

# تجربهٔ خصوصی‌سازی در شماری از کشورها

## موفقیت‌آمیز بوده است

اشاره:

خصوصی‌سازی فعالیت‌ها و واحدهای تولیدی - خدماتی وابسته به دولت و واگذاری آنها به مردم و سرمایه‌گذاران خصوصی فقط با هدف تغییر مالکیت و کسب منابع برای دولت صورت نمی‌گیرد، بلکه به عقیدهٔ کارشناسان اقتصادی، هدف از خصوصی‌سازی، ارتقای کارآیی بنگاه‌های اقتصادی و افزایش قدرت رقابت‌بازی آنهاست.

تصدی دولت بر عرصهٔ وسیعی از فعالیت‌های اقتصادی، افت کارآیی و توان رقابت بنگاه‌های دولتی را سبب شده، به گونه‌ای که انگیزهٔ برای کاهش هزینه و قیمت تمام شده وجود ندارد و منافع مصرف‌کنندگان را به خطر می‌اندازد. به عبارت دیگر تخصیص بینندهٔ منابع را دچار انحراف ساخته و اتلاف آنها را به دنبال دارد.

روند خصوصی‌سازی در کشورهای جهان از چند دهه پیش آغاز شد و پس از فروپاشی شوروی سابق در بلوک شرق نیز گسترش یافت. بنگاه‌های اقتصادی در کشورهایی که خصوصی‌سازی را دنبال کرده و عملی ساخته‌اند، توانسته‌اند به قدرت رقابت بیشتری دست یابند و مسیر توسعه و جذب سرمایه و فناوری را پیموده‌اند.

در این مقاله نگاهی به خصوصی‌سازی در چند کشور جهان داریم.

اروپا تنها در این کشور اتفاق افتاده،  
موج خصوصی‌سازی از اوایل دهه  
۱۹۷۰ شروع شد و به تدریج به دیگر  
کشورهای اروپایی نیز سراست کرد.  
پس از خاتمه دومین جنگ  
جهانی، در بسیاری از کشورها از  
جمله انگلستان، دولت‌های کارگری  
بر سر کار آمد و بسیاری از صنایع را  
ملی کرد. اما دولت انگلستان در سال  
۱۹۷۹ انحصار ارتباطات،  
هوایپی‌سی، کشتی‌سازی، صنعت نفت  
و بسیاری از صنایع را که در اختیار  
داشت، برداشت. عملکرد کلی

با وجود آن که در کشورهای  
اروپایی نتیجهٔ شرایط و مقتضیات  
خاص سیاسی - اقتصادی آنها بوده،  
در کشورهای در حال توسعه با توجه  
به شرایط سیاسی - اقتصادی آنها با  
احتیاط انجام شده است، زیرا که  
بسیاری احتیاطی در خصوص جنبه‌های  
خصوصی‌سازی می‌توانسته عوایب  
زیسانباری دربرداشته و حتی  
مزیت‌های اقتصادی آنها را از بین  
برید.

در انگلستان که بیش از ۵۵ درصد  
فعالیت‌های خصوصی‌سازی در قارهٔ

خصوصی‌سازی در چند دهه  
گذشته، ابزاری برای نیل به اهداف  
اقتصادی مختلف در بین از یکصد  
کشور جهان بوده است که با  
نظام‌های مختلف اقتصادی آن را به  
مرحله اجرا درآورده‌اند.  
بررسی روند خصوصی‌سازی در  
کشورهای مختلف نشان می‌دهد که  
این روند در هر کشور با توجه به  
شرایط بومی و نیازهای منطقه‌ای آن  
صورت گرفته و تقریباً تجربهٔ هر  
کشور برای خودش اختصاصی  
است.

نظر مدیریت دارند و دولت فقط بر سیاست‌گذاری‌های آنها دخالت می‌کند.	گرفت، اما سه سال بعد بخش تولید خودرو این شرکت به بخش خصوصی (در بورس) واگذار شد، اما بخش تولید موتور آن تا سال ۱۹۸۷ در انحصار دولت ماند.	شرکت‌های دولتی در این کشور در آن زمان بسیار ضعیف و در پارهای موارد زیان ده بود.
آلمان از نظر میزان خصوصی‌سازی در دهه گذشته رتبه دوم را در اروپا به خود اختصاص داد. نخستین اقدام برای خصوصی‌سازی در آلمان در سال ۱۹۵۹ با فروش سهام شرکت‌هایی چون پرساک، فولکس‌واگن ووبا آغاز شد. دولت آلمان علاوه بر کسب درآمد، اهداف دیگری همچون بهبود کارآیی اقتصادی در فرآیند توسعه رقابت، کاهش نقش خود در فعالیت‌های اقتصادی و ایجاد فرهنگ مالکیت برای گسترش بازار سرمایه ملی را دنبال کرد.	تاریخ اقتصادی انگلستان که از واقع نقطعه عطف خصوصی‌سازی در منحصر به فرد در تاریخ خصوصی‌سازی جهان نیز به شمار می‌رود، خصوصی‌سازی شرکت مخابرات انگلیس (BT) بود. در سال ۱۹۷۷ دولت مارگارت تاچر ۱۷ درصد سهام شرکت نفت انگلیس (BP) را به ارزش ۵۶۴ میلیون پوند و اگذار کرد، اما پس از دو سال ۵ درصد سهام دیگر این شرکت به ارزش ۲۹۰ میلیون پوند را در بازار عرضه کرد و سهم خود را در این شرکت به کمتر از ۵۰ درصد رساند.	بازده اندک سرمایه‌گذاری، کارآیی پایین، هزینه بالا، روابط نادرست کار، استفاده ناکارآمد از منابع و ارایه خدمات با کیفیت نازل از خصوصیات ماحصل فعالیت شرکت‌های دولتی انگلیس بود. ماهیت کنترل دولتی سبب شد که عملکرد بنگاه‌های دولتی تابع اهداف سیاسی حزب حاکم باشد و منافع اقتصادی کوتاه و بلندمدت نادیده گرفته شود.
پیش از اتحاد دو آلمان در سال ۱۹۹۰ دولت سوسیالیستی آلمان شرقی در اجرای خصوصی‌سازی سازمان «تروی هاندانشتلات» را تأسیس کرد که وظیفه آن تبدیل شرکت‌های دولتی به خصوصی و جلوگیری از فروپاشی آن در چارچوب حکومت سوسیالیستی بود. این سازمان پس از اتحاد دو آلمان منحل شد و به کارش ادامه داد و تحت نظارت وزارت دارایی حکومت آلمان فدرال قرار گرفت.	اصلاحات خصوصی‌سازی در این سازمان برپایه فروش شرکت‌ها به قیمت ارزان ولی مشروط به تعهد خربیدار به حفظ اشتغال و سرمایه‌گذاری در آن بود.	استقرار شرکت‌های دولتی با معیارهای بازار ارزیابی نمی‌شد و در نتیجه کارآیی در مجموعه فعالیت‌های اقتصادی بخش دولتی در سطح نازلی بود. اهداف خصوصی‌سازی در انگلستان در سه گروه خزانه‌داری، کارآیی و سیاسی تقسیم می‌شد و در نتیجه بهبود کارآیی، کاهش استقرار شرکت‌های دولتی، افت مداخله دولت در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری بنگاه‌های اقتصادی، گسترش مالکیت (سهام)، تشویق مالکیت کارکنان در سهام شرکت و مقابله با اقدامات اتحادیه‌های کارگری را دنبال می‌نمود.
اجرای این سیاست موجب شد که تا اواخر سال ۱۹۹۱ ماهانه حدود ۳۰۰ واحد صنعتی خصوصی شود. تنها در نیمه اول سال ۱۹۹۱ تروی	در حال حاضر بنگاه‌های اقتصادی تحت نظارت دولت به سه گروه تقسیم می‌شوند که ابتدا وزارت‌خانه‌ها هستند که مستقیم زیر نظر دولت فعالیت دارند و دولت در خصوص عملکرد آنها پاسخگوست. دوم بنگاه‌هایی که دولت تمام یا اکثر سهام آن را داراست (مانند رولزرویس) و سوم شرکت‌های سهامی دولتی که سازمان مستقل از	در دوران نخست وزیری ادوارد هیث (سال ۱۹۷۰) اولین نشانه‌های خصوصی‌سازی در انگلستان مشاهده شد و تعدادی از خانه‌های عمومی و مؤسسه مسافرتی کوک (متشرکنده چک‌های مسافرتی) به بخش خصوصی واگذار شد. در سال ۱۹۷۱ دولت برای جلوگیری از ورشکستگی شرکت رولزرویس آن را در اختیار

## خصوصی‌سازی و صادرات

قلمداد کرد. زیان‌دهی مستمر شرکت‌های دولتی، موقعیت دولت را برای فراهم کردن خدمات اجتماعی تضعیف می‌کرد و اقلیت‌اندکی از مزایای سرمایه‌گذاری دولتی بهره‌مند می‌شدند. بنابراین خصوصی‌سازی در این کشور با توجه به نیازهای اقتصادی - اجتماعی شروع شد.

یک نکته حساس در خصوص تجربه پاکستان در خصوصی‌سازی مربوط به برقراری نظام بانکی بدون ریا بود که در عمل نرخ بهره را برای جمع‌آوری پس اندازها از کار انداخت و بهترین راه افزایش پس انداز خصوصی، ایجاد فرصت‌هایی برای سرمایه‌گذاری خصوصی بود، نیاز مالی برای توسعه سرمایه‌گذاری دولت را به واگذاری واحدهای تحت تصدی واداشت. خصوصی‌سازی در پاکستان به چند دوره تقسیم می‌شود.

در سال‌های ۱۹۴۸-۵۸ بخش دولتی به صورت فعال ظاهر شد و رابطه‌نژدیکی با بخش خصوصی برقرار کرد. در سال‌های ۱۹۵۸-۷۱ تأکید بر افزایش فعالیت بخش خصوصی وجود داشت و در سال‌های ۱۹۷۲-۷۷ ملی کردن بخش‌های اساسی صنعت رخ داد.

از سال ۱۹۷۷ به بعد چرخش به سمت خصوصی‌سازی آغاز شد و در برنامه پنج ساله ۱۹۷۹-۸۳ به دلیل مضيقه مالی دولت روند خصوصی‌سازی توسعه یافت. در سال‌های ۱۹۸۳-۸۹ دولت با تمرکز به ارتقای کارآیی بنگاه‌های دولتی فرآیند خصوصی‌سازی را دنبال نمود. شیوه‌های عملی دولت برای خصوصی‌سازی در پاکستان شامل

در آلمان تقاضا برای خرید شرکت‌های انحصاری قوی بود و دولت آلمان با واگذاری شرکت دویچه بوندس پست به این تقاضا پاسخ مثبت داد. این شرکت در روند خصوصی‌سازی به دو شرکت دویچه پست و نیز دویچه تلکام تبدیل شد.

آماده‌سازی شرکت دویچه تلکام برای واگذاری در سال ۱۹۹۹ بسیار دشوار بود، زیرا می‌بایست قدرت رقابت در عرصه بین‌المللی و منطقه‌ای را می‌داشت. اما این بزرگ‌ترین معامله در بازار سرمایه آلمان بود. شرکت دویچه پست نیز ظرف چهار سال برای واگذاری آماده شد و فعالیت آن از خدمات پستی به ارایه انواع خدمات تدارکاتی گسترش یافت.

بیشترین حجم تحولات این شرکت در سال‌های ۱۹۹۸ تا ۲۰۰۰ صورت گرفت. در نوامبر ۲۰۰۰ با وجود آن که بازار سرمایه در آلمان شرایط خوبی نداشت، اما سرمایه‌گذاران از سهام دویچه پست استقبال کردند. نکته مهم آن که دویچه بانک به عنوان یک بانک سرمایه‌گذاری و بخشی از بازار سرمایه تجارت خود را در همکاری با دولت، در اختیار شرکت‌های دولتی و تلکام قرار داد. این دویچه پست و تلکام قرار داد. این بانک با انجام تعهدات مالی کنترل فرآیند تجدید ساختار را بر عهده داشت و سهام این شرکت‌ها را در سطح بین‌المللی عرضه کرد.

در پاکستان نیز از اواخر دهه ۱۹۴۰ فرآیند خصوصی‌سازی آغاز شد. علت اصلی خصوصی‌سازی در این کشور را می‌توان نیاز مالی دولت

هاندانشمال ۲۵۰۰ شرکت را به بخش خصوصی واگذار کرد.

اما از اواسط سال ۱۹۹۲ مشکلات و مسائلی در فروش شرکت‌ها پدید آمد که به بروز شک و تردید در درستی سیاست‌ها و راهبردهای سازمان انجامید. در همین حال بیش از دو میلیون نفر بیکار شدند و مناطقی وسیع که پیش از اتحاد دو آلمان در آنها فعالیت‌های صنعتی و تولیدی گسترش یافته بود، با رکود مواجه شدند.

فروش سریع کارخانه‌ها، اخراج کارگران در جریان تجدید ساختار، جداسازی واحدها از یکدیگر و کوچک کردن آنها و در پاره‌ای موارد بستن شرکت‌ها و... از مشکلاتی بود که بروز نمود.

این تجربه نشان داد که فرآیند خصوصی‌سازی نباید با شتاب، بلکه باید تدریجی صورت گیرد. سازماندهی مجدد عملیاتی به منظور آماده‌سازی شرکت برای فعالیت در بازار رقابتی و حذف نظارت دولت در تعیین زمان مناسب برای خصوصی‌سازی یک واحد دولتی، موضوعی حساس و مهم بود. برای سرمایه‌گذاران خصوصی ساختار یک شرکت و این که برای رسیدن به وضع مناسب آمادگی سازماندهی مجدد را دارد یا خیر، بسیار مهم است.

از این رو شرکت‌های دولتی می‌بایست برای امر خصوصی‌سازی با همکاری دولت برنامه‌ریزی کنند و از آنجا که سابقه کاری شرکت برای واگذاری سهام آن بسیار مهم است، برنامه‌ریزی تعجیل ساختار حائز اهمیت خاص است.

این شرکت اکنون نصب و بخش از لحاظ دستیابی به ارز و راه‌اندازی ۵۰۰ هزار خط تلفن را به شرکت‌های بین‌المللی واگذار کرده و قرار است نقش دولت پس از خصوصی‌سازی فقط تنظیم قیمت‌ها یا نظارت بر قیمت‌ها باشد.

از اقدامات دیگر خصوصی‌سازی در پاکستان در زمینه بنادر و حمل و نقل دریایی، جذب سرمایه‌های خارجی برای توسعه راه‌ها، احداث نیروگاه‌ها و نیز فعالیت در بخش‌های نفت و گاز است.

هنوز ۲۵۰ بنگاه دولتی بزرگ که شامل شرکت مادر و شرکت‌های تابعه است، زیر پوشش دولت قرار دارد که مجموع سرمایه آنها ۸۷ میلیارد روپیه برآورد می‌شود. در همین حال طی سال‌های ۱۹۸۲-۸۵ حدود ۲۵ تا ۳۵ درصد بنگاه‌های دولتی پاکستان بیش از ۱۵ درصد بازدهی سرمایه‌گذاری داشته‌اند.

در تمام سال‌هایی که موج خصوصی‌سازی و ملی‌شدن‌ها پس دربی رخ می‌نمود، اصلاح قوانین در پاکستان ادامه داشت و در نهایت به نفع گسترش خصوصی‌سازی شکل گرفت. در نهایت ۱۰ حوزه فعالیت صنعتی که سرمایه‌گذاری در آنها پیش از این در اختیار و انحصار دولت بود، برای بخش خصوصی آزاد شد و دولت قانونی گذراند که به موجب آن دولت نتواند در آینده واحدها را به دلخواه در اختیار خود بگیرد. در همین حال مراحل سرمایه‌گذاری بخش خصوصی به توصیه بانک جهانی تسهیل شد و این فروش مستقیم، نقد کردن دارایی‌ها، قرارداد مدیریت و اجراء با بخش خصوصی و عرضه سهام بود. در سال ۱۹۸۶ بخش عمده سهم دولت در شش بنگاه مهم دولتی برای فروش عرضه شد که مربوط به شرکت هواپیمایی پاکستان، دو شرکت گاز و خط لوله گاز، یک شرکت کود شیمیایی و یک کارخانه سیمان بود.

فروش سهام هواپیمایی پاکستان از طریق بازار سهام نیویورک انجام شد. در این دوران هدف اصلی از فروش سهام، جذب سرمایه‌های پاکستانی‌های مقیم خارج از کشور و توسعه بازار سهام بود و کمتر به ارتقای کارایی توجه می‌شد.

در سال ۱۹۹۱ دولت ۲۶ درصد سهام بانک تجاری اسلامی را به کنسرسیوم مرکب از ۱۲ شرکت به نام گروه ملی واگذار کرد. این گروه متعهد شد که تا همان سال ۲۵ درصد سهام بانک را از طریق بازار سهام کراجچی خریداری کند و ۴۹ درصد سهام بانک نیز به طور مستقیم به عموم مردم واگذار گردید. بخشی از سهام دولت در شش بانک دیگر پاکستان نیز از طریق مزايدة عرضه شد.

شبکه مخابرات، برق و بنادر پاکستان نیز از طریق مناقصه به بخش خصوصی واگذار گردید. گام نخست برای خصوصی‌سازی شبکه مخابراتی و ارتباطی در پاکستان، تبدیل آنها از وزارت‌خانه به شرکت دولتی با استقلال کامل از نظر بودجه و اختیار در برنامه‌ریزی و اجرا بوده است.