



University of  
Sistan and Baluchestan

## Geography and Territorial Spatial Arrangement

Print ISSN: 2345 - 2277      Online ISSN: 2783 - 5278



Association of Geography  
and Planning  
of Border Areas of Iran

### Presenting the Ideal Governance Model of Sustainable Tourism in Khuzestan Province

Mahnaz Hosseini Siahgoli<sup>1</sup>, Majid Goodarzi<sup>2✉</sup>

1. Postdoctoral researcher of geography and urban planning, Shahid Chamran University of Ahvaz, Ahvaz, Iran.  
E-mail: l.rahami@tabrizu.ac.ir

2 Associate Professor, Department of Geography and Urban Planning, Shahid Chamran University of Ahvaz, Ahvaz, Iran.  
✉ E-mail: Hadis.bordbar@tabrizu.ac.ir



**How to Cite:** Hosseini Siahgoli, M & Goodarzi, M. (2025). Presenting the Ideal Governance Model of Sustainable Tourism in Khuzestan Province. *Geography and Territorial Spatial Arrangement*, 15 (54), 91-96.

**DOI:** <http://dx.doi.org/10.22111/GAIJ.2025.50032.3237>

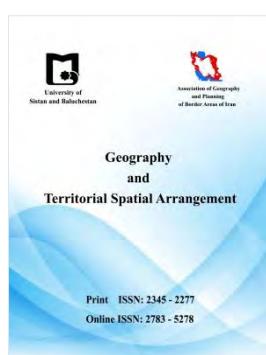
**Article type:**  
Research Article

**Received:**  
13/10/2024

**Received in revised form:**  
25/01/2025

**Accepted:**  
08/02/2025

**Publisher online:**  
08/02/2025



#### Keywords:

Tourism, sustainable tourism,  
governance, SmartPls,  
Khuzestan Province.

#### ABSTRACT

The favorable governance of sustainable tourism plays a very important role in achieving sustainable development in tourism areas. This approach can help reduce the negative impacts of tourism on the environment and local communities, while creating new economic and social opportunities. In this regard, the main goal of the current research is to provide a model for the governance of sustainable tourism in Khuzestan province. The statistical population of the present study includes about 4710509 citizens of Khuzestan province, and among them, using Cochran's formula, 386 people were selected and studied as a statistical sample. The tool used in this research includes a researcher-made questionnaire, whose validity was verified in terms of content (form) and structure, and its reliability was confirmed using composite reliability. Data analysis has been done through correlation analysis and structural equation modeling using SPSS and Smart PLS software. The results of structural equation modeling showed that according to the conceptual model of the test, a strong and significant relationship was observed between the research indicators and the favorable governance of sustainable tourism ( $p < 0.05$ ) and the model fit indices also showed the suitability and fit of the data with the conceptual model and as a result Confirmation of the model. Finally, the comparison of the correlation coefficients shows that the institutional index (accountability, transparency, legality, participation, efficiency and effectiveness, flexibility, etc.) has the strongest relationship with the environmental index ( $r = 1.065$ ) and then with the Technology and technology index ( $r = 1.055$ ). Also, the results of the T.T.C. test showed that the most significant influence on the favorable governance of urban sustainable tourism is the index of the institutional index that has been assigned the first rank. Key words: Tourism, sustainable tourism, Hakmarvai, SmartPls, Khuzestan province.



© the Author(s).

**Publisher:** University of Sistan and Baluchestan

## Extended Abstract

### Introduction

The tourism industry, as one of the most important phenomena of the third millennium, has had a significant impact on the economic growth and dynamism and cultural exchanges of countries over the past half century with its exponential growth. So much so that many experts have called the current century the century of tourism (Resalar et al., 2021: 18; Ribeiro et al., 2017: 526). It can be said that tourism, as the second largest economy in the world after oil, brings in a lot of income for different countries and has also become the most widespread industry in the world (Minai et al., 2023: 126). The tourism industry must be able to achieve a balance between the needs of local communities, environmental protection, and improving the quality of life and tourism experience, which requires a strong management system in the field of tourism productivity and a supply and demand framework with an emphasis on sustainable development (Keshavarz, 2019: 22. Riensche et al., 2019: 3). In this regard, it can be said that in the process of tourism development, a good governance structure plays a very important role in creating coordination and effective interaction in various sectors active in the field of tourism (Pazoki et al., 2021: 64). Indeed, tourism is an interesting subject for the study of governance because it places tourism alongside the public, private and civil sectors. Traditionally, the public sector has had a centralized, top-down management approach, with local governments providing basic tourism facilities, creating national laws, education, planning control, infrastructure and the like. Recently, an alternative, decentralized, bottom-up approach has been advocated (Ghaderi et al., 2023: 42).

oo od ourssm govrrnnn.. nn hh uesnnn Provnree ss of graa mipornnre du oo hh provnree's v ourssm potential. However, the province faces challenges such as lack of comprehensive planning, weak infrastructure, lack of local community participation, and environmental problems. To address these challenges and develop sustainable tourism, there is a need to develop a comprehensive plan, invest in infrastructure, involve local communities, protect the environment, and educate local communities. It is also essential to establish a good governance system in cooperation with all relevant agencies and sectors. In this regard, it can be said that despite its abundant tourism potential, Khuzestan Province has not yet been able to provide a suitable model for sustainable tourism. The main reasons for this are the lack of comprehensive planning, weak infrastructure, lack of participation of local communities, environmental problems, lack of coordination between agencies, lack of specialized personnel, and external factors such as economic fluctuations and rapid changes in the tourism industry. Also, the lack of attention to the specific characteristics of the province and the lack of sufficient studies have also been effective in this regard. To solve this problem, a comprehensive approach and participation of all stakeholders are needed so that by formulating comprehensive plans, developing infrastructure, participating local communities, and protecting the environment, we can move towards sustainable tourism. In this regard, the present study seeks to answer the following question: What factors affect the optimal governance of sustainable tourism in Khuzestan Province and what is the relationship between these factors and the various dimensions of optimal governance?

### Study Area

Khuzestan Province is located in southwestern Iran, with an area of about 236.64 square kilometers, between 47 degrees and 41 minutes to 50 degrees and 39 minutes east longitude from the Greenwich meridian and 29 degrees and 58 minutes to 33 degrees and 4 minutes north latitude from the equator. This province is bordered by Lorestan Province to the north, Isfahan Province to the northeast, Ilam Province to the northwest, Chaharmahal and Bakhtiari, Kohkiluyeh and Boyer Ahmad Provinces to the east and southeast, the Persian Gulf to the south, and Iraq to the west. It has 16 counties and 29 cities, and according to the latest census, the population of this province is 4710509 people.

### Material and Methods

This study is a quantitative research in nature, an applied research in terms of its purpose, and a descriptive correlational research in terms of its data collection. Among the correlational methods, the covariance-variance analysis method was used. The spatial scope of the study was Khuzestan province, and the statistical population was approximately 4710509 citizens of Khuzestan province, of which 386 citizens were selected as a sample for the study using the Cochran formula and stratified random sampling. In the present study, two descriptive statistical methods were used to analyze the data: frequency, mean frequency percentage, and standard deviation, and inferential statistics: correlation analysis and structural equation modeling.

## Result and Discussion

The results of the correlation test showed that institutional indicators have the highest score and the greatest impact on all indicators of sustainable tourism desirable governance. Therefore, it can be said that institutional indicators are positively correlated with the indicators of sustainable tourism desirable governance, and at a confidence level of at least 95 percent, these relationships are confirmed. The direction of all the relationships obtained is positive, which shows that an increase in each of the indicators of sustainable tourism desirable governance is accompanied by an increase in institutional indicators and vice versa. Finally, comparing the correlation coefficients shows that the institutional index (accountability, transparency, legality, participation, efficiency and effectiveness, flexibility, etc.) has the strongest relationship with the environmental index ( $r = 1.065$ ) and then with the technology index ( $r = 1.055$ ).

## Conclusion

The results of structural equation modeling showed that, according to the conceptual model of the test, a strong and significant relationship was observed between the research indicators and the desirable governance of sustainable tourism ( $p < 0.05$ ), and the model fit indices also indicate the fitness and appropriateness of the data with the conceptual model, and as a result, the model is confirmed. The overall results also showed that the greatest impact on the desirable governance of urban sustainable tourism is, in order, the institutional index, which has the first rank.

**Key words:** Tourism, sustainable tourism, governance, SmartPIs, Khuzestan Province.

## References

- Aghanasab A, Adibi Saadinejad F, Arbabi Sabzevari A. Good Governance Indicators of Tourism in the 22nd District of Tehran. *GeoRes* 2024; 39 (2):225-231. (*In Persian*).  
<http://georesearch.ir/article-1-1616-fa.html>
- Aminian, N. and Seyed Naghavi, M. A. (2018). Presenting Pattern of Good Governance of Tourism in Iran. *Tourism Management Studies*, 13(42), 27-102. (*In Persian*). Doi: 10.22054/tms.2018.9018.
- Aminian, Naser, Seyed Naqvi, Mirali, Jahanian, Manouchehr, & Emami, Seyed Mohsen. (2017). Status of Evaluation of Good Governance Indicators in Urban Tourism Development (Case Study: Tehran City). *Urban Economics and Management*, 5(2 (18th Consecutive Issue), 127-139. (*In Persian*).  
<https://sid.ir/paper/240351/fa>
- Baggio, R., (2019). Measuring Tourism: Methods, Indicators, and Needs. ©Springer International Publishing AG, part of Springer Nature 2019 E. Fayos-Solà, C. Cooper (eds.), *The Future of Tourism*.  
[https://doi.org/10.1007/978-3-319-89941-1\\_13](https://doi.org/10.1007/978-3-319-89941-1_13).
- Beaumont N. Dredge, D., (2010): "Local tourism governance: a comparison of three network approaches", *Journal of Sustainable Tourism*. 18(1), 7–28. DOI: 10.1080/09669580903215139.
- Becken, S., & Loehr, J. (2024). Tourism governance and enabling drivers for intensifying climate action. *Journal of Sustainable Tourism*, 32(9), 1743-1761.  
<https://doi.org/10.1080/09669582.2022.2032099>
- Bichler, B. F. (2021). Designing tourism governance: The role of local residents. *Journal of Destination Marketing & Management*, 64-76.  
<https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2019.100389>
- Brauer, R., Dymitrow, M., & Tribe, J. (2019). The impact of tourism research. *Annals of Tourism Research*, 77, 64-78.  
<https://doi.org/10.1016/j.annals.2019.05.006>
- Castelnovo, W., Misuraca, G., & Savoldelli, A. (2016). Smart cities governance: The need for a holistic approach to assessing urban participatory policymaking. *Social Science Computer Review*, 34(6), 724-739.  
<https://doi.org/10.1177/0894439315611103>

.Chaperon, S. (2017). Tourism industry responses to public-private partnership arrangements for destination management organisations in small island economies: A case study of Jersey, Channel Islands. International Journal of Tourism Policy, 7(1), 23-41.

<https://doi.org/10.1504/IJTP.2017.082767>.

De Souaa, T. C. G., De Souza, M. J. B., & Rossetto, C. R. (2017). Índices de competitividad de destinos turísticos: comparación entre el monitor de competitividad turística de los destinos urbanos españoles e índice de competitividad de turismo nacional brasileño. Gobernanza y participación en la gestión sostenible de destinos turísticos, 285.

<https://www.torrossa.com/gs/resourceProxy?an=4284467&publisher=FZ8148#page=285>.

Dos Anjos, F. A., & Kennell, J. (2019). Tourism, governance and sustainable development. Sustainability, 11(16), 4257.

<https://doi.org/10.3390/su11164257>.

Ebizadeh, S. (2025). Explaining the role of destination governance in the sustainability of urban tourism (case example: Rasht city). Geographical Engineering of Territory, 8(4). (*In Persian*).

Doi: 10.22034/jget.2023.414999.1509.

Esmailzadeh, H. (2023). The Role of Good Governance in Sustainable Development of Tourism (Case study: Cities of Tabriz, Bonab and Kalibar). Sustainable Development of Geographical Environment, 4(7), 173-188. (*In Persian*).

Doi: 10.52547/sdge.4.7.173.

Farsari, I. (2023). Exploring the nexus between sustainable tourism governance, resilience and complexity research. Tourism Recreation Research, 48(3), 352-367.

<https://doi.org/10.1080/02508281.2021.1922828>.

Fesenmaier, D. R., & Xiang, Z. (2017). Introduction to tourism design and design science in tourism. Design science in tourism: Foundations of destination management, 3-16.

Doi: 10.1177/1527476414541552

Gautam, V., & Bhalla, S. (2024). Exploring the relationships among tourism involvement, residents' empowerment, quality of life and their support for sustainable tourism development. Journal of Cleaner Production, 434, 139770.

<https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2023.139770>.

Ghaderi, E., Keaei, B., Faghihi, A. and Mahmoudzadeh, S. M. (2023). Tourism Destination Governance with an Entrepreneurial Approach. Journal of Tourism and Development, 12(3), 43-58. (*In Persian*).

Doi: 10.22034/jtd.2022.354416.2646.

Ghaedi, S., Maryanaji, Z. and Hosseini Siahgoli, M. (2023). Identifying Key Drivers Effective on Sustainable Urban Tourism in Ahvaz Metropolis using Future Study. Journal of Geography and Regional Development, 21(4), 351-384. (*In Persian*).

Doi: 10.22067/jgrd.2024.85923.1372

Ghasemi, A., Ghezelsofla, M. and moslemi mehni, Y. (2020). Good urban governance as the referential of urban policy: analysis of the content of the fifth and sixth development plans the Islamic Republic of Iran. Majlis and Rahbord, 27(101), 195-221. (*In Persian*).

[https://nashr.majles.ir/article\\_358.html](https://nashr.majles.ir/article_358.html).

Hashemi Bistouni, Mahmoud Reza, and Shams, Majid. (2019). Analysis and evaluation of good urban governance indicators and its impact on tourism development variables in Bistoun city, Geography of Tourism Space, 9(33), 17-35. (*In Persian*).

<https://sid.ir/paper/214327/fa>.

Hristov, D., & Zehrer, A. (2015). The destination paradigm continuum revisited DMOs serving as leadership networks. *Tourism Review*, 70(2), 116-131.

<https://doi.org/10.1108/TR-08-2014-0050>.

Islam, M. W., Ruhanen, L., & Ritchie, B. W. (2018). Adaptive co-management: A novel approach to tourism destination governance? *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 37, 97-106.

<https://doi.org/10.1016/j.jhtm.2017.10.009>.

Keshavarz, M. (2019). Identifying factors influencing on Sustainable Tourism Development using interpretive structural modeling (ISM) in Khorramabad. *Urban tourism*, 6(1), 121-134. (*In Persian*).

Doi: 10.22059/jut.2019.246390.414

Keyim, P. (2018). Tourism collaborative governance and rural community development in Finland: The Case of Vuoniskahti. *Journal of travel research*, 57(4), 483-494.

<https://doi.org/10.1177/0047287517701858>.

Kohzadi, E., Rezaei, M. and Peyvastehgar, Y. (2024). Identifying and Prioritizing Indicators of Spatial-Spatial Organization of Tourism in Yasuj-Sapidan Axis with an Ecological Approach. *Geography and Territorial Spatial Arrangement*, 14(52), 91-122. (*In Persian*).

Doi: 10.22111/gaij.2024.47650.3170.

Marinello, S., Butturi, M. A., Gamberini, R., & Martini, U. (2023). Indicators for sustainable touristic destinations: A critical review. *Journal of Environmental Planning and Management*, 66(open in a new window) (1(open in a new window)), 1–30.

<https://doi.org/10.1080/09640568.2021.1978407>.

McLoughlin, E., Hanrahan, J., Duddy, A. M., & Duffy, S. (2018). European tourism indicator system for sustainable destination management in county Donegal, Ireland. *European Journal of Tourism Research*, 20(open in a new window), 78–91.

<https://doi.org/10.54055/ejtr.v20i.341>.

Minai A, Heydari Chianeh R, Rustai S. (2023). Identifying Factors Affecting the Competitiveness of Urban Tourism Purposes (Case Study: Ardabil City). *jgs*. 23(70), 8. (*In Persian*). doi:10.61186/jgs.23.70.125

<http://jgs.knu.ac.ir/article-1-3716-fa.html>

Modica, P., Capocchi, A., Foroni, I., & Zenga, M. (2018). An assessment of the implementation of the European Tourism Indicator System for sustainable destinations in Italy. *Sustainability*, 10(open in a new window) (9 open in a new window)), 3160.

<https://doi.org/10.3390/su10093160>.

Oyola, M., Blancas, F., González, M. & Caballero, R. (2012). Sustainable tourism indicators as planning tools in cultural destinations. *Ecological Indicators*, 18, 659-675.

<https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2012.01.014>.

Pan, S., Gao, M., Kim, H., Shah, K. J., Pei, S., & Chiang, P. (2018). Advances and challenges in sustainable tourism toward a green economy. *The Science of the Total Environment*, 635(open in a new window), 452–469.

<https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2018.04.134>.

Pazoki, M., sheikhi, D., & zand, F. (2021). The Study of Good Governance in Sustainable Rural Tourism Development (Case Study: Sorkheh Township). *Regional Planning*, 11(43), 64-78. (*In Persian*).

Doi: 10.30495/jzpm.2021.3934.

Pilevari N. A Model of Good Urban Governance Evaluation- District 10 of Tehran. *ORMR* 2016; 5 (4):27-48. (*In Persian*).

<http://ormr.modares.ac.ir/article-28-4044-fa.html>.

Pulido-Fernandez, J. I., & Pulido-Fernandez, M. D. L. C. (2018). Proposal for an indicators system of tourism governance at tourism destination level. *Social Indicators Research*, 137, 695-743. (*In Persian*).

<https://link.springer.com/article/10.1007/s11205-017-1627-z>.

Resalar, N., Panahi, A. and Valizadeh, R. (2021). Evaluating the Effective Drivers on the Realization of Tourism Systematic Management with Emphasis on Good Governance Approach (Case Study: Tabriz Metropolis). *Urban tourism*, 8(3), 17-32. (*In Persian*).

Doi: 10.22059/jut.2021.303403.803

Rezvani, M. R., sabaghpour, M. and sharia, S. (2017). The Role of the Key Players in the Governance of E-tourism in Iran. *Tourism Management Studies*, 12(40), 41-82. (*In Persian*).

Doi: 10.22054/tms.2018.10791.1282.

Rblrro, .. A., Pnroq P., lll v,, J. A., & Woosnmj .. .. (2017). Rdddnss' uuuuuu nnd hh ddopoon of pro-tourism behaviours: The case of developing island countries. *Tourism Management*, 61, 523-537.

<https://doi.org/10.1016/j.tourman.2017.03.004>.

Riensche, M., Castillo, A., García-Frapolli, E., Moreno-Casasola, P., & Tello-Díaz, C. (2019). Private over public interests in regional tourism governance: A case study in Costalegre, Mexico. *Sustainability*, 11(6), 1760.

<https://doi.org/10.3390/su11061760>.

Sharpley, R. (2023). Sustainable tourism governance: local or global? *Tourism Recreation Research*, 48(5), 809-812. <https://doi.org/10.1080/02508281.2022.2040295>

Tabibi, M., Hosseini, A. and Rezaei, T. (2015). Evaluating the Good Urban Governance Indexes in Tourist Destination Cities, Using IPA method (Case Study: Tonekabon). *Urban tourism*, 2(3), 219-231. (*In Persian*).

Doi: 10.22059/jut.2015.58444.

Wan, Y. K. P., Li, X., Lau, V. M. C., & Dioko, L. D. (2022). Destination governance in times of crisis and the role of public-private partnerships in tourism recovery from Covid-19: The case of Macao. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 51, 218-228.

<https://doi.org/10.1016/j.jhtm.2022.03.012>

Wesley, A., & Pforr, C. (2010). The governance of coastal tourism: Unravelling the layers of complexity at Smiths Beach, Western Australia. *Journal of Sustainable Tourism*, 18(6), 773-792.

<https://doi.org/10.1080/0966958100372127>.

Ziaeef, M. and Asadian Ardakani, F. (2021). A Framework for Leveling Good Governance Factors in the Sustainable Development of Tourism Destinations (Case Study: Maybod City). *Spatial Planning*, 11(1), 1-26. (*In Persian*).

Doi: 10.22108/sppl.2020.123953.1520



جغرافیا و آمیش شهری  
منطقه‌ای  
دانشگاه شهید چمران اهواز، ایران

# جغرافیا و آمیش شهری منطقه‌ای

شماره ۱۵، سال ۱۴۰۴، پیاپی ۲۲۷۷-۲۳۴۵، پژوهشگری: ۵۲۷۸-۲۲۸۳



دانشگاه شهید چمران  
اهواز، ایران

## ارائه الگوی حکمروایی مطلوب گردشگری پایدار در استان خوزستان

مهناز حسینی سیاه‌گلی<sup>۱</sup>، مجید گودرزی<sup>۲\*</sup>

### مقاله پژوهشی

#### چکیده

حکمروایی مطلوب گردشگری پایدار، نقش بسیار مهمی در دستیابی به توسعه پایدار در مناطق گردشگری دارد. این رویکرد می‌تواند به کاهش اثرات منفی گردشگری بر محیط زیست و جوامع محلی کمک کند و در عین حال، فرصت‌های اقتصادی و اجتماعی جدیدی را ایجاد نماید. در همین راستا هدف اصلی پژوهش حاضر، ارائه الگوی حکمروایی مطلوب گردشگری پایدار در استان خوزستان است. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل حدود ۴۷۱۰۵۰ نفر از شهروندان استان خوزستان بوده که از میان آن‌ها، با استفاده از فرمول کوکران ۳۸۶ نفر به عنوان نمونه آماری انتخاب شد و مورد مطالعه قرار گرفت. ابزار مورد استفاده در این پژوهش شامل پرسشنامه محقق ساخته‌ای است که روابی آن به صورت محتوایی (صوری) و سازه‌ای و پایابی آن با استفاده از پایابی ترکیبی مورد تأیید قرار گرفت. تحلیل داده‌ها از طریق تحلیل همبستگی و الگویابی معادلات ساختاری و با استفاده از نرم‌افزارهای «Smart PLS» و «SPSS» انجام شده‌است. نتایج مدل‌سازی معادلات ساختاری نشان داد با توجه به مدل مفهومی آزمون، رابطه قوی و معنی‌داری بین شاخص‌های پژوهش با حکمروایی مطلوب گردشگری پایدار مشاهده شده‌است. مدل  $\text{R}^2 = 0.05$  و شاخص‌های برآش مدل نیز نشان از برآندگی و تناسب داده‌ها با مدل مفهومی و در نتیجه تأیید مدل است. در نهایت، مقایسه ضرایب همبستگی نشان می‌دهد که شاخص نهادی (پاسخگویی، شفافیت، قانونمندی، مشارکت، کارایی و اثربخشی، انعطاف‌پذیری و ...) قوی‌ترین رابطه را با شاخص ریست‌محیطی ( $\text{R}^2 = 0.05$ ) و بعد از آن با شاخص تکنولوژی و فناوری ( $\text{R}^2 = 0.05$ ) دارد. همچنین نتایج حاصل از آزمون نتی تک نمونه‌ای نشان داد که بیشترین تأثیر بر حکمروایی مطلوب گردشگری پایدار شهری به ترتیب مربوط به شاخص نهادی است که رتبه اول را به خود اختصاص داده است.

چکیده  
بهار ۱۴۰۴، سال ۱۵، شماره ۵۴  
تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۷/۲۲  
تاریخ بازنگری: ۱۴۰۳/۱۱/۰۶  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۱۱/۲۰  
صفحات: ۹۱-۱۱۸



واژه‌های کلیدی:  
گردشگری، گردشگری پایدار،  
حکمروایی، «SmartPLS»، استان  
خوزستان.

#### مقدمه

صنعت گردشگری به عنوان یکی از مهم‌ترین پدیده‌های هزاره سوم، طی نیم قرن گذشته با رشد تصاعدگونه خود تأثیر بسزایی در رشد و پویایی اقتصادی و تبادلات فرهنگی کشورها داشته است به‌طوری که بسیاری از صاحب‌نظران، قرن حاضر را قرن گردشگری نام نهاده‌اند (رسالور و همکاران، ۱۴۰۰؛ Ribeiro et al., 2017:526) در واقع در سال‌های اخیر، گردشگری به یکی از بزرگ‌ترین رشددهندگان اقتصادی در سراسر جهان تبدیل شده است و بهشت با توسعه در ارتباط است (قادی و همکاران، ۱۴۰۲: ۳۵۲). به‌طوری که می‌توان گفت، گردشگری پس از نفت به عنوان دومین اقتصاد جهان، در آمده‌های بسیاری را برای کشورهای مختلف در پی دارد و به گستردگی ترین صنعت دنیا نیز بدل شده است (مینایی و همکاران، ۱۴۰۲: ۱۲۶). صنعت گردشگری باید بتواند به توازنی میان نیازهای جوامع محلی، حفاظت محیط زیست و ارتقای سطح کیفیت زندگی و تجربه گردشگری دست یابد. این امر نیازمند یک نظام مدیریتی قوی در زمینه بهره‌وری گردشگری و چهارچوب عرضه و تقاضا با تأکید بر توسعه پایدار

M.hoseini6768@gmail.com

۱- پژوهشگر پسا دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه شهید چمران اهواز، ایران.

m.goodarzi @scu.ac.ir

۲- دانشیار گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه شهید چمران اهواز، ایران. (نویسنده مسئول)

است (کشاورز، ۱۳۹۸: ۲۲). (Riensche et al., 2019:3)

در همین راستا می‌توان گفت که در فرآیند توسعه گردشگری، ساختار حکمرانی خوب نقش بسیار مهمی را در ایجاد هماهنگی و تعامل مؤثر در بخش‌های مختلف فعال در زمینه گردشگری بر عهده دارد (پازکی و همکاران، ۱۴۰۰: ۶۴). در واقع حکمرانی خوب، مهمترین فاکتور در ساختن گردشگری به عنوان یک فعالیت موفق برای توسعه پایدار است (Wesley & Pforr, 2010:11) که در کشورهای در حال توسعه در استقرار و نهادینه‌سازی جامعه مدنی جایگاه ویژه‌ای داشته است (ضیایی و اسدیان اردکانی، ۱۴۰۰: ۱)؛ بنابراین می‌توان بیان کرد که حکمرانی خوب، مفهومی چندوجهی است و همراه با طبیعت چندمقیاسی خود در گردشگری به توضیح تعدادی از رویکردهای مفید در درک طبیعت حاکمیت در گردشگری و چگونگی حکومت صنعت گردشگری کمک می‌کند (Chaperon, 2017:24).

در واقع گردشگری موضوعی جالب برای مطالعه حکمرانی است زیرا گردشگری را در کنار بخش‌های عمومی، خصوصی و مدنی قرار می‌دهد. از جنبه سنتی، بخش دولتی نوعی رویکرد مدیریتی متمرکز «بالا به پایین» دارد. دولت محلی فراهم کردن تسهیلات اصلی گردشگری، ایجاد قوانین عمومی کشوری، آموزش و پرورش، کنترل برنامه‌ریزی‌ها، زیرساخت‌ها و مواردی از این قبیل را بر عهده دارد. اخیراً رویکرد جایگزین «پایین به بالا» و غیر متمرکز توصیه شده است ( قادری و همکاران، ۱۴۰۲: ۴۲). تحقق حکمرانی خوب شهری می‌تواند با دموکراسی‌سازی سیاست‌گذاری از طریق مشارکت گستره و حصول اطمینان از وجود ترتیبات نهادی مناسب، کمک قابل توجهی به توسعه پایدار داشته باشد (Farsari, 2023:353) و انسجام اجتماعی و جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی در زمینه گردشگری را تسهیل می‌کند (Braue et al, 2019:66)؛ بنابراین حکمرانی فقط عمل حکومت یا فعالیت‌های مرتبط با نهادهای رسمی حاکمیتی مانند دولت ملی و محلی دفاتر گردشگری ملی و سازمان‌های مدیریتی نیست بلکه حکمرانی گردشگری شامل مجموعه‌ای از روابط شبکه‌ای بین بازیگران در بخش‌های عمومی، خصوصی و زیربخش‌های آن‌ها است و باید گردشگران جوامع میزبان کسب‌وکارها و نهادهای سنتی دولتی را با علاقه به گردشگری گرد هم آورد تا به مدیریت پایدار گردشگری در داخل و بین مقاصد دست-پاید (Castelnovo et al, 2016:725). با درنظر گرفتن این موضوع می‌توان طیف گسترده‌ای از موضوعات گردشگری را از منظر حاکمیتی مورد بررسی قرار داد (آقانسب و همکاران، ۱۴۰۳: ۲۲۶). در واقع ظهور اشکال جدید و پست-مدرن حکمرانی شبکه‌ای مؤثر بر گردشگری، نقش‌های متغیر سازمان‌های مدیریت مقاصد (Hristov & Zehrer, 2015:116) و پیچیدگی‌های حاکمیت گردشگری در جهان را شناسایی کرده‌اند (Dos Anjos & Kennell, 2019:1)؛ بنابراین می‌توان گفت که پایداری در گردشگری، نیازمند حرکت به سوی استفاده از جاذبه‌های گردشگری مطابق با نیاز امروز و حفظ و ماندگاری این منابع برای آینده است ( طبیی و همکاران، ۱۳۹۴: ۲۲۰) و نهادهای مالی بین‌المللی نظیر بانک جهانی و صندوق بین‌المللی پول همگی بر این عقیده‌اند که حکمرانی خوب یک ضرورت حیاتی برای کمک به تحقق برنامه‌های توسعه‌ای از جمله گردشگری می‌باشد. با توجه به نقش مؤثر اقتصاد گردشگری در جامعه، حرکت به سوی شیوه‌های مطلوب مدیریتی سیاست‌گذار و پایدارتر در حفاظت از جاذبه‌ها و منابع برای آینده این صنعت امری ضروری است و بهره‌گیری از تحلیل‌های مبتنی بر نظریه حکمرانی خوب، شیوه‌ای کارآمد برای حل معماه توسعه گردشگری است (Fesenmaier & Xiang, 2017) و می‌تواند به عنوان یک ابزار و راهبرد مدیریتی همانند سایر شیوه‌های مدیریتی در سازمان میراث فرهنگی و گردشگری به عنوان متولی اصلی

حاکمیت گردشگری در اجرایی شدن برنامه‌های سند چشم‌انداز توسعه، مبنای تدوین استراتژی‌های صنعت گردشگری قرار گیرد (امینیان و سیدنقوی، ۱۳۹۷: ۶۹).

متأسفانه بیشتر تحقیقات تجربی درخصوص حکمرانی گردشگری، بر مطالعات موردی متمرکز شده‌اند و کمتر بر وجود ارائه الگوی مناسب و طراحی سیستم‌های اجتماعی و گردشگری و اهمیت حکمرانی مشارکتی و پیامدهای آن توجه کرده‌اند؛ از این‌رو ضروری است با طراحی الگوی حکمرانی مطلوب گردشگری و شناسایی نقش و سهم هر یک از بازیگران دست‌اندرکار در عرصه تدوین سیاست‌گذاری و حاکمیتی، سهم و جایگاه هر بخش تعیین‌گردد و سازمان میراث فرهنگی و گردشگری را به عنوان متولی اصلی حاکمیت در بخش دولتی با تغییر در شیوه‌های مدیریتی و حکمرانی از تمامی ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های سازمان‌ها و فعالان بخش خصوصی گردشگری آگاه نمود که با ایجاد مدیریت مشارکتی، بسترها باید را جهت حضور همه دست‌اندرکاران فراهم آورده و با این راهبرد اثربخش، شرایط را برای کارآیی و اثربخشی سازمانی، کاهش هزینه‌ها، تسريع در اجرای برنامه‌ها و ایجاد امنیت پایدار در فضای کسب‌وکار، همراه با رضایت‌مندی همه ذی‌نفعان فراهم نماید.

حکمرانی مطلوب گردشگری در استان خوزستان، به‌دلیل پتانسیل‌های فراوان گردشگری این استان، از اهمیت بالایی برخوردار است. با این حال، این استان با چالش‌هایی مانند: نبود برنامه‌ریزی جامع، ضعف زیرساخت‌ها، عدم مشارکت جوامع محلی و مشکلات زیست‌محیطی روبرو است. برای رفع این چالش‌ها و توسعه گردشگری پایدار، نیاز به تدوین برنامه جامع، سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها، مشارکت جوامع محلی، حفاظت از محیط زیست و آموزش جوامع محلی است. همچنین ایجاد یک نظام حکمرانی مطلوب با همکاری همه دستگاه‌ها و بخش‌های مرتبط ضروری است. در همین راستا می‌توان گفت که استان خوزستان با وجود پتانسیل‌های گردشگری فراوان، تاکنون نتوانسته الگوی مناسبی برای گردشگری پایدار ارائه‌دهد. دلیل اصلی این امر، نبود برنامه‌ریزی جامع، ضعف زیرساخت‌ها، عدم مشارکت جوامع محلی، مشکلات زیست‌محیطی، عدم هماهنگی بین دستگاه‌ها، کمبود نیروی متخصص و عوامل خارجی مانند نوسانات اقتصادی و تغییرات سریع در صنعت گردشگری است. همچنین، عدم توجه به ویژگی‌های خاص استان و کمبود مطالعات کافی در این زمینه نیز مؤثر بوده است. برای رفع این مشکل، نیاز به یک رویکرد جامع و مشارکت همه ذی‌نفعان است تا با تدوین برنامه‌های جامع، توسعه زیرساخت‌ها، مشارکت جوامع محلی و حفاظت از محیط زیست، بتوان به سمت گردشگری پایدار حرکت کرد. در همین راستا پژوهش حاضر به‌دبیال پاسخگویی به سوالات زیر است:

چه عواملی بر حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار در استان خوزستان تأثیرگذارند؟ و رابطه بین این عوامل و ابعاد مختلف حکمرانی مطلوب، به چه صورت است؟

## مبانی نظری پژوهش - گردشگری پایدار

مفهوم پایداری گردشگری برای اولین‌بار در دهه ۸۰ قرن بیستم مطرح شد. بنا به تعریف سازمان جهانی گردشگری، توسعه پایدار گردشگری فرآیندی است که با بهبود کیفیت زندگی میزبانان، تأمین تقاضای بازدیدکنندگان و به همان نسبت با حفاظت منابع طبیعی و انسانی در ارتباط باشد (کهزادی و همکاران، ۱۴۰۳: ۹۵). گردشگری پایدار، نیازهای گردشگری زمان حال و جوامع میزبان را برآورده‌می‌کند و در عین حال فرصت‌هایی را برای پیشرفت و

توسعه ارائه می دهد و منابع را به گونه ای مورد استفاده قرار می دهد که همزمان با حفظ ارزش ها، فرآیندهای اکولوژیکی، تنوع زیستی و سیستم های پشتیبان حیات، به نیازهای اقتصادی، اجتماعی و زیبایی شناختی پاسخ داده شود (رسال ور و همکاران، ۱۴۰۰: ۲۰). رویکرد توسعه پایدار، نگاه جدید و کامل به مقوله گردشگری دارد و در چهار چوب مشخص به دنبال مفروضات پایداری در گردشگری است. برخی از برنامه ها و چهار چوب این رویکرد در شکل (۱) نشان داده شده است.



شکل ۱. برنامه ها و چهار چوب رویکرد گردشگری پایدار

(Baggio, 2019:4)

آن چیزی که در گردشگری پایدار بر آن تأکید می شود، علاوه بر رهاردهای اقتصادی و اجتماعی این صنعت، لزوم اهمیت قائل شدن به تداوم برنامه های توسعه گردشگری بر حسب زمان، یعنی توجه به نسل های آینده و آثار این توسعه در مکان جغرافیایی از نگاه اکولوژیکی است. برای رسیدن به این مفهوم، نگاه پایدار در مؤلفه های سیاسی و استفاده به نگام و صحیح از داشته های تکنولوژی بسیار حائز اهمیت است چرا که این دو مؤلفه به نوعی سایر پیشران ها و مؤلفه های مؤثر در گردشگری را مورد شناسایی قرار داده و تسهیل در شرایط آن ها منجر به تداوم در پویایی پیشran های گردشگری خواهد بود و همین تداوم با برنامه ریزی یکپارچه برای توسعه آن مفهوم پایداری در این حوزه را به دنبال خواهد داشت (Oyola et al, 2012:663).

از مهمترین عوامل مؤثر در توسعه گردشگری پایدار در هر منطقه، چگونگی مدیریت و حکمرانی فعالیت های مرتبط با آن است. بدین صورت که بحث حکمرانی، بخشی مهم در برنامه ریزی و به عنوان پایه و اساس کارها است که عامل هدایت و کنترل یک کار یا سازمان می باشد (De Souaa et al, 2017:2). در واقع گردشگری پایدار برای برنامه ریزی و مدیریت توسعه خود به حکمرانی، سیاست ها و ابزارهای ارزیابی مؤثر نیاز دارد (Pan et al., 2018) و در این زمینه، توافق گسترده ای در مورد سودمندی بالقوه شاخص ها به عنوان ابزاری انعطاف پذیر برای ارزیابی و نظارت بر سیاست ها و استراتژی های توسعه قلمرو وجود دارد (Marinello et al., 2023).

در واقع مطرح نمودن همه شاخص ها برای افزایش آگاهی در مورد مسائل پایداری و به دست آوردن اجماع در مورد تأثیرات گردشگری استفاده شده اند اما

برای ترویج حکمرانی بهتر یا معرفی پایداری به عنوان اولویت برای سیاست‌های واقعی ضعیف هستند.  
(McLoughlin et al., 2018; Modica et al., 2018)

### - حکمرانی خوب شهری

حکمرانی خوب، سیستمی است که اقتصاد، سیاست و مسائل اجتماعی یک جامعه را از راه دولت، بخش خصوصی و نهادهای مدنی مدیریت می‌کند. نهادهایی که در توسعه انسانی نقش و در تعامل با یکدیگر قرار دارند و ایجاد ارتباط و تعادل لازم و تفکیک وظایف هریک از این سه بخش، امکان بهتر زیستن را در یک جامعه فراهم خواهد کرد. در دیدگاه حکمرانی خوب، دولت ذاتاً مانع و عاملی برای توسعه نیست و تحقق حکمرانی خوب، مهمترین عامل در دستیابی به توسعه و پیشرفت اقتصادی است (قاسمی و همکاران، ۱۳۹۹: ۱۹۶). پارامترهای حکمرانی خوب در توسعه گردشگری در میان اجتماعات محلی عبارت است از: فرهنگ‌های مثبت ارتباطات سازنده و اجتماعات درگیر شفافیت و مسئولیت‌پذیری، دید راهبردی و رهبری، پذیرش تنوع و تعقیب برابری و دربرگیری توسعه‌دادن دانش یادگیری و تسهیم مهارت‌نقش‌ها، مسئولیت‌های آشکار مشارکت‌کنندگان و فرآیندهای شبکه‌ای (Beaumont & Dredge, 2010:11). توجه به اصول حکمرانی خوب و اجرایی کردن آن‌ها، گامی مؤثر در دستیابی به توسعه پایدار است. در شکل (۲) به مهم‌ترین متغیرهای حکمرانی خوب مطلوب شهری پرداخته شده است.



شکل ۲. شاخص‌های حکمرانی خوب مطلوب

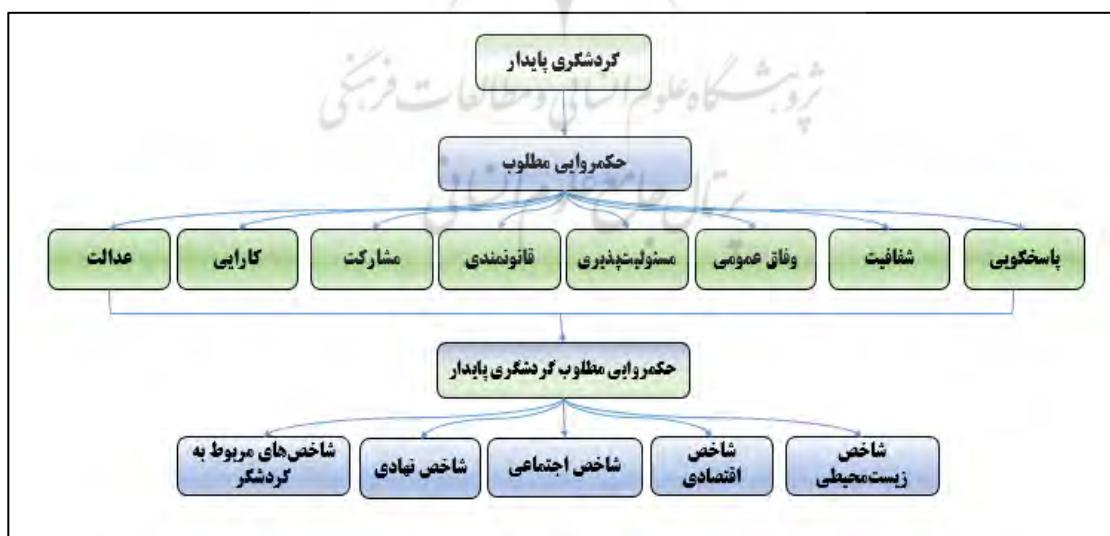
(منبع: ضیائی و اسدیان اردکانی، ۱۳۹۹: ۹)

### - حکمرانی مطلوب در گردشگری شهری

حکمرانی مفهومی است که به چگونگی اداره جوامع اشاره دارد و به طورکلی همه الگوهای قدرت، اختیار و نقش‌هایی که می‌توانند نظم را تضمین کنند را در بر می‌گیرد. همچنین، به موقعیت‌هایی اشاره می‌کند که در آن دولت به دیگران وابسته است یا شرایطی حاکم است که دولت تأثیر و دخالت چندانی ندارد یا هیچ وظیفه‌ای به عهده نمی‌گیرد(Wan et al, 2022:220) از منظر سیستماتیک، حکمرانی، فراتر از حکومت‌داری است و مبین وجود ساختارهای داخلی و خارجی مبتنی بر قدرت سیاسی و اقتصادی است که از طریق این ساختارها، مشکلات مربوط به کمبود منابع، تولید و توزیع آن‌ها سامان می‌یابند و با تغییر نقش دولت از یک تأمین‌کننده به بخش توانمندساز اصلی همراه است (پازکی و همکاران، ۱۴۰۰: ۶۸) و باید به منظور هماهنگی و همکاری ذی‌نفعان، از اثرات چندبرابر

(Islam et al,2018:98. Pulido et al, 2018:695. Keyim, 2018:484) توسعه اجتماعی و زیستمحیطی گرددشگری در اقتصاد محلی آغاز شد، گسترش داشت (Bichler,2021:65) در واقع حکمرانی مطلوب گرددشگری به مجموعه‌ای از اصول، قوانین، رویه‌ها و ساختارهای اشاره دارد که با هدف مدیریت مؤثر و پایدار صنعت گرددشگری در یک مقصد مشخص به کار گرفته می‌شوند. این مفهوم نشان می‌دهد که چگونه یک مقصد گرددشگری می‌تواند با ایجاد تعادل بین منافع اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی، به توسعه پایدار دست یابد(Becken & Loehr,2024:1745). یا به مثابه اتخاذ شیوه‌های متفاوتی در مدیریت شهری است که طی آن، تمامی افراد، نهادها و فعالان بخش خصوصی و عمومی ذینفع، در گرددشگری شهری، به اعمال مدیریت، برنامه‌ریزی و اجرا برای امور گرددشگری می‌پردازند که شامل مدیریت یکپارچه شهری، مشارکت، پاسخگویی شهروندی، شفافبودن، کارآمدی و قانون مداری است. بوروکراسی شفاف، پاسخگویی دستگاه‌های اجرایی در قبال فعالیت‌های خود، امنیت، فعالیت‌های مدنی و مشارکت فعال شهروندان و ذی‌نفعان و برابری همه افراد، در برابر قانون، تبلور می‌یابد(پیله‌ور، ۱۳۹۴:۳۱).

بررسی رابطه بین حکمرانی گرددشگری پایدار و تحقیقات پیچیدگی حکمرانی و پیچیدگی، به طور فزآینده‌ای به موضوعات مورد علاقه در تحقیقات گرددشگری پایدار تبدیل شده است. حکمرانی با چرخش بیشتر به ساختارهای سیاست‌گذاری شرکتی و شبکه‌ای مشخص شده است. در عین حال، استفاده از مفهوم پیچیدگی در تحقیقات در مورد مقاصد گرددشگری و حاکمیت در تلاش برای پرداختن به پیوندها در سیستم‌های شبکه‌ای فزآینده و همچنین ارتباط متقابل ویژگی‌های چندگانه یک مقصد گرددشگری، شتاب بیشتری می‌گیرد (Sharpley,2023:810).



شکل ۳. مدل مفهومی پژوهش

(منبع: نگارندگان، ۱۴۰۳)

## پیشینهٔ پژوهش

با توجه به اهمیت موضوع، تاکنون پژوهش‌های متعددی در ارتباط با حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار به انجام رسیده که در این بخش گزیده‌ای از این مطالعات در دو بخش مطالعات خارجی و داخلی آمده است:

جدول ۱. پیشینهٔ پژوهش (خارجی و داخلی)

عنوان	پژوهشگر / سال
بررسی حکمرانی گردشگری مطلوب و توانمندسازی محرک‌ها برای تشدید اقدامات اقلیمی	بکن و لوهر (۲۰۲۴)
بررسی روابط بین شاخص‌های حکمرانی گردشگری و حمایت آن‌ها از توسعه گردشگری پایدار	گوتام و بهلا (۲۰۲۴)
ارزیابی پتانسیل‌های و قابلیت‌های زمین، جهت توسعه پایدار و اکوتوریسم در منطقه گرهوال هیمالیا با استفاده از فناوری جغرافیایی و فرآیند سلسله‌مراتب تحلیلی	چاودھری <sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۲)
رابطه بین حاکمیت گردشگری پایدار، تاب‌آوری و تحقیقات پیچیدگی گردشگری	فارسری (۲۰۲۳)
بررسی حکمرانی مقصود گردشگری در موقع بحران و نقش مشارکت‌های دولتی و خصوصی در بهبود گردشگری	وان و همکاران (۲۰۲۲)
بررسی رویکردی جدید در حکمرانی گردشگری پایدار	ایسلام (۲۰۱۸)

<sup>1</sup>. Chaudhary

رقبات پذیری مقصد ها و ایجاد شبکه های ارتباطی مناسب بین ذی نفعان را به همراه خواهد داشت.		آقانسب و همکاران (۱۴۰۳)
نتایج پژوهش آن ها نشان داد که میزان اثربخشی شاخص های حکمرانی گردشگری در سطح منطقه ۲۲ شهر تهران در سطح بالای بود. مؤلفه های ارتباط بهینه مسئولان با دست اندر کاران و ذی نفعان، ایجاد کانال های ارتباطی مجازی با مردم، شفافیت در عملکرد و آگاهی عموم از نتایج و بازخوردها، شفافیت در امور مالی و آگاه کردن مردم از تهیه و تصویب بودجه در راستای توسعه گردشگری و امنیت جاده ای و حمل و نقل به ترتیب اولویت های اول تا پنجم را در ارتقای گردشگری منطقه ۲۲ از دید شهروندان داشتند. حداقل امتیازها مربوط به مؤلفه های امنیت اقتصادی و مالی، بهره مندی یکسان از زیرساخت های مربوطه و امنت غذایی و بهداشتی بود. اولویت هر یک از شاخص های حکمرانی گردشگری در منطقه ۲۲ شهر تهران نشان دهنده برتری معیارهای شفافیت، تمرکز زدایی و بینش راهبردی نسبت به سایر معیارها بود.	بررسی شاخص های حکمرانی خوب گردشگری در منطقه ۲۲ شهر تهران	
نتایج پژوهش وی نشان داد که عوامل شفافیت، کارآیی، مسئولیت پذیری، چشم انداز سازی، مشارکت، پاسخگویی، قانونمندی و اجماع گرایی از جمله شاخص هایی هستند که در توسعه پایدار گردشگری شهرستان رشت باید مورد توجه قرار گیرند. همچنین نتایج مدل یابی معادلات ساختاری ارتباط و اثرگذاری معنadar متغیرهای حکمرانی گردشگری (X:0/75, T-Value:4/63) را آشکار می سازد؛ بنابراین رهبری بخش گردشگری در این مقصد نیازمند رویکرد حکمرانی خوب و دخلات بازیگران و ذی نفعان مختلف است.	تبیین نقش حکمرانی مقصد در پایداری گردشگری شهری شهر رشت	ابیزاده، ۳ (۱۴۰۳)
نتایج پژوهش آن ها نشان داد که مؤلفه های مدیریت یکپارچه، رویکرد کلان و فرانه ادی به گردشگری و تولی گری گردشگری در بعد عوامل ساختاری - نهادی، مؤلفه های موانع توسعه گردشگری، محیط کسب و کار گردشگری، فرهنگ گردشگری، کارآفرینی در گردشگری در بعد اکوسیستم گردشگری و مؤلفه های شاخص های حکمرانی، سطوح حکمرانی و سازمان مدیریت مقصد در بعد حکمرانی در گردشگری قرار گرفتند.	بررسی حکمرانی مقصد گردشگری با رویکردی کارآفرینانه	قادری و همکاران (۱۴۰۲)
نتایج پژوهش وی نشان داد که بین کیفیت حکمرانی شهری و میزان پایداری توسعه گردشگری ارتباط مستقیم وجود دارد و هر چقدر کیفیت حکمرانی شهرها بهتر باشد، توسعه گردشگری نیز پایدارتر خواهد بود. در این زمینه عوامل متعددی همچون: اندازه شهر، میزان بومی یا مهاجر بودن شهروندان و روحیه مشارکت جویی مدیران نیز تأثیرگذار هستند.	نقش حکمرانی خوب در توسعه پایدار گردشگری (مطالعه موردي: شهرهای تبریز، بناب و کلیبر، استان آذربایجان شرقی)	اسماعیل زاده (۱۴۰۱)
نتایج پژوهش آن ها نشان داد که رتبه بندی روستاها از لحاظ پایداری و رتبه بندی روستاها براساس شاخص های حکمرانی خوب کاملاً با هم مطابقت دارند و روستاهای لاسجرد و بیانک هم از لحاظ شاخص های حکمرانی خوب و هم از لحاظ شاخص های پایداری توسعه در رتبه اول قرار گرفته اند. همچنین نتایج پژوهش نشان داد در شاخص های زیست محیطی (۰/۴۵۷)، اجتماعی - فرهنگی (۰/۰۳۹) و اقتصادی (۰/۰۶۵۲) نشان دهنده پایداری این شاخص ها می باشد و سپس آزمون همبستگی پیرسون صورت گرفت که بین متغیر حکمرانی روستایی (کل) با متغیرهای پایداری اقتصادی، پایداری اجتماعی - فرهنگی و پایداری زیست محیطی رابطه مستقیم، مثبت و قوی برقرار می باشد.	بررسی جایگاه حکمرانی خوب در توسعه گردشگری روستایی پایدار شهرستان سرخه	پازکی و همکاران (۱۴۰۰)
نتایج پژوهش آن ها نشان داد که متغیرهای «پاسخگویی، اجماع محوری (شکل گیری وفاق عمومی) و اثربخشی و کارایی» در سطح اول، متغیرهای «مشارکت، مسئولیت- پذیری و حاکمیت قانون (قانونمندی)» در سطح دوم و متغیرهای «حقوق مساوی (عدالت) و شفافیت» در سطح سوم مدل طراحی شده قرار گرفتند. نتایج این پژوهش نشان داد «شفافیت» و «حقوق مساوی»، مؤثر ترین متغیرها هستند که باید در مرکز توجه جدی مدیران قرار گیرند.	بررسی چهار چوبی برای سطح بندی متغیرهای حکمرانی خوب در توسعه پایدار مقصد های گردشگری در شهرستان میبد	ضیایی و اسدیان اردکانی (۱۴۰۰)

<p>نتایج پژوهش آن‌ها نشان داد که مدیریت در حوزه گردشگری کلان‌شهر تبریز دارای مشکلاتی همچون: عدم هماهنگی و همکاری سازمان‌ها و ارگان‌های دولتی و مجازی-کاری سازمان‌ها، ساختار معیوب اداری و بوروکراتیک سازمان گردشگری و فقدان خط‌مشی و سیاست‌گذاری مناسب در حوزه گردشگری می‌باشد. همچنین یافته‌ها نشان می‌دهد که بیشترین اثرگذاری در بین مؤلفه‌های مورد بررسی در راستای تحقق مدیریت سیستمی گردشگری در کلان‌شهر تبریز مربوط به وجود رهبری واحد شایسته و پاسخگو؛ وجود تعامل و اعتماد بین نهادهای در نهادهای درگیر با امور گردشگری و تلاش مدیریت شهری در ایجاد و تقویت انجمن‌ها و نهادهای غیر دولتی به‌منظور مشارکت در اداره امور گردشگری به‌ترتیب با امتیاز ۰/۸۲۲، ۰/۸۰۳ و ۰/۷۵۶ می‌باشد. از طرفی شاخص نیکویی برآش مدل GOF برای اندازه‌گیری برآش مدل‌های اندازه‌گیری و ساختاری مقدار ۰/۶۸۲ بدست آمده است که از مطلوبیت کلی مدل ساختاری تحقیق حکایت دارد.</p>	<p>رسال‌ور و همکاران (۱۴۰۰) ارزیابی پیشran‌های تأثیرگذار بر تحقق مدیریت سیستمی گردشگری با تأکید بر رویکرد حکمرانی خوب، کلان‌شهر تبریز</p>
<p>نتایج پژوهش آن‌ها نشان داد که همه شاخص‌های حکمرانی خوب شهری مورد بررسی در این پژوهش پس از انجام آزمون پیرسون، میزان Sig به‌دست آمده برابر با ۰/۰۰۰ بوده است. این مهم نشان می‌دهد که سطح مؤلفه‌های حکمرانی خوب شهری در بیستون از سطح متوسط پایین‌تر هستند. همچنین بین مشارکت، پاسخگویی و قانونمندی با توسعه گردشگری رابطه معنادار و مستقیم وجود دارد؛ بنابراین با کاهش مشارکت، پاسخگویی و قانونمندی امتیاز حکمرانی خوب شهری و توسعه گردشگری کاهش می‌یابد و عکس این عمل نیز صادق است.</p>	<p>هاشمی بیستونی و شمس (۱۳۹۸) بررسی تحلیل و ارزیابی شاخص‌های حکمرانی خوب شهری و تأثیر آن بر متغیر توسعه گردشگری در شهر بیستون</p>
<p>نتایج پژوهش آن‌ها نشان داد که ۳ شاخص، مدیریت یکپارچه، امنیت و نگرش به بازارهای را به عنوان شاخص‌های ظهوری‌افته از پژوهش در قالب الگوی حکمرانی مطلوب گردشگری است. این الگوی راهبردی نوین در اصلاح شیوه‌های مدیریت موجود است و پیامد آن توسعه و استغال پایدار در صنعت گردشگری است.</p>	<p>امینیان و سیدنقوی (۱۳۹۷) ارائه الگوی حکمرانی مطلوب گردشگری در ایران</p>
<p>نتایج پژوهش آن‌ها نشان داد که از میان ده شاخص در نظر گرفته شده، شاخص بازاریابی، به عنوان مهم ترین شاخص حکمرانی مطلوب در گردشگری شهری، از دیدگاه پاسخ‌دهنده‌گان مورد شناسایی قرار گرفت.</p>	<p>امینیان و همکاران (۱۳۹۶) تهران بررسی وضعیت ارزیابی شاخص‌های حکمرانی مطلوب در توسعه گردشگری شهری در شهر تهران</p>

(منبع: نگارندگان، ۱۴۰۳)

بررسی پیشینه‌پژوهش نشانگر آن است که پژوهش‌های زیادی در زمینه حکمرانی خوب و گردشگری پایدار به صورت مجزا انجام شده است ولی تعداد پژوهش‌های انجام‌شده در زمینه ارتباط این دو مفهوم، به طور مشخص اندک است. همچنین همان‌طور که از مرور پیشینه‌پژوهش مشخص است، بیشتر پژوهش‌های انجام‌شده در حوزه مقصود گردشگری و در سطح نهادی انجام شده است. حال آن‌که در این پژوهش ضمن بررسی مفاهیم حکمرانی مطلوب و گردشگری پایدار، اثربودن یا اثرگذاربودن متغیرهای حکمرانی خوب برای تحقق توسعه گردشگری پایدار و چگونگی ارتباط این شاخص‌ها با همدیگر بررسی می‌شود. در همین راستا می‌توان گفت که آن چیزی که این پژوهش را از سایر پژوهش‌ها متمایز کرده است، توجه به تمام شاخص‌های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار می‌باشد که در پژوهش‌های انجام‌شده تنها به مقصد گردشگری و تنها به چند مورد از شاخص‌های حکمرانی مطلوب شهری پرداخته شده است. همچنین می‌توان گفت که به صورت خلاصه آن‌چه از بررسی پیشینه‌پژوهش در این زمینه قابل درک است، آن است که علی‌رغم مطالعاتی که در زمینه گردشگری پایداری و حکمرانی خوب

شهری انجام شده است، مطالعه‌ای در خصوص ارائه الگوی حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار در استان خوزستان صورت نگرفته؛ بنابراین مطالعه پیش رو بهمنظور پرکردن این خلاً پژوهشی انجام شده است.

#### محدودهٔ مورد مطالعه

استان خوزستان با مساحتی حدود ۲۳۶/۶۴ کیلومتر مربع، بین ۴۷ درجه و ۴۱ دقیقه طول شرقی از نصف‌النهار گرینویچ و ۲۹ درجه و ۵۸ دقیقه عرض شمالی از خط استوا، در جنوب غربی ایران واقع شده است. این استان از شمال به استان لرستان، از شمال شرقی به استان اصفهان، از شمال غربی به استان ایلام، از شرق و جنوب شرقی به استان‌های چهارمحال و بختیاری و کهکلیویه و بویراحمد، از جنوب به خلیج فارس و از غرب به کشور عراق محدود می‌شود و دارای ۱۶ شهرستان و ۲۹ شهر می‌باشد. طبق آخرین سرشماری، جمعیت این استان ۴۷۱۰۵۹ نفر است (مرکز آمار ایران، ۱۳۹۵). استان خوزستان، با تاریخی کهن و جاذبه‌های طبیعی و فرهنگی بی نظیر، یکی از مقاصد جذاب گردشگری در ایران است. این استان با تمدنی چندهزارساله، آثار تاریخی ارزشمندی را در دل خود جای داده است که از جمله آن‌ها می‌توان به شوش، چغازنبیل و ارجان اشاره کرد. علاوه بر آثار تاریخی، خوزستان طبیعتی بکر و متنوع دارد. تالاب هور العظیم، جنگلهای مانگرو، رود کارون و کوه‌های زاگرس، همگی از جاذبه‌های طبیعی این استان هستند که هر کدام زیبایی خاص خود را دارند. موقعیت محدودهٔ مورد نظر در شکل<sup>(۴)</sup> نشان داده شده است.



شکل ۴. محدودهٔ مورد مطالعه

(منبع: نگارندگان، ۱۴۰۳)

## مواد و روش‌ها

### الف. روش‌شناسی

این مطالعه از نظر ماهیت از نوع تحقیقات کمی، با توجه به هدف از نوع تحقیقات کاربردی و به لحاظ نحوه گردآوری داده‌ها، جزء تحقیقات توصیفی- همبستگی است که از بین روش‌های همبستگی، از روش تحلیل «کوواریانس-واریانس» بهره برده است. قلمرو مکانی تحقیق، استان خوزستان بوده و جامعه آماری حدود ۴۷۱۰۵۰۹ نفر از شهروندان استان خوزستان است که ۳۸۶ نفر از شهروندان مورد نظر با استفاده از فرمول کوکران و به صورت نمونه‌گیری طبقه‌ای- تصادفی به عنوان نمونه برای مطالعه انتخاب شدند. ابزار اصلی پژوهش برای گردآوری داده‌ها، پرسش‌نامه محقق‌ساخته بود. روایی ابزار تحقیق با نظرخواهی از کارشناسان و اساتید دانشگاه روایی صوری و همچنین به صورت همگرا مورد ارزیابی و تأیید قرار گرفته است. برای سنجش پایایی، از ضرایب پایایی ترکیبی (بزرگتر از ۰/۷) و آلفای کرونباخ بزرگتر از (۰/۷) استفاده می‌شود که در صورت مناسب بودن این ضرایب، می‌توان گفت ابزار پژوهش پایاست.

در پژوهش حاضر برای تجزیه و تحلیل داده‌ها، از دو روش آمار توصیفی فراوانی، درصد فراوانی میانگین و انحراف معیار و آمار استنباطی تحلیل همبستگی و مدل معادلات ساختاری استفاده شد. لازم به توضیح است، یکی از روش‌های آماری مورد استفاده در زمینه مدل‌سازی معادلات ساختاری، روش حداقل مریعات جزئی است. نرم-افزارهایی که از مدل‌سازی معادلات ساختاری بر پایه این روش آماری استفاده می‌کنند، نسبت به وجود شرایطی مانند: هم خطی متغیرهای مستقل، نرمال‌بودن داده‌ها و کوچک‌بودن نمونه، سازگار هستند. در این راستا برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم‌افزارهای مرتبط نظیر «SmartPLS» و «SPSS» استفاده شده است.

### شاخص‌های پژوهش

پشتونه نظری شاخص‌های پژوهش در زمینه حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار که در جدول (۲) مطرح شده‌اند، براساس نظریه‌ها، منابع و پیشینه مربوط به موضوع، استخراج و گردآوری شده‌اند و سپس به روش دلفی هدفمند توسط کارشناسان پژوهش مورد بررسی قرار گرفته‌اند؛ بنابراین استخراج این شاخص‌ها براساس ترکیب نتایج مطالعات نظری و دستاوردهای پژوهش‌های تجربی مشابه تهیه و سپس طرح نهایی با اجماع نظر پانل متخصصان و کارشناسان و مشخصات در چهار چوب روش دلفی بوده است؛ بنابراین در این تحقیق بر اساس مبانی نظری پژوهش، تعداد ۵ شاخص و ۲۲ زیرشاخص شناسایی شدند که به صورت پرسش‌نامه دلفی تهیه شده و بر مبنای مقیاس ۵ گزینه-ای لیکرت در اختیار متخصصان (اعضای پانل) قرار داده شد. در جدول (۲) به شناسایی شاخص‌ها و زیرشاخص‌های مورد نظر پرداخته شده است.

## جدول ۲. شاخص‌های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار

کد	زیرشاخص‌ها	شاخص‌ها	کد	زیرشاخص‌ها	شاخص‌ها
I1	قانونمندی	شاخص نهادی	1E	رشد اقتصادی	شاخص اقتصادی
I2	شفافیت		2E	تنوع اقتصادی	
I3	عدالت		3E	توزيع عادلانه درآمد	
I4	پاسخگویی		4E	سرمایه‌گذاری	
I5	هماهنگی بین بخشی		1P	مشارکت جامعه محلی	شاخص اجتماعی
I6	کارابی و اثربخشی		2P	حفظ فرهنگ و میراث	
I7	انعطاف‌پذیری		3P	بهبود کیفیت زندگی	
I8	مشارکت		4P	مسئولیت‌پذیری اجتماعی	
T1	شکاف دیجیتال	شاخص فناوری	N1E	حافظت از محیط زیست	شاخص زیست‌محیطی
T2	امنیت اطلاعات		N2E	توسعه گردشگری پایدار	
T3	نیاز به نیروی متخصص		N3E	توريسم مستدام	

(منبع: قادری و همکاران، ۱۴۰۲، اسماعیل زاده، ۱۴۰۱، امینیان و سید نقوی، ۱۳۹۷)

(Marinello et al, 2023. Wan et al, 2022. Bichler, 2021. Dos Anjos &amp; Kennell, 2019. Castelnovo et al, 2016)

## ب. یافته‌های پژوهش (تجزیه و تحلیل داده‌ها)

الگویابی معادلات ساختاری، در دو مرحله به آزمون الگو می‌پردازد که شامل آزمون الگوی اندازه‌گیری و ساختاری می‌باشد. در مدل سازی «PLS» الگوی اندازه‌گیری را مدل بیرونی و الگوی ساختاری را مدل درونی می‌نامند. الگو اندازه‌گیری به بررسی اعتبار و روایی ابزارهای اندازه‌گیری و سازه‌های پژوهش می‌پردازد و الگو ساختاری، فرضیه‌ها و روابط متغیرهای مکنون را مورد آزمون قرار می‌دهد. جهت بررسی اعتبار سازه‌ها فرنل و لاکر (۱۹۸۱) سه ملاک را پیشنهاد می‌کنند که شامل: ۱. اعتبار هر یک از گویه‌ها، ۲. اعتبار ترکیبی<sup>۱</sup> هر یک از سازه‌ها و ۳. متوسط واریانس استخراج شده در مورد اعتبار هر یک از گویه‌ها، بار عاملی  $.60$  معنادار باشند و بیشتر هر گویه در تحلیل عاملی تأییدی نشانگر سازه خوب تعریف شده است. همچنین بار عاملی گویه‌ها باید حداقل در سطح  $.10$  معنادار باشند. پایایی ترکیبی در واقع نسبت مجموع بارهای عاملی متغیرهای مکنون به مجموع بارهای عاملی بعلاوه واریانس خطأ می‌باشد. مقادیر آن بین  $0$  تا  $1$  می‌باشد و جایگزینی برای آلفای کرونباخ است. مقدار این شاخص نباید کمتر از  $.7$  باشد. به این شاخص نسبت «دیلون گلداشتاین» نیز گفته می‌شود. ملاک سوم بررسی اعتبار، میانگین واریانس استخراج شده می‌باشد. فرنل و لاکر مقادیر  $0.5$  AVE و بیشتر را توصیه می‌کنند و این امر به معنای آن است که سازه مورد نظر حدود  $50$  درصد و یا بیشتر واریانس نشانگرهای خود را تبیین می‌کنند. همان‌گونه که در جدول (۳) آلفای کرونباخ، اعتبار ترکیبی، شاخص AVE و  $\rho_A$  تمامی شاخص‌ها محاسبه و مقادیر به دست آمده نمایانگر اعتبار همگرا و همبستگی سازه‌ها می‌باشند.

<sup>1</sup> composite reliability

جدول ۳. نتایج بررسی روایی و پایابی پرسشنامه

میانگین واریانس AVE	شاخص ترکیبی	rho_A	الفای کرونباخ	شاخص‌ها
۰/۵۲۸	۰/۹۱۳	۰/۹۰۷	۰/۸۹۹	حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار
۰/۶۱۳	۰/۸۲۶	۰/۷۱۳	۰/۷۰۱	شاخص زیست محیطی
۰/۵۴۷	۰/۸۲۸	۰/۷۳۱	۰/۷۲۲	شاخص اجتماعی
۰/۵۲۰	۰/۸۱۲	۰/۷۰۰	۰/۷۰۰	شاخص اقتصادی
۰/۶۱۳	۰/۸۲۶	۰/۷۰۰	۰/۷۰۱	شاخص فناوری
۰/۵۲۰	۰/۸۴۰	۰/۷۷۴	۰/۷۵۷	شاخص نهادی

(منبع: یافته‌های پژوهش، ۱۴۰۳)

و در جدول (۴) بارهای عاملی استاندارد شده تمامی گویه‌ها و متغیرها محاسبه و مقادیر به دست آمده نمایانگر اعتبار همگرا و همبستگی سازه‌ها می‌باشدند.

جدول ۴. نتایج تحلیل عاملی تأییدی: بررسی روایی و پایابی پرسشنامه

بار عاملی	شماره سوال	زیرشاخص‌ها	شاخص‌ها	بار عاملی	شماره سوال	زیرشاخص‌ها	شاخص‌ها
۰/۵۸۹	۱	قانونمندی	شاخص نهادی	۰/۷۶۰	۱	رشد اقتصادی	شاخص اقتصادی
	۲	شفافیت		۰/۷۷۰	۲	تنوع اقتصادی	
	۳	عدالت		۰/۷۲۶	۳	توزیع عادلانه درآمد	
	۴	پاسخگویی		۰/۶۲۰	۴	سرمایه‌گذاری	
	۵	هماهنگی بین بخشی		۰/۸۰۹	۱	مشارکت جامعه محلی	شاخص اجتماعی
	۶	کارایی و اثربخشی		۰/۶۶۱	۲	حفظ فرهنگ و میراث	
	۷	انعطاف‌پذیری		۰/۷۱۴	۳	بهبود کیفیت زندگی	
	۸	مشارکت		۰/۷۶۷	۴	مسئولیت‌پذیری اجتماعی	
۰/۷۵۸	۱	شکاف دیجیتال	شاخص فناوری	۰/۸۴۷	۱	حافظت از محیط زیست	شاخص زیست محیطی
	۲	امنیت اطلاعات		۰/۸۴۳	۲	توسعه گردشگری پایدار	
	۳	نیاز به نیروی متخصص		۰/۷۵۵	۳	توريسم مسئولانه	

(منبع: یافته‌های پژوهش، ۱۴۰۳)

### همبستگی متغیرها

جدول (۵) ضرایب همبستگی و شاخص روایی منفک را نشان می‌دهد. قطر اصلی این ماتریس ریشه دوم میانگین واریانس تبیین شده می‌باشد. لازمه تأیید روایی منفک بیشتر بودن مقدار «AVE» از تمامی ضرایب همبستگی متغیر مربوط با باقی متغیرها است. همان‌طور که قابل مشاهده است، مقادیر موجود بر روی قطر اصلی دارای بیشترین مقدار بوده که این امر نشان‌دهنده روایی مناسب سازه‌ها می‌باشد.

جدول ۵. ضرایب همبستگی و شاخص روابی منفک

نها دی	فناوری	اقتصادی	اجتماعی	زیست محیطی	شاخص زیست محیطی
				۰/۹۵۸	شاخص زیست محیطی
			۰/۴۵۲	۰/۷۸۲	شاخص اجتماعی
		۰/۴۹۱	۰/۷۰۲	۰/۹۸۹	شاخص اقتصادی
۰/۵۰۱	۰/۵۹۶	۰/۶۶۳	۰/۹۵۶	شاخص فناوری	
۱/۱۴۶	۱/۰۵۵	۰/۴۸۹	۱/۰۱۹	۱/۰۶۵	شاخص نها دی

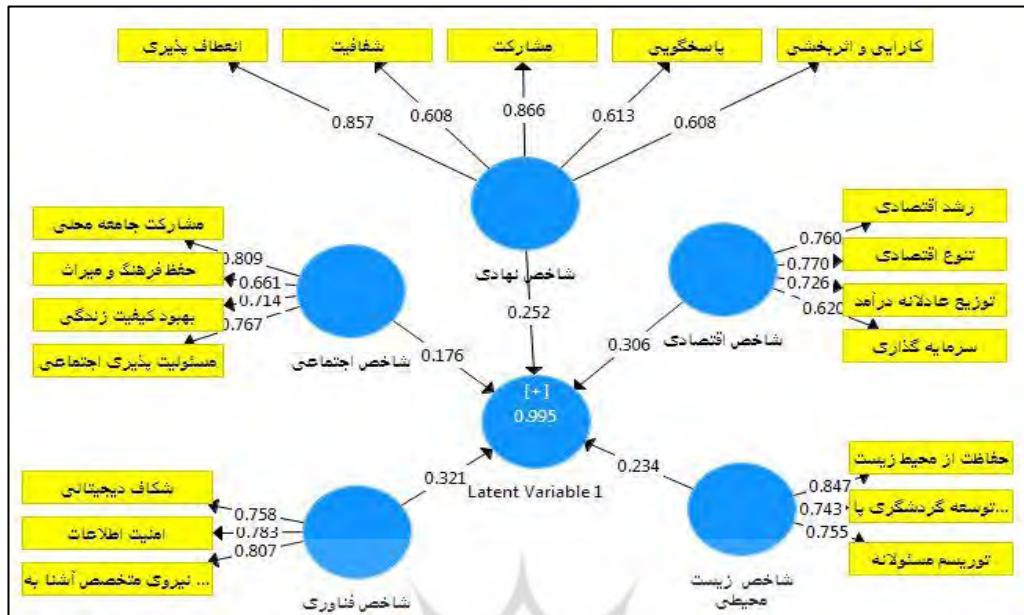
(منبع: یافته های پژوهش، ۱۴۰۳)

نتایج آزمون همبستگی نشان داد که شاخص های نها دی، دارای بالاترین امتیاز است و بیشترین تأثیرگذاری را بر تمامی شاخص های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار دارد؛ بنابراین می توان گفت که شاخص های نها دی با شاخص های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار همبستگی مثبت دارد و در سطح اطمینان حداقل ۹۵ درصد، این روابط تأیید می شود. جهت تمامی روابط به دست آمده مثبت است که نشان می دهد افزایش هر کدام از شاخص های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار با افزایش شاخص های نها دی همراه است و بالعکس. در نهایت مقایسه ضرایب همبستگی نشان می دهد که شاخص نها دی (پاسخگویی، شفافیت، قانونمندی، مشارکت، کارایی و اثربخشی، انعطاف پذیری و ...) قوی ترین رابطه را با شاخص زیست محیطی ( $1/065 = ۲$ ) و بعد از آن با شاخص تکنولوژی و فناوری ( $1/055 = ۲$ ) دارد.

#### بررسی اعتبار شاخص های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار

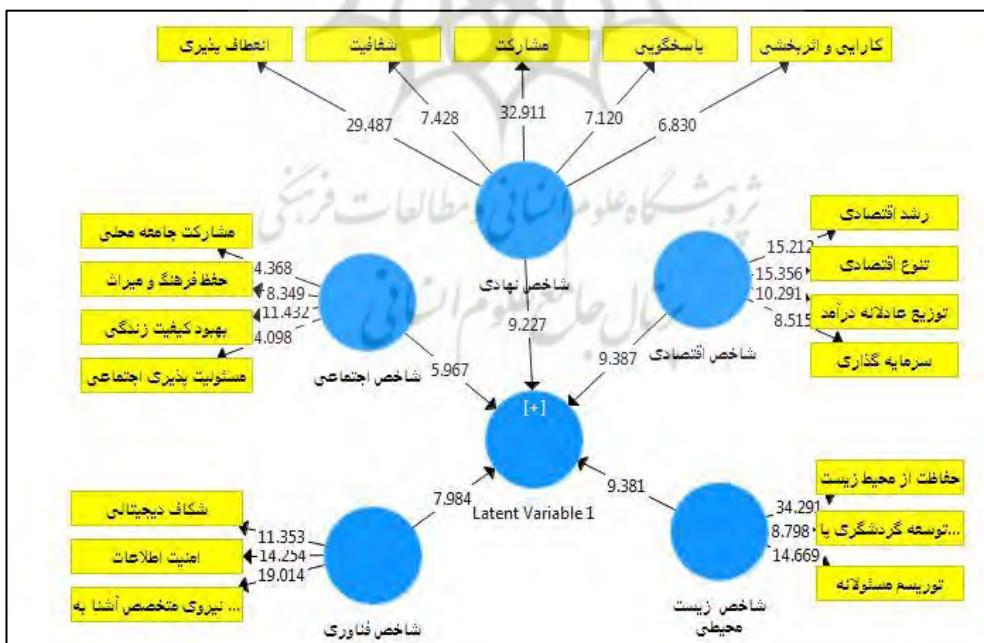
پس از بررسی اعتبار و روایی ابزارهای اندازه گیری و سازه های پژوهش (مدل بیرونی)، لازم است تا فرضیه ها و روابط متغیرهای مکنون (مدل درونی) مورد آزمون قرار گیرد. بدین منظور مدل آزمون شده پژوهش در شکل (۳) ارائه شده است.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی



شکل ۵. میزان بارهای عاملی و ضرایب مسیر مؤلفه‌های مورد بررسی در حالت ضرایب استاندارد

(منبع: یافته‌های پژوهش، ۱۴۰۳)



شکل ۶. میزان ضرایب معناداری مسیر(T-Values) شاخص‌های پژوهش

(منبع: یافته‌های پژوهش، ۱۴۰۳)

## آزمون مدل‌سازی معادلات ساختاری

در جدول (۴) نتایج تحلیل عاملی تأییدی (بار عاملی و میانگین واریانس استخراج شده) و آزمون پایایی (پایایی ترکیبی و آلفای کرونباخ) آمده است و شکل (۵ و ۶) مدل تجربی پژوهش است. تحلیل مؤلفه‌های استخراج شده براساس بار عاملی و میزان همبستگی به دست آمده نشان داده است که متغیرهای تبیین‌کننده‌ای که توسط تحلیل عاملی اکتشافی استخراج شده‌است، دارای پایایی کلی با میانگین ۰/۸۹۹ است که توجیه قوی‌ای برای این موضوع می‌باشد. و مقدار حداقل آن‌ها ۰/۶۰ تعیین شده است. نتایج نشان داد با توجه به مقدار بارهای عاملی به دست آمده برای تمامی سوالات که بیشتر از ۰/۵۰ است و در سطح معنی‌داری کمتر از ۰/۰۵ (P < ۰/۰۵) قرار دارند (تمامی مقادیر  $t$  بزرگتر از ۱/۹۶ شده است)، نتیجه نشان داد که روایی سازه تمامی متغیرهای آشکار یا سوالات پرسشنامه تأیید می‌شود. لازم به ذکر است که ۳ سوال از پرسشنامه شامل سوالات شماره ۱، ۳ و ۵ (نهادی) بدليل بار عاملی ضعیف و غیر قابل قبول (کمتر از ۰/۶۰) از مدل و تحلیل حذف شدند. برای سنجش پایایی از آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی استفاده شد که مطابق نتایج تمامی مقادیر پایایی ترکیبی بیشتر از ۰/۷۰ است که نشان داد تمامی متغیرها از پایایی مناسبی برخوردارند. مقادیر آلفای کرونباخ تمامی متغیرها نیز بالاتر از ۰/۷۰ به دست آمد که نشان داد براساس روش همسازی درونی یا آلفای کرونباخ نیز پایایی پرسشنامه تأیید شد. آلفای کرونباخ برای شاخص‌های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار ۰/۸۸۹ را نشان داد. از شاخص میانگین واریانس استخراج شده، جهت بررسی روایی همگرا استفاده شد. میانگین واریانس استخراج شده که روایی همگرا را می‌سنجد از حداقل ۰/۴۵۲ برای شاخص اجتماعی تا حداقل ۰/۱۴۶ برای شاخص نهادی به دست آمد که نشان داد روایی همگرایی همه شاخص‌ها مقدار مطلوبی به دست آمد. در مجموع نتایج نشان داد که می‌توان روایی و پایایی تمامی عامل‌ها و سوالات مربوط به آن‌ها را مورد تأیید دانست. جدول (۶).

جدول ۶. شاخص‌های برازش مدل پژوهش

شاخص برازش	AGFI	PGFI	IFI	NFI	CFI	GFI	RMSEA	نسبت مجذور کای بر درجه آزادی
معیار	>۰/۷۰	>۰/۷۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	>۰/۹۰	<۰/۰۸	در بازه ۱ تا ۵
نتیجه	۰/۸۹	۰/۹۳	۰/۹۷	۰/۹۲	۰/۹۱	۰/۹۲	۰/۰۵۸	۳/۸۳

(منبع: یافته‌های پژوهش، ۱۴۰۳)

در مجموع با ارزیابی تمامی شاخص‌های برازش (جدول ۶) می‌توان استنباط کرد که شاخص‌های برازش به دست آمده در مجموع نشان از برازش مناسب داده‌ها با مدل مفهومی دارند و مدل پژوهش از برازش قابل قبولی برخوردار است. همه شاخص‌ها از مقدار مناسب برخوردار بودند و یک شاخص مقدار متوسطی داشت که می‌توان نتیجه گرفت که مدل پژوهش برازش مناسبی دارد و برازنده‌گی مدل تأیید می‌شود.

### میزان تأثیر شاخص‌ها بر تحقق حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار

جهت سنجش میانگین عامل‌ها و مقایسه آن با مقداری استاندارد یا مفروض از آزمون  $t$  تک نمونه‌ای (جدول ۷) استفاده شد. دامنه نمرات پرسشنامه از نوع طیف لیکرت ۵ گزینه‌ای و از ۱ تا ۵ بود و در نتیجه میانگین نمونه با

مقدار ۳ که مقداری متوسط است مقایسه شد. متغیرهایی که میانگین آن‌ها به طور معنی‌داری بالاتر از متوسط (۳) باشد، عامل مؤثری هستند. لازم به ذکر است که نرمال‌بودن شکل توزیع داده‌ها که پیش‌فرض آزمون پارامتریک تی-تک نمونه‌ای است با آماره‌های کجی و کشیدگی بررسی شد و چون مقادیر کجی و کشیدگی تمامی متغیرها در دامنه ۱-تا ۱+ به دست آمد، پیش‌فرض نرمال‌بودن تأیید شد.

جدول ۷. آزمون تی تک نمونه‌ای به منظور بررسی میزان تأثیر شاخص‌های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار

شاخص‌ها	میانگین	تفاوت میانگین	مقدار t	سطح معنی‌داری	میزان تأثیر
شاخص اجتماعی	۱۰/۴۶۶۷	۷/۴۶۶۶۷	۲۷/۳۳۷	۰/۰۰۰	زیاد
شاخص اقتصادی	۱۱/۰۰۰	۸/۰۰	۲۷/۶۵۳	۰/۰۰۰	زیاد
شاخص زیستمحیطی	۸/۱۷۷۸	۵/۱۷۷	۲۲/۵۹۸	۰/۰۰۰	کم
شاخص نهادی	۲۲/۶۳۷۰	۱۹/۶۳۷۰۴	۳۹/۴۰۲	۰/۰۰۰	خیلی زیاد
شاخص فناوری	۹/۳۱۸۵	۶/۳۱۸۵۲	۲۶/۵۴۰	۰/۰۰۰	زیاد

(منبع: یافته‌های پژوهش، ۱۴۰۳)

نتایج آزمون تی تک نمونه‌ای نشان داد، تمامی شاخص‌ها دارای سطح معناداری می‌باشد. همچنین با توجه به مقدار t از بین شاخص‌های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار، شاخص نهادی بیشترین تأثیر را بر تحقق حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار با مقدار  $t=39/402$  بالاترین امتیاز را به خود اختصاص داده است. همچنین براساس میانگین‌های به دست آمده می‌توان نتیجه گرفت که رتبه‌بندی شاخص‌ها از نظر میزان تأثیر بر تحقق حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار بدین صورت بود که شاخص نهادی رتبه اول، شاخص اقتصادی رتبه دوم، شاخص اجتماعی رتبه سوم، شاخص فناوری رتبه چهارم، شاخص زیستمحیطی رتبه پنجم را به خود اختصاص داده‌اند.

### نتیجه‌گیری

حکمرانی خوب، ابزار و راهبردی مدیریتی در صنعت گردشگری و مبنيایی برای تدوین راهبردهای مناسب در حوزه گردشگری به منظور دستیابی به برنامه‌های سند چشم‌انداز توسعه است. در واقع حکمرانی مطلوب گردشگری، یک رویکرد جامع است که به دنبال توسعه پایدار صنعت گردشگری است؛ از این‌رو، پژوهش حاضر با هدف ارائه الگوی حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار در استان خوزستان انجام شده است. نتایج مدل‌سازی معادلات ساختاری با توجه به مدل مفهومی آزمون نشان می‌دهد که رابطه قوی و معنی‌داری بین شاخص‌های پژوهش با حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار در استان خوزستان مشاهده شده است ( $p < 0.05$ ) و شاخص‌های برازش مدل نیز نشان از برازنده‌گی و تناسب داده‌ها با مدل مفهومی و در نتیجه تأیید مدل است. در نهایت مقایسه ضرایب همبستگی نشان می‌دهد که شاخص نهادی (پاسخگویی، شفافیت، قانونمندی، مشارکت، کارایی و اثربخشی، انعطاف‌پذیری و ...) قوی‌ترین رابطه را با شاخص زیستمحیطی ( $p = 0.055$ ) و بعد از آن با شاخص تکنولوژی و فناوری ( $p = 0.055$ ) دارد. همچنین نتایج حاصل از آزمون تی تک نمونه‌ای نشان داد که بیشترین تأثیر بر حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار شهری به ترتیب مربوط به شاخص شاخص نهادی رتبه اول، شاخص اقتصادی رتبه دوم، شاخص اجتماعی رتبه سوم، شاخص فناوری رتبه چهارم و شاخص زیستمحیطی رتبه پنجم را به خود اختصاص داده‌اند. نتایج حاصل از تحقیقات اسماعیل‌زاده (۱۴۰۱)، رسالور و همکاران (۱۴۰۰)، هاشمی بیستونی و شمس (۱۳۹۸) و امینیان و

همکاران (۱۳۹۶)، ارتباط بین شاخص‌های حکمرانی و گردشگری پایدار را مشخص نموده و نشان دادند که بین شاخص‌های حکمرانی خوب شهری و توسعه گردشگری پایدار ارتباط معنی‌داری وجود دارد. همچنین یافته‌های پژوهش حاضر با مطالعات قادری و همکاران (۱۴۰۲) به شاخص نهادی، گوتام و بهالا (۲۰۲۴)، وان و همکاران (۲۰۲۲) و اسلام (۲۰۱۸) به شاخص مشارکت، ضیایی و اسدیان اردکانی (۱۴۰۰) به شاخص شفافیت و چاوده‌ری و همکاران (۲۰۲۲) و فارسی (۲۰۲۳) به شاخص گردشگری پایدار پرداخته‌اند، همسو می‌باشد اما وجه تمايز آن با یافته‌های پژوهش حاضر این است که تنها به یک یا دو بعد شاخص‌های حکمرانی مطلوب شهری و تأثیر آن بر گردشگری پایدار شهری پرداخته و از سایر شاخص‌های حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار غافل بوده است. همچنین نتایج این پژوهش با یافته‌های لوهر (۲۰۲۴) و پازکی و همکاران (۱۴۰۰) که شاخص اقتصادی و امینیان و سیدنقوی (۱۳۹۷) که شاخص نگرش را مهم‌ترین شاخص حکمرانی مطلوب گردشگری پایدار می‌دانند، ناهمسو است. دلیل این ناهمسویی و تناقض یافته‌ها را می‌توان در تفاوت‌های جامعه‌های هدف و عدم توجه به عوامل نهادی دانست زیرا در نتایج تحقیقات این دو پژوهشگر، به عوامل نهادی و گردشگری پایدار توجه ندارند.

## منابع

آقانسب، اکرم؛ ادبی سعدی‌نژاد، فاطمه؛ اربابی سبزواری، آزاده (۱۴۰۳). شاخص‌های حکمرانی خوب گردشگری در منطقه ۲۲ شهر تهران. *فصلنامه تحقیقات جغرافیایی*، پروفسور محمد حسین پاپلی یزدی، ۳۹ (۲): ۲۲۵-۲۳۱.

[Doi: 10.58209/geores.39.2.225](#)

ایی زاده، سامان (۱۴۰۳). تبیین نقش حکمرانی مقصد در پایداری گردشگری شهری (نمونه موردی: شهر رشت)، *مهندسی جغرافیایی سرزمین*، انجمن جغرافیایی ایران، ۸ (۴)، ۵۰-۳۷.

[Doi: 10.22034/jget.2023.414999.1509](#)

اسماعیل‌زاده، حسن (۱۴۰۱). نقش حکمرانی خوب در توسعه پایدار گردشگری (مطالعه موردی: شهرهای تبریز، بناب و کلیبر، استان آذربایجان شرقی) توسعه پایدار محیط جغرافیایی، *دانشگاه شهید بهشتی*، ۷ (۷)، ۱۷۳-۱۸۸.

[Doi: 10.52547/sdge.4.7.173](#)

امینیان، ناصر؛ سید نقوی، میرعلی (۱۳۹۷). ارائه الگوی حکمرانی مطلوب گردشگری در ایران. *فصلنامه مطالعات مدیریت گردشگری*، *دانشگاه علامه طباطبایی*، ۱۳ (۴۲)، ۲۷-۱۰.

[Doi: 10.22054/tms.2018.9018](#)

امینیان، ناصر؛ سیدنقوی، میرعلی؛ جهانیان، منوچهر؛ امامی، سیدمحسن (۱۳۹۶). وضعیت ارزیابی شاخص‌های حکمرانی مطلوب در توسعه گردشگری شهری (مورد مطالعه: شهر تهران). *اقتصاد و مدیریت شهری، انجمن علمی اقتصاد شهری ایران*، ۱۵ (پیاپی ۱۸)، ۱۲۷-۱۳۹.

<https://sid.ir/paper/240351/fa>

پازکی، معصومه؛ شبیخی، داوود؛ زند، فرهاد (۱۴۰۰). بررسی جایگاه حکمرانی خوب در توسعه گردشگری روستایی پایدار (مورد پژوهشی: شهرستان سرخه)، *فصلنامه علمی برنامه‌ریزی منطقه‌ای*، *دانشگاه آزاد اسلامی واحد مرودشت* و با همکاری انجمن علمی اقتصاد توسعه منطقه‌ای ایران، ۱۱ (۴۳)، ۶۴-۷۸.

[Doi: 10.30495/jzpm.2021.3934](#)

پیله‌وری، نازنین (۱۳۹۴). ارائه الگویی جهت ارزیابی حکمرانی خوب شهری، پژوهش‌های مدیریت منابع سازمانی، *دانشگاه تربیت مدرس*، ۴۵ (۴)، ۲۸-۴۸.

<http://ensani.ir/file/download/article/20161002143454-9474-134.pdf>

رسال‌ور، ناصر؛ پناهی، علی؛ ولی‌زاد، رضا (۱۴۰۰). ارزیابی پیشران‌های تأثیرگذار بر تحقق مدیریت سیستمی گردشگری با تأکید بر رویکرد حکمرانی خوب، (مطالعه موردی: کلان‌شهر تبریز)، *گردشگری شهری، دانشکده جغرافیا*-دانشگاه تهران، ۸ (۳)، ۱۷-۳۲.

[Doi: 10.22059/jut.2021.303403.803](#)

ضیایی، محمود؛ اسدیان اردکانی، فائزه (۱۴۰۰). چهارچوبی برای سطح‌بندی متغیرهای حکمرانی خوب در توسعه پایدار مقصدهای گردشگری (نمونه پژوهش: شهرستان میبد)، برنامه‌ریزی فضایی، دانشگاه اصفهان، ۱۱(۱)، ۴۰-۲۶.

[Doi: 10.22108/spll.2020.123953.1520](https://doi.org/10.22108/spll.2020.123953.1520)

طبیبی، محمد رضا؛ حسینی، ابوالحسن؛ رضائی، تیمور (۱۳۹۴). ارزیابی شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در شهرهای مقصد گردشگری بهروش IPA (مطالعه موردی: شهر تنکابن). نشریه گردشگری شهری، دانشکده جغرافیا-دانشگاه تهران، ۲(۳)، ۲۱۹-۲۳۱.

[Doi: 10.22059/jut.2015.58444](https://doi.org/10.22059/jut.2015.58444)

قادری، اسماعیل؛ کیائی، بتول؛ فقیهی، ابوالحسن؛ و محمدزاده، سید مجتبی (۱۴۰۲). حکمرانی مقصد گردشگری با رویکردی کارآفرینانه، گردشگری و توسعه، انجمن علمی گردشگری ایران، ۱۲(۳)، ۴۳-۵۸.

[Doi: 10.22034/jtd.2022.354416.2646](https://doi.org/10.22034/jtd.2022.354416.2646)

قاسمی، ابوالفضل؛ قزلسفلی، محمد تقی؛ مسلمی مهندی، یوسف (۱۳۹۹). حکمرانی خوب شهری به منزله مرجعیت سیاست‌گذاری شهری، تحلیل محتوای برنامه پنجم و ششم توسعه جمهوری اسلامی ایران، مجلس و راهبرد، مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی، ۲۷(۱۰)، ۱۹۵-۲۲۱.

[https://nashr.majles.ir/article\\_358.html](https://nashr.majles.ir/article_358.html)

قائدی، سهرا؛ مریانچی، زهره؛ حسینی سیاه‌گلی، مهناز (۱۴۰۲). شناسایی پیشان‌های کلیدی مؤثر بر گردشگری پایدار شهری با رویکرد آینده‌پژوهی (نمونه موردی: کلان‌شهر اهواز، جغرافیا و توسعه ناحیه‌ای، دانشگاه فردوسی مشهد، ۴(۲۱)، ۳۵۱-۳۸۴).

[Doi: 10.22067/jgrd.2024.85923.1372](https://doi.org/10.22067/jgrd.2024.85923.1372)

کشاورز، مهناز (۱۳۹۸). شناسایی عوامل تأثیرگذار در توسعه گردشگری پایدار شهری با استفاده از روش مدل ساختاری تفسیری (ISM) (مطالعه موردی: شهر خرم‌آباد، فصلنامه گردشگری شهری، دانشکده جغرافیا-دانشگاه تهران، ۶(۱)، ۱۳۴-۱۲۱).

[Doi: 10.22059/jut.2019.246390.414](https://doi.org/10.22059/jut.2019.246390.414)

کهزادی، اسفندیار؛ رضایی، محمد رضا؛ پیوسته‌گر، یعقوب (۱۴۰۳). شناسایی و اولویت‌بندی شاخص‌های ساماندهی فضایی گردشگری در محور یاسوج-سپیدان با رویکرد اکولوژیک، نشریه جغرافیا و آمایش شهری-منطقه‌ای، دانشگاه سیستان و بلوچستان، ۱۴(۵۲)، ۹۱-۱۲۲.

[Doi: 10.22111/gajj.2024.47650.3170](https://doi.org/10.22111/gajj.2024.47650.3170)

مینایی، عباس؛ حیدری چیانه، رحیم؛ روستایی، شهریور (۱۴۰۲). شناسایی عوامل مؤثر بر رقابت‌پذیری مقاصد گردشگری شهری (مورد مطالعه: شهر اردبیل)، تحقیقات کاربردی علوم جغرافیایی، دانشگاه خوارزمی تهران، ۲۲(۵۰)، ۱۲۵-۱۴۱.

<http://jgs.knu.ac.ir/article-1-3716-fa.html>

هاشمی بیستونی، محمود رضا؛ شمس، مجید (۱۳۹۸). تحلیل و ارزیابی شاخص‌های حکمرانی خوب شهری و تأثیر آن بر متغیر توسعه گردشگری در شهر بیستون، جغرافیایی فضایی گردشگری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد ملایر، ۹(۳۳)، ۱۷-۳۵.

<https://sid.ir/paper/214327/fa>

## Resources

Baggio, R., (2019). Measuring Tourism: Methods, Indicators, and Needs. ©Springer International Publishing AG, part of Springer Nature 2019 E. Fayos-Solà, C. Cooper (eds.), The Future of Tourism.

[https://doi.org/10.1007/978-3-319-89941-1\\_13.](https://doi.org/10.1007/978-3-319-89941-1_13)

Beaumont N. Dredge, D., (2010): "Local tourism governance: a comparison of three network approaches", Journal of Sustainable Tourism. 18(1), 7-28.

[DOI: 10.1080/09669580903215139.](https://doi.org/10.1080/09669580903215139)

Becken, S., & Loehr, J. (2024). Tourism governance and enabling drivers for intensifying climate action. Journal of Sustainable Tourism, 32(9), 1743-1761.

<https://doi.org/10.1080/09669582.2022.2032099>

Bichler, B. F. (2021). Designing tourism governance: The role of local residents. Journal of Destination Marketing & Management, 64-76.

<https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2019.100389>

Brauer, R., Dymitrow, M., & Tribe, J. (2019). The impact of tourism research. *Annals of Tourism Research*, 77, 64-78.

<https://doi.org/10.1016/j.annals.2019.05.006>.

Castelnovo, W., Misuraca, G., & Savoldelli, A. (2016). Smart cities governance: The need for a holistic approach to assessing urban participatory policymaking. *Social Science Computer Review*, 34(6), 724-739.

<https://doi.org/10.1177/0894439315611103>.

Chaperon, S. (2017). Tourism industry responses to public-private partnership arrangements for destination management organisations in small island economies: A case study of Jersey, Channel Islands. *International Journal of Tourism Policy*, 7(1), 23-41.

<https://doi.org/10.1504/IJTP.2017.082767>.

De Souaa, T. C. G., De Souza, M. J. B., & Rossetto, C. R. (2017). Índices de competitividad de destinos turísticos: comparación entre el monitor de competitividad turística de los destinos urbanos españoles e índice de competitividad de turismo nacional brasileño. *Gobernanza y participación en la gestión sostenible de destinos turísticos*, 285.

<https://www.torrossa.com/gs/resourceProxy?an=4284467&publisher=FZ8148#page=285>.

Dos Anjos, F. A., & Kennell, J. (2019). Tourism, governance and sustainable development. *Sustainability*, 11(16), 4257.

<https://doi.org/10.3390/su11164257>.

Farsari, I. (2023). Exploring the nexus between sustainable tourism governance, resilience and complexity research. *Tourism Recreation Research*, 48(3), 352-367.

<https://doi.org/10.1080/02508281.2021.1922828>.

Fesenmaier, D. R., & Xiang, Z. (2017). Introduction to tourism design and design science in tourism. *Design science in tourism: Foundations of destination management*, 3-16.

[Doi: 10.1177/1527476414541552](#)

Gautam, V., & Bhalla, S. (2024). Exploring the relationships among tourism involvement, residents' empowerment, quality of life and their support for sustainable tourism development. *Journal of Cleaner Production*, 434, 139770.

<https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2023.139770>.

Hristov, D., & Zehrer, A. (2015). The destination paradigm continuum revisited DMOs serving as leadership networks. *Tourism Review*, 70(2), 116-131.

<https://doi.org/10.1108/TR-08-2014-0050>.

Islam, M. W., Ruhanen, L., & Ritchie, B. W. (2018). Adaptive co-management: A novel approach to tourism destination governance? *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 37, 97-106.

<https://doi.org/10.1016/j.jhtm.2017.10.009>.

Keyim, P. (2018). Tourism collaborative governance and rural community development in Finland: The Case of Vuonislehti. *Journal of travel research*, 57(4), 483-494.

<https://doi.org/10.1177/0047287517701858>.

Marinello, S., Butturi, M. A., Gamberini, R., & Martini, U. (2023). Indicators for sustainable touristic destinations: A critical review. *Journal of Environmental Planning and Management*, 66(open in a new window) (1(open in a new window)), 1–30.

<https://doi.org/10.1080/09640568.2021.1978407>.

McLoughlin, E., Hanrahan, J., Duddy, A. M., & Duffy, S. (2018). European tourism indicator system for sustainable destination management in county Donegal, Ireland. *European Journal of Tourism Research*, 20(open in a new window), 78–91.

<https://doi.org/10.54055/ejtr.v20i.341>.

Modica, P., Capocchi, A., Foroni, I., & Zenga, M. (2018). An assessment of the implementation of the European Tourism Indicator System for sustainable destinations in Italy. *Sustainability*, 10(open in a new window (9) open in a new window)), 3160.

<https://doi.org/10.3390/su10093160>.

Oyola, M., Blancas, F., González, M. & Caballero, R. (2012). Sustainable tourism indicators as planning tools in cultural destinations. *Ecological Indicators*, 18, 659–675.

<https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2012.01.014>.

Pan, S., Gao, M., Kim, H., Shah, K. J., Pei, S., & Chiang, P. (2018). Advances and challenges in sustainable tourism toward a green economy. *The Science of the Total Environment*, 635(open in a new window), 452–469.

<https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2018.04.134>.

Pulido-Fernandez, J. I., & Pulido-Fernandez, M. D. L. C. (2018). Proposal for an indicators system of tourism governance at tourism destination level. *Social Indicators Research*, 137, 695-743.

<https://link.springer.com/article/10.1007/s11205-017-1627-z>.

Ribeiro, M. A., Pinto, P., Silva, J. A., & Woosnam, K. M. (2017). Residents' attitudes and the adoption of pro-tourism behaviours: The case of developing island countries. *Tourism Management*, 61, 523-537.

<https://doi.org/10.1016/j.tourman.2017.03.004>.

Riensche, M., Castillo, A., García-Frapolli, E., Moreno-Casasola, P., & Tello-Díaz, C. (2019). Private over public interests in regional tourism governance: A case study in Costalegre, Mexico. *Sustainability*, 11(6), 1760.

<https://doi.org/10.3390/su11061760>.

Sharpley, R. (2023). Sustainable tourism governance: local or global? *Tourism Recreation Research*, 48(5), 809-812.

<https://doi.org/10.1080/02508281.2022.2040295>

Wan, Y. K. P., Li, X., Lau, V. M. C., & Dioko, L. D. (2022). Destination governance in times of crisis and the role of public-private partnerships in tourism recovery from Covid-19: The case of Macao. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 51, 218-228.

<https://doi.org/10.1016/j.jhtm.2022.03.012>

Wesley, A., & Pforr, C. (2010). The governance of coastal tourism: Unravelling the layers of complexity at Smiths Beach, Western Australia. *Journal of Sustainable Tourism*, 18(6), 773-792.

<https://doi.org/10.1080/0966958100372127>.

