

# Applied Research of Sport Management

Vol. 14(2), (Series 54): 23-40/ 2025

 Doi: 10.30473/ARSM.2024.70550.3862

P-ISSN: 2538-5879 E-ISSN: 2345-5551

## ORIGINAL ARTICLE

### Identifying the Consequences of Using the Capacity of Donors in the Development of the Country's Sports Infrastructure

Hossein Kordloo<sup>1</sup>, Abbas Naghizadeh-Baghi<sup>2</sup>, Farzad Nobakht<sup>3</sup>, Mehrdad Moharramzadeh<sup>4</sup>

1. Ph.D Student, Department of Sport Management, Faculty of Educational Science and Psychology, University of Mohaghegh Ardabili, Ardabil, Iran.

2. Associate Professor, Department of Sport Management, Faculty of Educational Sciences and Psychology, University of Mohaghegh Ardabili, Ardabil, Iran.

3. Associate Professor, Department of Sport Management, Faculty of Educational Sciences and Psychology, University of Mohaghegh Ardabili, Ardabil, Iran.

4. Professor, Department of Sports Management, Faculty of Psychology and Educational Sciences, University of Mohaghegh Ardabili, Ardabil, Iran.

#### \*Correspondence

Hossein Kordloo  
E-mail: [hkordl@gmail.com](mailto:hkordl@gmail.com)

Receive Date: 09/Feb/2024

Accept Date: 14/May/2024

Published Online: 02/Mar/2025

#### How to cite

Kordloo, H., Naghizadeh-Baghi, A., Nobakht, F. & Moharramzadeh, M. (2025). Identifying the consequences of using the capacity of donors in the development of the country's sports infrastructure. *Applied Research of Sport Management*, 14(2), 23-40.

#### EXTENDED ABSTRACT

##### Introduction

Sport is a cornerstone of physical and mental well-being, significantly enhancing quality of life and fostering social empowerment across diverse communities. In modern societies, where industrialization has led to increasingly sedentary lifestyles, sport serves as a critical countermeasure to physical inactivity, reducing the prevalence of chronic diseases such as obesity, diabetes, and cardiovascular conditions, while promoting overall health and vitality (Rezaei et al., 2020). Beyond individual benefits, sports contribute to societal development by creating inclusive environments that encourage community engagement, social cohesion, and cultural unity, particularly in diverse populations. The availability and quality of sports infrastructure-encompassing facilities, equipment, and accessible public spaces-are pivotal for enabling physical activities, hosting competitive events, and expanding sports participation across various societal groups, including youth, women, and marginalized communities (Pedram et al., 2021). High-quality sports infrastructure not only enhances athletic performance but also motivates individuals to adopt regular physical activity, thereby cultivating a culture of health, wellness, and active living (Augustin & Mois, 2023). In Iran, however, the development of sports infrastructure faces significant challenges due to constrained public funding. Government budgets alone are often insufficient to meet the growing demand for sports facilities, necessitating innovative and alternative financing mechanisms to address this gap (Amiri-Parian et al., 2019). Among these, private sponsorships and philanthropy have emerged as critical strategies to support sports development (Afshari et al., 2018). Philanthropists, defined as individuals or entities who invest in sports infrastructure without expecting financial returns, play a pivotal role in this context. Their contributions, often rooted in altruistic motives and deeply ingrained cultural values such as *waqf* (endowment), facilitate the construction, equipping, and upgrading of sports facilities, addressing infrastructural deficiencies and promoting equitable access to sports opportunities across urban and rural areas (Khadem, 2019; Yaghoubi et al., 2019). The involvement of philanthropists aligns with Iran's historical tradition of supporting public services through charitable acts, enhancing both the physical landscape of sports and community participation in sports-related initiatives (Palmer, 2019). Existing literature underscores the multifaceted impacts of sports infrastructure development, including economic growth, social unity, improved public health, and enhanced community resilience (Mustafina et al., 2018; Ruchani et al., 2021). For instance, Hanza et al. (2012) advocate for balanced approaches that integrate municipal ownership with private financial support to optimize resource allocation, while Akwasam (2021) identifies eight key benefits of sports investment for economic development in developing nations, emphasizing the need for robust institutions, good governance, and effective policies. In the Iranian context, studies such as Majidi-Parast et al. (2021) highlight the importance of integrated management, public participation, media engagement, and cultural promotion to maximize the effectiveness of

philanthropists' contributions to sports infrastructure. Despite these insights, there remains a significant gap in comprehensively understanding the consequences of leveraging philanthropists' capacity in sports infrastructure development, particularly within Iran's unique socio-cultural and economic context. This study aims to address this gap by systematically identifying the economic, social, health, and sports-related outcomes of utilizing philanthropists' contributions. By exploring these consequences, the research seeks to provide actionable insights for policymakers, sports managers, and philanthropists to develop targeted strategies for sports infrastructure development, ultimately contributing to national health, social cohesion, economic growth, and the promotion of a vibrant sports culture in Iran.

### Methodology

This study adopted a qualitative, exploratory research design, utilizing thematic analysis to investigate the consequences of leveraging philanthropists' capacity in the development of sports infrastructure in Iran. The research population comprised sports experts, managers, philanthropists actively engaged in sports development and university professors with expertise in sports philanthropy. Participants were selected through purposive and snowball sampling techniques to ensure the inclusion of individuals with relevant knowledge and experience. Theoretical saturation was achieved after conducting 22 semi-structured, in-depth interviews, indicating that no new themes emerged from additional data collection. Data were collected through a combination of note-taking and audio recording, with explicit consent obtained from participants to ensure ethical compliance. A preliminary set of open-ended interview questions was developed based on the research objectives and a comprehensive review of the literature. These questions were shared with participants prior to the interviews to facilitate preparation. Each interview commenced with demographic questions to contextualize participants' backgrounds, followed by core research questions exploring the impacts of philanthropists' contributions. Interviews concluded with an open-ended question (e.g., "Is there anything else you think we should discuss?") to capture additional insights. The duration of interviews ranged from 20 to 35 minutes, depending on the depth of responses. Data analysis followed a three-stage thematic analysis process: (1) transcription of interviews, initial coding, and identification of preliminary themes; (2) development of a thematic network through mapping and interpretation; and (3) synthesis and reporting of findings. To ensure the rigor of the study, Lincoln and Guba's (1985) criteria for qualitative research—credibility, transferability, and dependability—were applied. Credibility was enhanced through standardized interview protocols, triangulation of data sources (e.g., cross-referencing participant responses with existing literature), and iterative review of transcripts to ensure consistency. Dependability was assessed using intra-coder agreement, where the researcher collaborated with a doctoral student in statistics trained in coding techniques. Three interviews were independently coded by both, and the intra-coder agreement percentage was calculated using the formula:  $(2 \times \text{Number of Agreements} / \text{Total Codes}) \times 100$ , yielding an overall reliability of 80%, which exceeds the acceptable threshold of 60% (Stemler, 2001). Transferability was supported by detailed descriptions of the research context, participant characteristics, and methodological processes, enabling readers to assess the applicability of findings to other settings. The thematic analysis resulted in the identification of 49 sub-themes, organized into nine secondary themes and four main themes: economic development, social development, health development, and sports development.

### Findings

The thematic analysis identified 49 sub-themes, categorized into four main themes: economic development, social development, health development, and sports development. **Economic Development** included sub-themes such as economic growth (frequency: 10), job creation (12), investment attraction (2), sports tourism development (3), and reduced income inequality (1). Participants emphasized that sports infrastructure development fosters job opportunities, boosts local economies, and enhances per capita income through increased sports-related activities. For instance, one participant noted that sports facilities attract tourists, contributing to economic vitality in urban and rural areas. **Social Development** encompassed three secondary themes: social capital (e.g., improved social relations, frequency: 10; social cohesion, 2), national unity (e.g., social security, 3; national unity, 3), and healthy society (e.g., healthy leisure time, 7; community health, 21). Interviewees highlighted that philanthropists' contributions strengthen social bonds, reduce deviant behaviors, and foster a sense of community and national pride. **Health Development** comprised physical health (e.g., increased sports participation, 5; improved physical fitness, 9), mental health (e.g., enhanced quality of life, 7; reduced depression, 3), and social health (e.g., reduced delinquency, 9; addiction prevention, 4). Participants noted that accessible sports facilities improve physical and mental well-being, reduce healthcare costs, and promote healthier

lifestyles. **Sports Development** included championship sports (e.g., talent identification, 4), infrastructure development (e.g., construction of sports halls, 11; facility upgrades, 4), and sports culture promotion (e.g., encouraging sports participation, 10). The findings suggest that philanthropists' investments significantly enhance sports infrastructure, promote a sports-oriented culture, and support talent development. Direct quotes from participants underscored these impacts, such as the role of sports facilities in reducing social issues, fostering economic growth through tourism, and creating opportunities for youth engagement. The results indicate that leveraging philanthropists' capacity transforms sports infrastructure into a catalyst for economic, social, health, and sports-related advancements in Iran, with far-reaching implications for national development.

### Discussion and Conclusion

The findings of this study reveal that utilizing philanthropists' capacity in sports infrastructure development yields profound and multifaceted benefits across economic, social, health, and sports-related dimensions, offering transformative potential for Iran's sports ecosystem. **Economic Development** is significantly advanced through job creation, increased per capita income, sports tourism, and reduced income disparities, aligning with findings by Palmer (2019) and Madhu & Kesava Murthy (2023). These efforts stimulate local economies by generating direct and indirect employment opportunities, such as those in construction and sports-related services, while sports tourism attracts visitors, boosting regional economies. Additionally, enhanced access to sports facilities reduces economic inequalities by providing opportunities for underserved communities, aligning with Akwasam's (2021) emphasis on equitable development. **Social Development** is strengthened through enhanced social capital, national unity, and healthier communities, corroborating studies by Deldadeh-Mehraban et al. (2021) and Yaghoubi et al. (2019). Philanthropists' contributions foster social cohesion by creating inclusive spaces for community interaction, reducing social issues like delinquency, and promoting a sense of national pride and unity, particularly in Iran's diverse socio-cultural context. **Health Development** is bolstered by improved physical and mental health outcomes, as accessible sports facilities encourage active lifestyles, enhance physical fitness, and reduce healthcare costs, as supported by Karami et al. (2021). Moreover, sports participation fosters mental well-being by reducing stress and depression, contributing to a higher quality of life. **Sports Development** benefits from enhanced infrastructure, talent identification, and the promotion of a sports-oriented culture, aligning with findings by Amiri-Parian et al. (2019) and Yangsen et al. (2023). The development of modern sports facilities enables talent scouting, improves athletic training environments, and encourages widespread participation, fostering both grassroots and competitive sports. However, challenges such as ensuring sustainable funding, effective resource management, and alignment with government policies require careful consideration to maximize impact. Policymakers should develop targeted strategies, including regulatory reforms to streamline philanthropists' contributions, public awareness campaigns to highlight the societal benefits of sports philanthropy, and recognition initiatives such as cultural festivals or media coverage to honor philanthropists' efforts. These measures can foster a culture of sports philanthropy and encourage broader participation. Furthermore, collaboration between philanthropists, government bodies, and local communities is essential to ensure equitable distribution of resources and sustainable development of sports infrastructure. This study underscores the need for integrated policies to align philanthropists' activities with national sports development goals, ensuring long-term, sustainable, and equitable outcomes. By fostering such collaborations and implementing supportive frameworks, Iran can leverage philanthropists' contributions to achieve significant advancements in sports infrastructure, public health, social cohesion, and economic prosperity, positioning sports as a catalyst for national development.

### KEYWORDS

Consequences, Donor Capacity, Development, Sports Infrastructure.



## شناسایی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور

حسین کردلو<sup>۱\*</sup>، عباس نقی‌زاده باقی<sup>۲</sup>، فرزاد نویخت<sup>۳</sup>، مهرداد محرم‌زاده<sup>۴</sup>

## چکیده

توسعه زیرساخت‌های ورزش از اهمیت بالایی برخوردار است و می‌تواند به بهبود سلامت جامعه، ایجاد فرصت‌های شغلی و تأثیرگذاری در تحقق توسعه پایدار کمک کند. یکی از منابع مهم تأمین مالی توسعه زیرساخت‌ها، بهره‌گیری از ظرفیت خیرین و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی است. هدف پژوهش حاضر شناسایی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور می‌باشد. این پژوهش به شیوه کیفی انجام شد و برای تحلیل داده‌ها از روش تحلیل محتوای کیفی با استفاده از تکنیک تحلیل مضمون استفاده گردید که ماهیت اکتشافی دارد. جامعه آماری در این پژوهش را تمامی متخصصان و مدیران ورزشی و کسانی که در حوزه خیرین ورزش فعالیت داشتند، تشکیل داده بودند. نمونه‌گیری به صورت هدفمند و گلوله برفی انجام شد که با ۲۲ مصاحبه به اشباع نظری رسید. به منظور گردآوری اطلاعات از مصاحبه نیمه ساختاریافته استفاده شد که به صورت ارتباط مستقیم و به صورت تماس تلفنی انجام شد. برای سنجش روایی و پایایی از مقبولیت، قابلیت انتقال، تأییدپذیری و باز آزمون استفاده شد. از تجزیه و تحلیل داده‌ها ۴۹ کد باز استخراج شد که در ۹ مضمون فرعی قرار گرفت. در نهایت مضامین فرعی نیز در چهار مضمون اصلی شامل توسعه اقتصادی، توسعه اجتماعی، توسعه سلامت و توسعه ورزش دسته‌بندی شدند. یافته‌های حاضر بیانگر اهمیت استفاده از ظرفیت خیرین در سازمان‌های ورزشی می‌باشد و راهنمای مناسبی برای خیرین ورزشی آتی است تا بتوانند مشارکت‌های خود را به گونه‌ای سامان دهند که بیشترین بازدهی را داشته باشد.

## واژه‌های کلیدی

پیامدها، ظرفیت خیرین، توسعه، زیرساخت ورزش.

۱. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.  
 ۲. دانشیار، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.  
 ۳. دانشیار، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.  
 ۴. استاد، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران.

\*نویسنده مسئول: حسین کردلو

رایانامه: [hkordlu@gmail.com](mailto:hkordlu@gmail.com)

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۱۱/۲۰

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۲/۲۵

تاریخ انتشار آنلاین: ۱۴۰۳/۱۲/۱۲

## استناد به این مقاله:

کردلو، حسین؛ نقی‌زاده باقی، عباس؛ نویخت، فرزاد و محرم‌زاده، مهرداد. (۱۴۰۳). شناسایی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور. پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، ۱۴(۱)، ۲۳-۴۰.

حق انتشار این مستند، متعلق به نویسندگان آن است. © ۱۴۰۴. ناشر این مقاله، دانشگاه پیام نور است.

این مقاله تحت گواهی زیر منتشر شده و هر نوع استفاده غیرتجاری از آن مشروط بر استناد صحیح به مقاله و با رعایت شرایط مندرج در آدرس زیر مجاز است.

Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>)<https://arsemb.journals.pnu.ac.ir/>

## مقدمه

ورزش به‌عنوان یک فعالیت بدنی و ذهنی، نقش بسیار مهمی در سلامتی و بهبود کیفیت زندگی انسان‌ها دارد. علاوه بر فواید فردی، ورزش نقش مهمی در توانمندسازی جامعه دارد. ورزش به‌مثابه پناهگاهی در برابر فقر حرکتی، ناشی از جوامع صنعتی به شمار می‌رود که افراد، از ناملايمات زندگي بدان روی می‌آورند (رضایی و همکاران، ۱۳۹۹). در این راستا یکی از مهم‌ترین و مؤثرترین راهبردها برای کاهش خطر بعضی از بیماری‌ها، سبک زندگی فعال و ارتقاء فعالیت جسمانی است (کرمی‌دارنجانی، یزدان‌پناه و خوارزمی، ۱۳۹۶). گرایش افراد جامعه به ورزش نیازمند ساخت و تجهیز مداوم اماکن، تجهیزات و فضاهای ورزشی است؛ با توجه به اینکه اماکن و فضاهای ورزشی بستر اجرای فعالیت‌ها و برنامه‌های ورزشی‌اند و کمیت و کیفیت آن‌ها بر اجرای تمرینات، برگزاری مسابقات و رقابت‌های ورزشی و گسترش ورزش در میان اقشار مختلف جامعه تأثیر مستقیم دارد (پدرام و همکاران، ۱۴۰۱). از سوی دیگر، توسعه زیرساخت‌ها و امکانات ورزشی یکی از ملزومات اساسی در جهت دسترسی آحاد جامعه به ورزش و فعالیت بدنی و همچنین تربیت و پرورش قهرمانان ورزشی محسوب می‌شود. توسعه زیرساخت‌های ورزشی به‌منظور تأمین نیازهای ورزشی جامعه و ارائه فضاهای مناسب برای انجام فعالیت‌های ورزشی انجام می‌شود. زیرساخت‌های ورزشی مناسب و کیفیت بالا، تأثیر مستقیمی بر بهره‌وری و عملکرد ورزشی دارند و افراد را ترغیب به شرکت در فعالیت‌های ورزشی می‌کنند (آگوستین و موئیس<sup>۱</sup>، ۲۰۲۳).

با توجه به این‌که بیشترین حمایت از ورزش کشور را دولت با تأمین منابع مالی دولتی انجام می‌دهد. پاسخگوی نیاز ورزش کشور به دلیل کاهش سرمایه دولت برای سرمایه‌گذاری در ورزش نیست (امیری‌پریان و همکاران، ۱۳۹۸)؛ بنابراین، فعالیت‌های بازاریابی مانند جذب حمایت مالی برای پیشبرد پروژه‌های ورزشی در شرایط فعلی صنعت ورزش ایران حیاتی است (افشاری و همکاران، ۱۳۹۷). یکی از بهترین راه‌ها برای تأمین

بودجه کافی برای فعالیت‌های ورزشی، استفاده از حمایت‌های مالی است که از مهم‌ترین منابع درآمدی در ورزش امروزی به شمار می‌رود (فیلو و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۲۰). از شیوه‌های با ارزش در تأمین مالی مراکز و خدمات عمومی استفاده از فرهنگ وقف و جذب خیرین است که از موفق‌ترین روش‌های نشر ارزش‌های دینی، فرهنگی و ملی در محیط ورزش به حساب می‌آید (خادم، ۱۳۹۸). نقش مهم حامیان مالی و خیرین در کمک به توسعه بخش‌های مختلف کشور کاملاً آشکار است و خیرین و واقفین در این زمینه جایگاه ویژه‌ای را پیدا کرده‌اند؛ استفاده از کمک‌های خیرین به‌عنوان راهی برای توسعه بخش‌های مختلفی که دولت به‌تنهایی قادر به تأمین هزینه‌های آن‌ها نیست، تبدیل شده است؛ لذا حوزه ورزش و احداث فضاهای ورزشی نیازمند ورود خیرین و کمک آن‌ها به دولت می‌باشد (یعقوبی و همکاران، ۱۳۹۹).

خیرین ورزشی عبارت است از اشخاص حقیقی یا حقوقی که بدون در نظر گرفتن منفعت اقتصادی، اقدام به ساخت، توسعه و بازسازی فضاها، تأسیسات و تجهیزات ورزشی می‌نمایند. این افراد سرمایه‌گذارانی هستند که صرفاً با انگیزه‌های انسان‌دوستانه و خیرخواهانه، نسبت به رفع کمبودها و نیازهای ورزش کشور اقدام می‌کنند (یعقوبی و همکاران، ۱۳۹۹). در واقع می‌توان از ظرفیت خیرین و مشارکت‌های مردمی برای تکمیل منابع دولتی و تسریع در توسعه زیرساخت‌های ورزشی بهره گرفت (پالمر<sup>۳</sup>، ۲۰۱۹). خیرین می‌توانند منابع مالی قابل‌توجهی را به‌منظور ساخت، تجهیز و بهبود زیرساخت‌های ورزشی در اختیار بگذارند. با استفاده از این منابع، امکان ساخت و تجهیز استادیوم‌ها، سالن‌های ورزشی، زمین‌های ورزشی و تسهیلات دیگر فراهم می‌شود (مادو و کشاوا مورتی<sup>۴</sup>، ۲۰۲۳). از طریق ظرفیت خیرین، افراد و جامعه به‌طور کلی در فرآیند توسعه زیرساخت‌های ورزشی شرکت می‌کنند. خیرین می‌توانند تحت عنوان همکاران و همراهان پروژه‌های ورزشی عمل کنند و با مشارکت

2. Filo et al

3. Palmer

4. Madhu & Keshava Murthy

1. Agustín & Mu'is

باشد که فضاهای ورزشی استاندارد در همه نقاط کشور ساخته شود و همه آحاد جامعه به صورت مساوی از این اماکن استفاده نمایند. این امر باهدف توسعه ابعاد مختلف آن نیازمند پیوند با نهادهای دیگر از جمله اقتصاد، بهداشت و سلامت، نظام تربیتی در سطح حاکمیت و سیاست‌گذاری است تا با یادگیری سیاست‌های ورزشی الگوهای کاربردی و متناسب را به کار گرفت. این مطالعات در مجموع نشان می‌دهد، درحالی‌که ظرفیت خیرین می‌تواند یک منبع ارزشمند باشد، باید از آن به شیوه‌ای استراتژیک و پایدار برای به حداکثر رساندن مزایای آن استفاده کرد.

بررسی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزشی از اهمیت بالایی برخوردار است زیرا می‌تواند به توسعه ورزش در کشور کمک کند و تأثیرات مثبتی را در جوامع به وجود آورد. سرمایه‌گذاری خیرین در زیرساخت‌های ورزشی می‌تواند منابع مالی اضافی را فراهم کند که در غیر این صورت ممکن است در دسترس نباشند. این منابع مالی می‌توانند برای ساخت و بهبود تجهیزات ورزشی، ساخت و نگهداری استادیوم‌ها و سالن‌ها، تأمین وسایل و تجهیزات ورزشی و حمایت از برنامه‌ها و فعالیت‌های ورزشی مورد استفاده قرار گیرند (موتاوا، ۲۰۲۱). توسعه زیرساخت‌های ورزشی با همکاری خیرین می‌تواند فرصت‌های ورزشی برای افراد و جوامعی که قبلاً به آن‌ها دسترسی نداشتند، فراهم کند. این افراد شامل جوانان، زنان، افراد با نیازهای خاص، جوامع محروم و مناطق روستایی است (برسنن و لنی، ۲۰۲۳). افزایش دسترسی به فرصت‌های ورزشی می‌تواند بهبود سلامتی و رفاه عمومی، ایجاد فرصت‌های شغلی مرتبط با ورزش و تقویت همبستگی اجتماعی را تسهیل کند. سرمایه‌گذاری خیرین در زیرساخت‌های ورزشی می‌تواند به توانمندسازی جوانان کمک کند (دونگ و همکاران، ۲۰۲۳). ورزش، عواملی مانند توسعه فیزیکی، رشد شخصی، یادگیری تیمی، رهبری و آموزش مهارت‌های زندگی را تقویت می‌کند. با فراهم آوردن زیرساخت‌های ورزشی مناسب، جوانان می‌توانند از فواید ورزش برخوردار شوند و ظرفیت‌های خود

خود در تأمین منابع مالی، توجیه اجتماعی بیشتری برای پروژه‌های ورزشی ایجاد کنند (ازو و بریزیب، ۲۰۲۳). استفاده از ظرفیت‌های خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزشی یک کشور می‌تواند پیامدهای قابل‌توجهی داشته باشد.

حیبا و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۲)، بر اهمیت یک رویکرد متوازن، با تمرکز بر مالکیت شهرداری از زیرساخت‌های ورزشی و حمایت بیشتر کمک مالی تأکید می‌کنند. مصطفینا و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۸)، تأثیرات گسترده‌تر امکانات ورزشی بر توسعه شهری و نیاز به استفاده کارآمد از این امکانات را مهم قلمداد می‌کنند. در همین ارتباط روچانی و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۲۱)، دریافتند که بشردوستی از روحیه باهم بودن در جامعه رشد می‌کند و نتایج را در قالب افزایش احساس تعلق، اجتماع و ابتکارات اجتماعی در مراقبت و مدیریت سیستم شبکه ساخته‌شده تشویق می‌کند.

آکواسام<sup>۵</sup> (۲۰۲۱)، هشت مزیت قابل توجه را ارائه می‌دهد که می‌تواند به رشد و توسعه اقتصادی در کشورهای در حال توسعه کمک کند. یکی از توصیه‌های اصلی این مطالعه این است که سطوح کافی و پایدار انواع سرمایه‌گذاری در ورزش، همراه با نهادهای قوی، حکمرانی خوب و سیاست‌های عملی و مرتبط، برای توسعه ورزش و رشد و توسعه اقتصادی در کشورهای در حال توسعه حیاتی است.

مجیدی‌پرست و همکاران (۱۴۰۱)، دریافتند که عوامل مختلفی از جمله توسعه مدیریت یکپارچه و برنامه‌ریزی، توسعه فرهنگ جذب سرمایه‌های مردمی و مشارکت، توسعه تعاملات با خیرین، آموزش، توسعه ساختاری، فرهنگ‌سازی، اخلاق‌گرایی، توسعه تبلیغات و پیگیری رسانه‌ای و توسعه سیستم ارزشیابی عملکرد مجمع خیرین می‌تواند در موفقیت راهکارهای جذب سرمایه مردمی و مشارکت خیرین ورزش‌یار تأثیرگذار باشند.

امیری پریان و همکاران (۱۳۹۹)، دریافتند که ورود خیرین به ورزش می‌تواند نوعی جذب سرمایه مناسب

1. Ezue & Brisibe
2. Hobza et al
3. Mustafina
4. Rochani et al
5. Acquah-Sam

6. Bresnen & Lennie

7. Dong et al

است که از روش تحلیل مضمون استفاده شده است. جامعه آماری در این پژوهش را تمامی متخصصان و مدیران ورزشی و کسانی که در حوزه خیرین ورزش فعالیت داشتند و همچنین استادان دانشگاه که در حیطه خیرین ورزشی مطالعه داشتند، تشکیل داده بودند. نمونه‌گیری به صورت هدفمند و گلوله برفی انجام شد که با ۲۲ مصاحبه اشباع نظری صورت گرفت. به منظور ثبت اطلاعات، علاوه بر نکته‌برداری، صدا نیز ضبط شد. به دلیل مسائل اخلاقی، قبل از شروع هر مصاحبه، برای ضبط مصاحبه از مصاحبه‌شوندگان اجازه گرفته شد. ذکر این نکته حائز اهمیت است که فهرستی مقدماتی حاوی سؤال‌های مصاحبه و ابزار اولیه گردآوری داده‌ها تنظیم شد و سپس به‌عنوان راهنمای مصاحبه، قبل از انجام شدن مصاحبه با هریک از صاحب‌نظران برای آنان ارسال شد. سؤال‌های اولیه مصاحبه با توجه به پیشینه پژوهش و اهداف مدنظر تدوین شدند که بسته به شرایط مصاحبه، سؤال‌های دیگری نیز اضافه شد. مصاحبه با توصیف ویژگی‌های جمعیت-شناختی مصاحبه‌شوندگان شروع شد و سپس سؤال‌های اصلی پژوهش ارائه شد. در پایان نیز با پرسیدن سؤالی باز از مصاحبه‌شوندگان مانند «فکر می‌کنید مطلبی هست که در مورد آن سؤال نشده است؟» مصاحبه پایان یافت. مدت‌زمان مصاحبه بین ۲۰ تا ۳۵ دقیقه بود. پس از اجرای مصاحبه‌ها، به شیوه تحلیل مضمون، پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور استخراج شد. به‌طور کلی، تحلیل مضمون به دنبال استخراج مضامین و مفاهیم موجود در مصاحبه است و شبکه مضامین که در پایان ساخته می‌شود، به ساختار دادن به این مضامین منجر می‌شود. در این راستا، تحلیل داده‌های حاصل از مصاحبه‌ها انجام شد: مرحله اول - تجزیه و توصیف مصاحبه‌ها (مکتوب کردن مصاحبه‌ها، ایجاد کدهای اولیه و کدگذاری، جست‌وجو و شناخت مضامین)، مرحله دوم - تشریح و تفسیر متن (ترسیم شبکه مضامین و تحلیل شبکه مضامین)، مرحله سوم - ترکیب و ادغام متن (تدوین گزارش).

به منظور اعتباربخشی به نتایج پژوهش حاضر، معیارهای ارزشیابی لینکلن و گابا<sup>۳</sup> (۱۹۸۵) به‌عنوان معیارهای قابلیت اعتماد پژوهش کیفی محسوب

را در حوزه ورزش و فعالیت‌های مرتبط توسعه دهند سلنک<sup>۱</sup> (۲۰۲۱). زیرساخت‌های ورزشی قوی می‌تواند نقش مهمی در توسعه اجتماعی و اقتصادی یک کشور ایفا کنند. با ساخت و بهبود استادیوم‌ها، سالن‌ها، ورزشگاه‌ها و تجهیزات ورزشی، فعالیت‌های ورزشی و ورزش حرفه‌ای در کشور تشویق می‌شود. این می‌تواند به جذب گردشگران و توسعه صنعت گردشگری ورزشی، ایجاد فرصت‌های شغلی مرتبط با ورزش و افزایش درآمد اقتصادی مناطق مرتبط کمک کند (اسلم<sup>۲</sup>، ۲۰۲۳).

با توجه به اهمیت بالای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزشی، بررسی پیامدهای این استفاده از دو جنبه مهم برخوردار است. اولاً، این بررسی می‌تواند به مدیران و تصمیم‌گیران در حوزه ورزش و توسعه زیرساخت‌های ورزشی کمک کند تا استراتژی‌ها و برنامه‌های مناسب را برای جذب و همکاری با خیرین و سرمایه‌گذاران محتمل تدوین کنند. آن‌ها می‌توانند با بررسی پیامدهای مثبت و منفی استفاده از ظرفیت خیرین، بهترین راهکارها را برای تعامل با خیرین و استفاده از منابع مالی و تخصصی آن‌ها شناسایی کنند. دوماً، این تحقیقات می‌توانند به خیرین و سرمایه‌گذاران علاقه‌مند در حوزه ورزش و توسعه زیرساخت‌های ورزشی اطلاعات ارزشمندی ارائه دهند. آن‌ها می‌توانند با بررسی نتایج تحقیقات، آگاهی بیشتری درباره پیامدها، فرصت‌ها و چالش‌های مرتبط با سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ورزشی به دست آورند و بر اساس آن تصمیم‌گیری کنند؛ بنابراین، بررسی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزشی می‌تواند به توسعه ورزش در کشور کمک کند. لذا هدف از انجام پژوهش، شناسایی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور می‌باشد.

### روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر باهدف شناسایی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور انجام شد. پژوهش حاضر کیفی و از نوع پژوهش‌های اکتشافی

1. Celenk

2. Aslam

3. Lincoln & Guba

روش توافق درون موضوعی دو کدگذار (ارزیاب)، از یک دانشجوی مقطع دکتری آمار خواسته شد تا به‌عنوان همکار پژوهش (کدگذار) شرکت نماید؛ آموزش‌ها و تکنیک‌های لازم جهت کدگذاری مصاحبه‌ها به ایشان منقل شد. در هرکدام از مصاحبه‌ها، کدهایی که در نظر دو نفر هم مشابه هستند با عنوان «توافق» و کدهای غیرمشابه با عنوان «عدم توافق» مشخص می‌شوند. سپس پژوهشگر به همراه همکار پژوهش، تعداد سه مصاحبه را کدگذاری کرده و درصد توافق درون موضوعی با استفاده از فرمول زیر محاسبه شد که به‌عنوان شاخص پایایی تحلیل به کار می‌رود. نتایج پایایی در جدول ۱ ارائه شده است.

$$100 \times (\text{تعداد کل کدها} / 2 \times \text{تعداد توافقات}) = \text{درصد}$$

پایایی

جدول ۱. نتایج پایایی بین دو کدگذار

شماره مصاحبه	کل کدها	تعداد توافقات	تعداد عدم توافقات	درصد پایایی
سه	۱۵	۶	۳	۸۰/۱۰۰
یازده	۱۲	۵	۳	۸۳/۳۳
هفده	۱۸	۷	۲	۷۷/۷۷
کل	۴۵	۱۸	۸	۸۰/۱۰۰

قابلیت اعتماد کدگذاری‌ها تأیید شده و قابل قبول است.

### یافته‌های پژوهش

در جدول زیر توصیف مختصری از ویژگی‌های جمعیت‌شناختی نمونه‌های پژوهش در قالب سن، جنس، نقش آنان ارائه گردید.

می‌شوند و شامل اعتبار، قابلیت تعمیم و قابلیت اعتماد هستند، مدنظر قرار گرفتند. این مفاهیم مشابه واژگان معمول در پژوهش کمی مورد استفاده قرار می‌گیرند؛ اصطلاح اعتبار متناسب با روایی داخلی، تعمیم معادل روایی بیرونی و قابلیت اعتماد معادل پایایی یا قابلیت اطمینان می‌باشد. به‌منظور بررسی قابلیت اعتبار، مصاحبه‌ها به صورت استاندارد با پاسخ‌های باز و برای تمام شرکت‌کنندگان یکسان برگزار شد؛ همچنین اعتبار یافته‌ها با استفاده از منابع مختلف و بررسی چندگانه و دقیق ارتقا پیدا کرد و با بررسی مجدد رونوشت مصاحبه‌ها، انسجام پاسخ‌های شرکت‌کنندگان مورد ارزیابی قرار گرفت. در پژوهش حاضر برای محاسبه پایایی مصاحبه‌های انجام گرفته، از روش توافق درون موضوعی استفاده شد. برای محاسبه پایایی مصاحبه با

همان‌طور که در جدول ۱ مشاهده می‌شود، تعداد کل کدها در دو فاصله زمانی ۳۰ روزه برابر با ۴۵، تعداد کل توافقات بین کدها در این دو زمان برابر با ۱۸ و تعداد کل عدم توافقات در این دو زمان برابر با ۸ بود. پایایی باز آزمون مصاحبه‌های انجام‌گرفته در این پژوهش، با استفاده از فرمول ذکرشده، برابر با ۸۰ صدم بود. با توجه به اینکه این میزان پایایی بیشتر از ۶۰ صدم است (استملر، ۲۰۰۱)

جدول ۲. مشخصات مشارکت‌کنندگان

کد مصاحبه‌شونده	جنسیت	سن	نوع مشارکت‌کننده
P1	مرد	۶۰	خبر
P2	زن	۳۸	هیئت‌علمی
P3	مرد	۳۹	مدیر
P4	زن	۴۷	مدیر
P5	مرد	۳۷	هیئت‌علمی
P6	مرد	۴۵	مدیر

## ادامه جدول ۲. مشخصات مشارکت‌کنندگان

کد مصاحبه‌شونده	جنسیت	سن	نوع مشارکت‌کننده
P7	زن	۵۰	هیئت علمی
P8	مرد	۴۲	هیئت علمی
P9	مرد	۴۳	مدیر
P10	مرد	۵۶	مدیر
P11	مرد	۵۵	مدیر
P12	مرد	۴۸	هیئت علمی
P13	مرد	۵۹	هیئت علمی
P14	مرد	۴۹	مدیر
P15	مرد	۵۲	خبر
P16	مرد	۷۱	خبر
P17	مرد	۵۸	خبر
P18	مرد	۶۲	خبر
P19	مرد	۵۹	خبر
P20	مرد	۴۱	هیئت علمی
P21	مرد	۵۸	هیئت علمی
P22	مرد	۶۵	خبر

آن‌ها مضمون‌های فرعی از مصاحبه‌ها استخراج شده و سپس مضمون‌های اصلی با توجه به مضمون‌های فرعی به دست آمدند.

بعد از کدگذاری بر اساس روش تحلیل مضمون تعداد ۴۹ زیر مضمون به دست آمد که در ۹ مضمون فرعی و چهار مضمون اصلی شامل توسعه اقتصادی، توسعه اجتماعی، توسعه سلامت و توسعه ورزش دسته‌بندی شدند. لازم به ذکر است که پس از مطالعه مصاحبه‌ها و بررسی چندباره

## جدول ۳. کدهای باز، مضامین فرعی، مضامین اصلی و مقوله

مضمون اصلی	مضمون فرعی	زیرمضمون	فراوانی
		رشد اقتصادی	۱۰
		ایجاد اشتغال	۱۲
توسعه اقتصادی	توسعه اقتصادی	جذب سرمایه‌گذاری	۲
		توسعه صنعت گردشگری ورزشی	۳
		کاهش فاصله طبقاتی	۱
		بهبود روابط اجتماعی	۱۰
		ایجاد آرامش برای افراد جامعه	۴
		انسجام اجتماعی	۲
		همبستگی اجتماعی	۳
توسعه اجتماعی	سرمایه اجتماعی	توسعه اجتماعی جامعه	۳
		بهبود وضعیت اجتماعی مردم	۴
		نوع دوستی	۲
		عدالت اجتماعی	۲
		غرور اجتماعی	۱

جدول ۳. کدهای باز، مضامین فرعی، مضامین اصلی و مقوله

مضمون اصلی	مضمون فرعی	زیرمضمون	فراوانی
توسعه اجتماعی	همبستگی ملی	امنیت اجتماعی	۳
		صلح و امنیت	۱
		وحدت ملی	۳
	جامعه سالم	تواضع و فروتنی افراد جامعه	۲
		اوقات فراغت سالم	۷
		سلامت جامعه	۲۱
		نشاط جامعه	۸
توسعه سلامت	سلامت جسمانی	افزایش گرایش به ورزشی	۵
		بهبود آمادگی جسمانی	۹
		افزایش طول عمر	۲
		کاهش هزینه‌های درمانی	۸
		بهبود کیفیت زندگی	۷
	سلامت روانی	افزایش روحیه	۸
		کاهش افسردگی	۳
		افزایش سطح تحمل افراد جامعه	۱
		پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی	۸
		کاهش بزهکاری	۹
توسعه ورزش	سلامت اجتماعی	کاهش اعتیاد	۴
		سرمایه انسانی سالم	۳
		ارتقای سطح علمی و فنی ورزشکاران	۱
	ورزش قهرمانی	قهرمان‌پروری	۲
		استعدادیابی ورزشی	۴
		تسهیل در ساخت پروژه‌ها	۲
		افزایش سرانه فضای ورزشی	۳
	توسعه زیرساخت اماکن ورزشی	ساخت سالن ورزشی	۱۱
		ساخت استخر	۶
		ساخت مجموعه ورزشی	۵
		توسعه تجهیزات و امکانات	۴
		توسعه فضای ورزشی	۵
		بازسازی اماکن ورزشی	۵
فرهنگ‌سازی ورزش در جامعه	تکمیل پروژه‌های ورزشی	۵	
	بهبود زیرساخت ورزش	۶	
	ایجاد فرهنگ حمایت از ورزش	۳	
	ارتقاء فرهنگ ورزش	۴	
	ترغیب جامعه به ورزش	۱۰	

### روایتگری دیدگاه مصاحبه‌شوندگان

الف. توسعه اقتصادی: یکی از مضامین اصلی استخراج‌شده که به‌طور مکرر در مصاحبه‌ها به آن اشاره شده است، توسعه اقتصادی بود. یکی از زیر مضامین مهم و

با تحلیل داده‌ها، چهار مضمون اصلی از پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور به دست آمد.

منجر به بهبود کیفیت زندگی فردی و قابلیت‌های اجتماعی گروه‌های مختلف در جامعه شوند». همبستگی ملی از دیگر مضامین فرعی بود که در این بخش قرار گرفت. در همین ارتباط شرکت‌کننده شماره ۲ بیان می‌کند که «کارکردهای ورزش برای جوامع به‌خوبی شناخته شده است. به همین دلیل است که سازمان‌ها و نهادهای ملی و بین‌المللی متعددی برای توسعه ورزش ایجاد شده‌اند. هرچه بتوان ورزش را در جوامع توسعه داد، می‌توان از کارکردهای آن نیز بهره‌مند شد. از جمله این کارکردها می‌توان به افزایش همبستگی اجتماعی، ایجاد غرور ملی، توسعه سرمایه انسانی سالم، ارتقای صلح و امنیت و همچنین همگرایی و وحدت ملی به‌ویژه در جوامع چندقومیتی اشاره کرد». دیگر مضمونی که در این دسته جای گرفته جامعه سالم می‌باشد. جامعه سالم از این موضوع نشأت می‌گیرد که هرچقدر در جامعه ورزش با توجه به زیرساخت‌ها رونق پیدا کند جامعه از بزهکاری دور و به جامعه سالم تبدیل خواهد شد. در همین ارتباط شرکت‌کننده شماره ۱ بیان می‌کند که «مهم‌ترین نکته‌ای که باید مورد توجه افراد خیر ورزشی قرار گیرد این است که، هرچه بیشتر بتوانند جوانان را در مسیر درست هدایت کرده و به آن‌ها انگیزه دهند تا از فعالیت‌های خلاف دوری کنند، زندگی اجتماعی رضایت‌بخش‌تر خواهد بود». سلامت جامعه از موارد دیگری بود که در این مضمون قرار دارد. در همین ارتباط شرکت‌کننده شماره ۸ بیان می‌کند که «خیرین معمولاً از تأثیر شگرف ساخت مجموعه‌های ورزشی بر کاهش آسیب‌های اجتماعی، اطلاع‌چندانی ندارند. اگر خیرین به این مهم پی ببرند، مطمئناً کمک‌های شایانی برای توسعه ورزش انجام خواهند داد». موارد اشاره‌شده در زمینه توسعه جامعه می‌تواند با توجه به استفاده از زیرساخت‌های ورزش کشور به کمک خیرین موردتوجه واقع شود.

ج. توسعه سلامت: از دیگر مضامین اصلی استخراج شده، توسعه سلامت است. در واقع یکی از پیامدهای مهم گسترش زیرساخت‌های ورزش و در کنار آن رشد فرهنگ ورزش توسعه سلامت می‌باشد. سلامت جسمانی یکی از مضمون‌های فرعی بود که در این مضمون جای گرفت. درباره این مضمون شرکت‌کننده شماره ۱۷ بیان می‌کند

پرتکرار توسعه اقتصادی، ایجاد اشتغال بود که مصاحبه‌شوندگان بیان کردند. درواقع ایجاد اشتغال بر اساس رشد همه‌جانبه ورزش می‌تواند به وجود بیاید. به‌طوری‌که شرکت‌کننده شماره ۶ بیان می‌کند که «توسعه زیرساخت‌ها می‌تواند به رونق اقتصادی و افزایش اشتغال کمک کند. هرچه میزان زیرساخت‌های ایجادشده بیشتر باشد، تأثیر بهتری بر بهبود کیفیت زندگی مردم در دو حوزه همگانی و ورزش قهرمانی خواهد گذاشت». در کنار ایجاد اشتغال، افزایش درآمد نیز مشاهده شد. درواقع با توجه به افزایش اماکن ورزشی در کنار آن فعالیت افرادی که به هر نحوی با ورزش سروکار دارند و افرادی که برای فعالیت بدنی به مراکز ورزشی مراجعه می‌کنند باعث افزایش درآمد سرانه و برابری قدرت خرید می‌شود. در همین ارتباط شرکت‌کننده شماره ۱۱ بیان می‌کند که «توسعه زیرساخت‌های ورزشی می‌تواند منجر به ارتقای سلامت جسمی و روانی در جامعه شود. هرچه میزان زیرساخت‌های ایجاد شده در حوزه ورزش بیشتر باشد، سلامت و بهداشت عمومی بهتری خواهیم داشت. علاوه بر آن، توسعه این زیرساخت‌ها می‌تواند به رونق اقتصادی و افزایش اشتغال نیز کمک کند». توسعه صنعت گردشگری از دیگر موارد مهمی بود که منجر به توسعه اقتصادی می‌شود. در همین رابطه شرکت‌کننده شماره ۲۲ بیان می‌کند که «توسعه زیرساخت‌های ورزشی در مناطق شهری و روستایی می‌تواند منجر به ایجاد جاذبه‌های گردشگری شود. بدین ترتیب افراد بیشتری تمایل خواهند داشت که به این مناطق سفر کرده و در فعالیت‌های ورزشی شرکت کنند». به نظر می‌رسد این مواردی که اشاره شد جزو مهم‌ترین عوامل توسعه اقتصادی ناشی از پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش باشد.

ب. توسعه اجتماعی: یکی دیگر از مضامین اصلی استخراج‌شده، توسعه اجتماعی ناشی از استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور بود. در این مضمون یکی از مواردی که به آن اشاره شد، سرمایه اجتماعی بود. در همین ارتباط شرکت‌کننده شماره ۱۰ بیان می‌کند که «همچنین، این استفاده می‌تواند موجب کاهش رفتارهای نامناسب از نظر اجتماعی مانند مصرف مواد مخدر، جرائم و ... شود. درنتیجه، همه این عوامل می‌تواند

پیدا کند. در همین زمینه شرکت‌کننده شماره ۱۲ بیان می‌کند که «گسترش زیرساخت‌ها و فضاهای ورزشی منجر به افزایش میزان فعالیت‌های ورزشی می‌شود. همچنین احتمال شناسایی و پرورش استعدادها و ورزشی در میان نوجوانان و جوانان در رشته‌های مختلف ورزشی افزایش می‌یابد. با گسترش زیرساخت‌های ورزشی در شهرهایی که با کمبود اماکن ورزشی مواجه هستند، می‌تواند فعالیت برخی از رشته‌های ورزشی به دلیل فقدان زیرساخت‌های لازم محدود بود را فعال نماید». توسعه زیرساخت اماکن ورزش از دیگر مواردی هست که در این بخش جای می‌گیرد. در همین ارتباط شرکت‌کننده شماره ۱۸ بیان می‌کند که «زمانی که سرانه فضاهای ورزشی موجود در کشور به ازای هر نفر، یک مترمربع تعریف می‌شود، نشان می‌دهد که در بسیاری از استان‌های کشور هنوز به این نقطه دست نیافته‌ایم. بنابراین، سرمایه‌گذاری در توسعه زیرساخت‌های ورزشی و افزایش سرانه فضاهای ورزشی می‌تواند نقش مؤثری در بهبود این آمار داشته باشد». در زمینه فرهنگ‌سازی ورزش در جامعه شرکت‌کننده شماره ۱۰ بیان می‌کند که «بدن انسان یک امانت الهی است که هر فرد موظف است به‌درستی از آن مراقبت کند. یکی از مهم‌ترین راه‌های مراقبت از این امانت، پرداختن به فعالیت‌های بدنی است. اگر نگاه افراد جامعه نسبت به بدن خود تغییر کند و آن را به‌عنوان یک امانت محسوب نمایند که باید از آن حفاظت شود، زمینه برای گسترش و ترویج ورزش در سطح جامعه فراهم می‌شود». می‌توان این ویژگی‌ها را جزو توسعه ورزش ناشی از پیامد استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور برشمرد.

### بحث و نتیجه‌گیری

هدف از انجام این پژوهش حاضر شناسایی پیامدهای استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور بود. نتایج در ۴ مقوله توسعه اقتصادی (مضمون اصلی توسعه اقتصادی)، توسعه اجتماعی (مضمون اصلی سرمایه اجتماعی، همبستگی اجتماعی، سلامت اجتماعی)، توسعه سلامت (مضمون اصلی سلامت جسمانی، سلامت روانی) و توسعه ورزش (مضمون اصلی ورزش قهرمانی،

که «ورزشکاران به‌مراتب بیشتر به‌سلامتی خود توجه می‌کنند و در زندگی روزمره خود نیز از رعایت نکات بهداشتی پیروی می‌کنند که باعث بهتر شدن شرایط زندگی خود و سایر افراد اطرافشان خواهد شد»، در همین ارتباط شرکت‌کننده شماره ۸ از زاویه دیگری به این موضوع نگاه می‌کند و بیان می‌دارد که «در حیطه ورزش و خیرین واقعاً باید این را در نظر بگیرند. اگر من فرض کنید یک مجموعه ورزشی می‌سازم، روزانه تعداد زیادی از جوانان میان‌شاد می‌شوند، باعث افزایش سلامتی‌شان می‌شود و این باعث می‌شود که هزینه‌های درمانی کاهش پیدا کند و رشد و تعالی جامعه پیش بره. من خیر اگر این را در نظر بگیرم، بهترین کار نیک می‌تونه باشه؛ حتی از مدرسه‌سازی هم می‌تونه بالاتر باشه چون ورزش علاوه‌بر بحث‌های آموزشی، بحث‌های بهداشتی هم محسوب می‌شود». از دیگر مضامین می‌توان به سلامت روانی اشاره کرد. افزایش روحیه می‌تواند در زندگی روزمره افراد بسیار تأثیرگذار باشد. در این راستا شرکت‌کننده شماره ۲۱ بیان می‌کند که «یکی از ویژگی‌های منحصربه‌فرد ورزش این است که فرد در همان جلسه ورزش، نتایج و تأثیرات مثبت آن را مشاهده می‌کند. به‌عنوان مثال، فرض کنید خیری باشگاهی را احداث می‌کند و فردی به آنجا مراجعه و ورزش می‌کند. روحیه و حال و هوای او پس از تمرین بهتر شده و تعاملات اجتماعی او نیز بهبود می‌یابد. این تأثیر مثبت ورزش بر روحیه، تجربه‌ای است که اکثر ما در زندگی داشته‌ایم و گاهی این اثرات برای یک یا دو روز ادامه دارد». به نظر می‌رسد که سلامت جسمانی و سلامت روانی بر توسعه سلامت تأثیرگذار می‌باشد و با استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش کشور این مضمون نیز بهبود خواهد یافت.

د. توسعه ورزش: یکی دیگر از مضامین اصلی استخراج‌شده، توسعه ورزش بود. در واقع با گسترش زیرساخت‌های ورزش و تمایل جامعه به ورزش و افزایش فرهنگ ورزش در میان افراد جامعه می‌توان انتظار توسعه ورزش را داشت. از مواردی که می‌توان در توسعه ورزش موردتوجه قرارداد توسعه ورزش قهرمانی می‌باشد. با توجه به اینکه زیرساخت‌های ورزش در کشور توسعه پیدا می‌کند، می‌توان انتظار داشت که ورزش قهرمانی نیز توسعه

مالی خیرین، ضمن ایجاد اماکن و تأسیسات ورزشی، موجب رونق اقتصادی از چند منظر می‌شود: نخست اینکه، اجرای این پروژه‌ها مستقیماً فرصت‌های شغلی و درآمدزایی برای شرکت‌های پیمانکاری و ساختمانی ایجاد می‌کند؛ دوم اینکه، بهره‌برداری از این اماکن و جذب گردشگر ورزشی صنعت خدمات و صنایع وابسته را رونق می‌بخشد؛ و درنهایت، دسترسی بیشتر مردم به امکانات ورزشی منجر به سلامت و بهره‌وری نیروی کار و در نتیجه رشد اقتصادی می‌شود. لذا تعامل سازنده میان خیرین و دولت در توسعه زیرساخت‌های ورزشی، موجب شتاب بخشیدن به رشد و توسعه اقتصادی خواهد شد. لذا ضروری است سیاست‌ها و برنامه‌ریزی‌های کلان در جهت هم‌افزایی میان فعالیت‌های خیرین ورزشی و اهداف اقتصاد ملی صورت پذیرد.

دومین یافته مربوط به توسعه اجتماعی بود که سه مضمون اصلی آن سرمایه اجتماعی، همبستگی اجتماعی و سلامت اجتماعی بودند. استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزشی می‌تواند منجر به تقویت سرمایه اجتماعی در جامعه شود. ساخت اماکن ورزشی با کمک خیرین فرصت بیشتری برای ارتباط و تعامل اجتماعی مردم فراهم می‌کند، روابط اجتماعی را تقویت کرده و حس همبستگی و انسجام را در جامعه افزایش می‌دهد. همچنین با بهبود دسترسی به امکانات ورزشی و تفریحی، احساس رضایت‌مندی و آرامش در مردم بیشتر می‌شود. از سوی دیگر، استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزشی می‌تواند ایجاد همبستگی ملی و افزایش وحدت اجتماعی را به‌عنوان یک پیامد مثبت به همراه داشته باشد. ساخت و بهسازی اماکن ورزشی در مناطق مختلف کشور با مشارکت خیرین، زمینه حضور و مشارکت شهروندان از اقوام و فرهنگ‌های گوناگون را در کنار هم فراهم می‌کند و حس همبستگی ملی و اتحاد را تقویت می‌نماید. در ارتباط با جامعه سالم نیز می‌تواند دسترسی بیشتر مردم به امکانات ورزشی را فراهم کرده و سبک زندگی سالم‌تر و پویاتری را برای شهروندان به ارمغان بیاورد. از سوی دیگر، احداث اماکن ورزشی و تفریحی در محلات، فرصت مناسبی برای گذران اوقات فراغت و فعالیت‌های سالم برای عموم مردم به‌ویژه جوانان

توسعه زیرساخت اماکن ورزشی، فرهنگ‌سازی ورزش در جامعه) دسته‌بندی شدند.

اولین یافته مربوط به توسعه اقتصادی می‌شود که یک مضمون اصلی توسعه اقتصادی را در برمی‌گیرد. در همین ارتباط می‌توان به افزایش درآمد سرانه، ایجاد اشتغال، جذب سرمایه‌گذاری، توسعه صنعت گردشگری ورزشی و عدالت اقتصادی اشاره کرد. افزایش درآمد سرانه باعث افزایش قدرت خرید مردم می‌شود که همین موضوع منابع مالی بیشتری را در اختیار خیرین قرار می‌دهد تا صرف حمایت از پروژه‌های عام‌المنفعه مثل توسعه زیرساخت‌های ورزشی کنند. از سوی دیگر، افزایش درآمد سرانه می‌تواند بخش خصوصی را تقویت کرده و انگیزه شرکت‌ها برای مشارکت در پروژه‌هایی مثل احداث ورزشگاه و سالن‌های ورزشی افزایش می‌یابد. از سوی دیگر؛ اجرای پروژه‌های عمرانی ورزشی با کمک خیرین، خود باعث ایجاد اشتغال مستقیم و غیرمستقیم می‌شود؛ بنابراین توسعه این پروژه‌ها مزیت اشتغال‌زایی دارد. توسعه گردشگری ورزشی با ایجاد درآمدزایی، انگیزه بیشتری برای سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها ایجاد می‌کند. کاهش فاصله طبقاتی و دسترسی بیشتر عموم مردم به ورزش، اثربخشی اجتماعی بیشتری برای پروژه‌های حمایت‌شده توسط خیرین به همراه دارد. این یافته‌ها با پژوهش‌های پالم (۲۰۱۹) و مادهو و کشاوا (مارتی، ۲۰۲۳) همخوان می‌باشند. در همین ارتباط به عقیده پالم (۲۰۱۹)، می‌توان از ظرفیت خیرین و مشارکت‌های مردمی برای تکمیل منابع دولتی و تسریع در توسعه زیرساخت‌های ورزشی بهره گرفت. از سوی دیگر مادهو و کاشاوا (مارتی، ۲۰۲۳)، بیان می‌کنند که خیرین می‌توانند منابع مالی قابل‌توجهی را به‌منظور ساخت، تجهیز و بهبود زیرساخت‌های ورزشی در اختیار بگذارند. همان‌طور که دلداده مهربان و همکاران (۱۴۰۱)، دریافت که عوامل اقتصادی مهم‌ترین عامل در میزان مشارکت خیرین در توسعه اماکن ورزشی می‌باشد. لذا با استفاده از این منابع، امکان ساخت و تجهیز استادیوم‌ها، سالن‌های ورزشی، زمین‌های ورزشی و تسهیلات دیگر فراهم می‌شود. توسعه اقتصادی می‌تواند یکی از پیامدهای مثبت استفاده از ظرفیت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزشی کشور باشد. اجرای پروژه‌های عمرانی مرتبط با ورزش با کمک

توسعه زیرساخت‌های ورزشی با مشارکت خیرین می‌تواند از طریق افزایش دسترسی مردم به امکانات ورزشی، سلامت جسمانی آنان را ارتقا دهد. ساخت سالن‌های ورزشی و زمین‌های بازی در محلات، انگیزه و فرصت بیشتری برای فعالیت‌های ورزشی و تفریحی ساکنان ایجاد می‌کند. همچنین، ورزش منظم با تقویت سیستم ایمنی بدن، طول عمر را افزایش داده و هزینه‌های درمانی و بهداشتی را کاهش می‌دهد؛ از سوی دیگر، سلامت روانی افراد جامعه را نیز بهبود می‌بخشد، دسترسی به اماکن ورزشی و فضای تفریحی سالم، باعث افزایش نشاط، شادابی و بهبود کیفیت زندگی می‌شود. ارتباطات اجتماعی ناشی از حضور در باشگاه‌ها و تیم‌های ورزشی به سلامت روان کمک می‌کند. حس مفید بودن با مشارکت در فعالیت‌های داوطلبانه ورزشی، رضایت‌مندی را افزایش می‌دهد؛ بنابراین توسعه زیرساخت‌های ورزشی می‌تواند نقش بسزایی در سلامت روان داشته باشد. پژوهش‌های کرمی و همکاران (۱۴۰۱) و یعقوبی و همکاران (۱۳۹۹)، هم‌راستا با یافته‌های پژوهش حاضر می‌باشند. در همین رابطه یعقوبی و همکاران (۱۳۹۹)، بیان می‌کنند، بدون شک افزایش فعالیت‌های ورزشی در جامعه، سلامت جامعه را در پی دارد. کسب نشاط و شادابی، مقابله با بیماری‌های مختلف، جلوگیری از گسترش ناهنجاری‌ها و بزهکاری‌های اجتماعی، مقابله با اعتیاد، ایجاد امید و ارتقای بهره‌وری از نتایج سرمایه‌گذاری‌های مادی و معنوی برای گسترش ورزش است. توسعه زیرساخت‌های ورزشی با مشارکت خیرین می‌تواند اثرات مثبت قابل توجهی بر توسعه سلامت در جامعه داشته باشد. احداث و بهسازی اماکن ورزشی در مناطق مختلف شهری و روستایی با یاری خیرین، زمینه دسترسی آسان‌تر شهروندان به ورزش و فعالیت بدنی را فراهم می‌کند. همچنین رونق گردشگری ورزشی ناشی از توسعه این زیرساخت‌ها، منابع مالی لازم برای تأمین هزینه‌های بخش بهداشت و سلامت را تأمین می‌کند. در مجموع، توسعه زیرساخت‌های ورزشی عامل مؤثری در تحقق سلامت همه‌جانبه و پایدار جامعه است. لذا ضروری است سازوکارهایی برای هدایت منابع خیرین به سمت اولویت‌های توسعه ورزش‌های همگانی و تفریحی طراحی

و نوجوانان فراهم می‌کند، احتمال گرایش آسیب‌زا مانند اعتیاد، جرم و بزهکاری در این گروه‌ها کاهش می‌یابد. همچنین ارتباطات اجتماعی سازنده‌ای که از طریق فعالیت‌های ورزشی جمعی و مشارکت در تیم‌های ورزشی شکل می‌گیرد، موجب افزایش سطح تحمل و همدلی افراد جامعه نسبت به یکدیگر می‌شود. یافته‌های دلداده مهربان و همکاران (۱۴۰۱)، کرمی و همکاران (۱۴۰۱)، امیری پریان و همکاران (۱۳۹۹) و یعقوبی و همکاران (۱۳۹۹)، با پژوهش حاضر هم‌راستا می‌باشد. در همین ارتباط دلداده مهربان و همکاران (۱۴۰۱) دریافتند که عوامل اجتماعی و فرهنگی می‌تواند در زمینه حفظ خیرین برای فعالیت در حوزه ورزش و توسعه ورزش بسیار اثرگذار می‌باشد. از سوی دیگر کرمی و همکاران (۱۴۰۱)، بیان می‌کنند که برای ورود خیرین به حوزه ورزش جهت فعالیت در توسعه زیرساخت‌های ورزش بسیار اهمیت دارد. توسعه زیرساخت‌های ورزشی با استفاده از ظرفیت خیرین می‌تواند پیامدهای مثبت اجتماعی متعددی به همراه داشته باشد که نشان‌دهنده توسعه اجتماعی است. از جمله این پیامدها می‌توان به افزایش سرمایه اجتماعی، تقویت انسجام و همبستگی اجتماعی، بهبود روابط و تعاملات اجتماعی میان شهروندان، کاهش آسیب‌های اجتماعی ناشی از بی‌هدفی و بیکاری جوانان و ارتقای سلامت روانی و رضایت‌مندی شهروندان اشاره کرد. دسترسی آسان‌تر به امکانات ورزشی و تفریحی سالم با حمایت خیرین، در مجموع به پیشرفت و آبادانی اجتماعی کمک شایانی می‌کند. لذا ضروری است سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی راهبردی در جهت هدایت و هماهنگ‌سازی فعالیت‌های خیرین حوزه ورزش با اولویت‌ها و اهداف کلان نظام ورزش کشور صورت پذیرد. سازوکارها و شیوه‌نامه‌هایی برای ترغیب، حمایت و نظارت بر فعالیت‌های خیرین ورزشی طراحی و پیاده‌سازی گردد. با اصلاح قوانین و مقررات، زمینه‌های حضور و مشارکت گسترده‌تر خیرین در تأمین منابع مالی موردنیاز توسعه ورزش فراهم گردد. ظرفیت‌ها و پتانسیل بخش خیریه در امر ورزش به‌عنوان یک مزیت راهبردی مدنظر قرار گیرد.

سومین یافته مربوط به توسعه سلامت بود که دو مضمون اصلی آن سلامت جسمانی و سلامت روانی بودند.

سلامتی جامعه افزایش پیدا می‌کند. دلداده مهربان و همکاران (۱۴۰۱) باور دارند که با توجه به رشد و پیشرفت تکنولوژی و کاهش تحریک افراد جامعه، لذا توسعه ورزش با سلامت جسمانی و اجتماعی همراه خواهد بود. از سوی دیگر، کرمی و همکاران (۱۴۰۱) معتقدند، افزایش فعالیت‌های ورزشی در جامعه، ارتباط مستقیمی با سلامت عمومی و کاهش بیماری‌های مرتبط با افراد دارد. می‌توان بیان کرد که توسعه ورزش با مشارکت خیرین می‌تواند آثار و پیامدهای مثبت چشمگیری بر توسعه کمی و کیفی ورزش در کشور داشته باشد. به‌طوری‌که احداث و بهسازی گسترده اماکن و تأسیسات ورزشی در سراسر کشور با یاری خیرین، زمینه دسترسی آسان‌تر مردم به ورزش را فراهم کرده و موجب گسترش کمی ورزش و افزایش میزان مشارکت مردم در فعالیت‌های ورزشی می‌شود. همچنین، توسعه کیفیت اماکن و تجهیزات ورزشی و برخورداری آن‌ها از استانداردها و شرایط مناسب برای حضور ورزشکاران و مربیان حرفه‌ای، زمینه پیشرفت و تعالی ورزش قهرمانی را فراهم می‌کند. درنهایت، رشد و توسعه ورزش به لحاظ کمی و کیفی، موجب شکوفایی استعدادهای ورزشی، کسب مدال‌های بین‌المللی و الگوسازی در عرصه ورزش می‌شود که در مجموع به پیشبرد اهداف ورزش کشور کمک شایانی می‌نماید. لذا ضروری است سیاست‌ها و حمایت‌های لازم برای ترغیب مشارکت خیرین در توسعه زیرساخت‌های ورزش همگانی و ورزش‌های پایه اتخاذ شود. با برگزاری جشنواره‌ها و رویدادهای فرهنگی، از خیرین فعال در عرصه ورزش تقدیر به عمل آید تا انگیزه سایرین نیز افزایش یابد. رسانه‌های جمعی با بازتاب گسترده فعالیت‌های مؤثر خیرین ورزشی، فرهنگ مشارکت عمومی در این عرصه را ترویج نمایند. آموزش عمومی و آگاه‌سازی در خصوص فواید و آثار حضور خیرین بر ورزش کشور صورت پذیرد.

در مجموع می‌توان بیان کرد، استفاده از ظرفیت خیرین، زیرساخت‌های ورزشی مناسب، فضاهای مناسبی را برای انجام فعالیت‌های ورزشی ایجاد می‌کنند. تسهیلات ورزشی متنوع و کیفیت بالا، افراد را ترغیب می‌کنند تا در فعالیت‌های ورزشی شرکت کنند و به سلامتی خود اهمیت بدهند. این امر می‌تواند منجر به افزایش سطح فعالیت‌های

و پیاده‌سازی گردد. با اتخاذ سیاست‌های حمایتی، زمینه مشارکت بیشتر بخش خیریه در احداث و بهسازی اماکن ورزشی فراگیر فراهم شود. آموزش و فرهنگ‌سازی در زمینه نقش ورزش در سلامت و پیشگیری از بیماری‌ها صورت پذیرد تا انگیزه مشارکت خیرین افزایش یابد. تبادل اطلاعات و تجارب موفق بین خیرین ورزشی به‌منظور هم‌افزایی فعالیت‌ها صورت پذیرد.

چهارمین یافته مربوط به توسعه ورزش بود که سه مضمون اصلی آن شامل ورزش قهرمانی، توسعه زیرساخت‌های اماکن ورزشی و فرهنگ‌سازی ورزش در جامعه بودند. توسعه زیرساخت‌های ورزشی همچون احداث ورزشگاه‌ها و سالن‌های استاندارد با مشارکت خیرین می‌تواند پیامدهای مثبت قابل‌توجهی بر توسعه ورزش قهرمانی و پرورش استعدادهای ورزشی داشته باشد. به‌طوری‌که استفاده از امکانات پیشرفته ورزشی و برگزاری اردوها و دوره‌های تمرینی علمی برای ورزشکاران در این مکان‌ها، سطح آمادگی جسمانی و مهارت‌های فنی ورزشکاران را ارتقا می‌دهد. همچنین این امکانات بستر مناسبی را برای برنامه‌ریزی و انجام مستمر تمرینات تخصصی توسط مربیان برجسته و شناسایی و پرورش استعدادهای ورزشی فراهم می‌کند. اختصاص بودجه‌های کلان توسط خیرین به پروژه‌های عمرانی ورزشی، با کمک به تأمین مالی این پروژه‌ها، منجر به تسهیل و تسریع در احداث و تکمیل آن‌ها می‌شود. علاوه بر این‌ها، با مشارکت خیرین امکان به‌روزرسانی و بازسازی اماکن ورزشی فرسوده نیز فراهم می‌شود و کیفیت خدمات ورزشی ارتقا می‌یابد. از سوی دیگر، توسعه زیرساخت‌های ورزشی با مشارکت خیرین می‌تواند در فرهنگ‌سازی و ترویج ورزش در سطح جامعه نقش بسزایی ایفا کند. در این ارتباط می‌توان به یافته‌های دلداده مهربان و همکاران (۱۴۰۱)، کرمی و همکاران (۱۴۰۱)، امیری پریان و همکاران (۱۳۹۹)، یانگسن و همکاران (۲۰۲۳) و ژانگ و همکاران (۲۰۲۳) اشاره کرده. در همین ارتباط یانگسن و همکاران (۲۰۲۳) و ژانگ و همکاران (۲۰۲۳) دریافتند، توسعه ورزش هم با سلامت جسمی و روانی و هم با ارتقای مشارکت اجتماعی همراه است. امیری پریان و همکاران (۱۳۹۹) بیان می‌کنند، با توسعه ورزش در جامعه، شاخص

ورزشی بین‌المللی شود. این باعث جذب توریست‌ها و بازدیدکنندگان خارجی می‌شود که منجر به افزایش درآمد اقتصادی و ایجاد فرصت‌های شغلی مرتبط با صنعت ورزش می‌شود.

### سپاسگزاری

نویسندگان مقاله بر خود لازم می‌دانند از کلیه افرادی که در انجام تحقیق، محققان را همراهی نموده‌اند، تشکر و قدردانی نمایند.

### References

- Acquah-Sam, E. (2021). Developing sports for economic growth and development in developing countries. *European Scientific Journal*, 17(15), 172-216. <https://doi.org/10.19044/esj.2021.v17n15p172>
- Afshari, M., Fattahpur Marandi, M., Mirsafian, H., & Mohammad Hasan, F. (2018). Financial Support: An Approach to Get Fund of Sports Projects in Western Azerbaijan Province. *Sport Management Studies*, 10(47), 67-84. (In Persian). <https://doi.org/10.22089/smrj.2018.3465.1679>
- Agustin, N. N., & Mu'is, A. (2023). Management of Infrastructure Facilities in Increasing Student Learning Motivation. *EDUTECH: Journal of Education and Technology*, 6(4), 578-585. <https://doi.org/10.29062/edu.v6i4.630>
- Amiriparian, S., Doroudian, A. A., Honari, H., & safania, A. (2021). Designing a comprehensive model for attracting donors in sports with the foundation s data theory approach. *Sociological Cultural Studies*, 11(4), 29-57. (In Persian). <https://doi.org/10.30465/scs.2020.30885.2204>
- Amiri-Paryan, S., Doroudian, A. A., Honari, H., & Safania, A. M. (2022). Developing a Model of the Factors Affecting the Expansion of Endowments and the Entry of Donors into Sports Based on Developing Justice in Sports and Promoting Community Health. *Journal of Pizhūhish dar dīn va salāmat*, 8(2), 20-35. (In Persian). <https://doi.org/10.22037/jrrh.v8i2.33967>
- Aslam, M., Khan, S. A., & Asad, N. (2023). Impact of Domestic Infrastructure upon Athlete's Interest, Motivation and Participation in Sport: A Case Study of Domestic Cricket Balochistan. *Global Social Sciences Review*, VIII, 1-17.

ورزشی در جامعه شود که از نظر سلامتی و روانی بسیار مفید است. وجود تسهیلات ورزشی مدرن و مناسب می‌تواند افراد را ترغیب کند تا به صورت منظم در فعالیت‌های ورزشی شرکت کنند و فرهنگ ورزش را در جامعه ترویج دهند. این امر بهبود فرهنگ سلامتی و نیروی انسانی جامعه را نیز دنبال می‌کند. زیرساخت‌های ورزشی مناسب می‌تواند به‌عنوان یک منبع درآمد برای کشور عمل کند. باوجود تسهیلات ورزشی باکیفیت، کشور می‌تواند مکانی جذاب برای برگزاری رویدادها و مسابقات

- [http://dx.doi.org/10.31703/gssr.2023\(VIII-II\).01](http://dx.doi.org/10.31703/gssr.2023(VIII-II).01)
- Bresnen, M., & Lennie, S. J. (2023). Driving Program Delivery Forward? A Case Study of Owner-Supplier Collaboration in Infrastructure Development. *IEEE Transactions on Engineering Management*. <https://doi.org/10.1109/TEM.2023.3282743>
- Celenk, Ç. (2021). Motivation Affects Sports and Life Skills in Physical Disabled People. *Journal of Educational Psychology-Propositos y Representaciones*, 9. <http://dx.doi.org/10.20511/pyr2021.v9nSPE3.1161>
- Deldadeh Mehraban, E., Fallah, Z., Bahleke, T., & Askari, A. (2023). Identifying and explaining the strategies of maintaining sports benefactors in the construction of sports facilities. *Innovation in Sports Management*, 2(1), 15-29. (In Persian). <https://doi.org/10.30495/jism.2023.21693>
- Dong, H., Wang, Y., Li, W., & Dindin, J. (2023). Socioeconomic disparities and inequality of mass sports participation: Analysis from Chinese General Social Survey 2010–2018. *Frontiers in Public Health*, 11, 1072944. <https://doi.org/10.3389/fpubh.2023.1072944>
- Ezue, O., & Brisibe, W. G. (2023). Structural Systems in Enveloping a Sport Complex. *International Journal of Technology and Systems*, 8(1), 14-27. DOI: [10.33552/GJES.2020.04.000590](https://doi.org/10.33552/GJES.2020.04.000590)
- Filo, K., Fechner, D., & Inoue, Y. (2020). The donors supporting charity sport event participants: An exploration of the factors driving donations. *Journal of Sport Management*, 34(5), 488-499. <https://doi.org/10.1123/jsm.2019-0253>
- Hobza, V., Vašíčková, J., & Skoumal, J. (2012). Grant support in management of sport

- infrastructure of municipalities. *Ekonomika a Management*, 2012(3), 44-54.
- Karami Daranjani, S., Yazdanpanah, A., & Kharazmi, E. (2017). The effect of health education program based on Tran's theoretical model on promotion of physical activity among children of patients with hypertension and diabetes. *J Health*, 8(4), 394-407. (In Persian).
- Karami, S., Ferdowsi, M. H., Esmaili, M., & Rafiei Dehbidi, V. (2022). A model for attracting donors' participation in sports development (a mixed approach). *Majlis and Rahbord*, 29(112), 291-334. (In Persian).
- Khadem, A. R. (2019). Identifying and Modeling Factors Affecting the Attraction of Charity Resources and Endowed with Women's Sports. *Strategic Studies on Youth and Sports*, 18(43), 303-319. (In Persian).
- Lincoln, Y. S. & Guba, E. G. (1985). *Naturalistic Inquiry*. Beverly Hills, CA: Sage. [http://dx.doi.org/10.1016/0147-1767\(85\)90062-8](http://dx.doi.org/10.1016/0147-1767(85)90062-8)
- Madhu GR, Dr. Keshava Murthy T. (2023). A study on the relationship between sports infrastructure facilities and levels of participation in inter-collegiate competition. *Int J Phys Educ Sports Health*; 10(3):10-13. <https://doi.org/10.22271/kheljournal.2023.v10.i3a.2917>
- Majidiparast, M., Moemeni, S., & Bakhshodehnia, I. (2023). Presenting A Paradigm Model Of Strategies For Attracting Public Investments And Participation Of Donors For Sports Based On Grounded Theory. *Bi-Quarterly Journal of Cultural Guardianship of the Islamic*, 12(26), 105-134. (In Persian). <https://dor.isc.ac/dor/20.1001.1.2717087.1401.12.26.4.4>
- Mottaeva, A. (2021). Influence of Large Sporting Events on the Development of Infrastructure of the Region and Its Investment Attractiveness. *International Journal of Applied Exercise Physiology*, 10(1), 156-163.
- Mustafina, A. A., Kaigorodova, G. N., Pyrkova, G. K., Alyakina, D. P., & Bagautdinova, G. R. (2018). Development of the program of effective use of objects of sports infrastructure of the city. *The Journal of Social Sciences Research*, 94-98.
- Palmer, C. (2021). Charity, social justice and sporting celebrity foundations. *Celebrity Studies*, 12(4), 565-580. <https://doi.org/10.1080/19392397.2019.1691029>
- Pedram, H., torkfar, A., & Mirhosseini, M. A. (2022). Factors affecting the productivity of sports venues in higher education centers and universities in Fars province. *Journal of New Approaches in Educational Administration*, 13(1), 138-124. (In Persian). <https://doi.org/10.30495/jedu.2022.24969.4978>
- Rezaei, S., Farahani, A., Doroudian, A. A., & Safania, A. M. (2021). Designing a Model of Tehran Sport Space Development with Resistance Economics Approach. *Applied Research in Sport Management*, 9(3), 57-68. (In Persian). <https://doi.org/10.30473/arsm.2021.7385>
- Rochani, A., Yulastuti, N., & Sudarwanto, B. (2021, July). Philanthropy in Settlement Infrastructure Development. In *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science* (Vol. 832, No. 1, p. 012010). IOP Publishing. DOI [10.1088/1755-1315/832/1/012010](https://doi.org/10.1088/1755-1315/832/1/012010)
- Stemler, S. (2001). An overview of content analysis. *Practical Assessment, Research & Evaluation*, 7(17), 137-146. <https://doi.org/10.7275/z6fm-2e34>
- Yaghoobi, A., Pourkiani, M., Emami, F., & Alavi, S. H. (2021). Providing a Qualitative Model of Factors Affecting the Attraction of the Country's Student Sports Donors (Based on foundation data theorizing). *Research on educational Sport*, 8(21), 59-84. (In Persian). <https://doi.org/10.22089/res.2020.9084.1909>
- Youngson, L., Foster, C., & Lambert, J. (2023). The physical and mental health benefits of lifestyle sports for disabled people: a scoping review. *International Journal of Disabilities Sports and Health Sciences*, 6(1), 60-81. <https://doi.org/10.33438/ijdshs.1197978>
- Zhang, T., Liu, H., Lu, Y., & Wang, Q. (2023). The Nexus of Sports-Based Development and Education of Mental Health and Physical Fitness. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 20(4), 3737. <https://doi.org/10.3390/ijerph20043737>