



اشاره: روند افزایشی قیمت جهانی نفت در دو سال اخیر بسیاری از مسائلی که بعد از شوک اول نفتی در اقتصاد جهانی اتفاق افتاد را تداعی کرده است. یکی از مسائل و نگرانی‌های جهان غرب بعد از وقوع شوک اول نفتی بازگرداندن دلارهای که برای نفت پرداخت می‌شود (دلارهای نفتی) به اقتصاد جهان بود. آمریکایی‌ها به طور ویژه تلاش داشتند با برگرداندن این دلارها به اقتصاد خود هم برای صنایع و شرکت‌های خود تقاضا ایجاد کنند و هم نسبت به رقبای اقتصادی خود، تفوق تجاری پیدا کنند. پرکینز در کتاب خود تحت عنوان: «خاطرات یک جنایتکار اقتصادی» حقایق جالبی را از تلاش‌های ایالات متحده برای چاله کنند برای دلارهای نفتی بیان کرده است که چکیده‌ای از آن را ذیلاً می‌خوانید. کتاب مذکور خاطرات فردی است که در کشورهای در حال توسعه به دنبال خرج تراشی و تعریف پروژه جهت ایجاد کار برای شرکت‌های آمریکایی به قیمت بدھکار کردن این کشورها بوده است و پس از وقوع شوک اول نفتی به عربستان سعودی اعزام می‌شود که به نفع اقتصاد آمریکا برای دلارهای نفتی عربستان خرج تراشی کند.

خاطرات یک جنایتکار اقتصادی از:

## بازگرداندن دلارهای نفتی عربستان به اقتصاد آمریکا

دلارهای نفتی و از همه مهم‌تر دریافت تضمین‌های لازم از سعودی‌ها مبنی بر عدم تکرار تحریم نفتی. این مذاکرات به تشکیل سازمان فوق العاده‌ای به نام «کمیسیون اقتصادی مشترک ایالات متحده عربستان سعودی»، مشهور به JECOR، انجامید. گرچه مدیریت کلی و مسئولیت مالی این کمیسیون به اداره خزانه‌داری ایالات متحده آمریکا محول شده بود، اما کمیسیون با استقلال بی‌حد و حصری عمل می‌کرد و چون دولت ایالات متحده منبع تأمین مالی نبود، کنگره آمریکا صلاحیت نظارتی نداشت. دیوید هولدن و ریچارد جانز بعد از بررسی‌های گسترده پیرامون JECOR، این طور

نتیجه‌گیری می‌کنند: «تفاهمنامه در نوع خود، پردازنهای ترین تفاهم‌نامه‌ای بوده است که تا حال بین ایالات متحده و یک کشور در حال توسعه منعقد شده است. این قرارداد، بالقوه، موقعیت ایالات متحده را در کشور پادشاهی سعودی تثبیت کرد و مفهوم وابستگی را جا‌انداخت.»

اداره خزانه‌داری آمریکا در همان مراحل اولیه، شرکت «مین» را به عنوان مشاور وارد گردید. رؤسایم مرا فراخواندند و به من گفتند که کارم بسیار حیاتی است و آنچه تا به حال انجام داده ام یا

امور خته ام باید کاملاً محروم‌انه تلقی شود.

چون همه کارها در نهایت پنهان کاری انجام شده بود، از مذاکرات اداره خزانه‌داری با سایر مشاوران مطلع نشد، بدین جهت از اهمیت نقش در این قرارداد که به نوعی بدعت گذاری بود، نمی‌توانستم خیلی مطمئن باشم.

کار من عبارت بود از پیش‌بینی وضعیت عربستان بعد از سرمایه‌گذاری‌های کلان در تأسیسات زیربنایی آن کشور و تهیه طرحی برای هزینه کردن مبالغ گرفاف. خلاصه‌تر بگوییم، از من خواسته شده بود تمام خلاقيتم را به کار گيرم و تزریق صدها میليون دلار به اقتصاد عربستان سعودی را توجیه کنم، البته

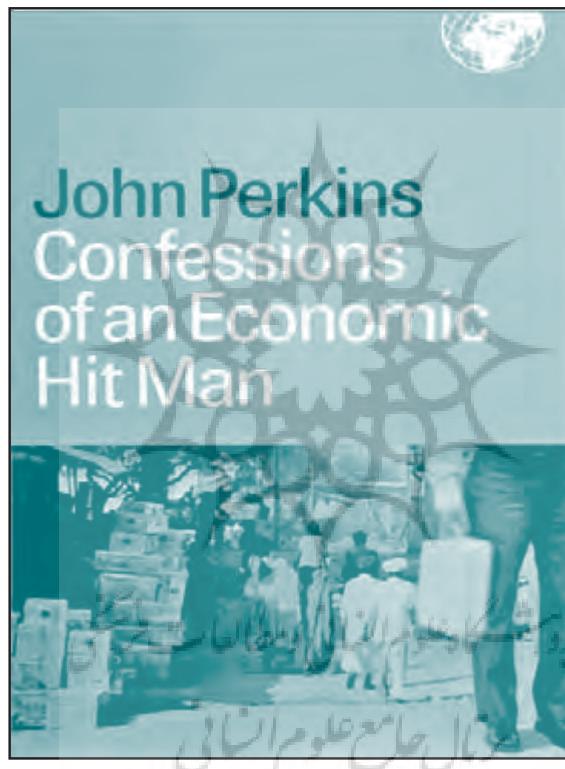
تحریم نفتی در هجدهم مارس ۱۹۷۴ پایان یافت. مدت زمان آن کوتاه ولی تأثیرش بسیار عظیم بود. بهای فروش نفت سعودی از یک دلار و نیم و نه سنت در بشکه در اول ژانویه ۱۹۷۰ به هشت دلار و سی و دو سنت در اول ژانویه ۱۹۷۴ صعود کرده بود. سیاستمداران و دولت‌های بعدی ایالات متحده درس‌های آموزنده سال‌های اولیه ۱۹۷۰ را هرگز فراموش نخواهند کرد. رنج و عذاب این چندماهه تحریم باعث شد که «ابر شرکت سالاری» تقویت شود و سه رکن اصلی آن- بنگاه‌های تجاری بزرگ، بانک‌های بین‌المللی و دولت پیوند و انسجام بی‌سابقه و پایداری پیدا کنند.

علاوه بر این رهبران «ابر شرکت سالاری» ایالات متحده آمریکا را بر آن داشت به دنبال راه و روشی باشند که دلارهای نفتی را به آمریکا برگردانند. ایشان عیقاً به این واقعیت فکر می‌کرندند که عربستان سعودی فاقد چارچوب‌های لازم نهادی و اداری جهت مدیریت صحیح ثروت خود است؛ ثروتی که چون قارچ رشد می‌کرد.

درآمد اضافی ناشی از افزایش بهای نفت برای عربستان سعودی ماهیتی دوگانه داشت. از یک سو خزانه دولت با میلیارد‌ها دلار پر

می‌شد و از سوی دیگر باورهای خشک مذهبی و هاییون تضعیف می‌گردید. سعودی‌های ثروتمند به دور دنیا سفر کردند و به دانشگاه‌ها و مدارس اروپایی و آمریکایی وارد شدند. اتومبیل‌های فانتزی خریدند و خانه‌های ایشان را با کالاهای غربی تجهیز کردند. اعتقادات مذهبی محافظه‌کاران جای خود را به شکل جدیدی از مادی گرایی داد و همین مادی گرایی، راه حل رفع نگرانی ناشی از بحران‌های نفتی بود.

تقریباً بلاfacile بعد از پایان تحریم، واشنگتن مذاکره با سعودی‌ها را آغاز کرد و کمک‌های فنی، عرضه سخت افزار و آموزش نظامی را به آنان پیشنهاد داد. البته تماماً در قبال دریافت



و به همین سیاق مراکز خرید، بیمارستان، تسهیلات مربوط به نیروهای انتظامی، کارخانه‌های تصفیه آب و فاضلاب، شبکه‌های برق، مخابرات و حمل و نقل و فرصت‌های دیگری برای بررسی امکان استفاده از فناوری‌های نوخراسته مثل دستگاه‌های آب شیرین کن، سیستم‌های مایکروویو، مجتمع‌های مراقبتی بهداشت و فناوری‌های رایانه‌ای فراهم می‌شد.

عربستان برای فردی که کارش برنامه ریزی است یک روایا بود که به حقیقت می‌پیوست و برای کسی که در حرفه ساختمان و مهندسی فعالیت می‌کرد، خیالی بود که به واقعیت می‌رسید. عربستان فرصت اقتصادی بی‌نظیر تاریخ بوده است؛ کشور توسعه نیافته‌ای دارای منابع مالی عملأً نامحدود و علاقمند به ورود به عصر تمدن در سطحی بسیار گسترده و با سرعتی زیاد.

صرفاً به تخیلات اجازه دادم به کار بیفتدم و گزارش‌هایی را نوشتم که آینده‌ای پرشکوه را برای پادشاهی سعودی به تصویر می‌کشید. هزینه تولید یک مگاوات برق، یک مایل جاده، میزان مکفی آب، فاضلاب، مسکن، اغذیه و خدمات عمومی برای یک کارگر را با حساب سرانگشتی می‌توانستیم برآورد کنم. بنابرود که این برآوردها را دقیق تر نمایم یا به نتایج قطعی برسم. وظیفه من صراف‌توصیف یک رشته طرح‌های قابل اجرا (شاید بهتر باشد بگوئیم: «قابل تصور») و تخمین تقریبی هزینه‌های مربوطه بود.

اهداف حقیقی را همیشه در ذهن داشتم: به حداقل رساندن پرداخت‌ها به مؤسیات آمریکایی و وابسته کردن بیش از پیش عربستان به آمریکا. مدت زیادی طول نکشید که متوجه شدم این دو هدف به صورت تنگاتنگ جلو می‌روند؛ تقریباً تمام پژوهه‌های تازه اجرا شده، نیاز به سرویس و بهسازی مدام داشتند. آن‌ها به لحاظ فنی آنقدر پیشرفته بودند که شرکت‌های مجری پژوهه‌ها از قلی اطمینان پیدا کرده بودند که کار نگهداری و راهبری و بهسازی پژوهه‌ها را هم خود عهده دار خواهند شد.

در کارهای بعدیم دو فهرست را تنظیم می‌کردم، اول برای قراردادهای طراحی و ساخت و دوم برای قراردادهای راهبری و نگهداری درازمدت پژوهه‌ها. شرکت‌های مین، بکتل، و برون و روت، هالیبرتون، استون و ویسترو سایر شرکت‌های مهندسی و پیمانکاران ایالات متحده برای سال‌ها نانشان در روغن بود. ورای مسائل اقتصادی، زمینه متفاوت و دیگری هم وجود داشت که عربستان را به ما وابسته می‌کرد. مدرن شدن این پادشاهی نفت خیز، باعث عکس العمل‌های نامطلوبی می‌شد. مسلمانان محافظه کار خشمگین می‌شدند، اسرائیل و سایر کشورهای

مشروعط بر آن که این توجیه، شرکت‌های مهندسی - ساختمانی آمریکایی را دربر گیرد.

البته می‌فهمیدم که هدف اساسی در این جا هدف معمول ما مفروض کردن یک کشور به حدی که از عهده بازپرداخت برنياید نیست، بلکه یافتن راهی مطمئن است که بتواند بخش عمدۀ ای از دلارهای نفتی را به ایالات متحده بازگرداند. در این فرآیند، عربستان سعودی درگیر می‌شد. اقتصادش به طور فزاینده‌ای با اقتصاد ما پیوند می‌خورد وابسته می‌شد. قاعدتاً، سعودی‌ها بر اثر غربی شدن با ما همدرد و در نظام ما مستحبیل می‌شدند. اقتصاددانان اوپک تأکید داشتند که کشورهای نفت خیز نفت خام خود را تبدیل به فرآورده‌های نفتی با ارزش افزوده بیشتر کنند. درک این خواسته، دری را بر روی راهبردی گشود که مطمئن بودم شرایط «بنداز و ببر» را برای همه فراهم می‌کرد. بر این اساس مبالغ گزافی جهت ساخت یک بخش صنعتی متتمرکز برای تبدیل نفت خام به فرآورده‌های نفتی جهت صادرات، تخصیص می‌یافت. مجتمع‌های بزرگ پتروشیمی در صحراء سربر می‌آورند و پیرامون آن‌ها شهرک‌های عظیم صنعتی ایجاد می‌شوند. طبیعاً چنین برنامه‌ای مستلزم ایجاد ظرفیت تولید برق به میزان هزاران مگاوات، کشیدن خطوط انتقال نفت و شبکه‌های مخابرات و حمل و نقل مشتمل بر ساخت فرودگاه‌های جدید، بهبود وضعیت بنادر، گسترش وسیع بخش خدمات و ایجاد زیربنای لازم بود که این چرخ دنده‌ها را به گردش درآورد. همه ما امید زیادی داشتیم که این طرح درنهایت به مدل و الگویی برای بقیه تبدیل گردد. سعودی‌ها دست به کیف و آماده سفر، در تمجید از ما، رهبران سایر کشورها را دعوت می‌کردند تا شاهد معجزات ما باشند. این رهبران مدعو، به نوبه خود به مامراجعه می‌کردند تا برای کشورشان طرح‌های مشابهی را تنظیم کنیم.

سعودی‌هانمی خواستند کارهای حقیر و پست را به مردمشان واگذارند، اصلاً کارگر سعودی به حد کفايت وجود نداشت. به علاوه، دربار آآل سعود به نوعی قبلاً متعهد شده بود که برای شهر و ندان خود سطحی از آموزش و پرورش و شیوه زندگی را تأمین کند که با سطح کارگر بدی سازگاری نداشت. بنابراین ضرری بود که نیروی کار از سایر کشورها وارد شود، البته کشورهایی که هم کارگر ارزان باشد و هم مردم نیازمند کار و این ترند جدید و بزرگ تری را برای ایجاد فرصت‌های عمرانی فراهم می‌کرد. مجتمع‌های عظیم مسکونی برای اسکان کارگران وارداتی

نظمی. به این طریق، ادامه حکومت دربار سعودی تضمین می شد. با توجه به موقعیت جغرافیایی سعودی، فقدان قدرت نظامی و آسیب‌پذیری کل کشور در برابر همسایگانی از قبیل ایران، عراق، سوریه و اسرائیل، این معامله‌ای بود که دربار سعودی به سختی می‌توانست از آن صرفنظر کند. بنابراین، واشنگتن با استفاده از تفوق خود شرط حساس دیگری را تحمیل کرد شرطی که نقش جنایتکاران اقتصادی در جهان را باز تعریف می‌کرد و به این طریق رواں و الگویی مطرح شد که بعداً می‌توانست در مورد سایر کشورها به پیژه در مورد عراق اعمال شود. وقتی به گذشته فکر می‌کنم، گاهی اوقات بسیار مشکل است بفهمم که چگونه عربستان سعودی تن به این شرط داده است.

شرط معامله عبارت بود از: خرید اوراق بهادر دولت ایالات متحده توسط عربستان سعودی از محل دلارهای نفتی. در عوض، بهره حاصله توسط اداره خزانه‌داری ایالات متحده هزینه می‌شد، به بیان دیگر، بهره میلیارداری حاصل از درآمد نفت سعودی به شرکت‌های آمریکایی پرداخت می‌شد تا طرح رویائی من و بعضی از رقبایم محقق و عربستان به یک قدرت صنعتی و مدرن تبدیل شود. اداره خزانه‌داری ایالات متحده، از جیب سعودی‌ها، ما را استخدام می‌کرد تا پروژه‌های زیربنایی را اجرا کنیم و حتی شهرهای کاملی را در سراسر شبه جزیره بسازیم. تماس لیپمن استادیار مؤسسه خاورمیانه و روزنامه نگار

سابق، نکات مهم این قرارداد را به شرح زیر خلاصه می‌کند: « سعودی‌ها که در پول غلت می‌زنند، دلارهای نفتی خود را تحويل اداره خزانه‌داری می‌دهند و این در حساب‌های نگهداری می‌شود تا زمانی که از محل آن، پرداخت به فروشنده‌گان و کارکنان ضرورت یابد. این رویه اطمینان می‌داد که مدیران کمیسیون اقتصادی، هر پروژه‌ای را که به نظر خودشان و سعودی‌ها مفید تشخیص می‌دادند، بدون ارجاع و کسب اجازه از کنگره به اجرا در می‌آوردن.»

تنظيم این تعهد تاریخی آن قدر سریع صورت گرفت که کسی فکرش را نمی‌کرد. بعد از آن باید دنبال اجرایی کردن آن می‌بودیم. برای به حرکت درآوردن فرآیند اجرا، می‌بایست شخصی از بالاترین سطح دولت به عربستان اعزام می‌شد. مأموریت بی‌نهایت محترمانه‌ای بود. هرگز نفهمیدم چه کسی سرانجام اعزام شد ولی باورم این است که این مأموریت را به هنری کسینجر واگذار کردند.

همسايه احساس خطر می‌کردند. بنابراین توسعه اقتصادی این کشور باعث رشد قارچ گونه صنعت دیگری می‌شد: و آن حفاظت از شبه جزیره عربستان بود. شرکت‌های خصوصی متخصص در این امور و همچنین صنایع دفاعی و نظامی ایالات متحده می‌توانستند امیدوار باشند که پیمان‌های نان و آبداری منعقد می‌کنند و دوباره به دنبال آن‌ها نیز قراردادهای دراز مدت خدمات و نگهداری بسته می‌شد. حضور چنین شرکت‌هایی مستلزم مرحله دیگری از اجرای پروژه‌های مهندسی و ساختمانی شامل فرودگاه‌ها، پایگاه‌های موشکی، پادگان‌ها و تمام امکانات زیربنایی مربوط به این تسهیلات می‌شد.

مقامات خزانه‌داری از ایده تنظیم موافقت نامه‌ها دراز مدت خدمات و نگهداری، خیلی تحت تاثیر قرار گرفتند. براساس این ایده، یکی از نائب رئیسان عبارتی را ساخت که اغلب از آن در اشاره به پادشاهی سعودی استفاده می‌کردیم: «گاوی که تاغروب می‌توان دوشید». طی این جلسات فهمیدم که رقبای ما هم روی مأموریت‌های مشابهی کار می‌کنند و در نهایت همه ما امید انعقاد قراردادهای نان و آبدار را داشتیم.

این رویکرد، ابتکاری بود برای ایجاد کارهای پرسود در کشورهایی که نیازی به اخذ وام از بانک‌های بین‌المللی نداشتند. به عنوان نمونه، ایران و عراق بالاصله به ذهن می‌آمدند. رهبران چنین کشورهایی در چشم و هم چشمی با عربستان سعودی در معرض تحریک قرار داشتند.

تحریم نفتی ۱۹۷۳ که در ابتدا بسیار منفی به نظر می‌رسید، در نهایت سفره رنگینی بود که به طور غیرمنتظره برای شرکت‌های مهندسی- ساختمانی گسترشده شده بود تا به هموارتر کردن راه «امپراتوری جهانی» کمک کنند.

براساس این طرح که به تدریج توسعه می‌یافت، واشنگتن از عربستان سعودی می‌خواست که تأمین نفت و حفظ قیمت آن را با لحاظ کردن نوسانات آن در سطوحی مورد قبول ایالات متحده آمریکا و متحده‌ان، تضمین نماید. اگر سایر کشورها از قبیل ایران، عراق، اندونزی و یا نزونهای تهديد به تحریم نفتی می‌کردند، عربستان سعودی با متابع عظیم نفتی پا جلو می‌گذاشت و فاصله را پرمی کرد. در دراز مدت، صرف اطلاع از توان و موضع عربستان، سایر کشورها را حتی از فکر و بررسی تحریم منصرف می‌کرد. در قبال این تضمین، واشنگتن پیشنهاد فوق العاده جذابی به دربار سعودی ارائه داد: تعهد تأمین حمایت‌های کامل و خالی از ابهام سیاسی و در صورت نیاز