

## Research Article

Dor: <https://sanad.iau.ir/Journal/jshsp/Article/1032444>

## Dentifying the Factors Affecting the Management of Urban Synergy in Regeneration Informal Settlements of Kerman City

Zinat Sadat Hoseini<sup>1</sup>, Ali Vakhshoori<sup>2\*</sup> & Abdolrasoul Ghanbari<sup>3</sup>

1. Ph.D Student, Department of Geography, Larestan Branch, Islamic Azad University, Larestan, Iran

2. Assistant Professor, Department of Geography, Larestan Branch, Islamic Azad University, Larestan, Iran

3. Assistant Professor, Department of Geography, Larestan Branch, Islamic Azad University, Larestan, Iran

\* Corresponding author: Email: [ali\\_vakhshoori2007@yahoo.com](mailto:ali_vakhshoori2007@yahoo.com)

Receive Date: 25 June 2022

Accept Date: 07 February 2023

### ABSTRACT

**Introduction:** The importance of urban synergistic management in the regeneration of informal settlements is that it reflects the vision of planners and city planners for desirable urban life and the contrast between this way of life and the way of life in some urban contexts and areas. In fact, regeneration means restoring social, economic and environmental life to an area. This movement transforms places, strengthens its social image and creates vibrant and attractive places that encourage sustainable inward investment.

**Research Aim:** In this regard, the present study aimed to identify the factors affecting synergistic urban management in the regeneration of informal settlements in Kerman city.

**Methodology:** The present study is applied and its method is descriptive-analytical, considering the research objectives and the components under study. Theoretical data were prepared by documentary method and empirical data were prepared by survey method based on Delphi technique. The statistical population is 20 experts and specialists in the urban field based on snowball sampling, which 40 factors or stimuli were processed by structural interaction analysis method in MICMAC software.

**Studied Areas:** The geographical scope of this study is the four informal settlements of Pedar Town, Sayyad Shirazi Town, Industrial Town, and Firouzabad Town or Poshtband Merkat in Kerman city.

**Results:** The findings in terms of interaction analysis indicate the dispersion of factors in a complex and intermediate state of influence and susceptibility; the clustering system of factors indicates a concentration in an influential and independent cluster. Among the 40 driving forces, the factors of inter-institutional facilitation in the regeneration of informal settlement textures, institutional information and awareness, residents' participation in the institutionalization of the regeneration of informal settlement textures, residents' collective solidarity, the level of inter-institutional participation, and the overlap of laws and regulations had the highest direct impact. In terms of system performance, these forces are input and stable drivers that have a high impact and low susceptibility role.

**Conclusion:** As a result, the macro-system status and its changes control it, and the urban synergistic management in the regeneration of informal settlements in Kerman city is more dependent on their performance.

**KEYWORDS:** Management, Integrated Urban Management, Urban Regeneration, Regeneration of Informal Settlements, Kerman City



## فصلنامه علمی مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی

دوره ۱۹، شماره ۲ (پیاپی ۶۷)، تابستان ۱۴۰۳

شایان چاپی ۵۹۶۸-۵۹۵X ۲۵۳۵-۲۵۳۸

<http://jshsp.iaurusht.ac.ir>

صفحه ۸۹-۱۱۸

Dor: <https://sanad.iau.ir/Journal/jshsp/Article/1032444>

مقاله پژوهشی

# بازشناسی عوامل موثر بر مدیریت هم افزا شهری در بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان

زینب السادات حسینی<sup>۱</sup>، علی وخشوری<sup>۲\*</sup> و عبدالرسول قبری<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی دکتری، گروه جغرافیا، واحد لارستان، دانشگاه آزاد اسلامی، لارستان، ایران

۲. استادیار، گروه جغرافیا، واحد لارستان، دانشگاه آزاد اسلامی، لارستان، ایران

۳. استادیار، گروه جغرافیا، واحد لارستان، دانشگاه آزاد اسلامی، لارستان، ایران

\* نویسنده مسئول: ali\_vakhshoori2007@yahoo.com

تاریخ دریافت: ۰۲ دی ۱۴۰۱

تاریخ پذیرش: ۰۷ تیر ۱۴۰۲

## چکیده

**مقدمه:** اهمیت مدیریت هم افزا شهری در بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی از آنجاست که نمایانگر نگاه برنامه‌ریزان و شهرسازان به حیات مطلوب شهری و تقابل این شیوه زندگی با شیوه زندگی در برخی بافت‌ها و نواحی شهر است. در واقع بازآفرینی به معنای بازگرداندن حیات اجتماعی، اقتصادی و محیطی به یک منطقه است. این حرکت مکان‌ها را دگرگون می‌کند، تصویر اجتماعی از خودش را تقویت می‌کند و مکان‌های زنده و جذاب که سرمایه‌گذاری درونی پایدار را تشویق می‌کنند، خلق می‌کند.

**هدف:** در این راستا تحقیق حاضر با هدف بازشناسی عوامل موثر بر مدیریت هم افزا شهری در بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی در شهر کرمان انجام شده است.

**روش‌شناسی تحقیق:** تحقیق حاضر با توجه به اهداف تحقیق و مؤلفه‌های مورد بررسی، کاربردی و روش بررسی آن توصیفی- تحلیلی است. داده‌های نظری با روش اسنادی و داده‌های تجربی با روش پیمایشی بر پایه تکنیک دلفی تهیه شده است. جامعه آماری ۲۰ نفر از خبرگان و متخصصین در حوزه شهری بر اساس نمونه‌گیری گلوله برگی است که ۴۰ عامل یا محرك با روش تحلیل اثرات متقابل ساختاری در نرم‌افزار MICMAC پردازش شده است.

**قلمرو جغرافیایی پژوهش:** قلمرو جغرافیایی این پژوهش چهار سکونتگاه غیررسمی شهرک پدر، شهرک صیاد شیرازی، شهرک صنعتی، شهرک فیروزآباد یا پشت‌بند مملکت شهر کرمان است.

**یافته‌ها:** یافته‌ها از نظر تحلیل اثرات متقابل، بیانگر پراکندگی عوامل در وضعیتی پیچیده و بینایین از اثرگذاری و اثرپذیری است؛ نظام خوشبندی عوامل حاکی از تمرکز در خوشة تاثیرپذیر و مستقل است. از میان ۴۰ نیروی پیش‌بندنده، عوامل تسهیلگری میان نهادی در بازآفرینی بافت اسکان غیررسمی، اطلاع رسانی و آکاهی بخشی نهادی، مشارکت ساکنان در نهادسازی بازآفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی، همیستگی جمی ساکنان، میزان مشارکت بین نهادی و همپوشانی قوانین و مقررات بیشترین میزان تاثیرگذاری مستقیم را داشتند. این نیروها از نظر عملکرد سیستمی پیشran ورودی و باثبات است که نقش اثرگذاری بالا و اثرپذیری اندک دارد.

**نتایج:** در نتیجه، وضعیت کلان سیستم و تغییرات آن را کنترل می‌کند و مدیریت هم افزا شهری در بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان بیشتر به عملکرد آن‌ها وابسته است.

**کلیدواژه‌ها:** مدیریت، مدیریت هم افزا شهری، بازآفرینی شهری، بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی، شهر کرمان

## مقدمه

سکونتگاه‌های فروdest شهری، همگام با رشد شتابان شهرنشینی در اغلب کشورهای در حال توسعه، از جمله ایران، گسترش بی‌سابقه‌ای یافته‌اند. سکونتگاه غیررسمی به پنهانه‌ای اطلاق می‌شود که گروه‌های کم‌درآمد را در خود جای داده و اغلب خارج از برنامه‌های توسعه شهری به صورت خودرو و یا در جوار محدوده‌های قانونی شهرداری‌ها شکل گرفته است (علاوه‌الدینی و نوروزی، ۱۳۹۶: ۸۱). کارکرد اصلی آن تأمین سرینا متناسب با توان مالی گروه‌های کم درآمد جامعه است و ازانجاکه شهروها دارای یک آستانه جمعیتی هستند گسترش روزافزون سکونتگاه‌های غیررسمی در ایران به عنوان پاشنه آشیل‌های توسعه شهری آن تبدیل شده است (کریم پورشیرازی و سیف‌آبادی، ۱۳۹۶: ۳۷). در این امتداد بسیاری از ناکارآمدی مدیریت شهری حاضر در بازارآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی در کشور، ناشی از ضعف هم‌افزا نهادی – سازمانی است که منجر به فزوئی چالش‌های این بافت‌ها گردیده است (درگاهی و همکاران، ۱۴۰۰: ۷۴؛ بنابراین با گسترش سکونتگاه‌های غیررسمی، در گام اول ضرورت تغییر نگرش در مدیریت هم افزا شهری در بازارآفرینی این سکونتگاه‌ها را بیش از پیش ضروری ساخته است (Bhattacharya et al., 2014: 941).

مطالعه سیر تاریخی رویکردهای مدیریت شهری نشان می‌دهد که مدیریت شهری در بازارآفرینی این سکونتگاه‌ها، از روش‌های سنتی پاتریمونال، دیوانسالارانه و زورمدارانه منحصر شده در حکومت‌های شهری به سمت روش‌های مشارکتی، اجتماع گرایانه و دموکراتیک حکمرانی‌ایانه گام نهاده است (دویران و همکاران، ۱۳۹۰: ۵۸). این امر ازانجا ناشی می‌شود که رویکردهای سنتی در مواجه با مشکلات فزاینده سکونتگاه‌های غیررسمی چون فقر، بیکاری، ترافیک، تراکم اخلاقی، آسیب‌های اجتماعی، جرائم شهری، گستالت فضایی، شکاف درآمدی و طبقاتی، حاشیه نشینی، بد مسکنی و غیره، کارآمدی خود را از دست داده و از پاسخگویی، شفافیت، عدالت و انصاف لازم برخوردار نیست (Liu et al., 2021).

امروزه حاشیه‌نشینی و اسکان‌های غیررسمی مهم‌ترین مشکل شهر کرمان محسوب می‌شود. در این شهر ۴ پنهنه سکونتگاه غیررسمی وجود دارد که در رابطه با جمعیت این مناطق، تاکنون آمار دقیقی از طرف ساختار نهادی محلی ارائه نشده، اما حسب آمارهای غیررسمی بیش از ۲۰۰۰۰ نفر جمعیت در این مناطق زندگی می‌کنند. علیرغم ابلاغ ظرفیت‌های قانونی لازم در سال ۱۳۸۲ که سند بالادستی ساماندهی و توانمندسازی سکونتگاه‌های غیررسمی توسط هیئت وزیران تصویب گردیده بود محقق به دنبال پاسخی برای این سؤال است که چرا علیرغم گذشت بیش از یک دهه از زمان تصویب و ابلاغ قوانین و دستورالعمل‌های مربوط به ساماندهی و توانمندسازی سکونتگاه‌های غیررسمی، این گونه فضاهای تغییرات مورد انتظار را در حوزه‌های مختلف اجتماعی تجربه ننموده و در گزارش سال ۱۳۹۳ دیبرخانه ستاد ساماندهی و توانمندسازی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان، همچنان به عنوان مناطقی نامن، غیرقانونی، ابناشته از جرم و جنایت، قاچاق، اعتیاد، فحشا، خشونت، نزاع و آسیب و بی‌نظمی اجتماعی و ... شناخته می‌شوند که فاقد هرگونه سازمان یافته‌گی و تشکل اجتماعی بوده و بیشترین سطح درگیری‌ها، نابسامانی‌ها و اختلالات و آسیب‌های اجتماعی را در خود دارند و در رابطه با متن اصلی شهر، همچنان به عنوان یک تهدید اجتماعی معرفی می‌گردد (مختراری و همکاران، ۱۳۹۸-۹۵). بنابراین در شرایط کنونی، نقشه راه راهبردی مشخص و شفافی در سیاست‌گذاری شهری برای بازارآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان وجود ندارد و این امر بازاندیشی مجدد در این حوزه را ضروری می‌سازد. بدین جهت تحقیق حاضر با هدف بازشناسی عوامل موثر بر مدیریت هم‌افزا شهری در بازارآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان می‌باشد. در همسویی با چنین هدف و ضرورتی، این هدف با طرح و تبیین دو پرسش اصلی دیابی و مطالعه علمی شده است؛ عوامل یا نیروهای عوامل موثر بر مدیریت هم‌افزا شهری در بازارآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان چه هستند؟ نظام خوشبندی عوامل کلیدی موثر بر مدیریت هم‌افزا شهری در بازارآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان کدامند؟

پایه و اساس مدیریت هم‌افزا شهری، نقش فعال در توسعه، مدیریت و هماهنگی منابع برای دستیابی به اهداف توسعه شهری است (عبداللهی و ولی بیگی، ۱۳۹۵: ۵) مرور متون مختلف مرتبط با موضوع، نشانگر پیمودن سیری تکاملی از تعاریف اولیه هم‌افزا شهری به سوی تبیین آشکار مفهوم و بر جسته نمودن خصوصیاتی چون کل‌نگری در تعریف آن است هم‌افزا شهری را می‌توان به دو صورت تعریف کرد، یکی محتواهی و دیگری رویدایی (Raco, 2020: 256). از دیدگاه محتواهی، مدیریت شهری به مشابه اجرای سیاست، قلمداد می‌شود؛ یعنی به عنوان اداره امور عمومی و از دیدگاه رویه‌ای، مدیریت شهری را با اجرا و برخی ویژگی‌های خاص دیگر، تعریف می‌کنند که آن را فراتر از مفهوم اداره می‌برد، به علاوه برای بانک جهانی، مدیریت شهری، رویکردی شبه بازرگانی در حکومت و اداره شهر دارد که ممکن است به استفاده مؤثر و کارآمدتر منابع، منجر شود (Sharma, 2020).

راکودی<sup>۱</sup> (۱۹۹۱) و شارما<sup>۲</sup> (۱۹۸۹)، مدیریت همافزا شهری را مسئولیتی راهبردی با جنبه‌های عملیاتی می‌دانند که علاوه بر تلاش برای تأمین نیازمندی‌های روزانه برای فعالیت شهر و ساکنین آن، به دنبال توسعه شهری در تمام ابعاد بوده و ازین‌رو نیازمند تعامل مؤثر با حوزه‌های قدرت، سیاست، اجتماع و اقتصاد شهری است (Rakodi, 2003; Kazemian & Mirabedini, 2011; Sharma; 1989). ازنظر راکودی هدف مدیریت همافزا شهری، مدیریت اجزای سیستم شهری است؛ بهنحوی که کارکرد روزانه سیستم را ممکن ساخته و با تشویق همه انواع فعالیت‌های اقتصادی، بسترهای فراهم آورد تا ساکنان قادر باشند به نیازهای اساسی خود شامل مسکن، کالاها یا خدمات عمومی و نیز فرصت‌های درآمد ساز، دسترسی داشته باشند. درنهایت، مدیریت شهری، مسئولیتی استراتژیک است که با نتایج و تبعات عملیاتی نیز همراه است (Mc Gill, 1998: 471-463).

مطالعه ادبیات نظری نشان می‌دهد مدیریت همافزا شهری بهویژه در نوسازی و بازارآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی (به عنوان یک اصل کلیدی در عمل برنامه‌ریزی) را می‌توان یک اقدام جامع و یکپارچه دانست که به حل مشکلات شهری این بافت‌ها متنه می‌شود و به دنبال بهبود پایدار شرایط اقتصادی، کالبدی، اجتماعی و زیست محیطی در یک محدوده است (Granovetter, 2005: 26).

مدیریت همافزا شهری در کنار رویکرد بازارآفرینی به علت داشتن رویکرد راهبردی و بلندمدت‌تر بودن و داشتن اهداف اقتصادی و اجتماعی در کنار اهداف کالبدی فراتر از فرآیند مرمت شهری، توسعه شهری یا توانبخشی شهری عمل می‌کند و شامل مجموعه‌ای از فعالیت‌ها است که در تعامل با هم توسعه اقتصادی، کالبدی و اجتماعی این بافت‌های ناکارآمد شهری را شکل داده و هدایت می‌کند (Schrock, 2012: 20); بنابراین اصلی‌ترین وظیفه همافزا شهری در بازارآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی، مداخله در این بافت‌ها با هدف ارتقای توسعه اقتصادی و بهروزی مردم و نیز تأمین خدمات است. مدیریت همافزا بازارآفرینی اسکان‌های غیررسمی با ماهیت یکپارچه و چند بعدی خود، به عنوان فرآیند چندوجهی مطرح می‌شود که هدف آن بهبود کیفیت زندگی در بافت‌های ناکارآمد و در عین حال باز سازماندهی اقتصاد اجتماعی بهویژه در سطح محلی است. سرمایه‌گذاری در مردم از طریق افزایش حمایت و پشتیبانی از ایده‌های کارآفرینانه، به عنوان بخش از اقدامات در زمینه بازارآفرینی اقتصادی در سطح محلی است (Noon et al., 2000: 62). همچنین سرمایه‌گذاری در مردم از طریق افزایش حمایت و پشتیبانی از ایده‌های کارآفرینانه، به عنوان بخش از اقدامات در زمینه بازارآفرینی اقتصادی در سطح محلی است (Tallon, 2013: 14).

مدیریت همافزا با ماهیت یکپارچه و چندبعدی خود، به عنوان فرآیند چندوجهی مطرح می‌شود که هدف آن بهبود کیفیت زندگی در بافت‌های ناکارآمد و در عین حال باز سازماندهی اقتصاد اجتماعی بهویژه در سطح محلی است. سرمایه‌گذاری در مردم از طریق افزایش حمایت و پشتیبانی از ایده‌های کارآفرینانه، به عنوان بخش از اقدامات در زمینه بازارآفرینی اقتصادی در سطح محلی است (Noon et al., 2000: 62). در عین حال این اقدامات از بعد اجتماعی می‌تواند منجر به تحقق اهداف اجتماعی شامل یکپارچگی اجتماعی، آموزش مهارت‌ها و فراهم آوردن مشاغل محلی شوند و باعث به هم پیوسته سازی بخش عمومی و خصوصی برای رسیدن به یک سود متقابل شود (Schrock, 2012: 20).

با بررسی سیر تحول نظریه‌ها و دیدگاه‌های احیاء بافت فرسوده و بازارآفرینی شهری می‌توان دریافت؛ مفاهیمی مانند، لزوم توجه به بافت حائز ارزش تاریخی و فرسوده شهری، لزوم توسعه از درون شهری، بازنده‌سازی و توسعه مجدد، لزوم توجه به مدیریت همافزا ملاحظات اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی در کنار ملاحظات کالبدی، همه‌جانبه‌گری و جامع گری، لزوم بازیابی ارزش‌های اقتصادی و مناسبات فرهنگی، توجه به فرآیند گرایی و دوری از محصول گرایی و توجه به کیفیت محیطی و نیز پایدارسازی مداخلات و از همه اولی‌تر لزوم هماهنگی و همبستگی بین کنشگران مداخلات شهری از جمله رهیافت‌ها در ملاحظات صاحب‌نظران شهرسازی محسوب می‌شود. در جدول (۱)، تجربه شیوه مدیریتی و بازارآفرینی نواحی فروودست نشان داده شده است.

1. Rakodi

2. Sharma

## جدول ۱. تجارب شیوه مدیریتی و بازآفرینی نواحی فروdest

ویژگی رویکرد	دوره زمانی	عوامل مؤثر بر شکل گیری	مسائل مورد توجه	شیوه مدیریت
بازآفرینی قطعه‌گرا	دهه ۱۹۷۰ و بخصوص دهه ۱۹۸۰	گرایش به استفاده مجدد از اینبه و آثار تاریخی	استفاده اقتصادی از آثار تاریخی، تأمین سود اقتصادی کارفیماian	اعمال دیدگاه‌های دولت مرکزی و حداقل مداخله متولیان محلی
بازآفرینی مبتنی بر حفاظت	آغاز از اوخر دهه ۱۹۷۰ و اوح- ۱۹۹۰ گیری در دهه	ایجاد نهادهای مالی جدید برای حمایت از برنامه های حفاظت و افزایش توجه به نقش حفاظت	افزایش ظرفیت بازآفرینی از طریق استفاده اهای اقتصادی مؤثتر از سرمایه بخش خصوصی، توجه به مشارکت مردم	تمایل به استفاده از ایده‌ها و بناهای تاریخی، توجه به توریسم
بازآفرینی مبتنی بر فرهنگ	آغاز از نیمه دوم دهه ۱۹۸۰ و دهه ۱۹۹۰	درک رو به افزایش نسبت به اهمیت هنر، فرهنگ و اوقات فراغت، گسترش دیدگاه‌های ارزش اقتصادی حفاظت	توجه به نقش فرهنگ، استفاده از ارزش‌های تاریخی، توجه به گذران اوقات فراغت، هنر و روزش و آموزش	توجه و استفاده از ویژگی‌های منحصر به فرد یک مکان و مردم آن
بازآفرینی مبتنی بر طراحی	اوخر دهه ۱۹۹۰ تاکنون	افت کیفیت مراکز شهری در انگلستان و پایین آمدن کیفیت زندگی	توجه به کیفیت طراحی، رفاه اجتماعی، مستویت‌های محیطی و پایداری اقتصادی	شامل نمودن همه گروههای اجتماعی در شهر و فعالیت‌های آن
بازآفرینی مبتنی بر گروههای اجتماعی	دهه ۱۹۹۰ تاکنون	تغییر در نگرش نسبت به شیوه برای تشخیص و تعیین راه حل‌های کارا، ایجاد حس رقابت را بین گروههای محلی در مسائل شهری	توجه به پتانسیل تشکیلات مردمی برای نمودن گروههای اجتماعی، توجه به نقش گروههای محلی در جذب بیشتر سرمایه	واگذاری مستویت تشکیلات مدیریتی محله به ساکنین، نقش نظارتی دولت به شکل بسیار محدود و از طریق دولت‌های محلی
بازآفرینی پایدار شهری	دهه ۱۹۹۰ پخصوص هزاره سوم	توجه دوباره به مسائل اجتماعی در برنامه‌ریزی، توجه به لزوم پایداری نتایج بازآفرینی	توجه به کیفیت زندگی در مناطق شهری، استفاده از امکانات درون شهری، بازگرداندن حیات اجتماعی و هدایت طرح‌های اجرایی به حکومت‌های محلی	توجه به لزوم درگیر نمودن کلیه گروههای ذینفع، سیردن مدیریت و هدایت طرح‌های اجرایی به

مدیریت هم‌افرا شهری در بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی دارای پیشینه علمی محدود اما تجربه پژوهشی نسبتاً متنوعی است. در این زمینه برخی نمونه‌های مطالعاتی بر جستگی بیشتری دارد. لئو<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۱)، در پژوهشی به بررسی مدیریت مشارکتی بازآفرینی شهری در چونگ کینگ، چین پرداخته‌اند. نتایج نشان می‌دهد که میزان همکاری سیستم حکومتی، میزان مشارکت عمومی و عادی بودن مشارکت عمومی، از عوامل کلیدی در مبحث بازآفرینی شهری می‌باشند. ژانگ<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۲۰)، در پژوهشی به بررسی، نقش مدیریت در نوسازی و بازآفرینی شهری (مقایسه‌ای دو شهر در چین)، پرداخته‌اند. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد که روابط مشارکتی واحدهای متعدد در روند نوسازی شهری بر نتیجه نوسازی شهری تأثیر می‌گذارد. قاسمی و همکاران (۱۴۰۰)، در پژوهشی به تحلیل نقش حکمرانی خوب شهری در بازآفرینی بافت فرسوده شهری بر اساس تئوری داده بنیاد در شهرضا پرداخته‌اند. نتایج این پژوهش نشان داد مجموعه شرایط علی از جمله پاسخگویی و مسئولیت‌پذیری، جلب اعتماد شهروندان از طریق سازمان‌های متولی نیروهای مخصوص و معتمدین محلی، اجرای پروژه‌های پرچم در راستای بازآفرینی شهری با رویکرد حکمرانی خوب شهری در شهر شهروندان نقش اساسی دارند. گلپایگانی و همکاران (۱۴۰۰)، در پژوهشی به بررسی وضعیت کالبدی سکونتگاه‌های غیررسمی و جایگاه مدیریت شهری در ساماندهی آن در شهرک جعفرآباد کرمانشاه، پرداخته‌اند. نتایج گویای عدم عملکرد مناسب مدیریت شهری در بازآفرینی کالبدی شهرک جعفرآباد کرمانشاه، است. عطاءاللهی مقدم (۱۳۹۷)، در پژوهشی به تحلیل ساختار کالبدی اسکان غیررسمی در شهر کرمان (نمونه موردی شهرک پدر) پرداخته است، نتایج نشان می‌دهد که با توانمندسازی اجتماعات کم درآمد در سکونتگاه‌های غیررسمی به بهبود و پیشرفت تدریجی محیط زندگی آنها پرداخته می‌شود در این صورت جداسازی آنها کمنگ و پیوند با تمام شهر ممکن می‌شود. قائد رحمتی و همکاران (۱۳۹۶)، در پژوهشی به بررسی حکمرانی خوب شهری و بازآفرینی پایدار بافت نابسامان شهر کرمانشاه، پرداخته‌اند. یافته‌های پژوهش نشان دهنده پایین بودن شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در بازآفرینی بافت فرسوده است. غضنفر پور و همکاران (۱۳۹۱)، در پژوهشی با عنوان، اسکان غیررسمی چالش فراروی شهرها (مطالعه موردی محله شهرک صنعتی کرمان، به بررسی عوامل اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی که منجر به پدید حاشیه نشینی در این محله شده پرداخته‌اند.

## روش پژوهش

این مقاله از نظر روش انجام تحقیق، مقاله‌ای توصیفی-تحلیلی است که به دلیل کاربرد پذیری، یافته‌ها در تبیین عوامل مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی، جنبه کاربردی دارد. داده‌های نظری با روش استنادی و داده‌های تجربی به روش پیمایشی تهیه شده است. در تهیه عوامل از روش مطالعات استنادی و داده‌های تجربی روش پیمایشی بر اساس دلفی استفاده شده است. انتخاب تیم دلفی، با روش نمونه‌گیری گلوله بر قدم بوده است. معیارهای انتخاب خبرگان شامل تسلط نظری، تجربه عملی، تمایل و توانایی مشارکت در پژوهش و دسترسی به آنان است و در تعیین تعداد خبرگان، کسب اطمینان از جمیعت دیدگاه‌ها ملاک بوده است (اکبری و انصاری، ۱۳۹۹: ۲۶۸) (تعداد خبرگان شرکت کننده در دلفی عموماً بین ۴ تا ۲۰ نفر تعیین شده و با توجه به معیارهای فوق، تعداد ۲۰ نفر از خبرگان و متخصصان مراکز دانشگاهی و پژوهشی، برای شرکت در پژوهش انتخاب شده است. در پردازش اطلاعات از روش تحلیل اثرات متقابل ساختاری در نرم‌افزار MICMAC استفاده شده است. با استفاده از روش دلفی تعداد ۴۰ عامل اولیه در ۳ بعد و ۹ معیار شناسایی و خوشبندی شده است (جدول ۲).

**جدول ۲. عوامل مورد مطالعه**

عوامل	معیار	مؤلفه
Var01. میزان تجربه محلی در نهادسازی بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی؛ Var02. وجود افراد متخصص سکونتگاه‌های غیررسمی	سرمایه محلی	ظرفیت نهادسازی (تشکیل و گسترش نهادهای مردمی)
Var03. مهارت‌های ساکین در سکونتگاه‌های غیررسمی	ظرفیت	گسترش نهادهای مردمی
Var04. تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی؛ Var05. انگیزه ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی؛ Var06. مقولیت نهادهای محلی در میان مردم ساکن در سکونتگاه‌های غیررسمی؛ Var07. مشارکت مردم با نهادهای مدیریت شهری در حال حاضر؛ Var08. انتقاد مردم سکونتگاه‌های غیررسمی به مدیریت شهری؛ Var09. مشارکت ساکنان در نهادسازی بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی؛ Var10. انطباق پذیری برنامه‌های بازار آفرینی با دیدگاه ساکنان اسکان غیررسمی	بدیرش ساکنان	نهادهای بافت‌های اسکان غیررسمی
Var11. همبستگی جمعی ساکنان بافت سکونتگاه‌های غیررسمی	همبستگی اجتماعی	
Var12. اعتماد درون نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var13. مشارکت درون نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var14. اطلاع‌سانی و آگاهی پخشی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var15. انسجام و توان جمعی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var16. میزان مشارکت بین نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var17. تسهیلگری میان نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var18. تعامل میان نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var19. متابع نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var20. رسیدت نهادی در مدیریت شهری در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var21. برنامه‌ریزی و مدیریت محلی در بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی؛ Var22. برنامه‌ریزی راهبردی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var23. پاسخگویی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var24. شفافسازی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var25. زیست پذیر نمودن سکونتگاه غیررسمی؛ Var26. توجه به ارزش‌ها و میراث نمادین و هویتی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var27. انتظام پذیری نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی	درون نهادی	مشارکت نهادی و تشریک مساعی نهادی در بازار آفرینی بافت‌های اسکان غیررسمی
Var28. شفاف بودن قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var29. عدم تعدد قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var30. همپوشانی قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی	خواهانی قوانین رسمی در اسکان غیررسمی	ظرفیت - ترتیبات نهادی در بازار آفرینی اسکان غیررسمی
Var31. تناسب قوانین و مقررات ملی مداخله با شرایط محلی سکونتگاه غیررسمی؛ Var32. اختیار نهادها در تدوین مقررات جهت سازی بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var33. میزان الزام قانونی در تشریک مساعی نهادها در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var34. ارائه سیاست‌های تشویقی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var35. اجرای برنامه‌های آموزشی توسعه دفاتر و نهادهای بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی	بستر قانونی لازم	
Var36. حضور ذینفعان و ذینفوادان در فرایند تصمیم‌گیری و تصمیم سازی بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var37. حضور نهادهای محلی سکونتگاه‌های غیررسمی در فرایند تقسیم قدرت شهری؛ Var38. ارتباط و تعامل نهادی با نهادهای ملی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var39. اعطای اختیار به سازمان‌های مردم نهاد در حوزه بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی؛ Var40. تشکیل کمیته‌ها و کارگروه‌های تخصصی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی	حضور نهادی	

منبع: دویران و همکاران، ۱۳۹۰، ۶۰ و مطالعات کابخانه‌ای نگارنده، ۱۴۰۱

## قلمر و جغرافیا یی پژوهش

شهر کرمان در جنوب ایران، یکی از کلان شهرهای ایران است که مرکز استان کرمان و مرکز شهرستان کرمان است. در محدوده‌ای با موقعیت ۵۷ درجه و ۴ دقیقه طول جغرافیایی و ۳۰ درجه و ۱۷ دقیقه عرض جغرافیایی در دشتی مابین دو رشته جبال مرکزی و زاگرس واقع شده است. ارتفاع این شهر از سطح دریا به طور متوسط حدود ۱۷۶۰ متر و مساحت کل شهر ۲۴۰ کیلومترمربع و حاشیه‌نشینی مهم‌ترین مشکل شهر کرمان است. جمعیت این شهر طبق سرشماری بر اساس آمار سال ۹۵ معادل ۵۳۷,۷۱۸ نفر بوده است (سرشماری نفوس و مسکن، ۱۳۹۵). شهر کرمان دارای چهار سکونتگاه غیررسمی شهرک پدر، شهرک صیاد شیرازی، شهرک فیروزآباد یا پشت‌بند مملکت است (شکل ۱). این چهار منطقه در سال ۱۳۸۶ و ۱۳۹۳ در گزارش ارائه شده از طرف اداره کل راه و شهرسازی استان، به عنوان مهم‌ترین سکونتگاه‌های غیررسمی و مهم‌ترین کانون‌های آسیب شهر کرمان معرفی شده‌اند. در رابطه با جمعیت این مناطق، تاکنون آمار دقیقی از طرف ساختار نهادی محلی ارائه نشده، اما حسب آمارهای غیررسمی بیش از ۲۰۰۰۰ نفر جمعیت در این مناطق زندگی می‌کنند. (مختاری و همکاران، ۱۳۹۸: ۱۰۹).



شکل ۱. موقعیت سکونتگاه‌های غیررسمی در شهر کرمان (منبع: مختاری، وحدزاده، مرادی، ۱۳۹۷: ۱۰۰)

## یافته‌ها و بحث

### - تحلیل کلی محیط سیستم

جدول (۳) برآیند اثرات متقابل ۴۰ عامل یا محرک اولیه تأثیرگذار بر مدیریت هم‌افزا شهری در بازاری سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان را بر اساس تشکیل ماتریس ۴۰×۴۰ در نشان می‌دهد. نتایج این جدول بیانگر تعداد تکرار ۲ بار و درجه پرشدگی ۹۷/۵۰ درصد است که نشان می‌دهد عوامل انتخاب شده تأثیر زیادی بر هم داشته است. از مجموع ۱۵۶ عامل قابل ارزیابی در این ماتریس، ۴۰ رابطه عدد صفر بوده که به این معنی است عواملی بر هم‌دیگر تأثیر نداشته یا از هم‌دیگر تأثیر نپذیرفته‌اند. ۶۱۳ رابطه با مقدار یک دارای تأثیر ضعیف نسبت به هم و ۶۰۰ رابطه با عدد ۲ دارای روابط اثرگذاری نسبتاً قوی است. بعلاوه، ۳۴۷ رابطه عدد ۳ دارد و این به معنای آن است که روابط عوامل کلیدی بسیار زیاد بوده و از تأثیرگذاری و تأثیرپذیری زیادی برخوردارند.

جدول ۳. تحلیل اولیه داده‌های ماتریس و اثرات متقابل عوامل توسعه

شاخص	اندازه ماتریس	تعداد تکرار	تعداد صفر	تعداد یک	تعداد دو	تعداد سه	مجموع	درجه پرشدگی	مقدار
۹۷/۵۰	۱۵۶	۳۴۷	۶۰۰	۶۱۳	۴۰	۲	۴۰	۴۰	

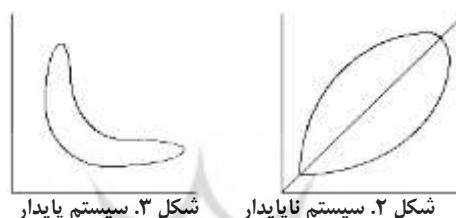
ماتریس این پژوهش بر اساس عوامل تأثیرگذار بر مدیریت هم‌افزا شهری در بازاری سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان با ۲ بار چرخش از مطلوبیت و بهینه‌شدگی ۱۰۰ درصد برخوردار است که حاکی از روایی بالای پرسشنامه و پاسخ‌های آن دارد (جدول ۴).

جدول ۴. درجه مطلوبیت و بهینه‌شدگی ماتریس

چرخش	تأثیرگذاری	تأثیرپذیری
۱	%۱۰۰	%۱۰۰
۲	%۹۹	%۱۰۱

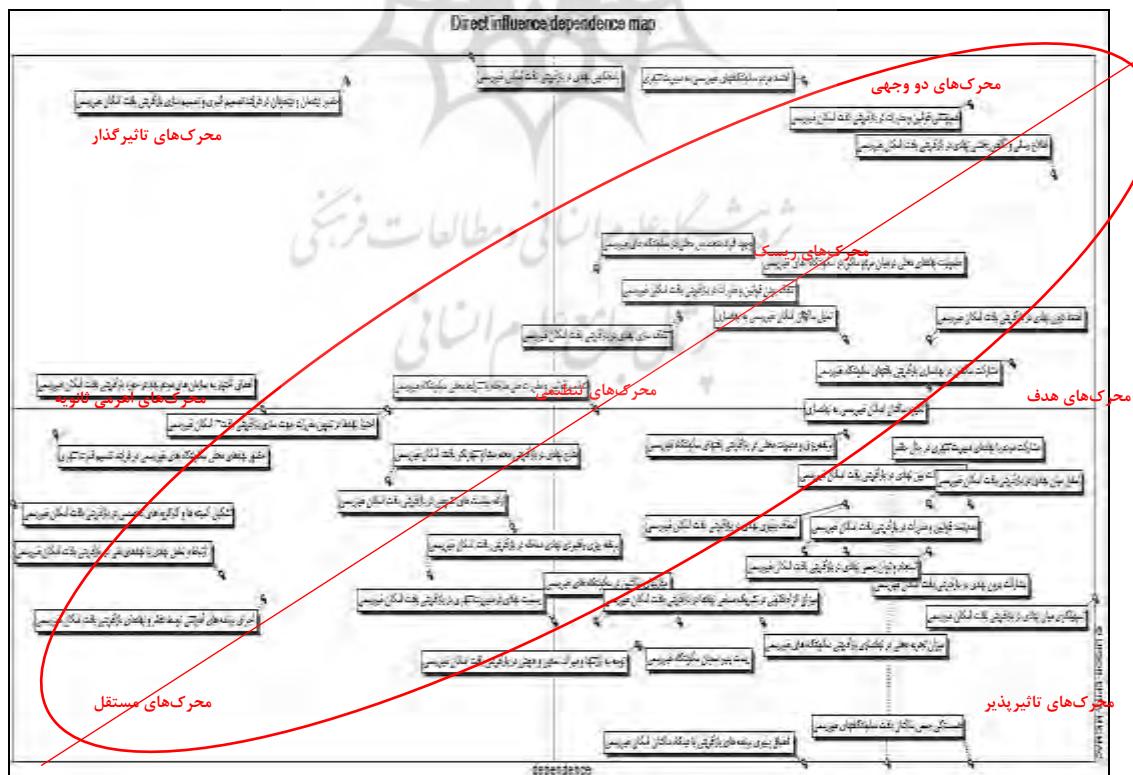
### ارزیابی پلان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری عوامل موثر

الگوی توزیع عوامل اولیه تأثیرگذار بر مدیریت هم افزای شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان بر روی صفحه پراکندگی حاکی از میزان پایداری یا ناپایداری سیستم است. در روش تحلیل اثرات متقابل ساختاری با نرم‌افزار MIC MAC در مجموع دو مدل عمومی پراکندگی وجود دارد که به سیستم‌های پایدار و ناپایدار معروف است. در مدل سیستم پایدار پراکندگی عوامل به صورت L است؛ در این مدل برخی عوامل دارای اثرگذاری بالا و برخی دارای اثرپذیری بالا است. اما در سیستم‌های ناپایدار وضعیت پیچیده‌تر است؛ در این سیستم نیروهای توسعه پیرامون محور قطربندی صفحه پراکنده است و در بیشتر موارع حالت بینابین از اثرگذاری و اثرپذیری دارد که شناسایی عوامل کلیدی را دشوار می‌سازد (شکل‌های ۲ و ۳).



منبع: Godet, et al., 2003: 22

شکل (۵) الگوی پراکندگی عوامل تأثیرگذار بر مدیریت هم افزای شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان را نشان می‌دهد. این الگوی پراکندگی به طور کلی بیانگر وضعیت یک سیستم ناپایدار است. عوامل توسعه به جزء چند عامل که دارای اثرگذاری بالا در سیستم است عموماً با وضعیت تقریباً مشابهی در اطراف محور قطبی استقرار یافته‌اند (شکل ۴).



شکل ۴. پراکندگی عوامل موثر بر مدیریت هم افزای شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان در پلان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری

## جدول ۵. میزان تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم محرك‌ها بر یکدیگر

ردیه	عامل (محرك)	تأثیرگذاری مستقیم	عامل (محرك)	تأثیرگذاری مستقیم	عامل (محرك)	تأثیرگذاری غیرمستقیم	عامل (محرك)	تأثیرگذاری غیرمستقیم
۱	تسهیلگری میان نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۸۲	پاسخگویی بهای در بازارهای غیررسمی	۳۰۴	تسهیلگری میان نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۸۱	تسهیلگری میان نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۸۲
۲	اطلاع‌رسانی و آگاهی بخشی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۹	حضور ذینفعان و ذنفودان در بازارهای غیررسمی	۳۰۲	اطلاع‌رسانی و آگاهی بخشی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۹	اطلاع‌رسانی و آگاهی بخشی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۹
۳	مشارکت ساکنان در نهادسازی بازارگاه‌های سکونتگاه	۲۷۶	اعتماد مردم سکونتگاه	۳۰۰	مشارکت ساکنان در نهادسازی بازارگاه‌های سکونتگاه	۲۷۴	مشارکت ساکنان در نهادسازی بازارگاه‌های سکونتگاه	۲۷۶
۴	همستگی جمعی ساکنان باقیماندهای سکونتگاه	۲۷۳	هموشانی قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۹۷	همستگی جمعی ساکنان باقیماندهای سکونتگاه	۲۷۳	همستگی جمعی ساکنان باقیماندهای سکونتگاه	۲۷۳
۵	میزان مشارکت بین نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۳	اطلاع‌رسانی و آگاهی بخشی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۸۸	میزان مشارکت بین نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۳	میزان مشارکت بین نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۳
۶	هموشانی قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۷۳	وجود افراد مختص محلی در سکونتگاه‌های غیررسمی	۲۷۴	هموشانی قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۷۱	هموشانی قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۷۳
۷	انگیزه ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی	۲۶۹	قبولیت نهادهای محلی در میان ساکن در سکونتگاه‌های غیررسمی	۲۷۲	انسجام و توان جمعی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۰	انگیزه ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی	۲۶۹
۸	اعتماد دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۹	شقاف سازی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۷۱	اعتماد دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۷۰	اعتماد دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۹
۹	انسجام و توان جمعی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۶۹	شقاف بودن قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۶۸	تعامل میان نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۶۹	انسجام و توان جمعی نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۶۹
۱۰	تعامل میان نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۶۹	اعتماد دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۵	اعتماد دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۸	تعامل میان نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۶۹
۱۱	تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی شهری در حال حاضر	۲۶۶	تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی	۲۶۵	مشارکت مردم با مدیریت شهری در حال حاضر	۲۶۵	تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادهای مدیریت شهری در حال حاضر	۲۶۶
۱۲	تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی	۲۶۳	مشارکت ساکنان در نهادسازی سکونتگاه	۲۶۴	تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی	۲۶۴	تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادهای شهری	۲۶۳
۱۳	مشارکت دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۳	انگیزه ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی	۲۵۹	انعطاف‌پذیری نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۳	مشارکت دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۳
۱۴	برنامه‌ریزی و مدیریت محلی در بازارهای غیررسمی	۲۶۳	اخبار نهادهای در دون مقررات جهت سازی بازارهای غیررسمی	۲۵۷	مشارکت دون نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۶۲	برنامه‌ریزی و مدیریت محلی در بازارهای غیررسمی	۲۶۳
۱۵	اعتماد مردم اسکان غیررسمی	۲۶۳	اعطاًی خیار به سامان‌های مردم نهادی در جوهر بازارهای غیررسمی	۲۵۵	اعطاًی خیار به سامان‌های مردم نهادی در جوهر بازارهای غیررسمی	۲۶۲	اعتماد مردم اسکان غیررسمی	۲۶۳
۱۶	اعتماد مردم سکونتگاه‌های غیررسمی به مدیریت شهری	۲۵۹	برنامه‌ریزی و مدیریت محلی در بازارهای غیررسمی	۲۵۵	اعتماد مردم سکونتگاه‌های غیررسمی به مدیریت شهری	۲۶۰	اعتماد مردم سکونتگاه‌های غیررسمی به مدیریت شهری	۲۵۹
۱۷	اطلاقی پذیری نهادی برنامه‌های بازارهای غیررسمی	۲۵۹	تناسب قوانین و مقررات ملی مداخله با مطابق محلی سکونتگاه غیررسمی	۲۵۴	اطلاقی پذیری برنامه‌های بازارهای غیررسمی	۲۵۶	اطلاقی پذیری برنامه‌های بازارهای غیررسمی	۲۵۹
۱۸	شقاف بودن قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۵۹	اعطاف‌پذیری نهادی در بازارهای غیررسمی	۲۵۳	شقاف بودن قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۵۸	شقاف بودن قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۵۹
۱۹	عدم تعدد قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۵۹	منابع نهادی در بازارهای محله میان و شهریگری بافت اسکان غیررسمی	۲۴۵	عدم تعدد قوانین و مقررات در بازارهای محله میان و شهریگری بافت اسکان غیررسمی	۲۵۸	عدم تعدد قوانین و مقررات در بازارهای غیررسمی	۲۵۹
۲۰	میزان تجربه محلی در نهادسازی بازارهای سکونتگاه	۲۵۶	معامل میان نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۴۴	مقبولیت نهادهای محلی در میان ساکن در سکونتگاه‌های غیررسمی	۲۵۸	میزان تجربه محلی در نهادسازی بازارهای سکونتگاه	۲۵۶
۲۱	مقبولیت نهادهای محلی در میان مردم ساکن در سکونتگاه‌های غیررسمی	۲۵۶	میزان شارکت بین نهادهای در بازارهای غیررسمی	۲۴۴	میزان تجربه محلی در نهادسازی بازارهای سکونتگاه‌های غیررسمی	۲۵۵	مقبولیت نهادهای محلی در میان مردم ساکن در سکونتگاه‌های غیررسمی	۲۵۶



## خوشه‌بندی عوامل تأثیرگذار بر مدیریت هم‌افزای شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان

عوامل یا محرك‌های تأثیرگذار: این دسته از عوامل بیانگر کلیدی ترین محرك‌ها یا عوامل دارای اهمیت راهبردی در مدیریت هم‌افزای شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان است. پاسخگویی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی و حضور ذینفعان و ذینفوذان در فرایند تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی به عنوان عوامل تأثیرگذار هستند که باید در مدیریت هم‌افزای شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان مورد توجه قرار گیرند. عوامل یا محرك‌های فوق بیشترین تأثیرگذاری و کمترین تأثیرپذیری دارند و به عنوان بحرانی ترین عوامل، وضعیت کلان و تعییرات سیستم به عملکرد آن وابسته است. عوامل تأثیرگذار رودی سیستم محسوب می‌شود و توسط سیستم قابل کنترل نیست؛ زیرا خارج از سیستم قرار دارد و به صورت عوامل باثبات عمل می‌کند (جدول ۵).

عوامل یا محرك‌های دوگانه: این عوامل هم‌زمان به صورت تأثیرپذیر و تأثیرگذار عمل می‌کند. در مجموع ۱۱ محرك در این ناحیه قرار دارند.

چنانچه در جدول (۶) ملاحظه می‌شود شامل وجود افراد متخصص محلی در سکونتگاه‌های غیررسمی، اعتماد مردم سکونتگاه‌های غیررسمی به مدیریت شهری، مقیولیت نهادهای محلی در میان مردم ساکن در سکونتگاه‌های غیررسمی، تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی، انگیزه ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی و مشارکت ساکنان در نهادسازی بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی، اعتماد دون نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اطلاع‌رسانی و آگاهی بخشی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، شفاف‌سازی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، همپوشانی قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی و شفاف بودن قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی است. هرگونه تعقیب و تحول این عوامل می‌تواند پایداری سیستم را تحت الشاعع قرار دهد. این نیروها خود به دودسته عوامل یا محرك‌های ریسک و عوامل یا محرك‌های هدف به شرح زیر تقسیم می‌شود:

۱. عوامل یا محرك‌های ریسک: عوامل ریسک ظرفیت بسیار بالایی برای تبدیل شدن به بازیگران کلیدی در سیستم دارد. زیرا به علت ماهیت ناپایدار، پتانسیل تبدیل شدن به نقطه افعال سیستم را دارد. در این پژوهش عاملی در این ناحیه قرار نگرفته است.

۲. عوامل یا محرك‌های هدف: مشارکت ساکنان در نهادسازی بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی تنها عامل هدف در محیط سیستم است. این عامل بیش از آنکه تأثیرگذار باشد، تأثیرپذیر است و می‌توان آن را با ضریب قطعیت قابل قبول، به عنوان نتیجه تکامل سیستم شناسایی و معرفی کرد. با دست کاری این عامل می‌توان به تعییرات و تکامل سیستم در جهت موردنظر دست یافت. بنابراین، بیش از آنکه نتیجه‌ای از پیش تعیین شده را به نمایش بگذارد، نمایانگر اهداف ممکن در سیستم است.

عوامل یا محرك‌های تأثیرپذیر: عامل دسترس‌پذیری و ارتباط‌پذیری، با تأثیرگذاری پایین و تأثیرپذیری بسیار بالا عامل وابسته سیستم است که به تکامل عوامل تأثیرگذار و دو وجهی بسیار حساس است. این عامل خروجی سیستم به شمار می‌رود.

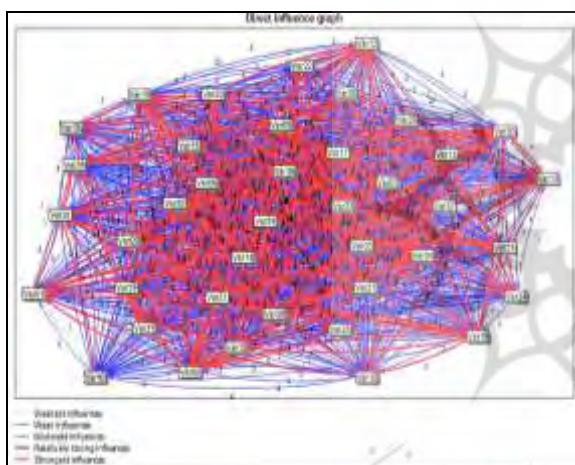
عوامل یا محرك‌های مستقل: منابع نهادی در بازار آفرینی محله مینا و شهر نگر بافت اسکان غیررسمی، برنامه‌ریزی راهبردی نهادی مداخله در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اختیار نهادها در تدوین مقررات جهت سازی بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، ارائه سیاست‌های تشویقی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اجرای برنامه‌های آموزشی توسعه دفاتر و نهادهای بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اعطای اختیار به سازمان‌های مردم نهاد در حوزه بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، ارتباط و تعامل نهادی با نهادهای ملی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، حضور نهادهای محلی سکونتگاه‌های غیررسمی در فرایند تقسیم قدرت شهری و تشکیل کمیته‌ها و کارگروه‌های تخصصی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، عوامل مستقل و مستثنی سیستم است. این نیروهای محرك و عامل از سایر عوامل سیستم تأثیر چندانی نمی‌پذیرد و بر آن‌ها نیز تأثیر کمی دارد و یا بی‌تأثیر است.

جدول ۶. خوشه‌بندی عوامل بر اساس تحلیل در نرم افزار میک مک

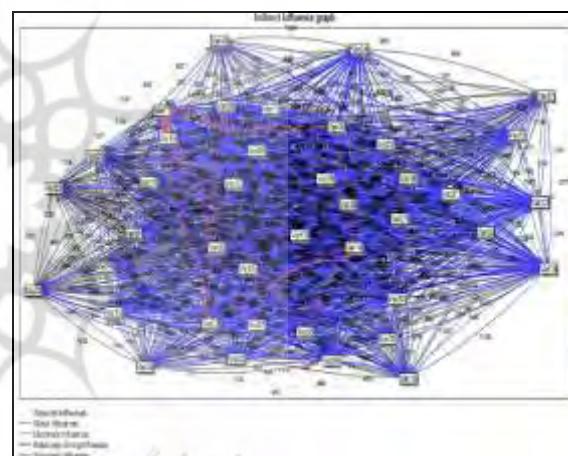
نوع عامل یا محرك	عنوان (محرك‌ها)
تأثیرگذار	پاسخگویی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی و حضور ذینفعان و ذینفوذان در فرایند تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی
دوگانه	وجود افراد متخصص محلی در سکونتگاه‌های غیررسمی، اعتماد مردم سکونتگاه‌های غیررسمی به مدیریت شهری، مقیولیت نهادهای محلی در میان مردم ساکن در سکونتگاه‌های غیررسمی، تمایل ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی، انگیزه ساکنان اسکان غیررسمی به نهادسازی و مشارکت ساکنان در نهادسازی بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی، اعتماد دون نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اطلاع‌رسانی و آگاهی بخشی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، شفاف‌سازی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، همپوشانی قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی و شفاف بودن قوانین و

تنظیمی	تناسب قوانین و مقررات ملی مداخله با شرایط محلی سکونتگاه غیررسمی	مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی
تأثیرپذیر	میزان تجربه محلی در نهادسازی بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی، انتباط پذیری برنامه‌های بازار آفرینی با دیدگاه ساکنان اسکان غیررسمی، مشارکت مردم با نهادهای مدیریت شهری در حال حاضر، همبستگی جمیع ساکنان بافت سکونتگاه‌های غیررسمی، مشارکت نرون نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، انسجام و توان جمعی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، میزان مشارکت بین نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، تمهیلگری میان نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی و تعامل میان نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، رسمیت نهادی در مدیریت شهری در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، زیست‌پذیر نمودن سکونتگاه غیررسمی، تعوه به ارزش‌ها و میراث نمادین و هویتی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، عدم تعدد قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی و میزان الزام قانونی در تشریک مساعی نهادها در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی	منابع نهادی در بازار آفرینی محله مینا و شهر نگر بافت اسکان غیررسمی، برنامه‌بیزی راهبردی نهادی مداخله در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اختیار نهادها در تدوین مقررات جهت‌سازی بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، ارائه سیاست‌های تشویقی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اجرای برنامه‌های آموزشی توسط دفاتر و نهادهای بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اعطای اختیار به سازمان‌های مردم نهاد در حوزه بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، ارتیاط و تعامل نهادی با نهادهای ملی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، حضور نهادهای محلی سکونتگاه‌های غیررسمی در فرایند تقسیم قدرت شهری و تشکیل کمیته‌ها و کارگروه‌های تخصصی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی
هدف	مشارکت ساکنان در نهادسازی بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی	منابع نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی
-	-	رسیک

شکل‌های (۵) و (۶) نمایش گرافیکی عوامل توسعه را نشان می‌دهد. در این شکل‌ها تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم عوامل بر سایر حرکت‌ها و عوامل سیستم مشخص شده است. چگونگی تأثیرگذاری عوامل و حرکت‌ها به صورت ضعیف‌ترین تأثیر، تأثیرات ضعیف، تأثیرات میانه، تأثیرات قوی و قوی‌ترین تأثیرات است.



شکل ۶. روابط غیرمستقیم بین عوامل یا حرکت‌ها (از بسیار ضعیف تا بسیار قوی)



شکل ۵. روابط مستقیم بین عوامل یا حرکت‌ها (از بسیار ضعیف تا بسیار قوی)

## نتیجه‌گیری

بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی مستلزم اتخاذ سیاست‌های چند وجهی در حوزه عمران، خدمات، مسکن شهری و ارائه خدمات اجتماعی و اقتصادی به ساکنان این نواحی است، از این‌رو انجام این وظیفه به تنها یکی از عهده یک دستگاه دولتی بینیامده و پیشبرد آن در مقیاس بزرگ، مستلزم مدیریت یکپارچه، تعهد مشترک و هماهنگ مجموعه دستگاه‌های دولتی و شهرداری‌های در حوزه‌های ذری‌ربط در سطوح ملی، استانی و محلی با همراهی و مشارکت مردم و فعالان غیردولتی و خصوصی است. چنانچه ساکنان این نواحی سرمایه اجتماعی و اقتصادی خود را که همان روحیه همکاری اجتماعی، ابتکارهای شخصی، دارایی (زمین، حق سرقلی و دارائی‌های نقدی و غیرنقدی) و ... است، به میان نیاورند؛ اقدامات دستگاه‌های دولتی در این زمینه بنتیجه خواهد ماند. از این‌رو، اتخاذ مدیریت همافزا شهری در راستای جلب مشارکت اجتماعی و مالی مردم و بخش خصوصی به عنوان اصول محوری مورد تأکید قرارگرفته و اقدامات دستگاه‌های دولتی به بستر سازی (ابزارسازی، نهادسازی، ظرفیت‌سازی و توانمند سازی) بر اساس اولویت‌ها معطوف شده است.

این مقاله عوامل و نیروهای محرك مؤثر بر مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان را شناسایی و خوشبندی کرده است. کاربست این عوامل به عنوان بستر ساز و راهنمای تدوین نقشه راهبردی و راهبرد مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان، بسیار اهمیت دارد. نتایج مقاله نشان می‌دهد الگوی کلی پراکندگی محرك‌ها و عوامل موردمطالعه از نظر تحلیل اثرات متقابل، در مجموع بیانگر وضعیت یک سیستم محیطی ناپایدار است که در آن عوامل توسعه از نظر اثرگذاری و اثربخشی، حالت پیچیده و بینایی دارد. وضعیت خوشبندی عوامل گویای تمرکز خوشبندی در محرك‌ها و عوامل تأثیرپذیر و مستقل است. از میان ۴۰ محرك یا عامل اولیه یا نیروی پیش برنده توسعه، ۶ محرك، کلیدی ترین عوامل بر مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان است. این محرك‌ها یا عوامل عبارتند از: تسهیلگری میان نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، اطلاع‌رسانی و آگاهی بخشی نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی، مشارکت ساکنان در نهادسازی بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی، همبستگی جمعی ساکنان بافت سکونتگاه‌های غیررسمی، میزان مشارکت بین نهادی در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی و همپوشانی قوانین و مقررات در بازار آفرینی بافت اسکان غیررسمی.

نیروهای کلیدی از نظر عملکرد سیستم در محیط سیستم مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی، نقش اثرگذاری بالا و اثربخشی اندک دارد. در نتیجه، به عنوان عوامل باثبات، وضعیت کلان سیستم و تغییرات آن را کنترل می‌کند؛ عوامل کلیدی اثرگذار و روودی سیستم محسوب می‌شود و مدیریت کلی هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان به عملکرد آن‌ها وابسته است. پیش برنده‌های مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان در همه ابعاد موردمطالعه پراکنده است. بیشترین تعداد عوامل کلیدی به ترتیب در بعد توانایی نهادی در بازار آفرینی بافت‌های اسکان غیررسمی، بستر قانونی لازم، حضور نهادی و ظرفیت پذیرش ساکنان سکونتگاه‌های غیررسمی قرار دارد.<sup>۹</sup> عامل در معیار توانایی نهادی در بازار آفرینی بافت‌های اسکان غیررسمی، ۶ عامل در معیار ظرفیت پذیرش ساکنان سکونتگاه‌های غیررسمی، ۵ عامل مشترک‌اً در معیارهای بستر قانونی لازم و حضور نهادی قرار دارند؛ بنابراین بیشترین نیروهای محرك و عوامل در بعد نهادی، اما کلیدی ترین محرك‌ها و عوامل به بعد ظرفیت - ترتیبات نهادی در بازار آفرینی اسکان غیررسمی در شهر کرمان تعقیل دارد. آنچه فهم آن بر پایه یافته‌های این مقاله به عنوان راهنمای مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی در شهر کرمان ضروری است، در موارد زیر پیشنهاد می‌شود:

- در نگاه برنامه‌ای به مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی در شهر کرمان، ضروری است ظرفیت نهادسازی (تشکیل و گسترش نهادهای مردمی) در بازار آفرینی بافت‌های اسکان غیررسمی و محتوای طرح فرادست برنامه‌ریزی بازار آفرینی، نوسازی و بهسازی در شهر کرمان، با توجه به اولویت نیروهای کلیدی، عوامل یا محرك‌ها و پیش برنده‌های شناسایی شده مورد بازنگری و بازبینی قرار گیرد و از طریق آن باسته‌های مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان در همه ابعاد، با الزامات قانونی گره خورده و به اسناد الزام‌آور تبدیل شود. مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی در شهر کرمان به برنامه مشخص و منسجم برای رفع تعارضات نهادی و قانونی نیازمند است. توسعه در هر زمینه‌ای، نیازمند نقش‌آفرینی و مستوی‌پذیری ساختارهای نهادی و به خصوص ساختار نهادی توسعه طلب است. نتایج این یخش از پژوهش با نتایج تحقیق لئو و همکاران (۲۰۲۱) و فیروزی و همکاران (۱۳۹۸)، همسو است به طوری که ساختارهای نهادی ضعیف و ناکارآمد نمی‌توانند تسهیلگر فرآیندهای منجر به توسعه به خصوص در مناطق دارای شرایط خاص باشند. تدوین و ابلاغ قوانین مرتبط با یک موضوع بدون ایجاد ظرفیت‌های لازم در ساختارهای اجرایی و بدون نظارت و پیگیری کارشناسی و آگاهی بخشی و آموزش به مجریان، راه به جایی نمی‌برد. در رابطه با سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان، ساختارهای نهادی مجری، نسبت به ماهیت برنامه و روند اجرای آن شناخت لازم را نداشته و ساختارهای نظارتی نیز در این رابطه پیگیری ننموده و به همین دلیل، اسناد بالادستی ابلاغی ساماندهی و توامندسازی سکونتگاه‌های غیررسمی سال ۱۳۸۲ تا سال ۱۳۹۳ فرصت اجرا نیافته و در سال ۱۳۹۳ نیز برای همیشه کنار گذاشته شده است.

- مشارکت نهادی و تشریک مساعی نهادی (هم‌افزا نهادی (دولتی - عمومی) در مواجهه با بافت‌های اسکان غیررسمی و مشارکت ساکنان در نهادسازی بازار آفرینی بافت‌های سکونتگاه غیررسمی، نیروهای محرك مدیریت هم‌افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان است. در این زمینه نیز با نتایج پژوهش مختاری و همکاران (۱۳۹۶) همپوشانی دارد به طوری که برحسب یافته‌های این پژوهش بهبود در سکونتگاه‌های غیررسمی، نیازمند جلب همکاری ساکنین و ایجاد انگیزه در آن‌ها برای مشارکت و

همکاری است. دادن امنیت تصرف به ساکنین مشروط به همکاری و مسئولیت‌پذیری مدنی آن‌ها، آن‌هم در شرایطی که ظرفیت‌های قانونی مربوط به آن نیز ابلاغ گردیده است، تسهیلگری برای شکل‌گیری تشکل‌های اجتماعی در منطقه و هدایت‌گری در رابطه با ظرفیت‌ها، حرکت‌ها و اقدامات اجتماعی ساکنین، می‌تواند تسریع کننده‌ی فرآیندهای منجر به توسعه در مناطق مورد بررسی باشد، اما این مهم در مناطقی که برچسب غیرقانونی خورده و طرد شده‌اند، نیازمند مداخله‌های کارشناسی و تخصصی ساختارهای نهادی محلی است.

## تقدیر و تشکر

این مقاله مستخرج از رساله دکتری رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری بوده که در گروه جغرافیای دانشگاه آزاد اسلامی واحد لارستان انجام شده است.

## منابع

- اکبری، مجید و انصاری، معصومه. (۱۳۹۹). شناسایی محرك‌های موثر بر رقابت‌پذیری سفر و گردشگری برای دوران پسا کووید (مطالعه موردی: ایران). *مطالعات مدیریت گردشگری*, ۱۵(۰)، ۲۸۴-۲۵۳.
- درگاهی، محمد مهدی؛ رضویان، محمد تقی و توکلی‌نیا، جمیله. (۱۴۰۰). بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی با بهره گیری از الگوی توسعه مبتنی بر حمل و نقل TOD (مطالعه موردی: شهر همدان). *پژوهش‌های دانش زمین*, ۱۲(۲)، ۹۲-۷۴.
- دویران، اسماعیل؛ کاظمیان، غلامرضا؛ مشکینی، ابوالفضل؛ رکن الدین افتخاری، عبدالرضا و کلهرنیا، بیژن. (۱۳۹۰). مدیریت یکپارچه شهری در سازمان سکونتگاه‌های غیررسمی شهرهای میانی ایران، مورد تحقیق: زنجان و همدان. *مدیریت شهری*, ۱۰(۳۰)، ۶۸-۵۳.
- مرکز آمار ایران. (۱۳۹۵). سرشماری نفوس و مسکن شهر کرمان، ۱۳۹۵.
- عبداللهی، مهدی و ولی‌بیگی، مجتبی. (۱۳۹۵). ارزیابی راهبردی وضعیت تکوین مدیریت یکپارچه کلان شهر تبریز. *جغرافیا و توسعه فضای شهری*, ۷(۲)، ۵-۷.
- علااءالدینی، پویا . نوروزی، شفاقی. (۱۳۹۸). بازآفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی در ایران: ارزیابی تمهیدات در طرح نمونه سیزوار از منظر بهره بران زن. *توسعه محلی روستایی- شهری (توسعه روستایی)*, ۱۱(۱)، ۱۱۸-۷۹.
- عطاءاللهی مقدم، زهرا. (۱۳۹۷). تحلیل ساختار کالبدی سکونتگاه غیررسمی شهر کرمان (مطالعه موردی سکونتگاه پدر). *پایان نامه منتشر نشده کارشناسی ارشد. موسسه آموزش عالی خاوران*.
- غضنفرپور، حسین؛ کمانداری، محسن و علیمرادی، معصومه. (۱۳۹۱). سکونتگاه غیررسمی چالش پیش روی شهرها (مطالعه موردی محله شهرک صنعتی کرمان). *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*, ۲(۳)، ۴۶-۳۱.
- قاید رحمتی، صفر؛ زنگیشه بی، سجاد و نوری، سودابه. (۱۳۹۶). حکمرانی خوب شهری و بازآفرینی پایدار بافت نابسامان (شهر کرمانشاه). اولین همایش بین‌المللی و هشتمین همایش ملی برنامه‌ریزی و مدیریت شهری. مشهد.
- قاسمی، حبیب؛ میری، غلامرضا و حافظ رضازاده، معصومه. (۱۴۰۰). تحلیل نقش حکمرانی خوب شهری در بازآفرینی بافت فرسوده شهری بر اساس تئوری داده بنیاد (مطالعه موردی: شهرضا). *مطالعات جغرافیایی مناطق کوهستانی*, ۲(۴)، ۵۶-۳۷.
- کریم پورشیرازی، مرجان . کفزادی، سیف‌آباد، عمران. (۱۳۹۶). مدل نظری بازآفرینی بافت‌های تاریخی. *فصلنامه پژوهش‌های نوین در علوم جغرافیایی. معماری و شهرسازی*, ۵(۱)، ۴۷-۳۳.
- گلپایگانی، ندا؛ میری، غلامرضا و انوری، محمودرض. (۱۴۰۰). ارزیابی وضعیت کالبدی سکونتگاه‌های غیررسمی و جایگاه مدیریت شهری در سازمان آن (مطالعه موردی: شهرک جغفرآباد کرمانشاه). *مطالعات جغرافیایی مناطق کوهستانی*, ۲(۶)، ۱۴۴-۱۲۵.
- مختراری، مریم؛ وحیدزاده، علیرضا و مرادی، رامین. (۱۳۹۷). موانع توسعه اجتماعی در سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان. *مطالعات جغرافیایی مناطق خشک*, ۱(۳۱)، ۱۱۵-۹۴.

Bhattacharya, T., Jaraszynski, M., Brown, J.R., Thompson, G.L., Bhattacharyam, M. and Jaraszynski, M., (2014). Understanding transit demand for the multideestination, multimodal transit network in Atlanta, Georgia: Lessons for increasing rail transit choice ridership while maintaining transit dependent bus ridership. *Urban Studies*, Vol. 51, 938-958. doi: 10.1177/0042098013493021.

Godet, A. J., Meunier, M. F., Roubelat, F. (2003). Structural analysis with the MICMAC method & actors' strategy with MACTOR method. *Futures Research Methodology*, No. 2, 1-6.

- Granovetter, M. (2005): The Impact of Social Structure on Economic Outcomes. *Journal of Economic Perspectives*, 19(1), 33-50. doi: 10.1257/0895330053147958.
- Liu, G., Fu, X., Han, Q., Huang, R., Zhuang, T. (2021). Research on the collaborative governance of urban regeneration based on a Bayesian network: The case of Chongqing. *Land Use Policy*, 109(4), 105640. doi: 10.1016/j.landusepol.2021.105640.
- McGill, R. (1998). Urban Management in Developing Countries. *Cities*, 15(6), 463–471. doi.org/10.1016/S0264-2751(98)00041-9.
- Noon, D., Smith-Canham, J., & Eagland, M. (2000). Economic Regeneration and Funding, In: P. Roberts and H. Sykes (Eds) *Urban Regeneration: A Handbook*, London, PP. 61-85.
- Raco, M. (2020). Governance, Urban. *International Encyclopedia of Human Geography*, pp. 253-258.
- Rakodi, C. (2003). Politics and Performance: The Implication of Emerging Governance Arrangement for Urban Management Approaches and Information Systems. *Habitat International*. 27, 523-547. doi.org/10.1016/S0197-3975(03)00004-3.
- Schrock, M. M. A. (2012). *The potential use of land readjustment as an urban redevelopment strategy in the United States: assessing net economic value*. Massachusetts Institute of Technology, (p. 101-104). <http://hdl.handle.net/1721.1/77127>.
- Sharma, P. (2020). Opportunities and struggles of decentralized governance reform for urban municipalities in India. *World Development Perspectives*, Vol. 17, March 2020, 100174. doi.org/10.1016/j.wdp.2020.100174.
- Sharma, S K. (1989). Municipal Management, *Urban Affairs Quarterly – India* 21, pp 47–53.
- Tallon, A. (2013). *Urban Regeneration in the UK*. London: Routledge.
- Zhang, W, Zhang, X, Wu, G. (2020). The network governance of urban renewal: A comparative analysis of two cities in China. *Land Use Policy*. 106. 105448. doi: 10.1016/j.landusepol.2021.105448.



#### How to cite this article:

Hoseini, Z.S., Vakhshoori, A., & Ghanbari, A .(2024). Identifying the Factors Affecting the Management of Urban Synergy in RegenerationInformal Settlements of Kerman City. *Journal of Studies of Human Settlements Planning*, 19(2), 105-118.

ارجاع به این مقاله:

حسینی، زینب السادات؛ وخشوری، علی و قنبری، عبدالرسول. (۱۴۰۳). بازناسی عوامل موثر بر مدیریت هم افزا شهری در بازار آفرینی سکونتگاه‌های غیررسمی شهر کرمان. *فصلنامه مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی*، ۱۹(۲)، ۱۱۸-۱۰۵.