

## برای اقتصاد ایران

# اتخاذ رویکرد ترکیبی با تاکید بر ارتقای بهره وری کل عوامل ضروری است

اشارة:

بهره وری عاملی است که از طریق ارتقای آن بسیاری از کشورها توانسته‌اند بخشی از رشد اقتصاد ملی خود را تأمین کنند. در بسیاری از کشورهای در حال توسعه که کمبود منابع سرمایه‌گذاری و سطح پایین فناوری از عوامل ملتفی برای ارتقای رفاه اقتصادی - اجتماعی تلقی می‌شود، من توان با بالا بردن بهره وری، بخشی از رشد تولید ناخالص داخلی را میسر ساخت و رفاه آحاد جامعه را تأمین نمود.

با توجه به نقش کلیدی و مؤثری که ارتقای بهره وری در رشد اقتصادی - اجتماعی کشورها دارد، اکلون تلاش برای ارتقای بهره وری در تمام کشورها اعم از پیشرفت و در حال توسعه پیگیری می‌شود و برنامه‌ریزی‌های جامعی برای ترکیب بهینه عوامل و ارتقای بهره وری صورت می‌گیرد.

سازمان ملی بهره وری ایران با انتشار گزارشی با عنوان «بررسی وضعیت موجود بهره وری در کشور و ارایه برنامه ملی بیبود بهره وری» به بررسی تعاریف و مفاهیم بهره وری، مبانی نظری بهره وری و رویکردهای توسعه، بررسی شناخت وضع موجود بهره وری و تحلیل آن و نیز برنامه ملی بیبود بهره وری پرداخته است که نظر به اهمیت این گزارش برداشت‌هایی از آن برای اطلاع خوانندگان گرامی نشریه «بررسی‌های بازرگانی» درج می‌شود.

قابلیت ایجاد ارزش افزوده در یک سیستم است. بهره وری یعنی انجام کار درست به روش درست. سازمان بین‌المللی کار (ILO) بهره وری را این چنین تعریف کرده است: «هر کس باید بیشتر از آنچه مصرف می‌کند، تولید کند».

ترتیب بر کیفیت زندگی تأثیر

در مقدمه گزارش بررسی وضعیت موجود بهره وری در کشور و ارایه برنامه ملی بیبود بهره وری آمده است: بهره وری یک عامل کلیدی است که به جامعه توانایی ایجاد و ارزش افزوده از طریق تلفیق بهینه منابع موجود، دانش و مهارت‌های انسانی، فناوری، ابزار، مواد خام، انرژی،

«تعاریف و مفاهیم»

تعریف بهره وری:

شاخص‌های بهره وری: اندازه‌گیری جزء لاینفک و به تعییری نقطه آغاز فرآیند عملی مدیریت بهره وری است. اگر مقامی

کلمه بهره وری برگردان واژه انگلیسی Productivity به معنای قدرت و قابلیت تولید است. به ملت‌ها کمک کرده، شرکت‌ها را در عبارت دیگر بهره وری به معنای

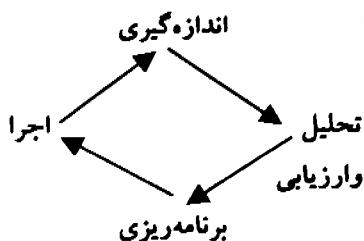
سرمایه و خدمات واسطه را می‌دهد. بیبود بهره وری به خوبی‌ترین قدرت و قابلیت تولید است. به معنای می‌دانند. این اندیشه این است که بیبود بهره وری به خوبی‌ترین

## بهره‌وری

به کار گرفته شده و یک قرن بعد فردی به نام «لیتر» از این واژه تعریف کوتاهی ارایه داد. بدین ترتیب که بهره‌وری به معنای «اشتیاق و تمای تویلید» است. همان گونه که پیداست، واژه بهره‌وری ابتدا متحصر به تولید بود و در عرصه‌های دیگر چندان شناخته شده نبود. تا اوایل قرن بیستم، مفهوم دقیق این واژه روش نشد، تا این که در آغاز این قرن، رابطه بین محصول در یک نظام تولیدی و منابعی که برای تولید این محصول به کار گرفته می‌شوند، مورد نظر کارشناسان واقع شد.

**مدل بهبود بهره‌وری (چرخه بهره‌وری):**  
چرخه بهره‌وری یا مدل توسعه بهره‌وری در سطوح کلان و خرد از یک روش بسیار مستداول و غیرپیچیده پیروی می‌کند که بدین

شكل است:



این مدل نشان می‌دهد که چهار مرحله برای ارتقای بهره‌وری در یک سیستم (نظام) باید انجام شود.

اول: باید بر اساس شاخص‌هایی، اندازه‌گیری بهره‌وری انجام شود.  
دوم: باید شاخص‌های بهره‌وری تحلیل و ارزیابی شود.

ستانده کل / نهاده‌های کل (کار و سرمایه) = (TEP) بهره‌وری کل سهم بهره‌وری کل عوامل تولید در رشد اقتصادی رشد اقتصادی می‌تواند از طریق افزایش مقدار داده‌ها (نیروی کار، سرمایه...) و یا بهبود بهره‌وری داده‌ها به دست آید. درصدی از رشد تولید ناخالص داخلی که از طریق بهبود بهره‌وری عوامل تولید حاصل می‌شود، سهم بهره‌وری کل عوامل تولید در رشد اقتصادی نامیده می‌شود.

برای سنجش وضعیت بهره‌وری، ابتدا باید شاخص‌های آن را محاسبه کرد. سپس با مقیاس‌ها و معیارهای بین‌المللی مقایسه و سطح آن را به دست آورد. آنگاه در جهت رساندن شاخص‌ها به سطح قابل قبول، با بهره‌گیری از روش‌های علمی و فناوری پیشرفته گام برداشت.

بهره‌وری به صورت علمی مطرح شوند، به ابزارهایی برای کنترل و نظارت بر پیشرفت، فراهم آوردن بازخور عملیات، تعیین هدف‌های قابل اندازه‌گیری و ارزیابی عملکرد مدیریت نیاز است. به عبارت دیگر، اندازه‌گیری بهره‌وری فراهم‌آورنده اطلاعاتی است که امکان ارزیابی و قضاوت پیرامون چگونگی حرکت به سوی هدف و میزان اثربخشی و کارآئی عملیات را به وجود می‌آورد. بنابراین تعیین شاخص بهره‌وری و اندازه‌گیری آن مشخص می‌کند که به چه میزانی کارهای درست را درست انجام داده‌ایم. البته انتخاب درست شاخص و اندازه‌گیری دقیق آن، شرط لازم برای سنجش وضعیت موجود بهره‌وری و تحقق اهداف در زمانی معین است.

### انواع شاخص‌های بهره‌وری

**شاخص‌های بهره‌وری** به دو دسته تقسیم می‌شوند. اول شاخص بهره‌وری جزئی (بهره‌وری عامل مستفرد است. وقتی در مورد یکی از عوامل تولید، شاخص بهره‌وری تعریف و اندازه‌گیری شود، شاخص بهره‌وری جزئی نامیده می‌شود. مانند بهره‌وری نیروی کار که عبارت است از خارج قسمت نهاده نیروی کار بر سtanده کل و بهره‌وری سرمایه که هیارت است از خارج قسمت نهاده سرمایه بر سtanده کل).

دوم شاخص بهره‌وری کل که عبارت است از نسبت سtanده کل به مجموع کل نهاده‌ها.

<p>راهبرد توسعه این است که توسعه از طریق ارتقای بهره وری از ظرفیت های موجود، محقق خواهد شد. در این رویکرد از طریق ارتقای بهره وری سرمایه، نیروی انسانی و نیز بهبود سایر مقتضیات و شرایط عمل آوری بهره وری ساختارهای مدیریتی، بهره وری کل عوامل افزایش می‌یابد و به رشد تولید ناخالص داخلی می‌انجامد و از این طریق ارتقای استاندارد زندگی و بهبود کیفیت زندگی محقق می‌گردد.</p> <p>با استفاده از این رویکرد، ارتقای بهره وری از ظرفیت های موجود این امکان را به وجود خواهد آورد که سرمایه های موجود، توان بازسازی خود را داشته باشد و در فرست مناسب برای نوسازی خود اقدام کند. امکان اباحت سرمایه جهت توسعه سرمایه گذاری به وجود می‌آید، امکان ارتقای کیفیت زندگی برای شاغلان و مصرف کنندگان فراهم می‌شود و انگیزه مضاعفی برای کار و تولید به وجود می‌آید. در نهایت توان اباحت سرمایه ای متناسب با نیازهای توسعه فراهم می‌شود.</p> <p>در رویکرد توسعه اقتصادی با روش ترکیبی، ایجاد ظرفیت های جدید و ارتقای بهره وری کل عوامل همزمان مدنظر می‌باشد. در این رویکرد از یک سو افزایش سرمایه گذاری و اشتغال و از سوی دیگر بهبود بهره وری سرمایه، نیروی انسانی و ساختارهای مدیریتی مدنظر می‌باشد که توانان در افزایش تولید ناخالص داخلی مؤثر است و از این طریق ارتقای استاندارد زندگی و بهبود کیفیت زندگی تحصیل می‌گردد.</p>	<p>سوم: باید بر اساس تحلیل و ارزیابی به دست آمده، برنامه ریزی برای ارتقای بهره وری انجام شود.</p> <p>چهارم: برنامه ریزی تدوین شده باید اجرا شود.</p> <p>و این چرخه باید از اول تکرار شود.</p> <p><b>رویکردهای مختلف توسعه اقتصادی</b></p> <p>بدون شک توسعه اقتصادی با افزایش توانمندی ها و ظرفیت های اقتصادی ممکن خواهد شد. اما برای نیل به توسعه اقتصادی، رویکردهای متفاوتی وجود دارند که عبارتند از:</p> <p><b>الف - توسعه اقتصادی با ایجاد ظرفیت های جدید (افزایش نهاده ها)</b></p> <p><b>ب - توسعه اقتصادی با ارتقای بهره وری ظرفیت های موجود (افزایش نهاده ها)</b></p> <p><b>ج - توسعه اقتصادی با روش ترکیبی.</b></p> <p>در رویکرد توسعه اقتصادی با ایجاد ظرفیت های جدید (افزایش نهاده ها)، مدیران عالی و ترسیم کنندگان راهبرد توسعه، بر این باور هستند که با ایجاد ظرفیت های جدید و به کارگیری منابع سرمایه ای و انسانی بیشتر، توسعه محقق شده و درآمد ملی افزایش می‌یابد. به عبارتی از طریق افزایش سرمایه گذاری و اشتغال، تولید ناخالص داخلی بالا می‌رود و استاندارد زندگی ارتقا می‌یابد و در نهایت بهبود کیفیت زندگی تحصیل می‌گردد.</p> <p>تجربه ایران در سال های اخیر و نیز تجربیات جهانی نشان داده که این رویکرد، چندان موفق نبوده است،</p>
---	--

## بهره وری

افزایش تولید از ۱۶۱۹۲/۳ به ۴۱۷۲۰/۹ میلیارد ریال به حدود ۳۹۸۸۸/۴ میلیارد ریال سرمایه‌گذاری جدید نیاز است که این رقم ۱/۶ برابر موجودی سرمایه ثابت کشور در سال ۱۳۷۵ می‌باشد که به یقین تأمین آن خارج از توان کشور است.

رویکرد دیگر، ارتقای بهره‌وری سرمایه از ۰/۷۴ به ۱/۶۵ درصد است که در دوره ۱۳۴۵-۵۵ نیز تجربه شده است. در صورت تحقق این امر، برای افزایش تولید، علاوه بر آنکه به سرمایه‌گذاری جدید نیاز نیست، بلکه قیمت تمام شده محصول کاهش می‌یابد و توان رقابتی کشور برای حضور فعالانه در بازارهای جهانی افزایش خواهد یافت. علاوه بر این از سرمایه‌های آزاد شده می‌توان در جهت بهبود کیفیت و اصلاح ساختارهای تولید سود جت که تشدید توان رقابتی را سبب خواهد شد.

تحلیلی بر نتایج بررسی تطبیقی بررسی تطبیقی شاخص‌های مورد مطالعه در ایران در سال‌های ۱۳۶۵-۷۶ با برخی کشورهای عضو سازمان بهره‌وری آسیایی که از نظر اقتصادی و اجتماعی شرایط مشابه با ایران دارند، بیانگر این واقعیت است که شاخص‌های مورد مطالعه در ایران به صورت قابل ملاحظه‌ای با شاخص‌های متناظر در کشورهای منتخب از سازمان یاد شده، اختلاف دارند که علت اصلی آن ویژگی‌های نظام‌های اقتصادی حاکم بر ایران و

تا نسبت پس انداز ملی به تولید ناخالص ملی و متعاقب آن سرمایه‌گذاری از محل منابع داخلی با محدودیت‌های جدی‌تر مواجه شود.

از آنجا که استفاده از اعتبارات مالی خارجی جهت تشکیل سرمایه نیز با دشواری‌های همراه است، انتظار نمی‌رود این دشواری‌ها به سهولت در آینده نزدیک برطرف شود.

بررسی روند تغییرات اندازه بهره‌وری سرمایه در سه دهه گذشته روشنگر آن است که اقتصاد ایران این شاخص را در اندازه‌های بزرگتر تجربه کرده است و متوسط بهره‌وری سرمایه از ۱/۶۵ درصد در دوره ۱۳۴۵-۵۵ به ۰/۵۸ در دوره ۱۳۵۶-۶۷ تزلیل یافته و سپس در دوره ۱۳۶۸-۷۲ به ۰/۶۰ و در دوره ۱۳۷۳-۷۷ به ۰/۶۴ درصد افزایش یافته است.

اگر موجودی سرمایه ثابت در سال ۱۳۷۵ با متوسط بهره‌وری سرمایه در دوره ۱۳۴۵-۵۵ به کار گرفته می‌شود، تولید ناخالص داخلی ایران به جای رقم ۱۶۱۹۲/۳ میلیارد ریال ثبت شده برای سال ۱۳۷۵ به ۴۱۷۲۰/۹ میلیارد ریال می‌رسید.

در این گزارش تصریح شده است: برای افزایش تولید ناخالص داخلی کشور، دو رویکرد پیش رو داریم. یکی آنکه با همین ترخ بهره‌وری سرمایه در سال ۱۳۷۵ (به میزان ۰/۶۴ درصد) اقتصاد کشور به تولید پردازد که در این صورت برای

از آنجا که رویکرد ترکیبی، مزایای ایجاد ظرفیت‌های جدید و نیز ارتقای بهره‌وری ظرفیت‌های موجود را دارد، برای توسعه اقتصادی رویکرد مناسب است و به همین جهت ذهنیت، نگرش و پیشنهاد مدیران و ترسیم کنندگان راهبرد توسعه را به خود معطوف کرده است.

### ارتقای بهره‌وری در ایران یک ضرورت است

اگر جمهوری اسلامی ایران قادر نباشد که فاصله خود با کشورهای تازه صنعتی شده آسیایی عضو سازمان بهره‌وری آسیایی را در طی یک دوره چند ساله برطرف کند، اختلاف سطح توسعه نیافتنگی ایران با آنها عمیق‌تر خواهد شد.

بررسی روند تغییرات تولید ناخالص داخلی ایران و موجودی سرمایه ثابت خالص در سال‌های ۱۳۴۵-۷۷ بیانگر آن است که روند

تغییرات این دو عامل طی سال‌های ۱۳۵۵-۷۰ همو نبوده، ولی از سال ۱۳۷۰ به بعد حرکتی همو و در حال تغییر داشتند. از آنجا که شبیه نمودار سرمایه خالص ابانته بیش از تولید ناخالص داخلی در این دوره زمانی است، این امر نشان می‌دهد که برای اضافه کردن یک واحد به تولید ناخالص داخلی (GDP) در هر سال به سرمایه‌گذاری بیشتری نیاز است.

باید در نظر داشت که با افزایش جمعیت و کاهش درآمدهای ارزی، درآمدهای سرانه به قیمت‌های ثابت تقلیل یافته و همین امر باعث می‌شود

<p>هند و... هدف دولت در مورد ارتقای بهره وری کاملاً تعریف شده است. مثلاً در سنگاپور هدف عبارت است از رشد ۲ درصدی شاخص بهره وری کل عوامل به طور سالانه. رابطه بین اهداف بهره وری و رشد اقتصادی نیز مشهود است. به طوری که در سنگاپور حدود ۳۰ درصد و در هند و تایلند حدود ۴۵ درصد و در مالزی حدود ۵۰ درصد از رشد اقتصادی از محل ارتقای بهره وری کل عوامل تأمین می شود.</p> <p>بررسی وضعیت ایران نشان می دهد که در سال های پس از پیروزی انقلاب تأکید بیشتری روی رویکرد ایجاد ظرفیت های جدید شده است. در کنار این رویکرد و به موازات آن فعالیت های پراکنده ای برای افزایش بهره وری و توجه به راهبردی به این رویکرد، بی اعتمایی یا موجود شده است که به دلیل آنکه اهمیت چندانی نداشته و از انجام کافی برخوردار نبوده، به صورت برخی فعالیت های پراکنده انجام شده است.</p> <p>تجربه سایر کشورهای موفق در آسیا و نیز در اروپا و در همین حال شرایط اجتماعی و اقتصادی ایران، این موضوع را مورد تأکید قرار می دهد که تنها راه توسعه ایران، طراحی و اجرای رویکرد ترکیبی با تأکید موکد بر افزایش بهره وری کلیه متابع و نهاده ها است.</p>	<p>الف - این نگرش توسعه از سطح کلان دولت و سایر مراجع قانون گذاری به سطوح مختلف مبانی و خرد نفوذ کرده است، به طوری که در سطح دستگاه ها، بخش ها و بنگاه ها (خصوصی و دولتی) این نگرش به صورت یکسان و یکنواخت وجود دارد و اگر در جایی خلاف آن دیده شود، به صورت استثنای نادر است.</p> <p>ب - به دلیل عدم توجه به رویکرد «ارتقای بهره وری ظرفیت های موجود»، ایجاد ظرفیت های جدید هم دچار مشکل شده است. در حال حاضر زمان شروع و به بهره برداری رسیدن یک طرح عمرانی متوسط، چند سال طول می کشد و این امر بسیاری از طرح ها را در زمان بهره برداری، غیر اقتصادی می کند.</p> <p>ج - به دلیل فقدان توجه مدیران راهبردی به این رویکرد، بی اعتمایی یا کم اعتمایی در این زمینه به یک فرهنگ (سازمانی، دستگاهی و کشوری) تبدیل شده است و بنابراین مدیران سطوح میانی و خرد به خوبی دریافته اند که باید به دنبال مواردی باشند که مورد نظر مدیران راهبردی قرار دارد. با حذف این رویکرد از نگرش مدیران راهبردی، مدیران سطوح میانی و خرد، نیز همین روش را در پیش گرفته اند.</p> <p>این در حالی است که کشورهای مشابه ایران در سازمان بهره وری آسیایی حساب جدآگانه ای برای ارتقای بهره وری کل عوامل در برنامه های خود باز کرده اند. برای مثال در کشورهای سنگاپور، تایلند، آن کشورها می باشد. عوامل تأثیرگذار بر شرایط موجود بهره وری در ایران طیف وسیع دارند که عمده ترین آنها «فقدان نگرش ترکیبی به توسعه» است.</p> <p>در نظام برنامه ریزی ایران که تخصیص و به کارگیری منابع در آن همان شکل و روابطی را دارد که در برنامه اول توسعه اقتصادی در سال ۱۳۷۷ وجود داشت، ولی با گستردگی و تنوع بیشتر، ارزیابی موفقیت ها و شکست ها در قالب یک رشد اقتصادی تعریف و تبیین می شود. متعاقباً این رشد اقتصادی در نظر گرفته شده، به بخش های مختلف تقسیم می شود.</p> <p>با توجه به مفهوم بهره وری، این پرش مطرح است که آیا واقعاً ارزیابی موفقیت و یا شکست یک برنامه و در نهایت ارزیابی موفقیت و عدم موفقیت یک کشور در اجرای برنامه هایش، رسیدن به همان اهداف رشد اقتصادی است و یا پاسخ به این سؤال است که در دوران برنامه چه منابعی صرف شده است و چه چیزی به دست آمده است و نسبت این داده ها و ستانده ها در طول زمان چگونه تغییر کرده است و آیا این امکان وجود نداشت که با صرف این دادده ها، نتایج بهتری حاصل شود.</p> <p>در برنامه های توسعه گذشته آنچه مورد توجه قرار گرفته، رویکرد ایجاد ظرفیت های جدید بوده است. این نگرش تبعاتی دربرداشته که عبارتند از:</p>
---	---