

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی بر اساس فعالیت کمیته بررسی مشاغل حساس غیرنظامی

○ هدایت الله بهبودی

۲۱۷

در آخرین روز از سال ۱۳۵۴ ش محمد رضا پهلوی برای بررسی موقعیت مدیران مشاغل رده بالا و نیز کسانی که قرار است به مشاغل حساس غیرنظامی منصوب شوند، دستوری صادر کرد. به دنبال آن، «کمیته بررسی انتصابات مشاغل حساس غیرنظامی» تشکیل شد. اعضای این کمیته شامل نمایندگان ساواک، سازمان امور اداری و استخدامی کشور، بازرسی شاهنشاهی و دفتر ویژه اطلاعات بودند. این عده در نشستهایی که تشکیل دادند، دستورالعملی را تهیه کردند و به تمام وزارت‌خانه‌ها به استثنای وزارت جنگ و همه سازمانهای وابسته به نخست وزیری، غیر از ساواک ابلاغ کردند.

شاه دستور داده بود کمیته یاد شده نتیجه بررسیهای خود را به او بدهد و در نهایت اگر قرار است کسی در مقام خود ابقاء شود یا انتصاب تازه‌ای صورت گیرد، با نظر نهایی او همراه گردد. سمت‌هایی که شامل این بررسی می‌شدند عبارت بودند از :

- رئوسای سازمانهای مستقل

- معاونان وزارت‌خانه‌ها و سازمانهای مستقل و مقامات همطراز آنان

- رئوسای سازمانهای وابسته به وزارت‌خانه‌ها

- معاونان رئوسای سازمانهای وابسته به وزارت‌خانه‌ها

- استانداران

فصلنامه مطالعات تاریخ

- فرمانداران کل

- شهرداران مراکز استان و فرمانداریهای کل

- سایر مقاماتی که بررسی آنها به عهده کمیته واگذار می‌گردد.

برای عملی شدن این دستور بنا شد در هر وزارت‌خانه و سازمان مستقل، کمیته‌ای مرکب از وزیر یا رئیس سازمان مستقل و معاونان مربوط تشکیل شود و مسئولیت بررسی یا انتخاب مدیران کل همان وزارت‌خانه یا سازمان مستقل را به عهده گیرد. تعداد اعضای این کمیته می‌بایست پنج نفر و به انتخاب وزیر یا رئیس سازمان مستقل باشد. بدین ترتیب دو کمیته، یکی در نخست وزیری - که می‌توان آن را کمیته عالی نامید و اعضای آن یاد شدند - و دیگری کمیته آخر که در وزارت‌خانه‌ها یا سازمانهای مستقل تشکیل و مشغول به کار شدند. طبعاً کمیته‌های دوم زیرنظر کمیته اصلی کار می‌کردند.

اینکه چرا محمدرضا پهلوی تصمیم به صدور چنین دستوری گرفت، وجود مدیران فاسد و نالایق در سمت‌های مهم دولتی بود. احتمالاً گزارش‌های پرشماری از تخلفها و کج کاریهای مالی و اخلاقی به شاه رسیده بود که او را وادار به گرفتن این تصمیم کرد. چون در مقدمه دستورالعملی که از طرف رئیس دفتر مخصوص شاهنشاهی با طبقه‌بندی «خیلی مجرمانه» به نخست وزیر، امیرعباس هویدا ابلاغ شد، چنین آمده بود:

۲۱۸

«گماردن افراد ناصالح و نالایق در رأس مشاغل حساس غیرنظامی ضمن اینکه باعث تباہی و فساد سازمانهای دولتی و وابسته به دولت می‌شود، موجبات نارضایی و سلب اعتماد مردم را نیز فراهم می‌آورد و با وجود چنین افرادی در رأس مشاغل مذکور، وصول به هدفهای انقلاب شاه و ملت هیچ گاه امکان پذیر نخواهد بود؛ لذا بنا به پیشنهاد بازرسی شاهنشاهی و تصویب ذات مبارک همایونی مقرر گردید همزمان با بررسی وضع مدیران موجود، وسیله کمیته‌ها... وضع کاندیداهای مشاغل حساس نیز توسط کمیته‌ها و کمیسیونهای مذکور و پس از تأیید صلاحیت در مورد انتصاب آنان اقدام گردد.»^۱

دستور شاه سه ماه بعد در تاریخ ۱۳۵۵/۳/۳۰ به وزیران و رؤسای سازمانهای مستقل ابلاغ گردید.

این مدت احتمالاً برای تهیه روش بررسی انتصابات و آین نامه‌ای در این باره صرف شد. اما خیلی زود روشن شد که در اجرا ابهاماتی برای مجریان دستور وجود دارد؛ تا اینکه حدود پنج ماه بعد در تاریخ ۱۳۵۵/۸/۲۵ توضیحات تکمیلی بر دستور اولیه اضافه شده از جمله اینکه: منظور از سازمانهای مستقل، سازمانهای وابسته به نخست وزیری (به استثنای ساواک) هستند؛ شهرداران چون از طریق انتخابات برگزیده می‌شوند، خارج از این دایره قرار دارند؛ تعداد

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

افرادی که صلاحیت آنان برای احراز سمت‌های یاد شده تأیید می‌گردد باید سه نفر باشند آن هم به ترتیب ارجحیت «تا اینکه ذات مبارک ملوکانه انتصاب هر یک از سه نفر مورد بحث را تأیید فرمودند انتصاب موردنظر عملی گردد». ^۲ توضیح دیگری که در این تکمله دیده می‌شود، این بود که شرکتها و بانکها و مؤسسات وابسته به وزارت‌خانه‌ها نیز شامل حال این دستورالعمل خواهند بود که به ترتیب اهمیت، بررسی صلاحیت مدیران آنها و کسانی که برای احراز سمت تازه معرفی می‌شوند، یا در کمیته مستقر در نخست وزیری صورت می‌گیرد یا در کمیته مشتمل در وزارت‌خانه‌ها یا سازمانهای مستقل.

به هر حال با تغییراتی که در شیوه بررسیها به عمل آمد، کار آغاز گردید. صورت جلسه‌های قابل توجهی از کارکرد دو کمیته به جانمانده است تا بتوان جزئیات و چگونگی بحث‌های صورت گرفته در جلسه‌ها را تشریح کرد. اما از میان سندهای موجود روشن می‌شود که ساواک - چه نماینده آن در کمیته عالی و چه مسئول حراست وزارت‌خانه‌ها و سازمانهای مستقل که وابسته به دستگاه امنیتی بودند - موظف بود بر اساس پرونده موجود اشخاص در بایگانی ساواک و تحقیقات دیگر، برگه‌های شناسایی معروف به «تعرفه» را که شامل مشخصات شناسنامه‌ای، ویژگیهای مدیریتی، اخلاقی، مالی، تحصیلات، سمت‌های گذشته و مهمتر از همه میزان وفاداری او به شخص پادشاه و نظام شاهنشاهی بود، تهیه و در کمیته مطرح کند. اداره کل نهم ساواک مسئول دادن خدمات اطلاعاتی به کمیته بود. برآیند این اطلاعات به علاوه آشنایی اعضای کمیته‌ها با فرد موردنظر منتج به تصمیم گیری در مورد فلان مدیر یا فلان نامزد برای احراز یک سمت می‌شد. با این شیوه کارها پیش رفت تا اینکه هویدا، نخست وزیر در تیرماه ۱۳۵۶ نتیجه فعالیت چند ماهه کمیته بررسی مقامات حساس غیرنظامی را به نصرت الله معینیان رئیس دفتر مخصوص شاه گزارش داد تا به نظر محمرضا پهلوی برساند. در این گزارش آمده بود: «کمیته فوق الذکر تاکنون رؤسای سازمانهای مستقل، معاونان وزرا و مقامات همطراز و تعدادی [از] مدیران کل - جمعاً ۹۳۰ نفر شاغلین مشاغل حساس - را مورد بررسی قرار داده است. از این عده ۱۸۰ نفر در تقدم یک و ۲۲۰ نفر در تقدم دو و ۳۵۰ نفر عادی یا مردود طبقه بنده شده‌اند». ^۳

از چند صورت جلسه به جا مانده از کمیته عالی روشن می‌شود که تقدم یابی به درجه‌های یک، دو و سه به میزان پذیرش افراد در کمیته بستگی داشت. تقدم یک به نوعی پذیرش کامل یا تمام عیار بود؛ تقدم دو- با معیارهایی که برای ما روشن نیست - در درجه‌ای پایین تر قرار می‌گرفت، و تقدم سه تقریباً یا قطعاً مردود شمرده می‌شد. رقمهای یاد شده در گزارش هویدا نشان می‌دهد که فقط حدود ۱۷ درصد از مدیران وقت موفق شدند از صافی کمیته بگذرند. حدود ۲۳ درصد نیز مدیرانی بودند که صلاحیت نسبی برای بقا یا احراز سمت‌های حساس را

فصلنامه مطالعات تاریخ

۲۲۰

داشتند، اما ۶۰ درصد مدیران فاقد صلاحیت یا بر سرکار بوده اند یا نامزد گرفتن مقام. اگر بتوان این آمار را تعیین کرد - که به دلیل جمعیت آماری ارائه شده (۹۳۰ نفر) ممکن می نماید در سال ۱۳۵۶ که سال اقتدار ظاهری حکومت پهلوی و به یک معنا اوج قدرت حکومت شاه به شمار می رود، مدیریت کشور دچار بیماری مفرطی در رده های حساس بود. البته یاد کرد این نکته ضروری است، که مدیریت بیمار حاکم بر کشور از منظر حاکمان آن روز، چه بسا با دیدگاهی که امروز مطرح می شود، تفاوت‌هایی داشته باشد. بازنمایی این موضوع متکی به معیارهای تعیین شده در ارزیابی کمیته هاست، که ما اطلاع روشنی از آن نداریم، اما طبیعی است که دزدی، فساد، بی لیاقتی و رشد مصنوعی مدیران می توانست از ملاکهای موردنظر باشد، اما منویات سیاسی و خط و ربط فکری مدیران نیز مدنظر بوده است. به راستی ملاک اخیر (گرایش‌های سیاسی) تا چه میزان در تعیین رتبه بندهای مؤثر بوده است؟ می توان احتمال داد که گذشته سیاسی برخی از مدیران توanstه باشد تقدم یک آنها را به دو یا تقدم دو آنها را به سه تنزل داده باشد، اما این گروه چند درصد از مدیران را شامل می شوند؟ به نظر می رسد سوابق سوء سیاسی (از منظر حکومت وقت) نسبت بسیار پایینی را در ارزش گذاریهای مدیران به خود اختصاص داده باشد. چرا که در دهه پنجاه با خیل مدیرانی مواجه هستیم که در پیشینه سیاسی آنها عضویت در حزب توده، کنفردراسیونهای دانشجویی خارج از کشور، احزاب تشکیل دهنده جبهه ملی و مشارکت در جریانهای سیاسی کوچک و بزرگ دیگر وجود داشته، اما همه اینان پس از بالا بردن دستان تسليم خود و اثبات اختیگی سیاسیشان به مناصبی تا حد وزارت هم رسیدند. پس بیماری مدیریت در ۶۰ درصد از مدیران حکومت شاه، به زد و بندها، اختلاسها، مفاسد اداری و اخلاقی و نیز بی لیاقتی و ناتوانی آنان مربوط بود. شاهد این نتیجه گیری در مقدمه «روش بررسی انتصابات مشاغل حساس غیرنظامی» است که در آن از واژه های «ناصالح» و «نالایق» برای مدیران استفاده شده که ماحصل کارشان «تاباهی» و «فساد» سازمانهای دولتی و «نارضایتی و سلب اعتماد مردم» بود.

صورت جلسه های به جای مانده از کمیته بررسی انتخابات مشاغل حساس غیرنظامی نشان می دهد که مدیریت کلان کشور نه تنها بیماری مدیران کشور را مورد توجه قرار نداد، بلکه به دلیل ترکهای فراوان در ساختمان قدرت، به ویژه خصلتهای شخصی شاه که در بالای این سازه قرار گرفته بود، فعالیت این کمیته را در محاق تصمیمهای فردی قرار داد و تقریباً در پاییز سال ۱۳۵۶ به تعطیلی کشاند. نخستین شاهد این موضوع در جلسه هفتم شهریور ۱۳۵۶ مطرح شد. در صورت جلسه کمیته عالی آمده است:

«۱- نماینده سواک اظهار داشت در تعقیب تصمیمات جلسات قبل کمیته عالی مبنی بر اینکه مدیران

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

کل حفاظت وزارت خانه و سازمانهای مستقل برابر دستورالعمل ۳۸-۳۱/۲۳۱/۲/۲۵ مورخه [۱۳۵۵] که در کمیته‌ها و کمیسیونهای بررسی مشاغل حساس متشكله در وزارت خانه و سازمانهای مستقل سمت دبیر کمیته را خواهند داشت نسبت به وظایف محوله توجیه گردند، اقدام شد ولیکن بعضی از آنان اظهار داشتند که انتصابات اصولاً بدون حضور دبیران کمیته در اتفاقهای دربسته صورت می‌گیرد. در این مورد به مدیران کل حفاظت وزارت خانه‌ها و سازمانهای مستقل دستور داده شد که مفاد دستورالعمل فوق را به آقایان وزرا و رؤسای سازمانها یادآور شوند و در جلسات این کمیته‌ها و کمیسیونها به عنوان دبیر کمیته شرکت نمایند و تا ۲۰ شهریور ماه گزارش فعالیت یا عدم فعالیت کمیته مربوطه را به نماینده ساواک ارائه نمایند تا در کمیته عالی مورد بررسی قرار گیرد.

۲- نماینده ساواک اظهار داشت اخیراً وزیر کشور همایون جدی مدیر کل فنی وزارت کشور را که در بررسیهای کمیته عالی در تقدم ۳ و مردود شناخته شده است به سمت معاون وزیر کشور معروف نموده‌اند. آیا در این مورد از کمیته نظرخواهی شده است؟ آقای اصفیا^۴ در جواب اظهار داشت که از کمیته نظری خواسته نشده است ولیکن این انتصاب با نظر نخست وزیر صورت گرفته است. در این مورد من تذکر می‌دهم لکن از حضور تیمسار ریاست دفتر خواهش می‌کنم ایشان هم به مقامات مسئول تذکری بدهند...»

۲۲۱

از مفاد صورت جلسه چنین بر می‌آید که تخلف و سرباز زدن از آئین نامه اجرایی کمیته از رأس هرم قدرت شروع می‌شد. شاه با اینکه خواسته بود معرفی افراد برای مشاغل حساس پس از تعیین صلاحیت از طرف کمیته، آن هم نه یک نفر برای یک سمت، بلکه سه نفر برای یک شغل پیشنهاد شود، خلاف دستوری که صادر کرده بود، عمل می‌کند؛ و بعد نخست وزیر و سپس وزیر، هر دو خارج از دایره تعیین شده اقدام می‌کنند. در همین صورت جلسه آمده است که وزیر کار و امور اجتماعی نام پنج نفر را که چهار نفر آنان تقدم ۳ گرفته بودند، یعنی مردود بودند و یک نفر در تقدم ۲ واقع شده بود، به عنوان معاون خود معرفی کرده است.^۵

در همان ماه (شهریور ۱۳۵۶) کمیته عالی متوجه شد که دستورالعمل اولیه بارها زیر پا گذاشته شده و به مفاد آن عمل نمی‌شود. یکی از دستورهای زیر پا مانده معرفی سه نامزد برای هر سمت سازمانی بود که عملاً یک نفر انتخاب و معرفی می‌گردید؛ و دیگر آنکه جلسه کمیته‌های فرعی به طور مرتب تشکیل نمی‌شود، بلکه موسمی و هر از گاهی است. در صورت جلسه کمیته عالی آمده است :

«الف) برابر دستورالعمل، هر وزیر یا رئیس سازمان مستقل برای هر پست سازمانی باید سه نفر کاندیدا را به کمیته جهت بررسی معرفی نمایند. عملاً این روش رعایت نشده و برای هر پست تنها یک

فصلنامه مطالعات ظایری

نفر معرفی و انتخاب گردیده . این مورد می رساند که مطلقاً یا دستورالعمل را نادیده گرفته و یا اینکه به وظایف ذکر شده در دستورالعمل توجه ننموده اند.

ب) تشکیل جلسات تازمانی ادامه داشته است که انتصابی در جریان بوده . هنگامی که پیشنهادی برای انتصاب نبوده ، جلسات نیز تعطیل بوده است . در حالی که وظیفه کمیته یا کمیسیون بررسی انتصابات ، علاوه بر بررسی کاندیداهای مشاغل ، می باشی ، بررسی خود را روی مدیران و رؤسای سازمانهای موجود ادامه می دادند. این دلیل بارزی است بر اینکه در این کمیته ها برنامه ای برای ادامه کار پیش بینی نشده است .»

شاید یکی از دلایل عدمه بی میلی مدیران برای برپایی مرتب جلسه های کمیته وجود تناقض در دستورالعملهای اجرایی بود. در دستورالعمل اجرایی آمده بود که وزیر هر وزارت خانه و رئیس هر سازمان به همراه معاونان ، بررسی و انتخاب مدیران آن وزارت خانه یا سازمان را عهده دار خواهند بود. به تعبیر دیگر نظام مدیریتی در هر وزارت خانه یا سازمان باید خود ناظر و نقاد خود می بود ، نه دیگری . این شیوه که ضعیف ترین نوع نظارت و نقادی را در پی خواهد داشت ، انگیزه کافی برای برپایی جلسه کمیته ها را ایجاد نمی کرد؛ چرا که نظام مدیریتی وزارت خانه و سازمان ، ساخته شده و برآمده از سلیقه آن وزیر یا رئیس سازمان بود. حال خود او مأموریت داشت عملکرد انتصابی خود را نسبت به مدیران زیر دست ارزیابی کند. پذیرش این ضعف نظارتی در صورتی است که تردیدی در صلاحیت و کارآمدی و سلامت آن وزیر یا آن رئیس سازمان نباشد. این تناقض زمانی شکل فاجعه می گرفت که مقام عالی خود به فساد و تباہی آلوه می بود.

۲۲۲

کمیته عالی در روند بررسیهای خود به این موضوع پی برد بود. در جلسه سوم مهر ۱۳۵۶ در صورت جلسه چنین نوشتہ شده است :

«پس از ختم جلسه جناب اصفیا [رئیس کمیته] از دبیر کمیته خواستند چند لحظه ای در دفتر ایشان بمانند. سپس چنین اظهار داشت : «در مورد کار کمیته یک مرتبه از تیمسار ریاست دفتر تقاضا کردم تذکری به مقامات مسئول بدھند و امروز نیز با توجه به مسائلی که در خارج از کمیته جریان دارد مجدداً از حضور تیمسار ریاست دفتر تقاضا دارم که شخصاً در این مورد به آقای نخست وزیر تذکری بدھند». پیشنهاد : در صورت تصویب اجازه فرمایند دبیر کمیته در مورد کار کمیته و وظایف محوله با جناب آموزگار ملاقات و مذاکره نماید و به نظر دبیر کمیته چنانچه طراز کار کمیته به صورت فعلی باشد کوچکترین نتیجه ای نخواهد داشت .»

در این زمان جمشید آموزگار جای امیر عباس هویدارا گرفته بود. دولت تغییر چهره داده و جا به جایی مدیران آغاز گشته بود. اعضای کمیته عالی نمی دانستند که نخست وزیر جدید به

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

بررسیهای این کمیته در انتصابات جدید خود توجه خواهد کرد یا نه. قرار شد موضوع با آموزگار مطرح و نظر او گرفته شود. در جلسه دهم مهر ۱۳۵۶ اصفیا نتیجه مذاکرات خود را با نخست وزیر تازه به اطلاع اعضای جلسه رساند که در صورت جلسه چنین منعکس شد:

«پس از ختم جلسه جناب اصفیا نتیجه مذاکرات خود را با آقای نخست وزیر در این زمینه که وضع کار کمیته عالی و کمیته‌ها و کمیسیونها در قبال عدم توجه و دقت وزرا و توصیه‌های کمیته و دستورالعملها با دبیر کمیته مورد بحث قرار دارند و اظهار داشتند که آقای نخست وزیر کاملاً کار این کمیته و کمیته‌ها و کمیسیونها وابسته به وزارت‌خانه‌ها و سازمانها را مورد تأیید قرار داده‌اند. بنابراین با تقویتی که ایشان از کار کمیته به عمل خواهند آورد مطمئناً کار کمیته روز به روز بهتر خواهد شد.»

اطمینان خاطر از اینکه نخست وزیر جدید و وزرای او از بالاسر کمیته عمل نخواهند کرد، امیدواری موقتی به اعضای کمیته بخشید، اما نه نخست وزیر جدید به قول خود پای بند ماند و نه شاه رویه خود را در پذیرش مسئولان جدید تغییر داد. دیگر اینکه ساخت نظراتی کمیته‌ها و کمیسیونها برای بررسی وضعیت مدیران یا پیشنهاد برای انتصاب آنها در چنبره تناقضی گرفتار بود که جایه جایی نخست وزیر کمکی به رفع آن نمی‌کرد. به طوری که در همان جلسه (۵۶/۷/۱۰) «دبیر کمیته اظهار داشت دو نفر از معاونین وزارت کار که به پیشگاه ملوکانه معرفی شدند به اسمی فریدون کاوی و محمد رضا مشایخی در بررسیهای کمیته در تقدم ۳ و مردود شناخته شده بودند.» اصفیا در پاسخ گفت که در این مورد قبلاً به وزیر کار تذکر داده بودم، مجددًا تذکر می‌دهم. کسی به این تذکرها توجهی نمی‌کرد. وزرا بی اعتمتا به بررسیهای به عمل آمده، افراد موردنظر خود را نزد شاه می‌بردند و به او معرفی می‌کردند، او هم بی توجه به فرمانی که در ۵۴/۱۲/۳۰ صادر کرده بود، آنها را تأیید می‌کرد.

کمیته انتصابات مشاغل حساس غیرنظامی رفته به بیهودگی کار خود پی بردا. دبیر کمیته عالی در جلسه ۱۳۵۶/۷/۲۵ گفت که تذکرهای ما به مقامات اثری در پی نداشته است «به طوری که هیچ گاه در کمیته اعلام نگردیده که تعدادی مثلاً برای نداشتن صحت عمل از نظر مالی تغییر داده و یا حتی برای شغل بالاتر کاندیدا بوده‌اند، بر اثر تذکر انتخاب نگردیده‌اند. نظیر دکتر نیلی آرام با سوابق موجود معاون وزارت بهداری و بهزیستی است و یا آقای جدی معاون وزارت کشور.»

آخرین راه حلی که برای برونو رفت از این بن‌بست به نظر کمیته رسید، تهیه گزارشی بود از آمار مدیران مردود و تذکرات داده شده و تغییر شغلها و... تا شاید ارائه آن به مقامات بالا روند انتصابات را تغییر دهد. حسین فردوست - که خود عامل اصلی تشکیل این کمیته و پیشنهاد دهنده آن به شاه بود - پس از اطلاع از این تصمیم آن را به شدت رد کرد و اجازه نداد چنین کاری صورت

فصلنامه مطالعات آذربایجان

۲۲۴

گیرد. طبیعی بود که با چنین روندی کار کمیته منجر به «دور» گردد و به تعطیلی کشانده شود. آخرین صورت جلسه باقیمانده از این کمیته مربوط به تاریخ ۱۳۵۶/۹/۱۳ است. به نظر می‌رسد این تاریخ نقطه پایان کار کمیته بررسی انتصابات مشاغل حساس غیرنظامی باشد. از زمانی که شاه فرمان تأسیس این کمیته را داد تا زمان به اجرا درآمدن فرمانش حدود شش ماه به درازا کشید. از این رو عمر اجرایی این کمیته را در وزارت‌خانه‌ها و سازمانهای مختلف باید حدود یک سال برآورد کرد. این عمر کوتاه حکایت از این موضوع دارد که امکان رسوخ شایستگی در نظام مدیریتی کشور از بین رفته بود؛ فساد رایج در مدیران به دلیل فراوانی، جنبه‌ای عادی گرفته بود؛ انتصابات در مدارهای شخصی، سلیقه‌ای و گروهی صورت می‌گرفت؛ و بالاخره اینکه بیماری در حوزه مدیریت اگر هم شناسایی می‌شد، پذیرش نداشت و راههای درمان آن مسدود بود. سرنوشت کمیته بررسی انتصابات مشاغل حساس غیرنظامی می‌گوید که حکومت چهار نایینایی بود و آنچه می‌دید چیزی غیر از پیکر بیمار خود بود. آیا می‌توان این کوری را ناشی از «پندار قدرت» دانست؟ پنداری وهم آسود و بی‌اقتنادار که اجازه نمی‌داد مرگ در راه به چشم بنشیند؟

با خواندن متن کامل آخرین صورت جلسه کمیته بررسی انتصابات مشاغل حساس غیرنظامی بررسی این موضوع را در این مجال به پایان می‌بریم :

[۱۳۵۶/۹/۱۳ ۲۵۳۶]

روز جاری موعد تشکیل جلسه سوکمیته بررسی انتصابات مشاغل حساس غیرنظامی بود که به علت عدم حضور جناب اصفیا تشکیل نگردید.

روز ۹/۹ وزیر بهداری و بهزیستی دو نفر از کاندیداهای خود را که در کمیته بررسی مردود اعلام گردیده بودند به اسامی دکتر کیوان صالح و دکتر ناصر فخار به سمت معاونین وزارت بهداری و بهزیستی به پیشگاه مبارک ملوکانه معرفی نمودند.

روز جاری نماینده ساواک به دبیر کمیته اظهار داشت هدف از این کار چیست؟ مگر اوامر ملوکانه نیست که کمیته در مورد انتصابات مشاغل حساس بررسی نماید؟ مگر کمیته در اجرای اوامر اقدام نمی‌نماید؟ چگونه است آن که در بررسی کمیته مردود اعلام می‌شود یعنی عدم صلاحیتش اعلام می‌گردد ارتقای مقام پیدا می‌نماید؟ به این نتیجه می‌رسیم که کار ما بیهوذه است.

نظریه :

با توجه به این که نظیر این انتصابات در وزارت کشور، شرکت ملی نفت ایران، وزارت بازرگانی، وزارت کار در گذشته صورت گرفته، همزمان با انتصابات فوق، پیشنهاد دبیر کمیته

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

مبنی بر اینکه از آقای اصفیا خواسته شود تاکنون آن عده از شاغلین مشاغل حساس را که در کمیته بررسی و مردود اعلام شده و به همین علت نیز تغییر شغل داده اند، اعلام فرمایند، به عرض تیمسار ریاست رسید و موافقت نفرمودند. به نظر دییر کمیته این انتصابات فوق ناشی از اشتباه نیست بلکه با علم به اینکه کمیته بررسی مشاغل حساس فرد یا افرادی را مردود اعلام کرده صورت می گیرد و این موضوع از دو جنبه قابل توجه است:

- ۱- وزرا بررسیهای کمیته را کافی ندانسته و در نتیجه با انکا به شناسایی افراد اقدام به گزینش می نمایند که در این صورت کار کمیته مبنی بر مردود اعلام نمودن عده ای که عملاً تقویت شده و مشاغل حساس می گیرند از جنبه های اجتماعی صحیح نیست.
- ۲- اصولاً اعتقادی به کار کمیته در اصل نبوده ، با به کار بردن این شیوه سعی در تضعیف آن را دارند که ادامه کار در این شرایط کاری است بیهوده .

منوط به اوامر عالی است - دییر کمیته



فصلنامه مطالعات اسلامی

پانویس‌ها :

- ۱- نامه رئیس دفتر مخصوص شاهنشاهی به شماره ۲۰۰/۷۱ م/۲۵۳۴/۱۲/۳۰ (۱۳۵۴)، بایگانی مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های سیاسی .
- ۲- نامه امیر عباس هویدا به وزیر بهداری و بهزیستی به شماره ۲۳۱-۲۸ م/۲۵۳۵/۸/۱۵ (۱۳۵۵).
- ۳- نامه امیر عباس هویدا به نصرت الله معینیان ، به شماره ۲۳۱-۸ م/۲۵۳۶/۴/۸ [۱۳۵۶]، بایگانی مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های سیاسی .
- ۴- محمد صفی اصفیا رئیس کمیته بررسی انتخابات مشاغل حساس غیرنظامی بود. وی در سال ۱۲۹۵ ش در تهران متولد شد. تحصیلات ابتدایی و متوسطه خود را در همین شهر گذراند. برای تحصیل آموزش عالی به فرانسه رفت و در رشته معدن و زمین شناسی از دانشگاه پلی تکنیک آن کشور فارغ التحصیل شد. در سال ۱۳۱۷ به ایران بازگشت. در ۱۳۳۴ به سمت معاونت سازمان برنامه منصوب شد. در ۱۳۳۶ سرپرستی ساخت سد کرج را به عهده گرفت. در ۱۳۳۹ مدیرعامل سازمان برنامه شد. در دولت علی امینی و سپس اسدالله علم این سمت همچنان در دست او بود. در سال ۱۳۴۵ به پیشنهاد هویدا، نخست وزیر و موافق شاه لقب «جناب» گرفت. در ۱۳۵۰ وزیر مشاور در امور اقتصادی و عمرانی شد. وی مشاغل متعدد دیگری هم داشت که برخی از آنها عبارتند از : مدیر کل ملی پیکار جهانی با بی‌سادی ، عضو شورای انرژی اتمی ، عضو هیئت مدیره سازمان خدمات شاهنشاهی ، عضو شورای مرکزی دانشگاهها ، عضو هیئت امنی دانشگاه‌های اصفهان ، جندی شاپور ، فارابی ، بنیاد فرهنگ ایران ، سازمان جشن هنر و مؤسسه برنامه ریزی ایران ، مؤسسه عالی آموزش ارتباطات .
- ۵- نام افراد چنین بود : فریدون کاووسی مدیر کل وزارت کار تقدم ۳ ، محمود شیابان معاون وزارت کار تقدم ۳ ، مجید فروتن مدیر کل کار استان خوزستان تقدم ۳ ، محمدرضا مشایخی مدیر کل بهره‌وری وزارت کار تقدم ۳ و فخر عباس پور معاون سابق وزیر کار تقدم ۲.

۲۲۶

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

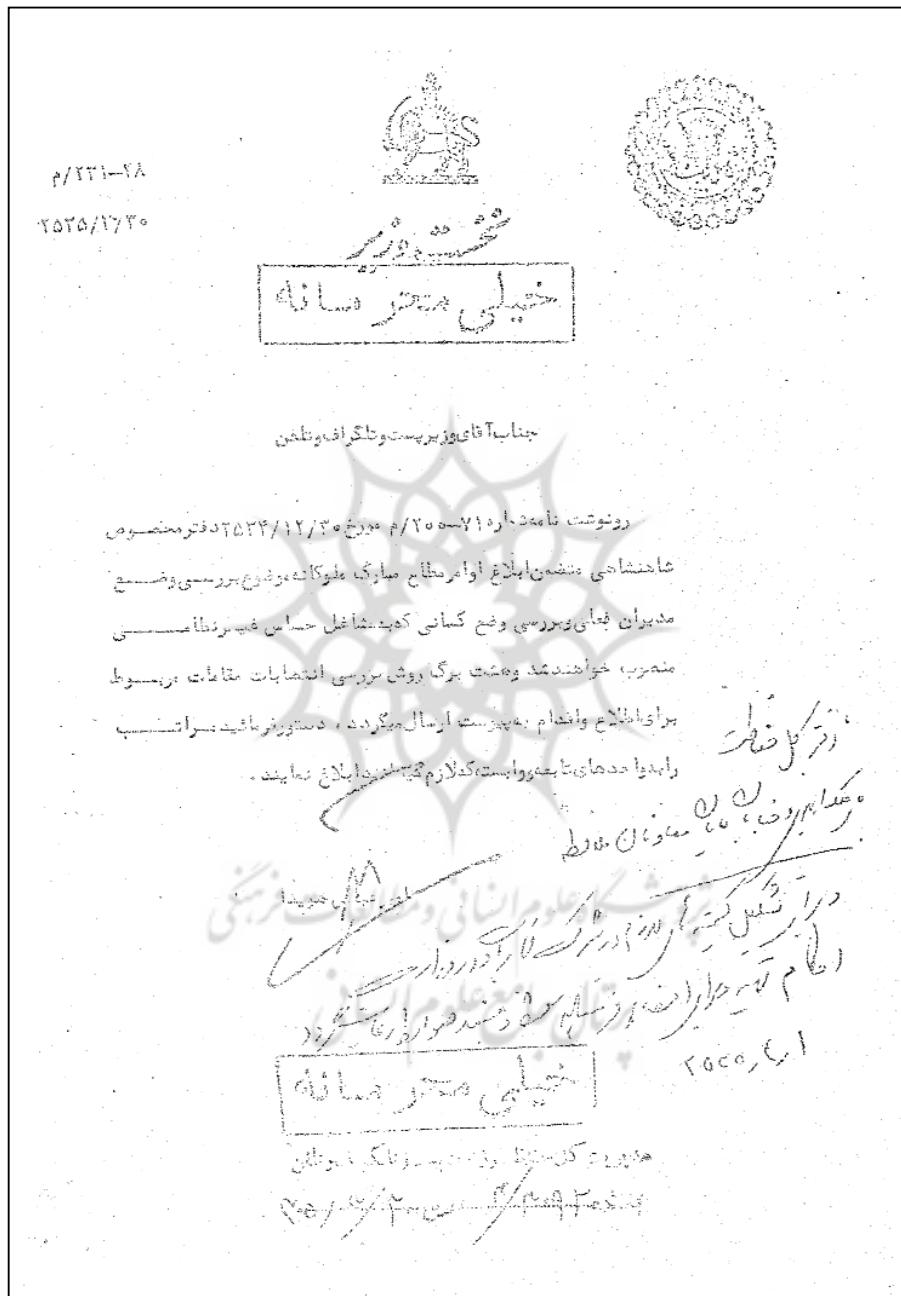
شرح سندهای ضمیمه :

- ۱- سند اول که سه صفحه است شامل ابلاغیه دستور شاه توسط نخست وزیر به وزارت‌خانه‌های مختلف و نامه رئیس دفتر مخصوص شاه به نخست وزیر و صفحه اول «روش بررسی انتصابات مقامات حساس غیرنظامی» است که در واقع آینه نامه و شیوه اجرایی کمیته‌ها و کمیسیونها بود.
- ۲- سند دوم که دو صفحه است حاوی روشهای تکمیلی است که پس از پیدا شدن ابهامات در چگونگی اجرا به وزارت‌خانه‌ها و سازمانها صادر شد.
- ۳- سند سوم که سه صفحه است گزارش نخست وزیر از کار کمیته‌ها به محمدرضا پهلوی است .
- ۴- سند چهارم که شش صفحه است ، در بردارنده پنج صورت جلسه از کمیته عالی بررسی مشاغل حساس غیرنظامی است .



فصلنامه مطالعات ازدیاد

(سند اول)



۲۲۸

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---------------------------|------------|--|----------|--|--|-------------------------|---|---|---|--------------|-----------------|--------------------------------|---|---|--|--|---|
| <p>۲۲۹</p> | <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">جذاب آنای امیر عباس هریدا</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">دستست وزیر</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">موضوع : بودسی وضع مدیران فطی و بزرگی وضع کسانی که به ممتاز نباشند، این غیر شناختی منحصربه خواهند</td></tr> <tr> <td style="text-align: center; padding: 5px;"><u>ش</u></td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">اوامر مطاع مبارک اعلیٰ مختار شاهزادین شاهزاده آریامهر باور، شرح شرعاً مذکور یافتند :</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">۱- کمیته بررسی انتظامیات مقامات عالیان غیر تنشی، مذکون با درسی وضع مدیران و مهندسین و مهندسانی انتظامیات کارندها می مقامات ذیین را در شهر خوبه درسی و بزرگی لایحه بروی، ما پیشنهاد نمایند.</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- روسای سازمانهای مستقل</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- معاونان وزارت خانه ها و سازمانهای مستقل و مقامات مختاران آنان</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- روسای سازمانهای وابسته به وزارت خانه ها</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- معاونان روسای سازمانهای وابسته به وزارت خانه ها</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- استانداران</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- فرمانداران کل</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- شرکت اسلامی خودرانداری ایشان</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">- سایر مقاماتی که درسی انتظام آنها برقرار کردند و از این پیگیری</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">۲- در شهر وزارت خانه و معاونان مستقل کمیته ای در کل شهر دو قسم معاونان مستقل و معاونان مهندسان و مهندسان (و مقامات همطراز) تشکیل و مشارکت، می باشند امتحان مدیریتی که همان فرمانداریات با سازمان معاون (و مقامات همطراز) بجهود کمیته درسی و مهندسانی کردند، این اعشار این بجزء پیشنهاد پیشنهاد پیشنهاد و معاون معاونان مستقل پادشاه</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">دو مردم انتظامیات مقامات درسی و مهندسانی (و مقامات همطراز) را که در شهر خود را برگردانند، از وزیر رئیس سازمان پایه ها و معاونان مهندسان (و مقامات همطراز) را مشترک</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">۳- در شهر وزارت خانه، معاونان مستقل و معاون ای وابسته کمیته ای در کل شهر معاونان و معاون کل (و مقامات همطراز) تشکیل و مشارکت درسی ای و معاونان مستقل کل فرمانداری اداره مهندسان (و مقامات همطراز) پیشنهاد کرده</td></tr> <tr> <td style="text-align: right; padding: 5px;">تمدن انتظامی این کمیته در شهر و معاونان ای و معاونان معاونان مستقل را مشترک</td></tr> </table> <p style="text-align: center; margin-top: 10px;">فرمایش ای امیر عباس هریدا (امیر شناختی)</p> | جذاب آنای امیر عباس هریدا | دستست وزیر | موضوع : بودسی وضع مدیران فطی و بزرگی وضع کسانی که به ممتاز نباشند، این غیر شناختی منحصربه خواهند | <u>ش</u> | اوامر مطاع مبارک اعلیٰ مختار شاهزادین شاهزاده آریامهر باور، شرح شرعاً مذکور یافتند : | ۱- کمیته بررسی انتظامیات مقامات عالیان غیر تنشی، مذکون با درسی وضع مدیران و مهندسین و مهندسانی انتظامیات کارندها می مقامات ذیین را در شهر خوبه درسی و بزرگی لایحه بروی، ما پیشنهاد نمایند. | - روسای سازمانهای مستقل | - معاونان وزارت خانه ها و سازمانهای مستقل و مقامات مختاران آنان | - روسای سازمانهای وابسته به وزارت خانه ها | - معاونان روسای سازمانهای وابسته به وزارت خانه ها | - استانداران | - فرمانداران کل | - شرکت اسلامی خودرانداری ایشان | - سایر مقاماتی که درسی انتظام آنها برقرار کردند و از این پیگیری | ۲- در شهر وزارت خانه و معاونان مستقل کمیته ای در کل شهر دو قسم معاونان مستقل و معاونان مهندسان و مهندسان (و مقامات همطراز) تشکیل و مشارکت، می باشند امتحان مدیریتی که همان فرمانداریات با سازمان معاون (و مقامات همطراز) بجهود کمیته درسی و مهندسانی کردند، این اعشار این بجزء پیشنهاد پیشنهاد پیشنهاد و معاون معاونان مستقل پادشاه | دو مردم انتظامیات مقامات درسی و مهندسانی (و مقامات همطراز) را که در شهر خود را برگردانند، از وزیر رئیس سازمان پایه ها و معاونان مهندسان (و مقامات همطراز) را مشترک | ۳- در شهر وزارت خانه، معاونان مستقل و معاون ای وابسته کمیته ای در کل شهر معاونان و معاون کل (و مقامات همطراز) تشکیل و مشارکت درسی ای و معاونان مستقل کل فرمانداری اداره مهندسان (و مقامات همطراز) پیشنهاد کرده | تمدن انتظامی این کمیته در شهر و معاونان ای و معاونان معاونان مستقل را مشترک |
| جذاب آنای امیر عباس هریدا | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| دستست وزیر | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| موضوع : بودسی وضع مدیران فطی و بزرگی وضع کسانی که به ممتاز نباشند، این غیر شناختی منحصربه خواهند | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ش</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| اوامر مطاع مبارک اعلیٰ مختار شاهزادین شاهزاده آریامهر باور، شرح شرعاً مذکور یافتند : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ۱- کمیته بررسی انتظامیات مقامات عالیان غیر تنشی، مذکون با درسی وضع مدیران و مهندسین و مهندسانی انتظامیات کارندها می مقامات ذیین را در شهر خوبه درسی و بزرگی لایحه بروی، ما پیشنهاد نمایند. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - روسای سازمانهای مستقل | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - معاونان وزارت خانه ها و سازمانهای مستقل و مقامات مختاران آنان | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - روسای سازمانهای وابسته به وزارت خانه ها | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - معاونان روسای سازمانهای وابسته به وزارت خانه ها | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - استانداران | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - فرمانداران کل | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - شرکت اسلامی خودرانداری ایشان | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - سایر مقاماتی که درسی انتظام آنها برقرار کردند و از این پیگیری | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ۲- در شهر وزارت خانه و معاونان مستقل کمیته ای در کل شهر دو قسم معاونان مستقل و معاونان مهندسان و مهندسان (و مقامات همطراز) تشکیل و مشارکت، می باشند امتحان مدیریتی که همان فرمانداریات با سازمان معاون (و مقامات همطراز) بجهود کمیته درسی و مهندسانی کردند، این اعشار این بجزء پیشنهاد پیشنهاد پیشنهاد و معاون معاونان مستقل پادشاه | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| دو مردم انتظامیات مقامات درسی و مهندسانی (و مقامات همطراز) را که در شهر خود را برگردانند، از وزیر رئیس سازمان پایه ها و معاونان مهندسان (و مقامات همطراز) را مشترک | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ۳- در شهر وزارت خانه، معاونان مستقل و معاون ای وابسته کمیته ای در کل شهر معاونان و معاون کل (و مقامات همطراز) تشکیل و مشارکت درسی ای و معاونان مستقل کل فرمانداری اداره مهندسان (و مقامات همطراز) پیشنهاد کرده | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| تمدن انتظامی این کمیته در شهر و معاونان ای و معاونان معاونان مستقل را مشترک | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

فصلنامه مطالعات از رفیع

روش بررسی انتسابات مقامات حسالمن غیرنظاری

۱- مقدمه :

گاردان آزاد ناصلح و نلاایق در رام مشاغل حسالمن غیرنظاری ضمن آنکه باعث تراهی و فساد سازمانهای دولتی و رایسته به دولت میشود، موجهاست تاریخی و سلیمان اعتماد، درم راندزوراهم می آورد و پس وجود چندین آزادی در رام مشاغل مذکوره وصول به هدفها ای انتساب شاء و دلت در پنگاه امکان پذیرشواه بود، لذا بنا به پیشنهاد بازرس شاهنشاهی و تبریزی ذات همارک دیداری زن متوجه ید هوزان با بررسی وضع مدیران موجود و سیله کمیته ها و کمیته های موسویونهای پیش مذکور در این روش وضع کاندید اهای مشاغل حسالمن تیز توسط کمیته ها و کمیته های مذکور بررسی از تایید صلاحیت، در مردم انتساب آنان اتفاق گردد.

۲۳۰

۲- منظور :

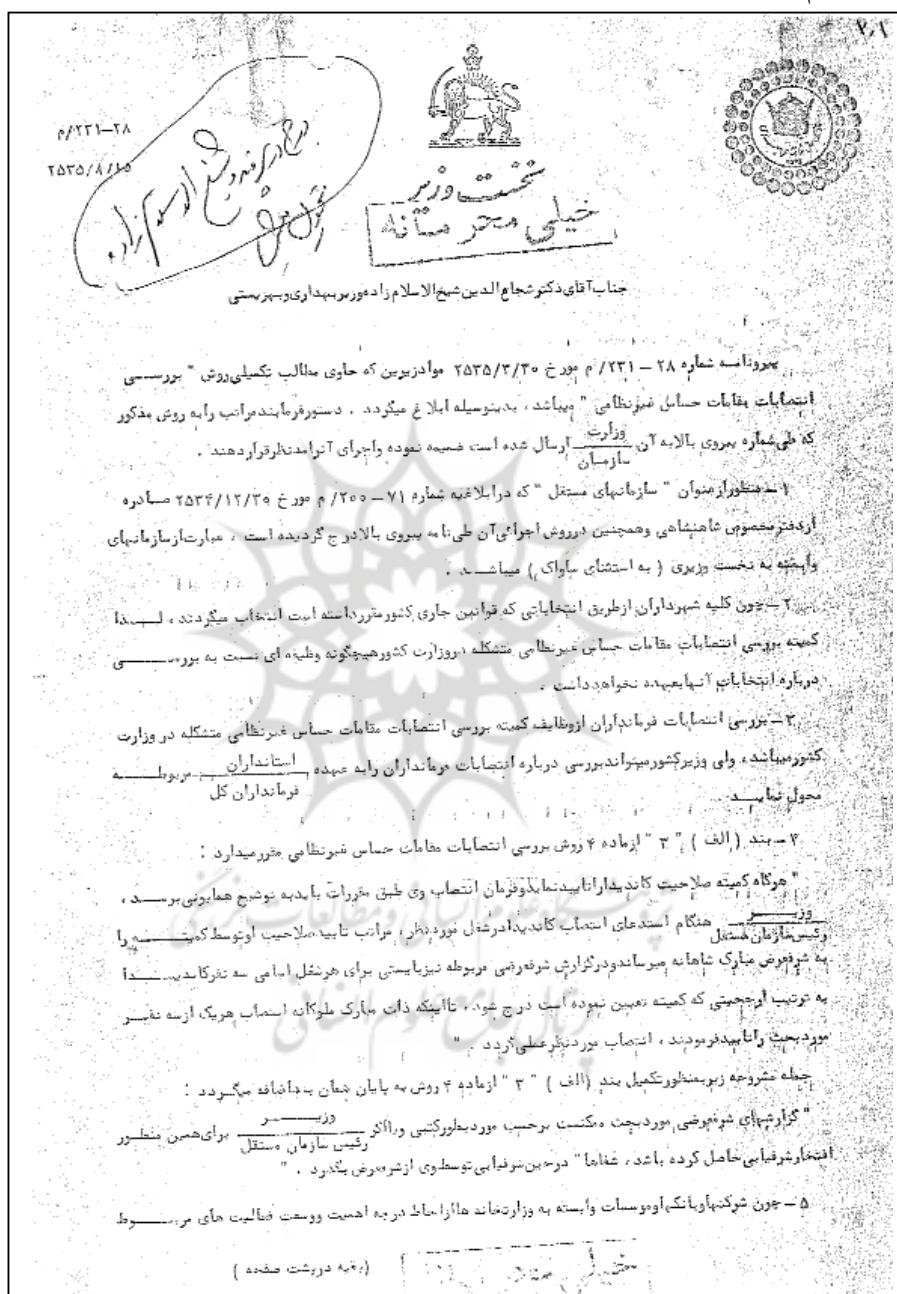
اصلاح وضع سازمانهای دولتی و رایسته به دولت و به تعیین آن، تامین رشایتمار، از طرز مستقر انتساب و انتساب بدیران هایسته و تبریز و بزرگواری بدیران ناصلح و نلاایق،

۳- انواع کمیته ها و کمیته های بررسی انتسابات مقامات حسالمن غیرنظاری :

- الف - کمیته بررسی انتسابات مقامات حسالمن غیرنظاری کنترل (مشکل دزدیست وزیری) *
- ب - کمیته بررسی انتسابات مقامات حسالمن غیرنظاری وزارت خانه سازمان مستقل
- پ - کمیته بررسی انتسابات مقامات مشاغل غیرنظاری سازمانهای رایسته به سازمانهای ها سازمان مستقل
- ت - کمیته بررسی انتسابات مقامات حسالمن غیرنظاری وزارت خانه سازمان مستقل
- ث - کمیته بررسی انتسابات مقامات حسالمن غیرنظاری سازمانهای رایسته به وزارت خانه ها سازمان مستقل

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

(سند دوم)



خالد بن طلالات زاربخت

خطیلی مہمند

توسط تازهان امور اداری و استنادی کشوریه گروههای مختلف "الغ" بـ "ب" بـ "ب" طبقه پندی گردیده و مقامات مدیریتی عامل شرکتباووسات گروه "الغ" بعضاً دارای عنوان حاکم وزارت و یا غالباً همتوار از مقام حاکم وزارت میباشد اذ این مقامات مدعیان عامل شرکتباووسات دولتی شده درگروه "الغ" از وظایف کمته بررسی انتصابات مقامات حساس غیرمنابعی متشکله درخست وزیری میباشد، ولی بررسی انتصابات مدیران عامل سازمانش شرکتباووسات دولتی و همچنین بررسی انتصابات اعماقی هیئت مدیره عموم و شرکتباووسات دولتی (امم ایگره ایل، ب و ب) که همتوار مقامات مدیرکلی میباشد از وظایف کمته بررسی انتصابات مقامات حساس غیرمنظلم متشکله در وزارتخارجه و وزارت خارجه ها ذیربخش خواهد بود .
عـ هریک از شرکتباووسات دولتی که از لحاظ قائمت پندی و نیعنی گروه مربوط خودیه کسب اطلاع بیشتر نیازداشتند، در اینصورت پیاستی به سازمان امور اداری و استنادی کشور مراجعه نمایند.

لایه-معنی از راسته های استعلام نموده اند که آنها در مورد تکیه و طلاق کمیته های بررسی استهابات مقامات حسنای قیرظایی، پایگاهی از منابع ایلانیه شماره ۷۱-۲۰۵ / م مودع ۱۳۹۴/۱۲/۲۰ دفتر مخصوص شاهنشاهی تعبیت بطبقیوندای استهاد مقادیر و اجرایی منضم به ایالاعبه مذکور املاک عمل فراریدهند . لذا باید بوسیله اسلام میکردم اعتراف نیوجم باشندک روش اجرایی موزد بسیت بحق این افراد کوشن کودن مقاهمی کی ایلانیه مذکور در جهت تشرییع و تنکیک داشتی و طلاق کمیته ها و کمیسیونهای بررسی استهابات مقامات حساس قیرظایی سنتیم و منشیگردیده است ، کمیته های میتوانند مسروق فرمایند در مورد تجویه انجام و طلاق کمیسیونهای بررسی استهابات مقامات حساس پنهانی و مسروق فرمایند در مورد تجویه انجام و طلاق کمیسیونهای بررسی استهابات مقامات حساس پنهانی

۸- جون ملایا افرم تحقیق قبلي نضم به روش بررسی انتخابات، فرم تحقیق (تعریفه) مجد بدلی تهمیه کردیده است. لذا بتوسیله مل شنجه از تبرهه مورید بحث به پیوست ارسال میگردد. دستور نهاده بدویکل حفاظت و با مسئول حقوقیان و وزارت خارجه از تاریخ وصول این بخشنامه بدیدهای تقطیع یوک مخصوص شاغلین شاغل سازمان از زمان این تغییرات آغاز شد. حسن غرض طایی و یا کاندیداهای انتخاب دوستگل مذکور جهت بررسی درکمته و یا کمیسیون بررسی انتخابات مشکله دوام وارد از شرفه جداگانه تماشی و دفعه اعلام وصول این بخشنامه بدیدهای تحقیق قبلي نضم به روش مسروط سازمان

امیر عباس هویدا

1983-1984

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

(سند سوم)

$$|\Gamma^P| = 5\Delta$$

CCS, E-1

~) 8



خشت دزدی در پیشگیری از

حناپ آفای نصرت الله معینیان

رئیس دفتر مخصوص شاهنشاهی

در اجرای اوامر مطاعم مبارک ملیو کانندز باره، وشم مدیران

نهایی کسانی که به مثاگل حساس غیر نظامی، منصوب خواهند شد."

کیتیهای ساختاریکت نمایندگان تخته‌وزیری "ساواک" سازمان امنیت

اداری و استخراج کشور، بازرسی، غایب شام، و دقت، بیمه احوالات

تکلیف و دستور العمل، تمهید و کلید و ذارتگان‌ها (باستثنای وزارت

حنج) سازمان پژوهنی و تحقیقاتی سازمان امور اداری استخدا می‌باشد.

کشش و کالیبیزاسیون‌های با استدینامیکس و وزیری (با استثناء ساده‌تر)

بلاغ و کمیته‌ها و کمیسیون‌های طبق مفاد دستورالعمل، میزبان تئاتر کا.

وظایف مسؤولیت‌های انتظامی میداشت.

بی بی سی است شریعت اقداماتی

زدیده است ارسالیم، شوون، خواهشمند است بسیار و بسیار

بخار کا اعلیٰ حضورت ہمایوں شاہزادہ شاہ آ، رام بھائی

۱۰۷

خالد بن طلالات زاربخت



شہنشہ فریضی

اوامر ملکانیه درباره بررسی وضع مدیران فرعی و بررسی وضع کسانی که به مشاغل حساس غیرنظامی منسوب

خواهند شد از طرف دفتر مخصوص شاهنشاهی بشرح زیر ابلاغ شد:

۱- کمیت‌بررسی مقامات حساس غیرنظامی مقامات زیرین را در هر مورد: زندگی و برای تضمیب مایه‌شناختن ایجاد.

الف - روءای سازمانهای مستقل

ب - مهاونا زاده، انتخاب هاوسا؛ چانیای مستقل و مقامات همچنان

ب-برو، سای، ساز، مانیپولیت، و استهله؛ ارتخانه‌ها

ث - استاندارد

۲۳۴

ج - سایر مقاماتی، کمپرسور، آنها بعده کسب شده اکذار مدد.

۲- در هر وزارت خانه و سازمان مستقل کجتیه ای، که از وزیر باریست، سازمان مستقلاً معاونیت، به طبقه کنایه داد

مسئولیت برخی مدیران کل همان وزارت خانه یا ازامان مستقل به بعد کمیته مذبور محول شود و تعداد اعضا، کمیتی سه نفر است.

نفر باشد.

آ- در هر روز از تاختانه، سازمان مستقل، سازمان وابسته، کمیته‌ای مرکب از معاونان و مدیران کل تشکیل شود و مسئولیت

درسی درباره معاونان مدیرکل و رئیس امور پوسته به عهد همکاری محول گردید و تعداد اعضاً همکاری هم تغییر نداشتند.

در اجرای اواز مبارک همایونی، ابتدا کیتهای باشارکت نمایندگان نخست وزیری، ساواک، سازمان

سازمان اداری و تخدیم کشور، بازرسی شاهنامه، دفتر و پیوه مخلعات شکایت از رئیس فرانسه، کشاورزی

ستود العدل در این میانه تسبیه کلیه از تخلفات (باستثنای وزارت حفظ) رسانیده باشد.

لایهای این دستگاه را می‌توان با استفاده از کسیمودکلر از این دستگاه برداشت کرد.

كذلك يذكر في كتاب العروس أن العروس ترتدي ثوبًا أحمرًا يدعى بـ“ثوب العروس”.

لارکو، سانچی، پالنکا، پالنکا، پالنکا، پالنکا

• 111 •

¹ See *Notes on the English Language* (London, 1888), pp. 10-11.

(ج) معاشران و معاشران

¹ See also the detailed discussion by Léonard and Léonard (1993).

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

(۳) روسای سازمانهای وابسته وزارت خانه‌ها یا سازمانهای مستقل

(۴) معاونان روسای سازمانهای وابسته وزارت خانه‌ها یا سازمانهای مستقل

(۵) استانداران

(۶) سایر مقاماتی که کمیته‌لارم تشخیص دهد.

ب - کمیته‌غوق الذکر ناکنون روسای سازمانهای مستقل، معاونان وزراء و مقامات همپوشانه تعدادی مدیران کل جمعاً ۹۳۰ نفر شاغلین مشاغل حسابر امور دیررسی قرارداده است. از این عده ۱۸۵ نفر در تقدم او و ۴۲ نفر در تقدم دو و ۵۳۵ نفر عادی یا مردود طبقه بندی شده‌اند.

پ - کمیته موصوف حدود ۶۰ نفر کارکنانهای مشاغل حسابر را مورد رسیدگی قرارداده و ۳ نفر را برای رسیدگی به وزراء مرسوطه بیشگاه مبارک شاهانه معرفی و دریست‌های معاونت وزارت خانه و استانداری مشغول انجام وظایف کمیته گردیدند.

۲ - کمیته‌های بررسی انتسابات مقامات حساس غیرنظامی وزارت خانه‌ها یا سازمانهای مستقل وظایف خسود را نظیر کمیته‌کلاد در نخست وزیری انجام میدهد.

ضمناً "با استحضار میرساند، برآ بر دستور العمل صادره در هر کمیته‌نما اینکه مدارک کل حقایق سازمان مربوطه، عنوان کی از اعضا کمیته یا کمیسیون ۵ نفری مشارکت داشته باشد و برای هر فرد موزد بررسی از نزد تبرفها پکه ضمیمن دستور العمل صادر گردیده و مستلزم ساخته و تنظیم میشود، توسط نماینده مذکور جهت بررسی به کمیته‌ها و کمیسیونها ارائه میگردد،

پژوهشگاه علوم انسانی و اطلاعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی

خالد بن طلالات زاربخت

(سند چہارم)

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

لور مکن منزق پنهانی معاون ساسی دبیرخانی وزارت امور خارجه و غلام رضا فتاحی، مجید نژادی، مرضی نژاد، محمد تقی‌پیان وزیر ایمنی از این دو استعفای بیان گشترش وزیر ایمنی صدیع ایران مورد بررسی قرار گرفت

۵- ترقیاتی پسر زیر جی سریع ملائی پادرین و استعفای بیان گشترش وزیر ایمنی صدیع ایران داماد امیر احمد فرمانی معاون نایاب اداره کارخانه از این پارس (وزارت اطلاعات و اینترنت) مورد بررسی قرار گرفت

دیرکشن

۰۹

۷۷

فصلنامه مطالعات ناریخ

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

-1-(Q-3^o6,-, V₂-1)

روز جاری چهارمین بخش از مجموعه کتابخانه ملی اسناد و اسنایورت از میراث اسلامی ایران

فیض مدنیت اینجی در برگزیده‌ی آمیخته سالنامه ۲۰۱۰-۲۰۱۱ در مردم افغانستان شد و پرورد

سید جبار احمدیان اهل درا شسته راین صور و قبیله خود را برخواهد و مادرداره بدریم و هر چند که مردم

۴- پنجه داشتند سبز چهار چشم آبی اصمعی بینه نموده از است. تهدید را با آن که اگرست فوزیر را می خواهد و موضع
کار را می خواهد و مکانه داده بمال سهم قدری بدهد تا هزار عیار یافته شود و می بخواهد. درین موضع مراحت
هر کار را دادند و لذت داشتند. از همان کار را که اگرست وزیر را کشیده کار این کاری داشتند که اگرست را نمی خواهد.
و دست به موادی از این کار را کشیدند که این کار را نمی خواهد. و این کار را که این کار را نمی خواهد.

دیکشنری انجمنی

پردیس کاہل علوم اسلام و مطالعات اسلامی

یرتل جامع علوم اسلامی

—
—
—
—
—

10. The following table shows the number of hours worked by each employee in a company.

For more information about the study, please contact Dr. John D. Cawley at (609) 258-4626 or via email at jdcawley@princeton.edu.

خالد بن طلالات زاربخت

- 134 -

روز از شه جه کوکیت آنها بات مشغول حس هر راست جناب اصنه تکمیل بررسی باش بشرع

۳) از هر دو سمت و در پایه اندیزه ای که در میان سه ولی خانه نشاند
جستجو کنیم که کدامیک مورخ عقد است، که حاصل نموده که قصر شیرین آنان جستجو برای رفع
آن میزد اندیزه.

۴- خود گزینی کنید، در محدوده از ۰ تا ۱۰۰٪ ایجاد این اتفاق باید باشد (مقدار ۳٪ در مردم مشخص نشانه است)؛
حالاتی که از این پردازش احتساب آنها این اتفاق را تجربه نمایند و در نتیجه از آنها نتایجی بدست چوب داده اند که
آنها را در محدوده ای شرعاً معتبر و درین محدوده معتبر کنند و این اتفاق مخفی نباشد، میتوان میان

استن طبیعت است و در علی همین نظر و اگر مکرر شده به ترتیب آن طرف تعلق نداشته تو بجز این دلیل که در پیچیدگی روش این تعلیمات شدید برای شناسندگان صفت محل این اتفاقات این تغییرات ایجاد می‌گزیند که این اتفاقات را که خود را بخوبی ایجاد نمایند این روش را در میان آنها می‌دانند و این روش را می‌خواهند -

پاکستانیوں کا ایسا کام جسے اپنے ایجاد کرنے والے ایسے مددگاروں نے اور وہ سے مدد ملائی تھی۔

دستور امداد و نیازهای انسانی را در میان این دو مکان ایجاد کردند و مکانی ایجاد کردند که در آن از این دو مکان برای انتقال انسان بین آنها استفاده شود.

Yer 5

Journal of Oral Rehabilitation 2013; 40(12): 937-944

۲۹۰

نگاهی به نظام مدیریتی حکومت پهلوی

- 15 -

مکانیزم این مدل را میتوان با در نظر گرفتن این دو اتفاقات شرح داد:

بردهش ۹ و در پیجوده کاخ از بیت دو نفر لطف خیر امی خرد را در پیش برگزید و شویده عالم آن را بجهه بروزد.
ب همانی در ایران صالح و در ترا فرخ را بر سرت و مادا وین وزارت بهادری دی و زیست چیزها محبوب رکاب
سخنی از نیز است.

از این اوضاع
برخی خوب نمایند و مادرات به دیگر کسانی که در رشت عده‌های زیادی کار می‌کنند، تاکه از این طریق
کلیه هدایت‌های مسافتی استانی خود را بخوبی بگیرند تا با این امداد از این اتفاقات بچشم نمایند. پیش‌تر نیز است آنکه سرمه
این سرویس را اعلام نمایند لیکن بعدها صدور نمی‌شوند اما این اعلام می‌تواند در این مدتی که این اتفاقات رخواسته باشند کارهای این طریق
آنچنان ملحوظ نباشند.

—
—

جذب
جذب

طاهر عزیز
دعا و ایمان
برای خود و خانواده
با خود می بینیم

پیشتر در گذشته این انسان باستثنی از ایشان همیست. آنها با هم بزرگ شده اند و میتوانند علی همان فرد را از این نظر
آنقدر با خود همراه است تاکه در این مرض روز روی چشم قابی توجه کنند.

۱- جنگله برسی های کیمی و کارخانه های دستیخوش باقی مانده از سالی اعزام شده اند در این شرکت هایی کارخانه هایی که مخصوصاً برای تولید پودر از خود را ندارند می باشند.

۲- این اصطلاح به کاربری در پیشین مینهاد همراه با برداشت این شدیده سی و تصنیف آنرا می‌نامند.

این پنجمین کار و نتیجه بیرون راه
مکرر طبقه ادامه عالی است

۷۰۰ میلیون دلار را در این سه سال اخیر
برای افزایش تولید و افزایش قدرت
نیروگاهها در ایران هدایت کرده است.

— جاہلیت کے عین مکان میں اپنے بھائی کو پس اپنے بھائی کو پس

For more information about the study, please contact Dr. John Smith at (555) 123-4567 or via email at john.smith@researchinstitute.org.