

نظرسنجی های فضای سرمایه گذاری از سوی بانک جهانی

مرکز پژوهشی توسعه مدیریت

ملی انجام می شود که ممکن است اتحادیه کارفرمایان مثل مورد هند، موسسه تحقیقات توسعه ای مثل مورد چین و ایوپی، نهاد توسعه بومی مثل مورد مراکش و پاکستان یا اداره آمار مرکزی مثل مورد بولیوی باشد. اصل غالب در هر مورد اینست که نظر سنجی، اولویت های عمدتاً ملی با محلی رادر اصلاحات و تحقیقات سیاستی منعکس می کند.

گزارش های ارزیابی فضای سرمایه گذاری این اولویت های متفاوت (که در بالا اشاره شد) به این معنا است که نظر سنجی ها، در بخش های زیر پوشش یا قلمرو مضمونی، بطور قابل توجهی میان کشورها متفاوت است. اما با این حال نظر سنجی های فضای سرمایه گذاری، چند وجه اشتراک نیز دارند: اول آنکه همه آنها، تشکیلات تولیدی را به عنوان یک واحد نمونه گیری در نظر می گیرند، دوم آنکه ابزار مشاهده یک پرسشنامه مکتوب به صورت مصاحبه رو در رو با روسای بنگاه ها و حسابداران است که بواسیله آمارگیران شایسته حرفة ای صورت می گیرد، سوم و احتمالاً مهمتر از همه اینکه، نظر سنجی هدف مشترکی دارد بطوری که داده های کمی مورد نیاز برای توصیف فضای سرمایه گذاری یک اقتصاد در برابر محک های منطقه ای و بین المللی شده اند. در خلال دو سال توصیف و شرح حال در چارچوب گزارش ارزیابی فضای سرمایه گذاری هزینه نوافض و کمبودهای خاص در فضای سرمایه گذاری برای اقتصاد را به صورت کمی نشان می دهد. برای اینکه از این وجود اشتراک حداثت ببره برداری عاید شود بسیار ضروری است که استاندارد سازی ابزار نظر سنجی و طراحی نمونه تاحد ممکن میان پژوهه های کشوری افزایش یابد. نیاز به این محک زنی های بین المللی در توصیف فضای سرمایه گذاری باعث می شود که همه ابزارهای نظر سنجی مجموعه واحدی از پرسشهای "اصلی" نسبت به پرسشهایی که در برخی کشورها یا مناطق اهمیت بیشتری دارند را داشته باشند و در هرجایی به شیوه یکسان اجرا شوند. این

مقدمه:

همانطور که بارها طرح کرده ام توسعه ایران زمانی محقق خواهد شد که شرکت ها، بنگاه ها، مؤسسات، سازمان ها و کمپانی های کسب و کار ایران توسعه پیدا کرده باشند. بنابراین میثاق مدیران برآن است تا همواره در راه این پیشرفت به شرکت های ایرانی کمک کند. آنچه در پی می آید پرسشهای بانک جهانی از شرکت هاست تا فضای سرمایه گذاری در هر کشور را شفاف کند. چه خوب است مدیران شرکت های ایرانی قبل از پاسخگوئی به بانک جهانی، خود را ارزیابی کنند. اگر در این ارزیابی به پرسشی برخوردید مرکز پژوهشی توسعه مدیریت آماده پاسخگویی و ارائه مشاوره به شما مدیران ایران است. محمد علی مهدوی

نظر سنجی های فضای سرمایه گذاری از سوی بانک جهانی

این نظر سنجی ها چیستند؟

این نظر سنجی ها مربوط به تشکیلات تولیدی است که باهدف تولید اطلاعات آماری برای ارزیابی رسمی فضای سرمایه گذاری در ابعاد منطقه ای و بین المللی تهیه شده اند. در خلال دو سال گذشته، گروه بانک جهانی از چندین نظر سنجی در شمال و جنوب صحرای افریقا، جنوب آسیا، شرق آسیا و آمریکای لاتین پشتیبانی کرد. واحد تازه تأسیس فضای سرمایه گذاری بانک جهانی تصمیم دارد که در خلال سال های آتی سالانه بیش از ۲۰ نظر سنجی بعمل آورد همانند آنچه که از اواسط دهه ۱۹۹۰ تا کنون در قالب طرح هایی مثل نظر سنجی های رقابت پذیری و تحلیل بنگاه (FACS) در گروه اقتصاد توسعه بانک جهانی، نظر سنجی های محیط کسب و کار جهانی (WEBS) و برنامه منطقه ای برای توسعه فعالیت های تولیدی (RPED) انجام داده است. نظر سنجی فضای سرمایه گذاری (ICS) عمولاً به کمک یک گروه ذینفع

این بخش، آمارهای اساسی تولید، سرمایه‌گذاری، تجارت و نیروی انسانی را تشکیل می‌دهد که با استفاده از آنها امکان محاسبه شاخص‌های عملکرد از قبیل بهره وری، نرخ رشد کسب و کار، نرخ رشد بهره وری و نرخ مشارکت در بازارهای رقابتی وجود دارد.

طراحی نمونه

تعجبی ندارد که این بخش از تهیه نظر سنجی فضای سرمایه‌گذاری، کمترین امکان استاندارد شدن را دارد. با این حال قوانین "نا نوشه" مشترکی وجود دارد که همه نظر سنجی‌ها متکی به آنها هستند تا از محک زنی میان کشوری در مورد عملکرد اقتصادی و فضای سرمایه‌گذاری اطمینان حاصل شود. یکی از این استانداردها، تعیین واحد نمونه گیری در قالب تشکیلات تولیدی و نه بنگاه است. دومین استاندارد این است که نظر سنجی هر کشور، حداقل مجموعه بخش‌های صنعتی ای را که همه یا تعداد زیادی از کشور هادراند را در بر می‌گیرد. سوم اینکه در داخل هر کشور، صنایع مهم صادراتی یا رشد یافته، به حد کفايت پوشش داده شود. چهارم اینکه به دلایل بودجه ای، نمونه‌های زیر پوشش به حوزه‌های با حداقل تمرکز فعالیت محدود شده است. پنجم اینکه نمونه باید تماینده بخش‌های اصلی صنعت و مناطق فعالیت اقتصادی باشد. ششم اینکه قواعد احتمال نمونه‌گیری استفاده شده در داخل هر طبقه بر حسب موقعیت مکانی و بخش‌های فعالیت انتخابی بر اساس این معیارها تعریف می‌شود.

شکل ۱ ارایه شماتیک تعامل میان نقاط اشتراک بین المللی مسایل و روشهای و نقاط اقتصادی مورد تاکید کشوری یا منطقه‌ای در نظر سنجی معمول فضای سرمایه‌گذاری است.
شکل ۱) ابعاد بین المللی و کشوری نظر سنجی فضای سرمایه‌گذاری

نظر سنجی بنگاه‌های خصوصی

هدف این نظر سنجی، درک بهتر شرایط در فضای سرمایه‌گذاری محلی و چگونگی تأثیر گذاری شرایط بر بهره وری بنگاه است. هدف ارایه توصیه به دولت است که چگونه سیاست‌های مانع فعالیت تشکیلات خصوصی، از قبیل تشکیلات شما را تغییر دهد و سیاست‌ها و برنامه‌های جدیدی را بسط دهد که باعث رشد بهره وری می‌شوند. پاسخ فقط باید تجربه شما را در فعالیت تولیدی در کشورتان را منعکس کند. توجه داشته باشید اطلاعات بدست آمده کاملاً محترمانه است. از نام شما و بنگاه در هیچ سند مبتنی بر این پرسشنامه استفاده نخواهد شد.

بخش ۱ - اطلاعات عمومی:

توجه: پرسش‌های ۱ تا ۶ کل بنگاه و تمام تشکیلات (

پرسش‌های مشترک، محصول امتحان پس داده ای از FACS و RPED WBES، ادغام و سرجمع شده اند. این پرسش‌های مشترک همچنین در مجموع ۵۰ تا ۶۰ ذر صد ابزار نظر سنجی کامل را تشکیل می‌دهند، و باقیمانده پرسش‌ها برای تولید اقلامی است که اطلاعات تحلیلی برای موضوعات سیاستی تخصصی تولید می‌کنند.

ابزارهای نظر سنجی فضای سرمایه‌گذاری و روش شناسی آن کلیت ابزار نظر سنجی یک پرسشنامه مكتوب شامل ۱۵ تا ۲۰ بخش است که می‌توان آن را به سه گروه متمایز به شرح زیر تقسیم کرد:

الف) بخش‌هایی که اطلاعات توصیفی بنگاه‌های تولیدی را ارایه می‌دهند.

ب) بخش‌هایی که برای توصیف فضای سرمایه‌گذاری که بنگاه‌ها در آن فعالیت می‌کنند استفاده می‌شود

ج) پرسش‌هایی که شاخص‌های عملکرد بنگاه را نشان می‌دهد. ارزیابی فضای معمول سرمایه‌گذاری که هزینه نواقص و کمبودهای احتمالی در فضای ابرحسب بد عمل کردن تشکیلات معمول تولیدی با استفاده از برخی استانداردهای بین المللی را کمی می‌کند. بدین منظور نه فقط به شاخص‌های نواقص و کمبودهای فضای بر حسب استانداردهای بین المللی بلکه همچنین به کنترل‌های کافی برای ناهمگونی داخلی و بین المللی بنگاه‌ها از نظر سابقه، اندازه و انواع منابع شبه رانت خاص بنگاه نیاز است. نخستین مجموعه پرسش‌ها در این ابزار نظر سنجی، کنترل لازم برای نوسان در ویژگی‌های کسب و کار بنگاهی به منظور جدا ساختن عوامل نفوذ فضای سرمایه‌گذاری بر عملکرد را ارائه می‌دهد. هدف از دومین مجموعه پرسش‌ها، ایجاد انواع شاخص‌های نواقص و کمبودها در فضای سرمایه‌گذاری است که امکان نگاشت با شاخص‌های عملکرد را دارد. نظر سنجی‌های معمول، شاخص‌های نواقص و کمبودهای احتمالی را در موارد زیر تولید می‌کند:

- ارائه زیر ساختار فیزیکی
- ساختار و کارکرد بازارهای عوامل تولید و محصول
- روابط و شبکه بندی‌های میان بنگاهی
- وضعیت تنظیم صنعتی
- نظم و قانون

■ مدیریت مالیاتی و گمرکی
■ سایر جنبه‌های حکمرانی
هر دو مجموعه پرسشها، به رئیس تشکیلات تولیدی نمونه‌گیری شده داده می‌شوند. به عبارت دیگر آنها "بخش مدیر" ابزار نظر سنجی فضای سرمایه‌گذاری هستند، سومین مجموعه از پرسش‌ها مربوط به "بخش حسابدار" یا "بخش عملکرد بنگاه" است.

این تشکیلات	دفاتر مرکزی (اگر متفاوت)	کارخانه، فروشگاه یا شعبات خدماتی) را شامل می شود.
-۸ خط محصول اصلی شما چیست؟ (لیست هارانشان دهید)	۱- سال شروع به فعالیت بنگاه در این کشور:	۲- وضعیت کنونی حقوقی بنگاه :
-۹- الف) آیا فعالیتهای درآمدزای دیگری به جز این خطوط اصلی کسب و کار دارد؟	شرکت دولتی ۰	مالکیت فردی ۰
ب) اگر بلی ، چه در صدی از زمان کارگران شما صرف این کارها می شود؟	شرکت خصوصی با مسئولیت محدود ۰	شرکت ۰
الف) تولید کارخانه ای: خط کسب و کار اصلی را مشخص کنید (مثلاً منسوجات)	تعاونی ۰	سایر (مشخص کنید---)
ب) خدمات: خدمات اصلی که ارایه می شود (مثلاً مشاوره، حمل و نقل)	۳- چند درصد از بنگاه شما در مالکیت؟	بخش خصوصی الف) داخلی ---
ج) تجارت (خرده فروشی / عمدۀ فروشی)	ب) خارجی ---	بخش دولتی -----
د) ساختمانی:	-----	سایر -----
ه) سایر مشخص کنید.	-----	-----
بخش ۲- فروش و تدارکات:	۴- آیا بنگاه پیش از این در مالکیت دولت بوده است؟	بلی = ۱ خیر = ۲
۱- الف): در خط تولید اصلی شما، چه سهمی از بازار محلی در شهر شما را فروش تشکیلات شما تشکیل می دهد؟	اگر بلی ، چه سالی خصوصی سازی شد؟	(سال)
ب): در خط تولید اصلی شما، چه سهمی از بازار ملی را فروش تشکیلات شما تشکیل می دهد. -----%	۵- الف) چند درصد بنگاه در مالکیت سهامدار است؟	ب) کدامیک از موارد زیر به بهترین نحو بزرگترین سهامدار یا مالک را توصیف می کند:
۱- چه درصدی از فروش تشکیلات شما:	۶- فردی ۰	۱- خانوادگی ۰
۱) فروش داخلی -----%	۷- شرکت داخلی ۰	۲- شرکت خارجی ۰
۲) صادرات مستقیم -----%	۸- بانک ۰	۳- بانک ۰
۳) صادرات غیرمستقیم (از طریق توزیع کننده) تشکیل می دهد -----%	۹- دولت یا نهاد دولتی ۰	۴- شرکت سرمایه گذاری ۰
ب) تقریباً چه درصدی از فروش داخلی شما به	۱۰- سایر (مشخص کنید)	۵- مدیران بنگاه ۰
۱) دولت -----%	اگر بزرگترین سهامدار یک فرد (یا عضو خانواده) است:	۶- کارکنان بنگاه ۰
۲) شرکت دولتی یا در کنترل دولت -----%	ج) آیا مالک اصلی ، مدیر نیز هست؟	۷- دولت یا نهاد دولتی ۰
۳) شرکتهای چند ملیتی در کشور شما -----%	د) آیا مالک اصلی مرد است؟	۸- سایر (مشخص کنید) ۰
۴) شرکت مادر یا شرکتهای زیر پوشش وابسته -----%	۹- الف) بنگاه شما چه تعداد تشکیلات تولیدی (تسهیلات عملیاتی مجزا) در این کشور دارد؟	۹- شرکت سرمایه گذاری ۰
۵) بنگاه های بزرگ داخلی (بنگاه با بیش از ۳۰۰ کارگر) -----%	ب) آیا دارایی یا عملیاتی در سایر کشورها دارد؟	۱۰- مددکاری ۰
۶) سایر(فروش به بنگاه های کوچک یا افراد وغیره) است -----%	توجه: برای بقیه نظر سنجی ، لطفاً با توجه به این تشکیلات (کارخانه، فروشگاه یا شعبه خدماتی) پاسخ دهید؟	۱۱- شرکت خارجی ۰
کل -----٪ ۱۰۰	۷- تشکیلات و دفاتر مرکزی شما در کدام شعبه این کشور واقع شده است؟	۱۲- شرکت خارجی ۰
ج) اگر صادرات دارد:	(لطفاً پاسخ هارا به شرح زیر کد بدهید : ۱- پایتحت ۲- سایر شهرهای بیش از ۱ میلیون نفر ۳- شهرهای بین ۲۵۰۰۰۰۰ تا ۱ میلیون نفره ۴- شهرهای بین ۵۰۰۰۰۰ تا ۲۵۰۰۰۰ نفر ۵- شهرهای کمتر از ۵۰۰۰۰ نفر)	۱۳- شرکت خارجی ۰
۱) نخستین سالی که صادرات کردید؟ -----٪		
۲) کدام کشورها بزرگترین مقصد صادرات هستند؟ -----		
۱۲- الف) چه درصدی از نهاده های اولیه و مواد تدارکاتی تشکیلات شما		

بخش ۳- محدودیت های فضای سرمایه گذاری به تشکیلات
تولیدی:

۱۸- لطفاً بیان کنید کدامیک از موارد زیر، یکی از مشکلات برای
عملیات و رشد کسب و کار شما است. اگرچنین مشکلی بود
لطفاً شدت وضعف آن را به عنوان یک مانع با مقیاس ۴ امتیازی
زیر قضاوت کنید:
۱ = هیچ مانع نیست ۲ = مانع متوسط ۳ = مانع مهم ۴ = مانع
بسیار شدید

درجه مانع مشکلی نیست

۴۳۲۱

الف) مخابرات

۴۳۲۱

ب) برق

۴۳۲۱

ج) حمل و نقل

۴۳۲۱

د) دسترسی به زمین

۴۳۲۱

ه) نرخ های مالیات

۴۳۲۱

و) اداره مالیات

۴۳۲۱

ز) قوانین گمرکی و تجاری

۴۳۲۱

ح) قوانین کار

۴۳۲۱

ط) مهارت و آموزش کارگران موجود

۴۳۲۱

ی) پروانه کسب و کار و مجوزهای عملیاتی

۴۳۲۱

ک) دسترسی به منابع مالی (مثلًا وثیقه)

۴۳۲۱

ل) هزینه تامین منابع مالی (مثلًا نرخ بهره)

۴۳۲۱

م) نااطمینانی سیاست اقتصادی و تنظیمی

۴۳۲۱

ص) بی ثباتی اقتصاد کلان (تورم، نرخ ارز)

۴۳۲۱

ع) فساد

۴۳۲۱

ف) جنایت، سرقت و بی نظمی

۴۳۲۱

س) رویه های ضدر قابیتی یا غیر رسمی

۱) از منابع داخلی خریداری می شود ---%

۲) مستقیماً وارد می شود ---%

۳) غیر مستقیم وارد می شود (از طریق توزیع کننده)

---%

کل ۱۰۰-----%

۱۳- در زمان تحویل محموله مهمترین نهاده یا مواد تدارکاتی،

چند روز موجودی کالا معمولاً در اختیار داشتید؟

----- روزهای موجودی اینبارهای اصلی تولید

۱۴- چند درصد نهاده های اولیه و مواد تدارکاتی، از کیفیت

پایین تر نسبت به آنچه توافق شد برخوردار بودند؟

۱۵- چند درصد فروش در سال گذشته به خاطر تاخیر در تحویل

مواد از جانب عرضه کنندگان ازین رفت؟

۱۶- (الف) در خلال سال گذشته، در زمینه خط تولید اصلی

شما، چه تعداد رقیب در بازار داخلی داشتید که بنگاه های

خصوصی داخلی، بنگاه های دولتی یا بنگاه های با مالکیت

خارجی بودند؟

بنگاه های خصوصی داخلی ----- بنگاه دولتی -----

بنگاه های خارجی -----

(ب) در خلال سال گذشته، در خط تولید اصلی شما چه تعداد از

عرضه کننده نهاده یا ملزمات اصلی شما بنگاه های زیر بوده اند؟

بنگاه های خصوصی داخلی ----- بنگاه های دولتی -----

بنگاه های خارجی -----

(ج) در خلال سال گذشته در خط اصلی تولید شما چه تعداد

مشتریان بنگاه های زیر بودند؟

بنگاه های خصوصی داخلی ----- بنگاه های دولتی -----

بنگاه های خارجی -----

توجه: تعداد دقیق رقبا، عرضه کنندگان و مشتریان تا ۲۰ عدد

کافی است و در صورتی که رقبا، عرضه کنندگان و مشتریان بیش

از ۲۰ عدد بودند فقط بنویسید بیش از ۲۰ عدد

۱۷- اکنون یک پرسش فرضی از شما می کنیم اگر قیمت

محصول یا خدمت اصلی خود را ۱۰٪ بالاتر از قیمت داخلی

(پس از در نظر گرفتن تورم) افزایش دهید کدامیک از چهار حالت

زیر به بهترین وجه نتیجه را نشان می دهند با این فرض که رقبا

قیمت های فعلی خود را حفظ کنند؟

(یکی از گزینه های زیر را انتخاب کنید)

۱- مشتریان ما همچنان به میزان سابق خرید خواهند کرد.

۲- مشتریان به ما میزان اندکی کمتر از سابق خرید خواهند کرد.

۳- مشتریان ما به میزان بسیار کمتر از سابق خرید خواهند کرد.

۴- مشتریان ما دیگر از ما خرید نخواهند کرد.

ق) نظام حقوقی و حل اختلاف

بخش ۴- زیرساختار و خدمات

۱۹- در خلال سال گذشته تشکیلات شما چند روز و قله در ارایه خدمات زیر داشت، چند ساعت طول کشید و چند در صدار فروش کل تشکیلات شما در سال گذشته به علل زیر از دست رفت؟

روز--- میانگین ساعت --- ارزش از دست رفته به % کل فروش *

الف) خاموشی یا اختلال برق در شبکه عمومی

ب) عرضه ناکافی آب

ج) قطع خدمات تلفنی

د) تارسایی حمل و نقل

(*) لطفا تمام ضررها ناشی از زمان تولید از دست رفته به خاطر خاموشی، زمان موردنیاز برای تنظیم مجدد دستگاهها و تولید و فروش از دست رفته به دلیل قطع فرایندها رالاحظ کنید؟

۲۰- الف) میانگین هزینه یک کیلووات ساعت برق از شبکه عمومی چقدر است؟ --- %

ب) آیا تشکیلات تولیدی شما مالک یا شریک در یک موتور برق است؟ --- %

ج) اگر بلی، هزینه اولیه موتور برق برای تشکیلات شما چقدر بود؟ به واحد پول می

۲۱- چه سهمی از عرضه آب به بنگاه شما از

الف) منابع عمومی یا شهرداری بدست می آید؟ --- %

ب) چاه شخصی یا شرکتی بدست می آید؟ --- %

ج) از فروشنده‌گان خصوصی خریداری می شود؟ --- %

۲۲- چه درصدی از محموله بار شما در هنگام ترانزیت به علت شکستگی، سرقت یا خرابی از بین می رود؟ --- % از ارزش محموله

۲۳- چه درصدی از نیروی کار شما به طور منظم در شغل خود از کامپیوتر استفاده می کنند؟ --- %

۲۴- آیا شرکت شما در تعامل با مشتریان و عرضه کنندگان نهاده ها به طور منظم از نامه الکترونیکی یا وب سایت استفاده می کند؟

الف) نامه الکترونیکی؟ --- %

ب) وب سایت؟ --- %

۲۵- الف) آیا تشکیلات یا بنگاه شما، عضو انجمن صنفی یا اتاق بازرگانی هست؟

ب) اگر بلی، برای هر کدام از موارد زیر، لطفا نشان دهید که آیا این خدمت انجمن صنفی یا اتاق بازرگانی، ارزشی برای

بنگاه شما دارد و ارزش آن چقدر است؟
۱ = ارزش ندارد ۲ = ارزش ناچیز ۳ = ارزش متوسط ۴ = ارزش زیاد
۵ = ارزش بسیار حیاتی

فراهم نمی شود ارزش برای بنگاه شما
الف) اعمال فشار به دولت

۴۳۲۱۰ -

ب) حل و فصل اختلافات (با مقامات دولتی، کارگران یا سایر بنگاهها) - ۴۳۲۱۰

ج) اطلاعات و یا تماس درباره بازارهای محصول و نهاده داخلی - ۴۳۲۱۰

د) اطلاعات و یا تماس درباره بازارهای محصول و نهاده بین المللی - ۴۳۲۱۰

ه) مجوز استاندارد یا کیفیت محصولات، مزایای حسن شهرت ۴۳۲۱۰ -

و) اطلاعات درباره مقرراتی دولتی ۴۳۲۱۰ -

۲۶- در مورد هر کدام از خدمات کسب و کار زیر، ارزیابی کنید که آیا برای تشکیلات شما در خلال سال گذشته قابل تهیه است و کیفیت آن را بر اساس مقیاس ۱ تا ۴ ارزیابی کنید.
(کیفیت: ۱ = خیلی ضعیف ۲ = تاحدی ضعیف ۳ = تاحدودی خوب ۴ = خیلی خوب، NA = قابل کاربرد برای تشکیلات مانیست)

	خدمات IT	بیمه	خدمات حقوقی	حسابداری	بازاریابی	مشاوران مدیریت	بلی	بلی	بلی	مهندسی	کیفیت؟	قابل تهیه؟
۴۳۲۱							۱					
۴۳۲۱							۲					
۴۳۲۱							۳					
۴۳۲۱							۴					
۴۳۲۱							۵					
۴۳۲۱							۶					
۴۳۲۱							۷					

بخش ۵- تامین مالی

۲۷- لطفا سهم هر کدام از منابع تامین مالی زیر را برای تشکیلات خود در سال گذشته شناسایی کنید:
۱. سرمایه در گردش (یعنی موجودی کالا، حسابهای دریافتی و پول نقد)
۲. سرمایه گذاری جدید (یعنی زمین جدید، ماشین آلات و تجهیزات)

سرمایه در گردش سرمایه گذاری جدید
الف) منابع داخلی یا سود تقسیم نشده %

%

الف) چک	روز	هزینه (%) از معامله	حق الزحمه (leu)
ب) بانکهای تجاری محلی (وام، اعتبار بانکی)	%	%	%
ج) بانکهای تجاری خارجی	%	%	%
د) توافقات اجاره ای (لیزینگ)	%	%	%
ه) وجهه سرمایه گذاری/ تامین مالی توسعه ای ویژه / با سایر خدمات دولتی	%	%	%
و) اعتبار تجاری (اعتبار عرضه کننده با مشتری)	%	%	%
ز) کارت اعتباری	%	%	%
ح) انتشار سهام و فروش سهام	%	%	%
ط) خانواده، دوستان	%	%	%
ی) منابع غیررسمی (وام دهنده‌گان)	%	%	%
ک) سایر (منبع را قید کنید)	%	%	%
کل	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
۲۸- آیا دارای تسهیلات اضافه اعتبار یا خط اعتباری هستید؟			
اگر بلی چه در صدی را در حال حاضر استفاده نمی‌کنید؟ ---%			
۲۹- در موردنجدیدترین وام یا اضافه اعتبار:			
الف) چه زمانی این تامین مالی تایید شد (سال):			
ب) آیا تامین مالی مستلزم وثیقه یا یک سپرده است:			
ج) اگر بلی، چه سهمی از وثیقه:			
۱- زمین یا ساختمان-----%			
۲- ماشین آلات-----%			
۳- دارایی های نامربی (حسابهای دریافتی، موجودی کالا)-----%			
۴- دارایی شخصی مالک یا مدیر (مثلا مشتری)-----%			
د) ارزش تخمینی وثیقه مورد نیاز به عنوان در صدی از ارزش وام چقدر بود؟ ---%			
ه) هزینه سالانه تقریبی وام یا نرخ بهره آن چقدر بود؟ ---%			
و) طول دوره وام چقدر بود؟ ---ماه			
۳۰- چه سهمی از کل وام گیری شما (وام ها، حسابهای پرداختی) به پول خارجی است؟			
۳۱- چه مدت طول می کشد تا پرداخت های زیر از طریق نهادهای مالی تصفیه شود (یعنی تا دریافت کننده بتواند وجهه را برداشت کند)؟			

NA (ما واردات نداریم)

۳۷- اگر امکان تغییر تعداد کارگران تمام وقت دائمی که در حال حاضر در استخدام دارید بدون هیچ محدودیتی فراهم بود (یعنی بدون نیاز به مجوز یا پرداخت های باز خرید خدمت) میزان بهینه استغال به صورت در صدی از نیروی کار موجود چقدر می بود؟

-----%

(مثلثاً ۹۰% به این معنا که نیروی کار را ۱۰% کاهش می دهید،

۱۰% یعنی شما مایل هستید نیروی کار را ۱۰% افزایش دهید)

۳۸- در یک هفته کاری، چند درصد از وقت مدیریت عالی، صرف برخورد با الزامات تحمیلی بوسیله مقررات دولتی (مثل قوانین مالیاتی، گمرکی، کارگری، مجوزها و ثبت ها) شامل مواجهه به مقامات دولت، تکمیل فرم ها و غیره می شود؟

-----%

۳۹- ما شنیده ایم که تشکیلات تولیدی برخی اوقات ملزم به دادن هدیه یا پرداخت های غیر رسمی به مقامات دولتی هستند تا "کارها انجام شود" در رابطه با گمرگ، مالیات، پروانه، مقررات، خدمات وغیره به طور میانگین چند درصد از ارزش فروش سالانه بابت چنین هزینه هایی در یک بنگاه معمولی مثل بنگاه شما صرف می شود؟

-----%

۴۰- بر مبنای تجربه تشکیلات شما در خلال دو سال گذشته، تأخیر واقعی تجربه شده (از روزی که درخواست کردید تاریخی که خدمت دریافت شد یا تاییدیه گرفتید) چه مقدار است و آیا هدیه یا پرداخت غیر رسمی برای انجام هر یک از موارد زیر انتظار می رفت.

تأخر یا انتظار	هدیه یا پرداخت	آگر بلی، ارزش	واقعی (روز)	وجه انتظاری	به پول داخلی؟
اتصال خط تلفن	-----	-----	-----	-----	-----
اتصال برق	-----	-----	-----	-----	-----
اتصال آب	-----	-----	-----	-----	-----
مجوز ساختمان	-----	-----	-----	-----	-----
مجوز واردات	-----	-----	-----	-----	-----
مجوز بهره برداری	-----	-----	-----	-----	-----

درجه نفوذ

الف) بنگاه شما

DK NA ۴۳۲۱۰

ب) سایر بنگاه های داخلی

DK NA ۴۳۲۱۰

ج) بنگاه های مسلط در بخش های کلیدی اقتصادی

DK NA ۴۳۲۱۰

د) افراد یا بنگاه های با روابط شخصی

نژدیک با رهبران سیاسی

DK NA ۴۳۲۱۰

۳) به مخالفت تمایل دارم	ه) بنگاه های خارجی
۴) به موافقت تمایل دارم	DK NA ۴۳۲۱۰
۵) در اکثر موارد موافقم	و) انجمان های صنفی
۶) کاملاً موافقم	DK NA ۴۳۲۱۰
۴۷ - الف) چند در صد از فروش تشكیلات تولیدی شما پیش پرداخت می شود؟ ---%	ز) اتحادیه های کارگری
ب) چه درصدی از فروش تشكیلات شما نسیه فروخته می شود (یعنی کل وجه کالا در زمان تحويل دریافت نمی شود)? ---%	ح) جرایم سازمان یافته
ج) چه درصدی از فروش شما به مشتریان خصوصی مستلزم پرداخت معوقه است؟ ---%	ط) دولت محلی یا استانی
د) چه درصدی از فروش شما به نهادها یا شرکت های دولتی مستلزم پرداخت معوقه است؟ ---%	ی) نظامیان
ه) چه مدت زمان می برد تا موفق به حل مشکل پرداخت های معوقه شوید؟ ---%	ک) موسسات توسعه ای بین المللی یا دولت خارجی
و) در دو سال گذشته، چند درصد از منازعات تشكیلات شما در مورد پرداخت با اقدامات دادگاهی حل و فصل شده است؟ ---%	DK NA ۴۳۲۱۰
ز) به طور میانگین چند هفته زمان می برد تا پرونده های دادگاهی حل و فصل شود؟ --- هفته	DK NA ۴۳۲۱۰
بخش ۸ - جرم و جنایت	DK NA ۴۳۲۱۰
۴۸ - لطفا هزینه های تشكیلات تولید خود (به صورت در صدی از کل فروش) را در ارایه موارد زیر برآورد کنید:	درجه تاثیر
الف) امنیت (تجهیزات، پرسنل یا خدمات امنیتی حرفه ای) - ---%	الف) پرداخت خصوصی یا سایر مزایا به نمایندگان مجلس که بر آرای آنها تاثیر بگذارد
ب) پرداخت های حمایتی (مثلاً به گروههای جرایم سازمان یافته برای جلوگیری از خشونت) ---%	DK NA ۴۳۲۱۰
۴۹ - الف) لطفا خسارات وزیانهای (به صورت در صدی از کل فروش) ناشی از سرقت، راهنمی، خرابکاری یا آتش سوزی علیه تشكیلات تولیدی خود را در سال گذشته برآورد کنید؟ ---%	ب) پرداخت خصوصی یا سایر مزایا به کارکنان دولت که بر محتوای بخشنامه های دولتی تاثیر بگذارد
ب) چند درصد از این حوادث را به پلیس گزارش دادید؟ ---%	DK NA ۴۳۲۱۰
ج) از این حوادث گزارش شده، چند درصد حل شد (مقصر اصلی دستگیرشد) ---%	ج) پرداخت خصوصی یا سایر مزایا به قضايانه ای که احکام صادره آنها در پرونده دادگاه تاثیر بگذارد
بخش ۹ - ظرفیت، نوآوری، یادگیری	DK NA ۴۳۲۱۰
۵۰ - میانگین ظرفیت بهره برداری این تشكیلات تولیدی در سال گذشته چقدر بود؟ (ظرفیت بهره برداری، میزان محصول عملاً تولید شده نسبت به حداکثر میزانی است که با ماشین	د) کمک های غیرقانونی به احزاب سیاسی یا مبارزات انتخاباتی که بر تصمیمات مقامات منتخب تاثیر بگذارد
	DK NA ۴۳۲۱۰

- بخش ۷ - محیط حقوقی و حل و فصل منازعات
- ۴۶ - تا چه حد با این عبارت موافقید؟ "من مطمئن هستم که قوه قضاییه، حقوق مالکیت و قراردادها را در منازعات کسب و کار پیاده خواهد کرد". آیا شما ---؟
- ۱) کاملاً مخالفم
 - ۲) در اکثر موارد مخالفم

۵۸- آیا شرکت شما هیچ‌کدام از طرحها و ابتكارات زیر را در سه سال گذشته به انجام رسانده است.

۵۹- در دو سال گذشته، روشهای اصلی که بنگاه شما توانست با آنها نوآوری های فناوری بدست آورد چه بودند؟
الف) مهمترین ----- ب) در مرتبه دوم اهمیت-----

ج) در مرتبه سوم اهمیت-----

۱) تکنولوژی تجسم یافته در ماشین آلات و تجهیزات جدید
۲) با استخدام پرسنل کلیدی

۳) کسب مجوز یا عملیات کلید در دست از منابع بین المللی

۴) کسب مجوز یا عملیات کلید در دست از منابع داخلی

۵) توسعه یا تطبیق یافته درون تشکیلات داخلی

۶) انتقال یافته از شرکت مادر تخصصی

۷) توسعه یافته در همکاری با بنگاه های مشتری

۸) توسعه یافته با همکاری عرضه کننده تجهیزات یا ماشین آلات

۹) از یک انجمان صنعتی یا تجاری

۱۰) نمایشگاه بازارگانی یا سفرهای پژوهشی

۱۱) مشاوران

۱۲) از دانشگاه ها یا نهادهای دولتی

۶۰- کدامیک از موارد زیر، بیشترین تاثیر را بر تشکیلات شما برای کاهش هزینه های تولید محصولات یا خدمات موجود گذاشته است؟ فشار از -----

۱- رقبای داخلی ۲- رقبای خارجی ۳- مشتریان

۴- سهامداران ۵- اعتبار دهندهان ۶- دولت یا موسسات دولتی

۶۱- کدامیک از موارد زیر، بیشترین تاثیر را بر تشکیلات شما برای توسعه محصولات یا خدمات و بازارهای جدید گذاشته است؟ -----

۱- رقبای داخلی ۲- رقبای خارجی ۳- مشتریان

آلات و تجهیزات موجود و نوبت کاری معمولی قابل تولید بود) -----%

۵۱- در هر کدام از سه سال مالی زیر، فروش شما چه مقدار تغییر کرده است (رشد یا کاهش)؟

(برای رشد "+" برای کاهش "-") را دایره بکشید) ۱۹۹۹ + ۲۰۰۰ + ۲۰۰۱ - ۲۰۰۰ % %

۵۲- تقریباً چه سهمی از سودهای خالص در سال گذشته را در تشکیلات تولیدی، سرمایه گذاری مجدد کردید (یعنی میان مالکان یا سهامداران توزیع نشود)؟ -----%

۵۳- الف) تشکیلات شما، چه تعداد محصول تولید می کند؟
ب) چه تعداد محصول جدید (منظور محصولاتی که مستلزم تغییر قابل توجه در فرایند تولید باشد) تشکیلات تولیدی شما در سه سال گذشته تولید کرده است؟ -----%

۵۴- آیا تشکیلات شما از تکنولوژی تحت لیسانس یک شرکت خارجی استفاده می کند؟

۵۵- مدیریت شرکت شما در لحظه کنونی دقیقاً، برای چندماه جلوتر در رابطه با فعالیتهای زیر برنامه ریزی کرده است:

الف) ترکیب محصول و بازارهای هدف: ----- ماه
ب) منابع انسانی (اشتغال و آموزش): ----- ماه

ج) سرمایه گذاری: ----- ماه

۵۶- در مورد خط محصول یا خدمات اصلی خودتان فکر کرده و فرایند تولیدتان را با نزدیک ترین رقیب مقایسه کنید، کدامیک از موارد زیر به بهترین نحو موقعیت شما را نشان می دهد؟
۱) تکنولوژی بنگاه ما، نسبت به رقیب اصلی مان عقب مانده است.

۲) تکنولوژی بنگاه ما مشابه تکنولوژی رقیب اصلی ما است.
۳) تکنولوژی بنگاه ما پیشرفتی تراز تکنولوژی رقیب اصلی است.

۵۷- آیا بنگاه شما گواهی ایزو (مثل ۹۰۰۲، ۹۰۰۰ یا ۱۴۰۰۰) را دریافت کرده است؟

کارگران غیر تولیدی	کارگران تولیدی	کارگران ماهر	کارگران نامر	متخصصان و کارشناسان	مدیریت	کل
				میانگین تعداد کارگران طی سال ۱۹۹۹		
				میانگین تعداد کارگران طی سال ۲۰۰۰		
				میانگین تعداد کارگران طی سال ۲۰۰۱		
				درصدی که زدن هستند		
				کل سپاران خدمات نیروی کار		

اجام داده اید	بلی	خیر
۱- توسعه خط محصول جدید		
۲- ارتقای خط محصول فعلی		
۳- معرفی تکنولوژی جدید که شیوه محصول اصلی را کاملاً متتحول سازد		
۴- قطع (عدم تولید) حداقل یک خط محصول		
۵- افتتاح کارخانه جدید		
۶- تعطیل حداقل یک کارخانه یا شعبه موجود		
۷- موافقت با یک سرمایه گذاری مشترک جدید با شریک خارجی		
۸- کسب موافقت نامه لیسانس جدید		
۹- بردن سپاری یک فعالیت تولیدی جدید که قبل از داخل بنگاه انجام می شد		
۱۰- انجام داخل بنگاه یک فعالیت تولیدی مهم که قبل از برداشت اینجا		

میزان آموزش های زیر را دارند؟
 الف) کمتر از ۶ سال (ابتدایی) ----- %
 ب) ۶ تا ۹ سال ----- %
 ج) ۱۰ تا ۱۲ سال ----- %
 د) بیش از ۱۲ سال (مدرک دانشگاهی) ----- %
 ۱۰۰ %

(II) از آنهایی که مقطع ابتدایی را تکمیل نکرده اند (۶ سال) چند در صد زن هستند؟ ----- %

۷۱- بالاترین سطح تحصیلات مدیر عالی چیست؟
 الف) مقطع ابتدایی را تکمیل نکرده است.

ب) مدرسه راهنمایی

ج) مدرسه فنی و حرفه ای

د) مدرک دانشگاهی (لیسانس)

ه) مدرک دانشگاهی (فوق لیسانس و دکتری)

۷۲- چند درصد از مدیریت عالی ذکر هستند؟ ----- %

۷۳- مدیر عالی قل از اداره این تشکیلات تولیدی چند سال تجربه کاری داشته است؟ ----- سال

الف) از این مدت، چند سال بایک بنگاه داخلی کار کرده است?
 ----- سال

ب) از این مدت، چند سال بایک بنگاه خارجی کار کرده است?
 ----- سال

ج) آیا هیچ کدام از این بنگاه ها، فعالیت صادراتی داشتند؟

بخش (II) بهره وری

۷۴- لطفاً اطلاعات زیر درباره تولید، فروش و هزینه تشکیلات تولیدی را ارایه دهید.

به هزار واحد پول محلی	۱۹۹۹	۲۰۰۰	۲۰۰۱	
کل فروش				
هزینه مستقیم مواد خام (به جز سوخت)				
کل ارزش بازاری تولید				
صرف انرژی				
برق				
سوخت				
سایر				
% هزینه انرژی برای موتور برق				
هزینه نیروی انسانی				
حقوق و دستمزد				
مستمری، فوق العاده و سایر مزايا				
هزینه بهره و حق الزحمه مالی				
سایر هزینه ها (يعني هزینه سربار، فروش و مدیریت عمومی، طراحی و...)				

۵- اعتبار دهنگان ۴- سهامداران

۶- دولت یا موسسات دولتی

بخش ۱۰- روابط با نیروی کار

۶- جدول زیر فقط مربوط به کارگران دائمی کارخانه شما است؟

• دستمزد و همه مزایا شامل غذا، حمل و نقل، تامین اجتماعی (يعني مستمری، بازنیستگی، بیمه درمان، بیمه بیکاری) وغیره

۶- جدول زیر فقط مربوط به کارگران موقت کارخانه شما است؟

ماه	ماه	ماه	ماه	ماه
ماه	ماه	ماه	ماه	ماه
ماه	ماه	ماه	ماه	ماه
ماه	ماه	ماه	ماه	ماه
ماه	ماه	ماه	ماه	ماه

میانگین تعداد کارگران موقت
از این تعداد، میانگین تعداد کارگران زن
میانگین دوره اشتغال برای هر کارگر
کل میزان خدمات همه کارگران موقت (دستمزد و مزایا)

۶- چه درصدی از کارگران ماهر دائمی شما، ملیت خارجی دارند؟ ----- %

۶- الف) در سال ۲۰۰۱، چه تعداد نیروی کار جدید به استخدام کارخانه شما درآمدند؟ ----- نفر

ب) در سال ۲۰۰۱، چه تعداد نیروی کار از کارخانه شما:
۱. اخراج یا برکار شدند ----- نفر

۲. به علت مرضی یا فوت ترک کردند ----- نفر

۳. به دلایل دیگر ترک کردند ----- نفر

۶- در دو سال گذشته، چه مدت زمان طول کشید تا جای خالی مربوط به نیروی زیر از طریق استخدام بیرونی پرسود؟

۱. تکنسین ماهر ----- هفته

۲. کارگر تولید یا خدماتی ----- هفته

۶- الف) آیا به کارکنان دائمی خود، آموزش رسمی (به جز در حین کار) ارایه می دهید؟ -----

ب) چه درصدی از کل نیروی کار شما، آموزش رسمی در سال

۲۰۰۱ دریافت کردند؟ ----- ماهر ----- غیر ماهر

ج) میانگین تعداد هفته آموزش برای نیروی کار چقدر بود؟ ----- ماهر ----- غیر ماهر

۶- چند درصد نیروی کار شما عضو اتحادیه هستند؟ ----- %

۶- چند روز تولید را در سال گذشته به دلایل زیر از دست داد.
الف) اعتراض یا سایر اغتشاشات کارگری؟ ----- روز

ب) ناآرامی های مدنی؟ ----- روز

ج) غیبت کارکنان به دلیل مرضی، فوت، تشیع جنازه؟ ----- روز

۷- (I) چند درصد از نیروی کار در تشکیلات تولیدی شما،

ارزش به هزار واحد پیوک داخلی در پایان سال مالی		
۱۹۹۹	۲۰۰۰	۲۰۰۱
کل داراییها		
املاک، کارخانه و تجهیزات		
ارزش ناچالص (هزینه تملک داراییها)		
ماشین آلات و تجهیزات (شامل وسایط نقلیه)..		
زمین، ساختمان و اجاره داری...		
ارزش خالص دفتری		
ماشین آلات و تجهیزات (شامل حمل و نقل)..		
زمین، ساختمان و اجاره داری...		
دارایی جاری:		
موجودی کالا:		
کالای ساخته شده...		
کار در جریان.....		
مداخلام به جز سوخت.....		
سوخت.....		
حسابهای دریافتی.....		
وجوه نقد و در حساب یانکی.....		
سایر		

١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	
			الف) اجاره ماشین آلات و تجهیزات (در صورت مالکیت هرینه استهلاک)
			ب) اجاره زمین یا ساختمان(در صورت مالکیت هرینه استهلاک)
			ج) اجاره وسایط نقلیه
			د) حق الامتناع یا حق بهره برداری

۱۹۹۹	۲۰۰۰	۲۰۰۱	
			کل بدھیها
			بدھی بلندمدت (بیش از ۱ سال)
			بدھی کوتاه مدت (کمتر از ۱ سال)
			میزان اسناد پرداختی
			سرمایه صاحبان سهام
			سود تقسیم نشده (ذخایر و مازاد)

نظر سنجی در اینجا پایان می‌یابد.
از همکاری شما بسیار سپاسگزاریم.

۷۷-الف) از این مبالغ، آیا مبلغی صرف ایجاد تشکیلات جدید شده است.

ب) اگر بلی، درسال مالی ۲۰۰۱ چه میزان بوده است.
-۸۷ لطفاً ارزش (به ۱۰۰۰ واحد پول محلی) هر تجهیزات یا
دارایی فروخته شده تشکیلات خود را بنویسید.

١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	
			الف) ماشین آلات و تجهیزات
			ب) زمین و ساختمان یا اجره داری
			ج) وسایط نقلیه

۷۹- هزینه های تشکیلات تولیدی شما برای موارد زیر به هزار واحد پول محلی در سالهای مالی مختلف چقدر بوده است؟

۸-۱۰- تشکیلات شما در سال ۲۰۰۱ چه مبلغی صرف طراحی یا تحقیق و توسعه کرده است؟

(شامل حقوق و دستمزد پرسنل تحقیق و توسعه از قبیل دانشمندان و مهندسان، هزینه مواد، آموزش و پیمانکاری جزء) -----
هزار واحد بول محله

۸- اطلاعات درباره اقلام ترازنامه زیر برای تشکیلات شما

۸۲- لطفا اطلاعات درباره ساختار بدھی های تشکیلات تولیدی خود را ارائه دهید.