

# دلهنگی مشغله لپوی

## قیمت دوم

● مایکل ج-لانگوین

ترجمه نسرین عبدالی

ایستگاههای بسیار اندکی وجود دارند که پرسنل خود را صرفاً از طریق تلفن انتخاب می‌کنند. برخی از ایستگاههای کوچک‌تر تنها از فارغ‌التحصیلان جوان استفاده می‌کنند. من شخصاً ترجیح می‌دهم متقاضیان را از نزدیک ملاقات کنم، این هم برای من به عنوان برنامه‌ریز و هم برای متقاضی بهتر است؛ زیرا ملاقات حضوری از اتلاف وقت و هزینه برای هردو گروه جلوگیری می‌کند.

نصیحت من به شما در هنگام مصاحبه رعایت برخی نکات ساده است: به موقع برای مصاحبه حاضر شوید، پوشش مناسبی بر تن داشته باشید، خیلی

می‌شناسم که این مسئله را نادیده انگاشته‌اند. چه کسی گفته شما در هنگام یافتن کار باید خیلی منطقی رفتار کنید؟! توجه به همین نکات طریق برنده را از بازنده جدا می‌کند. بنابراین به هر کسی که می‌رسید بگویید که به دنبال کار می‌گردید، شاید آنها از وجود یک جای خالی در یک ایستگاه رادیویی آگاه باشند؛ چیزی که شما اصلاً چیزی درباره آن نشنیده‌اید.

### مصاحبه

بزرگ‌ترین هدف یک متقاضی کار این است که به مرحله مصاحبه برسد.

### یافتن فرصتهای مناسب

برای پیدا کردن یک شغل رادیویی مناسب، شیوه‌های متفاوتی وجود دارد. بسیاری از افراد تنها یک راه را انتخاب می‌کنند و با اولین شکست نامید می‌شوند. بنابراین اگر می‌خواهید به درستی به هدف بزنید، به مهمات فراوانی در انبار نیاز دارید.

یکی از کارهایی که می‌توانید انجام دهید آن است که به دوستان و نزدیکان خود بگویید که به دنبال کار هستید. گرچه ممکن است این مسئله ساده انگاشته شود، ولی جوینده‌های زیادی را

### پیشنهاد کار

صحبت نکنید و خیلی هم خجالتی نباشد.

حضور به موقع بسیار اهمیت دارد. اگر سرموقع به مصاحبه نرسید، شانس اجرای آزمایشی برنامه را از دست می‌دهد. لباس راحت و مناسبی بپوشید، صحبت خودرا کوتاه کنید، حرفهای شما باید مثبت صحبت کنید، حرفهای شما باید مفید باشد ولی زیاده روی نکنید. اگر خجالتی هستید، سعی کنید خود را کنترل کنید. افراد زیادی بوده اند که به دلیل نگرانی و عصبیت شدید نتوانسته اند مصاحبه را ادامه دهند و من ناچار شده ام در همان آغاز، مصاحبه را خاتمه دهم. سعی نکنید به چیزی وانمود کنید که نیستید. بیشتر مدیران خوب از فاصله دور هم یک دغل باز را می‌شناسند. خودتان باشید و آرامش داشته باشید. نگرانی باعث می‌شود عصبی به نظر بررسید. به گونه‌ای رفتار کنید که گویی کار دیگری نیز به شما پیشنهاد شده است. همه مردم افراد برنده را دوست دارند.

به خاطر داشته باشید که هر چه بیشتر در مصاحبه‌ها شرکت کنید، مهارت شما در اجرای مصاحبه تقویت می‌شود. مصاحبه شانسی است که می‌توانید در آن بدرخشید. معمولاً برنامه ریزان با متقاضیان برگزینیده مصاحبه می‌کنند. بنابراین در هنگام مصاحبه از تواناییهای خود نیز بگویید. قبل از مصاحبه برای آن آماده شوید. سعی کنید پیش از دیگران بتازی، راه را بشناسید و به درستی عمل کنید.

نیز خوب بوده است، در مصاحبه نیز موفق بوده اید و حالا کاری که منتظر ش بوده اید با تلفن به شما پیشنهاد می‌شود. تبریک می‌گوییم! شما موفق شده‌اید. پیشنهاد کار، یک پیروزی محسوب می‌شود و آن طور که مسلم است، پیروزی نتیجه تمرين و آمادگی شماست. اما خیلی هیجان‌زده نشود. پیشنهاد من این است که در همان اولین مکالمه تلفنی، جزئیات مورد درخواست

**برای پیدا کردن یک شغل  
رادیویی مناسب، شیوه‌های  
متفاوتی وجود دارد. بسیاری از  
افراد تنها یک راه را انتخاب  
می‌کنند و بالولین شکست  
نالیمید می‌شوند؛ بنابراین اگر  
می‌خواهید به درستی به هدف  
بزنید، به مهمات فراوانی در  
انبار نیاز دارید.**

خود را بیان نموده، ۲۴ ساعت دیگر جهت اعلام نتیجه مجدداً تماس بگیرید. این کار دو مزیت دارد؛ یکی اینکه باعث می‌شود آن هیجان کاذب پیشنهاد کار از بین برود و دیگر آنکه به مدیر می‌گویید آن قدر نیاز مالی ندارید که به سرعت هر پیشنهادی را پذیرید. باید در طول جریان مصاحبه و صحبتهای بعدی خونسردی خود را حفظ کنید و بر احساس خود مسلط شوید.

در طول ۲۴ ساعت اطلاعات اولیه خود را ارزیابی کنید، سپس روز بعد به مدیر تلفن کرده و به او بگویید علاوه‌مند به پذیرش پیشنهاد هستید و حاضرید به

سوالات وی پاسخ دهید. در انتهای این فصل سوالاتی مطرح کرده‌ام که باید به عنوان یک متقاضی بتوانید به آنها پاسخ دهید. زمان سوءتفاهم نیست، شما باید اطلاعات موردنیاز را داشته باشید، سپس از ایشان برای تصمیم‌گیری جدی ۲۴ ساعت وقت بخواهید. شما جمعاً ۴۸ ساعت وقت دارید تا پیرامون این پیشنهاد به خوبی فکر کنید و کار را رها نکنید. حتی اگر تصمیم گرفته باشید که پیشنهاد را رد کنید، باز نسبت به مدیر برنامه دو روز جلوتر هستید. شما باید برای ایستگاهی که قصد استخدام شمارا دارد، احترام قائل شوید؛ رادیو یک دنیای کوچک است.

وقتی چیزی به من پیشنهاد می‌شود معمولاً دو مسئله را در نظر می‌گیرم: اطلاعات صحیح و احساس نسبت به پذیرش آن. بارها برای من این مسئله پیش آمده که پیشنهادی که منتظر ش بودم به من شده، ولی آن را رد کرده‌ام. اگر احساس شما در انتخاب آن پیشنهاد رضایت‌بخش نیست، پس آن را به همین سادگی رد کنید. من از نظام سود- زیان استقبال می‌کنم، زیرا موثر و در عین حال ساده است. باید آگاه شوید که آیا اهداف شما با اهداف ایستگاه رادیویی که قصد کارکردن در آن را دارید، همخوانی دارد یا خیر. اگر فلسفه شما با فلسفه مدیر ایستگاه متفاوت باشد، بعید به نظر می‌رسد که پس از یک سال تغییری در آن صورت بگیرد. نظر مساعد همسر و فرزنداتان را نسبت به تغییر شغل خود به دست آورید. اگر تصمیم گرفتید پیشنهادی را پذیرید، قبل از استغفار م محل کار فعلی خود، به مدیر جدیدتان زنگ زده و از او بخواهید که قرارداد معتری باشما منعقد کند. تازمانی که این

نمی توانید اوج شعف پرستن من را پس از موفقیت در این ارزیابی تصور کنید، به خصوص افرادی که برای اولین بار در این حرفه سنجیده می شدند. صادقانه بگویم که خود من در طول دوازده سال کار در این حرفه هرگز تا این حد مورد ارزیابی قرار نگرفته ام، با اینکه در بهترین ایستگاههای کوچک، بزرگ یا متوسط سراسر کشور فعالیت کرده ام. این شیوه سنجش، ابزاری است که نتایج مثبتی در برداشته است.

جوانان خوش ذوقی را می شناسم که تنها به خاطر نداشتن راهنمای خوب در

- مرخصی استعلامی
- گزارشها باید به چه کسی ارائه شوند
- تجهیزات قابل دسترس ایستگاه
- قرارداد
- امتیاز امضا
- سمینارها
- مقررات
- آیا امکان ترفع در این پست وجود دارد
- امتیاز استفاده از سینمای رایگان یا استفاده از دیگر امکانات تفریحی
- پرداخت هزینه های انتقال پرستن، یا

قرارداد به دستتان نرسیده از شغل فعلی استغفار ندهید. دو هفته پیش از ترک محل خدمت، استعفای خود را اعلام نمایید، در این مدت نباید خسته به نظر بیایید، باید محل خدمت خود را مثل یک قهرمان ترک کنید. این رفتار موجب می شود در آینده بتوانید از محل خدمت خود توصیه نامه مناسبی دریافت کنید. در صورت امکان با محل جدید یک قرارداد یک تا دو ساله ببنديد. بسیاری از ایستگاههای کوچک تمایلی برای بستن قرارداد از خود نشان نمی دهند، اما خواستن آن ضرری ندارد.



حرفه رادیو بسیار پراهمیت است، بنابراین مدیری بیایید که باشما کار کند، کسی که به اهداف شمامثل اهداف خودش اهمیت بدهد. به این مسئله پیش از پول، مقام و بازار شنووندۀ هاتوجه کنید؛ زیرا بالآخره به همه آنها دست خواهد یافت.

این حرفه شکست خورده‌اند. مدیرانی که حتی در سنجش صدا از مجریان خود انتقاد نمی کنند، مانع از پیشرفت کاری ایشان در آینده خواهند بود. حرفه رادیو بسیار پراهمیت است، بنابراین مدیری بیایید که با شما کار کند، کسی که به اهداف شما مثل اهداف خودش اهمیت بدهد. به این مسئله پیش از پول، مقام و بازار شنووندۀ هاتوجه کنید؛ زیرا بالآخره به همه آنها دست خواهد یافت.

نمودار لانگوین (langevin) که در زیر آمده است، یک میزان ۱۰۰ نمره‌ای است که به کمک آن می توانید یک مجری لایق شوید، البته تاکنون در این آزمون کسی

- دیگر ایستگاههای موجود در زنجیره
- میزان بار تولید
- میزان اضافه کار
- میزان جابه جایی پرستن

**نمودار پخش لانگوین**  
وقتی برای اولین بار مدیر تولید یک برنامه شدم، می دانستم که مجری باتجربه بودن دلیل قاطعی نیست که بتوانم یک مدیر موفق هم بشوم. من به شیوه‌ای موثر برای ارزیابی قابلیتهايم نیاز داشتم. نموداری که مطرح کرده‌ام هم بیان گر شخصیت کاری من است و هم اخلاقی.

### مواردی که باید در هنگام پذیرش پیشنهاد از آن مطلع گردید

- میزان حقوق پایه
- روزهای کاری
- خدمات بیمه (پزشکی و دندانپزشکی)
- دیگر مزايا (مشارکت در سهام و غیره)
- انگیزه کاری
- پاداش خدمت خارج از مرکز
- پاداش نوآوری و خلاقیت
- ساعات کاری
- تعطیلات

بیش از ۹۰ امتیاز کسب نکرده است و هنوز در جستجوی کسی هستم که بتواند ۱۰۰ امتیاز را به دست آورد.

### نمودار حرفه‌ای پخش لانگوین

این یک سنجش ۱۰۰ امتیازی است، که در آن هر بخش از سوالات ۱۰ امتیاز دارد:

۱- رفتار: در این طرح رفتار کارمند عامل شماره یک در انتخاب یک مجری است.

نمره ملاحظات

آن ظاهر می‌شود؟

نمره ملاحظات

۶- تولید: آیا مجری می‌داند که اهمیت تولید برنامه بستگی به اجرای او دارد، آیا در موقع لزوم می‌تواند حجم کاری سنگین را پذیرد، آیا از موسیقی و تاثیرات صدا به موقع استفاده می‌کند، آیا از دستور العملهای اولیه تولید پیروی می‌کند؟

نمره ملاحظات

۷- کار گروهی: آیا مجری خود مشتاقانه در طول برنامه در کارهای

پیشرفت در حرفه رادیو حاصل تر کیب عوامل گوناگون است، از جمله: خواندن و مطالعه اطلاعات مربوط به رادیو، سنجش صادقانه موقعیت فعلی و تعیین اهداف آینده، ارائه یک طرح عملی از این حرفه، مطرح کردن خود در مطبوعات بومی، منطقه‌ای و یا ملی، پیش رو داشتن تصویری از آینده و سعی در حفظ سلامت جسمی و روحی.

۲- سازماندهی: آیا مقاضی به اندازه کافی قدرت همکاری و هدایت امور

محوله را دارد؟

نمره ملاحظات

گروهی شرکت می‌کند، آیا واپسی به

انجمن اجتماعی خاصی است؟

نمره ملاحظات

۸- ایثار و از خود گذشتگی کاری:

آیا مدت‌هاست که در این حرفه مشغول به کار است، آیا از نقایص گذشته برای پیشرفت در کار بهره می‌برد، در صورت پیشنهادات بهتر آیا راضی به انتقال

می‌باشد؟

نمره ملاحظات

۹- همکاری: آیا با همکاران خود

کنار می‌آید، آیا داوطلبانه مسئولیتهاي بیشتری را می‌پذیرد، آیا فکر می‌کند باید بهنهایی کارها را پیش ببرد یا روحیه کار

گروهی دارد؟

نمره ملاحظات

۵- وضعیت ظاهری: آیا مجری با

وضعیت حرفه‌ای در ایستگاه و خارج از

۱۰- موارد نامحسوس: بیان هر نکته مثبت یا منفی که در بخش‌های نه گانه فوق ذکر نشده باشند.

نمره ملاحظات

نمره نهایی هدف از ارزیابی

### پیشرفت کاری

در پایان این راهنما خیلی راغب بودم بحثی را پیرامون پیشرفت در کار مطرح کنم؛ بحثی که باید نسبت به هر چیز دیگری آن را مقدم دانست. پیشرفت کاری حاصل ترکیب عوامل گوناگون است، این عوامل عبارتند از:

- خواندن و مطالعه اطلاعات مربوط به رادیو

- سنجش صادقانه موقعیت فعلی و تعیین اهداف آینده

- ارائه یک طرح عملی از این حرفه

- مطرح کردن خود در مطبوعات

بومی، منطقه‌ای و یا ملی

- پیش رو داشتن تصویری از آینده و

سعی در حفظ سلامت جسمی و روحی.

من گاه هفته‌ای ۲۰ ساعت صرف برنامه‌هایی جهت پیشرفت کاری

می‌نمایم. این میزان را به ۸۰ تا ۸۰ ساعت کاری در هفته اضافه کنید. البته قصد شکایت ندارم، من عاشق کارم هستم.

نمی‌دانم باور می‌کنید یا نه، ولی حتی برای خانواده و دوستان هم وقتی دارم.

من تشکنگی و صفت ناپذیری نسبت به اطلاعات تخصصی این رشته دارم ولی

از پرسنل خود بسیار در تعجبم که تنها عده بسیار کمی «مطلع از رادیو» هستند.

اگر به رادیو علاقه‌مند هستید، باید نگاهی

هم به خارج از ایستگاه رادیو بیندازید.

سپس در این جاده تجارت پیش بتازید.

هروقت بهطور اتفاقی با مقاله جالبی

است. سرعت حرکت عقریه ساعت، همیشه به ضرر ماست، پس تلاش کنید نهایت استفاده را از زمان ببرید. سعی کنید در هنگام مشکلات، کنترل خود را از دست ندهید، که این مسئله مانند سلطان است و نباید دچار شوید. بازنده موقعیتهای خوب را هم از دست می‌دهد. مدیران خوب پرسنل بد رانگه نمی‌دارند. سعی کنید روابط دوستانه مثبت در محیط ایجاد کنید.

همه اینها موجب ارتقا و پیشرفت کاری شما خواهند شد و بی توجهی به آنها در موفقیت شما موثر خواهد بود.

**موارد زیر را لاحظ کنم:**

- مطالعه و بررسی حرفه مورد نظر
- دقت و سنجش در صدای افرادی که قصد دارم در موقعیت حرفه‌ای ایشان باشم
- یافتن پنج معرف در ایستگاهی که قصد کار در آن را دارم
- سنجش روزانه صدا
- صرف روزی یک ساعت برای اجرای آزمایش برنامه
- حضور در هنگام عقد دو قرارداد کاری
- درخواست از یک منبع خارج از

مواجه می‌شوم، از آن برای خود کپی می‌گیرم، آیا بهتر نیست شما هم این کار را انجام دهید؟

شما باید صادقانه جایگاه کاری خود را بیابید. به خاطر داشته باشید با سنجش صادقانه خود به دیگران هم اعتقاد می‌کنید و به ایشان نشان می‌دهید که مشتاق همیاری آنها هستید. مسئله دیگر، منطقی بودن و لاحظ کردن اهداف قابل دسترسی در این حرفه است. اهداف خود را به صورت مكتوب درآورید و هفته‌ای یک بار آن را مرور کنید. از خود پرسید آرزو هایتان چیست، آیا می‌خواهید یک مجری پیشتراز برنامه‌های صحیح‌گاهی باشید، برنامه‌ریزی کنید یا ایستگاه رادیویی خود را داشته باشید؟ هرچه اهدافتان مشخص تر باشد، بهتر است.

شما در رزومه (کارنامک) خود باید هدف حرفه‌ای خود را نیز عنوان کنید، در این صورت یک مدیر آینده‌نگر، متوجه می‌شود که شما در حرفه خود قصد پیشرفت دارید. باید مدتی در زمینه هدف خود تأمل کنید و طرح جامع و عملی نیل به این هدف را نیز بیابید. اینها همه آن چیزی است که باید در نیل به هدف خود به انجام برسانید. در زیر نمونه‌ای مطرح شده است:

## هدف

در مثال زیر، من به عنوان فردی در نظر گرفته شده‌ام که می‌خواهم مجری شبکت کاری بعد از ظهر باشند. برنامه در یک ایستگاه موسیقی واقع در میدوست (Midwest) با حجم متوسطی از شنونده‌ها اجرا می‌شود.

## طرح برنامه

من برای نیل به چنین هدفی باید

### بخش پایانی

همواره به خاطر داشته باشید که در یک حرفه بزرگ مشغولید؛ حرفه‌ای که برایتان هم سرگرمی به بار می‌آورد و هم از طریق آن می‌توانید امراض معاش کنید. بسیاری از دوستان صمیمی من، همکار من هستند. رادیو یک بازی تیمی است، یاد بگیرید با یکدیگر کار کنید، تا بتوانید ایستگاه بزرگی بسازید؛ تهی آن زمان است که شما و همکارانتان به موفقیت دست پیدا کنید.

شما فرد مهمی هستید و اگر آن شعله سوزان در وجود شما شعله ور شود، قطعاً در این حرفه موفق خواهید شد. در حرفه خود موفق باشید!

رادیو یک بازی تیمی است، یاد بگیرید با یکدیگر کار کنید، تا بتوانید ایستگاه بزرگی بسازید؛ تنها آن زمان است که شما و همکارانتان به موفقیت دست پیدا کنید.

ایستگاه که هر ماه اجرای رادیویی مرا نقد کند

- ارتباط با بخش موسیقی و هنری
- تهیه گزارش و حضور در مجتمع عمومی (دوبار در ماه)

چارچوب فکری شما در حصول به موفقیت از اهمیت فراوانی برخوردار است. ساعات طولانی کار، ممکن است بر روند کاری ما اثر بگذارد، پس باید هم به لحاظ فکری و هم جسمی خود را تقویت کنیم. خود را به گونه‌ای تربیت کنیم که فشار کاری موجب تشویق و ترغیب بیشتر ما شود، نه آنکه ما را از پای درآورده. در هنگام مشکلات، خونسردی خود را حفظ کنید. زمان، سرمایه بالرزشی

### منیع:

-j.Iangevin, Michael.(1990).  
Radio jobs manual.

