

# مقدمه‌ای بر ابعاد روانشناختی سنجش و ارزشیابی

## افسران و فرماندهان پلیس\*

دکتر محمد حسین الیاسی\*\*

### چکیده

گرچه ورود روان‌سنجی به قلمرو پلیس با تأخیر معناداری صورت گرفت، در مدت زمان کوتاهی پس از شروع علمی فرایند اندازه‌گیری و ارزشیابی روانی در سازمان پلیس، کاستی آن تأخیر از میان رفت. چه در کمتر از سه دهه پس از شروع سنجش و اندازه‌گیری روانی در سازمان پلیس، قلمروهای ارزشیابی روانی پلیس به بیش از دهها قلمرو گسترش یافت. این رشد فزاینده بیش از هر چیز، مرهون جستجوها و تلاشهای علمی متخصصان و کارشناسانی است که پژوهش در رشتۀ نوبنیاد «روان‌سنجی کاربردی پلیس» را وجهه همت خویش قرار داده‌اند. در وهله دوم نیز راز رشد و گسترش قلمرو ارزشیابی روانی را باید در استقبال و حمایت روزافزون فرماندهان پلیس جستجو کرد؛ زیرا اینان پس از آگاهی از سودمندی و ضرورت ارزشیابی روانی از هیچ تلاشی برای گسترش دامنه و ابعاد آن فروگذار نکردند. این استقبال و اهتمام، ارزشیابی روانی را به بخش اصلی و جدایی‌ناپذیر فرایند نظارت، بازرگانی و ارزشیابی فرماندهان و افسران پلیس تبدیل کرده است.

### واژگان کلیدی

ارزشیابی روانشناختی، شخصیت، نگرش، منش، روان‌سنجی کاربردی پلیس، هوش، عملکرد

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

\* این مقاله در تاریخ ۱۳۸۶/۷/۲۲ دریافت شد و در تاریخ ۱۳۸۷/۶/۲۵ تصویب شد.

\*\* استادیار دانشگاه امام حسین(ع)

دهه شصت قرن بیستم میلادی را سرآغاز شروع ارزشیابی روشنمند<sup>۱</sup> افسران و فرماندهان پلیس در کشورهای توسعه‌یافته بویژه آمریکای شمالی و اروپا می‌دانند (کانتریل<sup>۲</sup>، ۲۰۰۵). این در حالی است که ارزشیابی نظاممند<sup>۳</sup> در قلمرو ارتش، حداقل از چهار دهه پیش از آن (یعنی از هنگام ورود ارتش آمریکا به جنگ جهانی اول) شروع شده بود (گال<sup>۴</sup> و منگلسدورف<sup>۵</sup>، ۱۹۹۱). چنین تأخیری بی‌تردید ناشی از اهمیت کمتر مأموریتها و وظایف پلیس نبوده است، بلکه بیش از هر چیز ناشی از غلبه روشهای سنتی سنجش و ارزشیابی در قلمرو پلیس از یکسو و مقاومت فرماندهان سنتی پلیس در برابر ورود روان‌سنجان<sup>۶</sup> و روانشناسان<sup>۷</sup> به سازمان پلیس از سوی دیگر بوده است یا به تعبیر مکلی<sup>۸</sup> (۲۰۰۴)، محققی که فرایند سنجش و ارزشیابی روانشناختی در ارتش آمریکا را مورد تحلیل و جستجوی عالمانه قرار داد، چنین تأخیری، حاصل «غلبه روشهای سنتی چند ده ساله بر روشهای نوین و روحیه محافظه‌کارانه و غیرخلاقانه برخی از فرماندهان پلیس» بوده است. با وجود این، سرانجام فرماندهان پلیس، همانند اسلاف خویش در ارتش و سایر سازمانهای نظامی، ورود روان‌سنجان و روانشناسان را به قلمرو فعالیت خود، خوشامد گفتند و از آنان خواستند تا با بهره‌گیری از دانش و مهارت فنی و تخصصی خویش، فرایند ارزشیابی آغازین (استخدامی) و ارزشیابیهای مستمر و وهله‌ای را در سازمان پلیس، روشنمند و روزآمد کنند.

نیازی به گفتن نیست که چنین خوشامدی از سر نیاز بوده است؛ یعنی درست همان‌گونه که ارتش در خلال جنگ جهانی اول به سبب ضرورت غربال‌گری فراینده سربازان و افسران عازم صحنه‌های نبرد از دکتر پرکز، رئیس وقت انجمن روانشناسان امریکا، درخواست کرد تا او و همکارانش، اجرای مأموریت «غربال‌گری» از میلیونها سرباز و افسر را به‌عهده گیرنند، در اواخر دهه شصت نیز فرماندهان پلیس امریکا و اروپا، پس از مشاهده کارایی ضعیف کارکنان خویش در مهار بحرانهای شهری، از روان‌سنجان و روانشناسان خواستند تا در سنجش و ارزشیابی دقیق و روشنمند کارکنان پلیس، آنان را یاری دهند. به باور مکلی، (۲۰۰۴، ص. ۴۰) «فرماندهان پلیس به درستی دریافتند که ناکارآمدی آنان در مهار بحرانهای فراینده دانشجویی و کارگری و نیز ناتوانی آنان در مداخله کارآمد در کنشهای اعتراض‌آمیز حاشیه نشینان، حاصل بهره‌گیری از مأمورانی بوده است که از مهارت<sup>۹</sup>، انگیزش<sup>۱۰</sup> و توانمندی<sup>۱۱</sup> خوبی برخوردار نبوده اند.» مکلی تأکید می‌کند که «دلیل عدمه و اصلی بهره‌گیری از چنین مأمورانی، عدم بهره‌گیری پلیس از سازوکارهای ارزشیابی دقیق روانشناختی بوده است (همان، ص. ۴۱).

### نخستین قلمروهای ارزشیابی در سازمان پلیس

ورود روانشناسان نظامی به قلمرو ارتش با تهیه آزمونهای هوشی<sup>۱۲</sup> و اندازه‌گیری بهره هوشی همراه بود. اما روان‌سنجان و روانشناسان با ورود به قلمرو پلیس، هوش و مهارتهای اجتماعی<sup>۱۳</sup> افسران و فرماندهان پلیس را اندازه‌گیری

<sup>1</sup>. Systematic evaluation

<sup>2</sup>. cantril

<sup>3</sup>. systematic

<sup>4</sup>. Gal

<sup>5</sup>. Mangelsdorff

<sup>6</sup>. psycho metrics

<sup>7</sup>. psychologists

<sup>8</sup>. Mclee

<sup>9</sup>. skills

<sup>10</sup>. motivation

<sup>11</sup>. abilities

<sup>12</sup>. intelligence tests

<sup>13</sup>. social skills

کردند (مورفی<sup>۱۴</sup> و دیگران، ۲۰۰۳)؛ زیرا شواهد پژوهشی متقنی در دست بود که آشکار می ساخت برای به سامان رساندن مأموریتهای پلیس، که عمدتاً در بافت‌های اجتماعی مختلف به سامان می‌رسد، از یکسو باید از مهارت مسئله‌گشایی و کشف ارتباط بین پدیده‌ها برخودار بود و از سوی دیگر، واحد مهارت‌ها و تواناییهای ویژه تماس با انسانهای مختلف و متفاوت بود. از همین روی، اولین آزمونهایی که در قلمرو فعالیتی سازمانهای پلیس هنجاریابی<sup>۱۵</sup> شد، آزمونهای هوش و مهارت اجتماعی بود. مورگان<sup>۱۶</sup> (۲۰۰۴) با پیگیری و بررسی پیشینه بهره‌گیری از آزمونهای روانشناسی برای ارزشیابی مأموران پلیس دریافته است که حداقل تا یک دهه، آزمون هوشی و کسلر و آزمون رشد اجتماعی وايلند، آزمونهای بی‌رقیب و بدلیل این قلمرو بود. بهزعم مورگان «آزمون هوشی و کسلر به تنها، داده‌های زیادی در مورد انواع هوش و حافظه افسران پلیس به دست می‌داد و فرماندهان با بهره‌گیری از آن داده‌ها می‌توانستند با خطای اندک به داوری در مورد نیروهای خود بپردازنند» (همان، ص ۱۶۱). مورگان تأکید می‌کند که «داده‌های حاصل از آزمون و کسلر به همراه داده‌های حاصل از اجرای آزمون وايلند، مجموعه (پکیج) نسبتاً کاملی در زمینه توانمندیهای شناختی<sup>۱۷</sup> و تواناییهای اجتماعی<sup>۱۸</sup> مأموران پلیس به دست می‌داد» (همان، ص ۱۶۲). اما، از یک دهه پس از شروع آزمونگری روانی<sup>۱۹</sup> در سازمان پلیس از یک سو از میزان بهره‌گیری و استفاده از دو آزمون پیش‌گفته کاسته شد و از سوی دیگر قلمرو آزمونگری در سازمان پلیس رو به گسترش نهاد. مورگان (۲۰۰۴) علت اصلی کاهش تمایل برای استفاده از آزمون و کسلر را دشواری و طولانی بودن زمان اجرای آن می‌داند. این مسئله قابل قبول است؛ زیرا اولاً: آزمون و کسلر، آزمونی تخصصی است که تنها افراد آموخته‌گیری و با تجربه، قادر به اجرا و تفسیر دقیق آن هستند. ثانياً: اجرا و تفسیر آزمون و کسلر حداقل به دو ساعت وقت نیاز دارد. از همین روی در موقعیتهایی که فرماندهان پلیس، نیازمند داوری و تصمیم‌گیری سریع در مورد تعداد زیادی از کارکنان و افسران خویش هستند، استفاده از این آزمون ناممکن است. اما استفاده از آزمون سنجش رشد اجتماعی وايلند از آن رو کاهش یافت که دقت و پایایی آن، کم ارزیابی گردید.

## گسترش دامنه ارزشیابی روانی در سازمان پلیس

با گذشت زمان، دامنه و قلمرو ارزشیابی روانی در سازمان پلیس به صورت فزاینده گسترش یافت. افزون برآن، انشعاب جدیدی در روانشناسی پدید آمد که حاصل آن تولد رشته جدیدی تحت عنوان «روان‌سننجی کاربردی پلیس<sup>۲۰</sup>» بود (شفترت<sup>۲۱</sup> و دیگران، ۲۰۰۳).

موضوع اصلی این رشته جدید، تهیه و هنجاریابی آزمونهای روانشناسی برای اندازه‌گیری ویژگیها و مهارت‌های متعدد داوطلبان ورود به سازمان پلیس و ارزشیابی افسران و مدیران شاغل است. متخصصان و کارشناسان این رشته، بویژه در دنیای غرب، در چند سال اخیر دهها آزمون تهیه و هنجاریابی نموده‌اند. با تهیه و ارائه این آزمونها، قلمروهای ارزشیابی روانی در سازمان پلیس نیز گسترش یافته است. در ادامه مقاله برخی از آن قلمروها معرفی می‌شود.

<sup>14</sup>. murphy

<sup>15</sup>. standardization

<sup>16</sup>. morgan

<sup>17</sup>. cognitive abilities

<sup>18</sup>. social aptitudes

<sup>19</sup>. psychological testing

<sup>20</sup>. police applied psychometrics

<sup>21</sup>. sefert

## ابعاد ارزشیابی روانی در سازمان پلیس

مهمترین ابعاد ارزشیابی روانی در سازمان پلیس عبارت است از:

۱. ارزشیابی شخصیت<sup>۲۲</sup> و ویژگیهای شخصیتی<sup>۲۳</sup>
۲. ارزشیابی منش (کاراکتر)
۳. ارزشیابی مهارت‌های شناختی
۴. ارزشیابی مهارت‌های هیجانی<sup>۲۴</sup> (عاطفی)<sup>۲۵</sup>
۵. ارزشیابی مهارت‌های اجتماعی
۶. ارزشیابی سطح سلامت روانی<sup>۲۶</sup> و آسیب‌پذیری روانی<sup>۲۷</sup>
۷. ارزشیابی نگرشها<sup>۲۸</sup> و جهت‌گیریهای اجتماعی - سیاسی<sup>۲۹</sup>
۸. ارزشیابی روحیه<sup>۳۰</sup> و انگیزش
۹. ارزشیابی ویژگیهای روانی - حرکتی
۱۰. ارزشیابی ویژگیهای عصب - روانشناسی (نوروسیپیکولوژی)

در سطوری که در پی می‌آید، سه بعد از این ابعاد به اجمال مرور، و بحث درباره سایر ابعاد به نوشتاری دیگر موكول می‌شود.

### ۱. ارزشیابی شخصیت

شواهد متقن و خدشه‌ناپذیری در دست است (برای مثال گال و منگلسدورف، ۱۹۹۱ و کرامر<sup>۳۱</sup>، ۲۰۰۵) که نشان می‌دهد هیچ عاملی همانند شخصیت قادر به پیش‌بینی روحیه، کارایی، عملکرد<sup>۳۲</sup> و رفتار<sup>۳۳</sup> کارکنان و فرماندهان نظامی و انتظامی نیست. از همین روی، تلاش‌های وسیعی صورت گرفته است تا ابزارهایی به دست داده شود که با بهره‌گیری از آنها بتوان به داوری عاری از خط درباره شخصیت افسران و فرماندهان پلیس پرداخت.

کرامر (۲۰۰۵) در گزارش نسبتاً جامعی در مورد «ارزشیابی شخصیت افسران پلیس» نشان داده که آزمونهای CPI (سیاهه روانی کالیفرنیا<sup>۳۴</sup>)، MMPI (سیاهه شخصیتی چند وجهی مینه سوتا<sup>۳۵</sup>) و آزمون وودورث<sup>۳۶</sup> از جمله نخستین آزمونهایی بوده که از آنها برای سنجش ویژگیهای شخصیتی و ارزشیابی شخصیت افراد پلیس استفاده شده است. ویژگی بر جسته هر یک از این آزمونها این است که همزمان، امکان سنجش ابعاد مختلف شخصیت آزمودنیها را فراهم می‌سازد و براساس یافته‌های آنها می‌توان نیمرخ نسبتاً دقیق و جامعی در زمینه شخصیت افراد مورد سنجش ترسیم کرد. علاوه بر

<sup>22</sup>. personality evaluation

<sup>23</sup>. personality traits

<sup>24</sup>. emotional

<sup>25</sup>. affective

<sup>26</sup>. mental health level

<sup>1</sup>. attitude

<sup>2</sup>. social - political

<sup>3</sup>. morale

<sup>4</sup>. motivation

<sup>5</sup>. kramer

<sup>6</sup>. performance

<sup>7</sup>. behavior

<sup>34</sup>. colifornia personality inventory

<sup>35</sup>. minnesota multiple personality inventory

<sup>36</sup>. reliability

آن، بررسیهای مختلف نشان داده است که این آزمونها از پایایی نسبتاً زیادی برخوردار است. به عنوان مثال، الیاسی (۱۳۸۲) با اجرای CPI روی گروهی از فرماندهان سپاه، پایایی خرد مقیاسهای<sup>۳۷</sup> آن را بین ۰/۹۲ تا ۰/۷۲ گزارش کرده است.

به مرور زمان استفاده از مقیاسهای چندگانه شخصیتی برای ارزشیابی افسران و فرماندهان پلیس کاهش یافته است. این کاهش، عمدهاً حاصل غلبه رویکردهای متأخرتر شخصیتی بر رویکردهای قدیمی صفات است. در رویکردهای قدیمی، شخصیت به عنوان سازه‌ای در نظر گرفته می‌شد که متشکل از تعداد زیادی عامل، صفت و ویژگی است در حالی که در رویکردهای جدید از تعداد عوامل فرو کاسته شده است به گونه‌ای که کاستا و مک‌کری<sup>۳۸</sup> (۲۰۰۱) شخصیت را به منزله یک سازه پنج عاملی در نظر گرفته و برای ارزشیابی آن پنج عامل مقیاس کوتاهتری تحت عنوان NEO<sup>۳۹</sup> تدارک دیده اند.

روان‌سنجان فعال در قلمرو پلیس براساس چارچوبهای نظری نوین، مقیاسهای کوتاهتری برای سنجش و اندازه‌گیری شخصیت فرماندهان و افسران به دست داده‌اند؛ به عنوان مثال کلارک<sup>۴۰</sup> و دیگران (۲۰۰۳) به تهییه مقیاسی تحت عنوان «سیاهه شخصیتی پلیس<sup>۴۱</sup>» مبادرت ورزیده‌اند. این مقیاس ویژگیهایی نظیر سخت ورزی، انعطاف، وظیفه شناسی، برونگرایی و روان‌رنجورخویی را مورد اندازه‌گیری قرار می‌دهد. کلارک و دیگران بر این باورند که سیاهه آنها از پایایی زیادی برخوردار است و نمره آن همبستگی فراوانی با نمره‌های عملکرد فرماندهان و افسران پلیس دارد. از همین روی آنان ادعا می‌کنند که از یافته‌های مقیاس آنان می‌توان برای پیش‌بینی عملکرد فرماندهان و افسران پلیس بهره گرفت. چنین ادعایی مورد تأیید محققان دیگر نیز قرار گرفته است.

از مطالب یاد شده می‌توان نتیجه گرفت که:

۱. امروزه سنجش عوامل و ویژگیهای شخصیتی به سنجش اجتناب‌ناپذیری از فرایند ارزشیابی افسران و فرماندهان پلیس تبدیل شده است.
۲. در سنجش و ارزشیابی شخصیت افراد پلیس، گرایش بسیار زیادی، به بهره‌گیری از آزمونهای کوتاه و حاوی چند عامل مختصراً، پدید آمده است.
۳. به سبب همبستگی فراوان داده‌های سنجش شخصیت با داده‌های عملکرد افسران و فرماندهان پلیس، می‌توان از داده‌های مربوط به شخصیت به عنوان عامل پیش‌بینی عملکرد بهره گرفت.  
یادآوری این نکته نیز ضروری است که امروزه استفاده از سنجش تک - عاملی<sup>۴۲</sup> به منظور ارزشیابی افراد پلیس جز در محدودی از سازمانهای پلیس دنیا، کم و بیش منسخ شده است؛ زیرا محققان باور دارند که حتی عامل پراهمیتی همانند شخصیت به تنها‌یی نمی‌تواند تصویری دقیق از خرد به دست دهد. از همین روی، جز از سرناگزیری، داده‌های آن را نمی‌توان مبنای ارزشیابی فرد قرار داد. به همین سبب، پلیس‌های دنیا علاوه بر ارزشیابی شخصیت تا سایر ابعاد روانشناختی افسران خود را نیز ارزشیابی می‌کنند. یکی از ابعاد بسیار مرتبط با بعد شخصیت، منش افراد است. در سطور زیر برخی یافته‌های مربوط به این عامل نیز مرور می‌شود.

<sup>37</sup> subscale

<sup>38</sup> Costa and McCrae

<sup>39</sup> neuros, openness, agreeableness

<sup>40</sup> Clark

<sup>41</sup> police personality inventory

<sup>42</sup> single - factor

## ۲. ارزشیابی منش

گرچه مؤلفانی چون شولتز<sup>۴۳</sup> (۲۰۰۳) منش را به عنوان «بعد اخلاقی و اجتماعی شخصیت» تعریف کرده‌اند، محققان و مؤلفان دیگری مانند گیلیلیند<sup>۴۴</sup> و دیگران (۲۰۰۵)، معتقد‌نند دامنه منش از بعد مذکور فراگیرتر است. به باور آنان، ابعاد منش عبارت است از:

۱. رشد اخلاقی
۲. احساس مسئولیت
۳. وظیفه‌شناسی
۴. نظم‌جویی
۵. اطاعت‌پذیری
۶. همنوایی
۷. رعایت آداب اجتماعی

گیلیلیند و دیگران (۲۰۰۵) تاکید می‌کنند که اهمیت سنجش ابعاد منش در سازمانهای پلیس بیش از سازمانهای دیگر است. به این دلیل که در چنین سازمانهایی از افراد انتظار می‌رود، نظم و انضباط کاملی داشته باشند؛ از فرماندهان خویش اطاعت نمایند؛ خواسته‌های سازمان را بر نیازهای خود ترجیح دهند؛ در برابر دیگران از خود گذشتگی نشان دهند و آداب اجتماعی و فرهنگی را در حد بسیار خوب رعایت کنند (ص ۱۳۱).

به همین سبب، تلاشهای نظام مندی صورت گرفته است تا برای سنجش منش افسران و فرماندهان پلیس، همانند شخصیت آنان، ابزارهای دقیقی تهیه و ارائه شود؛ برای مثال، گیلیلیند (۲۰۰۵) از مقیاسی تحت عنوان «مقیاس ارزشیابی منش پلیس<sup>۴۵</sup>» یاد کرده است که در کانادا از آن برای اندازه‌گیری ویژگیهای منش‌شناختی<sup>۴۶</sup> افسران پلیس استفاده می‌شود. به باور گیلیلیند و دیگران (۲۰۰۵) داده‌های این مقیاس، همبستگی بسیاری با داده‌های سنجش شخصیت و ارزشیابی عملکرد دارد. شاید از همین روی است که در برخی سازمانهای پلیس، مثلًا در پلیس آفریقای جنوبی، منش و عملکرد را یکسان می‌پندازند و برای سنجش منش از مقیاس عملکرد استفاده می‌کنند (گرین برگ، ۲۰۰۴<sup>۴۷</sup>).

گرین برگ (۲۰۰۴) در بررسی خود تلاش کرده است تا پاسخی برای این سؤال بیابد که داده‌های حاصل از سنجش منش تا چه میزان می‌تواند موققیت شغلی<sup>۴۸</sup> افسران پلیس را پیش‌بینی کند. او در تلاش برای یافتن پاسخ این سؤال از روش فرا تحلیل (متا آنالیز) استفاده کرده است. نتایج تحلیل او نشان داده است که داده‌های مربوط به منش، عمدتاً با آن دسته از مشاغل پلیس همبستگی بیشتری دارد که انجام‌دادن آنها مستلزم رعایت نظم بسیار زیادی است. همچنین به باور او «افرادی که در مقیاسهای سنجش منش، نمره‌های بیشتری کسب می‌کنند، بیش از سایر افراد، قواعد و معیارهای سازمانی را رعایت می‌کنند. افزون بر آن، این افراد از وجود اخلاقی بیشتری برخوردارند و در نتیجه کمتر مرتکب کجرویهای اجتماعی می‌شوند (ص ۳۱). چنین ادعایی تحقیقات دیگری را نیز برانگیخته است؛ به عنوان مثال،

<sup>43</sup> schultz

<sup>44</sup> Gililand

<sup>45</sup>. scale of police character evaluation

<sup>46</sup>. characterological traits

<sup>47</sup> Greenberg

<sup>48</sup>. job success

بتسون<sup>۴۹</sup> و دیگران (۲۰۰۵) در یک تحقیق علی- مقایسه‌ای، به سنجش و مقایسه میزان منش سه گروه از افسران FBI مبادرت نموده‌اند. گروهی از آن افسران در ده سال خدمت خویش، مرتکب چند بی‌انضباطی سازمانی و کجروی اجتماعی شده بودند. البته کجروی آنان آن قدر زیاد نبود که موجب اخراج شود. گروه دوم به صورت اتفاقی یک یا دو مورد بی‌انضباطی را مرتکب شده، حداقل یک بار توبیخ شده بودند و گروه سوم هرگز مرتکب رفتار خلافی نشده بودند و در سازمان خود به عنوان «افسران وظیفه‌شناس» مشهور بودند. بتسون و همکارانش برای سنجش بُعد منش‌شناختی افسران سه گروه، از یک مقیاس با پایایی زیاد ( $\alpha = 0.91$ ) استفاده کردند. آنان میانگین نمره‌های سه گروه را با استفاده از آزمون آماری تحلیل واریانس یکطرفه (آنو) مورد تجزیه و تحلیل قرار دادند. یافته‌های تحلیل واریانس نشان داد که  $F = 34, 16$  در سطح  $P < 0.001$  از استاندارد بزرگتر است؛ این بدان معنا است که میزان برخورداری سه گروه از منش از یکدیگر متفاوت است. اجرای یک آزمون تعقیبی (آزمون شفه) نشان داد که این تفاوت بین گروه اول (گروهی که مرتکب چندین بی‌انضباطی شده بودند) با دو گروه دیگر است؛ به عبارت دیگر، یافته‌ها نشان داد که میزان برخورداری گروه اول از ابعاد منش شناختی به صورت معناداری از دو گروه دیگر کمتر است. بتسون و دیگران (۲۰۰۵) از این یافته نتیجه گرفته اند که «برخورداری از منش بالا مانع از گرایش افراد به کجرویهای اجتماعی و نقش ضوابط سازمانی می‌شود» (همان، ص ۳۱۹). به عزم آنان «منش بالا موجب افزایش کنترل درونی می‌شود و افراد را از نظرات بیرونی بی‌نیاز می‌سازد» (همان، ص ۳۲۰). از همین روی، بتسون و همکارانش، توصیه می‌کنند «تنها آن دسته از داوطلبان در سازمان پلیس استخدام شوند که از منش بالایی برخوردارند» (همان، ص ۳۲۲).

ناگفته آشکار است که از این توصیه بتسون نباید چنین استنباط کرد که ویژگیهای منش شناختی تنها بر اثر عوامل ارشی شکل می‌گیرد و عوامل اجتماعی و یادگیری در فرایلیدن و تحول آنها نقشی ندارد؛ زیرا شواهد متقنی در دست است (برای مثال لباق<sup>۵۰</sup>، ۱۹۹۱ ترجمه الیاسی، ۱۳۸۲) که نشان می‌دهد منش اساساً از عوامل یادگیری و فرایندهای آموزشی متأثر است. از همین روی، امروزه در بسیاری از ارتشها و سازمانهای پلیس دنیا برنامه‌های آموزشی را (بویژه آموزش‌های بدو استخدام و آموزش‌های افسری) به گونه‌ای تدارک می‌بینند که موجب شکل‌گیری «منش دلخواه» در افسران نظامی شود. لباق با مرور چنین آموزش‌هایی در کشورهایی نظیر انگلستان، روسیه و رژیم صهیونیستی، اثربخشی آنها را در شکل‌دهی «منش ملی ویژه» مورد تأیید قرار داده است. رابطه منش با ویژگیهای روانشناختی افسران پلیس، چند پژوهش علمی طولی را به خود اختصاص داده است. در دنباله، یکی از این پژوهشها مرور می‌شود اما پیش از آن، ادبیات پژوهشی سنجش مهارت‌های شناختی در پلیس و کارکرد آن در ارزشیابیهای علمی مطرح می‌شود.

### ۳. ارزشیابی مهارت‌های شناختی

گرچه مهارت‌های شناختی دامنه وسیعی از قابلیتها و استعدادهای عالی ذهن را در بر می‌گیرد از آن بین، سه ویژگی و استعداد بیش از بقیه در سازمان پلیس مورد توجه قرار گرفته که عبارت است از:

۱. هوش<sup>۵۱</sup> (IQ)

۲. خلاقیت<sup>۵۲</sup>

<sup>49</sup>. Batson

<sup>50</sup>. labuc

<sup>51</sup>. intelligence (intelligence quotient

<sup>52</sup>. creativity

مرور ادبیات مربوط به فرایند سنجش آغازین در سازمان پلیس و نیز سنجشها و ارزشیابی‌های بعدی، نشان می‌دهد اندازه‌گیری بهره هوشی در حال تبدیل شدن به ضرورتی انکارناپذیر است. به همین دلیل محققان مختلف (برای مثال گالانتر<sup>۵۴</sup> و دیگران، ۲۰۰۴) نشان داده اند که در دنیای امروز، قلمروهای مأموریتی پلیس چنان تخصصی و پیچیده شده است که تنها افراد برخوردار از هوش فراوان می‌توانند به صورت موفقیت‌آمیزی آن مأموریت را به سامان برسانند. گالانتر و همکارانش به عنوان یک مثال از «پیچیدگی فرایند وقوع جرایم» در کلانشهرهای دنیا نام می‌برند. آنان معتقدند که افسران فاقد هوش فراوان، کمتر می‌توانند چنین جرایمی را کشف کنند. آنان در تأیید ادعای خویش از پژوهشی یاد می‌کنند که خود برای پلیس لندن انجام داده اند.

گالانتر و دیگران در پژوهش خود، بهره هوشی نمونه‌ای به حجم ۷۷ نفر از افسران موفق در کشف جرایم را با بهره هوشی ۶۷ نفر از افسران کمتر موفق مقایسه کردند و دریافتند میانگین بهره هوشی گروه اول ۱۱۹ است در حالی که میانگین گروه دوم، ۱۰۸ بود؛ به عبارت دیگر، گروه اول در زمرة افراد باهوش جای داشتند در حالی که گروه دوم در طیف طبیعی قرار می‌گرفتند.

ضرورت برخورداری از تراز هوشی فراوان به افسران آگاهی (یا پلیس کشف جرایم) محدود نمی‌شود، بلکه همه فرماندهان و افسرانی که در مشاغل حساس بویژه مشاغل مدیریتی سطح بالا وظیفه خود را انجام می‌دهند، باید از تراز هوش سطح بالایی برخوردار باشند. از همین روی، محققانی نظری گالانتر و دیگران (۲۰۰۴) گزارش داده اند که در برخی کشورهای توسعه یافته یکی از مقدمات و ملزمات ارتقای درجه و انتساب در مشاغل مدیریتی سطح بالا در پلیس، برخورداری از هوش فراوان است به گونه‌ای که در برخی کشورها تنها به کسانی درجات بالاتر از سرهنگی داده می‌شود که تراز هوشی آنان حداقل ۱۲۰ (باهوش) باشد.

مرور سابقه اندازه‌گیری و ارزشیابی بهره هوشی افسران و فرماندهان پلیس نشان می‌دهد برای این منظور از آزمونهای مختلفی نظری آزمون و کسلر، ریون، دومینوها و مکعب‌ها استفاده شده است. اخیراً نیز تلاشهایی صورت گرفته است تا آزمونهای هوشی ویژه‌ای برای سنجش این ویژگی افسران پلیس تهیه شود (هیک<sup>۵۵</sup>، ۲۰۰۶). این گونه آزمونها اطلاعات دقیق و فراوانی درخصوص توانایی حل مسئله در موقعیتهای دشوار، قدرت استدلال، توانایی تجربه‌آموزی، دقت و سرعت عمل در اختیار مسئلان سنجش و ارزشیابی سازمان پلیس قرار می‌دهد. شاید به همین سبب است که پلیس اغلب کشورهای اروپایی تنها افسرانی را برای ادامه تحصیل در دوره‌های عالی اعزام می‌کند که تراز هوشی آنان از حد طبیعی فزوونت باشد. در چنین کشورهایی کمتر افراد دارای تراز هوشی زیر طبیعی به سازمان پلیس راه می‌یابند (هیک، ۲۰۰۶) و هوش افسران پلیس با دو ویژگی شناختی دیگر آنان، یعنی خلاقیت و حافظه، همبستگی معناداری دارد. هیک (۲۰۰۶) این همبستگی را ۶۴/۰ برای هوش و خلاقیت و ۳۹/۰ برای هوش و حافظه ذکر کرده است.

منظور از خلاقیت برخورداری از تفکر واگرا است که با ویژگیهایی نظری سیالی (توانایی تولید ایده‌های فراوان)، انعطاف (توانایی تولید ایده‌های گوناگون و مختلف) و اصالت و توانایی آفریدن ایده‌های جالب و جذاب، مشخص می‌شود (سیف، ۱۳۸۰). منظور از حافظه نیز قدرت یادگیری، یادسپاری و یادآوری دقیق اطلاعات است (گنجی<sup>۵۶</sup>)

<sup>۵۳</sup>. memory<sup>۵۴</sup>. Galanter<sup>۵۵</sup>. Hick

محققانی همچون ایدلر<sup>۵۶</sup> و دیگران (۲۰۰۴) معتقدند همه افراد پلیس باید از حافظه بالاتر از متوسط برخوردار باشند. منظور این محققان از حافظه، حافظه کلامی، حافظه تجسم فضایی و حافظه مکانیکی است. لیکن آنان تأکید می‌کنند که ضرورت وجود خلاقیت در فرماندهان عالی و کسانی که مسئولیت برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیریهای اساسی را بر عهده دارند، بیش از دیگران است؛ زیرا چنین فرماندهانی به سبب انعطاف ذهنی، و توانایی خلق اندیشه‌ها و نظریات بدیع، موجب تحولات مستمر و تغییرات رشدیابنده در سازمان پلیس می‌شوند.

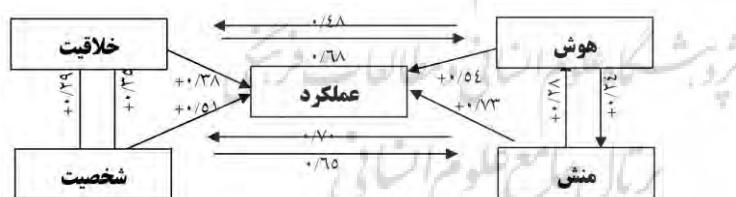
به همین سبب، امروزه در برخی کشورهای دنیا روان‌سنجان شاغل در سازمان پلیس با بهره‌گیری از آزمونهای هنجاریابی شده به اندازه‌گیری سطح خلاقیت، حافظه و هوش افسران و فرماندهان مبادرت می‌کنند و داده‌ها را در اختیار مسئولان نظارت و ارزشیابی قرار می‌دهند تا براساس آن در زمینه جایابی، انتصاب و ارتقای آنان تصمیم‌گیری نمایند.

یادآوری می‌شود برای سنجش مؤلفه‌ها و ویژگیهای پیش گفته، هم از روش خودسنجی<sup>۵۷</sup> استفاده می‌شود هم از روش دیگر - سنجی.<sup>۵۸</sup> در روش اول، فرد با تکمیل سیاههای مداد - کاغذی، تکمیل تصاویر یا قرار گرفتن در موقعیت‌های فرافکن، داده‌هایی درباره انواع ویژگیهای خود به دست می‌دهد. لیکن در روش دوم، آزمونهای استانداری در اختیار بازرسی و ناظر سازمان، مدیر، هم قطار و افراد تحت سرپرستی وی قرار داده می‌شود تا با تکمیل آنها، اطلاعات و داده‌های متقنی در مورد افسران و مدیران پلیس به دست دهد (موشر<sup>۵۹</sup>، ۲۰۰۳).

رابطه شخصیت، منش، هوش و خلاقیت با یکدیگر و با عملکرد در صفحات پیش از رابطه منش با ویژگیهای روانشناختی سخن به میان آمد و از اجرای چند پژوهش در این قلمرو سخن گفته شد. براساس یافته‌های یکی از آن پژوهشها (گلامن و دیگران، ۲۰۰۵) از یک سو بین هوش، ویژگیهای شخصیتی و خلاقیت و منش همبستگی معناداری وجود دارد و از سوی دیگر هر یک از این ویژگیها رابطه معناداری با عملکرد افسران و مدیران پلیس دارد.

گلامن و دیگران (۲۰۰۵) در پژوهش خود، چند پژوهش صورت گرفته در این قلمرو را مرور کرده و به یافته جدیدی دست یافته‌اند. حاصل یافته‌های آنان در تصویر زیر درج شده است:

تصویر ۱، رابطه ویژگیهای روانشناختی و عملکرد پلیس با یکدیگر



داده‌های تصویر بالا نشان می‌دهد بالاترین ضریب همبستگی به ترتیب به رابطه بین منش و عملکرد و منش و شخصیت مربوط است. بالا بودن ضریب همبستگی بین این مؤلفه‌ها بیانگر همپوشی و اشتراک زیاد این ویژگیها است. از سوی دیگر، کمترین میزان ضریب همبستگی به رابطه هوش و منش مربوط است؛ این بدان معنا است که این دو ویژگی اشتراک چندانی با یکدیگر ندارد.

<sup>۵۶</sup>. Idler

<sup>۵۷</sup>. Self - rating

<sup>۵۸</sup>. Other-rating

<sup>۵۹</sup>. Mosher

## نتیجه‌گیری

براساس مطالب این نوشتار، نتایج زیر قابل توجه است:

۱. امروزه در بسیاری از سازمانهای پلیس جهان برای داوری در مورد افسران و فرماندهان پلیس از آزمونهای روانشناختی معتبر و با پایایی مطلوب استفاده می‌کنند. داده‌های این آزمونها به مسئولان و مدیران پلیس کمک می‌کند تا فرایند استخدام، جایابی، انتصاب، ارتقاء، اعزام به آموزش و حتی تنزل جایگاه و درجه نیروهای خویش را با دقت افزونتری انجام دهند.
۲. در چند دهه پیش برای ارزشیابی روانشناختی افسران و فرماندهان پلیس از روش تک عاملی استفاده می‌شد؛ لیکن امروزه این روش در اغلب سازمانهای پلیس منسخ گشته، یا در حال منسوخ شدن است. از همین روی، اینک در سازمانهای پلیس برای ارزشیابی افسران و فرماندهان از چند آزمون و روش استفاده می‌شود.
۳. در این نوشتار فرایند بهره‌گیری از آزمونهای روانشناختی برای ارزشیابی ابعاد شخصیتی و منش شناختی مرور شد. یافته نشان داد این سه ویژگی رابطه نیرومندی با عملکرد و موفقیت شغلی افسران و فرماندهان پلیس دارد. به همین سبب، می‌توان از داده‌های مربوط به این قلمرو و حیطه روانشناختی برای پیش‌بینی عملکرد آینده افسران و فرماندهان پلیس بهره گرفت.
۴. ارائه داده‌های متقن در مورد ابعاد روانشناختی افسران و فرماندهان پلیس، مستلزم بهره‌گیری از آزمونهای پایا و معتبر است. به همین سبب، سازمانهای پلیس دنیا با ایجاد دپارتمان «روان‌سنجدی کاربردی پلیس» به تهیه و هنجاریابی آزمونهای مختلف مبادرت نموده‌اند و پیوسته آزمونهای جدیدی ارائه می‌کنند.

## پیشنهادها

براساس آنچه گفته شد پیشنهاد می‌شود:

۱. اداره بازرسی ناجا به تهیه و هنجاریابی آزمونهای روانشناختی مبادرت کند و هر ساله بر تعداد آزمونهای خود در این قلمرو بیفزاید. (بازرسی هم اکنون هنجاریابی شش آزمون روانشناختی را در حال اجرا دارد.)
۲. بازرسی در فرایند ارزشیابی مدیران و افسران خویش از روشهای مقیاسهای روانشناختی بهره گیرد.
۳. بازرسی به تشکیل گروه «روان‌سنجدی کاربردی» مبادرت نماید. چنین گروهی فرایند ارزشیابی در بازرسی را تسهیل و تسریع می‌کند.

## **منابع و مأخذ فارسی:**

۱. الیاسی، محمدحسین (۱۳۸۲). تهیه و استانداردسازی مجموعه آزمون‌های شخصیت، خلاقیت، انگیزش، هوش و عملکرد فرماندهان سپاه. اداره بازرگانی سپاه.
۲. لباک، استاسیو (۱۹۹۱) عوامل فرهنگی و اجتماعی در سازمان‌های نظامی. ترجمه الیاسی، محمدحسین (۱۳۸۲). تهران: انتشارات دانشگام امام حسین (ع).
۳. سیف، علی‌اکبر (۱۳۸۰). روان‌شناسی پرورشی. تهران: انتشارات آگاه
۴. گنجی، حمزه (۱۳۸۴). روان‌شناسی عمومی. تهران: انتشارات ساوالان

## **منابع و مأخذ انگلیسی:**

1. cantril,L.(2005).psychological measurement in military and police setting. London: routledge and kegan paul.
2. Gal,R. and mangelsdorff,D.(2001). Military psychology. Newyork: john wiley and sons.
3. Mclee R(2004). Psychoiogical assessment and personnel managemet. Newyork: Mc Graw – hill.
4. Murphy, k. (2003). police and psychological evaluation. Newyork: McGraw – Hill.
5. Morgan, A.(2004). New evaluation: History and Methods. [www.psy.ir.il](http://www.psy.ir.il).
6. sefert, B.f.(2003). Psychological assessment: theory and applications. Boston: freepress.
7. kramer, I.B.(2005). Personality factors and performance. [www.social\\_ij.it](http://www.social_ij.it).
8. costa,p.t. and Mccrae,R.(2001). Personality in andulthood. journal of personality and social psychology, 54,853-863.
9. clark, R.etal. (2003). Police personality inventory (ppI). [www.us\\_police.In](http://www.us_police.In).
10. scult2,E.(2003). Theries of personality. Boston: mcGaw-hill.
11. Gililand,s.A etal.(2005). Personality and Character. Jouranal of personality psychology. 18, 131-42
12. Green berg, G. (2004). Character and performunce. [www.psy.ir](http://www.psy.ir)
13. Batson, R,E.etal.(2005).police psychological assessment. Journal of psychometrics.10. 301-305
14. Galanter, s. etal. (2004). Psychological assess ment. [www.pr.ir](http://www.pr.ir).
15. Hick. L.R.(2006). police and Ics measurement. Social psychology. com.
16. idler,t. etal.(2004). Cogintive abilities and police performance. [www.us\\_police.iv](http://www.us_police.iv).
17. mosher,o,r.(2003). Self – rating and other rating. Boston: mcGraw – Hill.
18. Goldman,l. etal.(2005). Psychological assessment. The journal of psycho metics. 12.101- 205.