

مدیریت رویدادهای مهم: نقش بیمه و ابزارهای حفاظتی

مترجم: احمد محمدی

دانشجوی کارشناسی ارشد اقتصاد دانشگاه تهران

۱. مقدمه

^۱ در برابر ریسک های فراروی شرکت، نظیر تروریسم، ۵۰۰ میلیون دلار فراهم نموده است. شرکت AR ۱۰۰ میلیون دلار از کل مبلغ ۵۰۰ میلیون دلار را خود تحت پوشش قرار داده است و ۴۰۰ میلیون دلار باقی مانده را از طریق قرارداد بیمه اتکایی مازاد زیان با شرکت بیمه اتکایی (RE) ^۲ بیمه کرده است.

بعد از حملات ۱۱ سپتامبر شرکت بیمه اتکایی تصمیم گرفته است که بر خلاف گذشته تروریسم را به دلیل ناطمنانی های مربوط به آن تحت پوشش قرار ندهد، اما شرکت BB به پوشش در برابر تروریسم نیاز دارد زیرا بانکی

سؤال کلیدی که بعد از حملات ۱۱ سپتامبر مطرح شده، نقش شایسته و مناسب بخش خصوصی و عمومی در کارشناسی زیان ها و ارائه پوشش بیمه در برابر ریسک های شدید نظیر بلایای طبیعی، حوادث تکنولوژیکی و فعالیت های تروریستی است. دو سناریویی زیر چالش ها و فرصت های پیش روی صنعت بیمه و بیمه اتکایی را بررسی می کند.

سناریوی اول: شرکت بیمه ال ریسک (AR) ^۱ در طول ده سال گذشته برای تحت پوشش قراردادن شرکت بیگ بیزنس

۴. بخش عمومی در تحت پوشش قراردادن حوادث مهم چه نقشی را می تواند و باید اجرا کند؟
بخش بعدی به سؤال اول می پردازد و نشان می دهد که ناطمنانی های مربوط به ریسک مقدار حق بیمه را، به ویژه زمانی که فرد نگران زیان های بالقوه بزرگ است، به صورت چشمگیری افزایش می دهد.
بخش سوم با تمرکز بر مثال گفته شده در سناریوی اول و نشان دادن این که برای تحت پوشش قراردادن حوادث محتمل با زیان های بالقوه بزرگ، نیاز به حجم عظیمی از سرمایه است، به بررسی سؤال دوم می پردازد.
در بخش چهار نیز با معطوف شدن توجه به سناریوی دوم و مشخص کردن این که تخفیف های بیمه ای با سرمایه گذاری در ابزارهای حفاظتی کاهش می یابد، سؤال سوم بررسی شده است. سپس مقاله با پرداختن به سؤال چهارم استدلال می کند که امروزه بخش عمومی به دلیل ناطمنانی ریسک و آثار جانبی آن، نقش بسیار مهم تری از هر زمان دیگر ایفا می کند. این مقاله با ارائه چند سؤال باز برای پژوهش بیشتر به پایان می رسد.

که رهن شرکت را می پذیرد این امر را شرط دادن وام اعلام کرده است. شرکت AR باید تصمیم بگیرد که آیا شرکت BB را همچون گذشته بیمه کند یا خیر و اگر چنین کاری کرد، می باید چه مقدار پوشش پیشنهاد دهد.
سناریوی دوم: شرکت AR مایل است مشتریانش را به سرمایه گذاری در تجهیزات آتشنشانی سیستم آپیاش (Sprinkler System)، به منظور کاهش زیان های بالقوه ترغیب کند. این شرکت تصمیم گرفته است به مالکان و اجاره نشینان تحت پوشش بیمه این شرکت که برای هر واحد آپارتمان خود یک سیستم آپیاش می خرند، تخفیف در حق بیمه اعطا کند. اما این شرکت باید مقدار تخفیف را که قرار است به آنها داده شود مشخص کند. این دو سناریو سؤال هایی را مطرح می کنند که مقاله درصد پرداختن به آنهاست.

۱. چه فاکتورهایی تعیین می کنند که چه ریسکی قابل بیمه شدن است؟
۲. شرکت AR برای تحت پوشش قراردادن حوادث مهم به چه مقدار سرمایه نیاز دارد؟
۳. آثار جانبی (زیان هایی که یک طرف به طرف های دیگر وارد می کند) در تعیین حق بیمه چه نقشی را ایفا می کنند؟

۲. قابلیت بیمه شدن ریسک^۱

درآمدی آن بتواند هزینه های گسترش، بازاریابی و مطالبه ای بیمه را پوشش داده و یک سود خالص ثبت را به دست دهد. در این گونه موارد بیمه گر پیشنهاد پوشش در برابر ریسک را ارائه نمی دهد.

شرط اول: شناسایی ریسک

برای برقراری شرط اول باید تخمین هایی بر اساس فراوانی رخ دادن رویدادهای مشخص و وسعت زیان های ممکن صورت گیرد. این تخمین ها می توانند براساس رویدادهای گذشته یا تجزیه و تحلیل علمی از آنچه درآینده ممکن است اتفاق بیفتد صورت گیرند. این روش برای نشان دادن اطلاع کارشناسان درباره یک رویداد مشخص و ساختن منحنی احتمال مازاد زیان (EP) است.

منحنی EP احتمالی را که در آن سطح مشخصی از زیان بیشتر از حد انتظار سالیانه است نشان می دهد. این زیان می تواند به صورت زیان مالی، مرگ و میر، بیماری و یا دیگر معیارها نشان داده شود. برای مثال فرض کنید شخصی علاقمند به ساختن منحنی EP برای زیان های مالی واردہ به ساختمان ها به علت وقوع سیل سین (Seine) در پاریس است. با استفاده از ارزیابی احتمالی ریسک (PRA) مجموعه ای

این که گفته می شود ریسکی قابلیت بیمه شدن دارد به چه معناست؟ این سوال باید از دیدگاه یک عرضه کننده بالقوه بیمه که ریسک مشخصی را با حق بیمه مشخص تحت پوشش قرار می دهد، بررسی شود. بیمه گذار در یک مجموعه از پیش مشخص شده - که در قرارداد بیمه تعریف شده است - مورد حفاظت قرار می گیرد.

قبل از این که بیمه گران مایل به ارائه پیشنهاد برای تحت پوشش قراردادن یک حادثه نامطمئن باشند باید دو شرط برآورده شود. شرط اول؛ توانایی شناسایی و سنجیدن یا تخمین احتمال رخ دادن حادثه و وسعت زیان های ممکن هنگام ارائه سطوح مختلف پوشش است و شرط دوم؛ توانایی تعیین حق بیمه برای هر مشتری بالقوه و یا هر دسته از مشتریان است. این امر مستلزم دانش و آگاهی از ریسک مشتری در مقایسه با دیگران در جامعه بیمه گذاران بالقوه است. اگر هر دو شرط اول و دوم برقرار باشد گفته می شود که ریسک بیمه شدنی است، اما هنوز ممکن است این امر سودآور نباشد. به عبارت دیگر ممکن است نتوان نرخی را تعیین کرد که تقاضای کافی داشته باشد و عواید

توجهی با توجه به احتمال وقوع و زیان های ناشی از این حوادث وجود دارد. در اینجا چند سؤال کلیدی وجود دارد که شاید بخواهیم درباره آنها فکر کنیم:

۱. احتمال این که سال آینده چندین سیل همانند سین، در پاریس اتفاق بیفتد چقدر است؟ همچنین زیان های ناشی از آن، چه به صورت مستقیم و چه به صورت غیر مستقیم، تا چه میزان خواهد بود؟

۲. احتمال این که چندین حادثه اتمی در جایی در فرانسه اتفاق بیفتد چقدر است و چه آثاری بر جای خواهد گذاشت؟

۳. احتمال این که یک هواپیما سال آینده با یک منطقه تجاری در پاریس برخورد کند چقدر است و آثار ناشی از آن تا چه حد جدی خواهد بود؟

۴. احتمال این که یک اپیدمی آبله در طول پنج سال آینده در اروپا اتفاق بیفتد چقدر است و چند نفر در این اتفاق بیمار خواهند شد؟

شرط دوم؛ تعیین حق بیمه

بعد از شناسایی ریسک، بیمه گر نیاز دارد حق بیمه را طوری تعیین کند که اولاً سودی از این بابت به دست آورد و ثانیاً خود را در معرض احتمال وقوع زیانی بزرگ قرار ندهد.

از رخدادهایی را که می‌توانند سطح مشخصی از زیان (بر اساس دلار) را ایجاد کنند ترکیب و سپس احتمالات مربوط به مقادیر متفاوت اندازه‌گیری می‌شود. براساس این تخمین‌ها فرد می‌تواند منحنی EP میانگین را بسازد. منحنی EP طبیعتاً عدم اطمینان در احتمال رخ دادن حادثه و حجم زیان های مربوطه (براساس دلار) را در هم می‌آمیزد. این عدم اطمینان در فاصله اطمینان ۵ درصد و ۹۵ درصد در نمودار یک نشان داده شده است. (نمودار ۱ را در پیوست ببینید)

منحنی EP عنصری کلیدی در برآورده کردن مجموعه ای از ابزارهای ریسک است. این واحدها معمولاً به صورت واحدهای قابل شمارش نظیر زیان به صورت دلار، تعداد افراد کشته و زخمی شده، و زیان های گستگی تجاری بیان می‌شوند. هنگام برخورد با حوادث سهم یکی از سوالهای کلیدی که باید هنگام رسم یک منحنی EP مورد بررسی قرار گیرد، درجه عدم اطمینان با توجه به احتمال رویداد است. ساختن منحنی EP برای بلایای طبیعی و شیمیایی یا حوادث اتمی به مراتب آسان تر از ساختن EP برای فعالیت های تروریستی است، اما حتی برای این حوادث نیز عدم اطمینان قابل

مورد یک رخداد وجود داشته باشد، به طوری که همه کارشناسان هم عقیده باشند که احتمال زیان برابر با P باشد. زمانی که اختلاف P گستردگای میان کارشناسان برای تخمین P وجود داشته باشد، این احتمال مبهم با نشان داده می شود. L یک زیان نامعلوم را نشان می دهد، یعنی این که یک اجماع کلی درباره این که اگر یک رخداد معین اتفاق بیفتد مقدار زیان تا چه حد خواهد بود وجود دارد. زمانی که زیان نامعلوم است و کارشناسان دامنه تخمین را L مینیم و L ماکزیمم قرار می دهند، این زیان نامعلوم با UL نشان داده می شود. (جدول ۱ را ببینید)

ترکیب درجه احتمال و عدم زیان به چهارحالت منجر می شود که در جدول یک نشان داده شده است و همراه با هر یک از حالت ها مثال هایی نیز از انواع ریسک آمده است. برای درک این که بیمه گران به چه صورت به وضعیت های مختلف واکنش نشان می دهند، چهار سناریو در دردیفهای جدول ۲ (پیوست دو) قرار داده شده اند. اگر ریسک احتمال زمین لرزه $0.005/0.01$ باشد، به شرط این که حادثه اتفاق بیفتد زیان بین ۱ تا ۱۰ میلیون دلار است. حق بیمه توسط بیمه گر برای مورد غیر مبهم

فاکتورهای زیادی در تعیین قیمت نقش دارند. در مباحث بعدی فرض می کنیم بنگاه ها آزاد باشند تا هر حق بیمه ای را که مایلند تعیین کنند. در حقیقت، قوانین ایالتی، اغلب فرآیند تعیین قیمت بنگاهها را با محدودیت هایی مواجه می سازند.

ابهام در ریسک

هر قدر عدم اطمینان از احتمال وقوع و حجم یک زیان مشخص بالاتر باشد، مقدار حق بیمه بالاتر خواهد بود. همچنان که چندین مطالعه تجربی نشان داده است کارشناسان بیمه و بیمه گران آنچنان از ابهام در ریسک نگرانند که تمایل دارند مقدار حق بیمه را بسیار بالاتر از برآورد صحیح ریسک تعیین کنند.

Kunreuther و دیگران (۱۹۹۵) یک بررسی را به منظور تعیین حق بیمه لازم برای بیمه کردن یک کارخانه در برابر زیان های ناشی از زلزله انجام دادند که در آن ۸۹۶ بیمه گر از ۱۹۰ شرکت بیمه را، که به طور تصادفی انتخاب شده بودند، مورد مطالعه قرار دادند. نتایج بررسی، تغییر در استراتژی قیمتگذاری را به عنوان تابعی از عدم اطمینان در احتمال و یا زیان مورد مشاهده قرار می دهد. فرض می شود که اطلاعات تاریخی کافی در

-مربوط به افرادی که بیمه نشده‌اند- به تخمین نرخ های بیمه پردازد، این احتمال وجود دارد که حق بیمه های در نظر گرفته شده نتواند زیان‌های مربوطه را پوشش دهد.

پیشامد اخلاقی در واقع همان افزایش

احتمال زیان ناشی از رفتار بیمه شونده است. کاملاً مشخص است که کنترل رفتار شخص بعد از بیمه شدن خیلی مشکل است، چطور می‌توان آنها را کنترل کرد؟ آیا این امکان وجود دارد که بتوان تشخیص داد که فرد با بیمه شدن قصد دارد زیان های بیشتری نسبت به حالتی که بیمه نداشت، به بار آورد؟

همبستگی ریسک

همبستگی ریسک به حالتی اشاره دارد که با رخ دادن یک حادثه، زیان های زیادی به طور همزمان رخ می‌دهد. مثلاً بلایای طبیعی نظیر زلزله، سیل و گردباد زیان‌هایی با وابستگی بالا ایجاد می‌کنند مانند خراب شدن تعداد زیادی از خانه‌ها در منطقه‌ای که حادثه در آن رخ می‌دهد.

اگر یک بیمه گر ریسک گرینز باشد نه تنها برای پوشش دادن زیان های انتظاری، بلکه برای مصون داشتن خود از زیان سنگین اقدام به ارائه حق بیمه با نرخ های بالا می‌کند.

استاندارد شده است، بنابراین فرد می‌تواند بررسی کند که وجود ابهام، به چه صورت تصمیمات قیمت‌گذاری را تحت تاثیر قرار می‌دهد. (جدول ۲ را ببینید)

التحلیب نامساعد

اگر بیمه گر بر اساس احتمال متوسط زیان کل جامعه حق بیمه ای را تخمین بزند، آن‌گاه به احتمال زیاد گروهی که در حوزه یک پیشامد مشخص دارای بالاترین ریسک هستند، این پیشامد را بیمه می‌کنند. در این گونه موارد آنها بیکاری که دارای بدترین ریسک می‌باشند بیمه را خریداری می‌کنند و در این حالت بیمه‌گر متحمل زیان خواهد شد. این وضعیت تحت عنوان انتخاب نامساعد شناخته شده است و زمانی رخ می‌دهد که بیمه‌گر نتواند میان احتمال زیان برای ریسک های بالا و پایین تمیز قابل شود.

حاظره لخلقی

گاه تحت حمایت بیمه قراردادن شخص می‌تواند به این حالت منجر شود که فرد در رفتار و کارهایش نسبت به حالت قبل از بیمه شدن دقت کمتری داشته باشد. اگر بیمه گر چنین رفتاری را تشخیص نداده و پیش‌بینی نکند و صرفاً با استفاده از داده های گذشته

ریسک گریز همیشه حق بیمه بالاتری را برای ریسک وابسته در نظر می گیرد.

قابلیت بیمه‌ذیری و تقاضا برای پوشش

در تصوری، بیمه‌گران می‌توانند هر ریسکی را که توان شناسایی آن را داشته باشند، تحت پوشش قرار دهند و برای این کار اطلاعات لازم را برای تخمین فراوانی و حجم زیان‌های بالقوه به دست آورند و حق بیمه‌ای را که صلاح می‌دانند تعیین کنند. به هر حال به دلیل مسائلی چون ابهام، انتخاب نامساعد، مخاطره اخلاقی و وابستگی، حق بیمه‌هایی را تعیین می‌کنند که به صورت چشمگیری از زیان‌های مورد انتظار بالاتر است. برای برخی ریسک‌ها حق بیمه مطلوب ممکن است آنچنان بالا باشد که در آن نرخ تقاضا بسیار کم باشد. در این موارد، حتی اگر بیمه‌گر بداند که یک ریسک مشخص شرط قابلیت بیمه شدن را دارد، زمان و پول خود را صرف گسترش محصول نمی‌کند.

بیمه‌گر باید متقادع شود که تقاضای کافی برای پوشش دادن هزینه‌های بازاریابی و فروش وجود دارد. اگر محدودیت‌های قانونی وجود داشته باشد که قیمت پیشنهادی بیمه‌گران را برای برخی بیمه‌ها محدود سازد، آن‌گاه بیمه‌گران پوششی در برابر این نوع

این وضعیت در واقع همان ضرب المثل معروف است که آدم عاقل همه تخمرنگ‌هایش را داخل یک سبد نمی‌گذارد، برای مثال بیمه‌گر عاقل همه خانه‌های شهر لسانجلس را بیمه نمی‌کند. برای نشان دادن اثر ریسک‌های وابسته بر توزیع زیان، فرض کنید که برای یک ریسک با احتمال $P=1\%$ و زیان $L=\$100$ بیمه‌ای داده شود، زیان اعلام شده آمارگران برای هر بیمه ۱۰ دلار می‌باشد. اگر هر دو زیان کاملاً وابسته باشند، آن‌گاه دو زیان با احتمال ۱ درصد وجود خواهد داشت و یا با احتمال ۹ درصد زیان وجود ندارد. از طرف دیگر اگر زیان‌ها مستقل از هم باشند، آن‌گاه احتمال دو زیان به $0.01 \times 0.01 = 0.0001$ درصد کاهش می‌یابد (یعنی $1 - 0.0001 = 0.9999$). احتمال این‌که زیانی نباشد به $0.9999^1 = 0.9999$ درصد می‌رسد (یعنی $1 - 0.0001 = 0.9999$). همچنین احتمال این‌که فقط یک زیان داشته باشیم $0.01 \times 0.9999 = 0.009999$ درصد خواهد بود (یعنی $1 - 0.9999 = 0.0001$). زیان مورد انتظار برای ریسک‌های وابسته و غیر وابسته 20 دلار است.^۵

به هر حال واریانس برای ریسک‌های وابسته همیشه از حالت ریسک‌های غیروابسته در زمانی‌که هر دو زیان انتظاری یکسان داشته باشند بیشتر است. از این رو بیمه‌گر

پیش روی شرکت BB قرار داشت پوشش می داد. در زیر داده های لازم که شرکت RE به وسیله آن نرخ حق بیمه جهت پوشش بیمه اتکایی برای شرکت AR را محاسبه می کرد، آورده شده است:

زیان پیش روی شرکت BB (میلیون دلار ۵۰۰) ($L =$)

($P = 1\%$) احتمال زیان پیش روی شرکت B

پوشش بیمه اتکایی توسط شرکت RE برای شرکت AR

($L_{RE} = 400$ میلیون دلار)

زیان مرد انتظار برای شرکت RE
($PL_{RE} = 0.01 \times 400 = 4$ میلیون دلار)

ضریب سربار شرکت RE ($\lambda_{RE} = 1$)

حق بیمه ای که شرکت RE برای شرکت AR در نظر گرفته است:

$(ZRE = (1 + \lambda_{RE}) p L_{RE} = 1 + 1 \times 4 = 5$ میلیون دلار)

فرض کنید که سربار شرکت AR برابر $\lambda = 0.5$ باشد، به طوری که این شرکت برای تحت پوشش قرار دادن شرکت BB در مقابل زیان ۵۰۰ میلیون دلاری حق بیمه ای برابر با $ZAR = (1 + \lambda)[P(L - L_{RE}) + ZRE] = 13/5$ میلیون دلار را تعیین کند. بنابراین شرکت AR از یک طرف حق بیمه ای معادل $13/5$ میلیون دلار از شرکت BB می گیرد و از طرف دیگر مبلغ ۴۰۰ میلیون دلار از کل مبلغ ۵۰۰ میلیون دلار

ریسک ها ارائه نمی دهند. به علاوه، اگر ترکیب دارایی های بیمه گر وی را در برابر احتمال زیان های سنگین یک بلای طبیعی به خاطر انتخاب نامساعد، مخاطره اخلاقی و یا وابستگی بالای ریسک ها آسیب پذیر سازد، در این صورت بیمه گر سعی می کند که بیمه های مربوط به این پیشامدها را تا حد زیادی کاهش دهد.

۳- سرمایه مورد نیاز بیمه گر

از جمله مسائلی که اخیراً بسیار مورد بحث قرار گرفته است حجم سرمایه مورد نیاز بیمه گر یا بیمه گر اتکایی برای تحت پوشش قراردادن پیشامدهای ناگوار است. برای بررسی این مسئله بهتر است یک مثال واقعی همانند مثال سناریوی یک که آیا شرکت بیمه AR تروریسم را برای شرکت BB مورد پوشش قرار بدهد یا نه، در نظر گرفته شود.

وضعیت قبل از یازده سپتامبر

در سناریوی یک به خاطر دارید که یک زیان بالقوه ۵۰۰ میلیون دلاری با احتمال ۱ درصد پیش روی شرکت BB قرار داشت. تا قبل از یازده سپتامبر شرکت AR می توانست مبلغ ۴۰۰ میلیون دلار را به صورت بیمه اتکایی از شرکت RE بگیرد، به طوری که خود شرکت AR فقط ۱۰۰ میلیون دلار از زیان هایی را که

ناشی از حملات تروریستی پوشش داده شود. اگر سرمایه گذاران به خاطر ناطعینانی مربوط به ریسک تروریستی، ریسک گریز باشند، آن‌گاه مبلغی بسیار بالاتر از بازده سرمایه گذاری‌شان را برای پوشش ریسک از دست دادن اصل سرمایه خود طلب می‌کنند. با نرخ اوراق قرضه بالای غیرطبیعی برای ریسک بلایای طبیعی که ابهام و ناطعینانی کمتری در مقایسه با حملات تروریستی دارد، این امر چندان عجیب به نظر نمی‌رسد.^۴

برای روشن شدن مطلب فرض کنید که سرمایه‌گذاران برای خرید اوراق قرضه با نرخ بهره معمولی 8% درصد، نرخ بهره سالیانه برابر 20% درصد می‌خواهند.⁵ در این حالت هزینه سالیانه شرکت AR که 400 میلیون دلار از طریق انتشار اوراق قرضه و یا دیگر منابع به دست می‌آید برابر است با:

$$C = \text{میلیون دلار} = 48 = (\$400 - 8\%) / (1 + 8\%) = \$400 / 1.08$$

در این صورت شرکت AR برای بیمه کردن به شرکت BB در سال آینده، با توجه به هزینه‌های افزایش سرمایه، حق بیمه‌ای برابر با $(PL_{AR} + C)(1 + \lambda_{AR}) = (1/5 + 48) = 72/8 = 9$ میلیون دلار پیشنهاد می‌دهد که این مبلغ بسیاربیشتر از آن چیزی خواهد بود که شرکت

را از طریق بیمه اتفاقی با شرکت RE تامین می‌کند.

وضعیت بعد از پلازدۀ سپتامبر

حال که شرکت RE تصمیم گرفته که از این به بعد مورد تروریسم را همانند سابق تحت پوشش قرار ندهد شرکت AR باید تصمیم بگیرد که تا چه مبلغی شرکت BB را تحت پوشش قرار دهد و برای این پوشش چه حق بیمه‌ای را تعیین کند. اولین و سه‌م ترین مسئله برای آمارگران در شرکت AR سلامت و اینتی شرکت و دومین مسئله حداکثرسازی سود است.⁶ استون (Stone, 1973) این مفاهیم را فرمولبندی کرده و نشان می‌دهد که یک آمارگر ابتدا سعی می‌کند که احتمال ورشکستگی را کمتر از یک حد آستانه‌ای (α) نگه دارد.

$$\text{pr}(\text{Loss} > \text{premiums} + \text{Surplus}) \leq \alpha$$

شرکت AR برای این‌که شرکت BB را تا مبلغ 500 میلیون دلار تحت پوشش قرار دهد نیاز دارد که سرمایه را از راه‌های مختلف تا 400 میلیون دلار افزایش دهد. یک گزینه می‌تواند بانک سرمایه گذاری باشد که با انتشار 400 میلیون دلار اوراق قرضه زیان‌های

نمی ورزند، حتی بنگاههایی که کنترلی از جانب قانون بر آنها نیست نیز قادر به ارائه محرك های حقیقیم برای تشویق افراد برای سرمایه‌گذاری در ابزارهای حفاظتی نخواهند بود.^۹ زمانی که تعداد طرف های وظیفه نشناس افزایش یابد، در واقع محرك اقتصادی برای فرد و یا بنگاه جهت سرمایه‌گذاری در ابزارهای حفاظتی که می‌تواند برای وی و جامعه سودمند باشد، وجود نخواهد داشت. برای نشان دادن این امر به ذکر یک مثال براساس سناریوی دو می‌پردازیم.

در سناریوی دو، شرکت بیمه AR می‌خواهد با تخفیف دادن حقیقیم به دارندگان آپارتمان، آنها را به سرمایه‌گذاری در سیستم آپیاش خودکار به منظور کاهش احتمال آتش سوزی تشویق کند.^{۱۰} فرض کنید که یک ساختمان دارای دو واحد یکسان v_1 و v_2 است. احتمال اینکه واحد v_1 دچار آتش سوزی شود p_1 و احتمال سرایت این آتش سوزی به واحد دیگر q_1 است. برای درک بهتر فرض می‌کنیم که $q_1 = q_2 = q$ و $p_1 = p_2 = p$ باشد، آتش سوزی در واحد نام زیانی معادل F_i بر جا می‌گذارد. و باز فرض می‌کنیم که $F_1 = F_2 = F$ باشد، فرض کنید که اگر مالک واحد v_1 در سیستم آپیاش

BB مایل به پرداخت آن است. اما با این شرایط تروریسم قابل بیمه خواهد بود. توجه کنید که حتی اگر سرمایه گذاران نرخ بهره ۱۲ درصد بخواهند، در این صورت هزینه‌ای که شرکت AR باید بپردازد برابر $c = 16 \times 25/5 = 80$ میلیون دلار و حق بیمه پیشنهادی وی به شرکت BB بسیار بالا برای شرکت BB است.

در بخش پنجم به بررسی نقش بخش عمومی در فراهم آوردن پوشش در برابر ریسک تروریسم خواهیم پرداخت.

۴. پادلش حفاظت در برابر ریسکهای ناگوار (مسئله آپیاش خودکار)

یکی از راه‌هایی که بیمه‌گران می‌توانند بیمه‌گذاران خود را برای سرمایه‌گذاری در ابزارهای حفاظتی تشویق کنند این است که تخفیف‌هایی را در حقیقیم برای انعکاس ریسک کنتر، به آنها بدهند. برای مثال اگر خانه‌ای سیستم آپیاش خودکار داشته باشد، می‌توان انتظار داشت که حق بیمه برای بیمه آتش سوزی کاهش یابد. متأسفانه تا زمانی که یک طرف وظیفه شناس (اعم از فرد یا بنگاه) به سرمایه‌گذاری در ابزارهای حفاظتی دست می‌زند و دیگر طرف‌ها به چنین امری مبادرت

حالت ممکن، زیان مربوط به واحد v_1 و عبارت دوم زیان مربوط به واحد v_2 را نشان می‌دهد. اجازه دهید به بررسی جدول ۳ و چگونگی محاسبه زیان هر واحد پردازیم. اگر هردو واحد سیستم آبپاش خودکار داشته باشند (S, S)، آن‌گاه هزینه‌ای از جانب آتش‌سوزی (S)، متوجه هیچ‌کدام از واحدها نیست و تنها هزینه‌ای که واحدها دارند هزینه سرمایه‌گذاری در سیستم آبپاش خودکار خواهد بود (c,c). اگر واحد v_1 در سیستم آبپاش خودکار سرمایه‌گذاری کند و v_2 در این سیستم سرمایه‌گذاری نکند، آن‌گاه احتمال دارد که واحد v_2 دچار آتش سوزی شده و هزینه‌ای به اندازه PF بر جای گذارد.

از طرف دیگر هم‌زمان این احتمال نیز وجود دارد که آتش سوزی به واحد v_1 سرایت کرده و به اندازه pqF هزینه بر جا بگذارد. بنابراین اگرچه واحد v_1 دارای سیستم آبپاش خودکار است، اما ممکن است به علت اشتباكات واحد v_2 دچار آتش سوزی شود. بنابراین هزینه مربوط به حالت (S,N) برابر ($-cpqF$, $-pF$) است. برای حالتی که واحد v_2 در سیستم آبپاش سرمایه‌گذاری کند و واحد v_1 سرمایه‌گذاری نکند، یعنی (N,S) نیز نتیجه

خودکار با هزینه ۰ سرمایه گذاری کند، آن‌گاه احتمال این‌که آتش سوزی از این واحد شروع شود، به صفر می‌رسد. حال اگر حقیقیه بر اساس ریسک مشخص شود، مقدار کاهش آن برای منعکس کردن کاهش انتظاری در زیان، به علت سرمایه‌گذاری در سیستم آبپاش خودکار، قدر باید باشد؟ اگر فقط یک واحد در ساختمان وجود داشت به علت این‌که احتمال آتش سوزی در این آپارتمان صفر می‌شود پاسخ مسئله PF می‌شد. اگر یک واحد دیگر نیز وجود داشته باشد، همیشه این احتمال وجود دارد که واحد v_2 به علت عدم استفاده از سیستم آبپاش خودکار دچار آتش سوزی شده و این آتش سوزی به واحد v_1 نیز سرایت کند.

شرکت بیمه AR می‌تواند با علم به این‌که واحد v_2 سیستم آبپاش می‌خرد یا نه، تخفیفی در حق بیمه برای واحد v_1 در نظر بگیرد. این امر را می‌توان با یک ماتریس 2×2 که دربرگیرنده چهار حالت است نشان داد. S را برای نشان دادن سرمایه‌گذاری روی سیستم آبپاش خودکار و N را برای عدم سرمایه‌گذاری در این سیستم به کار می‌بریم. هزینه‌های انتظاری مربوط به ریسک آتش سوزی در جدول ۳ نشان داده شده است و اولین عبارت در هر

AR نمی تواند مقدار حق بیمه را برای واحد v_1 (اگر چنین سیستمی بخرد) به اندازه pF کم کند زیرا این احتمال وجود دارد که واحد v_2 دچار آتش سوزی شده و این آتشسوزی به واحد v_1 سرایت کند. به طور کلی هرچه تعداد واحدهایی که سیستم آپیاش نمی خرند بیشتر باشد، آنگاه احتمال اینکه واحد v_1 دچار آتش سوزی شده و از این لحاظ متهم شود، علی‌رغم اینکه خود دارای سیستم آپیاش باشد، بیشتر است. از این رو مقدار تخفیف در حق بیمه توسط AR برای خرید سیستم آپیاش نیز کمتر خواهد بود. این مسئله با یک مثال عددی روشن‌تر می‌شود.

فرض کنید $C=95$, $F=-1000$, $q=%8$, $p=%1$:
ماتریس جدول ۳ به صورت زیر درمی‌آید:
به سادگی می‌توان دید که اگر واحد v_2 دارای سیستم آپیاش باشد (S)، آنگاه برای v_1 به صرفه است که او نیز دارای چنین سیستمی باشد زیرا هزینه های او به اندازه $pF=-100$ کاسته شده و از این طرف فقط ۹۵ واحد بر روی سیستم خرج می‌کند. در حالت دیگر اگر واحد v_2 سیستم آپیاش نخرد (N)، آنگاه همچنان خطر آتش سوزی واحد v_1 را تهدید می‌کند. از این رو مزایای سیستم آپیاش را

یکی است. اما حالتی را در نظر بگیرید که هر دو در این سیستم سرمایه‌گذاری نکنند یعنی (N,N). در این حالت احتمال آتش سوزی در هر واحد برابر است با آتش سوزی در خود واحد به علاوه آتشسوزی ناشی از سرایت آتش از واحد دیگر به این واحد. بنابراین هزینه هر واحد به صورت $(1-p)(pqF)-pF$ است.

تصمیماتی که واحدهای ۱ و ۲ به منظور سرمایه‌گذاری یا عدم سرمایه‌گذاری در یک سیستم آپیاش خودکار با آن مواجهند، مانند وضعیت دشواری است که یک زندانی با آن درگیر است. انتخاب پیش روی ۷ را در نظر بگیرید. اگر v_2 دارای سیستم آپیاش خودکار باشد، آنگاه v_1 برای خرید یک سیستم آپیاش خودکار باشد. به مقایسه هزینه های دو حالت خودکار به مراتب دشواری (N,S),(S,S) می‌پردازد. از طرف دیگر اگر v_2 دارای سیستم آپیاش نباشد، آنگاه اگر هزینهای حالت (S,N) از حالت (N,N) بیشتر باشد، v_1 نیز چنین سیستمی را خواهد خرید یا به عبارت دیگر، اگر $C < pF - qF$ باشد، v_1 سیستم آپیاش خواهد خرید. در واقع اگر v_2 سیستم آپیاش نخرد، احتمال کمی دارد که v_1 به چنین خریدی مبادرت ورزد و اگر واحد v_2 سیستم آپیاش نخرد، آنگاه شرکت

نیستند، آنگاه در چنین مواردی نیاز به حضور بخش عمومی حداقل برای یک دوره کوتاه مدت، احساس می شود. کنگره آمریکا در حال حاضر سرگرم تصویب قانونی در این باره است.

کارشناسان نیز بر این عقیده اند که حمایت های فدرال در چنین موقعی لازم است، اما برای یک دوره کوتاه مدت. کن فروت (ken) Froot, 2001) بر این عقیده است که دخالت فدرال باید به صورت تشویق بخش خصوصی برای فراهم آوردن سرمایه مورد نیاز و متنوع کردن ریسک باشد و یا در واقع محرك های قیمتی مناسب برای بخش خصوصی به منظور کم کردن بار زیان ها و ریسک رخدادهای تروریستی فراهم نماید و در حوزه مستولیت ها ابهمات را برطرف سازد و مهم تر از همه این که این برنامه باید در کوتاه مدت اجرا شود.

دیوید کومینس (David Cummins 2001) نیز در گزارشی به کنگره خاطر نشان می سازد که صنعت بیمه در مواجهه با رخدادهای نامطمئنی نظیر ریسک های سیاسی و پرتتاب ماهواره به خوبی عمل کرده و پوشش لازم را ارائه داده است. به احتمال زیاد بخش خصوصی در مورد حوادث تروریستی نیز می تواند به قیمت گذاری مربوط دست یابد بنابراین دخالت

پایین آورده و شرکت AR تنها می تواند به اندازه $92 = 100 - 8$ تخفیف در حق بیمه برای ۷۱ در نظر بگیرد که این رقم از هزینه خرید سیستم، یعنی ۹۵ کمتر است.

۵. نقش بخش عمومی و بخش خصوصی

تجزیه و تحلیل سناریوهای ۱ و ۲ تعدادی سؤال کلیدی درباره نقش بخش خصوصی و عمومی در فراهم آوردن پوشش در برابر حوادث ناگوار را مطرح می کند. در این بخش به سه مسئله زیر پرداخته می شود:

۱. حمایت مناسب بیمه اتکائی فدرال جهت مواجهه با ریسک تروریسم به چه صورتی است؟

۲. کشور انگلیس چه تجربی در مواجهه با پدیده تروریسم دارد؟

۳. بخش عمومی باید چه نقشی را در فراهم آوردن پوشش در برابر رخدادهای ناگوار ایفا کند؟

نقش بیمه اتکائی فدرال

اگر این موضوع درست باشد که سرمایه گذاران حاضر به دادن سرمایه به بیمه گران یا بیمه گران اتکائی به منظور پوشش در برابر تروریسم در نرخ های بازده پایین

پرداخت کند. مقدار حقیقیم به برآورد احتمال حوادث تروریستی آینده (P) و مطالبات ناشی از آن که شرکت AR مجبور به پرداخت آن است آن، بستگی دارد، از طرف دیگر اگر کنگره (L)، بعد از حملات تروریستی، صندوق TRF را برای پوشش هزینه های تروریستی تا یک سقف مشخص به صورت پرداخت وام ایجاد می کرد آنگاه بیمه گذارانی که به این وجهه نیاز داشتند مجبور به بازپرداخت آن به صندوق بودند.

تجربه انگلستان در مواجهه با حملات

تروریستی و پوشش آن

مطالعه تجارب کشورهایی که درگیر حادث تروریستی بوده و به پوشش آن پرداخته اند سودمند است. در اوایل سال ۱۹۹۳ در انگلیس با همکاری دولت و کمیسیون بیمه، یک سازمان بیمه مشترک (Pool Re) برای پرداخت خسارت ها، بعد از حملات تروریستی، تأسیس شده است. علت تأسیس این سازمان، دو مورد بعب گذاری تروریستی در آوریل ۱۹۹۲ در شهر لندن است. هفت ماه بعد از این حملات، بیمه گران بریتانیا اعلام کردند که از این به بعد مورد تروریسم را همانند گذشته تحت پوشش قرار نمی دهند (Fleming, 1993).

سازمان بیمه مشترک نرخ بهینه های را تعیین

فدرال نباید طوری باشد که بخش خصوصی را از بازگشت به این بازار نالیم سازد. سؤال کلیدی که در مورد برنامه بیمه اتکایی فدرال مطرح می شود آن است که هزینه های چنین سیستمی را چه کسی باید بپردازد. اگر تروریسم به یک مسئله ملی تبدیل شود و هزینه های آن متوجه تمامی مالیات دهندگان باشد تا آنهایی که در این جریان زیان هایی می بینند، آنگاه برقراری یک نوع مالیات برای تمامی شهروندان مناسب به نظر می رسد. به علاوه، مالکان دارایی ها نیز که دارای بیمه می باشند باید برای پوشش دادن هزینه های ایجاد شده مالیاتی اضافی بپردازند.

از سوی دیگر اگر کنگره اعلام کند که هزینه های حوادث تروریستی را باید کسانی بپردازند که در معرض چنین ریسک هایی قرار دارند، آنگاه بیمه گرانی که مورد تروریسم را پوشش می دهند مجبور به پوشش هزینه های بیمه اتکایی نیز هستند. فرض کنید که کنگره یک صندوق بیمه اتکایی (TRF)^{۱۱} در برابر تروریسم برای پوشش هزینه های تا سقفی معین ایجاد کند. با بازگشت به سناریوی یک می بینیم که شرکت AR این بار به جای پرداخت حق بیمه اتکایی به شرکت RE باید به TRF حق بیمه

را در نظر بگیرید. تا قبل از حمله به مرکز تجارت جهانی و پنتاگون، اگر یک شرکت هواپیمایی می خواست مثلاً کابین هواپیما را امن تر کند و یا گارد داخل هواپیما را مجهز تر کند هزینه های این کار را باید خود می پرداخت. در واقع هیچ شرکتی انگیزه لازم برای چنین کاری را نداشت و این تا حدودی به خاطر عدم ارزیابی ریسک چنین عملی و نیز فشارهای رقابتی بود. اگر شرکتی در چنین مسائلی سرمایه گذاری می کرد، آن گاه مجبور به تحمل هزینه ای بالاتر از دیگر رقبا می شد. بنابراین مجبور می شد که قیمت بلیت های خود را افزایش دهد و این یعنی ازدست دادن مشتریان. از این رو در کوتاه مدت دچار زیان هایی می شد.

طی بیست هفته اخیر دنیا دچار تغییراتی شده است. دولت احساس می کند که باید به صنعت هواپیما سازی کمک کند زیرا بسیاری از شرکت ها در حال ورشکستگی هستند. امروزه این ترس وجود دارد که یک هواپیما برای کشتن افرادی بسیار بیشتر از مسافران و خدمه خود هواپیما به کار گرفته شود و با وارد کردن زیان های عظیم به سرمایه ها و دارایی ها باعث بی ثباتی تجاری

کرد که درصدی از پوشش در برابر تصادفات و آتش سوزی است. این درصد ابتدا توسط بیمه گران جمع آوری و سپس به سازمان منتقل می شود.

اگر خسارتی بیش از نرخ های جمع آوری شده باشد، آن گاه بیمه گران باید مبلغی حدود ۱۰ درصد از نرخ های بیمه را که به این سازمان داده شده است پردازند. اگر باز هم این مبلغ توانست خسارت را جبران کند، آن وقت این مبلغ باقیمانده از صندوق عمومی پرداخت می شود. (CII journal 1993)

نقش دولت در فراهم آوردن حمایت در برابر رخدادهای ناگوای

اجازه دهید به سؤالی که در چند هفته اخیر در ایالات متحده مدام تکرار می شود پردازیم؛ نقش مؤثر و مناسب بخش عمومی و خصوصی در فراهم آوردن حمایت در برابر تروریسم چیست؟

بیش از یازده سپتامبر نگرانی هایی در مورد خطر تروریسم وجود داشت، اما با این خیال که این امر در خانه من رخ نمی دهد همراه بود. انتظار می رود که بخش خصوصی به جای این که به کمک دولت تکیه کند، باید ابزارهای حمایتی مالی فراهم کند. صنعت هواپیما سازی

۶. نتایج و پیشنهادهایی برای تحقیق بیشتر

این مقاله به بررسی نقش بخش‌های خصوصی و عمومی در کاهش احتمال و نتایج رخدادهای ناگوار آینده به وسیله ابزارهای حمایتی و نیز فراهم آوردن بیمه برای پوشش زیان‌های یک حادثه ناگوار پرداخته است.

در اینجا تعدادی سؤال باز برای پژوهش بیشتر درباره مسئله مدیریت تروریسم آورده شده است. این مقاله با مطرح کردن چند سؤال درباره تروریسم به پایان می‌رسد:

۱. آیا می‌توان سناریوهای مفیدی برای برآورد احتمال رخ دادن حوادث تروریستی (مانند احتمال برخوردیک هواپیما به ساختمانی دیگر، احتمال دچار شدن به بیماری سیاه زخم و بهبودی از آن و یا مردن بر اثر آن) ساخت؟

۲. آیا می‌توان روش‌هایی را برای تغیین زیان‌هایی که به علت این حوادث تروریستی به بار می‌آیند و مسئولیت آن به عهده بیمه‌گر است (مانند سوخت سرمایه‌ها و دارایی‌ها و یا هزینه‌های بیمارستانی کسانی که دچار سیاه زخم می‌شوند) ابداع کرد.

۳. مقدار حق بیمه اضافی که بیمه‌گر به دلیل ابهام ریسک تروریستی طلب می‌کند چقدر است؟

بزرگی شود. این ترس و ترس ناشی از پرواز باعث شده است که تقاضاً برای هواپیماهای امن‌تر و رعایت بیشتر نکات ایمنی در هواپیماها افزایش یابد. در آینده ممکن است بیشتر این هزینه‌ها توسط دولت فدرال پرداخت شود.

به طور کلی حملات تروریستی فرصتی برای نقش‌آفرینی به بخش عمومی و خصوصی در فراهم آوردن حمایت در این زمینه می‌دهد. با اندکی تأمل می‌توان به این نکته پی‌برد که در بسیاری از موارد، همانند مثال آپیش در سناریوی دو، بخش عمومی می‌تواند نقش پیشرو را بر عهده بگیرد.

برای روشن شدن موضوع فرض کنید که شرکت هواپیمایی A در نظر دارد سیستمی را برای چککردن ساک‌های مسافران خریداری کند. با دانستن این نکته که هیچ‌کدام از دیگر شرکت‌های هواپیمایی هنوز چنین سیستمی را راه اندازی نکرده اند این احتمال وجود دارد که یک ساک چک نشده از یک شرکت هواپیمایی نظیر B، C، D و یا E به هریک از هواپیماهای شرکت A منتقل شود. اگر احتمال چنین امری بالا باشد، آن‌گاه برای شرکت A با وجود سیستم‌های بیمه و پاسخ‌گویی فعلی، وارد کردن چنین سیستمی مقرن به صرفه نخواهد بود.

برابر تروریسم و دیگر حوادث ناگوار به ارائه پوشش پردازند. همچنین باید نقش دولت و بخش خصوصی در کاهش احتمال رخ دادن این حوادث در آینده و تبدیل آنها به ریسک قابل پیمود شدن مشخص شود.

*Risk management of extreme events,
Howard Kunreuther, university of
Pennsylvania, philadelphia, PA19107,2001*

1. All Risk

2. Big Business

3. Reinsurance

۴. جزئیات پیشتر درباره شرایط قابلیت پیمود شدن را فریمن و کانروتر (۱۹۹۷) مطرح کرده اند

۵- بدای ریسک های وابسته خسارت انتظاری مستقل خسارت های انتظاری

$$= 2\$ - 2\$ \times 0.8 + 0.8 \times 0.1 \times 20\$ = 0.9 \times 0.1 \times 20\$ = 1.8\$$$

است و بدای ریسک های

۶. مدل اینمی اولیه رفتار شرکتها ابتدا توسط روی

(۱۹۹۵) ارائه شد. مدل های اینمی اولیه ، صرحتاً با ورشکستگی یا عدم توانگری مرتبط اند، به خصوص

۴. آیا مسئله انتخاب نامطلوب در حوزه تروریسم نیز وجود دارد؟ (یعنی فقط آنها یک که در معرض ریسک بالایی قرار دارند طالب بیمه هستند و بیمه گر نمی توانند ریسک های بالا و پایین را تشخیص دهد).

۵. آیا سائل اخلاقی در حوزه تروریسم وجود دارد؟ (یعنی آنها یک که بیمه دارند در مقایسه با آنها یک که ندارند با بیدقی بیشتری عمل می کنند).

۶. آیا زیان های ناشی از فعالیت های تروریستی دارای وابستگی بالایی هستند؟ (یعنی چندین تصادم و برخورد هوایپیما به طور همزمان اتفاق بیفتند و یا شیعو اپیدمی آبله).

۷. آیا کسانی که خواستار پوشش در برابر تروریسم هستند توانایی پرداخت مبالغی را که بیمه گران می خواهند دارند؟

۸. دولت و بخش خصوصی در فراهم آوردن حمایت در برابر فعالیت های تروریستی چه نقشی را می توانند ایفا کنند؟

نمی توان به سادگی به این سوال ها پاسخ داد اما نیاز است که این سوال ها توسط بیمه گران، بیمه گران انتکایی و بخش عمومی مورد بررسی قرار گیرند و مشخص شود که تحت چه شرایطی شرکت های خصوصی می توانند در

قبل از اینکه بیمه کران مایل به ارائه پیشنهاد برای تحت پوشش قراردادن یک حادثه نامطمئن باشد باید دو شرط برآورده شود.

شرط اول: توانایی شناسایی و سنجیدن یا تخمین احتمال رخ دادن حادثه و وسعت زیان های ممکن هنگام ارائه سطوح مختلف پوشش است.

شرط دوم: توانایی تعیین حق بیمه برای هر مشتری بالقوه و یا هر دسته از مشتریان است. این امر مستلزم دانش و آگاهی از ریسک مشتری در مقایسه با دیگران در جامعه بیمه گذاران بالقوه است و اگر هر دو شرط اول و دوم برقرار باشد گفته می شود که ریسک بیمه شدنی است.

وقتی که با توجه به حداقل میزان پوشش و حق بیمه برای تعهد کردن تصمیمات را من گیرند.

۷. برای دیدن جزئیات بیشتر درباره نرخ های پدره بالاتر مورد نیاز سرمایه گذاران برای تضمین هایشان به *Kunneher* و *Bantwal* مراجعه کلید.

۸. در صدد جدول، مبنای برای تصمیم گیری بیمه گرانی است که در تلاش هستند تا سرمایه لازم برای پوشش ریسک های تروریستی را فرایم کنند.

۹. طبق قوانین بیمه گرانی که مجبورند حق بیمه های پایین تر از خسارت های مورد انتظارشان تعهد کنند، انتیزه ای برای کاهش نرخ هایی که بازنای از کاهش ریسک هاست ندارند. به طور طبیعی بیمه گران حذف چنین بیمه نامه هایی را ترجیح می دهند زیرا آنها در يك دوره طولانی مقدیری را بر روی چنین ریسک هایی از دست می دهند.

۱۰. برای درک راحت تر فرض می کنیم که این مدل يك مدل تک دوره ای است. در حقیقت سرمایه گذاری های خلقانی برای سال های زیاد، منافعی را فرایم می کند.

۱۱. Terrorism Reinsurance Fund (TRF)

جدول ۱. طبقه بندی ریسک ها براساس درجه ابهام و عدم اطمینان

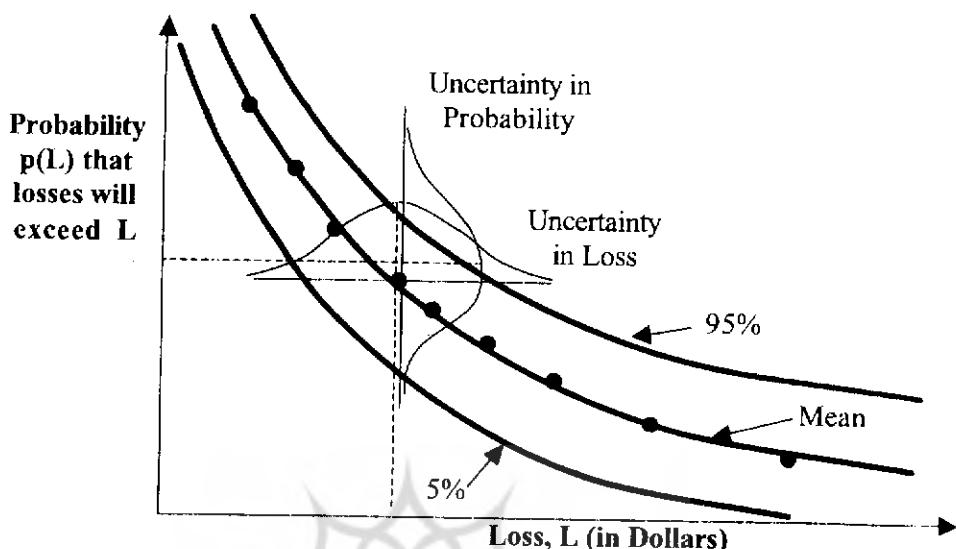
نوع زیان	احتمال
ناشناخته	شناخته شده
۳ مورد P,UL حوادث در زمین بازی	۱ مورد P,L ذندگی، اتومبیل، آتش سوزی
۴ مورد AP,UL زمین لرزه، تبروریسم زیستی	۲ مورد AP,L ماهواره

جدول ۲. نسبت نرخ های گزارش شده توسط آمارگران برای ریسک های میهم و یا ناطمن زمین لرزه

به نسبت ریسک های خوب تشخیص داده شده

مورد				سناریو
۱	۲	۳	۴	
AP,UL	P,UL	AP,L	P,L	
۱/۷۷	۱/۱۹	۱/۲۸	۱	P=۰/۰۵ یک میلیون دلار=L PL=۵۰۰۰ دلار
۱/۵۹	۱/۲۹	۱/۳۱	۱	P=۰/۰۵ ده میلیون دلار=L PL=۵۰,۰۰۰ دلار
۱/۵۰	۱/۲۱	۱/۱۹	۱	P=۰/۰۱ یک میلیون دلار=L PL=۱۰,۰۰۰ دلار
۱/۴۴	۱/۱۵	۱/۳۸	۱	P=۰/۰۱ ده میلیون دلار=L PL=۱۰۰,۰۰۰ دلار

نمودار ۱: نمونه ای از حداکثر منحنی احتمال



جدول ۳. هزینه های انتظاری مربوط به سرمایه گذاری و عدم سرمایه گذاری در سیستم آپاش خود کار واحد (v₃)

		UNIT 2 (U ₂)	
		S	N
UNIT 1 (U ₁)	S	-C, -C	-C -pqF, -pF
	N	-pF, -C -pqF	-pF - (1-p)pqF, -pF - (1-p)pqF

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرستال جامع علوم انسانی

جدول ۴. هزینه های انتظاری مربوط به سرمایه گذاری و عدم سرمایه گذاری در سیستم آپاش خود کار

		UNIT 2	
		S	N
UNIT 1	S	-95, -95	-175, -100
	N	-100, -175	-172, -172