

رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی

دوره ۹، شماره ۳۴، پاییز ۱۴۰۰

صص: ۶۲-۴۵

طراحی الگوی توسعه ورزش قهرمانی ناجا

حسن عیسی زاده^۱ - نصرالله محمدی^{۲*} - فرشاد امامی^۳

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، واحد آیت الله آملی، دانشگاه آزاد اسلامی، آمل، ایران. ۲. استادیار مدیریت ورزشی،

دانشگاه پیام نور ایران. ۳. استادیار گروه مدیریت ورزشی، واحد آیت الله آملی، دانشگاه آزاد اسلامی، آمل، ایران

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۷/۱۵، تاریخ تصویب: ۱۳۹۹/۱۰/۱۷)

چکیده

هدف از پژوهش حاضر، طراحی الگوی توسعه ورزش قهرمانی ناجا بود. روش پژوهش آمیخته (کیفی و کمی) بود. جامعه آماری در بخش کیفی شامل استادان و اعضای هیأت علمی مدیریت ورزشی، مدیران و صاحب نظران ورزش قهرمانی ناجا و در بخش کمی شامل مدیران، مربیان و ورزشکاران ورزش ناجا بود. نمونه آماری در بخش کیفی ۱۰ نفر از افراد جامعه کیفی، به صورت هدفمند و در بخش کمی برای هر سؤال پرسشنامه بین ۵ تا ۱۰ نفر لازم بود که ۳۲۴ نفر به روش در دسترس در نظر گرفته شد. ابزار اندازه گیری این پژوهش پرسشنامه محقق ساخته توسعه ورزش قهرمانی ناجا بود. از تحلیل عامل اکتشافی به منظور تقلیل پرسشنامه اولیه و برای برازش مدل از تحلیل مسیر معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزارهای SPSS نسخه ۲۰ و PLS نسخه ۲ استفاده شد. نتایج مدلیابی معادله ساختاری نشان داد که عوامل سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، دیدگاه آموزشی، محیطی، اجتماعی و توسعه تکنولوژی در توسعه ورزش قهرمانی ناجا مؤثر است. بنابراین با توجه به هر کدام از عوامل شناسایی شده مواردی مانند تدوین برنامه های راهبردی در ورزش قهرمانی ناجا، تفاهم نامه های بین المللی در ورزش قهرمانی ناجا، جذب تسهیلات حمایتی از ارگان های دولتی و خصوصی، استفاده از نظام پاداش برای افزایش انگیزه ورزشکاران پیشنهاد می شود.

واژه های کلیدی

توسعه تکنولوژی، دیدگاه آموزشی، عوامل محیطی.

مقدمه

سیر تحول ورزش در زندگی با بازی کردن که لازمه‌ی رشد و تکامل کودک است شروع می‌شود و سپس به ورزشی که رقابت در آن مطرح است، می‌پیوندد. این رقابت ابتدا به صورت غیررسمی است و در تکامل خود به ورزش رقابتی سازمان‌یافته که همان ورزش قهرمانی و حرفه‌ای است، منتهی می‌شود. این مسیر از گذشته تاکنون در زندگی مردم کشورها و در فرهنگ‌های مختلف به اشکال متفاوتی ظهور پیدا کرده است. در جوامع ابتدایی، حرکت و فعالیت بخش لاینفک زندگی محسوب شده است. با گذشت زمان مسائلی چون پیشرفت زیربنایی را برای رشد رفتار رقابتی در سطوح مختلف ایجاد کرده که با عنوان ورزش قهرمانی بروز نموده است. ورزش قهرمانی به‌عنوان یک پدیده اجتماعی و یکی از نظام‌های علمی و تخصصی دارای ارزش‌های فراوانی است. با توجه به رابطه نزدیک ورزش و تربیت بدنی با فرهنگ، سیاست و اقتصاد یک کشور، اگر کشور بخواهد موقعیت خود را در عرصه بین‌المللی به نمایش بگذارد و جایگاه مناسب خود را حفظ کند، باید از ساختار علمی، تشکیلاتی و زیربنایی مناسبی برخوردار باشد (۱). در عصر حاضر ورزش قهرمانی به پدیده‌ای و چندبعدی تبدیل شده است که توسعه آن مستلزم توجه به تمام ابعاد است. شناخت مسائل و مشکلات ورزش قهرمانی کشور نیازمند نگاهی علمی و تجربی است و در این مسیر استفاده از تجارب جهانی راه میانبری است که می‌تواند هزینه دستیابی به توسعه را کاهش دهد (۲۱). ورزش قهرمانی ناجا نیز از این قاعده مستثنا نیست. بدون شک وجود برنامه راهبردی در مورد سازمان‌های ورزشی کشور به ویژه سازمان تربیت بدنی ناجا ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است. بنابراین خردمندانه است که این سازمان از چنین مزایایی بهره‌مند شود. به عبارت

دیگر با استفاده از برنامه‌ریزی راهبردی، افزون بر مزایای موجود در بطن فرایند برنامه‌ریزی، می‌توان به انجام اثربخش‌تر و کارآمدتر و مسئولیت‌های سازمان تربیت بدنی ناجا توسعه بیشتر اصول و آرمان‌های ورزشی، رشد ورزش قهرمانی و همچنین کسب جایگاه بهتر در عرصه‌های بین‌المللی ورزشی به‌ویژه در بازی‌های سیزم کمک شایانی کرد (۵). یکی از نهادهای مهم و تأثیرگذار در هر جامعه‌ای پلیس است که اصلی‌ترین وظایف آن، تأمین امنیت کشور است. نیروی ناجا از نهادهایی است که در بخش‌های مختلف ورزش کشور از جمله ورزش قهرمانی نقش بسزایی دارد. برنامه‌های مختلف نیروی‌های مسلح بر توجه خاص به توسعه ورزش تأکید کرده‌اند و در تدابیر فرماندهان نیروی انتظامی ورزش به‌عنوان یکی از اولویت‌های سازمان تعیین شده است. از آنجا که توسعه ورزش ناجا فرایندی پیچیده است در طی زمان می‌تواند متغیر باشد و دارای تعاملات اجتماعی با برون‌دادهای خاص است (۴). دیویس و دیویس^۱ (۲۰۱۱) بیان داشته‌اند کمیته‌های ملی المپیک کانادا، آمریکا، استرالیا، بریتانیا، فنلاند و ژاپن ورزش حرفه‌ای و نخبگان را از حوزه‌های کلیدی عملکرد خود عنوان کرده و برنامه‌های ویژه‌ای را برای این تیم‌های پایه تا به ثمر رسیدن آنها تدارک دیده‌اند (۱۰). اما در امر توسعه ورزش قهرمانی و تربیت قهرمانان ورزشی، مدل‌های و رویکردهای مختلفی وجود دارد که توجه به آنها می‌تواند راهگشای توسعه ورزش قهرمانی کشور باشد. گری^۲ (۲۰۰۵) توسعه ورزش قهرمانی را تعامل سه فرایند انتخاب و ورود ورزشکار به سیستم ورزش نخبه، حفظ و نگهداری و در نهایت رشد و پیشرفت ورزشکار می‌داند (۳). فرمر و آرنودن^۳ (۱۹۹۶)، معتقدند که تعادل یا رابطه ثابتی بین موفقیت در سطح ورزش همگانی و ورزش نخبه همیشه برقرار نیست. علاوه بر این، چالش

3. Farmer and Arnaudon.

1. Davies & Davies
2. Green

سرمایه‌گذاری برای رقابت‌های جهانی و تولید قهرمان یا سرمایه‌گذاری روی مشارکت افراد در برنامه‌های سلامت عمومی یا ملی و منافع اجتماعی-اقتصادی آن نیز وجود دارد (۱۶). شیلبری و دین^۱ (۲۰۰۱) مدعی‌اند که مدل‌های هرمی ورزش این پیش‌فرض‌ها را مطرح می‌کنند که افراد به‌صورت منطقی به سمت سطوح بعدی شرکت در ورزش حرکت می‌کنند، بدون اینکه پیوستگی یا نظام هدفمندی بین رقابت‌های تفریحی، نیمه‌حرفه‌ای و حرفه‌ای ایجاد شود. البته بیشتر مدل‌های هرمی ورزش ماهیتی انعطاف‌پذیر و پویا ندارند، بلکه دارای ماهیتی ایستا و ثابت هستند. مدل‌های هرمی یا سایر مدل‌های مرتبط با آن مانند (۲۵). دیپیریبو^۲ (۲۰۲۰) عنوان می‌کند که عوامل اقتصادی، تکنولوژی و رسانه در توسعه ورزش نقش دارد (۱۵). تولیا و کاراج^۳ (۲۰۲۰) در مطالعه‌ای عنوان می‌کنند که عوامل حمایت دولت، اقتصادی، سیاسی بر توسعه ورزش فیلپین تأثیر دارد (۲۹). شیروانی^۴ و همکاران (۲۰۲۰) در نتایج تحقیقات خود عنوان می‌کنند که عوامل مدیریتی (اقتصادی، منابع انسانی، برنامه‌ریزی)؛ عوامل فردی؛ عوامل محیطی (فرهنگی و سیاسی) و زیرساخت بر توسعه ورزش ارتش ایران تأثیر دارد (۲۶). آپاستور^۵ و همکاران (۲۰۲۰) در مطالعه‌ای به بررسی توسعه ورزش پرداختند و عوامل فردی و اجتماعی را از جمله عوامل موثر بر توسعه ورزش عنوان کرده‌اند (۲۴). بشام^۶ (۲۰۱۳) معتقد است تجزیه و تحلیل سطح اقتصادی هر کشور در جام جهانی راهنمای نسبتاً قابل اعتمادی برای عملکرد آن کشور در جام جهانی (آفریقای جنوبی) فراهم می‌کند (۹). مائر و پائولوسکی^۷ (۲۰۱۴)، پژوهشی با عنوان «نقش مدل‌ها در ورزش‌ها- آیا موفقیت در ورزش‌های حرفه‌ای، می‌تواند

افزایش تقاضا برای مشارکت ورزشی غیرحرفه‌ای را داشته باشد؟» را انجام دادند. در این پژوهش عوامل موثر بر تقاضا برای مشارکت ورزشی به‌طور گسترده تجزیه و تحلیل شده است. نتایج نشان می‌دهد که موفقیت‌های گذشته در هر دو گروه مرد و زن از تیم‌های ملی فوتبال آلمان، به میزان کمی سبب افزایش تقاضا برای فوتبال غیرحرفه‌ای شده است. به هر حال، موفقیت کنونی تیم‌های ملی به‌طور فراوانی تقاضا برای فراوانی مشارکت ورزشی بازیکنان کنونی را افزایش می‌دهد. در دسترس بودن و ارتباط الگوهای نقشی همچنین همانندی به الگوهای نقشی، تعیین‌کننده اصلی اثر انگیزشی آنها هستند (۲۳). استورم^۸ و همکاران (۲۰۱۶) در تحقیقی به دنبال این بودند که آیا سرمایه‌گذاری در ورزش حرفه‌ای توسط شهرداری‌ها می‌تواند توجیه اقتصادی داشته و در توسعه شهر تأثیرگذار باشد؟ بدین‌منظور آنها سه رشته پرتلفدار در دانمارک را بررسی کرده (فوتبال، هندبال و هاکی) و نشان دادند که نتایج نشان داد که حمایت از تیم‌های حرفه‌ای نقشی در توسعه شهری ندارد (۲۷). دی‌بوسچر^۹ و همکاران (۲۰۱۰) طی پژوهشی نشان دادند که حمایت مالی، افزایش میزان شرکت ورزشکاران در رقابت‌های ملی و بین‌المللی، رشد پژوهش‌های علمی در رشته‌های ورزشی و حمایت و تضمین شغلی قهرمانان را از مهم‌ترین عوامل موفقیت ورزش‌ها داشتند (۱۰). دی‌بوسچر و همکاران (۲۰۱۵)، در بررسی سیاست‌ها و برنامه‌های توسعه ورزشکاران نخبه در شش کشور، به این نتیجه رسیدند که از میان ۹ عامل در نظر گرفته‌شده در این پرسشنامه (سازماندهی ساختار ورزش، منابع مالی، فراهم کردن شرایط برای ورزش کردن همه افراد، شناسایی و پرورش استعدادها، حمایت از ورزشکاران در قبل و بعد از

6. Basham
7. Mutter & Pawlowski
8. Storm
9. De Bosscher

1. Shilbury & Deane
2. Diepiribo
3. Tulio & Carag
4. Shirvani
5. Opstoel

دوران ورزشی، فراهم کردن شرایط تمرینی مناسب، توسعه و ارتقای دانش مربیان برگزاری رقابت‌های تدارکاتی و انجام تحقیقات علمی مناسب) عوامل منابع مالی، حمایت از ورزشکاران، شرایط تمرینی و توسعه دانش مربیان از عوامل اصلی در توسعه ورزشکاران نخبه محسوب می‌شوند (۱۴). نتایج تحقیقات نشان می‌دهد که کشورها و ملل مختلف جهان برای توسعه ورزش در رویکردهای متفاوتی دارند، این شیوه‌ها از آغاز بر پایه نظری بوده یا پس از رواج میدانی، پشتوانه نظری پیدا کرده است. به هر حال می‌توان مباحثی نظری برای شیوه‌ها و رویکردهای مرسوم به‌منظور اعتلا و توسعه ورزش در میان ملل مختلف یافت. در ادامه برخی از برنامه‌های توسعه ورزشکاران نخبه در برخی کشورها ارائه می‌شود. برنامه توسعه ورزشکاران نخبه ژاپن بر توسعه چهار بُعد به عنوان زیرساخت‌های اصلی معرفی شده‌اند این چهار بُعد شامل ۱. توسعه امکانات و تجهیزات ویژه سطح نخبگان، ۲. حمایت ورزشکاران و توسعه ورزشی (حمایت تمام وقت از ورزشکاران، حمایت از شیوه زندگی و برنامه‌های برای شغل دوم ورزشکاران، توسعه و تحول در مربیگری)، ۳. توسعه سیستم‌های شناسایی ورزشکاران و استعدادهای بالقوه، ۴. توسعه و ایجاد فرصت‌های رقابت برای ورزشکاران جوان. با وجود این برنامه توسعه ورزشکاران نخبه ژاپن دارای ویژگی متمایز دیگری است که آن موضوع اهمیت جمع‌آوری اطلاعات و توسعه شبکه‌های ارتباطی است. در برنامه‌های توسعه ورزش سنگاپور مواردی چون توسعه امکانات و تجهیزات ورزشکاران نخبه، شناسایی و ظهور ورزشکاران به صورت همه‌جانبه، توسعه و تحول در مربیگری، علوم ورزشی و طب ورزشی، فرصت‌های رقابتی برای ورزشکاران سطح نخبگان به‌عنوان سیاست‌های توسعه‌ای معرفی شده‌اند. در آلمان توسعه امکانات و تجهیزات در سطوح بالای ورزشی، کشف و حمایت از استعدادها، حمایت همه‌جانبه از ورزشکاران، ترکیب ورزش

و علوم تمرینی به‌عنوان شاخص‌های توسعه‌ای ورزش در سطوح بالا هستند. شناسایی استعدادها، توجه به مربیان، علوم ورزشی و طب ورزشی، فرصت‌های رقابتی، امکانات و تجهیزات به‌عنوان مهم‌ترین ابعاد توسعه ورزش در نیوزلند هستند (۲۱). در پژوهش‌های داخلی نیز به توسعه ورزش‌های نیروهای مسلح پرداخته شده است. منوچهری و همکاران (۱۳۹۸) در نتایج تحقیقات خود عنوان می‌کنند هدف‌های کلان و راهبردهای مرتبط در ورزش نیروهای مسلح می‌تواند در پنج گروه همگانی، قهرمانی، فرهنگی، دانش‌افزایی و توسعه منابع جای گرفته و در افق ۱۴۰۴، سازمان تربیت بدنی نیروهای مسلح ج.ا.ایران را در مسیری صحیح و با تأکید بر تقویت سهم خانواده نظامیان در ورزش قهرمانی، به‌سوی تعالی پیش براند (۵). غفوری و همکاران (۱۳۹۹) شش مؤلفه نیازها و انتظارات ذی‌نفعان، الزامات قانونی و نظارتی، توسعه مشارکت ورزشی، عوامل ساختاری، نیاز به منابع مالی و زیرساخت‌ها و نیاز به توسعه ارتباطات را بر توسعه ورزش در نیروی انتظامی را مؤثر می‌داند. شعبانی (۱۳۹۶) بیان می‌کند وضعیت ورزش قهرمانی نیروهای مسلح در راهبرد محافظه‌کارانه (ثبات) و ورزش حرفه‌ای نیروهای مسلح در راهبرد تهاجمی (توسعه) قرار دارد (۲). غفوری و همکاران (۱۳۹۷) عوامل مدیریتی، ساختاری، اقتصادی، امکانات و زیرساخت‌ها، فرهنگی و اجتماعی و عوامل فردی را مؤثر بر توسعه ورزش ناجا می‌دانستند. از آنجا که توسعه ورزش ناجا نیز یک فرایند سازمانی پیچیده است که در طی زمان می‌تواند متغیر باشد و دارای تعاملات اجتماعی با برون‌دادهای خاص است (۱۴). با این حال پژوهش و تحقیقات نیز در چگونگی ارتقای طراحی و توسعه یا هر ورزش قهرمانی دیگر می‌تواند به طراحی اصولی و علمی منتج شود. تاکنون در کشورمان بیشتر تحقیقات در طراحی و الگوی توسعه ورزش صورت گرفته و در زمینه ورزش قهرمانی ناجا صورت نگرفته است.

که این امر موجب خلأ علمی در این زمینه شده است. برای رفع این خلأ علمی انجام چنین تحقیقی ضرورت دارد. این در حالی است که سازمان نیروی انتظامی به جهت برقراری نظم و امنیت در سراسر کشور و ارتباطی که با عموم مردم خواهد داشت، در تمام استان‌ها فعالیت‌های ورزشی را با محوریت اداره کل تربیت بدنی پیگیری می‌کند. یکی از مأموریت‌های اداره کل تربیت بدنی حضور در ورزش قهرمانی یا باشگاه‌داری است. نمایندگان سازمان نیروی انتظامی از بخش نیروهای پایور، کادر، سربازان وظیفه و فرزندان کارکنان در قالب تیم‌های ورزشی در رقابت‌های لیگ کشور حضور دارند و سالانه هفت هزار نفر را تحت پوشش قرار می‌دهد. لذا انجام تحقیقات متعدد و استفاده و بهره‌گیری مطلوب از تجربیات، نظرها و پیشنهادهای ورزشکاران، مربیان و صاحب‌نظران طراحی و الگوی توسعه ورزشی قهرمانی سبب خواهد شد که برنامه‌ریزان ورزشی مانند تصمیم‌گیران در ورزش ناجا، وزارت ورزش، کمیته ملی المپیک، فدراسیون ورزشی و هیأت‌ها و ... با توجه به این نظرها و اتخاذ تدابیر و برنامه‌ریزی اصولی، با نگاهی آگاهانه و دقیق در این زمینه حرکت کنند و در توسعه هرچه بیشتر بعد قهرمانی ورزش ناجا گام بردارند. بنابراین این محقق سعی دارد به پرسش پاسخ دهد که الگوی توسعه ورزش قهرمانی ناجا چگونه است؟

روش‌شناسی تحقیق

پژوهش حاضر از حیث هدف کاربردی بود. برای دستیابی به هدف پژوهش روش ترکیبی (کیفی- کمی)، طرح تدوین ابزار، به‌عنوان راهبرد پژوهش مدنظر قرار گرفت. جامعه آماری به دو بخش تقسیم می‌شود. با توجه به ماهیت اجرایی کار، برای انجام مصاحبه میدانی، جامعه آماری پژوهش را مدیران و اعضای هیأت علمی دانشکده‌ها و گروه‌های تربیت بدنی دانشگاه‌های کشور که سابقه

فعالیت در حوزه ورزش قهرمانی را دارا هستند، شامل می‌شدند که این افراد، به‌صورت هدفمند برای مصاحبه‌های انتخاب شد. در بخش کیفی تعداد ۱۰ مصاحبه انجام گرفت که در مصاحبه ۱۰ داده‌های کیفی به اشباع نظری رسید. بخش کمی برای هر سؤال بین ۵ تا ۱۰ نفر لازم بود که ۳۲۴ نفر از مدیران و کارکنان معاونت‌های تربیت بدنی ناجا کشور به روش در دسترس در نظر گرفته شد. در این پژوهش پس از مطالعه مبانی نظری و پیشینه پژوهش، به‌منظور شناسایی مهم‌ترین عوامل مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا از روش پژوهش کیفی استفاده شود. بدین ترتیب که بعد از استخراج عوامل و شاخص‌های توسعه، از مبانی نظری، با تأکید بر مؤلفه‌های اصلی عنوان‌شده در پیشینه‌های پژوهش، فهرست نهایی این مقولات را از طریق روش مصاحبه با نخبگان و متخصصان در این حوزه (مدیران، صاحب‌نظران و اعضای هیأت علمی)، تکمیل کرد. به‌عبارتی داده‌های حاصل از پژوهش کیفی که از طریق مصاحبه و مطالعات کتابخانه‌ای به‌دست می‌آید پیش‌نیازی برای پژوهش کمی می‌باشند. در ادامه با توجه به اینکه الگوی عوامل توسعه‌ای معمولاً با شرایط متغیر و محیط نامعلوم مواجه است این روش، روش مناسبی می‌تواند برای انجام این بخش از پژوهش حاضر باشد، چراکه پژوهشگر می‌تواند پدیده مورد مطالعه را از ابعاد مختلف مورد جستجو قرار دهد. در جریان مصاحبه‌های کیفی عوامل نهایی مؤثر شناسایی شده و در این حین چالش‌ها و راهکارهای اجرایی برای هر مؤلفه نیز شناسایی شد. برای بررسی مصاحبه‌های انجام‌شده از شیوه سیستماتیک که به استراس و کوربن (۱۹۹۰) نسبت داده می‌شود، طی سه مرحله کدگذاری باز، محوری و انتخابی که در ادامه به شرح آن پرداخته خواهد شد استفاده گردید (۲۸). نخست به‌منظور مفهوم توسعه ورزش قهرمانی ناجا و شناسایی ابعاد آن، ابتدا به مطالعات اسنادی و کتابخانه‌ای پرداخته شده بود. در گام بعد (با

محوریت قرار دادن مطالعات صورت گرفته) مصاحبه‌های عمیق و نیمه‌ساختارمند با خبرگان، صاحب‌نظران، سیاستگذاران و تصمیم‌گیران ورزش قهرمانی ناجا که طی فرایندی هدفمند و همچنین رویکرد هدفمند به‌منظور مشارکت در پژوهش انتخاب می‌شوند، طراحی و اجرا شد. این فرایند تا رسیدن به مرحله اشباع نظری ادامه می‌یابد. در مرحله سوم تحلیل محتوا بعد از انجام هر مصاحبه صورت می‌گیرد و از این رهگذر نکات جدیدی مورد توجه قرار گرفت که در مصاحبه‌های بعدی لحاظ شد در مرحله سوم کدگذاری انتخابی انجام گرفت. با توجه به اینکه دغدغه نسبت به روایی و پایایی در همه شیوه‌های پژوهش مورد توجه جدی است و بدون این موارد دقت علمی پژوهش مطلوبیت خود را از دست می‌دهد. در مرحله چهارم به‌منظور روایی پژوهش که به معنای دقیق بودن یافته‌ها از دیدگاه پژوهشگر، مشارکت‌کنندگان و خوانندگان پژوهش است. ابتدا روایی محتوایی آن توسط مصاحبه‌شوندگان بررسی شد. در مرحله پنجم با استفاده از تحلیل عامل اکتشافی برای بررسی پایایی پرسشنامه استفاده شد. در نهایت پرسشنامه‌ای با ۷ بعد سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، عوامل آموزشی، عوامل محیطی، مدیریتی، توسعه تکنولوژی ساخته شد. به‌منظور بررسی تأثیر عوامل بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا از معادلات ساختاری به روش تحلیل مسیر از نرم‌افزارهای SPSS نسخه ۲۳ و PLS نسخه ۲ استفاده شد.

یافته‌های تحقیق

یافته‌های توصیفی در بخش کیفی نشان داد که ۶۰ درصد اعضای هیأت علمی و ۴۰ درصد مدیران ارشد ورزشی در ناجا بودند. مدرک تحصیلی ۸۰ درصد دکتری و ۲۰ درصد کارشناسی ارشد است. دامنه سنی نمونه آماری $40/07 \pm 43/8$ بود. در بخش کمی نتایج نشان داد که مدرک تحصیلی $13/6$ درصد کاردانی، $58/3$ درصد کارشناسی، $24/4$ درصد کارشناسی ارشد و $3/7$ درصد دکتری است. میانگین سن نمونه‌های آماری $30/51$ بود.

پس از ساخت پرسشنامه اولیه که براساس نتایج بخش کیفی بود. در بخش کیفی ۱۰ مصاحبه به روش هدفمند انجام گرفت. مصاحبه‌های انجام‌گرفته براساس شیوه نظام‌مند تحلیل شد که در نهایت با توجه به سه مرحله در فرایند مذکور ۷ عامل نهایی شناسایی شد که شامل عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، عوامل آموزشی، عوامل محیطی، مدیریتی، توسعه تکنولوژی بود.

از تحلیل عاملی اکتشافی برای تعیین و شناسایی عوامل مؤثر بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا استفاده شد. به همین دلیل پیش از انجام تحلیل عاملی، به‌منظور اطمینان از کافی بودن تعداد نمونه از معیار کایرز-می-یر-اولکین (KMO) و برای تعیین همبستگی بین متغیرها (گویه‌ها) از آزمون بارتلت استفاده شد.

جدول ۱. نتایج آزمون بارتلت و KMO

مقدار	
۰/۷۷۵	مقدار کایرز - می یر و اولکین (کفایت حجم نمونه)
۴۴۱۵/۶۰۸	مقدار کای اسکوار (χ^2)
۹۹۰	درجه آزادی
۰/۰۰۱	سطح معناداری

آزمون کرویت بارتلت

با توجه به یافته‌های جدول ۱ مقدار KMO به‌دست‌آمده ۰/۷۷۵ است. این مقدار بیانگر این موضوع است تعداد نمونه‌های تحقیق به‌منظور تحلیل عاملی کفایت می‌کند و انجام تحلیل عاملی برای داده‌های موردنظر امکان‌پذیر است و می‌توان داده‌ها را به یک سری عامل‌های پنهان تقلیل داد. همچنین نتایج آزمون بارتلت ($\chi^2=4415/608$, Sig=۰/۰۰۱) نشان می‌دهند بین گویه‌ها همبستگی بالایی وجود دارد، ازاین‌رو ادامه و استفاده از سایر مراحل تحلیل عاملی جایز است. در ادامه نتایج به‌دست‌آمده از تحلیل عاملی مؤلفه‌ها به تفکیک با مقدار بار عاملی به‌دست‌آمده برای هر عامل ارائه شده است. بر مبنای یافته‌های حاصل از تحلیل عاملی اکتشافی و استخراج ۷ عامل در پرسشنامه تحت بررسی، سؤالات متناظر با عامل‌های مستخرج بدین شرح است:

جدول ۲. توصیف گویاهای عوامل توسعه ورزش قهرمانی ناجا

ردیف	گویه‌های سیاسی	بار عاملی
۱	تدوین برنامه‌های راهبردی متناسب با شرایط موجود در ورزش قهرمانی ناجا	۰/۷۸
۲	گرایش سیاسی مدیران در ورزش قهرمانی ناجا	۰/۷۸
۳	نفوذ سیاسی مدیران	۰/۷۷
۴	نگرش نتیجه‌گرا در ورزش قهرمانی ناجا	۰/۷۷
۵	تدوین قوانین حمایتی	۰/۷۶
۶	تفاهم‌نامه‌های بین‌المللی در ورزش قهرمانی ناجا	۰/۷۵
۷	وجود معیارهای انتخاب مدیران	۰/۷۲
گویه	گویه‌های اجتماعی	بار عاملی
۸	اهمیت حفظ ارزش‌های اجتماعی	۰/۵۳
۹	اهمیت محیط زندگی	۰/۶۱
۱۰	اهمیت سطح عمومی ورزش قهرمانی ناجا	۰/۷۳
۱۱	اهمیت به اخلاقیات در ورزش قهرمانی ناجا	۰/۵۹
۱۲	توجه به سبک زندگی	۰/۶۴
گویه	گویه‌های اقتصادی	بار عاملی
۱۳	جذب تسهیلات حمایتی از ارگان‌های دولتی	۰/۷۳
۱۴	میزبانی مسابقات بین‌المللی	۰/۶۹
۱۵	وجود برنامه‌های بلندمدت اقتصادی	۰/۶۸
۱۶	همکاری بین بخشی دولت و بخش خصوصی	۰/۶۳
۱۷	جذب اسپانسرهای داخلی	۰/۵۹
۱۸	جذب تسهیلات حمایتی از ارگان‌های خصوصی	۰/۵۷
گویه	گویه‌های دیدگاه آموزشی	بار عاملی
۱۹	وجود دوره‌های مربیگری متعدد	۰/۷۸
۲۰	ایجاد کمیته‌های پژوهشی برای ورزش قهرمانی ناجا	۰/۶۴
۲۱	ایجاد شرایط تمرینی مناسب	۰/۶۲
۲۲	استفاده از ورزشکاران با تحصیلات عالی در جهت ورزش قهرمانی ناجا	۰/۶۰

۲۳	توجه به ورزش بانوان	۰/۵۷
۲۴	ایجاد کمیته‌های ارزیابی مربیان تیم ملی	۰/۵۲
گویه	گویه‌های محیطی	بار عاملی
۲۵	به‌کارگیری سالن‌هایی با امکانات استاندارد فدراسیون جهانی	۰/۷۶
۲۶	میزان توجه به تعمیرات و نگهداری اماکن و تجهیزات	۰/۶۷
۲۷	گسترش تجهیزات و امکانات ورزشی در تمامی استان‌ها	۰/۶۵
۲۸	میزان برخورداری از فضای اداری استاندارد	۰/۵۵
۲۹	ارائه امکانات رفاهی به ورزشکاران	۰/۵۳
۳۰	ارائه امکانات رفاهی به مربیان	۰/۵۱
گویه	گویه‌های مدیریتی	بار عاملی
۳۱	وجود ثبات مدیریت در بخش‌های مختلف	۰/۸۲
۳۲	به‌کارگیری مدیران جوان و تحصیل‌کرده ورزشی	۰/۷۹
۳۳	وجود برنامه‌ها راهبردی براساس برنامه‌های فدراسیون جهانی	۰/۷۷
گویه	گویه‌های توسعه تکنولوژی	بار عاملی
۳۴	ارتقای بخش فناوری ورزش قهرمانی ناجا	۰/۷۹
۳۵	استفاده از سیستم مدیریت اطلاعات	۰/۷۰
۳۶	استفاده از فناوری‌های روز دنیا	۰/۶۳

به‌منظور اطمینان از روایی سازه و تأیید عامل‌های شناسایی‌شده در مرحله قبل (تحلیل عامل اکتشافی)، عامل‌ها با استفاده از آزمون تحلیل عامل تأییدی به روش مربعات جزئی بررسی شد. اگر بار عاملی کمتر از ۰/۳ باشد، رابطه ضعیف در نظر گرفته شده و از آن صرف‌نظر می‌شود. تمامی سؤالات حفظ شد (شکل‌های ۱ و ۲).

جدول ۳. نتایج بار عامل تأییدی

عوامل	سؤال	بار عاملی	مقدار t	سطح معناداری
سیاسی	۱	۰/۸۵	۲۳/۱۳	۰/۰۰۱
	۲	۰/۷۴	۱۲/۷۴	۰/۰۰۱
	۳	۰/۸۴	۲۱/۴۱	۰/۰۰۱
	۴	۰/۸۳	۲۰/۳۵	۰/۰۰۱
	۵	۰/۸۴	۲۴/۷۵	۰/۰۰۱
	۶	۰/۷۱	۱۰/۳۱	۰/۰۰۱
	۷	۰/۸۲	۱۸/۸۰	۰/۰۰۱
اجتماعی	۸	۰/۸۲	۲۰/۱۱	۰/۰۰۱
	۹	۰/۸۴	۲۶/۹۱	۰/۰۰۱
	۱۰	۰/۷۴	۱۲/۳۶	۰/۰۰۱
	۱۱	۰/۶۳	۶/۸۶	۰/۰۰۱
	۱۲	۰/۶۹	۱۰/۱۹	۰/۰۰۱
اقتصادی	۱۳	۰/۷۱	۹/۳۳	۰/۰۰۱

۰/۰۰۱	۹/۹۹	۰/۷۱	۱۴	
۰/۰۰۱	۲۴/۵۳	۰/۸۳	۱۵	
۰/۰۰۱	۷/۸۹	۰/۶۲	۱۶	
۰/۰۰۱	۱۶/۸۲	۰/۸۲	۱۷	
۰/۰۰۱	۱۲/۳۰	۰/۷۷	۱۸	
۰/۰۰۱	۳/۸۱	۰/۵۵	۱۹	دیدگاه آموزشی
۰/۰۰۱	۵/۴۳	۰/۶۵	۲۰	
۰/۰۰۱	۴/۷۹	۰/۶۲	۲۱	
۰/۰۰۱	۷/۲۱	۰/۸۸	۲۲	
۰/۰۰۱	۶/۸۶	۰/۸۷	۲۳	
۰/۰۰۱	۶/۷۰	۰/۸۴	۲۴	
۰/۰۰۱	۱۸/۱۳	۰/۸۸	۲۵	
۰/۰۰۱	۲۰/۸۴	۰/۸۴	۲۶	محیطی
۰/۰۰۱	۶/۶۳	۰/۵۷	۲۷	
۰/۰۰۱	۷/۷۸	۰/۶۱	۲۸	
۰/۰۰۱	۹/۲۶	۰/۶۶	۲۹	
۰/۰۰۱	۱۱/۶۳	۰/۶۶	۳۰	
۰/۰۰۱	۲۶/۴۳	۰/۸۶	۳۱	مدیریتی
۰/۰۰۱	۷۳/۶۱	۰/۹۵	۳۲	
۰/۰۰۱	۴۹/۴۶	۰/۹۴	۳۳	
۰/۰۰۱	۱۷/۴۸	۰/۷۸	۳۴	
۰/۰۰۱	۵۷/۷۰	۰/۹۴	۳۵	توسعه تکنولوژی
۰/۰۰۱	۳۹/۹۵	۰/۹۳	۳۶	

واریانس سؤال‌ها توسط متغیر پنهان می‌پردازد، به عبارت دیگر به بررسی میزان همبستگی تک تک متغیرهای پنهان با سؤالات مربوط به خودشان می‌پردازد. حداقل مقدار پذیرفته شده برای شاخص متوسط واریانس استخراج شده، ۰/۵ تعیین شد (فورنل و لاکر، ۱۹۸۱). همان‌طور که در جدول ۴ مشاهده می‌شود با توجه به مقادیر شاخص متوسط واریانس استخراج شده، روایی همگرا تأیید می‌شود.

از شاخص آلفای کرونباخ و شاخص پایایی ترکیبی به منظور بررسی پایایی و ارزیابی قابلیت اطمینان سازگاری درونی متغیرهای مدل اندازه‌گیری استفاده شد. برای شاخص آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی مقادیر بالاتر از ۰/۷ قابل قبول شدند (۱۷). همان‌طور که در جدول ۳ مشاهده می‌شود مقادیر آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای همه متغیرهای تحقیق قابل قبول شدند. بنابراین پایایی و همسانی درونی متغیرهای تحقیق تأیید شد. از شاخص متوسط واریانس استخراج شده به منظور بررسی روایی همگرای مدل اندازه‌گیری تحقیق استفاده شد. روایی همگرا برای بررسی اینکه هر سؤال دارای بیشترین همبستگی با سازه خود نسبت به سایر سازه‌ها باشد استفاده می‌شود. شاخص متوسط واریانس استخراج شده به بررسی تبیین

جدول ۴. مقادیر آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی و شاخص متوسط واریانس استخراج شده برای متغیرهای تحقیق				
مؤلفه‌ها	کرونباخ آلفای	ترکیبی پایایی	AVE	معناداری سطح
اجتماعی	۰/۸۱	۰/۸۶	۰/۵۷	۰/۰۰۱
اقتصادی	۰/۸۴	۰/۸۸	۰/۵۶	۰/۰۰۱
توسعه تکنولوژی	۰/۸۶	۰/۹۱	۰/۷۸	۰/۰۰۱
سیاسی	۰/۹۱	۰/۹۲	۰/۶۵	۰/۰۰۱
محیطی	۰/۷۸	۰/۸۵	۰/۵۰	۰/۰۰۱
مدیریت	۰/۹۱	۰/۹۴	۰/۸۵	۰/۰۰۱
دیدگاه آموزشی	۰/۸۳	۰/۸۸	۰/۵۶	۰/۰۰

از شاخص فورنل و لاکر به منظور بررسی روایی واگرا مدل اندازه‌گیری تحقیق استفاده شد. روایی واگرا برای بررسی اینکه هر سؤال دارای بیشترین همبستگی با سازه خود نسبت به سایر سازه‌ها باشد استفاده می‌شود. طبق شاخص فورنل و لاکر، یک متغیر پنهان در مقایسه با سایر متغیرهای پنهان، باید پراکندگی بیشتری را در بین

سؤال‌های خود داشته باشد. به عبارت دیگر جذر میانگین واریانس استخراج شده هر متغیر پنهان باید بیشتر از حداکثر همبستگی آن متغیر با دیگر متغیرهای پنهان مدل باشد. همان‌طور که در جدول ۵ مشاهده می‌شود، این مهم به‌وقوع پیوسته است. بنابراین روایی واگرا تأیید می‌شود (۱۶).

جدول ۵. مقادیر شاخص فورنل و لاکر به منظور تعیین روایی واگرای بخش اندازه‌گیری مدل تحقیق

مؤلفه‌ها	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷
اجتماعی	۰/۷۵						
اقتصادی	۰/۳۶	۰/۷۴					
توسعه تکنولوژی	۰/۴۶	۰/۱۹	۰/۸۸				
سیاسی	۰/۵۰	۰/۵۵	۰/۲۵	۰/۸۰			
محیطی	۰/۵۱	۰/۲۸	۰/۴۵	۰/۴۲	۰/۷۰		
مدیریت	۰/۵۱	۰/۲۷	۰/۳۱	۰/۵۰	۰/۶۱	۰/۹۲	
دیدگاه آموزشی	۰/۱۷	۰/۱۶	۰/۴۰	۰/۱۴	۰/۳۲	۰/۱۹	۰/۷۴

کیفیت و قدرت پیش‌بینی ساختاری مدل پژوهش از طریق شاخص اشتراکی و ضریب تعیین R^2 قابل بررسی است. مقادیر مثبت شاخص اشتراکی Q^2 نشان‌دهنده کیفیت مناسب مدل اندازه‌گیری است. ضریب تعیین R^2 نشان از تأثیری دارد، که یک مؤلفه برون‌زا بر یک مؤلفه درون‌زا می‌گذارد. مقدار این ضریب از صفر تا یک است که

مقادیر بزرگ‌تر، مطلوب‌تر است. مقادیر نزدیک به ۰/۶۷ را مطلوب نزدیک به ۰/۳۳ را معمولی، نزدیک به ۰/۱۹ را ضعیف ارزیابی می‌کند (استیونز، ۲۰۰۹). بنابراین براساس مقادیر نشان داده شده در جدول ۶، مدل ساختاری تحقیق دارای کیفیت و قدرت پیش‌بینی مناسب است.

جدول ۶. مقادیر شاخص‌های بررسی توسعه ورزش قهرمانی ناجا و قدرت پیش‌بینی مدل اندازه‌گیری پژوهش

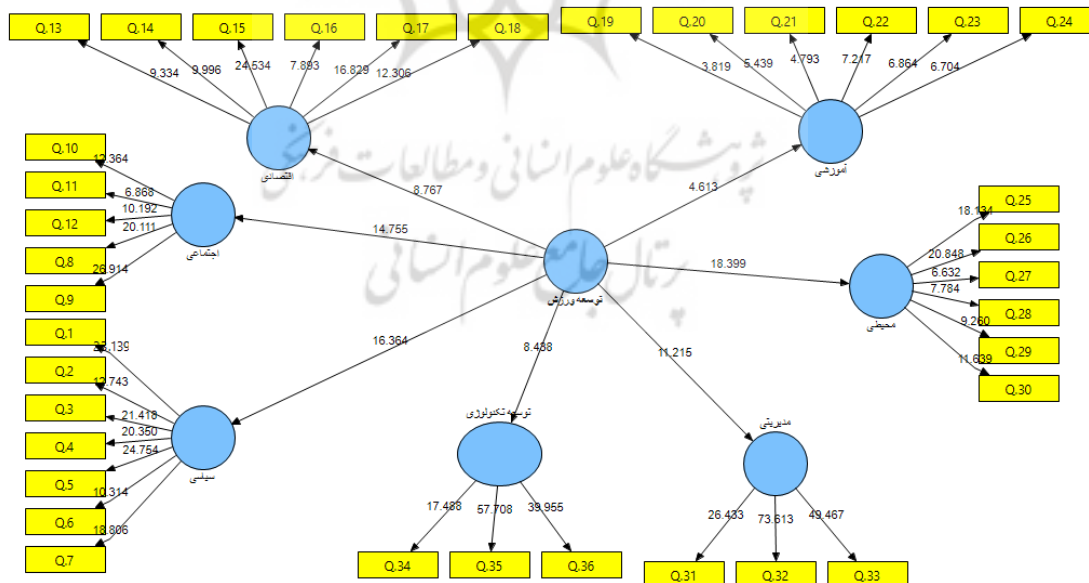
مؤلفه‌ها	شاخص اشتراکی Q^2	R^2	سطح معناداری
اجتماعی	۰/۲۶	۰/۴۷	۰/۰۰۱
اقتصادی	۰/۲۰	۰/۳۶	۰/۰۰۱
توسعه تکنولوژی	۰/۳۰	۰/۳۸	۰/۰۰۱
سیاسی	۰/۳۹	۰/۶۰	۰/۰۰۱
محیطی	۰/۲۷	۰/۵۸	۰/۰۰۱
مدیریت	۰/۴۱	۰/۴۷	۰/۰۰۱
دیدگاه آموزشی	۰/۱۳	۰/۲۲	۰/۰۰۱

شاخص نیکویی برازش (گاف) مربوط به بخش کلی

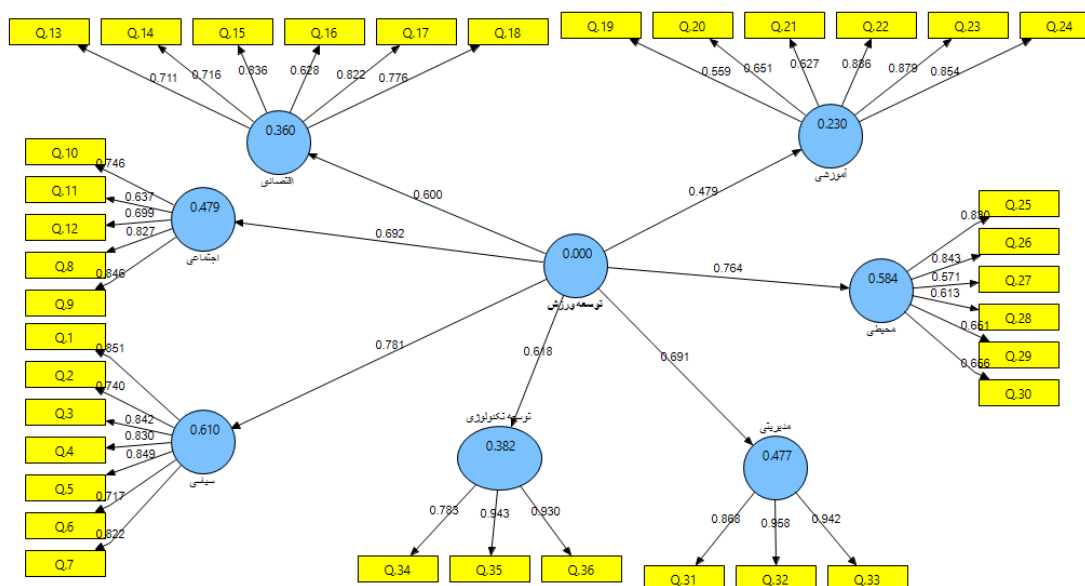
مدل‌های معادلات ساختاری است، که توسط این شاخص پژوهشگر می‌تواند پس از بررسی بخش اندازه‌گیری مدل و بررسی کیفیت و قدرت پیش‌بینی ساختاری مدل، برازش بخش کلی را نیز کنترل کند. این شاخص، مجذور ضرب دو مقدار متوسط مقادیر اشتراکی و متوسط ضرایب تعیین است. مقادیر ۰/۲۵، ۰/۳۶ و ۰/۳۶ را به ترتیب قوی، متوسط و ضعیف ارزیابی می‌کند.

$$GOF = \sqrt{(communality) \times (R \text{ square})}$$

براساس محاسبه‌های انجام‌گرفته بر مبنای فرمول بالا مقدار شاخص نیکویی برازش برای مدل پژوهش ما برابر ۰/۵۲ محاسبه شد، که این مقدار خوب و قوی است. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که برازش کلی مدل مناسب است و قدرت مدل در تبیین و پیش‌بینی متغیر توسعه ورزش ناجا مناسب است.



شکل ۱. مدل نهایی تحقیق با مقادیر t



شکل ۲. مدل نهایی تحقیق با بار عاملی

بحث و بررسی

نتایج نشان داد که عوامل سیاسی می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا تأثیر دارد. نتایج تحقیق با برخی نتایج غفوری و همکاران (۱۳۹۷) همخوان است (۴). در تبیین نتایج به‌دست‌آمده می‌توان گفت که ورزش در طول حیات خود همواره با گروه‌های قدرت و دولت‌های وقت و همچنین با سیاست‌های کلی و قوانین و مقررات عمومی جامعه به شکل‌های مختلف ارتباط داشته است. امروزه ورزش به‌عنوان یک ابزار سیاسی مؤثر در دست گروه‌های قدرت و سیاستمداران افتاده است. از این‌رو لازم است فضای قدرت و سیاست به‌طور ریشه‌ای بررسی شود و به عنوان پویایی‌های مهم در عرصه فعالیت‌های ورزشی مورد توجه قرار گیرد. در همین زمینه بکر و لوگان (۲۰۰۷) معتقد است تعیین‌کننده‌های توسعه ورزشکاران نخبه فراتر از کنترل فوری سیاستمداران، دولت و سازمان‌هاست (۸). دی بوسچر و همکاران (۲۰۱۵) نیز عواملی مانند نتایج انتخابات سیاسی، تعداد تیراژ روزنامه در یک کشور و نیز تعداد احزاب سیاسی فعال کشور از جمله متغیرهای سیاسی مهم و

شناخته‌شده در موفقیت کشورها در رویدادهای بین‌المللی از جمله فوتبال است (۱۲). همچنین دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۸) عوامل سازماندهی ساختار ورزش، منابع مالی، فراهم کردن شرایط برای ورزش کردن همه افراد، شناسایی و پرورش استعدادها، حمایت از ورزشکاران در قبل و بعد از دوران ورزشی، فراهم کردن شرایط تمرینی مناسب، توسعه و ارتقای دانش مربیان، برگزاری رقابت‌های تدارکاتی و انجام تحقیقات علمی مناسب، حمایت از ورزشکاران، شرایط تمرینی و توسعه دانش مربیان را از عوامل اصلی در توسعه ورزشکاران نخبه عنوان کرده‌اند (۱۴). ورزش در طول حیات خود همواره با گروه‌های قدرت و دولت‌های وقت و همچنین با سیاست‌های کلی و قوانین و مقررات عمومی جامعه به شکل‌های مختلف ارتباط داشته است. امروزه ورزش به‌عنوان ابزار سیاسی مؤثر در دست گروه‌های قدرت و سیاستمداران افتاده است. از این‌رو لازم است فضای قدرت و سیاست به‌طور ریشه‌ای بررسی شود و به‌عنوان پویایی‌های مهم در عرصه فعالیت‌های ورزشی مورد توجه قرار گیرد. برخی از کارشناسان و متخصصان علوم

ورزشی معتقدند که ورزش ارتباط مؤثری با سیاست ندارد، اما آنها به نحوی در مباحث خویش ورزش را با سیاست به معنایی خاص مرتبط می‌دانند.

نتایج نشان داد که عوامل اقتصادی می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا تأثیر دارد. استورم و همکاران (۲۰۱۶) سه رشته پرطرفدار در دانمارک را بررسی کرده (فوتبال، هندبال و هاکی) و نشان دادند که حمایت از تیم‌های حرفه‌ای نقشی در توسعه ورزش شهری دارد (۲۷). دی بوسچر و همکاران (۲۰۱۰) نشان دادند که حمایت مالی، افزایش میزان شرکت ورزشکاران در رقابت‌های ملی و بین‌المللی، رشد پژوهش‌های علمی در رشته‌های ورزشی و حمایت و تضمین شغلی قهرمانان را از مهم‌ترین عوامل موفقیت ورزش‌ها می‌دانند (۱۳). در صنعت ورزش، از مهم‌ترین روش‌های کسب درآمد و رفع نیاز مالی را حمایت ورزشی سازمان‌ها و ادارات مختلف از تیم یا باشگاه تشکیل می‌دهد و از این طریق می‌توان بخش شایان توجهی از هزینه‌های فدراسیون‌ها، هیأت‌ها و باشگاه‌های ورزشی را مرتفع نمود که ورزش ناجا نیز از این قاعده مستثنا نیست. نتیجه تحقیق نیز مؤید این موضوع است و نشان می‌دهد که برای ارتقای عوامل اقتصادی مربوط به توسعه ورزش تکواندو باید راهکارهایی همچون ایجاد تمایل در بخش خصوصی برای سرمایه‌گذاری همچون اعطای تسهیلات بانکی برای سرمایه‌گذاری در حوزه تکواندو اتخاذ شود. تمام مدیران موظفانند که برای انجام پروژه‌ها و برنامه‌های خود، احتیاجات مالی و اقتصادی آنها را برآورده کنند و به‌طور صحیح و به‌موقع به مصرف رسانند. در سازمان‌های ورزشی و به‌طور ویژه، هیأت‌های ورزشی نیز این قاعده وجود داشته و برای پیشبرد اهداف توسعه ورزش در استان، ملزم به تأمین منابع مالی مورد نیاز است. این مهم بازاریابی ورزشی و جذب حامیان مالی را به‌عنوان یکی از روش‌های مهم در تعیین منابع اقتصادی شاخص کرده است.

نتایج نشان داد که عوامل اجتماعی بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا تأثیر دارد. الشمس و همکاران (۲۰۱۲) تأثیر رسانه‌های گروهی را در ترویج و پیشرفت ورزش در جهت افزایش سلامت جامعه موثر دانسته‌اند و معتقدند که رسانه‌های گروهی قابلیت بالایی در اثرگذاری بر افزایش آگاهی عمومی در فرهنگ ورزش دارد (۷). عوامل فرهنگی و اجتماعی می‌توانند بر زیبایی ذاتی و جنبه‌های فیزیکی ورزش در یک کشور تأثیرگذار باشند، به نحوی که محبوبیت و جذابیت ورزش به اهمیت و علاقه مردم و اهمیت آن در فرهنگ ملت‌ها وابسته است. بنابراین چنانچه فرهنگ یک کشور با فرهنگ ورزش کردن غنی نشده باشد، نمی‌توان انتظار داشت که برنامه‌های ورزشی سازمان‌های وابسته به ورزش به اهداف خود برسند. به‌نظر می‌رسد ورزش‌هایی چون کشتی، وزنه‌برداری و والیبال این مشکل فرهنگی و اجتماعی را نداشته باشند، اما ورزش تکواندو و دیگر رشته‌های ورزش ناجا تقریباً با مشکلی این‌چنینی دست و پنجه نرم می‌کند، چراکه در کشور هنوز آن‌طور که باید تکواندو برای مردم جا نیفتاده است و هنوز بسیاری از مردم مخالف شرکت فرزندان خود در این رشته هستند و آن را رشته‌ای خشن و پراسیب تلقی می‌کنند. بنابراین اهمیت این نکته که یک ملت یا یک کشور به ورزش خاصی علاقه داشته باشند، می‌تواند تأثیر بسیار زیادی بر دستیابی به موفقیت داشته باشد. یکی از ضرورت‌های توسعه ورزش قهرمانی، نهادینه کردن فرهنگ ورزش در میان اعضای جامعه است، به طوری که ورزش جزو ضرورت‌های روزمره زندگی کارکنان نیروی انتظامی شود. اجرای جشنواره‌های ورزشی، انجام تبلیغات مناسب از طریق صداوسیما و دیگر رسانه‌ها و جذب استادان و نخبگان ورزشی گام‌هایی مؤثر در این راه است. می‌توان با برگزاری جشنواره‌های فرهنگی ورزشی و همچنین اتخاذ سیاست‌های مناسب توسط شورای عالی سیاستگذاری و هماهنگی، امور فرهنگی و معنوی را

در میان کارکنان نیروی انتظامی ترویج داد. با توجه به این نکته که یکی از نقاط قوت تربیت بدنی نیروی انتظامی رعایت موازین شرعی و اخلاقی در تمامی سطوح و میادین ملی و بین‌المللی است، برنامه‌ریزی در جهت تولید و نشر کتاب‌ها، بولتن‌ها و بروشورهایی به‌منظور ترویج فرهنگ اصیل اسلامی و ملی برای بهره‌برداری در ورزش نیروی انتظامی می‌تواند یکی از شیوه‌های مؤثر برای فرهنگ‌سازی و توسعه فرهنگ و ارزش‌های اسلامی و ملی در میان اعضای نیروی انتظامی و خانواده‌های آنان باشد که از جمله اهداف و ارزش‌های محوری نیروی انتظامی است.

نتایج نشان داد که دیدگاه آموزشی می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا تأثیر دارد. یکی از عواملی که می‌تواند در توسعه هر رشته ورزشی در هر کشوری مؤثر باشد، تعداد ورزشکاران و افراد فعال در آن رشته ورزشی است. بدون شک احتمال موفقیت ورزشکاران یک کشور در رشته ورزشی خود با تعداد ورزشکاران و فعالان در آن رشته می‌تواند ارتباط مستقیمی داشته باشد، چراکه از نظر آماری نیز می‌توان به این نتیجه رسید که از دل تعداد زیادی ورزشکار، احتمالاً تیم بهتری را می‌توان تشکیل داد تا اینکه بخواهیم از بین تعداد اندکی ورزشکار اقدام به انتخاب یک تیم نمود. تعداد بالای ورزشکار به‌ویژه به‌صورت سازمان‌یافته می‌تواند موجبات ایجاد و برگزاری رقابت‌های مختلف ورزشی همچون لیگ‌های کشوری و لیگ‌های استانی آن هم در سطوح کیفی بالا را فراهم سازد، درحالی‌که در صورت عدم وجود تعداد کافی ورزشکار، نمی‌توان این رقابت‌ها را برگزار کرد. ساماندهی فعالیت‌ها و برنامه‌های ورزشی در مراکز آموزشی نیروی انتظامی اعم از دانشگاه‌های افسری و درجه‌داری به‌منظور تقویت توانمندی جسمانی دانشجویان و تربیت افراد توانمند با آمادگی‌های لازم برای استفاده در یگان‌های نیروی انتظامی و همچنین استعدادیابی در این مراکز برای تقویت ورزش قهرمان در نیروهای مسلح و

انتصاب مدیران کارآمد، لایق، مجرب و توانمند در پست‌های مسئولیتی ورزشی در سطح نیروهای مسلح با اولویت کارشناسان و افراد باسابقه و باتجربه ورزشی می‌تواند در توسعه ورزش نیروی انتظامی کمک شایانی داشته باشد.

نتایج نشان داد که زیرساخت می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا تأثیر دارد. در تأیید این فرضیه ویکر و همکاران (۲۰۱۳) در تحقیق خود به تأثیر مثبت تعداد بالای مکان‌های ورزشی در مشارکت نوجوانان در ورزش پی بردند (۳۰). در این میان کشورهای مختلف جهان بر روی ورزش‌هایی تمرکز می‌کنند که بتوانند برای آنها در مسابقات مهم ورزشی مدال بیشتری را کسب کنند برای پیشرفت در هر امری، ابتدا باید زیرساخت‌های آن فراهم آید که از اصلی‌ترین این زیرساخت‌ها را امکانات و تجهیزات تشکیل می‌دهد. در خصوص ورزش قهرمانی ناجا بایستی بیان داشت که امکانات و تجهیزاتی نظیر سالن‌های مجهز، تجهیزات شخصی و تمرینی، وسایل آموزشی و کمک آموزشی و ... برای توسعه ورزش قهرمانی ناجا نیاز است. از طرفی، علاوه بر وجود این امکانات، باید به تقسیم و توزیع این امکانات در کل استان‌ها نیز توجه داشت، چراکه ممکن است بخش اعظم این امکانات در پایتخت و مراکز استان‌ها وجود داشته باشد، اما شهرستان‌ها فاقد حداقل نیازهای این رشته باشند. یکی دیگر از امکانات مورد نیاز برای توسعه ورزش قهرمانی ناجا را مراکز و پایگاه‌های ورزش قهرمانی تشکیل می‌دهد. از آنجا که وجود برنامه‌ها، نیروی انسانی متخصص و امکانات و تجهیزات استاندارد و مناسب با رسیدن به اهداف پایگاه‌های ورزش قهرمانی و استفاده بهینه از پایگاه‌ها رابطه مستقیم دارد؛ بنابراین لازم است ابتدا وضعیت موجود پایگاه‌های ورزش قهرمانی از نظر امکانات و تجهیزات و دانش و اطلاعات تخصصی مدیران پایگاه‌ها ارزیابی شود تا براساس این اطلاعات و شناخت حاصله با

توجه به اهداف، اصول و امکانات مادی موجود بتوان برنامه‌های صحیح و اصولی مورد نیاز را تدوین و اجرا کرد. نتایج نشان داد که عوامل مدیریتی می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا تأثیر دارد. نتایج تحقیق با نتایج تحقیقات غفوری و همکاران (۱۳۹۷) که عنوان کرده‌اند عوامل مدیریتی بر توسعه ورزش ناجا تأثیر دارد همخوان است (۴). دی بوسچر و همکاران (۲۰۰۶) معتقد است مدیریت ورزشکاران نخبه بسیار پیچیده و گسترده است و سه محیط اصلی را در برمی‌گیرد. محیط دور و پیرامون آن عوامل اجتماعی-سیاسی و محیط میانی آن سازمان‌های ورزشی و محیط نزدیک آن نیز مدیریت رویداد و مسابقه است که برای هر سه حوزه باید برنامه‌ریزی شود (۱۱). غفوری و همکاران (۱۳۹۷) نیز اعتقاد دارند برنامه‌ریزی در جهت اخذ میزبانی و برگزاری موفق رویدادهای بین‌المللی سیزم در کشور-حضور فعال در مجامع و جلسات سیزم و تلاش در جهت کسب و حفظ کرسی‌های بین‌المللی در سیزم و سایر نهادهای بین‌المللی ورزش نظامی و انتظامی، توسعه و تقویت ارتباطات بین‌المللی به‌ویژه با سازمان‌های ورزشی کشورهای اسلامی، CISM و پلیس‌های جهان باید انجام گیرد؛ چراکه کسب جایگاه در نهادهای بین‌المللی و سیزم، باعث تقویت جایگاه تیم‌های ورزشی کشور در رویدادهای بین‌المللی شده و میزبانی موفق رویدادهای بین‌المللی در کشور نقش بسزایی در شناساندن فرهنگ متعالی ایرانی و اسلامی به جهانیان و کسب منافع اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی خواهد بود (۴). در مجموع ارتباطات مؤثر با سازمان‌های بین‌المللی به توسعه ورزش‌های قهرمانی و همگانی در نیروی انتظامی کمک شایانی خواهد کرد. صنعت مدیریت ورزشی با توسعه در به‌کارگیری برنامه‌های دانشگاهی در سرتاسر جهان در حال رشد است. این اعتقاد وجود دارد که لازم بهبود صلاحیت مدیران ورزشی، تعریف صلاحیت‌هاست. باید توجه داشت که بسیاری از فعالیت‌های

فدراسیون‌ها و هیأت‌های ورزشی در واقع به‌نوعی سرمایه‌گذاری بلندمدت محسوب می‌شود و در سال‌های آتی به نتیجه خواهند رسید. به عنوان نمونه می‌توان برنامه‌های استعدادیابی را در نظر گرفت. این برنامه‌ها در ابتدا هزینه‌بر خواهند بود، اما در واقع از بهترین سرمایه‌گذاری‌هایی است که در هر ورزشی می‌توان انجام داد. حال آنکه، در هر سازمان ورزشی چنانچه تمام عوامل مساعد جهت پیشرفت و ارتقای آن وجود داشته باشد، اما از مدیریت ناکارآمدی برخوردار باشند، به احتمال فراوان می‌توان شاهد عدم موفقیت آن سازمان ورزشی بود. این موضوع را به‌سادگی می‌توان در برخی فدراسیون‌های ورزشی کشور مشاهده کرد. در واقع مدیریت کارآمد و موثر را می‌توان یکی از مهم‌ترین عوامل موفقیت سازمان‌های ورزشی دانست.

نتایج نشان داد که توسعه تکنولوژی می‌تواند بر توسعه ورزش قهرمانی ناجا تأثیر دارد. نتایج تحقیق با نتایج تحقیقات دیپیریو (۲۰۲۰) همخوان است (۱۵). در تبیین این نتایج می‌توان عنوان نمود که بر کسی پوشیده نیست که در عصر حاضر، برای موفقیت در هر امری باید از مدیریت قوی و برنامه‌ریزی ویژه‌ای برخوردار بود، به‌ویژه اینکه سازمان‌ها و ادارات بایستی برای دستیابی به اهداف و چشم‌انداز سازمان، دارای برنامه‌ریزی بلندمدت باشند. ورزش ناجا نیز باید به‌منظور توسعه و ارتقای رشته‌های ورزشی خود در بخش قهرمانی دارای چشم‌انداز بوده و برای دستیابی به چشم‌انداز خود، برنامه‌ریزی بلندمدت در همه زمینه‌ها داشته باشند. همچنین در تأیید این نتیجه غفوری و همکاران (۱۳۹۷) و گیلین و همکاران (۲۰۱۶) بیان می‌کند که استفاده از برنامه‌های کاربردی تکنولوژیکی در حال حاضر در بسیاری از رشته‌های ورزشی گسترش یافته است و پذیرش این ابزار برای به‌دست آوردن مزیت رقابتی یکی از ویژگی‌های فزاینده‌ای از ورزش‌های قهرمانی است.

امروزه در دنیای فناوری‌های نوین، تقریباً تمامی جنبه‌های زندگی آدمی تحت تأثیر رشد روزافزون فناوری قرار گرفته است (۴، ۱۹). ورزش و به‌ویژه در سطح قهرمانی و حرفه‌ای نیز از این قاعده مستثنا نبوده و همواره دستخوش تغییرات فناوری قرار گرفته است. بنابراین این نوآوری‌ها شیوه جمع‌آوری و پردازش داده‌ها، نحوه انتقال اطلاعات بین مربیان و کارکنان و یا ورزشکاران را شکل داده‌اند و تأثیر زیادی بر نحوه نظارت بر ورزشکاران در محیط‌های آموزشی و رقابت روزانه داشته است. در نهایت با توجه به نتایج این بخش پیشنهاد می‌شود در جهت توسعه ورزش قهرمانی ناجا و با بهره‌گیری از استعدادهای بالقوه، استاندارد کردن باشگاه‌ها با استفاده از تکنولوژی‌های روز دنیا و استفاده از حامیان ورزشی، این بخش توسعه یابد و با استفاده از فرصت‌هایی مانند ترکیب بخش خصوصی، دولتی و مردمی در این بخش توسعه بیشتری یابد.

به‌طور کلی ورزش و میزان اهمیت سرمایه‌گذاری روی آن به یکی از عمده‌ترین چالش‌های دولت‌ها در هزاره سوم تبدیل شده است. به‌طوری‌که منافع کلان ورزش قهرمانی، موجب ترغیب سیاستگذاران به توسعه آن در جهت کسب سود بیشتر برای خود شده است. از این‌رو ورزش قهرمانی اهمیت یافته و کشورها به دنبال گسترش ورزش قهرمانی هستند. این در حالی است که منافع کلان ورزش قهرمانی ناجا، موجب ترغیب سیاستگذاران به توسعه آن در جهت کسب سود بیشتر برای خود شده است. از این‌رو ورزش قهرمانی اهمیت یافته و کشورها به دنبال گسترش ورزش قهرمانی هستند. در کشور ما هم سازمان تربیت بدنی همه‌ساله برای تربیت ورزشکاران و قهرمانان مورد نیاز جامعه ورزش کشور متحمل هزینه‌های هنگفتی می‌شود. همچنین یکی از دلایل قوی حمایت از ورزش قهرمانی، وزن سیاسی و جاذبه‌های تبلیغاتی آن است و موفقیت بین‌المللی ورزشکاران ناجا سبب ایجاد اعتبار و منزلت برای مردم

کشور در سطح جهانی می‌شود. بنابراین با توجه به هر کدام از عوامل شناسایی‌شده مواردی مانند تدوین برنامه‌های راهبردی در ورزش قهرمانی ناجا، تفاهم‌نامه‌های بین‌المللی در ورزش قهرمانی ناجا، جذب تسهیلات حمایتی از ارگان‌های دولتی و خصوصی، استفاده از نظام پاداش برای افزایش انگیزه ورزشکاران، استفاده از ورزشکاران با تحصیلات عالی در جهت ورزش قهرمانی ناجا، ارتقا بخش فناوری ورزش قهرمانی ناجا، استفاده از سیستم مدیریت اطلاعات، اهمیت سطح عمومی ورزش قهرمانی ناجا، اهمیت حفظ ارزش‌های اجتماعی، میزان توجه به تعمیرات و نگهداری اماکن و تجهیزات، گسترش تجهیزات و امکانات ورزشی در تمامی استان‌ها، وجود برنامه‌ها راهبردی براساس برنامه‌های فدراسیون جهانی، وجود ثبات مدیریت در بخش‌های مختلف، به‌کارگیری مدیران جوان و تحصیل‌کرده ورزشی به‌منظور توسعه ورزش قهرمانی ناجا پیشنهاد می‌شود.

منابع و مآخذ

۱. احمدی، سیروس (۱۳۹۰). بررسی و تعیین عوامل اثرگذار بر موفقیت ورزش قهرمانی، رساله دکتری، دانشگاه آزاد واحد تهران مرکز.
۲. شعبانی، عباس (۱۳۹۶). «مطالعه تحلیل محیطی ورزش قهرمانی و حرفه‌ای نیروهای مسلح کشور»، فصلنامه مدیریت نظامی، ۱۷(۶۶)، ۹۳-۱۱۴.
۳. غفوری، فرزاد؛ قادری، جعفرعلی؛ هنری، حبیب؛ محمدی، یوسف (۱۳۹۹). «الگوی راهبردی توسعه ورزش در نیروی انتظامی»، فصلنامه علمی پژوهش‌های مدیریت نظامی، ۱۵(۱)، ۷۴-۵۳.
۴. غفوری، فرزاد؛ هنری، حبیب؛ قادری، جعفرعلی (۱۳۹۷). «شناسایی عوامل تأثیرگذار در توسعه ورزش ناجا»، فصلنامه علمی-پژوهشی مدیریت منابع در نیروی انتظامی، ۶(۴)، ۱۳۷-۱۶۴.
۵. منوچهری، جاسم؛ باران چشمه، مهرعلی؛ منوچهری، محمدقاسم (۱۳۹۸). «فرا تحلیل راهبرد توسعه ورزش نیروهای مسلح ج.ا.ایران»، فصلنامه علمی راهبرد دفاعی، ۱۷(۶۷)، ۱۵۲-۱۲۴.
۶. هومن، حیدرعلی (۱۳۸۷). مدلیابی معادلات ساختاری با کاربرد نرم‌افزار لیزرل، تهران: سمت.
7. Alshamli, A., Al Anazi, H. M., & Shawqi, M. A. (2012). Sport mass media influence on promoting sports in order to improve public health. *Current Research Journal of Social Sciences*, 4(2), 153-158.
8. Baker, J., & Logan, A. J. (2007). Developmental contexts and sporting success: birth date and birthplace effects in national hockey league draftees 2000–2005. *British journal of sports medicine*, 41(8), 515-517.
9. Basham, P (2013). "The economic path to world cup success", the Democracy Institute and a Cato Institute adjunct scholar.
10. Davies, B. & Davies, B.J. (2010). "Talent management in academies". *Journal of Educational Management*. Emerald Publications, Vol.19, No.1. PP:418- 426.
11. De Bosscher, V., De Knop, P., & van Bottenburg, M. (2006). SPLISS: An international comparative study sport policy factors leading to international sporting succes.
12. De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J., 2010. "Developing a Method for Comparing the Elite Sport Systems and Policies of Nations: A Mixed Research Methods Approach", *Journal of Sport Management*, Vol. 24 P.567-600.
13. De Bosscher, V., Shibli, S., Van Bottenburg, M., De Knop, P., & Truyens, J. (2010). Developing a method for comparing the elite sport systems and policies of nations: a mixed research methods approach. *Journal of sport management*, 24(5), 567-600.
14. De Bosscher, V; De Knop, P; Van Bottenburg, M; Shibli, S (2015). A conceptual framework for omparati sport policy factors leading to international success. *European Sport Management Quartery*, 6. 185-215.
15. Diepiribo, A. D. (2020). Challenges of the role of mass media on university sports development and promotion in south-south geopolitical zone, Nigeria. *Journal Of The Nigerian Academy Of Education*, 16(2).

16. Farmer, P, Arnaudon, S. (1996). Australian sport policy National sport policies: An international handbook, pp. 1-22.
17. Fornell, C, Larcker, D.F. (1981). Structural equation models with unobservable variables and measurement error. *Journal of Marketing Research* 18(1) . ۵۰-۳۹
18. George D. (2011). SPSS for windows step by step: A simple study guide and reference, 17.0 update, 10/e. Noida: Pearson Education India; 2011.
19. Giblin, G., Tor, E., & Parrington, L. (2016). The impact of technology on elite sports performance. *Sensoria: A Journal of Mind, Brain & Culture*, 12(2).
20. Green, M., & Houlihan, B. (2008). Comparative elite sport development: Systems, structures and public policy. *Great Britain: Elsevier*.
21. Houlihan, B., & Green, M. (2017). Comparative elite sport development. In *Comparative Elite Sport Development* (pp. 15-39). Routledge.
22. Johnson, R. R. (2012). Police officer job satisfaction: A multidimensional analysis. *Police Quarterly* ,15(2); ,pp 157-176. Retrieved from :<https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/1098611112442809>
23. Mutter, F., & Pawlowski, T. (2014). Role models in sports—Can success in professional sports increase the demand for amateur sport participation?. *Sport Management Review*, 17(3), 324-336
24. Opstoel, K., Chapelle, L., Prins, F. J., De Meester, A., Haerens, L., van Tartwijk, J., & De Martelaer, K. (2020). Personal and social development in physical education and sports: A review study. *European Physical Education Review*, 26(4), 797-813.
25. Shilbury, D., Deane, J. (2001). Sport Management in Australia: An organizational overview, *Strategic Sport Management*, Deakin University, Pp. 3-269.
26. Shirvani, H., Bahadori, M. K., & Darvishi, A. (2020). Design the Model of Sport Development in Military Hygiene and Cure Branch Staff.
27. Storm, R. K., Thomsen, F., & Jakobsen, T. G. (2017). Do they make a difference? Professional team sports clubs' effects on migration and local growth: Evidence from Denmark. *Sport management review*, 20(3), 285-295.
28. Strauss, A., Corbin, J. (2006). Principles and methodology of qualitative research, basic theory and practices. Translat by Mohammadi B, Tehran: Research Institute of Humanities and Cultural Studies.
29. Tuliao, R. D., & Carag, E. A. (2020). Factors Affecting Elite Sports Development in the Philippines: A Delphi study. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 24(08).
30. Wicker, P., Hallmann, K., & Breuer, C. (2013). Analyzing the impact of sport infrastructure on sport participation using geo-coded data: Evidence from multi-level models. *Sport management review*, 16(1), 54-67.

Designing the Developmental Pattern of NAJA Championship Sports

Hasan Esazadeh¹- Nasrollah Mohammadi^{*2}- Farshad Emami³

1.PhD Student of Sports Management, Ayatollah Amoli Branch, Islamic azad university,Amol, Iran 2.Assistant Professor in sport management, Department of Physical Education, University of Payame Noor, Iran 3. Assistant Professor, Sports Management Department, Ayatollah Amoli Branch, Islamic azad university,Amol, Iran

(Received:2020/10/6;Accepted:2021/1/6)

Abstract

The purpose of this study was to design a model for the development of NAJA championship sports. The research method was mixed (qualitative and quantitative). The statistical population in the qualitative section was the professors and faculty members of sports management, managers and experts of NAJA championship sports. In the quantitative section, it included managers, coaches and athletes of NAJA sports. Statistical sample in the qualitative part was 10 person, and in the quantitative part for each question of the questionnaire 5 to 10 people were required that 324 people were selected purposefully. The measurement tool of this research was a researcher-made questionnaire developed by NAJA Championship Sports. Exploratory factor analysis was used to reduce the initial questionnaire item and to fit the model, structural equation path analysis was used using SPSS software version 20 and PLS version 2. The results of structural equation modeling showed that political, social, economic, educational, environmental, social and technology perspectives are effective in the development of NAJA championship sports. Therefore, according to each of the identified factors, such as developing strategic plans in NAJA championship sports, international agreements in NAJA championship sports, attracting support facilities from public and private bodies, using the reward system to increase the motivation of athletes it is suggested.

Keywords

Educational perspective, environmental factors, technology development.

* Corresponding Author: Email: n- msport@yahoo.com, Tel: +989106639165