

تحولات و تعاملات دولت‌ها و شرکت‌های ملی نفت

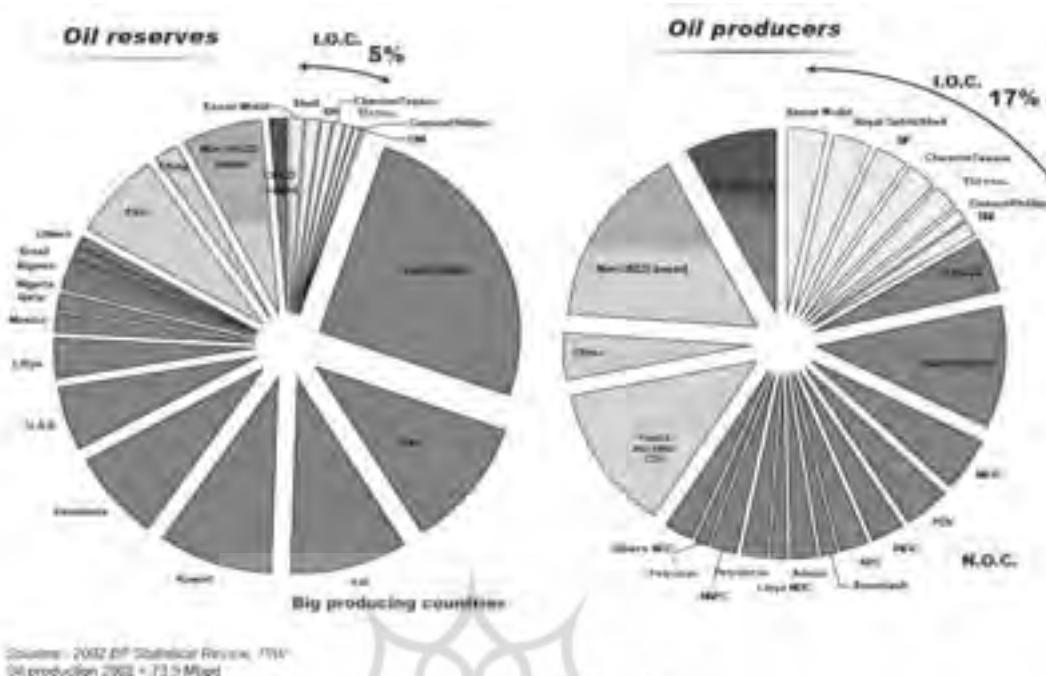
محمد رضا مهدی‌زاده



مقدمه

امروزه ضربان قلب جهان وابسته به خون سیاه نفت است و حتی با معطوف شدن نظرها به انرژی‌های جدید و سبز و هسته‌ای، نفت بیشترین سهم را در میان حامل‌های انرژی دنیا دارد. با توجه به این امر، نهادها، مقررات و کنشگران پیرامون این ماده در تمام جهان از اهمیت بسیار برخوردار می‌گردند و یکی از این نهادها، شرکت‌های نفت هستند. این شرکت‌ها به ویژه شرکت‌های عظیم و بین‌المللی نفتی چنان قدرت و درآمدی را در جهان دارند که حتی برخی از منتظران آنها را صحنه گردان قدرت جهانی می‌دانند و این نکته از قلمرو و قدرت گستردگتر است‌ها و کارتل‌های نفتی به دور نیست. به طور کلی بازیگران عمدۀ جهان صنعت نفت شرکت‌های بین‌المللی نفتی، شرکت‌های ملی نفت و شرکت‌های خصوصی فعال در زنجیره نفتی هستند و تمامی داستان صدساله این صنعت از ارتباطات این کنشگران با یکدیگر و جهان ما پدید آمده است. در این مقاله تأکید بر روند تحولات شرکت‌های ملی نفت و تعاملات آنها با دولت‌ها و اقدامات اصلاحی است که در چند سال گذشته در آنها صورت گرفته است.

شکل ۱: مقایسه سهم ذخایر و تولید شرکت‌های ملی و بین‌المللی نفت (سال ۲۰۰۲)



حدود ۴۵ درصد کل تولید به آنها اختصاص دارد (در مقابل ۵٪ ذخایر و ۱۷ درصد سهم تولید که به شرکت‌های بین‌المللی نفت متعلق است). (BP, ۲۰۰۲) در رده‌بندی شرکت‌های بزرگ نفتی توسط هفته‌نامه اطلاعات نفتی PIW، از میان ۲۰ شرکت برتر و بزرگ جهان در سال ۲۰۰۴، چهارده شرکت، شرکت ملی نفت است که به ترتیب بزرگی و مرتبه ۵ شرکت ملی (Baker, ۲۰۰۵) بزرگ‌تر آن عبارتند از: شرکت‌های ملی نفت، آرامکو عربستان، ایران، نزوئلا، چین و نیجریه.

جدول یک به ترتیب ۱۵ شرکت برتر ملی نفت را از لحاظ رتبه کلی، رتبه ذخایر و رتبه تولید در جهان نشان می‌دهد. این شرکت‌های از میان کلیه شرکت‌های نفتی جهان که توسط PIW رتبه‌بندی شده‌اند انتخاب گردیده‌اند.

جدول ۱: رتبه‌بندی شرکت‌های ملی نفت برتر جهان (۲۰۰۴)

وضعیت شرکت‌های نفتی

بیش از ۱۰۰ شرکت ملی نفت در جهان وجود دارند که در کشورهای تولیدکننده و نیز واردکننده نفت تأسیس شده‌اند. گرچه اکثر این شرکت‌ها در کشورهای در حال توسعه و صادر کننده نفت قرار دارند و برای خود این کشورها اهمیت حیاتی دارند (به دلیل کسب درآمد ارزی و کمک به توسعه اقتصاد تک محصولی اکثر آنها)، برای کشورهای مصرف‌کننده نیز از اهمیتی خاص برخوردارند، زیرا اکثر این کشورها بیشتر منابع انرژی نفت و گاز خود را از شرکت‌های ملی تأمین می‌کنند. درجه تاثیر و اهمیت شرکت‌های ملی را در مقایسه میزان تولید و ذخایر آنها با شرکت‌های نفتی بین‌المللی می‌توان دریافت (شکل یک). در این شکل ملاحظه می‌گردد که شرکت‌های ملی نفتی که در کنترل دولت هستند حدود ۸۰ درصد ذخایر جهانی نفت را در دست دارند و

مرتبه	نام شرکت	درصد ملکت ملکی		شرکت	رتبه PIW
		ذخایر	تولید		
۱	Aramco	۷۰%	۷۰%	کشور	۱
۲	SINOPEC	۶۰%	۶۰%	کشور	۲
۳	PDV	۵۰%	۵۰%	کشور	۳
۴	Petrochina	۴۰%	۴۰%	کشور	۴
۵	Lukoil	۳۰%	۳۰%	کشور	۵
۶	NNPC	۲۰%	۲۰%	کشور	۶
۷	Patronas	۱۵%	۱۵%	کشور	۷
۸	INOC	۱۰%	۱۰%	کشور	۸
۹	Gazprom	۱۰%	۱۰%	کشور	۹
۱۰	Vakos	۱۰%	۱۰%	کشور	۱۰
۱۱	Sinopec	۱۰%	۱۰%	کشور	۱۱
۱۲	Statoil	۱۰%	۱۰%	کشور	۱۲
۱۳	Surgutneftegaz	۱۰%	۱۰%	کشور	۱۳
۱۴	Rosneft	۱۰%	۱۰%	کشور	۱۴
۱۵	ONGC	۱۰%	۱۰%	کشور	۱۵

جدول شماره ۳: پارادایم‌های دخالت دولت در اقتصاد

نام	تاریخ	راطف دولت و صفت
* شرکت ملی نفت ایران	۱۹۴۰	دخالت دولت بر اعضا
* شرکت ملی نفت ایران	۱۹۴۱	الصلة موشی سپری
* شرکت ملی نفت ایران		
* بین‌المللی تولید	۱۹۴۶	الصلة
* شرکت ملی نفت ایران	۱۹۵۱	الصلة
* شرکت ملی نفت ایران	۱۹۵۲	خود را در مکان خود نگیر

موج اول این دخالت‌ها به بعد از پایان جنگ دوم جهانی تا اویل دهه ۱۹۸۰ بر می‌گردد. از لحاظ سیاسی، استدلال‌های ایدئولوژیک حامی دخالت کامل دولت در اقتصاد از اندیشه مارکسیستی و لینینستی تعذیه می‌شوند. در اندیشه مارکسی اقتصاد زیر بنا بود و دولت، سکوی موقعت رسیدن به مدینه فاضله عدالت و جامعه بی طبقه. از این رو اقتصاد در دست دولت قرار می‌گرفت و نفت هم به عنوان بلندی اقتدار باید توسط دولت اداره می‌شد، پیامد این نگرش برنامه‌ریزی اقتصادی متمن‌کر و الگوی شوروی (الگوی متمن‌کر دولتی لینین به بعد) بود که برای تامین منابع توسعه، برنامه‌ریزی هدایتی را لازم می‌انگاشت.

اما ایدئولوژی دیگر متنج به دخالت دولت در اقتصاد ایدئولوژی ناسیونالیستی بود که بیشتر در کشورهایی مورد توجه قرار گرفت که سابقه سلطه امپریالیستی و استعمار را بر خود داشتند و خود واکنشی بود به نفوذ فراوان شرکت‌های بین‌المللی و بزرگ نفتی خارجی در آنها که مالکیت داخلی و ملی را در مقابل خارجیان بر منابع نفتی ضروری می‌ساخت. از این رو برای تصدی و مالکیت ذخایر از جمله ذخایر نفتی، تاسیس شرکت‌های ملی نفت و ملی سازی صنایع وابسته، نمادی از استقلال کشور و موجب افتخار تلقی می‌شد. این «جبش حاکمیت دائمی بر ذخایر طبیعی» باعث تأسیس شرکت‌های ملی نفت زیادی از جمله شرکت‌های ملی نفت ایران و مکریک (Pemex) و NIOC گردید. البته در کشورهای توسعه یافته و مصرف کننده نیز فشار رای دهنگان و اندیشه سوسیالیسم احزاب سیاسی و سیاستمداران جویای قدرت به دخالت بیشتر دولت در اقتصاد منجر گردید.

یکی از دلایل دخالت دولت در اقتصاد مبنی بر استدلال ناکامی و شکست بازار در مدیریت نظام اقتصادی بود. یکی از عوامل این ناکامی، تعارض منافع و علایق بخش خصوصی با دولتی عنوان می‌شد. منافع (گاه بروند مرزی و بین‌الملل) بازار گاه در ضداد با منافع ملی، صیانت از منابع، اهداف و سود غیرآنی و دراز مدت بود و شرکت‌های ملی نفت نیز به عنوان بخش پیشو و موتور توسعه و ابزار تجمعی سرمایه تلقی می‌شدند که نقشی فراتر از جمع آوری مالیات یا بهره مالکانه داشتند (مانند سرمایه گذاری و انتقال تکنولوژی به کشور) که بازار توانایی انجام آنها را نداشت. در مجموع مباحثی چون اتمام ذخایر و ناکامی مکانیسم بازار در رعایت قوانین و مقررات زیست محیطی، تعریف‌های و مهمتر از همه صیانت از این ذخایر پایان پذیر نفت، استدلال‌هایی بودند که در حمایت از تاسیس شرکت‌های ملی ارائه می‌شدند. این استدلال‌ها با بحث «امنیت عرضه» نفت بیشتر تقویت می‌گردیدند زیرا از این لحاظ عرضه فراورده‌های نفتی توسط بخش خصوصی در سطح جامعه جندان مناسب تلقی نمی‌گشت چراکه برای بخش خصوصی تامین سود جای تامین کمبود را می‌گیرد. یکی دیگر از دلایلی که برای ناکامی بازار عنوان می‌شد، رقابت ناقص بازار و بخش خصوصی (به واسطه نابرابری اطلاعاتی) با دولت

زمینه‌های تاریخی

شکل گیری شرکت‌های ملی نفت

شرکت‌های ملی نفت بسته به مکان جغرافیایی و شرایط اجتماعی، اقتصادی و سیاسی کشورهای ایشان، در دوره‌های مختلفی تاسیس شدند، اما سابقه آنها به دهه ۱۹۲۰ و تاسیس شرکت ملی نفت آرژانتین (YFP) بر می‌گردد.

بعد از این شرکت، شرکت ملی نفت مکزیک (pemex) هم در دهه ۱۹۳۰ تاسیس شد و پس از این دهه بود که موج تاسیس شرکت‌های ملی نفت آغاز گردید. این موج با جریان ناسیونالیسم آن عصر همراه بود که در نهایت در سال ۱۹۶۰ باعث تشکیل سازمان کشورهای صادرکننده نفت اپک شد. بعدها با اکتشاف نفت در برخی کشورها یا تجدید ساختار شرکت‌های موجود به شمار شرکت‌های ملی نفت افزوده شد (مک فرسن ۲۰۰۳).

جدول زیر دوره‌های زمانی تاسیس شرکت‌های ملی نفت و عوامل عمده سیاسی، اقتصادی و اجتماعی را نشان می‌دهد که موجب شکل گیری این شرکت‌ها شده‌اند.

جدول ۲: دوره‌های تاریخی تشکیل شرکت‌های ملی نفت

تاریخ	شرکت	روزگار
قبل از ۱۹۲۰	شرکت ملی نفت بولیوار (کلمبیا) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (پاراگوئه) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (برزیل) (MNC)	از پیروزی ملی‌گرایانه ملی‌گرایانه (کلمبیا)، از پیروزی ملی‌گرایانه (پاراگوئه)، از پیروزی ملی‌گرایانه (برزیل)
۱۹۲۰-۱۹۴۰	- شرکت ملی نفت بولیوار (کلمبیا) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (پاراگوئه) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (برزیل) (MNC)	- از پیروزی ملی‌گرایانه (کلمبیا)، از پیروزی ملی‌گرایانه (پاراگوئه)، از پیروزی ملی‌گرایانه (برزیل)
۱۹۴۰-۱۹۶۰	- شرکت ملی نفت بولیوار (کلمبیا) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (پاراگوئه) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (برزیل) (MNC)	- از پیروزی ملی‌گرایانه (کلمبیا)، از پیروزی ملی‌گرایانه (پاراگوئه)، از پیروزی ملی‌گرایانه (برزیل)
۱۹۶۰-۱۹۸۰	- شرکت ملی نفت بولیوار (کلمبیا) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (پاراگوئه) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (برزیل) (MNC)	- از پیروزی ملی‌گرایانه (کلمبیا)، از پیروزی ملی‌گرایانه (پاراگوئه)، از پیروزی ملی‌گرایانه (برزیل)
۱۹۸۰-۱۹۹۰	- شرکت ملی نفت بولیوار (کلمبیا) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (پاراگوئه) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (برزیل) (MNC)	- از پیروزی ملی‌گرایانه (کلمبیا)، از پیروزی ملی‌گرایانه (پاراگوئه)، از پیروزی ملی‌گرایانه (برزیل)
۱۹۹۰-۲۰۰۰	- شرکت ملی نفت بولیوار (کلمبیا) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (پاراگوئه) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (برزیل) (MNC)	- از پیروزی ملی‌گرایانه (کلمبیا)، از پیروزی ملی‌گرایانه (پاراگوئه)، از پیروزی ملی‌گرایانه (برزیل)
۲۰۰۰-۲۰۲۰	- شرکت ملی نفت بولیوار (کلمبیا) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (پاراگوئه) (MNC)، شرکت ملی نفت بولیوار (برزیل) (MNC)	- از پیروزی ملی‌گرایانه (کلمبیا)، از پیروزی ملی‌گرایانه (پاراگوئه)، از پیروزی ملی‌گرایانه (برزیل)

دیدگاه‌های مربوط به نحوه تعامل دولت و شرکت‌های ملی نفت

بطور کلی مالکیت دولتی و ملی شرکت‌های ملی نفت متأثر از سه موج از نحوه و میزان دخالت دولت در اقتصاد است (جدول ۳). در این دوره‌ها استدلال‌های اقامه شده برای دخالت دولت در اقتصاد نیز سیاسی و/یا اقتصادی بوده است.

از سوی دیگر گفته می شد که در برخی کشورها ملی بودن این شرکت ها، اهداف و مقاصدی فراتر از اهداف تجاری بر دوش آنها نهاده است که ریشه آن را دولتی بودن و ضرورت تامین مقاصد اجتماعی و رفاه کل جامعه (تحت فشار دولت) عنوان کرده اند (مانند ایجاد اشتغال، ساخت مدرسه با پیمارستان و سایر خدمات عمومی توسط شرکت ها ملی نفت). چنین وظایفی همراه با اهداف تجاری این شرکت ها، وظایف متعارض و دوگانه ای است که از سوی دولت به این شرکت ها الزام می گردد و مانع از عملکرد مثبت و کارآمد و سودآور آنها می شود.

استدلالهای اقتصادی که در مخالف با دولتی بودن شرکت های نفت ارائه می گردد مربوط به کارایی پایین و رانت جویی آنهاست. دولتی بودن این بخش، رانت ها، معافیت ها و دسترسی های ارزان قیمتی را پدید می آورد که برای اکثر گروه های قدرت جذبیت زیادی دارد و این نفعه، نفعه اسیب پذیری آنهاست زیرا آنها را به سوی استراتژی های کسب رانت می راند. به علاوه این وضعیت مانع ایجاد رقبای قدرتمند می گردد (زیرا دولتی بودن، قدرت دستکاری و تغییر قوانین به نفع خود و ایجاد موانع در برابر دیگران را نیز به همراه دارد). این وضعیت عدم شفافیت در فعالیت ها، کتمان سازی در امور مالی و در نهایت فقدان رقابت و در نتیجه کاهش کارایی را در پی دارد زیرا عاملیت انحصاری و نابرابری اطلاعاتی و قانونی در میان رقبا، عدم کارائی و فساد را در بردارد و نعمت نفت را به «نقمت نفت» تبدیل می کند. (Collier, ۲۰۰۳)

استدلالهای اقتصادی دیگر علیه شرکت های ملی مربوط به اعتبارات سرمایه ای است. این شرکت ها به علت دولتی بودن و لزوم تخصیص سرمایه از سوی دولت نمی توانند به خوبی به وظایف خود و توسعه سرمایه ای عمل کنند. زیرا علاوه بر وابستگی به اعتبارات دولتی باید در آمد ها و مطالبات ارزی خود را نیز به خزانه دولت یا بانک های مرکزی واریز کنند و حتی استقرار از منابع خارجی برای جبران اعتبار و سرمایه گذاری آنها مستلزم تصویب دولتی است. در برخی کشورها، پاشاری دولت بر قیمت های سویسیدی محصولات این شرکت ها نیز آنها را با مشکل کمبود نقدینگی مواجه کرده است. لذا وجود این موانع، آزادی کامل سرمایه گذاری و توسعه استراتژیک و سودآوری آنها را کم کرده و به ناکارایی آنها دامن می زند.

طرفداران شرکت های بین المللی و چندملیتی نیز انحصار عاملیت شرکت ها ملی را مانع سرمایه گذاری خود می دانند زیرا شرکت های ملی هم امکانات بهتری را جذب می کنند (به دلیل رانت دولتی) و هم به لحاظ داشتن استاندارهای عملکردی پایین تر در همکاری های مشترک به آنها فشار وارد می کنند.

اما با تمام این استدلالها وارائه راهکارهای خصوصی سازی تمام شرکت ها به موفقیت دست نیافتند. ویرخی رکود و حتی ورشکستگی را تجربه کردن و امید به نسخه نهایی بودن بازار پایان یافت.

دوره سوم ارتباط دولت و اقتصاد، پس از بحران مالی شرق آسیا (که پیامد مدیریت های اقتصاد آزاد و خصوصی سازی کامل را نمایاند) و موفقیت کشورهای راپن، کره و هنگ کنگ ... در توسعه برخی حوزه ها بدون پیروی از الگوی اقتصاد آزاد بانک جهانی و اتخاذ سیاستی بومی و با حمایت دولت ظاهر شد. به علاوه افزایش نابرابری ها و نقد نگاه رخته به پایین شروع از یک بخش و یک طبقه توسعه یافته (در توسعه)، بازار آزاد را به چالش فرا خواند و باعث تجدید نظر در مطلق بودن و نسخه نهایی بودن این الگو شد. اقتصاد دانان نهادگر که دخالت حساب شده دولت را تثویریزه می کردن الگوی دیگری ارائه کردن. الگوی اقتصاد نهادی، گرچه به دنبال دخالت کامل دولت در اقتصاد نیست اما نقش حمایتگر و تسهیل کننده کوچک توسعه را نیز در کنار آن به دولت محول می کند و با

بود. در مورد شرکت های نفتی، اطلاعات بیشتر شرکت های خصوصی و بین المللی قدرت چانه زنی دولت ها به ویژه در صنایع نفتی را پایین می آورد. به علاوه این نابرابری اطلاعاتی در بخش توسعه انسانی و انتقال تکنولوژی در صورتی که دولت آن را به صورت ملی مدیریت نمی کرد بیشتر شده و فرصت یادگیری را از بین می برد. همچنین کسب منافع امتیاز یا اجاره بهای نفت توسط خود شرکت های عامل (قطع دست دلال) و نه از طریق شرکت های واسطه و مالیات بر اجاره، زمینه را برای دخالت دولت و تشکیل شرکت های ملی بیشتر می کرد

به علاوه اقتصاد کینزی دخالت دولت برای ایجاد سطح اشتغال کامل (مدیریت تقاضای فرآینده اشتغال و تطبیق سطح ثابت اشتغال ایجاد شده با اشتغال کامل مورد تقاضا) را در آن دوره ضروری می ساخت. لذا این شرکت ها نیز جایگاه مساعدی برای اشتغال زایی تلقی می شدند.

اما فضای دخالت دولتی از اواخر دهه ۷۰ به بعد تغییر کرد و انتقاد از سیاستهای دولتی منجر به تغییر پارادایم اقتصاد دولتی گردید. در این فضا رکود اقتصادی، فقدان اشتغال کامل، در کنار ائتلاف حاصله در وفاق واشنگتن بر سر اقتصاد بازار و شکست اقتصادهای متصرک (فروپاشی شوروی)؛ آزادسازی کامل، خصوص سازی و مقررات زدایی را به داروهای شفایخش اقتصادهای بحران زده و شرکت های دولتی تبدیل کردن که دایناسورهایی تلقی می شدند که باید با حذف مداخله دولت (ویا داشتن نقش حداقل) مفترض می شدند. (استیونس، ۲۰۰۳).

حملات به شرکت های ملی نیز در این دوره بیشتر می شود و فضا به سوی خصوصی شدن یا واگذاری این شرکت ها تغییر می کند، از لحظه سیاسی کسب قدرت سیاسی و اهداف متعارض، دودلیل عمدہ ای بود که علیه ناکارآمدی شرکت های ملی اقامه می گردید. در طول تشکیل این شرکتها برخی گروه ها و دولت ها از آنها به عنوان ابزار کسب قدرت سیاسی استفاده کرده بودند و گاه در آنها خطر ایجاد دولت در دولت هویدا شده بود. فرایندهایی چون ایجاد مثالی اهین از الیگارشی صنعتی، سیاستمداران و اتحادیه های کارگری در آمریکای لاتین (به عنوان مثال در نزوهایلا یا در شرکت پیمکس مکزیک)، یا تبدیل این شرکت ها به عنوان ابزاری سیاسی جهت کسب خواسته ها و رانت جویی، علیه ملی بودن آنها اقامه طرح می گشت. زیرا این مسائل را مانع تحقیق و تفحص عمومی و کنترل دموکراتیک آنها می دانستند. راه حل ارائه شده برای تصادف منافع در این شرکت ها استفاده از الگوی مثالی یا قانون نگذاری، اجرایی و عملیاتی را از یکدیگر جدا می کند و مهمتر از همه نقش دولت را به سیاست گذاری و قانون نگذاری محدود کرده این دو نقش را از دوش شرکت های ملی بر می دارد و نقش اساسی فعالیت تجاری را برایشان باقی می گذارد.

شکل ۲: الگوی سه وجهی نروژی



- ۱ - محدود کردن نقش دولت به سیاست‌گذاری، قانون‌گذاری و ظرفیت سازی
- ۲ - خصوصی کردن شرکت ملی YPF
- ۳ - ایجاد انگیزه برای مشارکت و رقابت بخش خصوصی
- ۴ - مقررات زدایی از بازارهای پایین دستی سایر شرکت‌های ملی هم راهبردهای دیگر و گاه مشابه را برای انتساب باشرایط جدید در پیش گرفتند، اما به طور کلی برنامه‌های اصلاحی در بیشتر شرکت‌های ملی حول دو محور افزایش بهره‌وری و کارایی اقتصادی و رفع سنتیز بر سر منافع موجود در این شرکت‌ها صورت گرفته است.

تجارب شرکت‌های ملی در اجرای راهبردهای اصلاحی

عملده‌ترین راهبرد به کار گرفته شده در این شرکت‌ها انجام خصوصی سازی کامل یا جزئی، یا فروش دارایی هاست. جدول صفحه بعد انواع اقدامات اصلاحی را در چند شرکت ملی نشان می‌دهد (مکفرسن ۲۰۰۳).

اما اینکه چنین کاری به تنهایی بتواند کارایی این شرکت‌ها را بالا برد و آنها را به سطح شرکت‌های چند ملیتی و بین‌المللی برساند، بدون اقدامات موازی در سایر حوزه‌های مرتبط مانند تغییر وظایف غیراقتصادی، تعییر قوانین حاکمیت آنها و شفافیت در درآمدّها و هزینه‌ها و رفع سنتیزها و منافع سیاسی مربوط به رانت‌های موجود در این صنعت امکان پذیر نمی‌باشد. موانع متعددی چون مخالفت ایدئولوژیک، منافع گروهی جای گرفته در سازمان‌های وابسته، تردید و شک در تغییرات اساسی و... هنوز پیش روی این شرکت‌ها هستند. بعلاوه این اصلاحات بدون اصلاحات بنیادی و ساختاری در سطح کلان جامعه، در افق‌کار، اندیشه‌ها، فرهنگ و اجتماع قرین توفیق نخواهد بود. با این حال چندین شرکت از دهه ۱۹۹۰ به بعد دست به اصلاحات مختلف در ساختار شرکت‌های ملی خود زده‌اند. شماری از این راهبردهای در جدول بالا آمده است و ارزیابی عمیق و تحلیلی نتیجه آنها به اتخاذ یا تکمیل راهبردهای جدید کمک خواهد کرد.

عرضه الگوی «خودگردانی متکی به جامعه» (اوائز ۱۳۸۰: ۲۸)، دولت، جامعه مدنی و بخش خصوصی را در تعاملی پویا و پیش رووند باهم قرار می‌دهد. این نگاه نه با دولتی ساختن کامل و تبدیل شرکت‌ها به بنگاه‌های ناکارامد و تبیول احزاب سیاسی موافق است و نه با سپردن ذخایر و منابعی استراتژیک به دست نامری بازار سازگاری دارد. بلکه در آن دولت با حمایت‌ها و نظارت‌های اقتضایی و دقیق خود در برابر چشم‌ان جامعه مدنی و با نیروی مشارکت بخش خصوصی کار آفرین، رهبری رشد و توسعه را در دست می‌گیرد. این نگاه امتحان خوبی را در کشورها و شرکت‌های غیرنفتی به خوبی پس داده است؛ اما اینکه بتواند همان نتایج درخشناد را برای سرمینهای نفت خیز حاصل کند به گذز زمان و البته زیر ساخت‌ها، دولت و دست اندکاران، دوراندیش، حمایتگر و جدی نیاز دارد.

اصلاحات در شرکت‌های ملی نفت

با توجه به مسایل طرح شده درباره شرکت‌های ملی نفت، و ظهور فضای جدید رقابتی و جهانی شدن، این شرکت‌ها برای رقابت و مواجهه با رقبای بین‌المللی و چندملیتی یا شرکت‌های کاملاً خصوصی شده، باید ساختار، فعالیت و عملکردشان را با این فضای جدید رقابتی منطبق سازند و به این منظور باید بر مشکلاتی که تحیلیگران و متقاضین ابراز داشته‌اند فائق آیند و در این زمینه دست به اصلاحاتی در ساختارها و سیاست‌های خود زنند. مثلاً صنعت نفت آرژانتین تا دهه ۱۹۹۰ دست به گریبان مشکلات زیر بود (استیونس ۲۰۰۳):

- ۱ - تنزل تولید و اکتشاف ذخایر
- ۲ - دامنه گسترشده‌ای از وظایف غیر تجاری
- ۳ - مداخله سیاسی مداوم
- ۴ - چانه‌زنی چشم و هم چشم‌انه برای بودجه
- ۵ - ایغای نقش شکارچی/شکاریان (به عبارتی قانون‌گذار/ مجری قانون) از اینرو بود که به اجرای برنامه‌های اصلاحی در بخش نفت و گازدست زد و این راهبردهای اصلاحی را در پیش گرفت:

«جدول شماره ۴: راهبردهای اتخاذ شده در شرکت‌های ملی نفتی»

راهبردهای اصلاحی	اقدامات پیشنهادی
۱- تحریم تولید و خلاصه شرکت‌های موقوف و قطع تأمین	۱- تحریم تولید و خلاصه شرکت‌های موقوف و قطع تأمین
۲- رقابتی کردن به نوسازی محکوم و مصلحت شرکت دولتی ملی (چن) با نادینهای ارزشی بخش خصوصی و بن‌خلال ماده بخت باش است بجهة و هریزی	۲- رقابتی کردن به نوسازی محکوم و مصلحت شرکت دولتی ملی (چن) با نادینهای ارزشی بخش خصوصی و بن‌خلال ماده بخت باش است بجهة و هریزی
۳- سرمایه‌گذاری شرکت‌های خارجی برای این شرکت‌های خارجی بجهة و هریزی و ملکیت و انتقال	۳- سرمایه‌گذاری شرکت‌های خارجی برای این شرکت‌های خارجی بجهة و هریزی و ملکیت و انتقال
۴- خصوصی سازی	۴- خصوصی سازی
۴-۱ خصوصی سازی جزوی (اکثریتی) شرکت ملی به مردم	۴-۱ خصوصی سازی جزوی (اکثریتی) شرکت ملی به مردم
۴-۲ واکاری (اکثریتی) هایی هم انسان (بجزی) کاری به همراه مطلع (جنای)	۴-۲ واکاری (اکثریتی) هایی هم انسان (بجزی) کاری به همراه مطلع (جنای)
۴-۳ خصوصی سازی کامل انتقال و فروش تمام شرکت‌های ملی به سرمایه‌داران	۴-۳ خصوصی سازی کامل انتقال و فروش تمام شرکت‌های ملی به سرمایه‌داران
۵- تجارتی سازی و اکثاری لایو طبع نهضی به سازمان‌های دی ربط	۵- تجارتی سازی و اکثاری لایو طبع نهضی به سازمان‌های دی ربط
۶- تجدید شفافیت در قرائمه‌ها و هزینه‌ها	۶- تجدید شفافیت در قرائمه‌ها و هزینه‌ها
۷- انصاف انصافی هبته مذکوره متخلفین و خبر سازی	۷- انصاف انصافی هبته مذکوره متخلفین و خبر سازی
۸- تکمیل تنشی‌های قانون‌گذاری و سیاست‌گذاری و انتقال آنها از شرکت ملی به دولت یا بهداشت	۸- تکمیل تنشی‌های قانون‌گذاری و سیاست‌گذاری و انتقال آنها از شرکت ملی به دولت یا بهداشت
۹- سفلی‌کاری خروجی و بدفع اسد سالمی بجهش همین سفلی	۹- سفلی‌کاری خروجی و بدفع اسد سالمی بجهش همین سفلی
۱۰- اینین این‌ها انتشاری با اینکه قدردانه‌های جاید اینست معنی انتقال، تقسیم بولدها و انتقال جن	۱۰- اینین این‌ها انتشاری با اینکه قدردانه‌های جاید اینست معنی انتقال، تقسیم بولدها و انتقال جن

<p>بخش فعالیت های غیر محوری به سرمایه گذاران بخش خصوصی اکارکنان فروخته شد. سهام YPF به ترتیب به صورت ۵۵٪، ۲۵٪ و ۱۰٪ میان دولتهای فدرال، محلی و کارکنان تقسیم گردید، دولتهای فدرال و محلی باید در مدت ۳ سال ۵٪ سهام را به بازارهای سرمایه بین المللی بفروشند.</p> <p>شرایط واکناری انتیار برای جذب بخش خصوصی پیشنهاد گرفت</p> <p>* خرید [سهام] توسط عموم یا شرکت ملی نفت سرمایه گذاری جدید بنیادی</p>	<p>آزادگان</p> <p>(YPF)</p>
<p>YPFB به سه شرکت مستقل تقسیم شد. [گرچه در ماه می ۲۰۰۶ این صنایع ملی شدند]</p> <p>۵ درصد هر کدام اینها به یک سرمایه‌گذار راهبردی بخش خصوصی اختصاص یافت، اعلام پیشنهادهای مناقصه بر حسب سرمایه گذاری در شرکت (سرمایه ای کوتی) نه خرید دارایی‌ها. سهم دولت از طریق صندوق بازنشستگی به کل مردم بولیوی مستقل شد. خصوصی‌سازی بخش پایین نستی که از لحاظ سیاسی دارای حساسیت بود تا زمانی دیگر به تعویق افتاد</p>	<p>بولیوی</p> <p>(YPFB)</p>
<p>خصوصی‌سازی جزوی سهم دولت از ۸۲٪ به ۵۰٪ کاسته شد. حفظ مالکیت دولتی از لحاظ سیاسی مورد پذیرش است</p> <p>سهام به سرمایه گذاران فردی و سازمانی بخش خصوصی داخلی و بین المللی فروخته شد</p> <p>فروش‌های آنی معمولی به کم سود از قریش‌هایی که صورت می‌گیرد خواهد شد مدیریت بتروبراس دریافته که باید رقابتی تر باشد مدیریت هایی که توسط دولت منصوب شده‌اند در معرض سوال هستند.</p>	<p>برزیل</p> <p>(Petrobras)</p>
<p>نظرارت بر سودهای شرکت‌های دولتی که بر همانی غیر رقابتی، به گروههای سرمایه گذار خصوصی اجاره داده شده‌اند.</p> <p>دولت ترجیح می‌نماید تا وام‌های سربوسید شده پایه‌گذاری و مالکیت به بخش خصوص مستقل سود مردم از رویهای غیر شفاف علمیقاً متوجه شوند</p>	<p>روسیه</p>
<p>خصوصی‌سازی جزوی شرکت‌های ملی نفت با قریش سهام</p> <p>ایجاد ۳ شرکت ملی نفت رقیب</p>	<p>جنوب</p>
<p>خصوصی‌سازی برخلاف ریزی شده بخش پایین نستی</p> <p>تجاری ساختن NNPC</p>	<p>بلژیک</p>
<p>سلب بخش‌های سیاست‌گذاری و فناوری‌گذاری از Sonatrach</p> <p>تجاری ساختن سوناترا</p> <p>ورود بخش خصوصی به تمام مراحل تجاری</p> <p>مقررات ریاضی از قحط ها در بخش پایین نستی</p>	<p>الجزایر</p>
<p>سلب انحصار Pertamina</p> <p>تجاری سازی پترامینا</p> <p>تشویق تازه وارداتها</p> <p>پایان دادن به لغتشاش قیمت در بخش پایین نستی</p>	<p>الدومنی</p>