



Compilation of hosting strategies for World Armies Sports Competitions (CISM) in the Islamic Republic of Iran

Hamid Omid¹ | Farideh Ashraf Ganjouei^{2✉} | Mohammad Reza Esmaili³

1. Department of Sports Management, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.

E-mail: hamidomidi63@gmail.com

2. Corresponding Author, Department of Sports Management, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. E-mail: ganjouei@yahoo.com

3. Department of Sports Management, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.

E-mail: mohammadrezaesmaili@yahoo.com

Article Info

ABSTRACT

Article type:

Research Article

Article history:

Received

31 May 2023

Received in revised form

21 August 2023

Accepted

19 October 2023

Published online

11 December 2023

Keywords:

Hosting, Cism, Army,

Iran

Objective: The purpose of this research was to develop strategies for hosting the World Armies Sports Competition (Cism) in the Islamic Republic of Iran

Methodology: The research method was qualitative. This research is descriptive and in the field of strategic studies. The statistical population of the research included all people active in physical training of the Islamic Republic of Iran Army, and experts active in AJA physical training, as well as athletes and coaches who had a history of participating in Sizm competitions. The statistical sample was purposefully selected from the community and continued until the theoretical saturation of the interviews (12 open interviews). The tools used in this research were interviews and exchange of opinions with elites, library studies. To achieve the objectives of the research, using the Delphi method, a list of strengths, weaknesses, opportunities and threats of hosting and holding the World Army Games in Iran was prepared and finalized in three stages with the opinion of experts

Findings: The results of this research showed that the strategic position of the country in the field of hosting Sizm competitions was in a so or competitive state. Also, 9 general strategies in the field of hosting System in the country were formulated by the Research Strategic Council.

Originality: mutual cooperation between the sports of the armed forces of the Islamic Republic of Iran and other sports federations in different disciplines should be carried out in an integrated and coordinated manner.

Cite this article: Omid, .. H., Ashraf Ganjouei., F., & Esmaili, .. M. R. (2023). Compilation of hosting strategies for World Armies Sports Competitions (CISM) in the Islamic Republic of Iran. *Military Science and Tactics*, 19(65), 229-253





تدوین راهبردهای میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران

حمید امیدی^۱ | فریده اشرف گنجوئی^۲ | محمدرضا اسماعیلی^۳

۱. گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز، تهران، ایران،
رایانامه: hamidomidi63@gmail.com

۲. گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز، تهران، ایران،
رایانامه: ganjouei@yahoo.com

۳. گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز، تهران، ایران،
رایانامه: mohammadrezaesmaili@yahoo.com

اطلاعات مقاله چکیده

نوع مقاله:	هدف: هدف این پژوهش تدوین راهبردهای میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران بود.
مقاله پژوهشی	
تاریخ دریافت:	روش: روش پژوهش، از نوع کیفی بود. این پژوهش، توصیفی و در حوزه مطالعات راهبردی قرار دارد. جامعه آماری تحقیق شامل کلیه افراد فعال در تربیت بدنی ارتش جمهوری اسلامی ایران، و متخصصین فعال در تربیت بدنی آجا و همچنین ورزشکاران و مربیان که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند، بودند. نمونه آماری بصورت هدفمند از میان جامعه، انتخاب شد و تا حد اشباع نظری مصاحبه ادامه پیدا کرد (۱۲ مصاحبه باز). ابزار مورد استفاده در این پژوهش مصاحبه و تبادل نظر با نخبگان، مطالعات کتابخانه‌ای بود. برای دستیابی به اهداف تحقیق با استفاده از روش دلفی فهرستی از نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای اخذ میزبانی و برگزاری مسابقات ارتش‌های جهان در ایران تهیه و در سه مرحله با نظر متخصصان فهرست تهیه شده نهایی شد.
تاریخ بازنگری:	یافته‌ها: نتایج این پژوهش نشان داد که موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی مسابقات سیزم در وضعیت SO یا رقابتی قرار داشت. همچنین ۹ راهبرد کلی در زمینه میزبانی سیزم در کشور توسط شورای راهبردی پژوهش تدوین گردید.
تاریخ پذیرش:	نتیجه‌گیری: باید همکاری متقابل بین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران و سایر
تاریخ انتشار:	فدراسیون‌های ورزشی در رشته‌های مختلف بصورت یکپارچه و هماهنگ انجام گیرد.
کلیدواژه‌ها:	
میزبانی، سیزم، ارتش، ایران	

استناد: امیدی، حمید؛ اشرف گنجوئی، فریده و اسماعیلی، محمدرضا (۱۴۰۲). تدوین راهبردهای میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران. *فصلنامه علوم و فنون نظامی*، ۱۹ (۶۵)، ۲۲۹-۲۵۳.

©

ناشر: دانشگاه فرماندهی و ستاد ارتش جمهوری اسلامی ایران



DOI: 10.22034/QJMST.2024.554132.1724

نویسندگان.

مقدمه

امروزه با توجه به توسعه زندگی ماشینی و کم شدن تحرک و فعالیت در جامعه بشری، ضرورت توجه کردن به ورزش و فعالیت‌های بدنی به شدت احساس می‌شود. ورزش فواید فراوانی برای جامعه و افراد دارد و می‌تواند آنها را از مبتلا شدن به بیماری‌های مختلف ایمن نگه دارد (جلالی فراهانی، ۱۳۸۹). بنابراین توصیه به ورزش برای همه افراد جامعه یک توصیه مهم و ضروری است و ورزش کردن ربطی به سن و سال و وضعیت اقتصادی و اجتماعی ندارد، پس باید همه ورزش کنند تا شاداب و سلامت بمانند (رحیمی و همکاران، ۱۳۹۶). در این میان ضرورت توجه به ورزش و فعالیت‌های بدنی در نیروهای نظامی نیز کاملاً محرز و مشخص است زیرا با توجه نوع فعالیتی که در این نیروها انجام می‌گیرد ضرورت حفظ و توسعه آمادگی جسمانی و روانی در آنها از اهمیت بالایی برخوردار است (شیروانی و همکاران، ۱۳۹۹).

رویدادهای ورزشی بزرگ زیادی همه ساله در نقاط مختلف جهان برگزار می‌شود و به دلیل ماهیت جذاب ورزش و علاقمندی بسیار زیاد مردم به تماشای این رویدادها، توجه رسانه‌ها، سیاستمداران، صاحبان صنایع و دیگر گروه‌های ذینفع ملی و بین‌المللی به آن جلب شده است؛ به طوری که این رویدادها به عنوان ابزاری مناسب برای جلب توجه ملت‌های جهان به موقعیت جغرافیایی خاص کشور میزبان تبدیل شده است (Getz, 1997). همچنین، اهمیت میزبانی و برگزاری رویدادهای بزرگ ورزشی بین‌المللی مانند بازی‌های المپیک، بازی‌های آسیایی، یونیورسیادها، دانشجویی، المپیک نظامیان، المپیک جوانان، مسابقات جام جهانی فوتبال، و سایر رویدادهای بزرگ از این قبیل به اندازه‌ای است که بسیاری از کشورها نگاه ویژه‌ای به این رویدادها داشته و سعی و تلاش می‌کنند تا با تدوین برنامه راهبردی، سرمایه‌گذاری کلان، میزبانی چنین رویدادهایی را اخذ و با اجرای آن به اهداف سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خود دست یابند (یوسفی و همکاران، ۱۳۹۵). راسموس^۱ و همکاران (۲۰۲۰) در پژوهش خود با عنوان افتخار ملی، موفقیت ورزشی و میزبانی رویدادها: تجزیه و تحلیل اثرات نامحسوس مربوط به مسابقات بزرگ ورزشی نشان دادند که میزبانی رویدادهای ورزشی بزرگ رابطه مثبت و معناداری با غرور ملی دارد. همچنین نتایج نشان داد که میزبانی احتمال موفقیت را بالاتر می‌برد. با توجه به اهمیت گرفتن میزبانی مسابقات سیزم و تأثیری که می‌تواند بر توسعه ورزش نیروهای مسلح کشور داشته باشد و همچنین توسعه دیپلماسی دفاعی کشور، مسئله این پژوهش تعریف شده است. توسعه ورزش و آمادگی جسمانی در کارکنان و سربازان نیروهای مسلح نقش بسیار مهمی در بهبود عملکرد آنها دارد،

¹ Rasmus

بطوری که اگر به برگزاری مسابقات سیزم در کشور اهمیت داده شود و در این مسیر برنامه‌ریزی صورت بگیرد می‌توان به هدف مورد نظر که توسعه ورزش در بین کارکنان نیروهای مسلح و همچنین توسعه دیپلماسی دفاعی کشور است، نزدیک شد. با انجام این پژوهش می‌توان نقاط قوت و ضعف و همچنین فرصت‌ها و تهدیدهای موجود در کشور در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات ارتش‌های جهان را شناخت و با ارائه راهبردهای لازم در جهت بهبود وضعیت موجود حرکت کرد.

مبانی نظری و پیشینه پژوهش

الف- مبانی نظری

۱- اهمیت ورزش در نیروهای مسلح:

ارتش در تمامی کشورهای دنیا، جزء بزرگ‌ترین و قدیمی‌ترین سازمان‌های رسمی است که ورزشی و ورزش جزء لاینفک شغل و حتی لازمه بسیاری از ماموریت‌های این سازمان است لذا در ارتش توجه به ورزش قهرمانی و مسابقات مربوطه، اگر از سایر سازمان‌ها بیشتر نباشد کمتر نیست (عالی‌نژاد و شمایی، ۱۴۰۰). آجادی^۱ و همکاران (۲۰۱۷) در پژوهش خود با عنوان "عوامل موثر در توسعه ورزش در بین نیروهای مسلح و ارتش نیجریه" به این نتیجه دست یافتند که عواملی مانند فراهم آوردن تجهیزات پیشرفته ورزشی، بهبود نگهداری امکانات ورزشی، دسترسی آسان به امکانات ورزشی، فراهم آوردن نیروی انسانی مورد نیاز و واجد شرایط برای ورزش مانند مربی، وجود هماهنگی بین نیروهای انسانی درگیر در ورزش، تشویق شرکت‌کنندگان توسط مربیان، فراهم آوردن بودجه و منابع مالی مورد نیاز برای ورزش و مدیریت بودجه اختصاص داده شده برای ورزش در توسعه ورزش در بین نیروهای ارتش کشور نیجریه تاثیر فراوانی دارد. سازمان‌های نظامی ایران نیز همانند سازمان‌های مشابه در جهان از اولین تشکیلاتی بودند که ضرورت به کارگیری ورزش‌های رزمی را به واسطه نوع شغل و ماموریت‌های ناشی از آن در مقابله با عوامل مختلف احساس کردند (مصطفایی، ۱۳۹۳).

۲- مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم):

شورای بین‌المللی ورزش‌های نظامی (Conseil International du Sport Militarie) که به اختصار سیزم (CISM) خوانده می‌شود، در ۱۸ فوریه ۱۹۴۸ در شهر نیس فرانسه با هدف ایجاد پیوند میان مهارت‌های نظامی و رشته‌های ورزشی مرتبط تاسیس شد (رسولی و همکاران، ۱۳۹۹). سیزم در سال ۱۹۹۵ از سوی کمیته بین‌المللی المپیک به رسمیت شناخته

¹ Ajade

شد و در همین سال اولین دوره بازی‌های ارتش‌های جهان را در رم برگزار کرد. جمهوری اسلامی ایران در سال ۱۹۵۷ عضو سیزم گردید. سیزم یکی از بزرگ‌ترین سازمان‌های ورزشی در جهان است که رویدادهای ورزشی متنوعی را برای ۱۳۵ کشور عضو برگزار می‌کند (سایت سیزم)، و علاوه بر مسابقات جهانی با تاسیس کنفدراسیون‌های قاره‌ای و منطقه‌ای مسابقات نظامیان در سطح قاره‌ها و مناطق مختلف را نیز مدیریت و نظارت می‌کند و از این منظر جایگاه ویژه‌ای در جهان دارد (باران چشمه و رئیس، ۱۳۹۴)

پیشینه پژوهش

جدول (۱) پیشینه تحقیقات انجام شده

نویسنده و سال پژوهش	اهداف	نتایج دست آمده از پژوهش
درخشان مبارکه و همکاران (۱۳۹۱)	تدوین هدف‌های کلان، سیاست‌ها و راهبردهای توسعه تربیت بدنی در نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران	نشان دادند که هدف‌های کلیدی تدوین شده عبارت بودند از: تقویت و توسعه علمی و عملی آمادگی جسمانی، مهارت‌های بدنی و ورزشی به منظور دستیابی به سطح مناسب شاخص‌های تعیین شده، ارتقای ورزش قهرمانی ن.م به منظور دستیابی به سکوی برتر در رقابت‌های داخلی و خارجی (سیزم) به ویژه در رشته‌های کاربردی، تقویت و ارتقای ورزش همگانی در سطح نیروهای مسلح، تقویت و ارتقای ورزش‌های همگانی و قهرمانی بسج مستضعفان است. که این نتایج نشان دهنده این است که اهمیت دادن به ورزش قهرمانی در سطح رقابت‌های سیزم برای ارتش جمهوری اسلامی ایران از اهمیت بالایی برخوردار است.
کشاوری و همکاران (۱۳۹۴)	تحلیل عاملی نقاط قوت، ضعف، تهدیدها و فرصت‌های اخذ و میزبانی رویدادهای بزرگ بین‌المللی ورزشی در ایران	ایران برای اخذ و میزبانی رویدادهای بزرگ بین‌المللی ورزشی در وضعیت WT قرار دارد
کوشا و همکاران (۱۳۹۷)	تحلیل شکاف صنعت ورزش ایران از منظر میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی	به این نتیجه رسیدند که وضع موجود به ترتیب در ابعاد فرهنگی-اجتماعی، عملیاتی، قانونی، مالی، بازاریابی، دانش و فناوری و زیست محیطی نامطلوب است.
رسولی و	تحلیل عملکرد	به این نتیجه رسیدند که موفقیت در رویدادهای ورزشی بزرگ به

نویسنده و سال پژوهش	اهداف	نتایج دست آمده از پژوهش
باران چشمه (۱۳۹۹)	ورزشکاران نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در بازی‌های نظامیان جهان (سیزم)	عوامل بسیاری بستگی دارد که میتوان با شناسایی و برنامه‌ریزی به ارتقای جایگاه فعلی کمک شایانی نمود. از جمله این عوامل متغیر ورزشی می‌باشد. از جمله متغیرهای ورزشی میزبانی مسابقات می‌باشد زیرا تحقیقات نشان داده است که کشورهای میزبان به دلیل حضور ورزشکاران بیشتر رشد قابل توجهی در جدول مدال‌ها داشته‌اند.
باران چشمه و همکاران (۱۳۹۹)	تدوین چارچوب توسعه دیپلماسی ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران	"اهمیت بخشی به توسعه دیپلماسی ورزش نظامیان به عنوان ابزاری جهت تقویت دیپلماسی نظامی در سایر حوزه‌های ماموریتی نیروهای مسلح و به تبع آن توسعه دیپلماسی عمومی جمهوری اسلامی ایران" را دارای اهمیت بالایی دانستند و همچنین پیشنهاد کردند نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در جهت تقویت حوزه های ماموریتی خود به دیپلماسی ورزشی توجه ویژه داشته باشد.
زاوadzki ^۱ (۲۰۲۰)	ارزبایی مزایای اجتماعی میزبانی رویدادهای ورزشی غیر بزرگ	نشان داد که میزبانی رویدادهای ورزشی متوسط می‌تواند مزایای فراوانی مثل توسعه علاقمندی مردم به ورزش و کسب درآمد داشته باشد.
آجادی ^۲ و همکاران (۲۰۱۷)	عوامل موثر در توسعه ورزش در بین نیروهای مسلح و ارتش نیجریه	به این نتیجه دست یافتند که عواملی مانند فراهم آوردن تجهیزات پیشرفته ورزشی، بهبود نگهداری امکانات ورزشی، دسترسی آسان به امکانات ورزشی، فراهم آوردن نیروی انسانی مورد نیاز و واجد شرایط برای ورزش مانند مربی، وجود هماهنگی بین نیروهای انسانی درگیر در ورزش، تشویق شرکت کنندگان توسط مربیان، فراهم آوردن بودجه و منابع مالی مورد نیاز برای ورزش و مدیریت بودجه اختصاص داده شده برای ورزش در توسعه ورزش در بین نیروهای ارتش کشور نیجریه تاثیر فراوانی دارد.
تامسون ^۳ و همکاران (۲۰۱۸)	میراث رویداد ورزشی: مرور کمی	به این نتیجه رسیدند که میزبانی رویدادهای ورزشی بزرگ اثرات و پیامدهای مهم و تاثیرگذاری بر کشورها و شهرهای میزبان رویدادها دارد.

^۱ Zawadzki^۲ Ajade^۳ Thomson

نویسنده و سال پژوهش	اهداف	نتایج دست آمده از پژوهش
	سیستماتیک ادبیات	
کریستین ^۱ و همکاران (۲۰۱۸)	تأثیرات تجاری رویدادهای بزرگ ورزشی در شهرهای میزبان: یک دیدگاه تجربی	نشان دادند که برگزاری رویدادهای ورزشی برای میزبان دارای اثرات مثبت اقتصادی، توسعه صنعت گردشگری و توسعه زیرساخت‌های کشور و تصویر کشور را در پی خواهد داشت.
شیروانی و همکاران (۱۳۹۹)	شناسایی و رتبه‌بندی عوامل توسعه ورزش کارکنان رسته بهداشت و درمان نیروهای مسلح	به این نتیجه رسیدند که مهم‌ترین ابعاد توسعه ورزش کارکنان این رسته به ترتیب زیرساخت، توسعه مشارکت، مدیریت، عوامل محیطی و عوامل فردی هستند.
ظهرایی و همکاران (۱۳۹۸)	اهمیت تربیت بدنی در سلامت و سبک زندگی کارکنان آجا از دیدگاه مقام معظم رهبری	به این نتیجه دست پیدا کردند که از دیدگاه مقام معظم رهبری ۱۷ شاخص کلیدی در سلامت و سبک زندگی کارکنان آجا مهم هستند که این موارد عبارتند از: سلامت جسمی، تقویت جسم، تندرستی، شادابی، طراوت و نشاط جامعه، نردبانی برای تکامل، رشد جسمی و روحی، تقوی، شأنی از شئون زندگی، روحیه جمع‌گرایی، رشد شخصیت، اعتماد به نفس، اراده‌ی قوی، ارزش فردی و اجتماعی، نیروی معنوی و معنویت و ارزش‌های متعالی.
منوچهری و همکاران (۱۳۹۸)	فرا تحلیل راهبرد توسعه ورزش نیروهای مسلح ج.ا.ایران	هدف‌های کلان و راهبردهای مرتبط در ورزش‌های نیروهای مسلح می‌تواند در پنج گروه همگانی، قهرمانی، فرهنگی، دانش افزایی و توسعه منابع جای گرفته و در افق ۱۴۰۴، سازمان تربیت بدنی نیروهای مسلح را در مسیری صحیح و با تاکید بر تقویت سهم خانواده نظامیان در ورزش قهرمانی، به سوی تعالی پیش براند
شعبانی (۱۳۹۶)	مطالعه تحلیل محیطی ورزش قهرمانی و حرفه‌ای نیروهای مسلح کشور	وضعیت ورزش قهرمانی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در راهبرد محافظه کارانه (ثبات) و ورزش حرفه‌ای نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در راهبرد تهاجمی (توسعه) قرار دارد و مهم‌ترین نقاط قوت، ضعف؛ فرصت‌ها و تهدیدهای ورزش قهرمانی و حرفه‌ای نیروهای مسلح به ترتیب وجود استعدادها بالقوه در برخی از رشته‌های ورزشی نیروهای مسلح، ضعف امکانات و

¹ Christian

نتایج دست آمده از پژوهش	اهداف	نویسنده و سال پژوهش
تجهیزات برای اجرای استعدادیابی در کشور، جمعیت جوان کشور جهت توسعه ورزش قهرمانی و ضعف بازاریابی در ورزش قهرمانی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران بودند.		

روش‌شناسی پژوهش

روش پژوهش، از نوع کیفی بود. این پژوهش، توصیفی و در حوزه مطالعات راهبردی قرار دارد که در آن از روش کیفی برای گردآوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شده است. تحقیقاتی که در حوزه مدیریت راهبردی صورت می‌گیرد نیاز به مشارکت افرادی دارد که دارای تخصص و صلاحیت لازم در حوزه مورد بررسی دارند بنابراین در این پژوهش از متخصصین حوزه ورزش در نیروهای مسلح که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند استفاده شد تا نتایج حاصل از پژوهش بیشترین کاربرد و استفاده را برای ورزش نیروهای مسلح کشور داشته باشد. جامعه آماری تحقیق شامل کلیه افراد فعال در تربیت بدنی ارتش جمهوری اسلامی ایران، و متخصصین فعال در تربیت بدنی آجا و همچنین ورزشکاران و مربیان که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند، انتخاب شدند. نمونه آماری بصورت هدفمند از مدیران ارشد تربیت بدنی آجا و همچنین مدیران، مربیان و ورزشکارانی که سابقه حضور در سیزم را داشتند، انتخاب شد و تا حد اشباع نظری مصاحبه ادامه پیدا کرد (۱۲ مصاحبه)، نمونه آماری پژوهش شامل ۱۲ نفر بود که بصورت هدفمند انتخاب شدند. برای دستیابی به اهداف تحقیق با استفاده از روش دلفی فهرستی از نقاط قوت، ضعف‌ها، فرصت‌ها و تهدیدهای اخذ میزبانی و برگزاری مسابقات ارتش‌های جهان در ایران تهیه و در سه مرحله با نظر متخصصان فهرست تهیه شده نهایی شد. نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای شناسایی شده در شورای راهبردی پژوهش مورد بررسی قرار گرفت و در بر اساس نمره‌گذاری آنها موقعیت راهبردی میزبانی سیزم در جمهوری اسلامی ایران تعیین شد و بر اساس موقعیت راهبردی راهبردهای مناسب در جهت بهبود وضعیت موجود و گرفتن میزبانی‌های بیشتر و بهتر ارائه گردید. روایی صوری و محتوایی پرسشنامه توسط اساتید و گروه خبرگان ۱۲ نفره مورد بررسی قرار گرفت و روایی تایید شد. همچنین پایایی پرسشنامه‌ها با استفاده از آزمون آلفای کرونباخ به ترتیب برای نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها برای ۰/۸۷، ۰/۹۱، ۰/۷۹ و ۰/۸۳ بدست آمد. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات جمع آوری شده در بخش کیفی از روش دلفی و در بخش کمی از روش‌های آمار

توصیفی و روش ترکیبی SWOT و QSPM به کمک نرم افزار SPSS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

تجزیه و تحلیل داده‌ها

نقاط قوت:

متخصصینی که در این پژوهش با آنها در زمینه شرایط کشور برای میزبانی مسابقات سیزم در کشور مصاحبه شد ورزشکاران، مربیان و مدیران ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران بودند که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند و دارای اطلاعات کافی بودند. آنها در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات المپیک سیزم که هر ۴ سال یکبار برگزار می‌گردد اظهار نظر کردند که کشور ما فعلا شرایط لازم را برای گرفتن میزبانی المپیک سیزم را ندارد ولی برای گرفتن میزبانی مسابقات تک‌رشته‌ای که هر سال برگزار می‌گردد دارای شرایط مناسبی می‌باشند همچنان که در سال‌های اخیر در رشته‌های کشتی، والیبال، تکواندو و تعدادی رشته دیگر میزبانی را گرفته است. نقاط قوت کشور در زمینه میزبانی مسابقات سیزم در جدول زیر ارائه گردیده است. بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح توجه ویژه مدیران و مسئولان نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به امر ورزش، وجود منابع انسانی متخصص و کارآمد (ورزشکاران حرفه‌ای، مربیان و سرپرستان باتجربه و ...) در ورزش نیروهای مسلح، انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی رویدادهای مختلف سیزم، وجود شرایط آب و هوایی مناسب و معتدل در کشور، وجود امریه‌های ورزشی و استفاده از قهرمانان ملی در رشته‌های مختلف، وجود جاذبه‌های گردشگری و توریستی در کشور، برگزاری مسابقات داخلی مختلف در سطح نیروهای مسلح، همکاری و مشارکت ورزشی سیزم با ارکان مختلف ورزشی کشور مانند وزارت ورزش و جوانان، فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی، توجه رسانه‌های ورزشی و ملی به ورزش نیروهای مسلح، وجود امنیت بالا در کشور و انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزش نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات سیزم مهم‌ترین نقاط قوت کشور در زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) بودند.

جدول (۲) نقاط قوت کشور در حوزه میزبانی مسابقات سیزم

ردیف	نقاط قوت
۱	S1: توجه ویژه مدیران و مسئولان نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به امر ورزش
۲	S2: وجود منابع انسانی متخصص و کارآمد (ورزشکاران حرفه‌ای، مربیان و سرپرستان باتجربه و ...) در ورزش نیروهای مسلح

ردیف	نقاط قوت
۳	S3: انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی رویدادهای مختلف سیزم
۴	S4: وجود شرایط آب و هوایی مناسب و معتدل در کشور
۵	S5: وجود امریه‌های ورزشی و استفاده از قهرمانان ملی در رشته‌های مختلف
۶	S6: وجود جاذبه‌های گردشگری و توریستی در کشور
۷	S7: برگزاری مسابقات داخلی مختلف در سطح نیروهای مسلح
۸	S8: همکاری و مشارکت ورزشی سیزم با ارکان مختلف ورزشی کشور مانند وزارت ورزش و جوانان، فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی
۹	S9: توجه رسانه‌های ورزشی و ملی به ورزش نیروهای مسلح
۱۰	S10: وجود امنیت بالا در کشور
۱۱	S11: انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزش نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات سیزم

نقاط ضعف:

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، عدم امکان برگزاری مسابقات ورزشی بانوان در کشور، عدم برگزاری برخی رشته‌ها به دلایل مذهبی در کشور، کمبود اماکن ورزشی متناسب با استانداردهای جهانی برای برگزاری سیزم، وجود قوای مختلف نظامی در کشور و گاهی عدم همکاری و هماهنگی آنها (با توجه به اینکه قوای مختلف سازمان‌های ورزشی جداگانه دارند)، وجود قوانین ممانعت کننده داخلی بخاطر خاص بودن میزبانی مسابقات سیزم، همزمانی اردوها و مسابقات سیزم با اردوها و مسابقات داخلی، عدم استفاده مناسب از تکنولوژی‌های روز دنیا و نوین در رویدادهای ورزشی سیزم، امکانات رفاهی و اسکانی ضعیف، زیرساخت‌های ضعیف ورزشی در کشور، وجود مشکلات در زمینه پذیرش حامیان مالی و عدم حمایت مالی کافی از ورزشکاران مهم‌ترین نقاط ضعفی بودند که در زمینه میزبانی مسابقات سیزم شناسایی گردیدند.

جدول (۳) نقاط ضعف کشور در حوزه میزبانی مسابقات سیزم

ردیف	نقاط ضعف
۱	W1: عدم امکان برگزاری مسابقات ورزشی بانوان در کشور
۲	W2: عدم برگزاری برخی رشته‌ها به دلایل مذهبی در کشور
۳	W3: کمبود اماکن ورزشی متناسب با استانداردهای جهانی برای برگزاری سیزم
۴	W4: وجود قوای مختلف نظامی در کشور و گاهی عدم همکاری و هماهنگی آنها (با توجه به اینکه قوای مختلف سازمان‌های ورزشی جداگانه دارند)
۵	W5: وجود قوانین ممانعت کننده داخلی بخاطر خاص بودن میزبانی مسابقات سیزم
۶	W6: همزمانی اردوها و مسابقات سیزم با اردوها و مسابقات داخلی
۷	W7: عدم استفاده مناسب از تکنولوژی‌های روز دنیا و نوین در رویدادهای ورزشی سیزم

ردیف	نقاط ضعف
۸	W8: امکانات رفاهی و اسکانی ضعیف
۹	W9: زیرساخت‌های ضعیف ورزشی در کشور
۱۰	W10: وجود مشکلات در زمینه پذیرش حامیان مالی
۱۱	W11: عدم حمایت مالی کافی از ورزشکاران

فرصت‌ها:

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، ایجاد احساس غرور و نشاط و افزایش وحدت اجتماعی و ملی، تقویت وجهه ملی و بین‌المللی کشور، تعامل و تبادل فرهنگی با سایر کشورهای دنیا، ارتقای سطح ورزشکاران و مربیان ورزشی نیروهای مسلح، توسعه دیپلماسی دفاعی نیروهای مسلح کشور، ایجاد ارتباط با سایر کشورهای در حوزه ورزش نظامیان، افزایش تجربه تیم مدیریتی نیروهای مسلح در برگزاری رویدادهای سیزم، فرصتی برای افزایش کیفیت زندگی مردم، توسعه صنعت توریسم در کشور، توسعه همه‌جانبه صنعت ورزش نیروهای مسلح (اقتصادی، سخت‌افزاری و انسانی)، افزایش شانس کشور برای گرفتن میزبانی‌های بیشتر در رویدادهای سیزم، باعث توسعه بیشتر رشته‌های ورزشی پرطرفدار در کشور ما در جهان می‌شود، توسعه زیرساخت‌های و همچنین زیرساخت‌های حمل و نقل در کشور و دیده شدن کشور و شهرهای میزبان بازی‌های سیزم در سطح جهان مهم‌ترین فرصت‌هایی هستند که از میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) نصیب کشور می‌شود.

جدول (۴) فرصت‌های کشور در حوزه میزبانی مسابقات سیزم

ردیف	فرصت‌ها
۱	O1: ایجاد احساس غرور و نشاط و افزایش وحدت اجتماعی و ملی
۲	O2: تقویت وجهه ملی و بین‌المللی کشور
۳	O3: تعامل و تبادل فرهنگی با سایر کشورهای دنیا
۴	O4: ارتقای سطح ورزشکاران و مربیان ورزشی نیروهای مسلح
۵	O5: توسعه دیپلماسی دفاعی نیروهای مسلح کشور
۶	O6: ایجاد ارتباط با سایر کشورهای در حوزه ورزش نظامیان
۷	O7: افزایش تجربه تیم مدیریتی نیروهای مسلح در برگزاری رویدادهای سیزم
۸	O8: فرصتی برای افزایش کیفیت زندگی مردم
۹	O9: توسعه صنعت توریسم در کشور
۱۰	O10: توسعه همه‌جانبه صنعت ورزش نیروهای مسلح (اقتصادی، سخت‌افزاری و انسانی)
۱۱	O11: افزایش شانس کشور برای گرفتن میزبانی‌های بیشتر در رویدادهای سیزم
۱۲	O12: باعث توسعه بیشتر رشته‌های ورزشی پرطرفدار در کشور ما در جهان می‌شود

ردیف	فرصت‌ها
۱۳	O13: توسعه زیرساخت‌های و همچنین زیرساخت‌های حمل و نقل در کشور
۱۴	O14: دیده شدن کشور و شهرهای میزبان بازی‌های سیزم در سطح جهان

تهدیدها:

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، وجود کشورهای قوی و باتجربه در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم، عدم امکان حضور بانوان ورزشکار کشورهای غیرمسلمان در کشور، اثرات زیست محیطی منفی در صورت عدم برنامه‌ریزی صحیح، عدم امکان سفر برخی از تیم‌ها به کشور، مشکلات سیاسی با برخی از کشورها، تبلیغات منفی علیه کشور ما توسط رسانه‌های غربی، تحریم‌های اقتصادی و سیاسی ناجوانمردانه، جنگ و هرج و مرج در برخی کشورهای همسایه، نبود قوانین حق پخش تلویزیونی در کشور، ناچیز بودن پاداش و میزان تشویق ورزشکاران مدال‌آور و دست‌اندرکاران ورزش نیروهای مسلح، لابیگری توسط کشورهای مختلف در زمینه کسب میزبانی مسابقات سیزم، سرمایه‌گذاری کشورهای دیگر در زمینه توسعه ورزش نظامیان و حمایت‌های گسترده از ورزشکاران نظامی از مهم‌ترین تهدیداتی هستند که در میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران وجود دارد.

جدول (۵) تهدیدهای کشور در حوزه میزبانی مسابقات سیزم

ردیف	تهدیدها
۱	T1: وجود کشورهای قوی و باتجربه در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم
۲	T2: عدم امکان حضور بانوان ورزشکار کشورهای غیرمسلمان در کشور
۳	T3: اثرات زیست محیطی منفی در صورت عدم برنامه‌ریزی صحیح
۴	T4: عدم امکان سفر برخی از تیم‌ها به کشور
۵	T5: مشکلات سیاسی با برخی از کشورها
۶	T6: تبلیغات منفی علیه کشور ما توسط رسانه‌های غربی
۷	T7: تحریم‌های اقتصادی و سیاسی ناجوانمردانه
۸	T8: جنگ و هرج و مرج در برخی کشورهای همسایه
۹	T9: نبود قوانین حق پخش تلویزیونی در کشور
۱۰	T10: ناچیز بودن پاداش و میزان تشویق ورزشکاران مدال‌آور و دست‌اندرکاران ورزش نیروهای مسلح
۱۱	T11: لابیگری توسط کشورهای مختلف در زمینه کسب میزبانی مسابقات سیزم
۱۲	T12: سرمایه‌گذاری کشورهای دیگر در زمینه توسعه ورزش نظامیان و حمایت‌های گسترده از ورزشکاران نظامی

موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی ارش‌های جهان کدام است؟
جدول (۶) ماتریس ارزیابی عوامل داخلی میزبانی مسابقات سیزم در کشور

ضریب رتبه	رتبه	ضریب اهمیت	عوامل داخلی	
۰.۲۴	۴	۰.۰۶	S1: توجه ویژه مدیران و مسئولان نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران به امر ورزش	س ت و ا
۰.۲	۴	۰.۰۵	S2: وجود منابع انسانی متخصص و کارآمد (ورزشکاران حرفه‌ای، مربیان و سرپرستان باتجربه و ...) در ورزش نیروهای مسلح	
۰.۱۲	۳	۰.۰۴	S3: انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی رویدادهای مختلف سیزم	
۰.۲	۴	۰.۰۵	S4: وجود شرایط آب و هوایی مناسب و معتدل در کشور	
۰.۲	۴	۰.۰۵	S5: وجود امریه‌های ورزشی و استفاده از قهرمانان ملی در رشته‌های مختلف	
۰.۲۴	۴	۰.۰۶	S6: وجود جاذبه‌های گردشگری و توریستی در کشور	
۰.۱۵	۳	۰.۰۵	S7: برگزاری مسابقات داخلی مختلف در سطح نیروهای مسلح	
۰.۰۹	۳	۰.۰۳	S8: همکاری و مشارکت ورزشی سیزم با ارکان مختلف ورزشی کشور مانند وزارت ورزش و جوانان، فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی	
۰.۲	۴	۰.۰۵	S9: توجه رسانه‌های ورزشی و ملی به ورزش نیروهای مسلح	
۰.۱۲	۳	۰.۰۴	S10: وجود امنیت بالا در کشور	
۰.۱۲	۳	۰.۰۴	S11: انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزش نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات سیزم	س ت و ا
۰.۰۶	۱	۰.۰۶	W1: عدم امکان برگزاری مسابقات ورزشی بانوان در کشور	
۰.۰۶	۱	۰.۰۶	W2: عدم برگزاری برخی رشته‌ها به دلایل مذهبی در کشور	
۰.۰۵	۱	۰.۰۵	W3: کمبود اماکن ورزشی متناسب با استانداردهای جهانی برای برگزاری سیزم	
۰.۰۵	۱	۰.۰۵	W4: وجود قوای مختلف نظامی در کشور و گاهی عدم همکاری و هماهنگی آنها (با توجه به اینکه قوای مختلف سازمان‌های ورزشی جداگانه دارند)	
۰.۰۸	۲	۰.۰۴	W5: وجود قوانین ممانعت کننده داخلی بخاطر خاص بودن میزبانی مسابقات سیزم	
۰.۰۸	۲	۰.۰۴	W6: همزمانی اردوها و مسابقات سیزم با اردوها و مسابقات داخلی	
۰.۰۶	۲	۰.۰۳	W7: عدم استفاده مناسب از تکنولوژی‌های روز دنیا و نوین در رویدادهای ورزشی سیزم	
۰.۰۶	۲	۰.۰۳	W8: امکانات رفاهی و اسکانی ضعیف	
۰.۰۸	۲	۰.۰۴	W9: زیرساخت‌های ضعیف ورزشی در کشور	

ضریب رتبه	رتبه	ضریب اهمیت	عوامل داخلی	
۰.۰۵	۱	۰.۰۵	W10: وجود مشکلات در زمینه پذیرش حامیان مالی	
۰.۰۶	۲	۰.۰۳	W11: عدم حمایت مالی کافی از ورزشکاران	
$\Sigma=۲.۶$		$\Sigma=۱$		جمع

همان طور که در جدول بالا قابل ملاحظه است، مجموع نمرات ماتریس عوامل داخلی (قوت و ضعف) بالاتر از ۲/۵ (۲/۶) می باشد که این نشان دهنده آن است که میزبانی رویدادهای ورزشی ارتش های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران از لحاظ عوامل درونی دارای قوت می باشد.

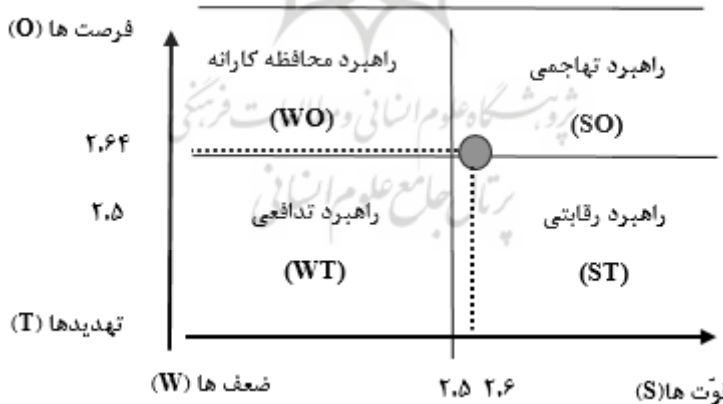
جدول (۷) ماتریس ارزیابی عوامل خارجی میزبانی مسابقات سیزم در کشور

ضریب رتبه	رتبه	ضریب اهمیت	عوامل خارجی	
۰.۲	۴	۰.۰۵	O1: ایجاد احساس غرور و نشاط و افزایش وحدت اجتماعی و ملی	فرصت ها
۰.۲	۴	۰.۰۵	O2: تقویت وجهه ملی و بین المللی کشور	
۰.۱۲	۴	۰.۰۳	O3: تعامل و تبادل فرهنگی با سایر کشورهای دنیا	
۰.۰۹	۳	۰.۰۳	O4: ارتقای سطح ورزشکاران و مربیان ورزشی نیروهای مسلح	
۰.۱۲	۳	۰.۰۴	O5: توسعه دیپلماسی دفاعی نیروهای مسلح کشور	
۰.۱۶	۴	۰.۰۴	O6: ایجاد ارتباط با سایر کشورهای در حوزه ورزش نظامیان	
۰.۲	۴	۰.۰۵	O7: افزایش تجربه تیم مدیریتی نیروهای مسلح در برگزاری رویدادهای سیزم	
۰.۱۲	۳	۰.۰۴	O8: فرصتی برای افزایش کیفیت زندگی مردم	
۰.۲	۴	۰.۰۵	O9: توسعه صنعت توریسم در کشور	
۰.۱۶	۴	۰.۰۴	O10: توسعه همه جانبه صنعت ورزش نیروهای مسلح (اقتصادی، سخت افزاری و انسانی)	
۰.۱۲	۳	۰.۰۴	O11: افزایش شانس کشور برای گرفتن میزبانیهای بیشتر در رویدادهای سیزم	
۰.۰۶	۳	۰.۰۲	O12: باعث توسعه بیشتر رشته های ورزشی پرطرفدار در کشور ما در جهان می شود	
۰.۰۹	۳	۰.۰۳	O13: توسعه زیرساخت های و همچنین زیرساخت های حمل و نقل در کشور	
۰.۲	۴	۰.۰۵	O14: دیده شدن کشور و شهرهای میزبان بازی های سیزم در سطح جهان	
۰.۰۸	۲	۰.۰۴	T1: وجود کشورهای قوی و باتجربه در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم	تهدیدها
۰.۰۴	۱	۰.۰۴	T2: عدم امکان حضور بانوان ورزشکار کشورهای غیرمسلمان در کشور	
۰.۰۴	۱	۰.۰۴	T3: اثرات زیست محیطی منفی در صورت عدم برنامه ریزی صحیح	

ضریب رتبه	رتبه	ضریب اهمیت	عوامل خارجی	
۰.۰۴	۱	۰.۰۴	T4: عدم امکان سفر برخی از تیم‌ها به کشور	
۰.۰۶	۲	۰.۰۳	T5: مشکلات سیاسی با برخی از کشورها	
۰.۰۴	۱	۰.۰۴	T6: تبلیغات منفی علیه کشور ما توسط رسانه‌های غربی	
۰.۰۴	۱	۰.۰۴	T7: تحریمهای اقتصادی و سیاسی ناجوانمردانه	
۰.۰۶	۲	۰.۰۳	T8: جنگ و هرج و مرج در برخی کشورهای همسایه	
۰.۰۶	۲	۰.۰۳	T9: نبود قوانین حق پخش تلویزیونی در کشور	
۰.۰۴	۱	۰.۰۴	T10: ناچیز بودن پاداش و میزان تشویق ورزشکاران مدال آور و دست اندرکاران ورزش نیروهای مسلح	
۰.۰۶	۲	۰.۰۳	T11: لابیگری توسط کشورهای مختلف در زمینه کسب میزبانی مسابقات سیزم	
۰.۰۴	۱	۰.۰۴	T12: سرمایه‌گذاری کشورهای دیگر در زمینه توسعه ورزش نظامیان و حمایت‌های گسترده از ورزشکاران نظامی	
$\Sigma=۲.۶۴$		$\Sigma=۱$		جمع

همان طور که در جدول بالا قابل ملاحظه است، مجموع نمرات ماتریس عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدات) بالاتر از $۲/۵$ ($۲/۶۴$) می‌باشد که این نشان دهنده آن است که میزبانی رویدادهای ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران از لحاظ عوامل خارجی دارای فرصت می‌باشد.

شکل ۱: موقعیت راهبردی میزبانی مسابقات سیزم در کشور



برای تجزیه و تحلیل همزمان عوامل درونی و بیرونی، از ماتریس عوامل درونی و بیرونی استفاده می‌شود. این ماتریس، برای تعیین موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) به کار گرفته شد. برای تشکیل این ماتریس، نمرات حاصل از ماتریس‌های ارزیابی عوامل درونی و بیرونی در ابعاد افقی و عمودی قرار گرفت تا جایگاه کشور

در زمینه میزبانی سیزم مشخص شود، به طوری که بتواند راهبردهای مناسبی برای آن اتخاذ گردد. در این ماتریس نمرات در یک طیف و شامل قسمت قوی (۲/۵ تا ۴) و قسمت ضعیف (۱ تا ۲/۵) تعیین شد. در این ماتریس اگر موقعیت در منطقه SO باشد، راهبردهای تهاجمی یا رشد و توسعه، اگر موقعیت در منطقه ST باشد، راهبردهای اقتضایی که بر پایه بهره گرفتن از قوت‌های سیستم برای مقابله با تهدیدات تدوین می‌گردد و هدف آن به حداکثر رساندن نقاط قوت و به حداقل رساندن تهدیدات است، اگر موقعیت در منطقه WO باشد، راهبردهای انطباقی تلاش دارد تا با کاستن از ضعف‌ها بتواند حداکثر استفاده را از فرصت‌های موجود ببرد، اگر موقعیت در منطقه WT باشد، راهبردهای تدافعی که شامل برداشت، واگذاری، کاهش و انحلال انتخاب می‌شود. راهبردهای کلی و عملیاتی بدست آمده در این پژوهش در جدول ۸ ارائه گردیده است.

جدول (۸) راهبردها و برنامه‌های عملیاتی میزبانی مسابقات سیزم در ایران

نوع راهبرد	راهبرد	برنامه‌های عملیاتی متناظر
استراتژی تهاجمی (SO)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ توسعه هرچه بیشتر باشگاه‌ها و مراکز قهرمانی در سطح نیروهای مسلح با هدف تقویت و پشتیبانی تیم‌های ورزشی نیروهای مسلح 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ برگزاری مستمر مسابقات ورزشی در رشته‌های مختلف بین تیم‌های ورزشی نیروهای مسلح ➤ سرمایه‌گذاری در جهت توسعه تیم‌های ورزشی نیروهای مسلح ➤ استفاده از مربیان ملی در رشته‌های مختلف در جهت توسعه مهارت‌های ورزشی ورزشکاران نیروهای مسلح ➤ پوشش رسانه‌ای و تلویزیونی مسابقات ورزشی نیروهای مسلح ➤ ایجاد مرکز استعدادیابی در جهت شناسایی استعداد‌های ورزشی نیروهای مسلح در جهت استفاده از آنها برای توسعه ورزش نیروهای مسلح
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ همکاری بیشتر بین ورزش نیروهای مسلح و سازمان‌های ورزشی مختلف با هدف توسعه سطح مربیان و ورزشکاران نظامی 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ برگزاری دوره‌های مربیگری در رشته‌های مختلف با همکاری فدراسیون‌های ورزشی ➤ استفاده از تجربیات فدراسیون‌های ورزشی مختلف در جهت توسعه باشگاه‌های ورزشی ➤ استفاده از باشگاه‌های ورزشی نیروهای

نوع راهبرد	راهبرد	برنامه‌های عملیاتی متناظر
		مسلح در لیگ های برتر رشته‌های مختلف
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ ایجاد فدراسیون ورزش‌های نظامی در جهت توسعه و هماهنگی بیشتر فعالیت‌های ورزشی در نیروهای مسلح کشور 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ همکاری و مشارکت بیشتر بین ارگان‌های مختلف نظامی در زمینه ورزشی ➤ استفاده از تجربیات و توانمندی‌های فدراسیون‌های ورزشی مختلف در جهت مدیریت مناسب فدراسیون ➤ حمایت همه جانبه مدیران ورزشی کشور و مدیران ورزشی نیروهای مسلح از تشکیل فدراسیون ورزش‌های نظامی
استراتژی‌های بازنگری (WO)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ بازنگری و اصلاح زیرساخت‌های ورزشی با هدف گرفتن میزبانی‌های بیشتر در مسابقات سیزم 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ افزایش فضاهای ورزشی روباز و سرپوشیده و بصورت کلی افزایش فضاهای ورزشی برای رشته‌های مختلف ➤ توجه بیشتر به کیفیت مهندسی و ایمنی فضاهای ورزشی متناسب با استانداردهای بین‌المللی هر رشته و همچنین متناسب با استانداردهای سیزم ➤ وجود اماکن و فضاهای ورزشی اختصاصی برای خانم‌ها و آقایان ➤ استفاده از معماری روز دنیا و زیبایی شناختی امکانات و فضاهای ورزشی ➤ استفاده از فناوری‌های کمک آموزشی جدید در جهت توسعه ورزش در نیروهای مسلح
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ مشارکت بیشتر نیروهای مختلف نظامی کشور در جهت نشان دادن دیپلماسی کشور از طریق ورزش و رویدادهای سیزم 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ همکاری و مشارکت نیروهای مختلف نظامی در جهت مناسب برگزار شدن رویدادهای سیزم در کشور ➤ استفاده از استعدادهای ورزشی نیروهای مختلف نظامی کشور در مسابقات سیزم با هدف کسب مقام‌های قهرمانی و به احتراز در آمدن پرچم جمهوری اسلامی ایران
استراتژی رقابتی (ST)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ اجرای قانون حق پخش تلویزیونی در رویدادهای ورزشی سیزم 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ رایزنی مدیران ورزشی نیروهای مسلح با مسئولان رسانه ملی برای پوشش

برنامه‌های عملیاتی متناظر	راهبرد	نوع راهبرد
<p>مسابقات سیزم و همچنین پرداخت حق پخش آن</p> <p>➤ اجرایی کردن قانون حق پخش تلویزیونی در رویدادهای سیزم</p>		
<p>➤ حضور افراد تحصیل کرده و باتجربه در جلسات و شورای سیزم</p> <p>➤ ارتباط برقرار کردن مناسب با مسئولان ورزشی حاضر در شورای سیزم و جلب نظر آنها در زمینه شایستگی کشور برای میزبانی رویدادهای مختلف سیزم</p> <p>➤ برگزاری دوره‌های مختلف و آموزش نحوه حضور موثر و تاثیرگذار در جلسات سیزم به مسئولان مورد نظر</p>	<p>➤ تلاش در جهت کسب تعداد کرسی‌های بین المللی در سیزم</p>	
<p>➤ ورود صنعت ورزش و تولیدات ورزشی مانند پوشاک ورزشی به ورزش نیروهای مسلح و سرمایه‌گذاری در آن</p> <p>➤ تبلیغ و فروش لوازم ورزشی رشته‌های مختلف تیم های ورزشی نیروهای مسلح در سطح جامعه</p> <p>➤ تلاش در جهت برند سازی تجهیزات ورزشی در ورزش نیروهای مسلح</p>	<p>➤ ارتقای نظام بازاریابی ورزشی در کشور با تاکید بر ورزش نیروهای مسلح</p>	<p>استراتژی تدافعی (WT)</p>
<p>➤ پخش مسابقات ورزشی نیروهای مسلح در شبکه های ملی در صورت امکان و نبود محدودیت خاص</p> <p>➤ دعوت از مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح برای گزارش و تشریح وضعیت فعالیت ورزشی نیروهای مسلح</p> <p>➤ دعوت از ورزشکاران نخبه نیروهای مسلح در رسانه‌های ملی</p> <p>➤ تلاش رسانه‌های ملی از طرق مخالف برای نشان دادن فعالیت‌های ورزشی کارکنان نیروهای مسلح</p>	<p>➤ توجه بیشتر رسانه‌های ملی به توسعه ورزش نیروهای مسلح</p>	

اولویت‌بندی راهبردها با استفاده از برنامه‌ریزی راهبردی کمی QSPM:

راهبردهای شناسایی شده در این پژوهش با استفاده از ماتریس QSPM (برنامه‌ریزی راهبردی کمی) اولویت‌بندی شدند. اولویت‌بندی راهبردها نشان دهنده آن است که راهبرد توسعه هرچه بیشتر باشگاه‌ها و مراکز قهرمانی در سطح نیروهای مسلح با هدف تقویت و پشتیبانی تیم‌های ورزشی نیروهای مسلح در اولویت اول و راهبرد همکاری بیشتر بین ورزش نیروهای مسلح و سازمان‌های ورزشی مختلف با هدف توسعه سطح مربیان و ورزشکاران نظامی در اولویت آخر قرار دارند.

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

برای درخواست میزبانی و گرفتن حق میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) چه نقاط قوت و توانمندی‌هایی در ایران وجود دارد؟

متخصصینی که در این پژوهش با آنها در زمینه شرایط کشور برای میزبانی مسابقات سیزم در کشور مصاحبه شد ورزشکاران، مربیان و مدیران ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران بودند که سابقه حضور در مسابقات سیزم را داشتند و دارای اطلاعات کافی بودند، این متخصصین شامل مدیران ورزشی، مربیان و همچنین ورزشکارانی بودند که در رشته‌های والیبال، کشتی، دو و میدانی، تیر و کمان، و سایر رشته‌های فعال در رویدادهای سیزم حضور فعال داشتند. آنها در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات المپیک سیزم که هر ۴ سال یکبار برگزار می‌گردد اظهار نظر کردند که کشور ما فعلاً شرایط لازم را برای گرفتن میزبانی المپیک سیزم را ندارد ولی برای گرفتن میزبانی مسابقات تک‌رشته‌ای که هر سال برگزار می‌گردد دارای شرایط مناسبی می‌باشند همچنان که در سال‌های اخیر در رشته‌های کشتی، والیبال، تکواندو و تعدادی رشته دیگر میزبانی را گرفته است. وجود منابع انسانی متخصص و کارآمد (ورزشکاران حرفه‌ای، مربیان و سرپرستان باتجربه و ...) در ورزش نیروهای مسلح، انگیزه بالای مدیران و مسئولان ورزشی نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی رویدادهای مختلف سیزم، وجود شرایط آب و هوایی مناسب و معتدل در کشور، وجود امریه‌های ورزشی و استفاده از قهرمانان ملی در رشته‌های مختلف، وجود جاذبه‌های گردشگری و توریستی در کشور، برگزاری مسابقات داخلی مختلف در سطح نیروهای مسلح، همکاری و مشارکت ورزشی سیزم با ارکان مختلف ورزشی کشور مانند وزارت ورزش و جوانان، فدراسیون‌ها و هیئت‌های ورزشی، توجه رسانه‌های ورزشی و ملی به ورزش نیروهای مسلح، وجود امنیت بالا در کشور و انگیزه بالای مدیران و

مسئولان ورزش نیروهای مسلح در زمینه گرفتن میزبانی مسابقات سیزم مهم‌ترین نقاط قوت کشور در زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) بودند. کشور دارای نقاط قوت فراوانی در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم است، می‌توان گفت حمایت مدیران ارشد تربیت بدنی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران و مدیران سایر بخش‌های کشور و همچنین وجود مربیان و ورزشکاران نخبه در رشته‌های مختلف از مهم‌ترین نقاط قوت کشور هستند. باید در جهت حفظ این نقاط قوت و همچنین تقویت بیشتر آن تلاش شود. باید ورزشکاران ملی را تحت حمایت بیشتر قرار داد تا بهترین عملکرد و نمایش را در رویدادهای سیزم داشته باشند.

کشور ایران برای درخواست میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) و برگزاری آن با چه مشکلات و ضعف‌هایی روبرو است؟

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، عدم امکان برگزاری مسابقات ورزشی بانوان در کشور، عدم برگزاری برخی رشته‌ها به دلایل مذهبی در کشور، کمبود اماکن ورزشی متناسب با استانداردهای جهانی برای برگزاری سیزم، وجود قوای مختلف نظامی در کشور و گاهی عدم همکاری و هماهنگی آنها (با توجه به اینکه قوای مختلف سازمان‌های ورزشی جداگانه دارند)، وجود قوانین ممانعت‌کننده داخلی بخاطر خاص بودن میزبانی مسابقات سیزم، همزمانی اردوها و مسابقات سیزم با اردوها و مسابقات داخلی، عدم استفاده مناسب از تکنولوژی‌های روز دنیا و نوین در رویدادهای ورزشی سیزم، امکانات رفاهی و اسکانی ضعیف، زیرساخت‌های ضعیف ورزشی در کشور، وجود مشکلات در زمینه پذیرش حامیان مالی و عدم حمایت مالی کافی از ورزشکاران مهم‌ترین نقاط ضعفی بودند که در زمینه میزبانی مسابقات سیزم شناسایی گردیدند. ورزش برای نیروهای مسلح از اهمیت بسیار بالایی برخوردار است زیرا می‌تواند توانمندی‌ها و ظرفیت‌های کارکنان نیروهای مسلح را توسعه دهد. برگزاری رویدادهای ورزشی بین نیروهای مسلح نقش بسیار مهمی در توسعه علاقه کارکنان نیروهای مسلح به ورزش کردن دارد. بنابراین باید نقاط ضعفی که در این حوزه وجود دارد را برطرف کرد. با برنامه‌ریزی مدیران ورزشی نیروهای مسلح و همچنین همکاری سایر مدیران کشوری باید نقاط ضعف‌ها را به قوت تبدیل کرد.

فرصت‌های موجود در کشور که از برگزاری مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) نصیب جامعه می‌شود کدامند؟

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، ایجاد احساس غرور و نشاط و افزایش وحدت اجتماعی و ملی، تقویت وجهه ملی و بین‌المللی کشور، تعامل و تبادل

فرهنگی با سایر کشورهای دنیا، ارتقای سطح ورزشکاران و مربیان ورزشی نیروهای مسلح، توسعه دیپلماسی دفاعی نیروهای مسلح کشور، ایجاد ارتباط با سایر کشورهای در حوزه ورزش نظامیان، افزایش تجربه تیم مدیریتی نیروهای مسلح در برگزاری رویدادهای سیزم، فرصتی برای افزایش کیفیت زندگی مردم، توسعه صنعت توریسم در کشور، توسعه همه جانبه صنعت ورزش نیروهای مسلح (اقتصادی، سخت‌افزاری و انسانی)، افزایش شانس کشور برای گرفتن میزبانی‌های بیشتر در رویدادهای سیزم، باعث توسعه بیشتر رشته‌های ورزشی پرتعداد در کشور ما در جهان می‌شود، توسعه زیرساخت‌های و همچنین زیرساخت‌های حمل و نقل در کشور و دیده شدن کشور و شهرهای میزبان بازیهای سیزم در سطح جهان مهم‌ترین فرصت‌هایی هستند که از میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) نصیب کشور می‌شود.

تهدیدهای موجود در کشور که مانع از برگزاری مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در کشور می‌شود کدامند؟

بر اساس دیدگاه متخصصین ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، وجود کشورهای قوی و باتجربه در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم، عدم امکان حضور بانوان ورزشکار کشورهای غیرمسلمان در کشور، اثرات زیست محیطی منفی در صورت عدم برنامه‌ریزی صحیح، عدم امکان سفر برخی از تیم‌ها به کشور، مشکلات سیاسی با برخی از کشورها، تبلیغات منفی علیه کشور ما توسط رسانه‌های غربی، تحریم‌های اقتصادی و سیاسی ناجوانمردانه، جنگ و هرج و مرج در برخی کشورهای همسایه، نبود قوانین حق پخش تلویزیونی در کشور، ناچیز بودن پاداش و میزان تشویق ورزشکاران مدال آور و دست اندرکاران ورزش نیروهای مسلح، لابیگری توسط کشورهای مختلف در زمینه کسب میزبانی مسابقات سیزم، سرمایه‌گذاری کشورهای دیگر در زمینه توسعه ورزش نظامیان و حمایت‌های گسترده از ورزشکاران نظامی از مهم‌ترین تهدیدهایی هستند که در میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) در جمهوری اسلامی ایران وجود دارد. توجه به تهدیدهای موجود در زمینه میزبانی رویدادهای سیزم اهمیت بسیار بالایی دارد، زیرا اگر در جهت تبدیل این تهدیدها به فرصت‌ها برنامه‌ریزی مناسبی صورت بگیرد می‌توان قدم بسیار محکمی در جهت کسب میزبانی‌های بیشتر و برگزاری بهتر رویدادهای سیزم در کشور برداشت.

موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی ارتش‌های جهان کدام است؟

برای تجزیه و تحلیل همزمان عوامل درونی و بیرونی، از ماتریس عوامل درونی و بیرونی استفاده می‌شود. این ماتریس، برای تعیین موقعیت راهبردی کشور در زمینه میزبانی مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سیزم) به کار گرفته شد. برای تشکیل این ماتریس، نمرات حاصل از ماتریس‌های ارزیابی عوامل درونی و بیرونی در ابعاد افقی و عمودی قرار گرفت تا جایگاه کشور در زمینه میزبانی سیزم مشخص شود، به طوری که بتواند راهبردهای مناسبی برای آن اتخاذ گردد. در این ماتریس نمرات در یک طیف و شامل قسمت قوی (۲/۵ تا ۴) و قسمت ضعیف (۱ تا ۲/۵) تعیین شد. در این ماتریس اگر موقعیت در منطقه SO باشد، راهبردهای تهاجمی یا رشد و توسعه، اگر موقعیت در منطقه ST باشد، راهبردهای اقتضایی که بر پایه بهره گرفتن از قوت‌های سیستم برای مقابله با تهدیدات تدوین می‌گردد و هدف آن به حداکثر رساندن نقاط قوت و به حداقل رساندن تهدیدات است، اگر موقعیت در منطقه WO باشد، راهبردهای انطباقی تلاش دارد تا با کاستن از ضعف‌ها بتواند حداکثر استفاده را از فرصت‌های موجود ببرد، اگر موقعیت در منطقه WT باشد، راهبردهای تدافعی که شامل برداشت، واگذاری، کاهش و انحلال انتخاب می‌شود. با توجه به تجزیه و تحلیل SWOT و همچنین نمرات به دست آمده از حاصل جمع ماتریس‌های ارزیابی عوامل داخلی و خارجی، میزبانی مسابقات ارتش‌های جهان (سیزم) در ایران در منطقه‌ی راهبردی SO قرار گرفته است که این مطلب بیانگر این است که میزبانی سیزم در ایران از نظر عوامل داخلی دارای قوت و از نظر عوامل خارجی هم دارای فرصت می‌باشد که باید در تدوین راهبردها بدان توجه ویژه گردد. با توجه به ماتریس سوات، کمیته‌ی راهبردی تحقیق با توجه به جلسات راهبردی متعدد که شکل گرفت، ۹ راهبرد کلی را تدوین کرد. موقعیت راهبردی که امروز ورزش نیروهای مسلح به منظور میزبانی سیزم در آن قرار دارد در ظاهر بدون هیچ نقطه ضعف و محدودیتی است ولی در واقعیت دارای نقاط ضعفی نیز می‌باشد که در صورت وجود برنامه‌ریزی مناسب و جامع می‌توان آن نقاط ضعف را به قوت تبدیل کرد. در این صورت می‌توان از حداکثر ظرفیت و توانایی ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در میزبانی رویدادهای سیزم استفاده کرد. در انتهای پژوهش در زمینه پیاده‌سازی راهبردهای شناسایی در جهت میزبانی موفقیت رویدادهای سیزم باید اشاره شود که همکاری متقابل ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران سایر فدراسیون‌های ورزشی در رشته‌های مختلف باید بصورت یکپارچه و هماهنگ انجام گیرد زیرا بدون این همکاری موفقیت حاصل نخواهد گشت. همچنین مدیران ورزشی کشور بخصوص مدیران ورزشی نیروهای مسلح باید

تلاش کنند زمینه را برای ورزش کردن کلیه نیروهای خود مهیا کنند تا از این جهت استعدادهای موجود در رشته‌های مختلف شناسایی شده و به رویدادهای سیزم اعزام گردند.

پیشنهادها

- بر اساس راهبرد "توسعه زیرساخت‌های ورزشی با هدف گرفتن میزبانی‌های بیشتر در مسابقات سیزم" پیشنهاد می‌گردد مدیران ورزشی نیروهای مسلح و همچنین مدیران ورزشی کشور سرمایه‌گذاری بیشتری در جهت توسعه زیرساخت‌های ورزشی کشور به منظور میزبانی‌های بیشتر مسابقات سیزم انجام دهند.
- بر اساس راهبرد "همکاری بیشتر بین ورزش نیروهای مسلح و سازمان‌های ورزشی مختلف با هدف توسعه سطح مربیان و ورزشکاران نظامی" پیشنهاد می‌گردد همکاری بین مسئولان ورزشی نیروهای مسلح و سایر سازمان‌های ورزشی غیرنظامی از قبیل فدراسیون‌های ورزشی بیشتر شود و برنامه‌ها و دوره‌های آموزشی مشترک بیشتری در جهت توسعه ورزش نیروهای مسلح برگزار کنند.
- بر اساس راهبرد "ارتقای نظام بازاریابی ورزشی در کشور با تاکید بر ورزش نیروهای مسلح" پیشنهاد می‌گردد مدیران ورزشی نیروهای مسلح راهکارهای موجود در زمینه جذب حمایت مالی در جهت توسعه ورزش قهرمانی نیروهای مسلح را بررسی کرده و در این مسیر قدم‌های بیشتری بردارند.
- بر اساس راهبرد "توسعه هرچه بیشتر باشگاه‌ها و مراکز قهرمانی در سطح نیروهای مسلح با هدف تقویت و پشتیبانی تیم‌های ورزشی نیروهای مسلح" پیشنهاد می‌گردد برای ورزشکاران قهرمان و نخبه که در قالب خدمت سربازی در نیروهای مسلح فعالیت می‌کنند، طرح‌هایی در نظر گرفته شود که بتوان از حداکثر توانایی آنها در جهت کسب مقام‌های بین‌المللی برای کشور استفاده شود.

قدردانی

این پژوهش برگرفته از رساله دکتری در دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکز است. نویسندگان مقاله لازم می‌دانند از همکاری و مساعدت جامعه دانشگاهی واحد تهران مرکز و همچنین همه اساتیدی که در به سرانجام رسیدن این رساله همکاری داشتند، سپاسگزاری کنند.

منابع

- باران چشمه، مهرعلی. صفانیا، علی محمد. باقریان فرح آبادی، محسن. نقشبندی، صلاح الدین. (۱۳۹۹). تدوین چارچوب توسعه دیپلماسی ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران، پژوهش در مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی، ۱۰(۲۰): ۱۷۴-۲۰۲.
- جلالی فراهانی، مجید. (۱۳۸۹). مدیریت اوقات فراغت و ورزش های تفریحی، تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
- رحیمی، مهدی محمد. میری، هادی. میلانی، محمد. دادکان، محمدحسین. (۱۳۹۶). بررسی ورزش قهرمانی و حرفه ای نیروهای مسلح کشور به روش تحلیل (SWOT)، اولین همایش ملی دستاوردهای علوم ورزشی و سلامت دانشگاه علوم پزشکی آبادان، اهواز، دانشگاه علوم پزشکی آبادان.
- رسولی، مهدی. باران چشمه، مهرعلی. (۱۳۹۹). تحلیل عملکرد ورزشکاران نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در بازیهای نظامیان جهان (سیزم)، دوفصلنامه علوم ورزشی و توان رزم، ۱۱(۱): ۶۵-۵۵.
- سنائی زاده، محمدصادق. طاهری، مجیدرضا. (۱۳۹۴). مطالعه شیوه‌های مناسب جهت ایجاد تفکر راهبردی در کارکنان آجا، فصلنامه علوم و فنون نظامی، ۱۱(۳۴): ۳۸-۲۱.
- شعبانی، عباس. (۱۳۹۶). مطالعه تحلیل محیطی ورزش قهرمانی و حرفه‌ای نیروهای مسلح کشور، فصلنامه مدیریت نظامی، ۱۷(۲): ۹۳-۱۱۴.
- شیروانی، حسین. بهادری، محمدکریم. رنجبر، محسن. درویشی، ابوالفضل. (۱۳۹۹). شناسایی و رتبه بندی عوامل توسعه ورزش کارکنان رشته بهداشت و در مان نیروهای مسلح، مجله طب نظامی، ویژه نامه همایش ملی آمادگی جسمانی در توان رزم، ۲۲(۵۱): ۳۹-۵۱.
- ظهرابی، احمدرضا. محمدیاری، سجاد. محبی، امیر. (۱۳۹۸). اهمیت تربیت بدنی در سلامت و سبک زندگی کارکنان آجا از دیدگاه مقام معظم رهبری، فصلنامه مدیریت نظامی، ۱۹(۳): ۱۰۶-۹۵.
- عالی نژاد، امیرحمزه. شمایی، نادر. (۱۴۰۰). طراحی مدل پیش بینی و تعیین سطح ورزش قهرمانی آجا با استفاده از سیستم استنتاج فازی عصبی-تطبیقی، آینده پژوهی دفاعی، ۶(۲۳): ۱۵۲-۱۲۹.
- کشاورز، لقمان. فراهانی، ابوالفضل. رضایی صوفی، مرتضی. ذکایی، حسین. (۱۳۹۴). تحلیل عاملی نقاط قوت، ضعف، تهدیدها و فرصتهای اخذ و میزبانی رویدادهای بزرگ

- بین المللی ورزشی در ایران، پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، ۴(۱۳): ۱۱-۲۴.
- کوشا، محمد. عبدی، حسین. یوسفی، بهرام. (۱۳۹۷). تحلیل شکاف صنعت ورزش ایران از منظر میزبانی رویدادهای بزرگ ورزشی، *مطالعات مدیریت ورزشی*، ۱۵(۴۹): ۱۵-۳۶.
 - مصطفایی، مهرداد. (۱۳۹۳). گسترش ورزش‌های رزمی مصوب در دانشگاه‌ها و آموزشگاه‌های آجا، *فصلنامه علوم و فنون نظامی*، ۱۰(۲۹): ۹۱-۱۱۵.
 - منوچهری، جاسم. باران چشمه، مهرعلی. منوچهری، محمدقاسم. (۱۳۹۸). فراتحلیل راهبرد توسعه ورزش نیروهای مسلح ج.ا.ایران، *فصلنامه علمی راهبرد دفاعی*، ۱۷(۶۷): ۱۵۰-۱۲۴.
 - Ajadi M, Olaoye A, Alabidun M. (2017). *Factors Militating Sports Development among Nigerian Army Force in Sobi Barrack Ilorin, Kwara State*. KIU Journal of Social Sciences. 3(2): 343-350.
 - Christian Tabi Amponsah, Gouher Ahmed, Manoj Kumar and Samuel Adams (2018). *The business effects of mega-sporting events on host cities: an empirical view*. Problems and Perspectives in Management, 16(3), 324-336. doi:10.21511/ppm.16(3).2018.26
 - Diaey, T., Jérôme, J., Tjusevs, P. , Zamboni G.(2011). *Bidding: how can you win even if you lose ? : identifying the legacies of lost bids to host a sports mega event*. FIFA master book. www.fifa.com/aboutfifa/footballdevelopment
 - Getz, D., & Page, S. J. (2016). *Progress and prospects for event tourism research*. Tourism Management Perspectives, (52), 593-631.
 - Rasmus K. Storm & Tor Georg Jakobsen. (2020). *National pride, sporting success and event hosting: an analysis of intangible effects related to major athletic tournaments*, International Journal of Sport Policy and Politics, 12:1, 163-178, DOI: 10.1080/19406940.2019.1646303.
 - Thomson, A., et al., (2018). *Sport event legacy: A systematic quantitative review of literature*. Sport management review. doi:10.1016/j.smr.2018.06.011 [Taylor & Francis Online], [Web of Science ®], [Google Scholar]
 - Zawadzki, K. (2020). *Social benefits valuation of hosting non-mega sporting events*. International Journal of Event and Festival Management, Vol. 11 No. 3, pp. 289-310. <https://doi.org/10.1108/IJEFM-11-2019-0057>.