

## Strategic Ethics Management in the Age of Artificial Intelligence

**Samaneh Rahmani**

PhD in Business Administration,  
Entrepreneurship Orientation, Razi University  
of Kermanshah, Kermanshah, Iran.

**Iraj Zolfaghari**

PhD student in Public Administration,  
Development Orientation, University of  
Guilan, Guilan, Iran.

**Manouchehr Samavat**

PhD student in Public Administration, Human  
Resources Orientation, Urmia University,  
Urmia, Iran.

### Abstract

The present study examines the role of strategic ethics management in the age of artificial intelligence. With the increasing development of artificial intelligence technologies, strategic decision-making in organizations has faced new challenges in which ethical concepts have become increasingly important. Using a combination of qualitative and quantitative methods, this study attempts to analyze and simulate strategic scenarios using artificial intelligence and ethical analysis. The results show that AI can help managers to more accurately predict scenarios and make strategic decisions, but the use of these technologies also has several ethical issues that need to be managed effectively. Also, combining AI with ethical principles can improve strategic decision-making processes and reduce potential risks. The research recommendations include the need to pay attention to ethical issues in the development of AI and to train managers to use this technology within ethical frameworks.

**Keywords:** Strategic management, Artificial intelligence, Ethics in decision-making, Strategic scenario forecasting, Futures simulation

**How to Cite:** Rahmani, S. , Zolfaghari, I. & Samavat, M. (2024). Strategic Ethics Management in the Age of Artificial Intelligence. Journal of Intelligent Strategic Management, 3(4), 105-120. doi: bumara.3.2.15564.35879841154.



Intelligent Strategic Management (JISM) in Development and Evolution is licensed under a Creative Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

© Authors

– Corresponding Author: Samaneh Rahmani 2024@gmail.com

## مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی

دکتری مدیریت بازرگانی، گرایش کارآفرینی، دانشگاه رازی کرمانشاه،  
کرمانشاه، ایران.

سمانه رحمانی \*

دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، گرایش تحول، دانشگاه گیلان، گیلان، ایران.

ایرج ذولفقاری

دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، گرایش منابع انسانی، دانشگاه ارومیه، ارومیه،  
ایران.

منوچهر سماوات

### چکیده

تحقیق حاضر به بررسی نقش مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی می‌پردازد. با گسترش روزافزون فناوری‌های هوش مصنوعی، تصمیم‌گیری‌های استراتژیک در سازمان‌ها با چالش‌های جدیدی مواجه شده‌اند که در آن‌ها، مفاهیم اخلاقی اهمیت فزاینده‌ای پیدا کرده است. این تحقیق با استفاده از روش‌های ترکیبی کیفی و کمی، سعی در تحلیل و شبیه‌سازی سناریوهای استراتژیک با بهره‌گیری از هوش مصنوعی و تحلیل‌های اخلاقی دارد. نتایج نشان می‌دهند که هوش مصنوعی می‌تواند به مدیران در پیش‌بینی دقیق‌تر سناریوها و اتخاذ تصمیمات استراتژیک کمک کند، اما استفاده از این تکنولوژی‌ها در پی خود مسائل اخلاقی متعددی نیز دارد که باید به‌طور مؤثری مدیریت شوند. همچنین، ترکیب هوش مصنوعی با اصول اخلاقی می‌تواند موجب بهبود فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک و کاهش خطرات احتمالی گردد. پیشنهادات تحقیق شامل ضرورت توجه به مباحث اخلاقی در توسعه هوش مصنوعی و آموزش مدیران برای استفاده از این فناوری در چارچوب‌های اخلاقی است.

کلیدواژه‌ها: مدیریت استراتژیک، هوش مصنوعی، اخلاق در تصمیم‌گیری، پیش‌بینی سناریوهای استراتژیک، شبیه‌سازی آینده‌پژوهی

**استناد به این مقاله:** رحمانی، سمانه و ذولفقاری، ایرج و سماوات، منوچهر (۱۴۰۳). مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی. مدیریت استراتژیک هوشمند، ۳(۴)، ۱۲۰-۱۰۵.



مدیریت استراتژیک هوشمند (JISM) در توسعه و تکامل تحت مجوز بین‌المللی کپی‌رایت کامنز با شرایط انتساب-غیرتجاری ۴.۰ منتشر می‌شود.

© نویسندگان

## مقدمه

هوش مصنوعی (AI) به عنوان یک پدیده نوین، در سال‌های اخیر جایگاه ویژه‌ای در زندگی روزمره انسان‌ها و به ویژه در دنیای کسب و کار پیدا کرده است. با پیشرفت روزافزون تکنولوژی‌های مبتنی بر هوش مصنوعی، تأثیر آن بر فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک سازمان‌ها، مدیریت منابع و حتی فرآیندهای اخلاقی به شدت مورد توجه قرار گرفته است. هوش مصنوعی این پتانسیل را دارد که شیوه‌های سنتی تصمیم‌گیری را دگرگون کند و به کمک الگوریتم‌ها و یادگیری ماشینی، روندهای بهینه‌تری را برای حل مسائل پیچیده ایجاد کند. با این حال، این پیشرفت‌های تکنولوژیک به چالش‌های اخلاقی جدیدی می‌انجامد که نیاز به توجه و بررسی دقیق دارند.

مدیریت استراتژیک به عنوان یک حوزه علمی و عملی مهم در دنیای کسب و کار، با هدف توسعه برنامه‌ها و استراتژی‌هایی برای نیل به موفقیت‌های بلندمدت طراحی شده است. در حال حاضر، مدیریت استراتژیک در مواجهه با دنیای پیچیده و پرچالش امروز، به شدت تحت تأثیر توسعه تکنولوژی‌ها و به ویژه هوش مصنوعی قرار دارد. بنابراین، یکی از مباحث جدید و مهم در این زمینه، تحلیل ابعاد اخلاقی استفاده از هوش مصنوعی در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک سازمان‌ها است.

در واقع، کاربرد هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک با مزایای زیادی همراه است، از جمله افزایش دقت پیش‌بینی‌ها، بهبود عملکرد تصمیم‌گیری، کاهش خطاها و استفاده بهینه از منابع. اما در کنار این مزایا، نگرانی‌هایی از قبیل حریم خصوصی، تبعیض در داده‌ها، عدم شفافیت در الگوریتم‌ها و تهدیداتی برای امنیت اطلاعات نیز مطرح است. این چالش‌ها و مسائل اخلاقی موجب شده‌اند که مفهوم «مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی» به یکی از مقوله‌های مهم در مدیریت سازمان‌ها تبدیل شود.

در این راستا، سؤال اصلی این تحقیق این است که چگونه می‌توان اصول اخلاقی را در فرآیندهای مدیریت استراتژیک با استفاده از هوش مصنوعی ادغام کرد تا نه تنها به بهبود عملکرد سازمان‌ها کمک کند، بلکه از خطرات و چالش‌های اخلاقی ناشی از آن نیز پیشگیری شود. به عبارت دیگر، این تحقیق به دنبال پاسخ به این سؤال است که چگونه می‌توان از هوش مصنوعی در راستای توسعه استراتژی‌هایی استفاده کرد که نه تنها به بهبود بهره‌وری و کارایی سازمان‌ها منجر شود، بلکه اصول اخلاقی را نیز در نظر بگیرد.

## بیان مسئله

در دنیای امروز، هوش مصنوعی (AI) به سرعت به یکی از مهم‌ترین ابزارها در زمینه‌های مختلف علمی، اقتصادی و اجتماعی تبدیل شده است. در این میان، کاربرد هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک و فرآیندهای تصمیم‌گیری سازمان‌ها، تأثیرات گسترده‌ای بر شیوه‌های تصمیم‌گیری و حتی چالش‌های اخلاقی به وجود آورده است (Brynjolfsson McAfee, 2017). استراتژی‌سازی سازمان‌ها، از تحلیل داده‌های پیچیده گرفته تا پیش‌بینی روندهای آینده، به شدت افزایش یافته است. این موضوع موجب شده است که هوش مصنوعی به یکی از ارکان اصلی برای رسیدن به تصمیمات استراتژیک دقیق و بهینه تبدیل شود (Davenport Ronanki, 2018).

با این حال، با گسترش استفاده از هوش مصنوعی، مسائل اخلاقی جدیدی نیز مطرح شده است که باید به آن‌ها توجه ویژه‌ای شود. هوش مصنوعی ممکن است در کنار ایجاد فرصت‌ها و قابلیت‌های جدید، چالش‌های اخلاقی فراوانی را به وجود آورد. برخی از این چالش‌ها شامل حریم خصوصی، شفافیت، تبعیض و عدالت در تصمیمات الگوریتمی هستند. یکی از نگرانی‌های عمده، تبعیض و نابرابری‌های اجتماعی است که به دلیل الگوریتم‌های آموزش دیده بر اساس داده‌های تاریخی و موجود می‌تواند به شکل غیرقابل‌انتظاری در فرآیندهای استراتژیک ظهور کند (O'Neil, 2016). داده‌های تاریخی که به‌طور ناخواسته ممکن است دارای تعصب‌های اجتماعی و فرهنگی باشند، در نهایت می‌توانند منجر به تصمیمات ناعادلانه شوند. به عنوان مثال، در فرایندهای استخدامی یا تخصیص منابع، الگوریتم‌های هوش مصنوعی ممکن است افراد خاصی را نادیده گرفته یا بر اساس ویژگی‌هایی مانند جنسیت، نژاد یا وضعیت اجتماعی، تبعیض قائل شوند (Eubanks, 2018).

در همین راستا، مفهوم "مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی" اهمیت بسیاری پیدا کرده است. در حالی که هوش مصنوعی قابلیت‌های بی‌نظیری در بهبود و بهینه‌سازی استراتژی‌های سازمانی دارد، باید تدابیر اخلاقی ویژه‌ای برای اطمینان از انطباق با استانداردهای اجتماعی و انسانی اتخاذ شود. یکی از چالش‌های مهم در این زمینه، مسئله «شفافیت» است. بسیاری از الگوریتم‌های پیشرفته یادگیری ماشین به‌ویژه الگوریتم‌های مبتنی بر شبکه‌های عصبی (neural networks) پیچیده هستند و به همین دلیل حتی

توسعه دهندگان آن‌ها نیز نمی‌توانند به‌طور کامل از نحوه تصمیم‌گیری الگوریتم آگاه شوند. این عدم شفافیت می‌تواند باعث از دست رفتن اعتماد عمومی و سازمانی به این تکنولوژی‌ها شود. (GoodmanFlaxman, 2017)

از طرف دیگر، مسئله حریم خصوصی در استفاده از داده‌ها در هوش مصنوعی نیز به یک چالش اساسی تبدیل شده است. برای پیش‌بینی رفتارهای کاربران و ارائه خدمات شخصی‌سازی شده، هوش مصنوعی نیاز به داده‌های حساس دارد که در صورت عدم رعایت اصول اخلاقی، می‌تواند به نقض حریم خصوصی افراد منجر شود. این مشکلات به‌ویژه زمانی بحرانی‌تر می‌شود که داده‌های حساس بدون رضایت و آگاهی افراد جمع‌آوری و پردازش شوند. (Zeng et al., 2019) "بنابراین، مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی نیاز به چارچوب‌های قوی‌تری برای حفظ حریم خصوصی و رعایت قوانین اخلاقی دارد تا سازمان‌ها بتوانند هم از پتانسیل هوش مصنوعی بهره‌برداری کنند و هم اصول اخلاقی را در فرآیندهای خود رعایت نمایند"

در این راستا، یکی از اهداف اصلی این تحقیق بررسی روش‌های مختلف برای پیاده‌سازی اصول اخلاقی در فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک با استفاده از هوش مصنوعی است. این تحقیق به دنبال شناسایی و ارزیابی چالش‌های اخلاقی مرتبط با استفاده از هوش مصنوعی در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک و پیشنهاد مدل‌هایی برای ادغام اصول اخلاقی در این فرآیندها است. همچنین، این تحقیق بررسی می‌کند که چگونه سازمان‌ها می‌توانند از هوش مصنوعی به‌طور مؤثر و اخلاقی برای شبیه‌سازی سناریوهای استراتژیک و پیش‌بینی آینده‌های احتمالی استفاده کنند. به عبارت دیگر، این تحقیق می‌خواهد نشان دهد که چگونه می‌توان از هوش مصنوعی به‌عنوان ابزاری برای مدیریت استراتژیک استفاده کرد که در عین بهره‌وری اقتصادی، نگرانی‌های اخلاقی را نیز در نظر بگیرد.

در نهایت، این تحقیق به دنبال آن است که پیشنهادهایی برای بهبود استراتژی‌های سازمان‌ها با استفاده از هوش مصنوعی و رعایت اصول اخلاقی ارائه دهد تا از بروز مسائل جدی اخلاقی، قانونی و اجتماعی جلوگیری شود و در عین حال، به سازمان‌ها کمک کند تا در عصر هوش مصنوعی، به مزیت رقابتی و پیشرفت‌های چشمگیر دست یابند.

## روش تحقیق

در تحقیق حاضر، هدف اصلی بررسی نحوه بهره‌برداری از هوش مصنوعی در فرآیندهای استراتژیک با تمرکز بر اخلاق در عصر هوش مصنوعی است. این پژوهش به دنبال تحلیل ابعاد اخلاقی و اجتماعی استفاده از هوش مصنوعی در فرآیندهای تصمیم‌گیری سازمانی می‌باشد. به‌ویژه هدف این است که روش‌های اخلاقی در استفاده از هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک شبیه‌سازی و به‌طور عملی ارزیابی شوند. برای رسیدن به این هدف، از روش‌های تحقیق ترکیبی استفاده می‌شود که شامل داده‌های کمی و کیفی است. این ترکیب به محققان امکان می‌دهد که علاوه بر تحلیل دقیق داده‌های پیچیده، نگرش‌ها، ارزش‌ها و چالش‌های اخلاقی مطرح در استفاده از هوش مصنوعی در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک را نیز مورد بررسی قرار دهند.

این تحقیق بر اساس داده‌های گردآوری‌شده از مطالعات موردی، مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با خبرگان، و پژوهش‌های پیشین به تحلیل مسائل اخلاقی هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک خواهد پرداخت. در این راستا، استفاده از هوش مصنوعی به‌ویژه در زمینه‌هایی که نیاز به تحلیل داده‌های بزرگ و پیچیده دارند، برای پیش‌بینی آینده و ارائه تصمیمات استراتژیک دقیق و اخلاقی اهمیت ویژه‌ای پیدا می‌کند. به‌کارگیری الگوریتم‌های هوش مصنوعی در این تحقیق برای شبیه‌سازی سناریوهای آینده‌پژوهی و تحلیل نتایج اخلاقی ناشی از این سناریوها مورد استفاده قرار می‌گیرد.

در این تحقیق، روش تحقیق کیفی در ارزیابی جنبه‌های اخلاقی به‌طور عمده استفاده خواهد شد. با استفاده از این رویکرد، محققان می‌توانند تجزیه و تحلیل‌های عمیق‌تری در مورد چالش‌های اخلاقی ناشی از تصمیمات اتوماتیک و الگوریتم‌های هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک ارائه دهند. همچنین با ترکیب داده‌های کمی، توانایی پیش‌بینی دقیق‌تر و شبیه‌سازی سناریوهای احتمالی در شرایط اخلاقی مختلف به‌ویژه در شرایط عدم قطعیت فراهم می‌شود. این تحلیل‌ها به‌ویژه در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک که تحت تأثیر مسائل اخلاقی قرار دارند، نقش مهمی ایفا می‌کند و به مدیران کمک می‌کند تا به تصمیماتی دست یابند که همزمان هم مؤثر و هم اخلاقی باشند.

## مراحل روش تحقیق

۱. **تعیین اهداف تحقیق و سوالات اصلی:** هدف اصلی این تحقیق بررسی و ارزیابی اثرات استفاده از هوش مصنوعی در فرآیندهای استراتژیک و شبیه‌سازی سناریوهای آینده‌پژوهی با در نظر گرفتن ابعاد اخلاقی آن است. سوالات تحقیق عمدتاً به تحلیل این موارد می‌پردازد:

- چگونه می‌توان از هوش مصنوعی برای شبیه‌سازی سناریوهای آینده در زمینه‌های مختلف مدیریتی با رعایت اصول اخلاقی استفاده کرد؟
- چگونه می‌توان عملکرد الگوریتم‌های هوش مصنوعی را از منظر اخلاقی تحلیل کرد؟
- چالش‌ها و فرصت‌های اخلاقی استفاده از هوش مصنوعی در فرآیندهای استراتژیک چیست؟

۲. **جمع‌آوری داده‌ها:** داده‌های مورد نیاز برای این تحقیق از طریق مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با خبرگان در حوزه‌های مختلف هوش مصنوعی، اخلاق در فناوری، و مدیریت استراتژیک جمع‌آوری خواهند شد. این مصاحبه‌ها شامل متخصصانی در زمینه‌های علم داده، هوش مصنوعی، اخلاق فناوری، و مدیران استراتژیک هستند. علاوه بر مصاحبه‌ها، مطالعات و گزارش‌های تخصصی در مورد کاربرد هوش مصنوعی در فرآیندهای استراتژیک و اثرات اخلاقی آن نیز مورد بررسی قرار خواهند گرفت.

۳. **انتخاب نمونه‌ها:** در این تحقیق، از روش نمونه‌گیری هدفمند استفاده می‌شود. این روش به‌ویژه در پژوهش‌هایی که نیاز به جمع‌آوری داده‌های دقیق و معتبر از افراد متخصص در یک حوزه خاص دارند، بسیار مؤثر است. محققین از افراد متخصص در زمینه‌های مرتبط با هوش مصنوعی و اخلاق در فناوری دعوت به همکاری خواهند کرد و از طریق معرفی‌های دیگر نمونه‌گیری خواهند کرد تا به اطلاعات جامع و معتبر دست یابند.

۴. **تحلیل داده‌ها:** برای تحلیل داده‌های جمع‌آوری‌شده، از روش‌های تحلیل کیفی استفاده خواهد شد. داده‌ها ابتدا کدگذاری می‌شوند و سپس کدهای فرعی و مفهومی استخراج می‌گردند. این کدها به دسته‌ها و مضامین اصلی تخصیص داده می‌شوند تا از طریق

تحلیل آنها، نگرش‌ها و چالش‌های اخلاقی موجود در استفاده از هوش مصنوعی در شبیه‌سازی سناریوهای استراتژیک شناسایی شود.

۵. **تفسیر و تحلیل یافته‌ها:** پس از استخراج کدها و مضامین از داده‌ها، نتایج به‌طور تفسیر شده و تحلیل شده ارائه خواهند شد. این تفسیرها به شبیه‌سازی عملکرد الگوریتم‌های هوش مصنوعی در پیش‌بینی و شبیه‌سازی سناریوهای آینده در دنیای اخلاقی کمک خواهند کرد. علاوه بر این، تحلیل‌های تطبیقی به ارزیابی اثرات اخلاقی استفاده از هوش مصنوعی در اتخاذ تصمیمات استراتژیک و ارزیابی تأثیرات آن در آینده پرداخته خواهد شد.

۶. **نتیجه‌گیری و پیشنهادات:** بر اساس یافته‌های تحقیق، مدل‌هایی برای شبیه‌سازی سناریوهای استراتژیک با رعایت اصول اخلاقی پیشنهاد خواهد شد. این مدل‌ها به مدیران و سازمان‌ها کمک خواهند کرد تا سناریوهای مختلف را با دقت بیشتری شبیه‌سازی کنند و بر اساس آن، استراتژی‌های مؤثری که هم‌زمان هم مؤثر و هم اخلاقی باشند، طراحی نمایند. در نهایت، پیشنهاداتی برای پیاده‌سازی این مدل‌ها در سازمان‌ها ارائه خواهد شد تا از هوش مصنوعی به‌طور اخلاقی و مؤثر در فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک بهره‌برداری شود.

این تحقیق می‌تواند به گسترش استفاده از هوش مصنوعی در فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک کمک کند و زمینه‌ساز تحولاتی در شبیه‌سازی سناریوهای آینده‌پژوهی در مدیریت استراتژیک باشد. نتایج این تحقیق می‌توانند به سازمان‌ها در مواجهه با چالش‌ها و تغییرات پیش‌رو، به‌ویژه در دنیای دیجیتال و هوش مصنوعی، کمک کنند تا آمادگی بهتری برای مواجهه با تحولات آینده پیدا کنند.



## جدول ۱. جدول کدها و مضامین استخراجی

شماره	مضمون اصلی	کدهای فرعی
1	مفاهیم اخلاقی در هوش مصنوعی	عدالت، احترام به حریم خصوصی، شفافیت، مسئولیت، احترام به انسانیت، تصمیم‌گیری اخلاقی، انصاف در الگوریتم‌ها، پاسخ‌گویی اجتماعی
2	تأثیر هوش مصنوعی بر تصمیم‌گیری استراتژیک	پیش‌بینی تصمیمات استراتژیک، مدل‌های تصمیم‌گیری خودکار، تجزیه و تحلیل داده‌های پیچیده، بهره‌برداری از داده‌های کلان، تحلیل رفتار مشتری، بهینه‌سازی تصمیمات استراتژیک، تجزیه و تحلیل سناریوهای آینده‌پژوهی
3	چالش‌های اخلاقی در هوش مصنوعی	عدم شفافیت در تصمیم‌گیری، تبعیض الگوریتمی، مشکلات حریم خصوصی، کنترل بر هوش مصنوعی، وابستگی به فناوری، خطرات امنیتی، ترس از اشتباهات خودکار، مسئولیت‌های اخلاقی در خطاها
4	تأثیر هوش مصنوعی بر منابع انسانی و نیروی کار	خودکارسازی فرآیندها، حذف شغل‌ها، تغییرات در ماهیت شغل‌ها، ایجاد مشاغل جدید، تأثیرات بر مهارت‌های انسانی، آموزش و توسعه نیروی کار، رفاه کارکنان
5	مدیریت ریسک در عصر هوش مصنوعی	شناسایی ریسک‌های فناوری، مدیریت ریسک‌های اخلاقی، ریسک‌های اطلاعاتی، تهدیدات امنیتی، مقابله با مشکلات فنی، کاهش ریسک‌های اجتماعی، پیش‌بینی ریسک‌های اقتصادی، ارزیابی خطرات مربوط به هوش مصنوعی
6	رابطه هوش مصنوعی و سیاست‌گذاری	نظارت بر الگوریتم‌ها، مقررات اخلاقی، حقوق دیجیتال، نظارت بر حریم خصوصی، توسعه قوانین هوش مصنوعی، شفافیت سیاست‌های هوش مصنوعی، تأثیر سیاست‌ها بر تصمیمات استراتژیک، استانداردسازی هوش مصنوعی
7	ایجاد هم‌افزایی بین هوش مصنوعی و اخلاق در سازمان‌ها	هم‌راستایی استراتژی‌های سازمانی با اصول اخلاقی، توسعه مدل‌های استراتژیک اخلاقی، ارتباط اخلاق با بهره‌وری سازمانی، مشورت با خبرگان اخلاقی، آموزش اخلاق در فناوری، فرآیندهای تصمیم‌گیری اخلاقی در سازمان‌ها
8	آینده‌پژوهی و هوش مصنوعی	پیش‌بینی تحولات تکنولوژیکی، شبیه‌سازی سناریوهای آینده، پیش‌بینی تغییرات اجتماعی، ارزیابی آینده‌پژوهی در مدیریت استراتژیک، تأثیرات نوآوری‌های آینده بر مدیریت، تجزیه و تحلیل روندهای جهانی، پیش‌بینی تحولات بازار
9	اثرات اجتماعی و فرهنگی هوش مصنوعی	تغییرات در ارزش‌های اجتماعی، تغییرات در روابط انسانی، پذیرش اجتماعی هوش مصنوعی، چالش‌های فرهنگی و هوش مصنوعی، اثرات اجتماعی سیستم‌های هوشمند، بازخورد اجتماعی در استفاده از فناوری‌های نوین

شماره	مضمون اصلی	کدهای فرعی
10	فرصت‌ها و تهدیدهای هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک	فرصت‌های نوآورانه در مدیریت، تهدیدات ناشی از استفاده نادرست، فرصت‌های ایجاد رقابت‌های جدید، تهدیدات ناشی از خودکارسازی تصمیمات، قدرت هوش مصنوعی در افزایش دقت پیش‌بینی‌ها، تهدیدات ناشی از دخالت انسان‌ها در سیستم‌های هوشمند

## تحلیل و تفسیر کدها و مضامین

در این بخش، به تحلیل و تفسیر مفاهیم و کدهای فرعی استخراج شده پرداخته خواهد شد تا چگونگی کاربرد هوش مصنوعی و اخلاق در مدیریت استراتژیک روشن گردد. در ابتدا، باید به این نکته توجه داشت که هوش مصنوعی به‌عنوان یکی از جدیدترین و مهم‌ترین فناوری‌های عصر حاضر، تأثیرات عمیق و گسترده‌ای بر جنبه‌های مختلف مدیریت استراتژیک دارد. از آنجا که هوش مصنوعی قادر است فرآیندهای پیچیده تصمیم‌گیری را به‌صورت خودکار انجام دهد، چالش‌های جدیدی در زمینه اخلاق ایجاد می‌شود که باید در مدیریت استراتژیک لحاظ شود.

در دسته اول، **مفاهیم اخلاقی در هوش مصنوعی**، کدهای فرعی مانند عدالت، شفافیت، و احترام به حریم خصوصی به وضوح نشان‌دهنده اهمیت است که باید به اصول اخلاقی در استفاده از هوش مصنوعی داده شود. این موضوع نشان می‌دهد که علاوه بر توانایی‌های فنی، هوش مصنوعی باید در قالب اخلاقیاتی که بر اساس عدالت و احترام به حقوق بشر استوار است، به کار گرفته شود. به‌طور خاص، بررسی تبعیض الگوریتمی و نقش شفافیت در تصمیم‌گیری‌های خودکار می‌تواند درک بهتری از تأثیرات اجتماعی و سیاسی استفاده از هوش مصنوعی فراهم کند.

در دسته دوم، **تأثیر هوش مصنوعی بر تصمیم‌گیری استراتژیک**، کدهایی مانند پیش‌بینی تصمیمات استراتژیک و تجزیه و تحلیل سناریوهای آینده‌پژوهی به‌طور مستقیم به این نکته اشاره دارند که هوش مصنوعی می‌تواند به‌عنوان یک ابزار مؤثر در شبیه‌سازی سناریوهای مختلف و ارزیابی آینده‌های احتمالی استفاده شود. این ویژگی به‌ویژه در فرآیندهای مدیریت استراتژیک که با عدم قطعیت‌های زیادی مواجه هستند، می‌تواند نقش مهمی در کاهش ریسک‌ها و افزایش دقت پیش‌بینی‌ها ایفا کند.

چالش‌های اخلاقی در استفاده از هوش مصنوعی (در دسته سوم) یکی از دغدغه‌های اساسی است که در این تحقیق بررسی شده است. کدهایی مانند تبعیض الگوریتمی و مشکلات حریم خصوصی نشان می‌دهند که استفاده از هوش مصنوعی باید با نظارت‌های دقیق و اصول اخلاقی همراستا باشد تا از ایجاد تبعیض و نقض حریم خصوصی جلوگیری شود. این مسئله به‌ویژه در سازمان‌ها و صنایع حساس مانند بانکداری، بهداشت، و قضائی اهمیت دارد.

دسته‌های بعدی، از جمله **تاثیر هوش مصنوعی بر منابع انسانی و نیروی کار و مدیریت ریسک در عصر هوش مصنوعی**، تأکید زیادی بر تغییراتی دارند که هوش مصنوعی در نیروی کار و همچنین فرآیندهای مدیریت ریسک ایجاد می‌کند. خودکارسازی فرآیندها ممکن است منجر به از دست رفتن شغل‌ها و تغییرات در ماهیت شغل‌ها شود، اما در عین حال می‌تواند مشاغل جدیدی ایجاد کرده و به‌طور کلی رفاه نیروی کار را بهبود بخشد.

در نهایت، **فرصت‌ها و تهدیدهای هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک** به‌طور خاص به مسأله‌های دوقطبی بین فرصت‌ها و تهدیدات ناشی از هوش مصنوعی پرداخته است. استفاده نادرست از این فناوری می‌تواند تهدیدهایی مانند افزایش خودمختاری سیستم‌های هوشمند و کاهش نظارت انسانی به وجود آورد. در حالی که، در صورت استفاده صحیح، هوش مصنوعی می‌تواند فرصت‌های نوآورانه بسیاری را برای سازمان‌ها به وجود آورد و آنها را قادر سازد که به تصمیمات استراتژیک دقیق‌تر و کارآمدتری دست یابند.

### نتیجه‌گیری

این تحقیق نشان می‌دهد که مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی با پیچیدگی‌ها و چالش‌های جدیدی روبه‌رو است. بنابراین، ضروری است که سازمان‌ها در کنار استفاده از این فناوری‌ها، مسائل اخلاقی را در فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک خود مد نظر قرار دهند. به‌ویژه توجه به عدالت، شفافیت، و احترام به حقوق بشر در استفاده از هوش مصنوعی می‌تواند به تحقق اهداف اخلاقی در سازمان‌ها کمک کند و از بروز مشکلات اجتماعی و اقتصادی ناشی از فناوری‌های هوشمند جلوگیری نماید.

در دوران کنونی، هوش مصنوعی به یکی از مهم‌ترین پیشرفت‌های فناوری تبدیل شده است که تأثیرات عمیقی بر ابعاد مختلف زندگی انسان‌ها و به‌ویژه در عرصه‌های مدیریتی و استراتژیک دارد. با توجه به تغییرات سریع در دنیای فناوری و کسب‌وکار، لازم است که سازمان‌ها و مدیران استراتژیک به‌طور جدی به چالش‌ها و فرصت‌هایی که هوش مصنوعی برای آن‌ها به‌همراه دارد، توجه کنند. در این راستا، یکی از مسائل کلیدی که باید مورد بررسی قرار گیرد، مفاهیم اخلاقی و اجتماعی است که در استفاده از این فناوری نهفته است. مدیریت استراتژیک اخلاق در عصر هوش مصنوعی به‌عنوان یک ضرورت اساسی برای تصمیم‌گیری‌های درست و پیش‌بینی‌های هوشمندانه در آینده پژوهی‌ها مطرح می‌شود.

این تحقیق به بررسی جنبه‌های مختلف اخلاقی در هوش مصنوعی و تأثیر آن بر فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک پرداخته است. بررسی چالش‌ها، فرصت‌ها، و تأثیرات اخلاقی استفاده از هوش مصنوعی در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک و آینده‌پژوهی در سازمان‌ها، مسیر جدیدی را برای پژوهش‌های آینده فراهم می‌آورد. در این قسمت، پس از تجزیه و تحلیل مضامین اصلی و کدهای فرعی استخراج‌شده، به نتیجه‌گیری نهایی پرداخته می‌شود.

### -اهمیت اخلاق در استفاده از هوش مصنوعی

در عصر هوش مصنوعی، استفاده از الگوریتم‌ها و سیستم‌های خودکار به‌طور روزافزون در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک سازمان‌ها در حال گسترش است. این امر موجب ایجاد چالش‌های جدید اخلاقی در زمینه‌هایی همچون عدالت، شفافیت، و مسئولیت‌پذیری می‌شود. اخلاق در هوش مصنوعی به معنای رعایت حقوق انسانی، حفظ حریم خصوصی، و جلوگیری از تبعیض‌های احتمالی در فرآیندهای تصمیم‌گیری خودکار است. اگرچه هوش مصنوعی می‌تواند به‌عنوان یک ابزار قوی در بهبود عملکرد سازمان‌ها و بهینه‌سازی فرآیندهای استراتژیک استفاده شود، اما در صورتی که به‌درستی مدیریت نشود، ممکن است موجب آسیب‌های اجتماعی و اقتصادی شود.

از جمله کدهای فرعی استخراج‌شده در این تحقیق که به مفهوم اخلاقی در هوش مصنوعی مرتبط است، می‌توان به عدالت، احترام به حریم خصوصی، شفافیت و مسئولیت‌پذیری اشاره کرد. هر یک از این مفاهیم در طراحی و اجرای الگوریتم‌ها و مدل‌های هوش مصنوعی باید به‌طور جدی در نظر گرفته شوند. به‌ویژه، در فرآیندهای تصمیم‌گیری

استراتژیک، شفافیت و پاسخ‌گویی به نحوه عملکرد سیستم‌های هوشمند بسیار ضروری است تا از تبعیض‌ها و تصمیمات ناعادلانه جلوگیری شود.

### -تأثیر هوش مصنوعی بر فرآیندهای استراتژیک

هوش مصنوعی قادر است با پردازش داده‌های کلان، شبیه‌سازی سناریوهای مختلف، و پیش‌بینی روندهای آینده به مدیران استراتژیک کمک کند تا تصمیمات بهتری بگیرند. مدل‌های پیشرفته هوش مصنوعی می‌توانند از حجم وسیعی از داده‌ها برای تحلیل و پیش‌بینی آینده‌های مختلف استفاده کنند. در این زمینه، تکنولوژی‌های هوش مصنوعی به‌ویژه در تجزیه و تحلیل سناریوهای آینده‌پژوهی و پیش‌بینی تحولات بازار و جامعه کاربرد بسیاری دارند)

در این تحقیق، بررسی استفاده از هوش مصنوعی برای شبیه‌سازی سناریوهای مختلف آینده و ارزیابی تأثیرات آن بر تصمیم‌گیری‌های استراتژیک سازمان‌ها یکی از بخش‌های کلیدی بوده است. کدهای فرعی مانند "پیش‌بینی تصمیمات استراتژیک"، "مدل‌های تصمیم‌گیری خودکار"، و "تحلیل سناریوهای آینده‌پژوهی" تأثیر مهم این فناوری‌ها را در فرآیندهای استراتژیک به‌وضوح نشان می‌دهند.

### -چالش‌های اخلاقی در هوش مصنوعی

با وجود تمام مزایای هوش مصنوعی، چالش‌های اخلاقی همچنان یکی از مهم‌ترین دغدغه‌ها برای استفاده از این فناوری در مدیریت استراتژیک محسوب می‌شود. این چالش‌ها شامل تبعیض‌های الگوریتمی، عدم شفافیت در عملکرد سیستم‌ها، تهدیدات حریم خصوصی، و پیچیدگی‌های مربوط به کنترل و نظارت بر سیستم‌های هوش مصنوعی است. در این تحقیق، کدهایی مانند "تبعیض الگوریتمی"، "مشکلات حریم خصوصی"، و "عدم شفافیت در تصمیم‌گیری" به‌عنوان چالش‌های عمده در استفاده از هوش مصنوعی شناخته شده‌اند. این چالش‌ها نشان می‌دهند که باید از فناوری‌های هوش مصنوعی با دقت و احتیاط استفاده شود و ضمن بهره‌برداری از آن‌ها، به اصول اخلاقی توجه ویژه‌ای داشت. مدیران استراتژیک باید در هنگام طراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های هوش مصنوعی، فرایندهای شفاف و مسئولانه‌ای را ایجاد کنند تا از بروز مشکلات اخلاقی جلوگیری شود.

## -تأثیر هوش مصنوعی بر منابع انسانی و نیروی کار

استفاده از هوش مصنوعی در سازمان‌ها به‌ویژه در فرآیندهای خودکارسازی و بهینه‌سازی، ممکن است تأثیرات عمیقی بر نیروی کار و مشاغل داشته باشد. یکی از پیامدهای مهم این تغییرات، حذف مشاغل قدیمی و ایجاد مشاغل جدید است. علاوه بر این، تغییر در ماهیت شغل‌ها و مهارت‌های مورد نیاز برای انجام کارها، نیاز به آموزش‌های جدید را ایجاد می‌کند.

در این تحقیق، کدهای فرعی مانند "تغییر در ماهیت شغل‌ها"، "آموزش نیروی کار"، و "ایجاد مشاغل جدید" نشان‌دهنده این تحولات هستند. این مسئله به‌ویژه در صنایع مختلف، نظیر صنعت خودرو، بهداشت، و بانکداری، اهمیت زیادی دارد. هوش مصنوعی ممکن است باعث افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه‌ها شود، اما باید به چالش‌های مربوط به شغل‌ها و نیروی کار نیز توجه شود.

## -چالش‌های ریسک در عصر هوش مصنوعی

مدیریت ریسک یکی از حوزه‌های مهم در مدیریت استراتژیک است که هوش مصنوعی می‌تواند به آن کمک کند. هوش مصنوعی می‌تواند در شناسایی و ارزیابی ریسک‌ها در فرآیندهای استراتژیک بسیار مؤثر باشد. با این حال، استفاده از هوش مصنوعی نیز خود ممکن است ریسک‌های جدیدی را ایجاد کند.

کدهایی مانند "مدیریت ریسک‌های فناوری"، "تهدیدات امنیتی"، و "پیش‌بینی ریسک‌های اقتصادی" به‌طور خاص به این مسئله پرداخته‌اند. از آنجا که هوش مصنوعی و سیستم‌های خودکار ممکن است در معرض خطرات امنیتی و تهدیدات خارجی قرار گیرند، لازم است که فرآیندهای مدیریت ریسک به‌دقت پیاده‌سازی شوند تا از آسیب‌های احتمالی جلوگیری شود.

## -ایجاد هم‌افزایی بین هوش مصنوعی و اخلاق در سازمان‌ها

برای بهره‌برداری مؤثر از هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک، لازم است که هم‌افزایی مناسبی بین اصول اخلاقی و استفاده از این فناوری‌ها در سازمان‌ها ایجاد شود. در این راستا، مدیران استراتژیک باید از هوش مصنوعی به‌گونه‌ای استفاده کنند که با اصول اخلاقی هم‌راستا باشد و از ایجاد آسیب‌های اجتماعی و اقتصادی جلوگیری شود.

کدهایی مانند "هم‌راستایی استراتژی‌های سازمانی با اصول اخلاقی"، "مدل‌های استراتژیک اخلاقی"، و "فرآیندهای تصمیم‌گیری اخلاقی" به‌وضوح نشان می‌دهند که چگونه می‌توان هم‌افزایی میان این دو حوزه را ایجاد کرد. این هم‌افزایی نه تنها به بهبود عملکرد سازمان‌ها کمک کند، بلکه می‌تواند در تقویت اعتماد عمومی به استفاده از هوش مصنوعی مؤثر باشد.

این تحقیق نشان می‌دهد که استفاده از هوش مصنوعی در مدیریت استراتژیک نه تنها فرصتی برای بهبود فرآیندهای تصمیم‌گیری و پیش‌بینی‌های آینده فراهم می‌آورد، بلکه به‌طور هم‌زمان چالش‌های اخلاقی و اجتماعی جدیدی را نیز ایجاد می‌کند. مدیران استراتژیک باید این فناوری را با دقت و مسئولیت‌پذیری به کار گیرند و بر اساس اصول اخلاقی تصمیم‌گیری کنند. به‌ویژه در زمینه‌هایی مانند شفافیت، عدالت، و احترام به حریم خصوصی، هوش مصنوعی باید به‌طور صحیح و با نظارت‌های دقیق مورد استفاده قرار گیرد.

در نهایت، برای اینکه سازمان‌ها بتوانند از فرصت‌های هوش مصنوعی بهره‌مند شوند و در عین حال از تهدیدات و ریسک‌های ناشی از آن جلوگیری کنند، ضروری است که به‌طور هم‌زمان به مسائل اخلاقی، اجتماعی و فنی پرداخته شود. هوش مصنوعی می‌تواند به‌عنوان یک ابزار کارآمد در مدیریت استراتژیک عمل کند، اما برای دستیابی به نتایج مثبت و پایدار، باید اصول اخلاقی و انسانی به‌طور کامل در فرآیندهای تصمیم‌گیری و اجرای آن رعایت شود.

### منابع:

- حسینی، م. (۲۰۱۸). چالش‌های اخلاقی در استفاده از هوش مصنوعی در سازمان‌ها. مجله علم و فناوری، ۱۱۵(۲)، ۹۸-۱۱۵.
- رضایی، ا. و کیانی، م. (۲۰۲۰). اخلاق در هوش مصنوعی و تأثیر آن بر تصمیم‌گیری‌های استراتژیک. مجله فناوری و نوآوری، ۱۹(۴)، ۲۲۱-۲۴۰.
- شریفی، ف. و محمدی، س. (۲۰۱۹). مدیریت استراتژیک و چالش‌های آن در عصر هوش مصنوعی. مجله مدیریت استراتژیک ایران، ۲۵(۳)، ۱۲۳-۱۴۵.
- قریشی، م. و خلیلی، ن. (۲۰۲۱). نقش هوش مصنوعی در پیش‌بینی سناریوهای استراتژیک سازمان‌ها. مجله پژوهش‌های مدیریتی ایران، ۳۰(۱)، ۷۶-۹۲.

کاظمی، س. (۲۰۱۸). مدیریت استراتژیک و اخلاق: یک رویکرد جدید در دنیای هوش مصنوعی. مجله استراتژی و توسعه، ۲۳(۳)، ۱۱۲-۱۲۹.

- Brown, T., Clark, R. (2018). Ethics of Artificial Intelligence: Implications for Strategic Management. *Technology and Innovation Management Journal*, 35(1), 112-129.
- Patel, R., Roberts, K. (2021). AI in Strategic Management: Opportunities and Ethical Challenges. *International Journal of Artificial Intelligence in Business*, 10(4), 145-160.
- Smith, J. M., Johnson, P. A. (2020). Artificial Intelligence and Ethical Decision Making in Strategic Management. *Journal of Strategic Management*, 42(2), 78-94.
- Thomas, S. L., Harris, M. E. (2022). The Role of Artificial Intelligence in Shaping Future Strategic Scenarios. *Journal of Future Studies*, 18(2), 44-59.
- Williams, D. A., Lee, J. H. (2019). The Impact of Artificial Intelligence on Strategic Forecasting and Decision-Making. *Journal of Business Strategy*, 40(3), 56-69.

