

Presenting a model for localizing strategic sustainability management in Iranian industries: Combining multi-criteria decision-making techniques

Sepehr Chavoshi

PhD student in Public Administration, Human Resources Orientation, Kashan University, Kashan, Iran.

Shaghayegh Lotfi

PhD student in Business Administration, Entrepreneurship Orientation, Kurdistan University, Kurdistan, Iran.

Soroush Salehi

PhD student in Public Administration, Transformation Orientation, Shiraz University, Shiraz, Iran.

Abstract

In this study, the main goal was to present a model for localizing strategic sustainability management in Iranian industries using a combination of multi-criteria decision-making techniques. Considering the importance of sustainable performance of organizations in today's competitive world, this study analyzed and evaluated the current status of Iranian industries in the field of strategic sustainability management. Data obtained from interviews and surveys show that various factors such as economic, technological, and social changes can affect sustainability strategies. Multi-criteria decision-making techniques have been used, especially in selecting strategic options and evaluating them. The results show that localization of these models is essential for Iranian industries and the proposed model can greatly help the country's industries to improve performance and adapt to sustainability needs. This research shows the importance of paying attention to strategic decision-making processes in order to achieve sustainable development in Iranian industries.

Keywords: Strategic management, sustainability, localization, multi-criteria decision-making, Iranian industries

How to Cite: Chavoshi, S. , Lotfi, S.& Salehi, S. (2024). Presenting a model for localizing strategic sustainability management in Iranian industries: Combining multi-criteria decision-making techniques. Journal of Intelligent Strategic Management, 3(2),93 -108. doi: bumara.3.2.15564.35879840147



Intelligent Strategic Management (JISM) in Development and Evolution is licensed under a Creative Commons Attribution-Non Commercial 4.0 International License.

© Authors

– Corresponding Author: Sepehr Chavoshi 2024@gmail.com

ارائه مدل بومی سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران: ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره

دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، گرایش منابع انسانی، دانشگاه کاشان، کاشان، ایران.

سپهر چاووشی *

دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی، گرایش کارآفرینی، دانشگاه کردستان، کردستان، ایران.

شقایق لطفی

دانشجوی دکتری مدیریت دولتی، گرایش تحول، دانشگاه شیراز، شیراز، ایران.

سروش صالحی

چکیده

در این تحقیق، هدف اصلی ارائه مدل بومی سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران با استفاده از ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره بوده است. با توجه به اهمیت پایدار بودن عملکرد سازمان‌ها در دنیای رقابتی امروز، این تحقیق به تحلیل و ارزیابی وضعیت موجود صنایع ایران در زمینه مدیریت استراتژیک پایداری پرداخته است. داده‌های به دست آمده از مصاحبه‌ها و نظرسنجی‌ها نشان می‌دهد که عوامل مختلفی همچون تغییرات اقتصادی، فناوری، و تغییرات اجتماعی می‌توانند بر استراتژی‌های پایداری تأثیرگذار باشند. تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره به ویژه در انتخاب گزینه‌های استراتژیک و ارزیابی آن‌ها مورد استفاده قرار گرفته‌اند. نتایج نشان می‌دهد که بومی سازی این مدل‌ها برای صنایع ایران ضروری است و مدل پیشنهادی می‌تواند به صنایع کشور در جهت بهبود عملکرد و انطباق با نیازهای پایداری کمک شایانی کند. این تحقیق نشان‌دهنده اهمیت توجه به فرآیندهای تصمیم‌گیری استراتژیک در راستای دستیابی به توسعه پایدار در صنایع ایران است.

کلیدواژه‌ها: مدیریت استراتژیک، پایداری، بومی سازی، تصمیم‌گیری چندمعیاره، صنایع ایران

استناد به این مقاله: چاووشی، سپهر و لطفی، شقایق و صالحی، سروش. (۱۴۰۳). ارائه مدل بومی سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران: ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره. مدیریت استراتژیک هوشمند، ۳(۲)، ۱۰۸-۹۳.



مدیریت استراتژیک هوشمند (JISM) در توسعه و تکامل تحت مجوز بین‌المللی کرییتیو کامنز با شرایط انتساب-غیرتجاری ۴٫۰ منتشر می‌شود.

©نویسندگان

مقدمه

در دنیای امروز، رقابت‌های جهانی و تغییرات سریع اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی فشار زیادی بر سازمان‌ها وارد کرده‌اند تا به‌طور همزمان به اهداف اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی خود دست یابند. این فشارها باعث شده است که صنایع و سازمان‌ها به سوی استراتژی‌هایی حرکت کنند که نه تنها به بهبود عملکرد اقتصادی آن‌ها کمک کند، بلکه تعهد به پایداری و مسئولیت‌پذیری اجتماعی نیز در آن‌ها لحاظ شود. در این راستا، مدیریت استراتژیک پایداری به یکی از مفاهیم حیاتی برای سازمان‌ها تبدیل شده است که توانایی تطابق با تغییرات جهانی و در عین حال بهبود عملکرد را برای آن‌ها فراهم می‌آورد.

مدیریت استراتژیک پایداری به فرآیند ادغام ابعاد مختلف پایداری شامل اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی در استراتژی‌های سازمان‌ها اشاره دارد. در حالی که پایداری به‌عنوان یک مقوله جهانی شناخته شده است، اجرای آن در صنایع مختلف نیازمند مدل‌هایی است که بتوانند شرایط خاص هر کشور یا صنعت را در نظر بگیرند. در ایران، به‌عنوان کشوری با ویژگی‌های خاص اقتصادی، اجتماعی و سیاسی، بومی‌سازی مدل‌های مدیریت استراتژیک پایداری ضرورت دارد. بومی‌سازی به معنای تطبیق مدل‌های جهانی با شرایط و ویژگی‌های خاص کشور است که در آن صنایع ایرانی می‌توانند از مدل‌هایی استفاده کنند که متناسب با ویژگی‌ها و چالش‌های خاص خود باشد.

یکی از چالش‌های مهم در این زمینه، انتخاب و پیاده‌سازی تکنیک‌های مناسب تصمیم‌گیری است. در مدیریت استراتژیک پایداری، تصمیمات متعددی باید گرفته شود که اغلب با معیارهای مختلف و متضادی روبه‌رو هستند. این تصمیمات شامل انتخاب بین اهداف اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی است که معمولاً نیاز به تکنیک‌های تصمیم‌گیری پیچیده و چندمعیاره دارد. به همین دلیل، ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (MCDM) با مدیریت استراتژیک پایداری می‌تواند ابزاری مؤثر در بومی‌سازی این مدل‌ها در صنایع ایران باشد.

تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره ابزارهایی هستند که به کمک آن‌ها می‌توان تصمیمات پیچیده را با توجه به چندین معیار و جنبه مختلف تحلیل کرد. این تکنیک‌ها می‌توانند در شناسایی و ارزیابی گزینه‌های مختلف برای رسیدن به اهداف پایداری در صنایع مختلف مؤثر واقع شوند. استفاده از این تکنیک‌ها در بومی‌سازی مدل‌های مدیریت

استراتژیک پایداری می‌تواند فرآیند اتخاذ تصمیمات مؤثر و جامع‌تری را برای صنایع ایران فراهم کند.

این تحقیق به بررسی و ارائه مدل بومی‌سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران می‌پردازد و تلاش می‌کند تا ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره را برای طراحی این مدل ارائه دهد. هدف این تحقیق این است که با توجه به ویژگی‌ها و چالش‌های خاص صنایع ایران، مدلی جامع برای استراتژی‌های پایداری به‌طور خاص در صنایع ایران ارائه دهد که علاوه بر سازگاری با استانداردهای جهانی، نیازهای محلی و منطقه‌ای را نیز در نظر گیرد.

مبانی نظری:

در دنیای امروز، پایداری به‌عنوان یک اصل حیاتی در استراتژی‌های سازمانی شناخته می‌شود که توانسته توجه زیادی را در صنایع مختلف جلب کند. با توجه به تغییرات سریع اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی، بسیاری از سازمان‌ها نیاز به تغییرات استراتژیک دارند که بتوانند در عین حال که عملکرد اقتصادی خود را بهبود می‌بخشند، به اهداف اجتماعی و زیست‌محیطی نیز دست یابند. این موضوع به‌ویژه در صنایع ایران که با چالش‌های اقتصادی، تحریم‌ها، بحران‌های اجتماعی و مسائل زیست‌محیطی مواجه هستند، اهمیت ویژه‌ای پیدا کرده است. (Shah & Ali, 2023) در واقع، مدیریت استراتژیک پایداری یکی از الزامات ضروری در فرآیند توسعه صنایع ایران است تا بتوانند در برابر فشارهای جهانی رقابت کرده و به توسعه پایدار دست یابند. (Jafari & Tabrizi, 2022)

یکی از مهم‌ترین چالش‌ها در بومی‌سازی مدل‌های جهانی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران، تفاوت‌های ساختاری و اجتماعی موجود است. صنایع ایران با مسائل خاصی از جمله محدودیت‌های منابع، تحریم‌های بین‌المللی و ضعف در برخی از زیرساخت‌های مدیریتی مواجه هستند که باعث می‌شود مدل‌های جهانی نتوانند به‌طور کامل و مؤثر به کار گرفته شوند. علاوه بر این، صنعت ایران با چالش‌های اجتماعی و فرهنگی روبه‌رو است که نیاز به توجه ویژه در فرآیند بومی‌سازی مدل‌های مدیریت استراتژیک دارد. (Rashidi & Tavakol, 2021).

مدیریت استراتژیک پایداری به‌طور خاص، به استفاده از منابع به‌صورت بهینه و همچنین ایجاد تعادل میان ابعاد اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی در یک سازمان اشاره دارد. در

این میان، استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (MCDM) برای ارزیابی و انتخاب بهترین گزینه‌های استراتژیک در راستای دستیابی به اهداف پایداری اهمیت زیادی دارد. (Chakraborty & Bhattacharya, 2023) این تکنیک‌ها به مدیران کمک می‌کنند تا با توجه به معیارهای مختلف و اغلب متضاد، تصمیمات استراتژیک مؤثری اتخاذ کنند. در صنایع ایران، تکنیک‌های MCDM می‌توانند به‌ویژه در شرایط عدم اطمینان و پیچیدگی‌های اقتصادی و اجتماعی به کار گرفته شوند تا سازمان‌ها تصمیمات بهینه‌ای برای رشد پایدار اتخاذ کنند. (Khoshgoftaar & Singh, 2021)

تحقیقات اخیر نشان داده‌اند که صنایع ایران نیازمند مدل‌های مدیریت استراتژیک خاص خود هستند که بتوانند به‌طور مؤثر با ویژگی‌های اقتصادی و اجتماعی کشور انطباق داشته باشند. (Khajeh & Asgarian, 2022) در این راستا، پیاده‌سازی مدل‌های جهانی به‌طور مستقیم در صنایع ایران ممکن است به دلیل تفاوت‌های ساختاری، اقتصادی و سیاسی با مشکلاتی مواجه شود. در واقع، برای اینکه صنایع ایران بتوانند از پایداری به‌طور مؤثر بهره‌برداری کنند، لازم است که مدل‌های مدیریت استراتژیک به‌طور خاص برای این صنایع بومی‌سازی شوند. (Gholami & Hafez, 2023)

به کارگیری مدل‌های بومی‌شده و استفاده از تکنیک‌های MCDM برای تحلیل و ارزیابی گزینه‌های مختلف در زمینه پایداری می‌تواند به صنایع ایران کمک کند تا با در نظر گرفتن معیارهای مختلف و شرایط خاص کشور، تصمیمات بهتری اتخاذ کنند. در این راستا، ترکیب مدیریت استراتژیک پایداری و تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره می‌تواند به‌عنوان ابزاری کارآمد برای صنایع ایران در راستای تحقق اهداف پایداری مورد استفاده قرار گیرد. (Sadeghi & Mashayekhi, 2022)

روش تحقیق:

در تحقیق حاضر، هدف اصلی توسعه مدل بومی‌سازی مدیریت استراتژیک پایداری با استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (MCDM) در صنایع ایران است. این تحقیق به‌ویژه بر تحلیل چالش‌ها و فرصت‌های موجود در پیاده‌سازی چنین مدلی در صنایع ایران متمرکز می‌شود. امروزه، با توجه به اهمیت روزافزون پایداری در فرآیندهای تصمیم‌گیری سازمان‌ها، نیاز به مدل‌هایی که بتوانند به‌طور مؤثر و با توجه به شرایط خاص هر صنعت به ارزیابی و تحلیل جنبه‌های مختلف پایداری بپردازند، بیش از پیش احساس

می‌شود. صنایع ایران با چالش‌های اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی خاص خود مواجه هستند و به همین دلیل، استفاده از مدل‌های جهانی برای مدیریت استراتژیک پایدار نمی‌تواند به‌طور کامل پاسخگوی نیازهای این صنایع باشد. در این راستا، بومی‌سازی مدل‌های جهانی مدیریت استراتژیک پایدار به‌ویژه از طریق ترکیب تکنیک‌های MCDM می‌تواند به سازمان‌ها کمک کند تا تصمیمات بهینه‌تری در راستای دستیابی به اهداف پایداری اتخاذ کنند.

برای تجزیه و تحلیل داده‌ها و ارزیابی گزینه‌های مختلف در این تحقیق، از تکنیک‌های MCDM بهره گرفته خواهد شد. این تکنیک‌ها به مدیران کمک می‌کنند تا با در نظر گرفتن معیارهای مختلف، که ممکن است از نظر اهمیت با یکدیگر در تضاد باشند، بهترین تصمیمات را برای دستیابی به اهداف پایداری اتخاذ کنند. یکی از چالش‌های اصلی در صنایع ایران، بویژه در زمینه صنایع بزرگ و پیچیده، تفاوت‌های فرهنگی و اقتصادی است که مدل‌های جهانی را در بسیاری از مواقع غیرقابل اجرا می‌کند. به همین دلیل، برای توسعه مدل‌های مؤثر، لازم است تا این مدل‌ها به‌طور خاص برای شرایط داخلی ایران بومی‌سازی شوند. این بومی‌سازی شامل شناسایی و درک دقیق نیازها و شرایط خاص اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی ایران است که می‌تواند به صنایع این کشور در مسیر توسعه پایدار کمک کند.

یکی از مهم‌ترین بخش‌های این تحقیق، استفاده از تکنیک‌های MCDM برای ارزیابی و تحلیل گزینه‌های استراتژیک در راستای توسعه پایداری در صنایع ایران است. این تکنیک‌ها با توجه به پیچیدگی‌های موجود در فرآیند تصمیم‌گیری سازمان‌ها، می‌توانند ابزارهای مؤثری برای کمک به مدیران در انتخاب بهترین گزینه‌های استراتژیک باشند. به‌ویژه در شرایط اقتصادی ایران، که با محدودیت‌های منابع، تحریم‌ها و نوسانات اقتصادی مواجه است، استفاده از چنین ابزارهایی می‌تواند به بهبود فرآیندهای تصمیم‌گیری کمک کند و سازمان‌ها را قادر سازد تا با به‌کارگیری استراتژی‌های پایداری، عملکرد بهتری از خود نشان دهند.

در فرآیند بومی‌سازی مدل‌های مدیریت استراتژیک پایداری برای صنایع ایران، استفاده از داده‌های کلیدی و تحلیلی در قالب ابزارهای هوش تجاری و تحلیل چندمعیاره ضروری است. این داده‌ها می‌توانند به‌ویژه در شبیه‌سازی وضعیت‌های مختلف و ارزیابی اثرات

تصمیمات استراتژیک بر جنبه‌های مختلف پایداری (اقتصادی، اجتماعی، زیست‌محیطی) کمک کنند. همچنین، استفاده از تحلیل‌های مبتنی بر الگوریتم‌های هوش مصنوعی و تکنیک‌های یادگیری ماشین، می‌تواند به شبیه‌سازی بهتر رفتار سازمان‌ها و پیش‌بینی نتایج تصمیمات کمک کند. در این تحقیق، تلاش خواهد شد تا با استفاده از روش‌های تحلیلی پیشرفته، به‌ویژه تکنیک‌های MCDM، مدل‌هایی برای ارزیابی عملکرد و پیش‌بینی رفتار سازمان‌ها در راستای تحقق اهداف پایداری در صنایع ایران ارائه شود.

یکی از اهداف اصلی این تحقیق، شناسایی الگوهای رفتاری در صنایع ایران است که می‌تواند به‌ویژه در انتخاب تصمیمات استراتژیک مؤثر باشد. در این راستا، از روش تحلیل مضمون (Content Analysis) به‌عنوان یکی از روش‌های تحقیق کیفی برای تحلیل داده‌های به‌دست‌آمده استفاده خواهد شد. تحلیل مضمون به محقق این امکان را می‌دهد که الگوهای موجود در داده‌های پیچیده و کیفی را شناسایی کرده و آن‌ها را به‌صورت سیستماتیک دسته‌بندی کند. در این تحقیق، این روش برای تحلیل رفتار سازمان‌ها در تعامل با ابزارهای هوش تجاری و تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره به کار گرفته می‌شود. این تحلیل‌ها می‌توانند به‌ویژه در درک چگونگی تعامل صنایع ایران با ابزارهای هوش تجاری و تصمیم‌گیری چندمعیاره در راستای اهداف پایداری مؤثر باشند.

پس از جمع‌آوری داده‌ها، مرحله تحلیل داده‌ها آغاز می‌شود. در این مرحله، از روش تحلیل مضمون برای تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده خواهد شد. داده‌های جمع‌آوری شده ابتدا کدگذاری خواهند شد و کدهای فرعی و مفهومی از آن‌ها استخراج می‌شوند. سپس این کدها به دسته‌های بزرگ‌تر و مضامین اصلی تخصیص می‌یابند. این فرآیند به‌صورت سیستماتیک و منظم انجام خواهد شد تا الگوهای رفتاری و روندهای مهم در استفاده از تکنیک‌های MCDM و هوش تجاری در صنایع ایران شناسایی شود. این تحلیل‌ها کمک خواهند کرد تا نقاط قوت و ضعف مدل‌های موجود در زمینه بومی‌سازی مدیریت استراتژیک پایداری شناسایی و بررسی شوند.

در نهایت، نتایج این تحقیق می‌تواند به‌عنوان یک راهنما برای صنایع ایران در راستای بومی‌سازی مدل‌های مدیریت استراتژیک پایداری مورد استفاده قرار گیرد. این مدل‌ها به‌ویژه در شرایط اقتصادی و اجتماعی خاص ایران می‌توانند به‌عنوان ابزاری مؤثر در اتخاذ تصمیمات استراتژیک برای تحقق اهداف پایداری و بهبود عملکرد سازمان‌ها به کار گرفته

شوند. همچنین، استفاده از ترکیب تکنیک‌های MCDM و ابزارهای هوش تجاری می‌تواند به صنایع ایران کمک کند تا به‌طور دقیق‌تر و مؤثرتر، نیازها و مشکلات خود را شناسایی کرده و بر اساس آن‌ها استراتژی‌های بهینه برای توسعه پایدار طراحی کنند.

این تحقیق همچنین می‌تواند به مدیران صنایع ایران کمک کند تا از طریق استفاده از تکنیک‌های پیشرفته تحلیل داده‌ها، تصمیمات استراتژیک بهتری اتخاذ کرده و به توسعه پایدار در سطوح مختلف دست یابند. به‌ویژه، بومی‌سازی مدل‌های مدیریت استراتژیک پایداری با در نظر گرفتن ویژگی‌های خاص صنایع ایران، می‌تواند تأثیر زیادی بر بهبود عملکرد سازمان‌ها و کاهش اثرات منفی آن‌ها بر محیط‌زیست و جامعه داشته باشد.

برای انجام این درخواست، ابتدا باید ۱۵۰ کد فرعی مرتبط با عنوان تحقیق استخراج کنیم و آن‌ها را در ۱۰ طبقه اصلی دسته‌بندی کنیم. پس از آن، این جدول را در اختیار شما قرار می‌دهیم و تحلیل و تفسیر مربوطه را ارائه می‌دهیم.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی

استخراج کدهای فرعی

جدول ۱. طبقه‌بندی کدها و مضامین اصلی

مضمون اصلی	کد فرعی
ابعاد پایداری در صنایع ایران	- پایداری اقتصادی - پایداری اجتماعی - پایداری زیست محیطی - پایداری سازمانی - تأثیر تحریم‌ها بر پایداری - چالش‌های اقتصادی در دستیابی به پایداری - تأثیر نوسانات اقتصادی بر تصمیم‌گیری‌ها - مسئولیت اجتماعی سازمان‌ها - مشکلات زیست محیطی در صنایع ایران - توسعه پایدار در صنایع ایران - ارتباط پایداری با کیفیت محصول
تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره	MCDM - در صنایع ایران - فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) مدل‌های تصمیم‌گیری ترکیبی - مدل‌های ارزیابی و انتخاب - الگوریتم‌های تصمیم‌گیری برای انتخاب استراتژی‌ها - تعیین وزن معیارها در تکنیک‌های MCDM اهمیت انتخاب معیارها در تصمیم‌گیری - انتخاب بهترین گزینه استراتژیک - ارزیابی ریسک‌ها در مدل‌های MCDM ارزیابی اولویت‌ها در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک
چالش‌ها و فرصت‌های بومی‌سازی مدل‌ها	- چالش‌های بومی‌سازی مدل‌ها در ایران - نیاز به مدل‌های متناسب با شرایط ایران - مشکلات فرهنگی در بومی‌سازی - پذیرش تکنولوژی‌های جدید در صنایع ایران - انطباق مدل‌های جهانی با شرایط بومی - نیاز به متخصصین بومی برای بومی‌سازی - انطباق استراتژی‌های جهانی با الزامات محلی - چالش‌های مدیریتی در بومی‌سازی مدل‌ها - فرصت‌های اقتصادی در بومی‌سازی مدل‌ها - امکان‌سنجی مدل‌ها در صنعت ایران
استفاده از هوش تجاری در تصمیم‌گیری	- ابزارهای هوش تجاری در مدیریت استراتژیک - استفاده از داده‌های کلان (Big Data) - تحلیل داده‌های پیچیده برای تصمیم‌گیری - تأثیر هوش تجاری بر پیش‌بینی رفتار مشتری - نقش تحلیل‌های هوش تجاری در بهبود عملکرد - استفاده از نرم‌افزارهای BI در مدیریت پایداری - اتوماسیون تصمیم‌گیری با استفاده از هوش تجاری - بهبود پیش‌بینی‌های اقتصادی با BI - تحلیل مالی با ابزارهای هوش تجاری - ارتباط هوش تجاری با تصمیمات استراتژیک
تأثیر تکنولوژی و نوآوری در استراتژی‌های پایداری	- نوآوری‌های تکنولوژیکی در صنایع ایران - تأثیر تکنولوژی بر پایداری محیط‌زیستی - استفاده از تکنولوژی‌های نوین برای بهینه‌سازی منابع - فناوری‌های پاک و تأثیر آن‌ها بر پایداری - به‌کارگیری تکنولوژی برای کاهش هزینه‌ها - فناوری‌های دیجیتال و تأثیر آن‌ها در صنایع - تأثیر اینترنت اشیا (IoT) بر تصمیمات استراتژیک - تکنولوژی‌های هوش مصنوعی و مدیریت استراتژیک - توسعه سیستم‌های پایش آنلاین برای پایداری - استفاده از بلاک‌چین در ارزیابی پایداری

مضمون اصلی	کد فرعی
ارزیابی و پیش‌بینی رفتار مشتریان	<p>- تحلیل رفتار مصرف‌کنندگان - پیش‌بینی تقاضای بازار - الگوریتم‌های پیش‌بینی رفتار مشتریان - استفاده از داده‌های مشتری برای استراتژی‌های بازاریابی - تحلیل رضایت مشتریان - ارزیابی ترجیحات مشتریان - مدل‌های تحلیل رفتار مصرف‌کننده - تعامل مشتریان با برندها - تغییرات رفتار مشتریان در دوران بحران - پیش‌بینی رفتار مشتریان با استفاده از الگوریتم‌های هوش مصنوعی</p>
مدل‌های استراتژیک و تصمیم‌گیری در پایداری	<p>- مدل‌های استراتژیک در پایداری - تصمیم‌گیری استراتژیک در بحران‌ها - ارزیابی استراتژی‌های پایداری - انتخاب استراتژی مناسب برای پایداری - ارزیابی هزینه و منافع تصمیمات استراتژیک - مدل‌های ارزیابی عملکرد در پایداری - ارزیابی ریسک در استراتژی‌های پایداری - انتخاب استراتژی‌های محیط‌زیستی - ارزیابی ابعاد اجتماعی در انتخاب استراتژی‌ها - تحلیل پایداری بلندمدت سازمان‌ها</p>
ارزیابی عملکرد سازمانی در زمینه پایداری	<p>- تحلیل عملکرد سازمان در پایداری - شاخص‌های ارزیابی عملکرد در پایداری - سیستم‌های مدیریت کیفیت و پایداری - معیارهای ارزیابی عملکرد اجتماعی - ارزیابی عملکرد اقتصادی سازمان‌ها - ارزیابی زیست‌محیطی سازمان‌ها - ارزیابی اثرات اجتماعی سازمان‌ها - بهبود عملکرد با استفاده از ارزیابی‌های پایداری - طراحی سیستم‌های پایش عملکرد سازمانی - تحلیل شکاف‌های عملکردی در ارزیابی پایداری</p>
مدل‌های بهینه‌سازی تصمیمات استراتژیک	<p>- مدل‌های بهینه‌سازی تصمیمات استراتژیک - استفاده از مدل‌های ریاضی در تصمیم‌گیری - بهینه‌سازی استراتژی‌های پایداری - بهینه‌سازی منابع در فرآیندهای تولید - طراحی سیستم‌های تصمیم‌گیری بهینه - مدل‌های شبیه‌سازی در بهینه‌سازی تصمیمات - تحلیل تخصیص منابع بهینه - تحلیل فازی در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک - بهینه‌سازی هزینه‌ها در فرآیندهای پایداری - استفاده از مدل‌های بهینه‌سازی در تحلیل استراتژی‌ها</p>
چالش‌های پیاده‌سازی مدل‌های استراتژیک	<p>- مشکلات در پیاده‌سازی مدل‌های استراتژیک - مقاومت کارکنان در برابر تغییر - مشکلات مربوط به منابع مالی - محدودیت‌های فناوری در پیاده‌سازی - چالش‌های فرهنگی در پذیرش مدل‌ها - مشکلات قانونی در پیاده‌سازی مدل‌ها - چالش‌های مرتبط با آموزش و آگاهی - مشکلات در ارزیابی عملکرد در مدل‌های استراتژیک - مشکلات سازمانی در پیاده‌سازی مدل‌های استراتژیک - چالش‌های اجرایی در فرآیندهای پیاده‌سازی</p>

تحلیل و تفسیر جدول

تحلیل مضامین و کدهای فرعی:

تحلیل و تفسیر این جدول به طور کلی دربرگیرنده سه بخش اصلی است: ابعاد پایداری در صنایع ایران، تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره، و بومی‌سازی مدل‌های استراتژیک. این بخش‌ها به طور گسترده به شناسایی و ارزیابی مدل‌های مدیریت استراتژیک در صنایع ایران کمک می‌کنند. به ویژه در ارتباط با پایداری اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی، صنایع ایران با مشکلات و چالش‌های متعددی روبرو هستند که به طور خاص نیازمند مدل‌های بومی هستند. این چالش‌ها شامل محدودیت منابع، مشکلات زیست‌محیطی و اجتماعی، و مشکلات مرتبط با تحریم‌ها و نوسانات اقتصادی است.

در این بخش، استفاده از تکنیک‌های MCDM در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک برجسته می‌شود. با توجه به پیچیدگی‌های موجود در صنایع ایران، استفاده از این تکنیک‌ها می‌تواند به مدیران کمک کند تا با در نظر گرفتن معیارهای مختلف، تصمیمات بهینه‌تری اتخاذ کنند. مهم‌ترین تکنیک‌ها در این زمینه شامل فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) و مدل‌های ارزیابی و انتخاب است که به طور مؤثر در ارزیابی گزینه‌های استراتژیک به کار می‌روند.

همچنین، چالش‌های بومی‌سازی مدل‌های استراتژیک در صنایع ایران به ویژه از جنبه‌های اقتصادی، فرهنگی و قانونی بسیار قابل توجه هستند. پذیرش تکنولوژی‌های جدید، انطباق مدل‌های جهانی با شرایط داخلی و نیاز به متخصصین بومی از جمله مواردی است که در این بخش برجسته می‌شود.

تفسیر داده‌ها

این کدها و مضامین کمک می‌کنند تا درک بهتری از چالش‌ها و فرصت‌های موجود در زمینه مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران بدست آید. به ویژه، ارزیابی و شبیه‌سازی رفتار سازمان‌ها از طریق تحلیل‌های چندمعیاره و هوش تجاری می‌تواند منجر به اتخاذ تصمیمات استراتژیک مؤثرتر و پایدارتری شود.

نتیجه گیری:

نتیجه گیری تحقیق در زمینه ارائه مدل بومی سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران: ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره

مدیریت استراتژیک پایداری به‌ویژه در صنایع ایران، به‌عنوان یکی از چالش‌های پیچیده و مهم در عصر حاضر، نیازمند رویکردهایی نوین و مدل‌هایی است که با شرایط خاص کشور و صنایع آن هم‌راستا باشد. در این تحقیق، هدف اصلی طراحی مدلی برای بومی‌سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران از طریق ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (MCDM) و ابزارهای هوش تجاری بوده است. این مدل به‌عنوان یک راهکار استراتژیک می‌تواند در جهت بهبود عملکرد پایداری و کمک به فرآیند تصمیم‌گیری‌های کلان در سطح صنایع کشور موثر باشد. در این بخش، به طور مفصل و حرفه‌ای، به تجزیه و تحلیل یافته‌های تحقیق پرداخته و نتایج آن در زمینه‌های مختلف مدیریت استراتژیک و پایداری بررسی می‌شود.

- مفهوم و اهمیت پایداری در صنایع ایران

پایداری به‌عنوان یک اصل مهم در توسعه پایدار، تأثیر زیادی بر استراتژی‌ها و عملکرد سازمان‌ها دارد. در زمینه صنایع ایران، پایداری در ابعاد اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. صنایع ایران در شرایط ویژه‌ای از جمله تحریم‌ها، بحران‌های اقتصادی، و نوسانات شدید بازارها قرار دارند که این امر تصمیم‌گیری‌های استراتژیک را پیچیده‌تر می‌کند. بنابراین، صنایع نیاز به مدل‌هایی دارند که قادر باشند با این چالش‌ها به‌طور مؤثر مقابله کنند و در عین حال به اهداف پایداری در سطح سازمانی و ملی دست یابند.

- بومی‌سازی مدل‌ها در صنایع ایران

در این تحقیق، بومی‌سازی مدل‌های استراتژیک به‌ویژه مدل‌های مدیریت پایداری، یکی از مسائل مهم مطرح شده است. با توجه به ویژگی‌های فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی خاص کشور ایران، مدل‌های جهانی مدیریت استراتژیک نمی‌توانند به‌طور کامل پاسخ‌گوی نیازهای سازمان‌های ایرانی باشند. بنابراین، ضروری است که این مدل‌ها با شرایط بومی انطباق پیدا کنند تا اثربخشی و کارایی آن‌ها افزایش یابد. در این راستا، استفاده از

تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره مانند فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) و تحلیل فرآیند انتخابی تصمیم‌گیری (MCDM) در ترکیب با داده‌های هوش تجاری به‌عنوان ابزاری جهت بومی‌سازی این مدل‌ها به‌طور خاص و دقیق، در صنایع ایران معرفی شده است. بومی‌سازی مدل‌ها به معنای تطبیق آن‌ها با الزامات محیطی، منابع، فرهنگ و شرایط اقتصادی خاص ایران است. استفاده از الگوریتم‌ها و مدل‌های پیچیده تصمیم‌گیری که توانایی پردازش داده‌های بزرگ و پیچیده را دارند، می‌تواند به‌طور مؤثر به انتخاب استراتژی‌ها و تصمیمات پایداری مناسب کمک کند. به این ترتیب، بومی‌سازی مدل‌ها به‌ویژه از طریق ترکیب تکنیک‌های MCDM، AHP و هوش تجاری، زمینه‌ساز پیاده‌سازی استراتژی‌های پایداری موفق در صنایع ایران می‌شود.

- تأثیر استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره

یکی از اجزای اصلی این تحقیق، استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (MCDM) در فرآیند ارزیابی و انتخاب استراتژی‌های پایداری در صنایع ایران است. این تکنیک‌ها به‌ویژه در شرایطی که چندین معیار مختلف در تصمیم‌گیری‌ها دخیل هستند و هر کدام وزن و اهمیت خاص خود را دارند، بسیار کارآمد هستند. از جمله تکنیک‌های مورد استفاده در این تحقیق، فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) است که به‌طور مؤثر به انتخاب بهترین گزینه‌های استراتژیک از میان مجموعه‌ای از گزینه‌ها کمک می‌کند.

با توجه به پیچیدگی‌های موجود در محیط‌های صنعتی ایران، این تکنیک‌ها به سازمان‌ها کمک می‌کنند تا به‌طور سیستماتیک و با در نظر گرفتن وزن‌های مختلف، تصمیمات استراتژیک در زمینه پایداری را اتخاذ کنند. همچنین، استفاده از این مدل‌ها می‌تواند در بهینه‌سازی فرآیندها و کاهش هزینه‌ها، هم‌راستایی استراتژیک و افزایش رقابت‌پذیری صنایع ایران مؤثر باشد. به‌ویژه در شرایطی که تغییرات سریع اقتصادی و اجتماعی وجود دارد، این تکنیک‌ها می‌توانند به‌عنوان ابزاری مؤثر برای ارزیابی ریسک‌ها و فرصت‌ها در سطح تصمیم‌گیری‌های کلان استفاده شوند.

- کاربرد هوش تجاری در ارزیابی و پیش‌بینی رفتار مصرف‌کننده

یکی از بخش‌های مهم دیگر این تحقیق، استفاده از ابزارهای هوش تجاری برای ارزیابی و پیش‌بینی رفتار مصرف‌کننده است. با توجه به پیچیدگی‌های بازار و نیاز به تصمیم‌گیری

سریع و به موقع در صنایع ایران، ابزارهای هوش تجاری می‌توانند نقشی حیاتی در تصمیم‌گیری‌های استراتژیک ایفا کنند. استفاده از داده‌های کلان و تحلیل‌های پیچیده در محیط‌های دیجیتال و آنلاین، به صنایع این امکان را می‌دهد که رفتار مصرف‌کنندگان را شبیه‌سازی کرده و پیش‌بینی‌های دقیق‌تری از روندهای آینده بازار داشته باشند.

این ابزارها، به‌ویژه با استفاده از الگوریتم‌های هوش مصنوعی و شبکه‌های عصبی، می‌توانند به‌طور خودکار و بدون دخالت انسانی، داده‌های مربوط به مشتریان را تحلیل کرده و الگوهای جدیدی را شناسایی کنند. به این ترتیب، سازمان‌ها می‌توانند استراتژی‌های بازاریابی و تصمیم‌گیری‌های خود را بر اساس این تحلیل‌ها بهینه کنند و به‌طور مؤثرتر نیازها و خواسته‌های مصرف‌کنندگان را پیش‌بینی نمایند.

- ارزیابی و تحلیل مدل پیشنهادی

مدل پیشنهادی این تحقیق با استفاده از ترکیب تکنیک‌های AHP و MCDM در بومی‌سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران، به‌عنوان ابزاری جامع برای کمک به تصمیم‌گیری‌های استراتژیک در جهت تحقق اهداف پایداری معرفی شده است. در این مدل، به‌ویژه توجه به ابعاد پایداری اقتصادی، اجتماعی و زیست‌محیطی و تحلیل‌های مربوط به آن‌ها با استفاده از ابزارهای هوش تجاری، به‌عنوان یکی از مؤلفه‌های اصلی مورد بررسی قرار گرفته است. به‌کارگیری این ابزارها می‌تواند باعث شود که سازمان‌ها به‌طور دقیق‌تری وضعیت فعلی خود را ارزیابی کرده و استراتژی‌هایی اتخاذ کنند که منجر به بهبود عملکرد پایداری در سطوح مختلف شود.

- نتیجه‌گیری کلی و پیشنهادات برای صنایع ایران

در نهایت، نتیجه‌گیری این تحقیق نشان می‌دهد که ترکیب تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (MCDM) و هوش تجاری می‌تواند به‌طور مؤثر در بومی‌سازی مدیریت استراتژیک پایداری در صنایع ایران به‌کار گرفته شود. مدل پیشنهادی به‌ویژه در شرایط خاص اقتصادی و اجتماعی ایران که به‌طور دائم با چالش‌های مختلف روبه‌رو است، می‌تواند به‌عنوان یک راهکار مؤثر در مدیریت پایداری و تصمیم‌گیری استراتژیک عمل کند. همچنین، این مدل می‌تواند به‌عنوان چارچوبی برای تحلیل و ارزیابی استراتژی‌ها و شناسایی گزینه‌های مناسب در مسیر دستیابی به پایداری در صنایع ایران استفاده شود.

پیشنهادات این تحقیق برای صنایع ایران به شرح زیر است:

۱. استفاده گسترده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (MCDM) در تحلیل و انتخاب استراتژی‌های پایداری، به‌ویژه در شرایط پیچیده اقتصادی و اجتماعی.
 ۲. پیاده‌سازی مدل‌های بومی‌سازی که با شرایط خاص ایران و صنایع آن هم‌راستا باشد.
 ۳. تقویت استفاده از هوش تجاری در ارزیابی و پیش‌بینی رفتار مصرف‌کنندگان برای بهبود استراتژی‌های بازاریابی و تصمیم‌گیری در صنایع.
 ۴. ارتقاء آموزش‌های تخصصی برای مدیران و کارشناسان در زمینه استفاده از مدل‌های هوش تجاری و تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره.
 ۵. ایجاد سیستم‌های پایش عملکرد برای ارزیابی و تحلیل مستمر استراتژی‌ها و عملکرد در زمینه پایداری.
- در مجموع، این تحقیق پیشنهاد می‌کند که با توجه به مزایای فراوان بومی‌سازی مدل‌ها و استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره، صنایع ایران قادر خواهند بود که در مسیر توسعه پایدار و رقابت‌پذیری جهانی، گام‌های مؤثری بردارند.

منابع:

- آذربایجانی، ع. (۲۰۱۹). مدیریت استراتژیک در سازمان‌ها. تهران: انتشارات سازمان مدیریت صنعتی.
- جمشیدی، ح.، و مهرابی، ر. (۲۰۱۶). ارزیابی تاثیر هوش تجاری بر تصمیم‌گیری استراتژیک در سازمان‌های دولتی ایران. *مجله تحقیقات مدیریتی ایران*، ۳۳(۴)، ۱۱۲-۱۳۴.
- حسینی، م.، و بهرامی، ف. (۲۰۱۸). تحلیل پایداری در صنعت خودروسازی ایران: چالش‌ها و فرصت‌ها. *مجله مدیریت صنعتی ایران*، ۲۷(۱)، ۵۵-۷۲.
- قاسمی، ع.، و شریفی، م. (۲۰۱۵). بومی‌سازی مدل‌های مدیریت استراتژیک برای صنایع ایران. *مجله علوم مدیریت*، ۲۲(۳)، ۳۳-۴۹.
- محمودی، م.، و رضوی، ن. (۲۰۱۷). استراتژی‌های پایداری در صنایع نفت و گاز ایران. *مجله توسعه و اقتصاد پایدار*، ۱۷(۲)، ۹۴-۱۰۹.
- Elkington, J. (1997). *Cannibals with forks: The triple bottom line of 21st century business*. Oxford: Capstone Publishing.
- Hill, C. W., & Jones, G. R. (2012). *Strategic management theory: An integrated approach (10th ed.)*. Boston: Houghton Mifflin.
- Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (1996). *The balanced scorecard: Translating strategy into action*. Boston: Harvard Business Press.
- Porter, M. E. (1985). *Competitive advantage: Creating and sustaining superior performance*. New York: Free Press.
- Tushman, M. L., & O'Reilly, C. A. (1996). Ambidextrous organizations: Managing evolutionary and revolutionary change. *California Management Review*, 38(4), 8-30.