



## اثرات ظهور تکنولوژی و جهانی سازی بر تحولات بازار کار

رامین بهزاد

(کارشناس آما)

### چکیده

تکنولوژی و جهانی سازی در عصر حاضر به عنوان دو پدیده تأثیرگذار خاص بر جوانب مختلف زندگی بشر جلوه گر بوده است. اثرگذاری روز افزون این دو مقوله در جهات گوناگون بیش از پیش نمایان و آشکار شده است. این مقاله سعی دارد به اختصار این اثرات را بر مشاغل، ایجاد فرصتهای شغلی در کارگاه های کوچک و سازماندهی مجدد شرکتها و مؤسسات بیان نماید. لازم به توضیح است تعریف کارگاه های کوچک، متوسط و بزرگ مطابق آنچه در کشور کانادا در نظر گرفته شده، ارائه گردیده است.

### مقدمه

در عصر حاضر تکنولوژی و جهانی سازی همگام با یکدیگر در حال تکامل و پیشرفت هستند. جهانی سازی سبب شده است تا تکنولوژی رشدی ما فوق تصور را داشته باشد که به تبع آن شرکت ها و اداره اند که برای تولید و فروش خود بر اساس یک بنای جهانی برنامه ریزی نمایند.

مجموعه فعالیتهای اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و ... که امروزه صورت می پذیرد به واسطه پیشرفت تکنولوژی دستخوش تغییر و تحول سریع می شود. به عنوان مثال با تغییر شیوه ارتباطی بین عرضه کنندگان، تولید کنندگان؛ خرده فروشان و مشتریان، راه و رسم تجارت نیز تحت تأثیر قرار می گیرد.

که استفاده گسترده تری از تکنولوژی داشته اند صرفاً محدود به شغل های فنی و علمی نمی شود، بلکه :

(الف) بخش خدمات بزرگترین مولد اشتغال است و بسیاری از شغل های ایجاد شده در این بخش نیازمند مهارت های فنی سطح بالا نیست.

(ب) توسعه شرکت های صنعتی در بخش های با تکنولوژی مدرن (high-tech) نیازمند کارکنانی در زمینه های دفتری، مالی، حمل و نقل، اتبارداری، فروش و بازاریابی نیز می باشد.

### ۱) نوآوری ها در تکنولوژی : مقدمه ای بر عصر اطلاعات

قابل ذکر است تأثیری که جهانی سازی و دیگر روندها بر کارکنان و بازار کار دارد بسیار قابل توجه است، اما این تغییرات در مقایسه با تغییراتی که به واسطه گسترش فناوری اطلاعات ایجاد می گردد ناچیز است.

بک<sup>(۱)</sup> و تفالر<sup>(۲)</sup> از شناخته شده ترین نویسنده‌گانی که در خصوص پیش بینی روند آتی فعالیت می کنند، اعتقاد دارند عصر دانش و اطلاعات از تکامل عصر صنعتی ایجاد شده است.

فرا گیر شدن پرستاپ دانش و عمومیت یافتن آن بدلیل پیشرفت های تکنولوژیکی بوده است، شیوه ای که مردم با آن به حل مسائل و مشکلات خود می پردازند به واسطه این عامل

بقا در بازار تجارت جهانی جدید نیازمند بهره وری بهتر و رقابت بیشتر است. در واقع شرکت هایی که محصولات خود را ارتفاء داده اند، با مهارت تکنولوژی را به کار بسته اند و به دنبال بازارهای هدف بوده اند نه تنها باقی مانده اند بلکه موفق نیز بوده اند. به هر صورت یکی از نتایج افزایش بهره وری، حذف تعداد زیادی شغل در صنعت، حمل و نقل و ... خواهد بود.

از آغاز شروع انقلاب صنعتی در قرن هجدهم، به کارگیری تکنولوژی های جدید همواره باعث انتقال برخی از حرفة ها از بخشی به بخش دیگر ( برای مثال برخی که به عنوان

نیروی کار بخش کشاورزی در قدیم فعالیت می کرده اند به پیش تولید تجهیزات و ماشین آلات کشاورزی روی آورده اند ) و ایجاد شغل های بیشتر در سطح جامعه شده است. تا زمان حاضر شرکت هایی که در کانادا استفاده گسترده تری از تکنولوژی داشته اند، پیشترین شغل ها را ایجاد کرده اند. بنابراین استفاده مؤثر تر از تکنولوژی، ایجاد فرصت های شغلی بیشتر را در طول زمان باعث خواهد شد. از آنجایی که بسیاری از شغل های بوجود آمده توسط تکنولوژی جدید، متناوباً در دسترس افرادی که به سبب آن شغل خود را از دست داده اند قرار نمی گیرد، از این رو باید متذکر شد که ایجاد فرصتهای شغلی توسط شرکت هایی

در یک شرکت کوچک از شانس بیشتری برای تبدیل شدن به شخصی قابل اتكا و اعتماد برخوردار هستند، همچنین چون هر شرکت برای بقای خود در حال تلاش است پس کارکنان آن راحت تر می توانند تجربه و مهارت های بالاتری را کسب نمایند و چنانچه شرکت بتواند موفق گردد، آنهایی که توانایی های خود را نشان داده اند به کارکنانی کلیدی تبدیل خواهند شد. علاوه برآن، یک راه مناسب جهت یادگیری فنون و بدست آوردن مهارت های بیشتر پیش از جستجوی شغل در شرکت های بزرگتر یا خود استغالت، فعالیت در شرکت های کوچک است.

شرکت های کوچکی که به طور سریع در حال پیشرفت هستند برای انتخاب چنین کارمندانی علاوه بر توجه به مهارت های فنی آنان، به دنبال کسانی هستند که کارآفرین نیز باشند. آنهایی که دارای برخی مهارت های مدیریتی باشند که کارفرما فاقد آن باشد نیز ارجحیت دارند.

### (۳) نوآوری ها در تکنولوژی : اثرات آن بر مشاغل

تکنولوژی نه تنها بر چگونگی تشکیل شرکت ها اثر گذار است بلکه به دو صورت مشاغل را نیز تحت تأثیر خود قرار می دهد :

- ۱- تکنولوژی بعضی مشاغل را از بین برده و بعضی دیگر را بوجود می آورد. برای مثال یک ربات ممکن است جایگزین کارگر آسیاب شود اما همان مکان افرادی را برای طراحی، اجرا و نگهداری آن تکنولوژی نیاز دارد.

- ۲- تکنولوژی چگونگی (شیوه) انجام یک کار را تغییر می دهد. به عنوان مثال مصدر "toinformate" به این دلیل ابداع شد تا بتوان به کمک آن شیوه ای را که فناوری اطلاعات، داده ها را بین کارگران و محصول تبادل می کند، توصیف نمود. دیگر کارگر کارخانه ورق فولاد را تغییر شکل نمی دهد بلکه

پذیرد. دانش کار هیچ امتیاز ویژه ای را به شرکت های بزرگ نمی دهد. استفاده از کامپیوترها و اتوماسیون محل کار، این امکان را برای شرکت های کوچک فراهم می سازد تا به صورت کاراتری به تولید کالا و ارائه خدمت بپردازند. همچنین ممکن است شرکت های کوچکتر از مزایای هزینه کمتر نیز بهره مند گردند.

شرکت های تازه تأسیس که اغلب کوچک هستند در مقایسه با شرکت های قدیمی تر به نسبت دستمزدها و مزایای کمتری را برای کارکنان خود در نظر می گیرند. از طرفی گسترش شرکت های کوچک در مواردی به دلیل تقسیم فعالیت شرکت های بزرگ و سپردن آن در قالب قراردادهایی به آنها نیز بوده است. رشد SME ها همچنین به دلیل انعکاس عملکرد و نحوه سازماندهی آنها نیز می باشد. شرکت های کوچکی که به صورت جهانی رفابت می کنند یک شیوه عملکرد متحول شده را در پیش می گیرند.

این موضوع نیازمند انعطاف پذیری و پاسخگویی های سریع است تا بتوان همگام با تغییرات جهانی در بازار گام برداشت که این تغییرات شامل توسعه سریع تر محصولات، تولید، تحويل، خدمات و پردازش سریعتر اطلاعات می باشد. از آنجایی که SME ها عموماً همانند شرکت های قدیمی تر چندان سازمان یافته نیستند، از این رو قادرند تا سریع تر خود را با تغییرات و بازارهای جدیدی که جهانی سازی می طلبند سازگار نمایند.

**اثرات رشد شرکت های کوچک**

از آنجایی که بیشتر مشاغل توسط شرکت های کوچک بوجود می آیند، از اینرو هر نوع استراتژی جهت جستجوی شغل باید علاوه بر شرکت ها و مؤسسات بزرگ، آنها را نیز شامل شود.

کار برای شرکت های کوچک معایبی نیز دارد که از آن جمله می توان میانگین پرداخت ها و مزایای کمتر را نام برد، اما کولین کمپیل<sup>(۵)</sup> بر این موضوع اشاره دارد که کارکنان

در حال تغییر و تحول است. در این بین تصمیم گیری شغلی نیز از این قاعده مستثنی نیست.

تافلر می گوید قبل از گستره دانش و دسترسی به آن تنها برای عده محدودی میسر بود و این امر یک ساختار هرمی را در این زمینه تشکیل داده بود که قدرت در رأس آن قرار می گرفت. همچنین او از تحولات بوجود آمده در رفتار و خواسته های عموم مردم که به سبب دسترسی بیشتر به اطلاعات ایجاد شده است، بحث می کند.

یک مثال روش در این خصوص بانک اطلاعات شغلی است که در دسترس همه کار جویان در مراکز اشتغال کانادا<sup>(۶)</sup> و برخی مکان های خارج از آن از قبیل دانشکده ها و باشگاه های شغل یا ب قرارداد. بر روی یک شبکه کامپیوتری که اطلاعات آن در هر ساعت بروز می شود، هر شخصی می تواند شغل های موجود منطقه ای یا ملی را جستجو نماید. قبل از آن، جویندگان شغل توسط یک مشاور CEC ارزیابی می گردند.

## ۲) نوآوری ها در تکنولوژی : رشد شرکت های کوچک

همزمان با پدیدار شدن اقتصاد جهانی شرکت های متوسط و کوچک<sup>(۷)</sup> در حال اثبات توانایی خود در زمینه خلق شغل های جدید هستند. گرچه تعاریف متفاوتی برای این دسته از شرکت ها وجود دارد اما آنهایی که کمتر از ۱۰۰ نفر شاغل دارند شرکت کوچک و شرکت هایی که بین ۱۰۰ تا ۵۰۰ نفر شاغل دارند، متوسط گفته می شوند. در واقع آمارها نشان می دهند شرکت های کوچک با کمتر از ۲۰ نفر شاغل عامل بسیار مهمی در خلق فرصت های شغلی در طول پانزده سال گذشته در کانادا بوده اند، مهمتر آنکه، در اینگونه شرکت ها مابه التفاوت فرصت های شغلی بوجود آمده و از دست رفته بسیار بیشتر از شرکت هایی است که کارکنان بیشتری دارند. رشد شرکت های کوچک باعث می گردد تا انتقالی به اقتصاد مبتنی بر دانش بیشتر صورت

حتی صندوق های ریاتیک، دزدی رانیز با آشکار نمودن وزن دقیق کالاهای اسکن شده کنترل خواهد کرد و اگر ساک یک مشتری حاوی کالایی اسکن نشده باشد با به صدا درآوردن زنگ بگونه ای که توجه دیگران نیز جلب نشود، مورد را اعلام خواهد نمود.

به عنوان پیامد چنین تکنولوژی، بسیاری از مشاغل خدماتی سطح پایین ناپذید خواهد شد اما افراد دارای مهارت های کامپیوتربی جهت طراحی و نگهداری تجهیزات ذکر شده مورد نیاز خواهد بود.

#### ۴) نوآوری ها در تکنولوژی: سازماندهی مجدد شرکت ها و مؤسسات

توانایی گردآوری سریع حجم زیادی از اطلاعات در مورد رقبا و مصرف کنندگان، شرکت ها را قادر می سازد تا به تقاضاهای بازار و مشتریان پاسخ دهد. برای انجام مؤثر این امر بسیاری از شرکت ها مجدد سازماندهی شده اند. در این راستا گروه هایی از کارکنان ایجاد می شوند تا برای مسئولیت های خطیر تر و تصمیم گیری جهت حل مسائل آموزش بینند. با سازماندهی مجدد شرکت ها در جهت پاسخ به تکنولوژی، دانش تخصصی نیز که قبلاً فقط در اختیار تعداد محدودی بود به سمت سطوح میانی که تعداد زیادی را در بر می گیرد توزیع می شود و شکل سازمان ها نیز به یک ساختار تخته تبدیل می گردد.

کولین کمپیل ساختار سلسله مراتبی سازمان های قدیمی تر را بدین شکل توصیف می کند:

هر بخش از چنین شرکت هایی مانند بازاریابی، مالی، حسابداری، خدمات اطلاعات، تولید یا خرید، گروه و مجموعه مختص خود را دارد و توسط مدیری اداره می شود که دیگر مدیران به او گزارش می دهند و مدیرانی که دارای مسئولیت و اختیار کمتری هستند به مدیریت سطح بالاتر پاسخگو می باشند.

گروه های (بخشها) مختلف در یک شرکت به صورت واحدهای مستقل عمل می نمایند و دستورالعمل های خاص خود را

دیگر نرم افزارهای تجاری مربوطه را میسر سازد.

ب) مهارت های تحلیلی اولیه که عبارتست از قابلیتی فراتر از صرفه گردآوری اعداد و ارقام و تهییه گزارشات که می تواند شامل ارائه تفسیر و پیشنهاداتی بر مبنای اطلاعات بdest آمده باشد.

ج) مهارت های ارتباطی و تعامل برای پذیرش مسئولیت.

در بازار کار امروزی جایی که بیشتر فرصت های شغلی به صورت کوتاه مدت یا در قالب قراردادهایی می باشد، کارکنان دفتری همچنین می باشند مهارت های کار آفرینی خود را گسترش دهند تا بتوانند بطور مداوم برای خود بازاریابی کنند.

#### ۳-۳) تکنولوژی و مشاغل بخش خدماتی

به طور معمول فرض می شود در صورت حذف آن دسته از مشاغلی که در بخش تولیدی نیاز به نیروی انسانی و منابع طبیعی قابل توجه دارند، مشاغلی از بخش خدماتی جایگزین آنها می گردد. اما نکته ای که در حال محقق شدن می باشد این است که بخش خدمات در شرف پی ریزی مجدد ساختاری و تعديل شغل همانند بخش تولیدی است. با استناد به تعریف، مشاغل خدماتی تقریباً آن دسته از مشاغلی هستند که نیازمند تماش انسانی می باشند.

فرض می شود که مشاغل در این بخش از اقتصاد، کماکان دارای امنیت خواهد بود چرا که ماشین ها هرگز نمی توانند جایگزین انسان گردند. به هر حال، تماش انسانی دیگر آن ضرورتی که قبله تصور می شد را ندارد. به عنوان مثال خریداران به سادگی خواهد توانست کالاهای مورد نیاز خود را پس از انتخاب از مقابل اسکنر اپتیکی عبور داده و صفحه فرمان را لمس کنند تا آمادگی آنها جهت پرداخت بهای خریدهای خود اعلام گردد. پرداخت می تواند هم به صورت نقدی و هم با استفاده از کارت اعتباری انجام پذیرد که البته مابقی آن نیز به شکل خود کار باز گردانده خواهد شد.

او تنها به تغییر شکل داده های می پردازد که به کمک آنها می توان اینزاری را که ورق فولاد را به شکل دلخواه در می آورد، کنترل نمود.

۳-۱) تکنولوژی و مشاغل با مهارت زیاد نوآوری ها در تکنولوژی تنها باعث حذف مشاغل متکی به دست نمی شود بلکه باعث حذف برخی مشاغل فکری در مدیریت میانی و در امور فنی و هنری نیز می گردد.

ویلیام بریدج از مثال کارت هوشمند (کارتی) است مجهز به یک چیپ قابل برنامه ریزی که قبلاً به طور گسترده در فرانسه و ژاپن استفاده شده است) برای تشریح تغییرات شغلی آتی مدیران میانی (در بخش مراقبت های بهداشتی) استفاده می کند.

وقتی کارت های مشابه یا نمونه های پیشفرته تر (بر اساس تکنولوژی دیسک اپتیکی) قادرند اطلاعاتی از قبیل تاریخچه پزشکی افراد، داروهای اخیر تجویز شده، آخرین فشار خون، آخرین عکس قفسه سینه و تمام جزئیات بیمه نامه های پزشکی را به صورت کد گذاری شده در خود ذخیره کنند، چه اتفاقی برای مشاغل رخ خواهد داد؟ همه فرایند های ثبت سوابق و ذخیره آنها در مطب پزشکان، شرکت های بیمه و بیمارستان ها دیگر لزومی نخواهد داشت و از اینرو کار افرادی هم که در این بخش ها مشغول فعالیت هستند ضرورتی نمی یابد.

#### ۲-۲) تکنولوژی و امور دفتری

از آنجایی که بسیاری از زنان هنوز برای امور دفتری آموزش می بینند، نزول در سطح مهارت میانی (شغل های مشیگری مرسوم) یکی از اطلاعات مهم بازار کار است که می باشند به جویندگان کار منتقل شود. زنان باید این نکته مهم را در نظر داشته باشند که برای بدست اوردن درآمد بیشتر باشندی به سمت شغل های دفتری نیمه حرفة ای گرایش بینند. مهارت هایی را که در این خصوص باید در خود تقویت نمایند عبارتند از:

(الف) مهارت های فنی مهم از قبل واژه پردازی پیشرفته، قابلیت های صفحه گسترده علاوه بر سطح مطلوبی از تکنولوژی که بکارگیری آسان

### ۴-۳) مقاطعه کاری

دیگر استراتژی سازمانی به کار گرفته شده جهت افزایش بهره وری، مقاطعه کاری است به طوری که هر شغل یا فرایند کاری در یک شرکت یا مؤسسه از منظر امکان و اگذاری به شرکت بیرونی (یا به افراد) ارزیابی می شود. اموری که با فعالیت اصلی شرکت چندان همخوانی ندارد، و اگذار می شوند و عموماً هزینه انجام آن کمتر از حالتی است که سازمان، خود را در دست اجرا دارد. این مهم، شرکت را قادر می سازد تا به اموری پردازد که در آن تبحر دارد.

مقاطعه کاری تعاریف اشتغال را هم برای افراد شاغل در امور تخصصی و هم برای افراد شاغل در امور نیازمند، مهارت اندک، تغییر می دهد. بسیاری از این افراد طی قراردادی استخدام می شوند و تنها برای کاری که انجام می دهند حقوق و دریافت می کنند، نه برای مدت زمانی که صرف کار نموده اند. این موضوع بر روی کار با هر سطح دستمزدی اثر گذار است و عموماً کارفرمایان مسئولیت کمتری را در قبال امنیت شغلی کارمندان خود به عهده می گیرند.

رقابت شدت یافته، سازمان ها را وارد ساخته است که تأکید بیشتری بر "خدمت به ارباب رجوع" داشته باشند. ساختار همکاری سلسله مراتبی که در آن مدیریت بالایی به جای کارمندانی که در خط مقدم هستند تصمیم می گیرند، بین شرکت و ارباب رجوع ها که متقاضی خدمات یا محصولات هستند فاصله ایجاد می کند. اکنون سازمان ها باید به خواسته های مشتریان خود توجه کنند و به طور ارزان و کارا ارائه خدمت نمایند زیرا در غیر این صورت کس دیگری آنرا انجام خواهد داد. چیزی را که رقابت واجب ساخته، تکنولوژی ممکن نموده است. با اهمیت دادن به سفارشات، حسابداری، فرایند کاری و وسائل ارتباطی، فناوری اطلاعات شرکت ها را آزاد ساخته است تا بر مشتری خود تمرکز بیشتر داشته باشند.

گردید و سرانجام همان کار از ابتدا تا انتهای فقط توسط یک کارمند به جای چندین نفر انجام پذیرفت. مهندسی مجدد به گروه اعتباری شرکت این توان را داد تا گردش کاری شش روزه به زمانی به مراتب کمتر تقلیل یابد و کاهش نیروی کار را نیز به دنبال داشته باشد. اگرچه کاهش کارکنان یک نتیجه معمول مهندسی مجدد است اما هدف اولیه آن نیست بلکه حداقل صرف زمان کمتر برای انجام امور بسیار حائز اهمیت است.

### ۴-۲) محیط کاری ایجاد شده بر

#### اساس تعامل گروهی

کارکنان در شرکت ها و مؤسسانی که مهندسی مجدد در آنجا پیاده شده است و در نتیجه آن به ساختار سلسله مراتبی کمتری دست یافته اند، بسیار بیشتر در کارهای گروهی شرکت می کنند، زیرا همانطور که کولین کمپبل اظهار می دارد، گروه ها پاسخگو و سازگار هستند و نظارت کمتری را می طلبند و عموماً در یک محیط کاری با تغیرات ثابت بهتر کار می کنند.

نوآوری ها در فناوری اطلاعات، هر عضو گروه را قادر می سازد تا به اطلاعات مورد نیاز خود دسترسی داشته باشد، با این شرایط شرکت ها می توانند به سمت توسعه کار گروهی در محیط کار گام ببرند. با ایجاد شرکت های تخت، آن مدیرانی که فرامین را صادر می کردن و اطلاعات را به رده بالاتر می رسانند به سرعت ناپدید می گردند. در حقیقت رکود سال های ۱۹۹۱-۱۹۹۲، بدليل اثر عمیقی که در حذف مدیران میانی داشته است، رکود یابی<sup>(۱۰)</sup> نامیده شده است. وقتی شرکت های تخت، با ساختار سلسله مراتبی کمتر و منعطفتر اقدام به جذب مدیران خود می کنند، کسانی را در نظر می گیرند که بنویند همانند مربیان عمل نمایند. مدیریت از نوع ترس و تهدید برای محیط جدیدی که تمرکز خود را بر کار گروهی قرار داده است، مضر و زیان اور است.

دارند و حتی اغلب تبادل اطلاعات مؤثری نیز بین آن ها وجود ندارد. غالباً آن ها بگونه ای عمل می کنند که گویی رقیب یکدیگر هستند. مادام که بازارها با ثبات باشند، همکاری به صورت سلسله مراتبی می تواند موفقیت امیز باشد اما رقابت شدیدتری که به سبب جهانی سازی به وجود آمده و پاسخگویی سریع تر را می طلبد مستلزم تغییر ساختار شرکت ها می باشد.

همکاری سلسله مراتبی و گردشی کمتر به معنای تغییر و تنظیم جدی چگونگی کار کارکنان است. حرکت به سمت ایجاد محیطی که بر مبنای کار گروهی بیشتر باشد تنها یک مثال است.

در زیر برخی رویکردهای سازماندهی مجدد شرکت ها و مؤسسات تبیین می گردد.

### ۴-۱) مهندسی مجدد<sup>(۶)</sup>

طبق تعریف مایکل همر<sup>(۷)</sup> نویسنده "مهندسي مجدد شركت"<sup>(۸)</sup> که در مقاله بربیجز<sup>(۹)</sup> (۱۹۹۴) شرح داده شده است، طراحی مجدد فرایند های جاری به منظور ارتقاء قابل توجه در امور، مهندسی مجدد گفته می شود. این ره یافت به سازمان ها کمک می کند تا کارا تر بوده و خدمات بهتری به مشتریان ارائه دهند. ویلیام بربیجز به عنوان مثال؛ مهندسی مجدد شرکت IBM را ذکر می نماید:

گروه اعتباری در این شرکت مسئول اقسامی کردن محصولات IBM برای مشتریان است. عموماً برای رسیدگی به درخواست ها بین شش تا چهارده روز زمان نیاز بود. اغلب یکی از رقبا به این درخواست ها بسیار سریع تر رسیدگی می کرد و بدین دلیل IBM مجبور به از دست دادن سهمی از کل فروش بود. بررسی روی فرآیند اعتباری شرکت نشان داد، انجام واقعی این امر تنها نیاز به نود دقیقه زمان دارد. در حقیقت بیش از شش روز باقیمانده صرف دست به دست شدن فرم مربوطه از بخشی به بخش دیگر می شد. با توجه به نتیجه ای که این بررسی داشت، کل فرایند کاری مجدد طراحی

• شیوه انجام بسیاری از امور بواسطه ظهور پیشرفت های تکنولوژیکی در حال تعییر و تحول عمده است. در این راستا برخی مشاغل از بین رفته و برخی دیگر جایگزین می گردند. لازم به توضیح است در این بین مشاغل متکی به دست حذف نمی شوند بلکه برخی مشاغل فکری در مدیریت میانی نیز از بین خواهد رفت.

• زنان می باشند برای بقاء خود در بازار کار از گرایش به انجام امور دفتری مقدماتی به شغل های دفتری نیمه حرفة ای که مهارت های ویژه ای از جمله واژه پردازی پیشرفت و قابلیت های صفحه گسترده را می طلبند سوق یابند.

• یکی دیگر از پیامدهای استفاده از پیشرفت های تکنولوژیکی، سازماندهی مجدد شرکت ها و مؤسسات است که سبب می شود دانش تخصصی که قبلاً فقط در اختیار تعداد محدودی از افراد بود به سمت سطوح میانی که گسترده بیشتری را در بر می گیرد توزیع شود و شکل سازمان ها به یک ساختار تخت تر تبدیل می گردد.

### منابع و مأخذ:

Making Career Sense of Labour Market Information  
By : Elaine O'Reilly, Algonquin College & Diane Alfred , Human Resources Development Canada

### پانوشت ها :

1-International Data Corporation

2-Northern Business Information

3-Canada Employment Centres

4-Small and Medium Enterprises (SME)

5-Colin Campbell

6-Re-engineering

7-Michael Hammer

8-Re-engineering the Corporation

9-Bridges

10-Yuppie : به کسی گفته می شود که علاقمند به داشتن شغل حرفة ای، کسب پول زیاد و خرید چیزهای گران قیمت باشد.

آنچه طبیعی به نظر می رسد این است که وقوع چنین تحولاتی اجتناب ناپذیر بوده، از این رو، شناخت ساختاری اثرات محتمل، به منظور جهت گیری بهینه ضروری می نماید. در این راستا تحقیقات بسیاری به انجام رسیده که در این بین بخش قابل توجه ای نیز به تغییرات آتی بازار کار اختصاص داشته است. همانگونه که در بخش های قبلی ملاحظه گردید، برخی پیامدهای ناشی از وقوع جهانی سازی و پیشرفت های تکنولوژیکی مورد مطالعه قرار گرفت.

در زیر به اختصار گزیده ای از نتایج بدست آمده از نظر خواهد گذاشت:

• با استناد به بررسی های آماری صورت گرفته در کشور کانادا، شرکت هایی که استفاده گسترده تری از تکنولوژی داشته اند، مشاغل بیشتری را ایجاد نموده اند. لازم به توضیح است این مشاغل صرفاً محدود به شغل های علمی و فنی نمی گردد.

• به کار گیری تکنولوژی در طول زمان، رشد شرکت های کوچک را در پی خواهد داشت و این امر به معنای انتقال به اقتصاد مبتنی بر دانش بیشتر است.

• از آنجا که SME ها مانند شرکت های با قدمت بیشتر چندان سازمان یافته نیستند و دارای ساختاری (به نسبت) غیر قابل تغییر نمی باشند، از این رو بکارگیری تکنولوژی در این دسته از شرکت ها باعث می شود تا آنها سریع تر خود را با تغییرات روز هماهنگ سازند و این در حالی است که از مزایای هزینه های کمتر نیز برخوردار می باشند.

• به منظور برقراری شبکه جامع اطلاعات بازار کار و ارایه خدمت به کار جویان، کارفرمایان و دیگر استفاده کنندگان اطلاعات بازار کار، از آنجا که بیشتر مشاغل توسط SME ها بوجود می آیند، باید در نظر داشت هر نوع استراتژی جهت تحقق این خواسته می باشد علاوه بر اطلاعات شرکت ها و مؤسسات بزرگ، SME ها نیز شامل گردد.

### پیشنهاد های کولین کمپبل به جویندگان کار :

• به دنبال کار در شرکت هایی باشید که همه امور خود به جز مواردی که به تخصص اصلی آنان مربوط می شود را واگذار می کنند، چرا که چنین شرکت هایی شفاف ترین آینده رقابتی را دارند و شناس بیشتری را برای ارتقاء در اختیار شما قرار می دهند. هرگز در بخش هایی که احتمال می رود واگذار شوند، گرفتار نشوید.

از طرفی هرقدر چنین شرکت هایی بیشتر گرایش به واگذاری امور خود پیدا کنند، شغل های بسیاری در شرکت های کوچک پدیدار می شود. این شرکت ها در زمینه ارائه خدمات نگهداری، بازاریابی، کنترل سیستم های کامپیوتری و مشاوره در زمینه های بسیاری فعالیت می کنند. مجموعاً این شرکت ها تحت عنوان خدمات تجاری شناخته می شوند.

• تأکید بر خدمت به اریاب رجوع و مشتری، مطلوب کسانی است که توانایی اصلی آنها بازاریابی است و می خواهند بدانند در چه زمینه هایی می توان یک آینده با تکنولوژی بالا را شاهد بود. شرکت های سا تکنولوژی پیشرفت، مشکل استخدام افراد با مهارت فنی مطلوب و دارای توانا های بازاریابی و فروش را خاطر شنан می سازند. دارا بودن تجربه بازاریابی ( و فروش ) سریع ترین راه برای دستیابی به جایگاه مدیریت بالاتر است.

• به دنبال کار در شرکت هایی باشید که روابط بین گروه های کاری موجود در آن صمیمی باشد به طوری که حمایت مدیریت را نیز شامل گردد.

### ۵) نتیجه گیری

دستاوردهای تکنولوژیکی و پدیده جهانی سازی تغییرات شگرف و گسترده ای را از جهات گوناگون سبب شده است. تحولات بوجود آمده، پیامدهای بسی شماری را در برداشته که از زوایای مختلف قابل بررسی و تعمق است.