



## راهکارهای اساسی روش های جانشین انتقال ریسک در حوادث غیرمتربقه

ترجمه: مجید ذوالفقار

کارشناس اداره انتظامی اجباری غیرناربری بیمه مرکزی ایران

[Legal-re.nonlife@cent-ir.com](mailto:Legal-re.nonlife@cent-ir.com)

کام (World.com) آسیب دیده است. در چهارمین کنفرانس روش های جانشین انتقال ریسک (ART)<sup>[۱]</sup> در آسیا، که با حضور ۱۳۰ نماینده تشکیل شد، بیمه گران نوآور به بررسی وضعیت پوشش هایشان پس از حادثه مرکز تجارت جهانی (WTC) و ورشکستگی انرون پرداختند. به

حادثه خبر نمی کند، از طرفی دو هواپیما مانند موشک به ساختمان های پر از جمعیت برخورد می کنند، که از نظر بیمه گران این حادثه سناریویی بدتر از شکل فاجعه غیرمتربقه برخورد دو هواپیما در آسمان است و از طرف دیگر بازار مالی جهان برای ورشکستگی شرکت های انرون (Enron) و ورد دات

سقف تعهدی معادل یک میلیارد دلار امریکا در هر حادثه، به پرواز در آمد و پوشش مذکور هم برای دولت ها و هم برای موجین مناسب بوده و ساختار محدود و شرایط مشخص و روشنی دارد.

#### انرون - محاسبه خلاقانه

جان توکسی (John Tucci) مدیر ارشد بیمه های عمومی شرکت مشاوره ای توبویج (Towbridge) نسبت به دیدگاه انرون و ورد دات کام علیه نظریه محاسبه خلاقانه روش های جانشین انتقال ریسک کنونی هشدار داده و می گردید اگر بپنیریم که در روش های جانشین انتقال ریسک راهکارهای اساسی ارائه می شود، به خاطر همین نوآوریش ممکن است تحت تأثیر شکست هایی نیز قرار بگیرد و این امر بستگی به نحوه واکنش قانون گذاران نسبت به نتایج دارد.

#### دلایل اخلاقی روش های جانشین انتقال ریسک

جان توکسی با تأکید بر دلایل اخلاقی بی شمار راهکارهای روش های جانشین انتقال ریسک و با اشاره به ناکارآمدی و ظرفیت محدود پوشش های بیمه سنتی و قیمت بالای آن ها می گردید روش های جانشین انتقال ریسک برای کمک به شرکت ها یک ساز و کار مالی موثر ارائه می دهد و گذشته از مشکل ناکارآمدی و ظرفیت محدود بیمه سنتی، این نوع بیمه نمی تواند بسیاری از ریسک های کاری را پوشش دهد. در این خصوص برای مثال می توان از تغییرات نرخ بهره، ریسک ارزی، تنظیم جریان پول، عدم حصول استهلاک، ضعف اطلاعاتی، تغییرات زیاد قیمت سهام و خدشه دار شدن حیثیت شغلی افراد نام برد و معتقد است شرکت های امروزی

رغم مسائلی که در ارتباط با موارد غیراخلاقی در شرکت های انرون و ورد دات کام مطرح است روش های جانشین انتقال ریسک با شرایط بهتری که اکنون دارد به شرکت ها کمک می کند تا با اطمینان بیشتری خود را با شرایط مالی بسیار متغیر همانگ کنند و در آینده با نا کارآمدی بیمه های قراردادی اهمیت روش های جانشین انتقال ریسک مشخص نر خواهد شد.

به گفته جی رالف (Jay Ralph) مدیر عالی انتقال ریسک شرکت بیمه آلبانس، نمونه عملکرد خارق العاده روش های جانشین انتقال ریسک، برداشتن یک چوب پنهان از درون یک بطری نوشیدنی آن هم فقط با استفاده از یک دستمال می داند که نیاز به نوآوری و خلاقیت دارد و وی معتقد است که با استفاده از روش های جانشین انتقال ریسک می توان هنگامی که بیمه های قراردادی از حل مشکلات اساسی باز می مانند، با حوادث غیر مترقبه روبرو شود. (حادثه ۱۱ سپتامبر نمونه ای از این امر است).

پس از واقعه ۱۱ سپتامبر پوشش جنگی بیمه مستولیت قانونی شخص ثالث در بیمه نامه های تمام خطر TPLL باطل شدند و با توجه به شرایط ناخوشایند موجود پوشش های سنتی نیز مقرون به صرفه نبودند و بسیاری از دولت ها نه تنها ناگزیر شدند تعهدات بیمه گران را پوشش دهند بلکه نقش آنان را نیز ایفا نمایند. در این خصوص مدیریت روش های جانشین انتقال ریسک شرکت آلبانس برنامه ای ارائه داد تا طی آن مشکلات صنعت بیمه هواپیما مورد توجه قرار بگیرد. متعاقب آن، در هشت ماه می هواپیمایی با یک پوشش جنگی شخص ثالث با

خوش بینی نسبت به ساختار سرمایه و دسترسی به منابع سرمایه ای جایگزین ناکید می کند. رنه کاتینگ (Rene Cotting) مدیر بیمه گری و استراتژی ریسک شرکت آسیا - اقیانوسیه کانوریوم [۲] می گوید "برای خوش بینی نسبت به سرمایه باید بینیم کدام ساختار بیمه ایکایی کمترین میزان سرمایه را می طلبد، کدام ساختار سرمایه ناشی از پایین ترین سطح ارزش متوجه سرمایه بوده و در حال حاضر چقدر سرمایه موجود است."

شرکت ها باید همچنین این سوال ها را مد نظر داشته باشند که آیا سرمایه موجود متضمن رشد آینده خواهد بود؟ برای چه مدت به سرمایه نیاز است؟ آیا می خواهیم به گردش بازار مسلط شویم یا قیمت ها را ثبیت کنیم؟ شرایط بازار برای افزایش سرمایه چگونه است؟

### استفاده از روش های جانشین انتقال ریسک برای ایجاد تغییر در تجلویت

کاتینگ در طی مخترانی خود به نحوه کاربرد استراتژی روش های جانشین انتقال ریسک برای تغییر فضای تجاری پرداخته و برای مثال به تغییر نظام تعریفه ای بازار تایوان به نظام یکسره باز و عدم اعسار یا توانگری در بیمه (Solvency Margin) کاملاً اشاره می کند و از عزم این کشور به روی آوردن به نظام سرمایه بر مبنای اتخاذ ریسک (RBC) در آینده نزدیک خبر می دهد. وی می گوید شرکت ها باید با تعديل ساختار بیمه ایکایی خود حداقل میزان سرمایه تعديلی را تعیین کنند و می افزاید در روش عدم اعسار یک قرارداد سهم مشارکت (quota share) می تواند چاره ساز باشد،

تلاش می کنند برای افزایش و یا ثبیت سودآوری خود، ریسک ها را حتی الامکان محدود کنند و می افزاید راهکارهای روش های جانشین انتقال ریسک می توانند هم خطرهای بیمه سنتی و هم دیگر خطرهای کاری را دسته بندی کنند.

با این وجود اگر از راهکارهای روش های جانشین انتقال ریسک به طور غیراخلاقی، مثلثاً به منظور تحریف شرایط ترازنامه جهت فرار از پرداخت مالیات یا استفاده غیر صحیح از قوانین برای سردر گم کردن حسابرسان استفاده شود، این صنعت در جو افساکری فزاینده کنونی عقیم خواهد ماند.

### ابزار مکمل

ایشان توصیه می کند که باید بازار روش های جانشین انتقال ریسک را ابزار مکمل بیمه و بیمه ایکایی سنتی را یک جایگزین در نظر گرفت. چنان که بازارهای مالی جهانی پوشش های تضمینی، بانکی و بیمه ای ارائه دهند، شناس روش های جانشین انتقال ریسک برای تداوم ارائه راهکار برای بازار سرمایه افزایش یافته و نیز تقویت دیدگاه های قانون گذاری به وسیله قانون گذاران در بخش خدمات مالی، موجب رشد استفاده اخلاقی از روش های جانشین انتقال ریسک می شود.

### خوش بینی نسبت به سرمایه

جدا از تردیدهای ابتدایی در مورد روش های جانشین انتقال ریسک که در نتیجه مرج اخبار منفي ورشکستگی شرکت اچ. آی. اچ (HIIH) و انرون بود، کنفرانس بر ضرورت استفاده از راهکارهای روش های جانشین انتقال ریسک جهت ایجاد

رشد روش های جانشین انتقال ریسک بود این صنعت نمی توانست در طول چند دهه اخیر این چنین رشد کند و به راه خود ادامه دهد. مفهوم ارزش سهام دار موید نیاز شرکت ها به افزایش کارائی سرمایه و سودآوری می باشد، شرکت های بزرگ دریافته اند که می توانند با به کارگیری سرمایه بازار بیمه از طریق پوشش های ترکیبی و دیگر ساختارهای روش های جانشین انتقال ریسک تعهدات خود را در بسیاری اوقات انجام دهند. برایان ژوزف می گوید این ساختارها به شرکت ها اجازه می دهند که حجم قابل قبولی از متغیرها را در تراز خود نگهداری کرده و بازاد آن را به بازار بیمه انتقال دهند.

### گردانندگان آسیایی روش های جانشین انتقال ریسک

نیک رابسون (Nick Robson) مدیر عامل به رغم این که JLT درباره گردانندگان آسیایی روش های جانشین انتقال ریسک می گوید ما در صنایع پایه ای توانایی کافی داریم اما به واسطه مسائل محیطی و تغییرات ساختاری و قانون گذاری غلط در برخی بخش ها و ناتوانی بیمه گران سنتی یا بانک ها در پاسخگویی به تقاضای سطح متوسط نیاز به سرمایه گذاری های بنیادی داریم و برای پر کردن این شکاف شرکت ها باید از استراتژی های مدیریت ریسک کمک بگیرند، ظرفیت نگهداری ریسک خود را تقویت کرده یا ساختار ریسک پذیری را گسترش بدهنند و یا آن را منتقل کنند.

وی ادامه می دهد که بازار های مناسبی برای

اما در یک برنامه RBC، پوشش های کلی اصول عمومی پذیرفته شده حسابداری (Generally Accepted Accounting Principles) می توانند بیشترین میزان سرمایه را آزاد کنند.

### تغییرات قوانین و روش های حسابداری

توصیه کاتینگ برای خروج برنامه های محاسبه ای از اصول پذیرفته شده حسابداری و رسیدن به استانداردهای حسابداری بین المللی [۴] این است که باید از پوشش های محدود چندساله به همراه تراز حسابداری تجربی [۵] (EAB) و ساختارهای دو اهرمی بهره گرفت. برای اصلاح قواعد عدم اعسار سرمایه های عاید شده، توصیه می شود که سرمایه های عاید نشده به عاید شده تبدیل شوند. برای مثال در بیمه اتکالی در مورد حق بیمه سال های آینده بیمه گر اتکالی می تواند ریسک اعتباری برای دریافت حق بیمه های آتی در نظر بگیرد.

### توسعه بازار روش های جانشین انتقال ریسک

برایان ژوزف (Bryan Joseph) مشاور مدیریت راهکارهای بیمه و اکچوئری شرکت پرایس واتر هاووس [۶] برای رد این ادعا که توسل به روش های جانشین انتقال ریسک در نتیجه کسادی بازار می باشد، می گوید کارائی سرمایه یکی از عوامل اصلی توسعه و تکامل مستمر روش های جانشین انتقال ریسک است و ادامه می دهد که روش های جانشین انتقال ریسک در طول سه دهه گذشته پیشرفت کرده و می توان دید که بازار بیمه به واسطه تقابل نیازها توسعه یافته است. هر زمان که این نیازها شناسایی شوند، بازار پسونش هایش را هماهنگ با آن ها توسعه می دهد. اگر کسادی بازار تنها عامل

انتقال دهد، اگر بخواهید بر عدم اعسار فائق بپایید از پوشش سهم مشارکت محدود و یا از قرارداد خسارت گسترده استفاده کنید، اگر بخواهید خسارات چندین ساله را تسربه کنید از قرارداد خسارت گسترده مثل پوشش های چند جانبه استفاده کنید. آقای لافیج فهرستی از اطلاعات کاربردی مورد نیاز روش های جانشین انتقال ریسک در شرکت ارائه می دهد که شامل اطلاعات مالی مانند ترازنامه سود و زیان سه سال گذشته، درآمد حق بیمه، خسارت ها و ذخایر سه سال گذشته هر رشته کاری، شرح کامل برنامه انکابی شرکت، شرح حسابداری داخلی، مالیات و مسائل قانونی است.

### تفاوت آب و هوایی ژاپن

نمایندگان کنفرانس، فهرستی از پوشش های مورد استفاده در روش های جانشین انتقال ریسک را مد نظر قرار دادند. ماستوفوجی کورا (Masato Fujikura) مدیر بخش راهکارهای دوگانه و عضو بخش مدیریت ریسک شرکت بیمه سومپو (Sompo) ژاپن به بحث درباره افزایش تفاوت آب و هوایی ژاپن پرداخته و می گوید بیش از ۸۰ درصد شرکت های ژاپنی از قبیل صنایع نوشیدنی، غذایی، کشاورزی، نمایندگی های مسافرتی، رستوران ها، شرکت های تولید نیرو، کارخانه های نساجی به طور کلی در مععرض خطرات آب و هوایی قرار دارند و اظهار می کند که این فهرست تفاوت آب و هوایی برای مقابله با این نوع خطرات شرکت ها طراحی شده اند، یعنی تفاوت بینیزیری سود و یا هزینه ها با توجه به نوسانات آب و هوایی بیان می شود و خسارات نیز بر اساس یک ضمیمه آب و هوایی پرداخت

واکذاری ها در آسیا وجود دارند، اما معیار انتخابشان بسیار دشوار است.

### ریسک های فاجعه آمیز در آسیا

رالف (Ralph) از مدیران انتقال ریسک آلبانس می گوید که ریسک های فاجعه آمیز در آسیا فراوانند، با افزایش قیمت ها در منطقه، اهمیت روش های جانشین انتقال ریسک مشخص تر می شود و در نتیجه الگو سازی ریسک فاجعه آمیز در این سازی واکذاری های بیمه ای نقش موثری خواهد داشت.

نیل وایزمن (Nil Wiseman) مدیر عامل مرکز تحقیقات کاربردی لندن می گوید که این مدل ها می توانند به واسطه نوع خطر، نوع کار و محیط جغرافیایی احتمالات خسارتی را تعزیز و تحلیل کرده و نیز حساسیت ها و مشکلات نرخ گذاری را مورد آزمایش قرار دهند. وی با شبیه سازی طوفانی با سرعت زیاد در اروپا خسارات حاصل از آن را به نمایش گذاشت و الگوهایی نیز برای زلزله و خصوصیت های لرزه ای زلزله و ویژگی های بالقوه ساختمان ها ارائه داد.

### یافتن ابزار صحیح روش های جانشین انتقال ریسک

با شکل گیری راهکارهای روش های جانشین انتقال ریسک و ابزار آن، شرکت ها ابزار مورد نظرشان را چگونه انتخاب می کنند؟ اریک لافیج (Eric Lafage) مدیر روش های جانشین انتقال ریسک شرکت اسکور (Scor) می گوید: اگر بخواهید زمینه های تجاری موجود را پوشش دهید و عدم اعسار را مد نظر داشته باشید، پرتفوی خسارت را

نظر می رسد.

**شرکت های اختصاصی (Captive) در آسیا**  
ویک پانزو (Vic Pannuzzo) مدیر عامل مرکز خدمات مدیریتی مارش می گوید که این نوع شرکت ها در بازار آسیا هنوز محدود استند.

در سال ۲۰۰۱ روند رشد این شرکت ها رو به افزایش گذاشته شد، به طوری که تاسیس ۳۱۶ شرکت از این دست در طول ده سال گذشته میبد این مطلب می باشد. فقط دو شرکت از این تعداد متعلق به حوزه اقیانوس آرام هستند.

سهم آسیا از مجموع این شرکت ها در جهان تنها یک درصد بوده که بیشتر آن مربوط به استرالیا و ژاپن است. آفای لافیج اعتقاد دارد که ترویج این شرکت ها در کرو افزایش ریسک پذیری و قابلیت های استراتژیکی آن ها است.

#### نقش بازارهای سرمایه در روش های جانشین انتقال ریسک

ربرت گیلبرت (Robert Gilbert) رئیس جهانی بیمه و بانک استاندارد چارتر می گوید: از طریق روش های جانشین انتقال ریسک، بانک ها و بیمه گران می توانند در حوزه بازارهای سرمایه از عده جوابگویی به مشتریان و سرمایه گذاران خود برآیند. در روش های جانشین انتقال ریسک دو بخش اساسی ریسک وجود دارد. یکی ریسک های بیمه ای که به شکل ریسک های فاجعه آمیز تامین رفاه و آسایش افراد و درآمد محتمل الواقع برای بیمه گران وارد بازار سرمایه می شوند و دیگری ریسک های بازار سرمایه و ریسک های اعتباری که تحت عنوان

می شوند.

وی می افزاید که در ژاپن اطلاعات آب و هوایی بسیاری را می توان ظرف چند روز مشاهده، به دست آورده، حتی می توان به اطلاعات تاریخی آب و هوایی نیز به راحتی دست پیدا کرد.

#### پوشش های فاجعه در ژاپن

این نوع پوشش ها در ژاپن استفاده نسبتاً زیادی دارد. جیکانگ کو (Jicang cuo) معاون مدیر عامل و مهندس ارشد و سوناثو نیشیمورا (Sunao Nishimura) مدیر عامل مرکز مشاوره بین المللی ای بی اس (ABS) و ای بی کیو ای (EQE) در رابطه با برخی از این پوشش ها مانند زمین لرزه و طوفان دریایی چنین بحث می کند.

ایشان با توجه به تجربیات خود احساس می کنند که شرکت های غیربیمه ای و بیمه گران اتفاقی نسبت به این تغییرات و تعاملات و پیچیدگی های پارامتری علاقمند هستند زیرا به واسطه آن ها می توانند روند تعدیل خسارات و پوشش های مستقیم و غیرمستقیم عدم النفع را به حداقل برسانند. تعاملات پارامتری جزو ساختار قراردادهای مالی هستند، حال آن که تعاملات غرامتی به بیمه و قراردادهای بیمه اتفاقی شباهت دارند.

#### پوشش های فاجعه آمیز در آسیا

به گفته لافیج با توسعه بیمه و حق بیمه اتفاقی، کاهش هزینه های جبرانی ارائه پوشش های فاجعه آمیز موجه به نظر می رسد. با این وجود هنوز نیازمند شناخت فرایند ریسک فاجعه های طبیعی هستیم و در ضمن توسعه یک بازار ساختاری تغییر پذیر دیگری قبل از وقوع این حوادث ضروری به

روش های جانشین انتقال ریسک بوده و برای فعالیت محلی مناسب است، با این وجود آن چنان که باید مورد توجه قرار نگرفته است.

**جان کینگ (John King)** مدیر عامل راهکارهای مالی بین المللی آسیا و اقیانوس آرام ای سی اف (ACF) می گوید از نهم نوامبر ۱۹۷۴ بیمه گران جدیدی در جزیره شروع به کار کرده اند و ۱۸ درصد از آن ها با سرمایه حداقل ۱۰۰ میلیون دلار، شرکت های رتبه چهارم هستند. وی می گوید بازار در حال رشد بوده و انتظار می رود در سال ۲۰۰۲ برای شرکت های خود بیمه گری و اجاره ای با اجرای برنامه های کنترلی و مالیات مصرف کننده و نعمتداهنده متساوزن (CDO) فرصت های مناسب تری به وجود بیاید.

### بازار همچنان محدود ژاپن

ژاپن اگرچه بزرگترین قراردادهای روش های جانشین انتقال ریسک را در آسیا دارد، اما با توجه به استانداردهای جهانی هنوز بازاری کوچک است. هیروشی هاسمه گاوا مدیر عامل راهکارهای بین المللی ژاپن می گوید: به رغم آموزش های ارائه شده از سوی صنعت بیمه و مالی، بازار هنوز به کمال نرسیده است. مشتریان پیوسته به دنبال پوشش های ارزان و ساده می باشند ولی تنها پوشش فعل روش های جانشین انتقال ریسک پوشش های آب و هولی است. وی می افزاید به هر حال ژاپن می تواند با انگیزه و اهداف مشخص برنامه های خودش و بازاریابی خود را هدایت و با امتزاج و به حد اعلا رساندن وحدت ریسک ها یک برنامه ساده و کارآرائه دهد و رشد روش های جانشین انتقال ریسک

پوشش بیمه ای و تضمین های مالی، مشتقه اعتبری و معاملات پایاپای اعتبارات نکولی، بیمه اعتبار و ریسک های سیاسی به بیمه گران تحمیل می شود.

کیلبرت می گوید که آوردن ریسک اعتبار از بازار سرمایه به صنعت بیمه موید نزدیکی بیمه و بانکداری است.

### روش های جانشین انتقال ریسک عامل قرابت

**کلوین وانگ (Kelvin Wong)** رئیس و مدیریت روش های جانشین انتقال ریسک آسیا، رئیس اعتبارات ساختاری بانک آسیا و آلمان شعبه هنگ کنگ (AG) می گوید: این نزدیکی تداوم داشته و پوشش هایی که ترکیبی از عناصر بیمه ای و مالی باشند مقبولیت بیشتری خواهند داشت، بیمه گران اتکایی ریسک های مالی را بهتر پوشش می دهند و این ریسک ها از بخش های تجاری اساسی بیمه اتکایی بوده و بانک ها هم به ریسک های اکچوئری بیشتر علاقه دارند. او از ساختارهای ترکیبی که امکان تسعیر جریان نقدی شب بیمه ای را فراهم می سازند، حمایت کرده و معتقد است که چنین ساختارهایی قابل طراحی هستند و می افزاید چون انتظار می رود این پوشش ضریب خسارت بهتری نسبت به تجارت سنتی به دست دهد و تعامل بهتری با دیگر پوشش های غیر سنتی روش های جانشین انتقال ریسک داشته و نیز چرخه قراردادهای بلندمدت و جریان نقدی را کوتاه تر می کند، لذا مطلوبیت بیشتری برای بیمه گران دارد.

### رشد مداوم بدومدا

بدومدا از نظر جغرافیایی در نیمه راه بین کالیفرنیا و اروپا قرار دارد و از بازارهای موفق

امکان پذیر است. با این وجود آسیا بازاری است که متولیان روش های جانشین انتقال ریسک نباید آن را از نظر دور داشته باشند.

#### ﴿لگن کلیدی :

روشن های جانشین انتقال ریسکه استراتژی های مدیریت ریسکه شرکت های اختصاصی.

#### منبع:

[www.asia insurance.com](http://www.asia-insurance.com)

#### توضیحات:

1-Alternative Risk Transfer-ART

2-Asia - Pacific Converium -Ltd

3-Risk Based Capital

4-International Accounting Standards

5-Experience Account Balance

6-Price waterhouse coopers

7-Coincident Debit Obligations

خود را تضمین کند.

#### دققت و دور اندیشی نیاز مقدم

کلایر اوکانل (Clive O'Connell) از شرکای بیمه انکایی و گروه ریسک بین المللی بارلو ولاید و گیلبرت می گوید: با وجود برنامه های پیچیده، عجیب نیست که فریاد اعتراض از هر سو بلند شود، چه از جانب قانون گذاران، سرمایه داران، بستانکاران و چه از جانب طرف های قرارداد و بیمه گران انکایی و انکایی مجدد. وی می افزاید مسائل عده شامل نحوه عملیات حسابداری به ویژه در دوران کنونی و بعد از مالیات امتیازهای فریبکارانه، و تضمین اینکه آیا ریسک جزو قراردادهای بیمه هست یا خیر می شود؟ برای جلوگیری از این مساعدهای باید دقت و دوراندیشی کرد. کلیه بخش های کار باید مورد آزمون قرار گیرند تا از قاعده مند بودن قالب آن ها اطمینان حاصل شود. وی معتقد است که ارزیابی ریسک نیاز به درک ماهیت ریسک داشته و پوشش های بیمه ای باید فقط با اطلاع از اثرات بعدی آن و با قیمت مناسب ارائه شوند.

#### نتیجه گیری

کنفرانس روش های جانشین انتقال ریسک شامل سرفصل های متعددی از بازاریابی تا موارد فنی و جنبه های قانونی بوده است. از آنجا که سهم آسیا از بازار روش های جانشین انتقال ریسک هنوز کم است، متخصصین روش های جانشین انتقال ریسک شتوانسته اند به یک اجماع کلی دست یابند توان بالقوه برای افزایش سهم آسیا از روش های جانشین انتقال ریسک از طریق ایجاد رشد اقتصادی، توسعه شرکت ها، آزادسازی و پیوند بیمه و بازار سرمایه