

Received:  
17 January 2022  
Accepted:  
6 August 2022  
P.P.: 147-168

ISSN: 2588-5162  
E-ISSN: 2645-517x



### Abstract

One of the most important issues that people face is the issue of resistance to change, which overshadows people's lives and affects its various aspects. The current research was conducted with the aim of predicting resistance to change based on attachment styles and cognitive flexibility. This research was descriptive and correlational. The statistical population of the present study includes all male employees of the police force of the 11th district of Tehran in the fall of 2021, and 167 people were selected as the research sample using the available method. The study tools include Oreg (2003), Hazen and Shaver (1987) adult attachment style and cognitive flexibility (CFI) questionnaires. The data were analyzed with the help of regression and Pearson correlation tests. The regression test showed that cognitive flexibility and insecure-avoidant and insecure-ambivalent attachment styles predict resistance to change. Also, based on Pearson's correlation test, there is a significant relationship between resistance to change with insecure/avoidant attachment style, insecure/ambivalent attachment style and cognitive flexibility. Therefore, knowing and identifying the factors and stimuli affecting resistance to change can lead to finding new solutions for treatment and, more importantly, prevention.

**Keywords:** Resistance To Change, Attachment Styles, Cognitive Flexibility.

DOR: 20.1001.1.25885162.1401.13.52.7.7

1. Corresponding Author: MA in General Psychology, Faculty of Economic and Social Sciences, Bo Ali Sina University, Hamadan, Iran. Mrroshanaei1998@gmail.com

2. MA student in General Psychology, Faculty of Economic and Social Sciences, Bo Ali Sina University, Hamadan, Iran.

3. Associate Professor, Department of Psychology, Faculty of Economic and Social Sciences, Bo Ali Sina University, Hamadan, Iran.

## پیش‌بینی مقاومت در برابر تغییر براساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی

۵۲

محمد رضا روشنائی<sup>۱</sup> | افسانه حسینی ارجمند<sup>۲</sup> | مسیب یارمحمدی واصل<sup>۳</sup>

سال سیزدهم  
۱۴۰۱  
زمستان

### چکیده

یکی از موضوعات بسیار مهم که افراد با آن مواجه هستند، موضوع مقاومت در برابر تغییر می‌باشد که زندگی افراد را تحت الشاع قرار داده و بر جنبه‌های مختلف آن اثر می‌گذارد. پژوهش حاضر با هدف پیش‌بینی مقاومت در برابر تغییر بر اساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی انجام گرفت. این پژوهش توصیفی و از نوع همبستگی بود. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل تمامی کارمندان مرد نیروی انتظامی منطقه ۱۱ شهر تهران در پاییز ۱۴۰۰ می‌باشد که بهروش در دسترس تعداد ۱۶۷ نفر به عنوان نمونه پژوهش انتخاب شدند. ابزار مطالعه شامل پرسش‌نامه‌های مقاومت در برابر تغییر اورگ (۲۰۰۳)، سبک دلستگی بزرگ‌سالان هازن و شیور (۱۹۸۷) و انعطاف‌پذیری شناختی (CFI) می‌باشد. داده‌ها با کمک آزمون‌های رگرسیون و همبستگی پیرسون تحلیل شدند. آزمون رگرسیون نشان داد که انعطاف‌پذیری شناختی و سبک‌های دلستگی نایمن-اجتنابی و نایمن-دوسوگرا پیش‌بینی کننده مقاومت در برابر تغییر می‌باشند. همچنین براساس آزمون همبستگی پیرسون، بین مقاومت در برابر تغییر با سبک دلستگی نایمن/اجتنابی، سبک دلستگی نایمن/دوسوگرا و انعطاف‌پذیری شناختی رابطه معنی داری وجود دارد. از این‌رو شناخت و شناسایی عوامل و محركه‌های موثر بر مقاومت در برابر تغییر می‌تواند موجب یافتن راه حل‌های جدید برای درمان و مهم‌تر از آن پیشگیری شود.

**کلیدواژه‌ها:** مقاومت در برابر تغییر؛ سبک‌های دلستگی؛ انعطاف‌پذیری شناختی.

مقاله پژوهشی  
تاریخ دریافت:  
۱۴۰۰/۱۰/۲۷  
تاریخ پذیرش:  
۱۴۱/۵/۱۵  
صف: ۱۶۷-۱۶۸

شایا چاپ: ۲۵۸۸-۵۱۶۲  
الکترونیکی: ۲۶۴۵-۵۱۷



DOR: 20.1001.1.25885162.1401.13.52.7.7

۱. نویسنده مسئول: دانشجوی کارشناسی ارشد رشته روانشناسی عمومی، دانشکده علوم اقتصادی و اجتماعی، دانشگاه بوعالی سینا، همدان، ایران.  
Mroshanaei1998@gmail.com

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد رشته روانشناسی عمومی، دانشکده علوم اقتصادی و اجتماعی، دانشگاه بوعالی سینا، همدان، ایران.

۳. دانشیار، گروه روانشناسی، دانشکده علوم اقتصادی و اجتماعی، دانشگاه بوعالی سینا، همدان، ایران.

## مقدمه

یکی از موضوعات مهمی که جنبه‌های مختلف اجتماعی و خانوادگی را تحت تأثیر قرار می‌دهد، تغییر می‌باشد. تغییر به معنای خروج از حالتی و رسیدن و مستقر شدن در حالتی دیگر است. تغییر همیشه در تمامی جنبه‌های زندگی وجود دارد و تقریباً بر هر فرد در سراسر جهان تأثیر می‌گذارد، با این حال پاسخ افراد برای فشارهای تغییر متفاوت است. در حالی که برخی با کمال میل از آن استقبال می‌کنند و فعالانه به دنبال آن هستند، دیگران تا جایی که ممکن است از آن اجتناب کرده و در برابر آن مقاومت می‌کنند (اورگ<sup>۱</sup>، ۲۰۰۳). مقاومت پدیده‌ای است که فرایند تغییر را تحت تأثیر قرار می‌دهد و شروع فرایند را کند و یا دچار تأخیر می‌نماید. همچنین می‌تواند مانع اجرا و پیاده‌سازی تغییر شده و آن را عقب بیندازد یا هزینه‌ها را افزایش دهد. پدیده مقاومت در برابر تغییر لزوماً مقاومت در برابر خود تغییر نیست؛ بلکه بیشتر مقاومت در برابر از دست دادن چیزهای با ارزش شخصی، طی فرآیند تغییر است (شاه‌مندی اصفهانی، ۱۳۸۴). همچنین مقاومت در برابر تغییر، پدیده‌ای چندوجهی و پیچیده است که تابعی از عوامل مختلف منطقی، غیرمنطقی، سیاسی و مدیریتی است (محمدی، ۱۳۹۸). برخی مقاومت را دارای دو بعد فعل و منفعل می‌دانند (سلف<sup>۲</sup>، ۲۰۰۷)، برخی دیگر مقاومت را تنها یک بی‌میلی دانسته که الزاماً بار منفی ندارد (ایاز و ویتالیس<sup>۳</sup>، ۲۰۱۱؛ محمدی، نداف و صفریان، ۱۳۹۶). رایزن و استفنان<sup>۴</sup> (۲۰۱۷) معتقدند که مقاومت در برابر تغییر، رفتاری برای محافظت از فرد در برابر اثرات واقعی یا تخیلی تغییر است که می‌تواند آشکارا یا تلویحی باشد. به عقیده آرسینیجا و گنزالس<sup>۵</sup> (۲۰۰۹) مقاومت جهت‌مند در برابر تغییر شامل چهار بعد است: روزمرگی جویی<sup>۶</sup>، واکنش هیجانی<sup>۷</sup>، تمرکز کوتاه مدت<sup>۸</sup> و انعطاف‌ناپذیری

1. Oreg

2. Self

3. Ijaz &amp; Vitalis

4. Robbins &amp; Stephen

5. Arciniega &amp; Gonzalez

6. Seeking routine

7. Reaction emotional

8. Short-term Focus

شناختی<sup>۱</sup>. روزمرگی شامل اندازه و حدی می‌شود که فرد وظایف، روش‌ها و محیط‌های مرسوم و قابل پیش‌بینی را ترجیح می‌دهد. واکنش هیجانی بر میزانی از ناراحتی، فقدان شور و شوق و اضطراب و نگرانی که فرد در هنگامی که تغییرات بر او تحمیل می‌شود، تمرکز دارد. تمرکز کوتاه‌مدت به جای اینکه بر مزایای بالقوه و آسودگی که در درازمدت عاید ایشان می‌شود، تمرکز کند، بر درجه‌ای از نگرانی فرد در مورد زحمت و ناراحتی که تغییر برای ایشان فراهم می‌آورد، تأکید دارد. سختی شناختی شامل انعطاف‌ناپذیری فرد در تفکر و مشکل در پذیرش ایده‌ها، دیدگاه‌ها و روش‌های دیگر است. این چهار بُعد مرتب و در عین حال متمایز‌اند و هر یک از آن‌ها نشان‌دهنده یک منبع متفاوت از مقاومت هستند (ناو و یی، ۲۰۰۸).

محققان معتقدند به شش دلیل فرد در برابر تغییر از خود مقاومت نشان می‌دهد که عبارتند از:

۱. عادت (راپیتز و استفان ۲۰۱۷) معتقدند هنگامی که فرد با پدیده تغییر روبرو می‌شود، این نوع تمایل که بر اساس آن، بر حسب عادت عمل می‌کرد به صورت منبعی در می‌آید که در برابر پدیده تغییر ایستادگی می‌کند.
۲. امنیت (مورهد و گریفین<sup>۲</sup> ۱۳۸۲) معتقدند اگر افراد احساس کنند با ایجاد تغییرات، امنیتشان به خطر می‌افتد احتمالاً در برابر آن مقاومت خواهند کرد.
۳. عوامل اقتصادی (راپیتز و استفان ۲۰۱۷) معتقدند ترس از کاهش درآمد باعث مقاومت در برابر تغییر می‌شود.
۴. ترس از ابهام (به اعتقاد راپیتز و استفان ۲۰۱۷) افراد بدليل ترس از پدیده ناآشنا و اکنشی از خود نشان خواهند داد و مقاومت می‌کنند.
۵. فقدان آگاهی (به عقیده راپیتز و استفان ۲۰۱۷) افراد با توجه به ادراک، برداشت یا پنداشتی که از دنیای خارج خود دارند همان چیزهایی را می‌شنوند که می‌خواهند بشنوند و به اطلاعاتی که دنیای خودساخته آنان را مورد تهدید قرار دهد گوش نمی‌دهند.

1. Cognitive rigidity

2. Nov & Yo

3. Moorhead & Griffin

۶. عوامل اجتماعی (مورهد و گریفین ۱۳۸۲) معتقدند که اشخاص ممکن است به سبب ترس از این که دیگران چه فکر خواهند کرد، در برابر تغییر مقاومت کنند. به طور کلی افراد به دوری از تغییر تمایل دارند و عمدتاً نیازمند آموختن مهارت‌های جدید هستند (بیرل<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹). به تعبیر دراکر، یگانه امر ثابت در دنیای امروز تغییر است. اگر انسان‌ها خاصیت تغییرپذیری و اصلاح نداشتند، در چارچوب تنگ فکری خود باقی می‌مانند و راه پیشرفت آنان مسدود می‌شد (بخشی، ۱۳۹۰).

همان‌گونه که در بالا ذکر شد دلایل فردی مقاومت، ریشه در نگرش‌ها، باورها، ادراکات و ارزش‌های افراد و همچنین شخصیت افراد دارد. نتایج پژوهش اورگ (۲۰۰۶) در رابطه با مقاومت در برابر تغییر نشان داد که شخصیت و زمینه کاری به طور قابل توجهی با نگرش افراد نسبت به تغییر مرتبط است و این نگرش‌ها به نوبه خود به طور قابل توجهی با رضایت و پذیرش تغییر رابطه دارند. نکته مهمی که وجود دارد این است که مفهوم مقاومت و طرز تلقی از آن به طور کامل به دیدگاه‌ها و مدل ذهنی هر فردی برمی‌گردد (وندال و بل<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰). هرچند مقاومت در برابر تغییر تحت تأثیر عوامل مختلفی قرار دارد، ولی ما به دنبال پیش‌بینی مقاومت در برابر تغییر بر اساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی هستیم.

نظر به اینکه کودک، مادر را اولین پایگاه عاطفی امن در زندگی می‌یابد، شخصیت مادر در تحول شخصیت کودک، اهمیت اساسی دارد. هرچند ممکن است در طول زمان این دلستگی‌ها نوسان یابد، اما در سراسر زندگی خانواده، به بقای خود ادامه می‌دهد (ینت، توماس، کاپیل، تیزن، شینبام و همکار<sup>۳</sup>، ۲۰۱۵). بدون شک یکی از مفاهیمی که در بطن خانواده شکل می‌گیرد و نگرش مقاومت در برابر تغییر را تحت شعاع قرار می‌دهد، مفهوم سبک‌های دلستگی می‌باشد که از کودکی به وجود می‌آید. سبک‌های دلستگی پیش‌بینی کننده روابط افراد در بزرگسالی می‌باشند و می‌تواند نحوه برخورد افراد با محرك‌های مختلف که نیازمند تغییر می‌باشد را نشان دهد.

1. Beerel

2. Vandal & Bell

3. Yenit, Thomas, Kwapił, Tizn, Sheinbaum & et al

## سبک‌های دلبستگی عبارتند از:

۱. سبک دلبستگی افراد ایمن<sup>۱</sup> (افراد با دلبستگی ایمن به جای احتیاط شدید در جهت اجتناب از طرد شدن و آسیب دیدن، می‌توانند توجه خود را بر لحظه حاضر به روشی گشوده و به دور از قضاوت متمرکز کنند (پینگ، دنوان و دیویس<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳))
۲. سبک دلبستگی افراد نایمن / دوسوگرا (مضطرب)<sup>۳</sup> (این افراد گرایش کمتری به داشتن دیدگاه مثبت در مورد ارزش خودشان دارند و اغلب در روابط بین فردی از ارزشمند بودن خود در شک هستند (بوگارت، دالدر، وندرنپ، کانست و بوشمن<sup>۴</sup>، ۲۰۰۸). همچنین ترس از ترک و طرد شدن دارند که باعث می‌شود در تعاملاتشان در پی ارضای نیازهای دلبستگی همچون عشق، محبت، خودارزشمندی، جلوگیری ترس از طرد و ترک شدن برآیند و از طریق رفتارها و هیجان‌های ناسازگارانه‌ای همچون اضطراب، نشخوار فکری، تلاش مفرط برای در ارتباط بودن و کنترل توجهی پایین، رفتار کنند (پینگ و همکاران، ۲۰۱۳؛ کادول و شیور<sup>۵</sup>))
۳. سبک دلبستگی افراد نایمن / اجتنابی<sup>۶</sup> (این افراد از ارتباط و تعامل دوری می‌کنند و از نزدیکی و صمیمیت می‌ترسند (اینسورث، بلهار، واترز و والز<sup>۷</sup>، ۱۹۷۸). از طرفی آن‌ها ویژگی‌هایی چون فرونشانی تفکر، فرافکنی دفاعی، پردازش بازدارانه خطر و عدم انعطاف در دامنه وسیعی از شناخت‌ها را دارا هستند (میکولینسر و شیور<sup>۸</sup>، ۲۰۰۷)). متغیر دیگری که می‌تواند بر نگرش مقاومت در برابر تغییر تأثیرگزار باشد و قبل از نیز به آن اشاره کردیم، انعطاف‌پذیری شناختی می‌باشد. انعطاف‌پذیری شناختی به عنوان ویژگی عمدۀ شناخت انسان توصیف شده است و به توانایی فرد برای در نظر گرفتن همزمان بازنمایی‌های

- 
1. Safe attachment style
  2. Pepping, Davi& &O'Donovan
  3. Ambivalent attachment style
  4. Bogaerts, Daalder, Van der Knaap, Kunst & Buschman
  5. Caldwell &
  6. Avoidant attachment style
  7. Ainsworth, Blehar, Waters & Walls
  8. Mikulincer & Shaver

متناظضی از یک شی یا یک رویداد اشاره دارد (جکسن و زولا<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). علی‌رغم اینکه پژوهش‌های مختلفی در مورد این سازه شناختی صورت گرفته است، اما در حال حاضر اتفاق نظری در مورد چگونگی تعریف این مفهوم وجود ندارد. به طور کلی، توانایی تغییر آمایه‌های شناختی به‌منظور سازگاری با محرك‌های در حال تغییر محیطی، عنصر اصلی در تعاریف عملیاتی انعطاف‌پذیری شناختی است (دنیس و واندروال<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰). برخی پژوهش‌ها انعطاف‌پذیری شناختی را میزان ارزیابی فرد در مورد قابل کنترل بودن شرایط تعریف کرده‌اند، که این ارزیابی در موقعیت‌های مختلف تغییر می‌کند (گان، لیو و ژانگ<sup>۳</sup>، ۲۰۰۴؛ زونگ، کائو، شی، وانگ و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۰).

افرادی که توانایی تفکر انعطاف‌پذیری دارند، از توجیهات جایگزین استفاده می‌کنند، به صورت مثبت چارچوب فکری خود را بازسازی می‌کنند و موقعیت‌های چالش‌انگیز و یا رویدادهای استرس‌زا را می‌پذیرند و نسبت به افرادی که انعطاف‌پذیر نیستند، از نظر روان‌شناختی تاب‌آوری بیشتری از خود نشان می‌دهند (هوگلند و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۰۷). بنابراین شامل دو زیر شاخه‌ی: ۱. مهار مواد نامربوط ۲. انتقال توجه و تمرکز به تکالیف با آمایه‌های ذهنی متفاوت می‌باشد (گاتر و الیزابت<sup>۶</sup>، ۲۰۱۰؛ کاربونلا و تیمپانو<sup>۷</sup>، ۲۰۱۶). در مقابل، اختلال در شرایط شناختی و انگیزشی می‌تواند پردازش شناختی و انعطاف‌پذیری شناختی افراد را با مشکلات زیادی روبرو سازد و فکر و رفتار فرد را در پاسخ به تغییرات تحت تأثیر قرار دهد (دیکستین و همکاران<sup>۸</sup>، ۲۰۰۷). در برخی شرایط، توانایی‌های شناختی در افراد به دلایل مختلف مختل می‌شود و تمایل افراد برای تلاش در مسیر رسیدن به اهداف کم می‌شود (آمادیو، کلیمن، اسکمید<sup>۹</sup>، ۲۰۱۵). افرادی که از انعطاف‌پذیری کمتری برخوردار هستند، به سختی می‌توانند یادگیری‌های اولیه خود را

- 
1. Jacques & Zelazo
  2. Dennis & Vander Wal
  3. Gan, Liu & Zhang
  4. Zong, Cao, Cao, Shi, Wang & et al
  5. Haglund & et al
  6. Gutter & Elizabeth
  7. Carbonella & Timpano
  8. Dickstein & et al
  9. Amadio, Kleiman & Schmid

فراموش کنند. همچنین آن‌ها بر یادگیری‌های قبلی خود که پیامدهای منفی برایشان دارد، پافشاری می‌کنند و این پافشاری به سازگاری آن‌ها با شرایط جدید آسیب می‌رساند (کاربونلا و تیمپانو، ۲۰۱۶).

همان‌گونه که ذکر کردیم افراد دارای سبک‌های دلستگی متفاوتی می‌باشند و هر سبک ویژگی‌های خاص خود را داراست؛ به عنوان نمونه فرد دارای دلستگی نایمن/اجتنابی، میزان متفاوتی از مقاومت در برابر تغییر را نشان می‌دهد. همچنین انسان‌ها دارای میزان انعطاف‌پذیری شناختی متفاوتی از یکدیگر هستند و این موضوع به نوبه خود، زندگی آن‌ها را در موقعیت‌های مختلف از جمله تغییرات زندگی تحت الشعاع قرار می‌دهد. از این‌رو سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی می‌توانند تأثیر مهمی در جواب مختلف زندگی از جمله مقاومت افراد در برابر تغییر داشته باشد. با توجه به توضیحات بالا و پژوهش‌های کمی که در این زمینه علی‌الخصوص مقاومت افراد در برابر تغییر صورت گرفته است، لازم دانستیم که پژوهش جدیدی در این حوزه انجام دهیم. بنابراین در مقاله فوق به دنبال پیش‌بینی مقاومت در برابر تغییر بر اساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی هستیم.

## روش

### روش پژوهش، جامعه آماری، نمونه و روش اجرا:

پژوهش حاضر یک پژوهش توصیفی از نوع همبستگی بود. در این پژوهش مؤلفه‌های سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی به عنوان مؤلفه‌های پیشین و متغیر مقاومت در برابر تغییر به عنوان متغیر ملاک در نظر گرفته شده‌اند. جامعه آماری پژوهش حاضر شامل تمامی کارمندان مرد نیروی انتظامی منطقه ۱۱ شهر تهران در پاییز ۱۴۰۰ می‌باشد که به‌روش در دسترس تعداد ۱۶۷ نفر به عنوان نمونه پژوهش انتخاب شدند. آزمودنی‌ها از آزادی انتخاب برخوردار بودند و به صورت داوطلبانه در پژوهش شرکت کردند. همچنین برای جلب اعتماد و حسن همکاری، از

محرمانه بودن داده‌ها به آن‌ها اطمینان داده شد. جمع‌آوری داده‌ها به کمک پرسش‌نامه‌های اینترنالی به مدت ۷ روز به طول انجامید.

تجزیه و تحلیل داده‌ها با کمک نرم افزار «SPSS26» انجام شد و از آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است. برای تحلیل داده‌های این پژوهش از آزمون همبستگی پیرسون جهت بررسی ارتباط بین متغیرها و آزمون رگرسیون چندگانه جهت پیش‌بینی متغیر ملاک استفاده شده است.  
**ابزار سنجش:** برای به دست آوردن اطلاعات لازم در پژوهش حاضر از سه پرسش‌نامه مقیاس مقاومت در برابر تغییر اورگ<sup>۱</sup> (۲۰۰۳)، دلیستگی بزرگسالان هازن و شیور<sup>۲</sup> (۱۹۸۷) و انعطاف‌پذیری شناختی<sup>۳</sup> (CFI) استفاده شد.

**۱. مقیاس مقاومت در برابر تغییر اورگ (۲۰۰۳):** این مقیاس یک ابزار تجربی برای ارزیابی تمایلات سرشی و فردی افراد، برای مقاومت در برابر تغییر طراحی شده است. این مقیاس ۱۷ سؤالی مقاومت در برابر تغییر را در یک مقیاس لیکرت ۶ نقطه‌ای از کاملاً مخالفم (۱ امتیاز) تا کاملاً موافقم (۶ امتیاز) در ۴ خرده مقیاس به دنبال روزمرگی جویی<sup>۴</sup>، واکنش هیجانی<sup>۵</sup>، انعطاف‌ناپذیری شناختی<sup>۶</sup> و تمرکز کوتاه مدت<sup>۷</sup> اندازه می‌گیرد. شاخص‌های برازش در مدل تحلیل عاملی تأییدی این پرسش‌نامه در کشورهای مختلف به این صورت است که میانگین GFI و CFI، RMSEA کرونباخ خرده مقیاس دنبال کردن امور عادی<sup>۸۹</sup>، واکنش هیجانی نسبت به تغییر تحمیل شده<sup>۹۰</sup>، تمرکز کوتاه مدت<sup>۷۱</sup> و انعطاف‌ناپذیری شناختی<sup>۶۸</sup> و ضریب آلفای کرونباخ کل<sup>۹۲</sup> مقیاس<sup>۹۲</sup>، به دست آمده است.

1. Resistance to change
2. Adult attachment scale (AAS)
3. Cognitive flexibility inventory
4. Seeking routine
5. Reaction emotional
6. Cognitive rigidity
7. Short-term focus

**۲. پرسش نامه دلستگی بزرگسالان هازن و شیور (۱۹۸۷):** در این پژوهش سبک دلستگی بر اساس پاسخگویی به پرسش نامه دلستگی بزرگسالان هازن<sup>۱</sup> و شیور (۱۹۸۷) مشخص می‌شود. این پرسش نامه دارای ۱۵ سؤال است که ۵ ماده پرسش نامه مربوط به سبک دلستگی اینم (۶)، ۵ ماده مربوط به سبک دلستگی نایمن / اجتنابی (۵-۱) و ۵ ماده مربوط به سبک دلستگی نایمن / دوسوگرا (۱۱-۱۵) می‌باشد و از آزمودنی خواسته می‌شود که گرینه‌هایی را انتخاب کند که سبک مشخص آن را در روابط نزدیک بهتر توصیف می‌کند و خرد مقياسی که آزمودنی نمره بالاتری در آن کسب نماید به عنوان سبک دلستگی فرد لحاظ می‌شود. افراد با توجه به طیف لیکرت از ۱ (خیلی کم) تا ۵ (خیلی زیاد) که برای هر سؤال قرار داده شده است، به سؤالات جواب می‌دهند. خرد مقياسی که آزمودنی نمره بالاتری در آن کسب نماید به عنوان سبک دلستگی فرد لحاظ می‌شود. هازن و شیور (۱۹۸۷) پایایی بازآزمایی کل این پرسش نامه را ۰/۸۱ و پایایی با آلفای کرونباخ را ۰/۸۷، به دست آورند. همچنین پایایی را با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۷۹ به دست آمده است.

**۳. پرسشنامه انعطاف‌پذیری شناختی (CFI):** این پرسش نامه توسط دنیس و وندروال (۲۰۱۰) معرفی شده و یک ابزار خود گزارشی کوتاه ۲۰ سؤالی است که برای سنجش نوعی از انعطاف‌پذیری شناختی که در موفقیت فرد برای چالش و جایگزینی افکار ناکارآمد با افکار کارآمدتر لازم است، به کار می‌رود. این پرسش نامه برای ارزیابی میزان پیشرفت فرد در ایجاد تفکر انعطاف‌پذیر در درمان بالینی به کار می‌رود. در ایران پژوهش شاره و همکارانش سه زیر مقياس برای این پرسش نامه به دست آمده است که عبارتند از جایگزین‌ها، کنترل و جایگزین‌هایی برای رفتارهای انسانی. اعتبار همزمان این پرسش نامه با افسردگی بک (IDB-11) برابر با ۰/۳۹ و روایی همگرایی آن با مقیاس انعطاف‌پذیری شناختی رتین و رایین ۰/۷۵ بود (دنیس و وندروال، ۲۰۱۰). در ایران شاره و همکارانش (به نقل از سلطانی، شاره، بحرینیان و فرمانی، ۱۳۹۲) ضریب بازآزمایی کل مقیاس را ۰/۷۱ و ضرائب آلفای کرونباخ کل مقیاس را ۰/۹۰ گزارش نموده‌اند.

1. Hazan

## یافته‌ها

تحلیل جمعیت شناختی داده‌ها (جدول ۱) نشان داد که شرکت کنندگان در پژوهش بین سینم ۲۰ تا ۵۰ سال بودند، دارای تحصیلات دیپلم تا فوق لیسانس بوده و کمتر از ۲۵ سال از خدمت آن‌ها گذشته بود.

جدول ۱. توزیع فراوانی و درصد فراوانی نمونه بر حسب سن، تحصیلات و سابقه خدمت

درصد فراوانی	فراوانی	سطوح	متغیرها
۲۹/۳۴	۴۹	بین ۲۰ تا ۳۰ سال	سن
۴۶/۷۱	۷۸	بین ۳۱ تا ۴۰ سال	
۲۳/۹۵	۴۰	بین ۴۱ تا ۵۰ سال	
۳۰/۵۴	۵۱	دیپلم	تحصیلات
۳۸/۹۲	۶۵	فوق دیپلم	
۲۶/۳۵	۴۴	لیسانس	
۴/۱۹	۷	فوق لیسانس	
۲۰/۹۶	۳۵	کمتر از ۵ سال	
۴۲/۵۱	۷۱	بین ۶ تا ۱۵ سال	سابقه خدمت
۳۶/۵۳	۶۱	بین ۱۶ تا ۲۵ سال	

همان‌طوری که در جدول (۲) مشاهده می‌شود، میانگین و انحراف معیار متغیرهای مورد بررسی گزارش شده است. به طور مثال میانگین و انحراف معیار متغیر مقاومت در برابر به ترتیب ۴۴/۴۵ و ۸/۰۲ می‌باشد.

جدول ۲. میانگین، انحراف معیار، حداقل و حداکثر نمره متغیرهای پژوهش

تعداد	حداکثر نمره	حداقل نمره	انحراف معیار	میانگین	متغیرها
۱۶۷	۷۳	۲۷	۸/۰۲۳۸۴	۴۴/۴۵۵۱	مقاومت در برابر تغییر
	۲۰	۵	۳/۰۳۳۸۴	۱۲/۷۶۶۵	سبک دلستگی نایمن / اجتنابی

تعداد	حداکثر نمره	حداقل نمره	انحراف معیار	میانگین	متغیرها
۱۳۷	۲۵	۶	۲/۸۴۲۰۷	۱۶/۱۱۳۸	سبک دلبرستگی ایمن
	۲۳	۵	۳/۱۴۱۲۲	۱۴/۸۲۶۳	سبک دلبرستگی نایمن / دوسوگرا
	۴۱		۱۴/۷۴۹۸۸	۱۰۳/۲۲۱۶	انعطاف پذیری شناختی

از پیشفرض های استفاده از آزمون های پارامتری مانند رگرسیون، نرمال بودن داده ها و وجود همبستگی (رابطه خطی) بین متغیر وابسته با متغیر های مستقل می باشد؛ از این رو پیش از تحلیل فرضیه پژوهش، ابتدا طبیعی بودن توزیع داده ها را به وسیله آزمون کلموگروف- اسمیرنوف (جدول ۳) و آزمون همبستگی پیرسون در جدول خلاصه مدل (جدول ۴) مورد بررسی قرار می دهیم.

جدول ۳. آزمون کلموگروف- اسمیرنوف برای کنترل طبیعی بودن متغیرها

تعداد	سطح معناداری	آماره آزمون	
۱۶۷	۰/۱۲۴	۰/۱۰۸	مقاومت در برابر تغییر
	۰/۰۹۸	۰/۰۷۹	سبک دلبرستگی نایمن / اجتنابی
	۰/۲۰۰	۰/۱۷۷	سبک دلبرستگی ایمن
	۰/۰۶۳	۰/۰۹۵	سبک دلبرستگی نایمن / دوسوگرا
	۰/۲۰۰	۰/۰۴۹	انعطاف پذیری شناختی

با توجه به نتایج به دست آمده از جدول (۳) در هر یک از متغیرها که سطح معنی داری به دست آمده بزرگتر از سطح معنی داری ۰/۰۵ است، فرض نرمال بودن داده ها را پذیرفته و می توان برای بررسی فرضیه های این متغیرها از روش های پارامتریک استفاده کرد.

جدول ۴. جدول خلاصه مدل

مدل	ضریب همبستگی پیرسون (R)	ضریب تعیین (R <sup>2</sup> )	ضریب تعیین تعیین تعدل یافته	خطای استاندارد برآورده
۱	۰/۴۵۴	۰/۲۰۶	۰/۱۹۶	۷/۱۹۳۱۷

پیش‌بینی مقاومت در برابر تغییر براساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی

جدول (۴) خلاصه‌ای از نتایج آزمون رگرسیون چندگانه جهت بررسی مقاومت در برابر تغییر براساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی را نشان می‌دهد. همان‌طور که مشهود است، میزان ضریب همبستگی  $0.454$  می‌باشد بدین معنا که سبک‌های دلستگی و متغیر انعطاف‌پذیری شناختی به طور همزمان به میزان  $0.45$  دارای همبستگی با متغیر مقاومت در برابر تغییر می‌باشند. همچنین میزان ضریب تعیین تعدیل یافته نیز  $0.196$  می‌باشد که نشان می‌دهد متغیرهای سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی تنها به میزان  $19$  درصد توانستند تغییرات متغیر مقاومت در برابر تغییر را تبیین کنند.

جدول ۵. رگرسیون چندگانه جهت پیش‌بینی مقاومت در برابر تغییر براساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری

شناختی

سطح معنی‌داری (sig)	آماره (F)	میانگین مجدورات	df	مجموع مجدورات	
$0.000$	$21/277$	$1100/888$	۲	$2201/777$	رگرسیون
		$51/742$	۱۶۴	$8485/636$	باقیمانده
			۱۶۶	$10687/413$	مجموع

- متغیر ملاک: مقاومت در برابر تغییر

- متغیرهای پیش‌بین: سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی

جدول شماره (۵) معنی‌داری کل مدل را مورد ارزیابی قرار می‌دهد. از آنجا که سطح معنی‌داری ( $0.000$ ) کمتر از  $0.05$  است، فرضیه اصلی تأیید می‌شود و مدل معنی‌دار است. معنی‌دار بودن مدل نشان می‌دهد که متغیرهای پیش‌بین توانسته‌اند به طور معنی‌داری تغییرات متغیر ملاک را پیش‌بینی کنند.

جدول ۶: ضرایب رگرسیون مقاومت در برابر تغییر براساس سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی

سطح معنی‌داری (sig)	t	ضرایب استاندارد شده (Beta)	ضرایب غیراستاندارد		مقدار ثابت
			ضریب رگرسیونی استاندارد شده	خطای استاندارد	
$0.000$	$7/904$	-	$6/998$	$55/312$	

سطح معنی داری (sig)	t	ضرایب استاندارد		ضرایب غیراستاندارد		
		ضریب رگرسیونی استاندارد شده (Beta)	خطای استاندارد	ضریب رگرسیونی غیراستاندارد		
0/025	2/733	0/320	0/199	0/345	سبک دلبرتگی نایمن/اجتنابی	
0/207	1/268	0/097	0/215	0/272	سبک دلبرتگی این	
0/020	2/911	0/372	0/182	0/239	سبک دلبرتگی نایمن/دوسوگرا	
0/000	-5/715	-0/413	0/039	-0/220	انعطاف پذیری شناختی	

- متغیر ملاک: مقاومت در برابر تغییر

جدول شماره (۶) مهم‌ترین جدول در رگرسیون است. مهم‌ترین بخش این جدول مربوط به مقادیر بتا و سطح معنی داری است. با مشاهده سطح معنی داری می‌توان گفت که چون سطح معنی داری سبک‌های دلبرتگی نایمن/اجتنابی و نایمن/دوسوگرا و متغیر انعطاف‌پذیری شناختی کمتر از 0/05 بدست آمده است، این متغیرها بر مقاومت در برابر تغییر تأثیر معناداری دارند و می‌توانند تغییرات متغیر مقاومت در برابر تغییر را پیش‌بینی کنند. با مقایسه ضریب استاندارد شده سبک‌های دلبرتگی نایمن/اجتنابی (0/320) و نایمن/دوسوگرا (0/372) و انعطاف‌پذیری شناختی (0/-0/413) نتیجه می‌گیریم که متغیر انعطاف‌پذیری شناختی دارای تأثیر بیشتری بر مقاومت در برابر تغییر است (که این تأثیر به صورت معکوس می‌باشد) و پیش‌بینی کننده قوی‌تری می‌باشد.

جدول ۷. نتایج آماری رابطه بین مقاومت در برابر متغیر با متغیرهای پیش‌بین

تعداد	شاخص‌های آماری		متغیرهای پیش‌بین	متغیر ملاک
	ضریب معناداری	سطح همبستگی		
167	0/040	0/136*	سبک دلبرتگی نایمن/اجتنابی	مقاومت در برابر تغییر
	0/364	-0/027	سبک دلبرتگی این	
	0/013	0/172*	سبک دلبرتگی نایمن/دوسوگرا	

پیش‌بینی مقاومت در برابر تغییر براساس سبک‌های دلبستگی و انعطاف‌پذیری شناختی

تعداد	شاخص‌های آماری		متغیرهای پیش‌بین	متغیر ملاک
	سطح معناداری	ضریب همبستگی		
	۰/۰۰۰	-۰/۴۲۶***		
انعطاف‌پذیری شناختی				

\*همبستگی در سطح ۰/۰۱ معنادار است (۱ دامنه).

\*\*همبستگی در سطح ۰/۰۵ معنادار است (۱ دامنه).

در جدول (۷) نتایج آزمون همبستگی پیرسون بین متغیر مقاومت در برابر تغییر و سبک‌های دلبستگی و انعطاف‌پذیری شناختی نشان داده شده است. طبق آزمون همبستگی پیرسون بین دو متغیر مقاومت در برابر تغییر و سبک دلبستگی نایمن/اجتنابی، سطح معنی‌داری به دست آمده برابر با ۰/۰۴۰ می‌باشد که کمتر از مقدار مفروض ۰/۰۵ است که نشان‌دهنده وجود رابطه معناداری بین دو متغیر فوق می‌باشد. همچنین بین میزان مقاومت در برابر تغییر و سبک دلبستگی نایمن/اجتنابی رابطه معنادار و مستقیم وجود دارد ( $P=0/040$ ،  $n=167$  و  $r=0/136$ ). نتایج نشان می‌دهد افرادی که سبک دلبستگی نایمن/اجتنابی بالاتری دارند، مقاومت در برابر تغییر بالاتری نیز دارند. علاوه بر این سطح معنی‌داری بین دو متغیر مقاومت در برابر تغییر و سبک دلبستگی ایمن برابر با ۰/۳۶۴ می‌باشد که بیشتر از مقدار مفروض ۰/۰۵ است که نشان‌دهنده عدم وجود رابطه معنادار بین دو متغیر فوق می‌باشد. از سوی دیگر سطح معنی‌داری بین دو متغیر مقاومت در برابر تغییر و سبک دلبستگی نایمن/دوسوگرا برابر با ۰/۰۱۳ می‌باشد که کمتر از مقدار مفروض ۰/۰۵ است که نشان‌دهنده وجود رابطه معنادار و مستقیم بین دو متغیر فوق می‌باشد ( $P=0/013$ ،  $n=167$  و  $r=0/172$ ). نتایج نشان می‌دهد افرادی که سبک دلبستگی نایمن/دوسوگرا بالاتری دارند، مقاومت در برابر تغییر بالاتری نیز دارند.

براساس آزمون همبستگی پیرسون بین دو متغیر مقاومت در برابر تغییر و انعطاف‌پذیری شناختی، سطح معنی‌داری به دست آمده برابر با ۰/۰۰۰ می‌باشد که کمتر از مقدار مفروض ۰/۰۵ است و نشان‌دهنده وجود رابطه معنادار و معکوسی بین دو متغیر فوق می‌باشد ( $P=0/000$ ،  $n=167$ ،  $r=-0/426$ ). نتایج نشان می‌دهد افرادی که انعطاف‌پذیری شناختی بالاتری دارند، مقاومت در برابر تغییر پایین‌تری نیز دارند و بالعکس.

جدول ۸. ماتریس همبستگی پیرسون برای مقیاس‌های مقاومت در برابر در تغییر و سبک‌های دلبستگی

سبک دلبستگی نایمن/دوسوگرا	سبک دلبستگی ایمن	سبک دلبستگی نایمن/اجتنابی		مولفه‌های مقاومت در برابر تغییر
۰/۰۸۲	۰/۰۱۰	۰/۰۹۷	همبستگی پیرسون	به دنبال روزمرگی جویی
۰/۱۴۶	۰/۴۴۷	۰/۱۰۷	سطح معناداری	
۰/۲۲۱***	-۰/۱۱۲	۰/۱۰۵	همبستگی پیرسون	واکنش احساسی
۰/۰۰۲	۰/۰۷۴	۰/۰۸۸	سطح معناداری	
۰/۰۵۸	۰/۰۰۲	۰/۱۹۰***	همبستگی پیرسون	تمرکز کوتاه مدت
۰/۲۲۹	۰/۴۹۲	۰/۰۰۷	سطح معناداری	
۰/۱۵۳*	۰/۰۱۸	۰/۲۰۵***	همبستگی پیرسون	انعطاف ناپذیری شناختی
۰/۰۲۴	۰/۴۰۸	۰/۰۰۴	سطح معناداری	

\*\*\*همبستگی در سطح ۰/۰۱ معنادار است (۱ دامنه).

\*همبستگی در سطح ۰/۰۵ معنادار است (۱ دامنه).

در جدول (۸) مقیاس‌های متغیر مقاومت در برابر تغییر را با توجه به سبک‌های دلبستگی مورد ارزیابی قرار دادیم که نتایج مهم آن عبارت است از: مقیاس واکنش احساسی رابطه معنادار و مستقیمی با سبک دلبستگی نایمن/دوسوگرا داشت ( $P=0/002$ ,  $n=167$  و  $I=0/221$ ) یعنی افرادی که سبک دلبستگی نایمن/دوسوگرا بالاتری دارند، واکنش احساسی بالاتری نیز دارند. همچنین مقیاس تمرکز کوتاه مدت رابطه معنادار و مستقیمی با سبک دلبستگی نایمن/اجتنابی داشت

( $P=0.007$ ،  $n=167$  و  $t=0/190$ ) یعنی افرادی که سبک دلستگی نایمن/اجتنابی بالاتری دارند، تمرکز کوتاه‌مدت بالاتری نیز دارند. به علاوه مقیاس انعطاف‌نپذیری شناختی رابطه معنادار و مستقیمی با سبک دلستگی نایمن/اجتنابی ( $P=0.004$ ،  $n=167$  و  $t=0/205$ ) و سبک دلستگی نایمن/دوسوگرا ( $P=0.024$ ،  $n=167$  و  $t=0/153$ ) داشت؛ یعنی افرادی که سبک دلستگی نایمن/اجتنابی و یا نایمن/دوسوگرا بالاتری دارند، انعطاف‌نپذیری شناختی بالاتری نیز دارند.

## بحث و نتیجه‌گیری

هدف کلی پژوهش حاضر پیش‌بینی متغیر مقاومت در برابر تغییر توسط مؤلفه‌های سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی بود. طبق نتایج مدل، پیش‌بینی متغیر مقاومت در برابر تغییر از طریق مؤلفه‌های سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی مدل مناسبی می‌باشد. همچنین بین متغیر مقاومت در برابر تغییر و سبک‌های دلستگی نایمن/اجتنابی و نایمن/دوسوگرا رابطه‌ی مستقیم وجود دارد و این یافته‌ها همسو است با یافته‌های پدرازا و بوکاتو<sup>۱</sup> (۲۰۱۲) و شیور و میکالینسر (۲۰۰۷) که نشان دادند ایجاد مسائل مربوط به دلستگی، استراتژی‌های دفاعی و مقاومت در برابر تغییر را در افراد نایمن فعال می‌کند. در مقابل بین متغیر مقاومت در برابر تغییر و سبک دلستگی این رابطه‌ی خطی وجود ندارد و این یافته مخالف است با پدرازا و بوکاتو<sup>۲</sup> (۲۰۱۲) که مشخص کرده‌اند که افراد این نفوذ‌پذیرتر از افراد نایمن هستند و مقاومت به تغییر کمتری دارند. در تبیین این نتایج می‌توان گفت، افراد دارای سبک دلستگی نایمن (اجتنابی و دوسوگرا) احتمالاً به‌منظور جلوگیری از احساسات منفی مرتبط با درک خود، از استراتژی‌های دفاعی و مقاومت استفاده می‌کنند (باولبی<sup>۳</sup>، ۱۹۸۲؛ کسیدی و شیور<sup>۴</sup>، ۱۹۹۹). همان‌گونه که بوگارت و همکاران (۲۰۰۸) اشاره کرده‌اند افراد دارای سبک دلستگی نایمن/دوسوگرا با طرد و ترک مراقبان روبرو بوده‌اند که باعث شکل‌گیری یک خودبی‌ارزش در کودک و عدم اعتماد به

1. Pedrazza & Boccato

2. Bowlby

3. Cassidy & Shaver

محیط بیرونی می‌شود؛ و همچنین افراد دارای سبک دلبستگی نایمن/اجتنابی ویژگی‌هایی چون پردازش بازدارانه خطر و عدم انعطاف در دامنه وسیعی از شناخت‌ها را نشان می‌دهند (میکولینسر و شیور، ۲۰۰۷) که توجیهات خوبی برای پدیده مقاومت در برابر تغییر است. به نظر می‌رسد افراد دلبسته نایمن (اجتنابی و دوسوگرا) به دلیل مشکلاتی که در روابط با مراقب (مادر) خود داشته‌اند، دنیا را نایمن و خطرناک تصور می‌کنند و در برابر حرکت‌ها و تغییرات، تدافعی عمل کرده و به روش‌های گوناگون از جمله ابراز پرخاشگری، کناره‌گیری و ... مقاومت خود را در برابر تغییر نشان می‌دهند.

براساس یافته‌های پژوهش، متغیر مقاومت در برابر تغییر و انعطاف‌پذیری شناختی رابطه معکوس وجود دارد. این یافته همسو است با شانگ، سو و سو<sup>۱</sup> (۲۰۱۲) که بیان داشتند انعطاف‌پذیری شناختی با مقاومت در برابر تغییر رابطه منفی دارد. در تبیین این یافته می‌توان بیان کرد افرادی که توانایی تفکر انعطاف‌پذیری دارند، از توجیهات جایگزین استفاده می‌کنند، به صورت مثبت چارچوب فکری خود را بازسازی می‌کنند و موقعیت‌های چالش‌انگیز و یا رویدادهای استرس‌زا را می‌پذیرند و نسبت به افرادی که انعطاف‌پذیر نیستند، از نظر روان‌شناختی، تاب‌آوری بیشتری از خود نشان می‌دهند (هوگلند و همکاران، ۲۰۰۷)، که این نشان‌دهنده رابطه معکوس انعطاف‌پذیری شناختی با مقاومت در برابر تغییر است. همانگونه که در تعریف انعطاف‌پذیری شناختی ذکر کردیم، انعطاف‌پذیری شناختی یعنی توانایی تغییر آمایه‌های شناختی به منظور سازگاری با حرکت‌های در حال تغییر محیطی. حال با توجه به تعریف می‌توان گفت که انعطاف‌پذیری شناختی و مقاومت دو روی یک سکه هستند یا به بیان دقیق‌تر دو طرف یه پیوستار می‌باشند که با برجسته شدن هر کدام، دیگری کمرنگ‌تر می‌شود.

در یافته دیگری، سبک دلبستگی نایمن/اجتنابی با زیرمقیاس‌های تمرکز کوتاه‌مدت و انعطاف‌ناپذیری شناختی و سبک دلبستگی نایمن/دوسوگرا با زیرمقیاس‌های واکنش احساسی و انعطاف‌ناپذیری شناختی رابطه معنادار و مستقیمی داشتند. در تبیین این نتایج می‌توان گفت فردی

1. Chung, Su & Su

که دارای دلستگی نایمن اجتنابی می‌باشد، دارای ویژگی‌های آمادگی دفاعی، مقاومت در برابر تغییرات بیرونی، محدودیت عواطف، بی‌اعتمادی و سوءظن نسبت به دیگران و سرزنش دیگران می‌باشند (جانسون<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵)؛ که بیان کننده رابطه این سبک با انعطاف‌پذیری شناختی و تمرکز کوتاه‌مدت روی موضوعات مختلف است. در مقابل، فردی که دارای سبک دلستگی نایمن/دوسوگرا می‌باشد، رفتارهایشان بیشتر براساس هیجانات است تا شناخت، به سادگی رفتارهای دیگران را به عنوان تهدید تعبیر می‌کنند، عزت نفس ضعیفی دارند و از ترک و یا طرد شدن توسط دیگران می‌ترسند (جانسون، ۲۰۰۵)؛ که نشان‌دهنده رابطه این سبک با واکنش احساسی و انعطاف‌پذیری شناختی می‌باشد.

این پژوهش همچون سایر پژوهش‌ها محدودیت‌هایی داشت. از آنجا که روش نمونه‌گیری پژوهش حاضر از نوع در دسترس بوده و نمونه‌پژوهش محدود به کارمندان مرد نیروی انتظامی منطقه ۱۱ شهر تهران بود؛ ازین‌رو لازم است در تعیین نتایج به جوامع دیگر، این مسئله مدنظر قرار گیرد. همچنین همگون‌سازی نشدن آزمودنی‌ها از لحاظ برخی متغیرها مانند وضعیت اقتصادی، وضعیت تأهل و محل زندگی، باعث می‌شود تعیین نتایج با احتیاط انجام شود. از دیگر محدودیت‌های این پژوهش استفاده از پرسش‌نامه برای گردآوری اطلاعات در بخش کمی این مطالعه بود. یکی از محدودیت‌های پرسش‌نامه وجود انگیزه و علاقه لازم جهت پاسخگویی دقیق و صحیح به سؤالات می‌باشد. اگرچه مورد خاصی مبنی بر بی‌دقیقی یا پاسخ‌دهی غیرواقعی مشاهده نشد، اما لازم است شرایط خاص دوران کرونا در تفسیر نتایج مورد توجه قرار گیرد. همچنین زیاد بودن تعداد سؤالات پرسش‌نامه به کاررفته در این پژوهش ممکن است بر میزان دقت پاسخ‌گویی شرکت کنندگان اثر گذاشته باشد.

نتایج این مطالعه نشان داد که بین مقاومت در برابر تغییر با سبک‌های دلستگی و انعطاف‌پذیری شناختی رابطه معناداری وجود دارد و متغیرهای یاد شده می‌توانند مقاومت در برابر تغییر را به خوبی پیش‌بینی کنند. از این‌رو از کاربردهای بالینی این پژوهش می‌توان به چگونگی

1. Johnson

استفاده از نتایج کسب شده در زمینه کاهش مقاومت در برابر تغییر در سبب‌شناسی و طراحی مداخلات درمانی با کمک بهبود انعطاف‌پذیری شناختی و سبک‌های دلستگی اشاره کرد. بنابراین انجام پژوهش بر مبنای نظریه‌ها و یافته‌های تحقیقاتی دهه‌های اخیر در جهت شناخت و شناسایی عوامل و محرك‌های مؤثر بر مقاومت در برابر تغییر می‌تواند موجب یافتن راه حل‌های جدید برای درمان و مهم‌تر از آن پیشگیری شود. به پژوهشگرانی که علاقه‌مند هستند تا به بررسی مقاومت افراد در برابر تغییر پردازنند، پیشنهاد می‌شود به نقش عوامل تأثیرگذار در این زمینه مانند جنسیت، وضعیت عاطفی، شغلی، شخصیتی و اقتصادی توجه داشته باشند و جهت تعیین بهتر نتایج از نمونه‌گیری تصادفی استفاده نمایند. همچنین بر مبنای نتایج پژوهش حاضر، اثربخشی درمان‌های مختلف را بر روی افراد دارای مقاومت در برابر تغییر بالا مورد مطالعه قرار دهند.

## تضاد منافع

پژوهش حاضر بدون هیچ‌گونه حمایت مالی از جانب سازمان خاصی صورت گرفته است و نتایج آن برای نویسنده‌گان هیچ‌گونه تضاد منافعی ندارد.

## سپاس‌گزاری

نویسنده‌گان مرتب سپاس خود را از تمامی شرکت کنندگان و افرادی که به‌نحوی در انجام این پژوهش به ما یاری رساندند، اعلام می‌دارند.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

## فهرست منابع

- بخشی، ناهید. (۱۳۹۰). تغییر سازمانی. کار و جامعه، ۱۳۹، ۶۷-۶۱.
- سلطانی، اسماعیل؛ شاره، حسین؛ بحرینیان، عبدالمحیج و فرمانی، اعظم. (۱۳۹۲). نقش واسطه‌ای انعطاف‌پذیری شناختی در ارتباط بین سبک‌های مقابله‌ای و تاب‌آوری با افسردگی. پژوهنده، ۲۰(۱۸)، ۹۶-۸۸.
- شاه سمندی اصفهانی، پرستو. (۱۳۸۴). کاهش مقاومت در برابر تغییر افراد با بکارگیری تصوری محدودیت‌ها. سومین کنفرانس بین المللی مدیریت، تهران.
- محمدی، سارا. (۱۳۹۸). شخصیت ماکیاولیستی مدیران؛ سبک رهبری تحول‌آفرین و خدمتگزار و مقاومت کارکنان در برابر تغییر. مطالعات مدیریت دولتی ایران، ۲(۳)، ۳۴-۱.
- <https://doi.org/10.22034/JIPAS.2019.196548.1042>
- محمدی، جیران؛ نداف، مهدی و صفریان، سارا. (۱۳۹۶). تبیین تأثیر اعتماد و سلامت سازمانی بر مقاومت کارکنان در برابر تغییر در سازمان‌های دولتی با توجه به نقش میانجی تعهد سازمانی (مطالعه موردی: شهرداری اهواز). مدیریت دولتی، ۹(۱)، ۸۵-۱۰۶.
- <https://dorl.net/dor/20.1001.1.20085877.1396.9.1.4.5>
- Ainsworth, M., Blehar, M., Waters, E., & Walls, S. (1978). **Patterns of Attachment**. Hillsdale, 23, 34-54.
- Amadio, D. M., Kleiman, T. & Schmid, P. C. (2015). Neural mechanisms of proactive and reactive cognitive control in social anxiety. **Cortex**, 70, 137-145. <https://doi.org/10.1016/j.cortex.2015.05.030>
- Arciniega, L. M., & Gonzalez, L. (2009). Validation of the Spanish-language version of the resistance to change scale. **Personality and Individual Differences**, 46, 178-182. <https://psycnet.apa.org/doi/10.1016/j.paid.2008.09.024>
- Beerel, A. (2009). **Leadership and change management**. New York: Sage.
- Bogaerts, S., Daalder, A. L., Van der Knaap, L. M., Kunst, M. J., & Buschman, J. (2008). Critical incident, adult attachment style and posttraumatic stress disorder: A comparison of three groups of security workers. **Social Behavior and Personality: An international journal**, 36(8), 1063-1072. <https://doi.org/10.2224/sbp.2008.36.8.1063>
- Bowlby, J. (1982). **Attachment and loss**: Vol. 1. Attachment (2nd ed.). New York: Basic Books.
- Caldwell, J., & Shaver, P. (2013). Mediators of the link between adult attachment and mindfulness. **An International Journal of Personal Relationships**, 7(2), 299-310. <http://dx.doi.org/10.5964/ijpr.v7i2.133>
- Carbonella, J. Y., & Timpano, K. R. (2016). Examining the Link Between Hoarding Symptoms and Cognitive Flexibility Deficits. **Behavior Therapy**, 47(2), 262-273. <https://doi.org/10.1016/j.beth.2015.11.003>
- Cassidy, J., & Shaver, P. (Eds.) (1999). **Handbook of attachment theory and research**. New York: Guilford.

- Chung, S. H., Su, Y. F., & Su, S. W. (2012). The Impact of Cognitive Flexibility on Resistance to Organizational Change. **Scientific Journal Publishers**, 40(5), 735-746. <https://doi.org/10.2224/sbp.2012.40.5.735>
- Dennis, J. P. & Vander Wal, J.S. (2010). The cognitive, flexibility, inventory; Instrument development and estimates of reliability and validity cognitive. **Therapy Research**, 34(3), 241-253. <http://dx.doi.org/10.1007/s10608-009-9276-4>
- Dickstein, D. P., Nelson, E., McClure, E. B., Grimley, M. E., Knopf, L., Brotman, M. A., Rich, B. A., Pine, D. S., & Leibenluft, E. (2007). Cognitive flexibility in phenotypes of pediatric bipolar disorder. **Journal of Child and Adolescent Psychopharmacology**, 15, 534-548.
- French, Vandal; & Bell, Cecil H. (2010). **Transformation management in the organization**. Translated by Seyed Mehdi Alvani and Hossein Danaeifard, Tehran: Saffar.
- Gan, Y., Liu, Y., & Zhang, Y. (2004). Flexible coping responses to severe acute respiratory syndrome-related and daily life stressful events. **Asian Journal of Social Psychology**, 7(1), 55–66. <https://doi.org/10.1111/j.1467-839X.2004.00134.x>
- Gutter, E. M., & Elizabeth, M. (2010). **An Empirical investigation of depressive rumination: Implication for cognitive Flexibility, problem solving and depression**. MA thesis, Philadelphia. Science Drexel University.
- Haglund, M. E. M., Nestadt, P. S., Cooper, N. S., South Wick, S. M., & Charney, D. S. (2007). Psychobiological mechanisms of resilience: Relevance to prevention and treatment of stress- related psycho pathology. **Development and Psychopathology**. 19, 889-920.
- Hazan, C., & Shaver, P. (1987). Romantic love conceptualized as an attachment process. **Journal of Personality and Social Psychology**, 42, 511-542.
- Ijaz, S., & Vitalis, A. (2011). Resistance to organizational change: Putting the jigsaw together. **International review of business research papers**, 7(3), 112-121.
- Jacques, S., & Zelazo, P. D. (2005). **On the possible roots of cognitive flexibility**. In B. D. Homer & C. S. Tamis-LeMonda (Eds.), *The development of social cognition and communication* (pp. 53–81). Lawrence Erlbaum Associates Publishers.
- Johnson, S. M. (2005). Coming emotionally focused couple therapist: New York: Guilford Press.
- Mikulincer, M., & Shaver, P. R. (2007). **Attachment in adulthood: Structure, dynamics, and change**. New York: Guilford Press.
- Moorhead, & Griffin, (1382). **Organizational behavior**. Translated by Seyed Mehdi Alvani and Gholamreza Memarzadeh. Tehran: Morvarid Publications.
- Nov, O., & Ye, C. (2008). Users' personality and perceived ease of use of digital libraries: The case for resistance to change. **Journal of the American Society for Information Science and Technology**, 59(5), 845-851. <https://doi.org/10.1002/asi.20800>
- Oreg, S. (2003). Resistance to change: Developing and individual differences measure. **The Journal of Applied Psychology**, 88(4), 680-693. <https://psycnet.apa.org/doi/10.1037/0021-9010.88.4.680>
- Oreg, S. (2006). Personality, context, and resistance to organizational change. **European Journal of work & Organizational Psychology**, 15, 73-101. <https://doi.org/10.1080/13594320500451247>

- Pedraza, M., & oocaoq G. 2012.. Taanmg on attachment yyss nrecaees eecuee adult' attributions of control. **Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology**, 19(2), 69-79. doi:10.4473/TPM19.2.1
- Peppnig, .., DDIovan, P., & aa v,,, P. 2013.. nnvddial differences in attachment and dispositional mindfulness: The mediating role of emotion regulation. **Personality and Individual Differences**, 54(3), 453-456. <http://dx.doi.org/10.1016/j.paid.2012.10.006>
- Robbins, & Stephen. (2017). **Fundamentals of Organizational Behavior**. Translated by Ali Parsaiyan and Seyed Mohammad Aarabi, 45th edition, Tehran: Cultural Research Office.
- Self, D. (2007). Organizational change. Overcoming resistance by creating readiness. **Development and learning in organizations**, 21(5), 11-13. <http://dx.doi.org/10.1108/14777280710779427>
- Shaver, P. R., & Mikulincer, M. (2007). **Attachment theory and research: Core concepts, basic principles and conceptual bridges**. In A. Kruglansky, & E. T. Higgins (Eds.), Social psychology: Handbook of basic principles (2nd ed., pp. 650-677). New York: Guilfors Press.
- Yenet, Q., Thomas, R., Kwapił, J., Tizn, T., Sheinbaum, N., & Barrantes, V. (2015). Impact of attachment style on the 1-year outcome of person with an at-risk mental state for psychosis. **Psychiatry Res**, 228(3): 849-56. <http://dx.doi.org/10.1016/j.psychres.2015.05.013>
- Zong, J. G., Cao, X. Y., Cao, Y., Shi, Y. F., Wang, Y. N., Yan, C. (2010). Coping flexibility in college students with depressive symptoms. **Health and Quality of Life Outcomes**, 8(66), 1-6. <https://doi.org/10.1186/1477-7525-8-66>



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی