

## پیمه و صنعت

از: غلامعلی شمس‌احمدی

مقدمه: مقاله زیر تبجه تحقیقات و بررسی‌های به عمل آمده توسط نگارنده از یک مجموعه انتخاب شده پیمه‌های صنعتی بازار ایران می‌باشد. روش انتخاب و نمونه‌گیری به نگارنده اجازه داده است تا جمع‌بندی‌های خود را در مورد ساختار خسارات و ریسک‌های صنعتی به عنوان یک الگو برای مطالعه جامع‌تر ارائه دهد.

انقلاب صنعتی سرآغاز یک جنبش و تحول بنیادی در صنعت شناخته شده و این حرکت، صنعت را از یک عنصر حرفه‌ای و مستقل و ضعیف که در خدمت معیشت خانوار بوده به یک عامل اساسی در رشد و توسعه جوامع، متحول ساخته است. پیشرفت و گسترش صنعت پس از این دوره به قدری پویا و با سرعت همراه است که با همه دستاورهای گذشته آن قابل قیاس نمی‌باشد و در این راستا تا بدانجا پیش رفته است که بعد از جنگ جهانی دوم سیماهی صنعت در هر دهه با بهره‌گیری از تکنولوژی درحال تکامل تغییر اساسی می‌یابد. صنعت موجود دیگر یک امکان محلی یا منطقه‌ای محصور شده و بی‌نیاز از سایر بخش‌های اقتصادی و اجتماعی جامعه نبوده، بلکه ساختار آن از مجموعه‌ای از کلیه امکانات یک جامعه سرجشمه می‌گیرد.

صنعت معاصر در حقیقت با بهره‌گیری از کلیه علوم و فنون توانسته خود را با قابلیتی بنام تکنولوژی یا شیوه‌های رو به بهبود مجهز نموده و از این طریق اهمیت و اقتدار خود را بر جنبه‌های اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی جامعه به اثبات برساند و به عنوان مهمترین عامل توسعه مطرح باشد. وجه بارز صنعت با این خصوصیات در گرو ارتباط تنگاتنگ آن با سایر بخش‌های جامعه است، بطوریکه اگر این هماهنگی و ارتباط به هر دلیل دچار مشکل و نارسانی بشود چرخ اقتصاد جامعه کند و توسعه یافتنگی دور از دسترس قرار می‌گیرد.

صنعت، بازرگانی، کشاورزی، حمل و نقل ... از اجزاء تعیین‌کننده یک نظام تلقی شده که در ارتباط صحیح با یکدیگر شکوفا و ثمریخش می‌شوند، از این نظر صنعت در دو زمینه نیازمند سازماندهی و برنامه‌ریزی است یکی در اجزاء داخلی خود و دیگری با اجزاء نظام اقتصادی جامعه، با توجه به این ضرورت و در ادامه موضوع مروری خواهد شد بر وضعيت و عملکرد صنعت از دیدگاه بیمه و بیمه‌گری و حسب مورد به برخی معضلاتی که دست و پاگیر صنعت می‌باشد اشاره خواهد شد.

## الف - ترکیب و ساختار صنعت

هر مجموعه صنعتی به اقتضای نوع عملکرد یا ماهیت آن می‌تواند مورد دسته‌بندی و ارزیابی قواربگیرد، نگرش بیمه در ۳۵۰ واحد صنعتی نشان می‌دهد که وضعیت کلی اجزاء یک واحد صنعتی دارای چگونه کمیت و کیفیتی می‌باشد.

۱ - اینبه: هر واحد صنعتی حسب نیازهای خود دارای مجموعه‌ای از ساختمانهای مختلف است که سهم اصلی مربوط به سالن‌هایی با اسکلت فلزی و دیوارهای آجری یا بتُنی و سقفی با پوشش ایرانیت یا شیروانی است. بررسی نشان می‌دهد که ساختمانهای صنعتی کشور از لحاظ نوع و ترکیب ساخت حداقل در برابر خطرات غیرطبیعی در وضعیت قابل قبولی می‌باشند با ترکیبی حدود ۵٪ با ساخت آسیب‌پذیری و ۵۰٪ در شرایط متوسط و ۴۵٪ در وضع مطلوب.

ابنیه صنعتی ما از دو جهت در معرض آسیب‌پذیری می‌باشند، یکی از ناحیه خطر زلزله برای آن دسته از ساختمانهایی که دارای طرح و محاسبه و ساخت مقاوم طبق استاندارد لازم نمی‌باشند و جهت دیگر بخاطر استفاده از سقف‌های فلزی مواعظ با عایق پشم و شیشه که طبق طبقه‌بندی‌های انجام شده از لحاظ مقاومت در برابر حریق از نوع غیر مقاوم شناخته می‌شود چرا که در آتش‌سوزی‌ها همیشه از ناحیه زیر سقف گسترش یافته است، این پوشش بیشتر برای تعادل حرارتی محیط داخل از سرما و گرمای محیط خارج بکار می‌رود و اساساً سقف مقاوم در آتش‌سوزی نمی‌باشد. امروزه در صنعت از نوعی آلومینیم مواعظ دولایه که حاوی مواد شیمیائی از نوع فوم سخت است استفاده می‌شود که از لحاظ عامل پیشگیری از حریق نسبتاً مناسب آزمایش گردیده است.

نکته مهمی که در خصوص حفظ سلامتی ساختمانهای صنعتی در برابر آتش‌سوزی می‌توان ذکر نمود تقویت ستونهای باربر و اصلی نگهدارنده سقف است بوسیله یک دیوار چینی به ضخامت حداقل ۲۰ سانتی‌متر جهت حفظ پایداری ستون و سقف تا حد اکثر ۳ ساعت مقاومت در برابر حریق، مورد مهم دیگر امتداد دیوارهای مشترک مابین دو سالن است تا زیر سقف<sup>(۱)</sup> جهت محدودیت گسترش حریق‌های احتمالی از این ناحیه که در خسارات صنعتی بسیار مشهود بوده است.

۲ - مواد اولیه، مراحل تولید و محصول‌نهایی: این بخش از دارائی‌های جاری بصورت موجودی مواد و محصول از لحاظ آسیب‌پذیری در مقایسه با سایر انواع دارائی‌ها بیشتر در معرض خطر است، میزان موجودی معمولاً در شرایط تعادل اقتصادی و با رعایت ظرفیت تولید در حد معینی آمده می‌گردد و لذا سهم کمتری از سرمایه دارد ولی گرددش عملیاتی آن بیشتر است. در صورتی که سیستم اقتصادی از داخل و خارج تحت فشارهای مختلف مثل تورم،

نوسانات اقتصادی، محدودیت منابع مالی، نبودن بازار مصرف مطمئن روبرو باشد بطور طبیعی تعادل و توازن لازم در میزان موجودی مواد و محصول بهم ریخته و همواره بخش نامتناسبی از سرمایه در این مقطع راکد و معطل می‌ماند و صدمات واردہ در این شرایط بصورت آتش‌سوزی، ریزش، نشت، صدمه‌فیزیکی، هزینه‌نگهداری باعث زیانهای بسیار می‌گردد. حال اگر بدانیم که حدود ۵۰٪ از مواد اولیه و محصول در صنعت کشور از لحاظ قابلیت اشتغال و انفعار در ردیف مواد و کالای کم خطر و پر خطر قرار می‌گیرد بیشتر به اهمیت حفظ و مراقبت از آن پی خواهیم برد.

۳ - ماشین‌آلات و تجهیزات: مشاهدات بیمه‌ای نشان می‌دهد که ماشین‌آلات مورد استفاده در صنعت به جهات مختلف در وضعیت متناسب برای تولید، کافی نمی‌باشند. عواملی مثل فرسودگی، بهره‌برداری زیاد، عدم مراقبت فنی، کمبود لوازم یادکی، تکنولوژی قدیمی ... باعث شده تا کارائی مفید کاهش یابد و ظرفیت‌های زیادی بلااستفاده بماند. ماشین‌آلات و تجهیزات موجود حدود ۲۰٪ در وضع غیر مطلوب و ۶٪ در وضع معمولی و تنها ۲۰٪ در شرایط خوب و مطلوب در خدمت تولید می‌باشند. مهمترین عامل در بهبود سلامتی ماشین‌آلات استفاده از دستورالعملهای فنی مهندسی در تعمیر و نگهداری بر طبق روش‌های ارائه شده توسط سازندگان یا استاندارهای صنعتی است که توان و ظرفیت تجهیزات را تضمین می‌نماید.

۴ - انبارداری: رکن دیگری در یک واحد صنعتی سیستم‌های نگهداری از موجودی است که متأسفانه در کشور بطرز نامطلوب اعمال می‌شود. بررسی کلی در شیوه‌های انبارداری نشان داده که در ۷۵٪ از موارد ضعف و نارسانی در انبارداری مشهود می‌باشد و فقط ۲۵٪ از انبارهای بازدید شده حائز شرایط لازم بوده است. اشکالات انبارداری عبارت است از عدم رعایت تجانس و همگونی در اقلام نگهداری شده که باعث تشدید خطر می‌شود، عدم رعایت صفاتی و بسته‌بندی در بلوک‌بندی کالا که باعث ضایعات و خسارات زیادی هنگام حادثه می‌شود، بازچینی نامن به ارتفاع بیش از ۳ متر، تراکم زیاد مواد و کالا بیش از ۳۰٪ ظرفیت حجم انبار، عدم رعایت معابر اصلی و فرعی و در کنار دیوارها برای حمل و نقل مطمئن و نجات کالا به هنگام حادثه، نارسانی در سیستم تهویه و نظافت محیط ... از موارد مهم می‌باشند.

۵ - مدیریت: منظور از مدیریت مجموعه اعمالی است که جهت رهبری و هدایت امر تولید می‌باشد بکار گرفته شود. این اقدامات در حقیقت فرآیندی است از شناخت و ارزیابی همه مسائل برای دسترسی به بهترین و بیشترین تولید ممکن، نظم و ترتیب، مقررات فنی، فرهنگ سازمانی، توان مالی، آموزش، کمیت و کیفیت محصول... از موضوعات مهم و قابل توجه در مدیریت صنعتی است.

بطور کلی حدود ۰٪۶ از موارد مورد بررسی دارای ضعف در مدیریت و حدود ۰٪۳ در حد تعادل و قابل قبول اداره می شده است و تنها در ۱۰٪ از واحدهای صنعتی دارای مدیریتی کارآ و مطلوب مشاهده گردیده. یک نمونه باز از ضعفهای داخلی در صنایع ما بی توجهی در کارکرد با شعله باز و جوشکاری و سنگزنی است، که از گونه اعمال خطرناک صنعتی تلقی شده و طبق ضوابط می بایست همراه با پاک سازی محیط و حضور حداقل یک نفر با وسیله اطفاء صورت بگیرد. ولی تجربه خسارتنی در چند سال اخیر مؤید حداقل ۵ حادثه آتش سوزی با خسارتنی سنگین در حدود یک میلیارد تومان ناشی از چنین اعمالی است، این گونه بی توجهی در اداره امور صنعتی صرفاً از طریق یک مدیریت قوی بر طرف می شود که در کلیه سطوح یک واحد صنعتی حاضر و ناظر باشد.

۶ - امکانات ایمنی: ضعیف ترین و کم اهمیت ترین بخش از یک مجموعه صنعتی که عملأ باید در حد بسیار بالای باشد مجموعه سیستم های ایمنی یک واحد صنعتی است. معمولاً مجموعه ای از ابزار و افراد و ضوابط ایمنی در یک کارخانه برای مقابله و کاهش خطر و خسارت تدارک می شوند که بخارتر اهمیت وظیفه می بایست در شکل مطلوب و سالم نگهداری گردد. بررسی بر روی سیستم های اعلام، اطفاء، آموزش و کارائی در صنعت نشان می دهد که حدود ۰٪۶ از واحدها قادر امکانات لازم و مناسب می باشند و حدود ۰٪۳ نیز دارای امکاناتی معمولی و تنها ۱۰٪ از واحدهای صنعتی دارای تجهیزات ایمنی مطلوب و کافی برای دفع خطرات احتمالی بوده اند.

تایپ خسارتنی نیز مؤید همین امر است که وقوع خسارت های بزرگ در واحدهایی با امکانات ضعیف و خسارت های موضعی و محدود در به واحدهایی با امکانات خوب به وقوع پیوسته است.

## ب - بیمه های صنعتی

زمینه دیگری که صنعت می تواند از آن به بهترین وجه ممکن استفاده نماید تأمین های خارجی یا بیمه های صنعتی می باشد. بدون تردید بیمه به عنوان مهمترین و مؤثر ترین منبع مالی در کلیه سطوح ابعاد اقتصادی و حتی اجتماعی مطرح می باشد و می توان از این طریق به مطمئن ترین و سریع ترین روش جبران ضایعات دسترسی پیدا کرد. بیمه های صنعتی به عنوان شاخص ترین نوع از بیمه های حریق در رشتہ بیمه اموال تلقی گشته و از لحاظ عملیات بیمه گری نیز توجه و حساسیت زیادی بر گسترش این نوع از بیمه ها که از نیازهای صنعتی جامعه می باشد مبذول می گردد.

باید توجه نمود که آموزش و اشاعه فرهنگ بیمه به جامعه صنعتی کشور نمی تواند فراتر از

کلیات امور بیمه‌ای باشد هرچند این کوشش در عمل باید از طریق خدمات و سرویس‌های بیمه‌ای بهتر به صنعت از سوی بیمه پیگیری گردد و متعاقباً صنعت نیز با استفاده از روش‌های مثل بکارگیری کارشناس بیمه، مشاوره، استفاده از خدمات نمایندگان بیمه ورزیده آگاهی لازم را از مکانیزم و کاربرد بیمه حاصل نموده و برای رفع نیازهای بیمه‌ای خود مناسب‌ترین را بکار گیرد. در این رابطه بهترین و مطلوب‌ترین سازماندهی برای صنعت، پیش‌بینی و ایجاد واحدی تحت عنوان مدیریت ریسک است که از این طریق نه تنها نیازهای بیمه‌ای بلکه کلیه خطرات احتمالی موجود نیز تحت رسیدگی و مقابله ستادی یا فیزیکی قرار می‌گیرد.

در ادامه بحث کلیاتی از بیمه‌های صنعتی و نکات مهمتر آن در رابطه با امور صنعتی از نظر خواهد گذشت که عمد تأثیر و ترکیب بیمه‌های صنعتی را مشخص می‌نماید.

۱ - بیمه‌نامه‌های حریق به منظور جبران خسارات مستقیم و ناشی از خطر بیمه شده یعنی آتش‌سوزی و انفجار و صاعقه معمول و متداول است و از لحاظ حقوق و تعهدات طرفین متأثر از سه مجموعه مقررات یعنی شرایط عمومی بیمه‌نامه جهت تعیین تکلیف مواردی مثل موضوع بیمه، خطرهای بیمه شده، خطر و خسارت خارج از تعهد بیمه‌نامه، مدت، نحوه اعلام خسارت، مبنای ارزش مورد بیمه، پرداخت خسارت، فسخ و ابطال ... می‌باشد و دیگری شرایط خصوصی بیمه‌نامه که در جهت تکمیل شرایط عمومی بکار گرفته می‌شود و طبق آن تعهدات و حقوق ناشی از قرارداد بیمه‌ای نسبت به بیمه‌گذار یا مورد بیمه مشخص می‌شود مثل نام، مشخصات، مبلغ سرمایه، محل مورد بیمه، میزان حق بیمه و نحوه پرداخت، نرخ، تاریخ شروع و خاتمه، تاریخ صدور ... و نهایتاً شرایط مخصوص یا ویژه که مربوط به آن دسته از ترتیبات یا تصریحاتی می‌باشد که حسب ضرورت و با توافق طرفین در محل خاصی از بیمه‌نامه ذکر یا به موجب یک برگ الحاقیه جداگانه تنظیم می‌شود مثل نحوه محاسبه و کسر فرانشیز، تعیین مبلغ بعضی هزینه‌های قابل قبول توسط بیمه‌گر برای عملیات مقابله و نجات مورد بیمه، زمان و نحوه اعلام اطلاعات اضافی و تکمیلی در بیمه‌نامه‌های اظهارنامه‌ای، توافق در مبلغ خاص جهت برآورد خسارت توسط بیمه‌گذار با حق رسیدگی نهایی برای بیمه‌گر در موارد خاص مثل ریسکهای تخصصی و تکنولوژیک. در کنار این موارد می‌توان حسب نیاز خطرات دیگری را مثل زلزله و آتش‌نشان، سیل، طوفان، سقوط هوایپما و اشیاء ساقط شده، ضایعات برف و باران، ترکیدگی لوله آب ... یا خطرات دیگری را که در رشته حریق متداول و قابل پیش‌بینی باشد با توافق و پرداخت حق بیمه اضافی مورد استفاده قرار داد.

۲ - ترکیب و محتوای بیمه‌نامه‌های صنعتی در رشته حریق بطور معمول در اشکال زیر

می‌باشد:

اول - بصورت ارزش مجموع سرمایه مورد بیمه که منظور ساختمان، ماشین آلات و تجهیزات، موجودی مواد و محصول، یا سایر اقلام جزئی می‌گردد. این شکل از بیمه‌نامه بطور کلی در خصوص کارگاههای صنعتی و واحدهای با سرمایه پائین بکار می‌رود ولی شکل معقول و فنی آن بصورت ارزش تفکیک شده در هر بخش از کل سرمایه یعنی ساختمان، تجهیزات، موجودی می‌باشد که بتواند اطلاعات لازم را برای بررسی و ارزیابی خطر بیمه‌ای از لحاظ مجموع تعهدات بیمه گر در عملیات خود در دسترس بگذارد. این روش با اینکه تأثیر زیادی برای بیمه گذار ندارد ولی ترکیب و ساختار سرمایه‌های بیمه‌شده و ارزیابی خسارات احتمالی را برای بیمه گر ممکن می‌سازد. این نوع بیمه‌نامه معمولاً بصورت یک بیمه‌نامه واحد و گاه با الحاقهای در خصوص خطرات اضافی دیده می‌شود.

دوم - بصورت بیمه‌نامه‌های برای ریسک‌های بالرزش متوسط یا صنایع سبک که در آن معمولاً تفکیک ارزش‌های سرمایه دیده می‌شود. در اینجا رعایت این شکل از صدور بیمه‌نامه بخاطر تنوع و تعدد اقلام بیمه‌ای با ارزش‌های متفاوت می‌باشد و حتی به غیر از سرفصل‌های ساختمان، تجهیزات، موجودی به برخی اقسام از سرمایه مثل کالای در دست ساخت، ارزش‌های اداری، تجهیزات خاص و مستقل نیز اشاره می‌شود.

در این نوع بیمه‌نامه‌ها بخاطر ارزش زیاد مورد بیمه لزوماً اطلاعات دقیق‌تر و بیشتری مورد نیاز است که بیمه گذار متعهد به ارائه آن خواهد شد، این درخواست بیمه گر صرفاً به منظور اثبات وجودی مورد بیمه شده در لحظه صدور بیمه‌نامه نیست بلکه بیشتر بخاطر شناخت خطر و محاسبات فنی لازم در عملیات بیمه است چنانچه این لزوم گاهی در رابطه با مشارکت سایر بیمه‌گران داخلی یا خارجی هم بوجود می‌آید. در این بیمه‌نامه‌ها گاهی موضوع تقسیم پذیری ریسک بیمه‌شده از لحاظ تعدد خطرات واحد یا مستقل نیز دیده می‌شود که برای تعیین حداقل ظرفیت قبولی بیمه گر یا حداقل خسارت احتمالی بکار می‌رود (خطرات طبیعی شیوه دیگری دارد) در این حالت گاه دیده می‌شود که دست بیمه گر برای ارائه خدمات گستردگر تر به بیمه گذار هم باز می‌شود و شرایط مناسب‌تری از حق بیمه یا سایر خدمات به بیمه گذار پیشنهاد می‌شود. مثلاً تعدد ریسک‌های مستقل و مطمئن با رعایت اصول فنی تفکیک ریسک ریسک چون ابارهای خاص بیمه گذار در صورت داشتن شرایط لازم می‌تواند با تبعیت از اصل خطر واحد با نسبت کمتری از حق بیمه اصلی خطر بیمه شود.

سوم - بطور معمول در سرمایه‌های بسیار بالا یا صنایع سنگین که دارای پراکنندگی جغرافیائی، تنوع اقلام سرمایه، تقسیم پذیری اجزاء، تنوع فعالیت می‌باشد لازم است تا بیمه‌نامه بصورت سرفصل‌های مشخص سرمایه همراه با ریز اقلام آنها در قالب یک یا چند

بیمنامه صادر بشود. در این گونه بیمنامه‌ها بخاطر ارزش بسیار زیاد سرمایه و ارزش خساراتی بسیار در هنگام وقوع خطر و موضوعاتی از قبیل تعهدات سایر بیمه‌گران داخلی یا خارجی و یا شرایط خاص از پیچیده‌ترین و کاملترین انواع بیمنامه‌های صنعتی شناخته شده و نکات خاصی در آنها ملاحظه می‌شود مثل موارد زیر:

- شرط ارزش جایگزینی برای تعیین خسارات احتمالی وارد که بطور معمول بیشتر، برای ماشین‌آلات بکار می‌رود.

- فرانشیز یا سهم بیمه‌گذار از خسارت احتمالی بصورت ثابت یا متغیر یا ترکیبی از آنها.

- توافق در تعیین خسارت برای مبلغ خاص از طریق بیمه‌گذار با حق رسیدگی نهائی توسط بیمه‌گر.

- توافق در مبلغ هزینه تمودن توسط بیمه‌گذار در موارد نجات بیمه‌شده به هنگام حادثه.

- توافق در سقف خسارتی معین یا حداقل تعهد بیمه‌گر با امکان کاهش در حق بیمه مربوطه.

- توافق در حداقل خسارتی معین در مورد موجودی انبار بر مبنای بیمنامه اظهار نامه‌ای برای پرداخت حق بیمه مناسب با سرمایه در گردش.

- توافق در خدمات وارد بر کالای در دست ساخت بر اثر وقوع خطر بیمه‌شده

۳ - در قسمت آخر اشاره کوتاهی بر نگرش صنعت با مسائل بیمه‌ای خواهیم نمود تا بلکه از این طریق به برخی مشکلات موجود در صنعت پرداخته باشیم. بطور کلی برای هر مدیر صنعتی عدم وقوع خسارت می‌باشد بهترین شرایط ممکن از لحاظ بهره‌وری شناخته شود حتی اگر دارای مناسب‌ترین تأمین‌های بیمه‌ای هم باشد، ولی متأسفانه چنین تفکری بر صنعت ما حاکم نیست و معمولاً برخورد صنعت با امر بیمه به معنی انتقال خطرات به بخش دیگری از جامعه اقتصادی می‌باشد که به دلایل زیر یک خطای تاکتیکی در مدیریت صنعت خواهد بود:

- بیمه جبران کننده کلیه خسارات وارد در حیطه صنعت نمی‌باشد مثل خطرات مستثنی شده در بیمنامه که در تعهد بیمه‌گر نمی‌باشد.

- کمتر بیمه نامه صنعتی است که به ارزش روز صادر شده باشد چون معمولاً ارزش بیمه‌ای بر اساس قیمت دفتری است.

- سهمی از هر خسارت به عنوان فرانشیز به عهده بیمه‌گذار است که در خسارت‌های بزرگ رقم قابل توجهی می‌گردد.

- در شرایط موجود بخاطر تورم و مشکلات اقتصادی هرگز خسارت دریافتی پاسخگوی هزینه بازسازی نخواهد بود.

- خدمات بدنی و جانی ناشی از حادثه و مسئولیت در قبال اشخاص ثالث

- عدم النفع وقفه کاری به هنگام حادثه یا همان درآمد از دست رفته دوران توقف فعالیت
- هزینه‌های دستمزد و حقوق در زمان توقف کار یا افزایش هزینه در مقابل کاهش درآمد
- هزینه‌نشای از عدم انجام تعهدات داخلی یا خارجی در صورت وجود قراردادهای حقوقی

برای مدیران صنعتی ما باید فرق بین زیان اقتصادی ناشی از حادثه و خسارت بیمه‌ای معلوم گردد، نفس بیمه برای جبران آن دسته از خسارات فاجعه‌آمیز است که پس از وقوع در توان صاحب سرمایه برای بازسازی نمی‌باشد نه آنکه هر خطر و خسارت قابل پیشگیری به صرف داشتن بیمه‌نامه در یک محیط صنعتی رها شده باقی بماند. اساساً در صنعت سه تفکر مختلف در خصوص مقابله با آثار حوادث وجود دارد:

- اول - انجام اصول و ضوابط اولیه‌ایمنی در نگهداری از سرمایه که به مفهوم بسیاری از تأمین‌های بیمه‌ای است.
- دوم - توجه و اخذ پوشش‌های بیمه‌ای نامتناسب که به مفهوم بی‌نبازی از انجام امور ایمنی است.

سوم - رعایت کامل اصول ایمنی و اخذ پوشش‌های بیمه‌ای متناسب در کنار یکدیگر به عنوان دو اصل لازم و ملزم در مدیریت صنعتی.

تجربه خسارتی نشان می‌دهد که تنها راه حل آخر منجر به حفظ و تداوم خصلت سودآوری سرمایه و حیات اقتصادی یک مجموعه صنعتی می‌تواند باشد که در نهایت موفقیت و سلامتی صنایع ما در گروی یک خودگردانی جدی و مستولانه از لحاظ مقابله و کاهش خطرات احتمالی است همراه با معقول‌ترین پوشش‌های بیمه‌ای برای اطمینان خاطر از نابودی سرمایه در مخاطرات فاجعه‌آمیز.

#### به نوشت

- ۱ - روش صحیح و اصولی برای جلوگیری از دامنه حریفهای صنعتی، امتداد دیوارهای مشترک یا جداکننده بین سالنهای تا ارتفاع حداقل ۵۰ سانتیمتر بر روی سقف است تا در مقابل گسترش آتش سوزی از یک سالن به سالن دیگری بتواند مقاومت بنماید.