

بررسی روابط ساده و چندگانه عدالت سازمانی ادراک شده با خشنودی شغلی و رفتار

مدنی سازمانی کارکنان نیروی انتظامی

Investigate the relationship between perceived organizational justice and job satisfaction and organizational citizenship behavior of the police force

تاریخ پذیرش: ۹۴/۹/۲۰

تاریخ دریافت: ۹۴/۷/۱۲

Rajabi S.PhD✉

سوران رجبی✉

Abstract

Introduction: the aim of this study was to investigate the relationship between perceived organizational justice and individual characteristics, job satisfaction, and organizational citizenship behavior of the police force is the province.

Method: The research is descriptive and correlational. Using multi-stage sampling sample of 608 people of all law enforcement personnel in Bushehr province were selected. The data from the questionnaire civil behavior (Padsakf, MacKenzie, Moorman and Fetter, 1991), organizational justice questionnaire (Niedhoff and Moorman, 1993), and job satisfaction questionnaire (Andrews and Whitty, 1976) was used.

Results: The results showed a positive relationship between job satisfaction and organizational citizenship behavior and its dimensions are equal. Multivariate regression analysis showed that out of a total of predictive variables in order of importance, perceived distributive justice, procedural justice perception, and the economic situation of police staff are the best predictors of job satisfaction variable. Among the total of predictive variables in order of importance, satisfaction, perceived procedural justice, economic status (negatively), educational status, and duration of service in the police Rftarmdn police staff are the best predictor variable.

Discussion: The study showed that 16 percent of the variance in job satisfaction by variables perceived distributive justice, procedural justice, perceived economic situation and 10 percent of the variance explained by the variables of organizational Rftarmdn job satisfaction, perceived procedural justice, economic status, educational status, and duration of service in the police explained.

Key words: organizational justice, job satisfaction, organizational citizenship behavior, police

چکیده

مقدمه: هدف این تحقیق، بررسی روابط ساده و چندگانه عدالت سازمانی ادراک شده و ویژگی های فردی با خشنودی شغلی و رفتار مدنی سازمانی کارکنان نیروی انتظامی است.

روش: روش تحقیق توصیفی و از نوع همبستگی آست. با استفاده از روش نمونه گیری چند مرحله ای ۶۰۸ نفر از بین کلیه کارکنان نیروی انتظامی یکی از استان های کشور انتخاب شدند. جهت جمع آوری اطلاعات از پرسشنامه رفتار مدنی (پادساکف، مکنزی، مومن و فیتر، ۱۹۹۱)، پرسشنامه عدالت سازمانی (نیهوف و مومن، ۱۹۹۳)، و پرسشنامه خشنودی شغلی (اندروز و ویتی، ۱۹۷۶) استفاده شد.

نتایج: یافته ها نشان داد رابطه مثبت و معنا دار بین خشنودی شغلی و رفتار مدنی با عدالت سازمانی و ابعاد آن وجود دارد. نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه نشان داد میان مجموع متغیرهای پیش بین به ترتیب اهمیت عدالت توزیعی ادراک شده، عدالت رویه ای ادراک شده و وضعیت اقتصادی بهترین پیش بینی کننده های متغیر خشنودی شغلی کارکنان ناجا هستند. همچنین از میان مجموع متغیرهای پیش بین به ترتیب اهمیت خشنودی شغلی، عدالت رویه ای ادراک شده، وضعیت اقتصادی (بطور منفی)، وضعیت تحصیلات و مدت زمان خدمت در ناجا بهترین پیش بینی کننده های متغیر رفتار مدنی کارکنان ناجا هستند.

بحث: این تحقیق نشان داد ۱۶ درصد واریانس خشنودی شغلی توسط متغیرهای عدالت توزیعی ادراک شده، عدالت رویه ای ادراک شده و وضعیت اقتصادی قابل تبیین هستند و ۱۰ درصد واریانس رفتار مدنی سازمانی توسط متغیرهای خشنودی شغلی، عدالت رویه ای ادراک شده، وضعیت اقتصادی، وضعیت تحصیلاتی و مدت زمان خدمت در ناجا قابل تبیین هستند.

کلید واژه ها: عدالت سازمانی، خشنودی شغلی، رفتار مدنی سازمانی، ناجا

مقدمه

امکانات اشاره می‌کند. عدالت تعاملی؛ به برخورد عادلانه‌ای است که با یک فرد(کارمند) در محدوده روش‌های مصوب رسمی به عمل می‌آید(تیلر و بیش، ۱۹۹۰). عدالت سازمانی نقش مهمی در خشنودی شغلی (سوسان و جان^۱، ۲۰۰۴؛ فالکوم و اگلوم^۲، ۲۰۰۵؛ ویلم و همکاران، ۲۰۰۷؛ اوژدمیر^۳، ۲۰۰۹؛ ازکیا و توکلی، ۱۳۸۵، ایران زاده و اسدی، ۱۳۸۸)، رفتار مدنی (مون، کامدار، مایر و تاکوچی، ۲۰۰۸؛ پارک^۴ و یون^۵، ۲۰۰۹) و بهره‌وری کارکنان دارد (شکرکن، نعامی، نیسی و مهرابی زاده هنرمند، ۱۳۸۰؛ ذربان، نوری و سماواتیان، ۱۳۹۰؛ باکراج، ۲۰۰۶؛ پارک و یون، ۲۰۰۹).

به اعتقاد بسیاری از صاحب نظران، خشنودی شغلی از مهم‌ترین زمینه‌های پژوهشی بوده و نقش آن به عنوان مولفه‌ای اصلی در سنجش سلامت سازمانی غیر قابل انکار می‌باشد (غلامی فشارکی، طالبیان، آقامیری، و محمدیان، ۱۳۹۰). این مفهوم عاملی مهم در افزایش بهره‌وری، افزایش روحیه، تعهد سازمانی، سلامت فیزیکی و ذهنی، رضایت از زندگی و سرعت در آموزش مهارت‌های جدید شغلی و عدم وجود آن باعث به وجود آمدن تشویش، غیبت، تأخیرکاری، ترک خدمت، اعتصاب و بازنیستگی زودرس کارکنان یک سازمان می‌گردد (کومبر و باربیال^۶، ۲۰۰۷). خشنودی شغلی^۷، نگرش کلی فرد نسبت به شغلش که موجب افزایش بهره‌وری، افزایش تعهد سازمانی، افزایش کیفیت و کیفیت کار، برقراری روابط خوب و انسانی در محیط کار، ایجاد ارتباطات صحیح، بالا بردن روحیه و علاقه به کار در سازمان‌ها می‌شود (فایبرادر، جونز و ریواس^۸، ۲۰۰۹) و در مجموع پیش‌بینی کننده رفتار مدنی کارکنان است (ارگان و ریان^۹، ۱۹۹۵؛ اشنیک، کاکران و داملر^{۱۰}، ۱۹۹۵).

پیشرفت، شکوفایی و بالندگی هر جامعه در توسعه سرمایه‌های انسانی و تربیت نیروی کار آن نهفته است. بنابراین می‌توان منابع انسانی را سرمایه‌های اصلی هر سازمان دانسته و پیشرفت آن را تا حدود زیادی به استفاده بهینه از نیروی انسانی سازمان مربوط دانست (نوربخش و علیزاده، ۱۳۸۳). سازمان، سیستمی اجتماعی است که حیات و پایداری آن وابسته به وجود پیوندی قوی میان اجزا و عناصر تشکیل دهنده آن است. ادراک بی عدالتی اثرات مخربی بر روحیه کار جمعی دارد، زیرا اهتمام نیروی انسانی و انگیزش کارکنان را تحت الشاعع قرار می‌دهد. بی عدالتی و توزیع غیر منصفانه دستاوردهای سازمان، موجب تضعیف روحیه کارکنان و تنزل روحیه تلاش و فعالیت در آن می‌شود، بنابراین رعایت عدالت سازمانی موجب خشنودی شغلی و رمز بقا و پایداری جریان توسعه و پیشرفت سازمان و کارکنان آن است.

عدالت سازمانی یکی از اهداف اساسی و بسیار مهم در عملکرد شاغلین هر سازمانی بوده و از پایه‌های اساسی خشنودی شغلی و در نتیجه اثربخشی فرایندهای سازمانی می‌باشد. عدالت سازمانی بیان می‌کند که باید با چه شیوه‌هایی با کارکنان رفتار شود تا احساس کنند به صورت عادلانه با آنان رفتار شده است (مورمن، ۱۹۹۱) و شامل سه حیطه می‌باشد:

عدالت توزیعی؛ به عادلانه بودن پیامدهای شغلی متفاوت مثل درآمد، برنامه‌های شغلی و مسئولیت‌های شغلی اشاره دارد. عدالت روحیه‌ای؛ به عادلانه بودن روش‌های مورد استفاده برای تعیین پیامدهای شغلی مربوط می‌شود به عبارتی عدالت روحیه‌ای مفهوم گستردگی است که برای عادلانه بودن روش‌های مورد استفاده برای تصمیم گیری در مورد نحوه توزیع

کارکنان از انصاف بر احتمال انجام رفتار شهروندی سازمانی تاثیر گذاشته است. آنان بیان کردند ادراک کارکنان از انصاف ممکن است تأثیرات پایداری در مقایسه با خلق آنان روی رفتارهای فرانقی شان داشته باشد. آستین و همکاران (۲۰۰۶) نیز نشان دادند کارمندانی که رفتار مدنی سازمانی را بخاطر عدالت سازمان شان انجام می دادندو ادراک آنان این بود که سازمان درقبال کارهای آنان عدالت را رعایت می کند، از خود این رفتار را نشان می دادند و کارکنانی که رفتارهای داوطلبانه را نه بخاطر عدالت سازمان بلکه بخاطر اینکه آن را قسمتی از شغل خود می دانستند انجام می دادند متفاوت بود و رفتار شهروندی سازمانی بادوام تری داشتند. ندیری و تانوا (۲۰۱۰) نیز در پژوهش خود نشان داده اند که عدالت سازمانی با حیطه های مختلف رفتارهای مدنی سازمانی رابطه دارد.

با توجه به مطالب بیان شده و پیشینه تحقیقاتی ذکر شده باید به این نکته مهم اشاره کرد که نیروی انتظامی نیازمند مدلی است که عوامل تشکیل‌دهنده آن هم راستا با تعالی سازمانی باشد؛ یعنی عواملی که بهبود در آن ها بتواند سازمان را به سمت سرآمدی هدایت کند که این مهم در گرو عدالت سازمانی، خشنودی شغلی و رفتار مدنی کارکنان می باشد. ضرورت دارد تا ارتباط عوامل فوق مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گیرد.

با توجه به اهمیت موضوع و مسائل بیان شده در بالا، سوال اصلی تحقیق حاضر این است که بین عدالت سازمانی با خشنودی شغلی و رفتار مدنی سازمانی چه ارتباطی وجود دارد؟ سهم متغیرهای پیش بین (عدالت سازمانی و خشنودی شغلی) در رفتار مدنی سازمانی کارکنان چقدر است؟

رفتار مدنی مجموعه رفتارها و عملکردی است که به قصد کمک به همکاران یا سازمان به وسیله یک فرد انجام می گیرد و از پنج حیطه نوعدوستی، وظیفه‌شناسی، ادب و مهربانی، مردانگی و فضیلت مدنی تشکیل شده است (پودساکف، ۱۹۹۰). همچنین در تعریف دیگری این گونه بیان شده است که رفتار شهروندی سازمانی، رفتاری فردی و داوطلبانه ای است که از روی بصیرت صورت می گیرد و به شکل مستقیم یا ضمنی به واسطه پاداش های سیستم پاسخ داده اما می تواند به شکل مؤثری به سازمان کمک کند (اورگان، ۱۹۹۵). پودساکف^{۱۱} عوامل زیادی را به عنوان دلایل رفتار شهروندی مطرح می کند و در فراتحلیلی درباره رفتار شهروندی نشان داد که احتمال بروز این رفتار در صورتی بیشتر خواهد بود که با کارکنان عادلانه رفتار شود و رابطه خوبی میان کارکنان با سرپرستان باشد (اسپیکتور^{۱۲}، ۲۰۰۱).

در تحقیقاتی که در گذشته انجام شده اغلب به این نتیجه رسیده اند که بین عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی رابطه قوی وجود دارد (مون، کامدار، مایر و تاکوچی، ۲۰۰۸) و با برقراری عدالت می توان انتظار رفتار شهروندی سازمانی بالایی را داشت. شاپیرو (۲۰۰۴)^{۱۳} در پژوهشی نشان داد که بین عدالت ایین نامه ای و عدالت تعاملی با رفتار شهروندی سازمانی به شکل مستقیم همبستگی مثبت وجود دارد. الکساندر و رادمن^{۱۴} (۲۰۰۵) در تحقیقی به این نتیجه رسیدند که بین بعد عدالت با رفتارهای سازمانی رابطه معنا داری وجود دارد و این رابطه در بعد عدالت رویه ای قوی تر می باشد. گیپ و همکاران (۲۰۰۵) نشان دادند اگر دانشجویان عدالت سازمانی بیشتری را احساس کنند رفتار شهروندی بیشتری (نوع دوستی) را در محیط کار از خود نشان می دهند. مسر و وايت^{۱۵} (۲۰۰۶) در پژوهشی نشان دادند ادراک

روش

نفر تحلیل شد.

جهت جمع آوری اطلاعات از ۴ پرسشنامه استفاده شده است که به توضیح ویژگی های روان‌سنجی این پرسشنامه ها پرداخته می شود.

پرسشنامه رفتار مدنی: این پرسشنامه توسط پادسکف، مکنزی، مورمن و فیتر (۱۹۹۱) ساخته و برای سنجش رفتار مدنی کارکنان مورد استفاده قرار گرفته است و برای اولین بار توسط شکرکن، نعامی، نیسی و مهرابی زاده هنرمند (۱۳۸۰) ترجمه شده است. این پرسشنامه حاوی ۲۴ ماده است و توسط سرپرستان کارکنان تکمیل می شود. در راهنمای این پرسشنامه از سرپرستان خواسته شده که رفتار مدنی کارکنان موردنظر را با بی‌طرفی کامل تعیین کنند. در مقابل هر ماده، ۵ گزینه کاملاً موافق، موافق، مخالف و کاملاً مخالف و نظری ندارم وجود دارد و سرپرستان باید در هر جمله یکی از گزینه ها را انتخاب کنند. این پرسشنامه ۵ حیطه مربوط به رفتار مدنی کارکنان را می سنجد که تعداد و ماده های هر حیطه به شرح زیر می باشد. **وظیفه‌شناسی:** ۵ ماده، ادب و مهربانی: ۵ ماده، نوع دوستی: ۳ ماده، مردانگی: ۶ ماده (همه ماده های این حیطه به طور معکوس نوشته شده‌اند)، **فضیلت:** ۵ ماده.

سازندگان این پرسشنامه ضرایب پایایی حیطه های مختلف را به روش آلفای کرونباخ به دست آورده‌اند که برای **وظیفه‌شناسی** ۰/۸۳، ادب و مهربانی ۰/۸۷، نوع دوستی ۰/۸۱، مردانگی ۰/۸۷ و **فضیلت** ۰/۷۷ می باشند. در تحقیق نعامی و همکاران (۱۳۸۱) برای سنجش پایایی این پرسشنامه از روش آلفای کرونباخ و تنصیف استفاده شد. همچنین برای سنجش اعتبار، این پرسشنامه را با مقیاس های ۵ درجه ای که میزان

روش تحقیق توصیفی و از نوع همبستگی است. جامعه آماری این پژوهش کلیه کارکنان مرد نیروی انتظامی یکی از استان های کشور بودند که در سال ۱۳۹۴ مشغول به فعالیت بودند.

در این تحقیق نمونه ای به حجم ۶۷۰ نفر با استفاده از روش نمونه گیری چند مرحله ای انتخاب شد. به عقیده کوهن و همکاران (۲۰۰۱) این شیوه نمونه گیری نوعی از نمونه گیری خوشبای به حساب می آید که در آن محقق می تواند در مراحل مختلف انتخاب خوشبای گروه نمونه بر حسب نیاز از نمونه گیری تصادفی ساده و اگر بخواهد نسبت افراد نمونه برابر با نسبت افراد جامعه باشد، از نمونه گیری طبقه ای استفاده کند و به عبارت بهتر در نمونه گیری چند مرحله ای، در هر مرحله نمونه گیری هدف تغییر می کند و در هر مرحله امکان دارد نمونه بر اساس ملاک جغرافیائی، اقتصادی، سیاسی و... انتخاب شود. بدین نحو که ابتدا ۱۰ شهرستان واقع در استان انتخاب و سپس در هر شهرستان پایگاه های اصلی مربوط به نیروهای انتظامی انتخاب شدند. در مرحله بعدی از هر پایگاه به نسبت جمعیت آن، نمونه لازم به شیوه تصادفی ساده انتخاب شدند. بعد از انتخاب نمونه ۴ موردنظر، پرسشنامه ها به شیوه انفرادی به کمک پرسشگر اجرا شد. لازم به ذکر است که بر اساس جدول کرجسی و مورگان (۱۹۷۰) به نقل از کوهن و همکاران، (۲۰۰۷) حجم نمونه ۳۸۰ نفر کفايت می نمود اما با توجه به تعداد زیر گروه ها و افزایش اعتبار یافته ها، نمونه ای به حجم ۶۷۰ نفر انتخاب شد که در ادامه تعدادی از پرسشنامه ها (۸۹ نفر) به دلیل نقص در پاسخ دهی باطل شد و در مجموع داده های ۵۸۱

پایایی و اعتبار پرسشنامه در جدول زیر ارائه شده است. رفتار مدنی کارکنان را در حیطه‌های مختلف به طور کلی می‌سنجند همبسته نمودند. نتایج مربوط به

جدول ۱- پایایی و اعتبار پرسشنامه رفتار مدنی

ضریب اعتبار	ضریب پایایی	حیطه‌های رفتار مدنی
همبسته کردن با سؤالات اعتبارپایایی	تصیف	آلفای کرونباخ
۰/۴۲	۰/۷۰	وظیفه‌شناسی
۰/۴۱	۰/۶۹	ادب و مهربانی
۰/۴۴	۰/۵۶	نوعدوستی
۰/۴۰	۰/۶۵	مردانگی
۰/۴۹	۰/۶۳	خوش‌خوبی
۰/۵۹	۰/۹۱	رفتار مدنی کلی

آزمون را با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ برای مولفه‌های عدالت توزیعی و رویه‌ای به ترتیب ۰/۷۵ و ۰/۸۶ گزارش کردند. ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه در پژوهش حاضر ۰/۹۴ به دست آمده است.

پرسشنامه خشنودی شغلی: این پرسشنامه توسط آندروز و ویتی (۱۹۷۶) ساخته شده و با یک مقیاس پنج مولفه‌ای، خشنودی کلی را در سطح کلامی مورد سنجش قرار می‌دهد. مولفه‌های آن شامل ماهیت کار، سرپرستی، همکاران، حقوق و ترفیعات است. این پرسشنامه از ۵ سوال تشکیل شده و پاسخ به این پرسش‌ها بر روی یک مقیاس درجه بندی انجام می‌شود که از ۱ (خوشحال) تا ۷ (احساس خوبی نسبت به آن ندارم) درجه بندی می‌شود. پاسخ‌های به این ابزار در نمره گذاری معکوس می‌شود تا با نظام‌های نمره گذاری سنجش خشنودی شغلی سازگار گردد. عریضی سامانی (۱۳۸۲) این پرسشنامه را به فارسی ترجمه کرده است و در پژوهشی بر روی دانشجویان فارغ التحصیل رشته روان شناسی، پایایی آن را ۰/۷۷ و ضرایب همبستگی آن با مجموعه مولفه‌های دو مقیاس خشنودی شغلی مینه سوتا و

این جدول نشان می‌دهد که ضرایب پایایی به دست آمده رضایت‌بخش هستند. ضرایب اعتبار به دست آمده همگی در سطح $P < 0.001$ معنادار و رضایت‌بخش می‌باشد. ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه رفتار مدنی در پژوهش حاضر ۰/۸۲ به دست آمده است.

پرسشنامه عدالت سازمانی: این پرسشنامه توسط نیهوف و مورمن (۱۹۹۳) ساخته شده است. از ۲۰ سوال تشکیل شده و عدالت سازمانی را در سه بعد عدالت توزیعی، رویه‌ای و مراوده‌ای می‌سنجد. برای تکمیل این پرسشنامه از طیف پنج گزینه‌ای لیکرت استفاده شده؛ سوال ۱ تا ۵ عدالت توزیعی، سوال ۶-۱۱ عدالت رویه‌ای و سوال ۱۲-۲۰ عدالت تعاملی را مورد سنجش قرار می‌دهد و از جمع این سه حیطه نیز عدالت سازمانی کلی حاصل می‌شود. این پرسشنامه توسط شکرکن و نعامی (۱۳۸۰) ترجمه و آماده شده است. ضرایب پایایی پرسشنامه با روش آلفای کرونباخ برای عدالت سازمانی کلی ۰/۸۵ برای عدالت توزیعی ۰/۷۸ و برای عدالت رویه‌ای ۰/۸۲ و برای عدالت تعاملی ۰/۶۴ بود. دژبان، نوری، سماواتیان (۱۳۹۰) پایایی این

میزان فراوانی و درصد مربوط به کارکنان دارای درجه گروهبانی با $3/9$ درصد است. همچنین 28 درصد دارای درجه استواری و $4/1$ درصد با درجه سرهنگی بودند. $3/9$ درصد از پاسخ به این سوال خودداری نمودند. اکثریت کارکنان یعنی $55/3$ درصد دارای وضعیت اقتصادی متوسطی هستند و کارکنان با وضعیت اقتصادی خیلی خوب دارای کمترین میزان فراوانی و درصد یعنی $2/6$ است. همچنین $15/8$ درصد دارای وضعیت خوب، $18/3$ درصد دارای وضعیت ضعیف و $6/4$ درصد دارای وضعیت خیلی ضعیفی هستند. اکثریت کارکنان ($86/7$ درصد) به صورت رسمی، ($1/5$ درصد) به صورت قراردادی و ($8/6$ درصد) به صورت پیمانی جذب نیروی انتظامی شده‌اند.

کارکنان مرد در فاصله سنی 21 تا 54 سال با میانگین $34/65$ و انحراف معیار $5/44$ و کارکنان زن در فاصله سنی 26 تا 44 سال، میانگین $34/54$ و انحراف معیار $3/85$ قرار دارند.

از نظر مدت زمان خدمت در ناجا، کارکنان مرد در فاصله زمانی 1 تا 30 سال، میانگین $13/27$ و انحراف معیار $5/26$ و کارکنان زن در فاصله زمانی 1 تا 21 سال، میانگین $11/54$ و انحراف معیار $4/10$ قرار دارند.

شاخص توصیف شغلی معنا دار بود ($p < 0.001$) و همبستگی آن با نمره کل مقیاس خشنودی شغلی مینه سوتا $0/72$ و با نمره کل شاخص توصیف شغلی $0/001$ بود ($p < 0.001$) که در حد همبستگی قوی می‌باشد. پژوهش‌های رندیچ و استیل (۱۹۹۲) و ریچینز و داؤسون (۱۹۹۲) نیز به نتایج مشابهی دست یافته‌اند. ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه در پژوهش حاضر $0/84$ به دست آمده است.

همچنین جهت سنجش ویژگی‌های جمعیت شناختی افراد شامل سن، مدت زمان خدمت، تأهل، تحصیلات، استخدام، رده خدمتی، وضعیت اقتصادی از پرسشنامه محقق ساخته که دارای 7 سوال بود استفاده شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از تحلیل رگرسیون چندگانه، و ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد.

یافته‌ها

از مجموع پرسنل شرکت کننده، $8/1$ درصد مجرد و $89/5$ درصد متاهل می‌باشند. $0/5$ درصد مطلقه و در $0/3$ درصد آنها همسر، فوت شده است. $44/4$ درصد دارای تحصیلات دیپلم هستند و کمترین میزان فراوانی و درصد مربوط به کارکنان دارای تحصیلات فوق لیسانس با $1/6$ درصد است. اکثریت کارکنان یعنی 60 درصد دارای درجه ستونی هستند و کمترین

جدول ۲- نتایج ضریب همبستگی پیرسون برای بررسی رابطه بین خشنودی شغلی با عدالت سازمانی ادراک شده و رفتار مدنی سازمانی

متغیر	میانگین	انحراف معیار	خشندودی شغلی	رفتار مدنی سازمانی
خشندودی شغلی	$24/77$	$6/87$	-	$0/24***$
عدالت توزیعی	$13/37$	$4/44$	$0/33***$	$0/16***$
عدالت رویه‌ای	$14/45$	$4/92$	$0/34***$	$0/21***$
عدالت تعاملی	$26/11$	$8/69$	$0/34***$	$0/21***$
عدالت سازمانی ادراک شده	$53/94$	$16/04$	$0/38***$	$0/22***$

	۰/۲۴***	۱۰/۸۰	۹۱/۵۶	رفتار مدنی سازمانی
۰/۰۹*	۰/۰۴	۵/۳۸	۳۴/۶۴	سن
۰/۰۷	۰/۰۲	۵/۸۵	۱۴/۰۰	مدت خدمت
-۰/۰۳	۰/۱۷**	۰/۸۳	۲/۸۹	وضعیت اقتصادی

است که افزایش در یکی از متغیرها با افزایش در متغیر دیگری همراه است. بیشترین میزان همبستگی به دست آمده بین عدالت سازمانی ادراک شده با خشنودی شغلی بوده است. بین سن با خشنودی شغلی، بین مدت خدمت با خشنودی شغلی و رفتار مدنی سازمانی و بین وضعیت اقتصادی با رفتار مدنی سازمانی ارتباط معنا داری به دست نیامد.

نتایج جدول ۲ نشان می دهد ضریب همبستگی به دست آمده با استفاده از آزمون همبستگی پیرسون بیانگر وجود رابطه مثبت و معنا دار بین مولفه های عدالت سازمانی با خشنودی شغلی و رفتار مدنی سازمانی است. همچنین بین سن با رفتار مدنی سازمانی همبستگی مثبت و معنا داری وجود دارد. بین وضعیت اقتصادی با خشنودی شغلی نیز همبستگی مثبت و معنا دار وجود دارد. این رابطه ها بیانگر این

جدول ۳- نتایج تحلیل رگرسیون متغیرهای عدالت سازمانی ادراک شده و ویژگیهای جمعیت شناختی با خشنودی شغلی کارکنان ناجا به روش گام به گام^{۱۶}

متغیر پیش بین	شاخص های آماری			ضایعه رگرسیون
	F p	RS	MR	
۳	۲	۱		
عدالت توزیعی ادراک شده	۰/۳۶ t=۸/۸۸ p<۰/۰۰۱	۳۸/۹۹ p<۰/۰۰۱	۰/۱۳ ۰/۳۶	$\beta=0/36$
عدالت رویه ای ادراک شده	۰/۲۱ t=۴/۲۷ p<۰/۰۰۱	۴۹/۹۳ p<۰/۰۰۱	۰/۱۶ ۰/۴۰	$\beta=0/21$ $t=4/27$ $p<0/001$
وضعیت اقتصادی	۰/۰۹ t=۲/۲۹ p<۰/۰۲	۳۵/۳۲ p<۰/۰۰۱	۰/۱۶ ۰/۴۱	$\beta=0/20$ $t=4/09$ $p<0/001$

معنا داری F به دست آمده که بیانگر معنا دار بودن سهم متغیرهای پیش بین در متغیر وابسته است. از میان مجموع متغیرهای پیش بین به ترتیب اهمیت، عدالت توزیعی ادراک شده، عدالت رویه ای ادراک شده و وضعیت اقتصادی، بهترین پیش بینی کننده های

به منظور تعیین متغیرهای مؤثر در پیش بینی خشنودی شغلی کارمندان ناجا بر اساس ابعاد ۳ گانه عدالت سازمانی ادراک شده و ویژگی های جمعیت شناختی آنان از تحلیل رگرسیون چند متغیره با استفاده از روش گام به گام استفاده گردید. با توجه به

هستند. متغیرهای سن، رده نظامی، نوع استخدامی، تحصیلات فرد، مدت خدمت، و عدالت تعاملی ادراک شده از معادله رگرسیون حذف شدند.

متغیر خشنودی شغلی کارکنان ناجا هستند به طوری که ۱۶ درصد واریانس خشنودی شغلی توسط متغیرهای عدالت توزیعی ادراک شده، عدالت رویه ای ادراک شده، و وضعیت اقتصادی در ناجا قابل تبیین

جدول ۴- نتایج تحلیل رگرسیون متغیرهای عدالت سازمانی ادراک شده، خشنودی شغلی و ویژگی های جمعیت شناختی با رفتار مدنی کارکنان ناجا به روش گام به گام

متغیر پیش بین	شاخص های آماری					
	F p	RS	MR			
ضرایب رگرسیون	۵	۴	۳	۲	۱	
خشنودی شغلی						
$\beta = +0.25$ $t = 5.77$ $p < 0.001$	$33/36$ $p < 0.001$		0.06	0.25		
$\beta = +0.14$ $t = 3.03$ $p < 0.003$	$21/55$ $p < 0.001$		0.08	0.28	عدالت رویه ای ادراک شده	
$\beta = -0.12$ $t = -2.83$ $p < 0.005$	$16/31$ $p < 0.001$		0.08	0.29	وضعیت اقتصادی	
$\beta = +0.10$ $t = 2.39$ $p < 0.018$	-0.13 $t = -3.00$ $p < 0.003$	$\beta = +0.15$ $t = 3.36$ $p < 0.001$	$\beta = +0.21$ $t = 4.64$ $p < 0.001$	$13/80$ $p < 0.001$	0.09	0.30
$\beta = +0.09$ $t = 2.24$ $p < 0.026$	-0.13 $t = 2.40$ $p < 0.002$	$\beta = +0.15$ $t = -3.01$ $p < 0.001$	$\beta = +0.21$ $t = 4.57$ $p < 0.001$	$12/51$ $p < 0.001$	0.10	0.32
وضعیت تحصیلاتی						
مدت زمان خدمت در ناجا						

ترتیب اهمیت، خشنودی شغلی، عدالت رویه ای ادراک شده، وضعیت اقتصادی، وضعیت تحصیلاتی و مدت زمان خدمت در ناجا بهترین پیش‌بینی‌کننده‌های متغیر رفتارمدنی کارکنان ناجا هستند در واقع ۱۰ درصد واریانس رفتارمدنی توسط متغیرهای خشنودی شغلی، عدالت رویه ای ادراک شده، وضعیت اقتصادی، وضعیت تحصیلاتی و مدت

به منظور تعیین متغیرهای مؤثر در پیش‌بینی رفتارمدنی کارمندان ناجا بر اساس ابعاد ۳ گانه عدالت سازمانی ادراک شده، خشنودی شغلی و ویژگی‌های جمعیت شناختی آنان با استفاده از تحلیل رگرسیون چند متغیره با استفاده از روش گام به گام نتایج، بیانگر معنا دار بودن سه ممتغیرهای پیش‌بین در متغیر وابسته است. به طوری که به

پرداخت با رضایت شغلی رد و فرض رابطه بین متغیرهای مشارکت، مدیریت، امکان برروز خلاقیت‌های فردی، تأهل، تحصیلات، رشته تحصیلی، سن و جنس با رضایت شغلی تأیید شد. در میان متغیرهای مذکور، مشارکت با بالاترین میزان واریانس تبیین شده به عنوان بهترین پیش‌بینی کننده رضایت شغلی در سازمان‌های آموزشی مورد تأکید قرار گرفته است. همچنین در مطالعه قلی زاده، فانی و احمدوند (۱۳۸۹) نشان داده شد که بین سبک رهبری و رضایت شغلی یک رابطه معنا دار وجود دارد. همچنین با مطالعه مدلی و لاروچل^{۱۷} (۱۹۹۵) که در آن بین سبک رهبری تحول گرا در مدیران پرستاری و رضایت شغلی پرستاران همبستگی مثبت و معنا داری یافت شد؛ همخوان است اما با یافته کلاگری و خدام (۱۳۸۶) که در مطالعه خود نشان دادند بین سبک رهبری مدیران با رضایت مندی کارکنان رابطه ای وجود ندارد، همخوانی ندارد. تحقیق صفاری پوریا، ایازی و دعایی (۱۳۸۹) نشان داد بین ماهیت کار، ویژگی مدیران، حقوق و مزايا، ویژگی همکاران و شرایط ارتقا کارکنان و رضایت شغلی همبستگی وجود دارد. تحقیقات مصدق راد، فرلی و روزنبرگ (۲۰۰۸) نشان می‌دهد که میان سن و سابقه کار با رضایت شغلی روابط مثبت وجود دارد. او زدمیر (۲۰۰۹) پنج بعد اساسی یعنی ماهیت شغل، پرداخت حقوق و مزايا، فرصت‌های پیشرفت و ترقى، سپرستان و همکاران در کار را مهمترین عوامل مؤثر در احساس افراد نسبت به کارشان می‌دانند.

همچنین این یافته‌ها با نتایج تحقیق ساعتچی، قاسمی و نمازی (۱۳۸۷)، یزدی و جعفری (۱۳۸۹)، نحریر و همکاران (۱۳۸۹)، قربانیان، حدادپور و ملکی

زمان خدمت در ناجا قابل تبیین هستند. متغیرهای سن، رده نظامی، نوع استخدامی، عدالت توزیعی و تعاملی از معادله رگرسیون حذف شدند.

بحث و نتیجه گیری

هدف این تحقیق، بررسی روابط ساده و چندگانه عدالت سازمانی ادراک شده و ویژگی‌های فردی با خشنودی شغلی و رفتار مدنی سازمانی کارکنان نیروی انتظامی بود.

یافته اول نشان داد از میان مجموع متغیرهای پیش بین به ترتیب اهمیت، عدالت توزیعی ادراک شده، عدالت رویه ای ادراک شده و وضعیت اقتصادی بهترین پیش‌بینی کننده‌های متغیر خشنودی شغلی کارکنان ناجا هستند به طوری که ۱۷ درصد واریانس خشنودی شغلی توسط متغیرهای عدالت توزیعی ادراک شده، عدالت رویه ای ادراک شده و وضعیت اقتصادی در ناجا قابل تبیین هستند و متغیرهای سن، جنس، رده نظامی، نوع استخدامی، تحصیلات فرد، مدت خدمت و عدالت تعاملی ادراک شده از معادله رگرسیون حذف شدند.

رجبی (۱۳۹۱) در تحقیقی نشان داد از بین عوامل سازمانی به ترتیب اهمیت عامل شایسته سالاری و ارزیابی‌ها، عامل تسهیلات و خدمات، مشارکت و توانمندسازی، عامل رهبری، حقوق و مزايا، شرایط محیط کار، ارتباط با همکاران، مدیریت تغییر و تحول سازمان و رضایت شغلی در بین کارمندان ناجا را پیش‌بینی می‌کنند.

در تبیین این یافته‌ها می‌توان به نتایج تحقیق از کیا و توکلی (۱۳۸۵) اشاره کرد که همخوان با برخی از نتایج این تحقیق است. آنان در فراتحلیلی نشان دادند فرض رابطه بین متغیرهای سابقه کار و میزان

دارد. تسيگيليس و كوستليوس (۲۰۰۴) نيز در پژوهشی نشان دادند که رضایت شغلی و فرسودگی شغلی ساختارهای يکسان نمی باشند و بين رضایت شغلی و فرسودگی شغلی همبستگی وجود دارد. اوزدمیر (۲۰۰۹) پنج بعد اساسی يعني ماهیت شغل، پرداخت حقوق و مزايا، فرصت های پیشرفت و ترقی، سرپرستان و همکاران در کار را مهمترین عوامل مؤثر در احساس افراد نسبت به کارشنان می دانند. نديري و تانوا (۲۰۱۰) در پژوهش خود نشان داده اند که عدالت سازمانی با حيظه های مختلف رفتار های مدنی سازمانی رابطه دارد.

در تبيين نقش عوامل سازمانی (حقوق و مزايا، ارتباط با همکاران و عامل رهبری) در خشنودی شغلی و رفتار مدنی کارکنان ناجا می توان گفت افراد در تلاشند تا نيازهای خود را در دو سطح روانی و مادي به بهترین نحو ممکن ارضا نمایند و هرگاه در جريان رفع نيازهای خود با مشكلی مواجه شوند عكس العمل و واكنشی نشان خواهند داد. از جمله واكنش هايي که افراد در زمان عدم دريافت حقوقی که انتظار درياافت آن را دارند، از خود نشان می دهند اين است که در مقابل مخاطبان خود موضع گيري نموده و با آنها مقابله می کنند. براين اساس رضایت شغلی در بين کارکنان سازمان، تاثير به سزا ي در واكنش کارکنان نسبت به سازمان دارد. چنانچه کارکنان با نارضایتي از سازمان مواجه شوند، ممکن است نتایج منفي همچون بي تفاوتی نسبت به کار يا ترك سازمان را در پي داشته باشد. بنابراین مهمترین اقدام سازمان ها درجهت بقای خود درجهت ارضای اين دو نوع از نيازهای کارکنان است. چنانچه کارکنان به رضایت روانی و مادي دست يابند، سازمان نيز با توان بالاتری در تحقق اهداف حرکت

(۱۳۸۹)، اصغری، خالق دوست محمدی، عسگری و کاظم نژاد (۱۳۸۹)، شاره، صدیق معروفی، هوشمندی و حقی (۱۳۹۰) و علی پور و اعراب شیبانی (۱۳۹۰)، کاندن (۱۹۹۷)، همرمش (۲۰۰۱)، تسيگيليس و كوستليوس (۲۰۰۴)، سوسان و جان (۲۰۰۴) همخوانی دارد.

يافته بعدی نشان داد از ميان مجموع متغيرهای پيش بين به ترتيب اهمیت خشنودی شغلی، عدالت رویه ای ادراك شده، وضعیت اقتصادی (بطور منفی)، وضعیت تحصیلاتی و مدت زمان خدمت در ناجا بهترین پيش بينی کننده های متغیر رفتار مدنی کارکنان ناجا هستند به طوری که ۱۰ درصد واريанс رفتار مدنی توسط متغيرهای خشنودی شغلی، عدالت رویه ای ادراك شده، وضعیت اقتصادی، وضعیت تحصیلاتی و مدت زمان خدمت در ناجا قبل تبيين هستند. متغير های سن، جنس، رده نظامی، نوع استخدامی، عدالت توزيعی و تعاملی از معادله رگرسیون حذف شدند.

اين يافته با نتایج واعظی و وثوقی (۱۳۸۹) همخوانی دارد. تحقیق آنان نشان داد که مولفه توان کار (بلغ حرفه ای کارکنان)، مولفه شناخت شغل توسط کارکنان، مولفه بازخورد عملکرد به کارکنان، مولفه انگیزش کارکنان و در نهايیت مولفه حمایت سازمانی از کارکنان بر افزایش بهره وری نیروی انسانی اثر گذار است. تحقیق گل پور و نادی (۱۳۸۹) نيز نشان داد که انصاف کلی به طور نسبی واسطه رابطه و عدالت رویه ای با ترك خدمت است، اما برای عدالت تعاملی و توزيعی چنین نقشی را ايفا نمی کند. سمسار، گل پور و آتش پور (۱۳۹۰) نشان دادند که عدالت رویه ای و عدالت تعاملی همکار محور با رفتارهای مدنی سازمانی همبستگی مثبت معنادار

تحصیلات، تجربیات و سطح تلاش در کار) به پیامدها (مانند دستمزد، مقام و مرتبه سازمانی، پاداش و ترفیع) با نسبت مشابه برای سایرین ارزیابی می‌شود. نظریه انتظار ویکتور وروم^{۲۰} به احتمال حصول نتیجه خاصی بر اثر حدود معینی از تلاش و کوشش مربوط می‌شود. به عنوان مثال اگر فردی سخت تلاشی کند انتظار دارد تا عملکردش بهتر شود و بهره‌وری اش افزایش یابد.

بر پایه نظریه مبادله اجتماعی^{۲۱} (ون داین و گراهام، ۱۹۹۴) نیز کارکنان با تجربه حضور عدالت (مانند رضایت از پرداخت^{۲۲}، بر مبنای اصل مقابله به مثل^{۲۳}، تمایل بیشتری به فعالیت در سازمان دارند (کوهن چارаш و اسپیکتور، ۲۰۰۱). لیائو و راپ (۲۰۰۵) بر این باورند که تغییر در احساس تعهد و دلبستگی به سازمان از زمرة پیامدهای اصلی برای عدالت در سازمان است. به این معنا که اگر کارکنان مشاهده کنند که در سازمان عدالت اجرا نمی‌شود، دچار تنفس می‌شوند و به تدریج از سطح دلبستگی و تعهد آنها نسبت به سازمان کاسته می‌شود. در این صورت کمتر احتمال دارد که کارکنان به انجام رفتارهای مدنی سازمانی و وظایف خود مبادرت نمایند. بر عکس اگر کارکنان احساس کنند در سازمان آنها عدالت سازمانی وجود دارد، برانگیخته می‌شوند تا در شغل خود وظایف و مسولیت بیشتری را پذیرا باشند.

این پژوهش از نظر مکانی فقط به یک استان محدود شده است. همچنین در این تحقیق رفتارهای مدنی کارکنان ناجا صرفاً از طریق پرسشنامه مورد سنجش قرار گرفته است لذا ارزیابی کارآیی واقعی افراد از طریق پرسشنامه‌های خودگزارش دهی با توجه به گرایش افراد به جامعه پذیری و دلایلی از جمله

خواهد نمود.

جورج هومنز^{۱۸} نیز یکی از جامعه شناسانی است که کنشگران انسانی را به عنوان یک سود جوی عاقل می‌انگارد و نظریات خود را در مورد مبادله در قالب قضایایی مطرح می‌نماید. قضیه موقفيت: در مورد همه اعمالی که افراد انجام بدھند، غالباً این گونه است که هر عملی از یک شخص اگر که مورد پاداش قرار گیرد، احتمال تکرار آن عمل به وسیله همان شخص افزایش می‌یابد. قضیه محرک: اگر در گذشته وجود محرك خاصی یا یک رشته از محرك ها باعث شده باشد که شخص با کنش خود پاداش گرفته باشد، محرك های کنونی و آتی هر چه به محرك گذشته شbahت داشته باشند، احتمال بیشتری می‌رود که آن شخص در بروخورد با این محرك ها آن کنش یا هماندش را انجام دهد. قضیه ارزشی: هر چه نتیجه یک کنش برای شخص با ارزشتر باشد، احتمال بیشتری دارد که همان کنش را دوباره انجام دهد.

بر اساس این قضایا بین فعالیت ها و داده های کارکنان به سازمان و میزان پاداش های دریافتی آنان رابطه مستقیم و مثبتی وجود دارد. به عبارت دیگر در فرایند ارتباط بین کارکنان و سازمان چنانچه سازمان در ازای فعالیت ها و خدمات کارکنان قدرشناص باشد و از فعالیت های کارکنان قدردانی نماید، این عامل موجب تقویت بیشتر عملکردهای شغلی آنان در جهت کمیت و کیفیت بیشتر خواهد شد.

بر پایه نظریه مقایسه اجتماعی گودمن^{۱۹} یکی از عوامل عمده در تلاش های شغلی، عملکرد و رضایت، درجه تعادل یا عدم تعادلی است که فرد در موقعیت کاری خود مترتب می‌داند. درجه تعادل بر حسب مقایسه نسبت داده های فرد (مانند سن، جنس،

- 5- Yoon
- 6- Coomber & Barriball
- 7- job satisfaction
- 8- Fairbrother, Jones, & Rivas
- 9- Rian
- 10-Cochran & Dumler
- 11-Podsakoff
- 12-Spector
- 13-Shapiro
- 14-Alexander&Ruderman
- 15-Messer& White
- 16-stepwise
- 17-Medley and Larochelle
- 18-George Huomans
- 19-Goodman
- 20-Victor Vroom
- 21-social exchange theory
- 22-pay satisfaction
- 23-reciprocal principle

منابع

- ۱- ایران زاده، سلیمان و اسدی، نازل. (۱۳۸۸). بررسی رابطه رفتار مدنی و عدالت سازمانی با خشنودی شغلی کارکنان دانشگاه محقق اردبیلی. فراسوی مدیریت، ۳ (۱۰)، ۷۵-۴۳.
- ۲- بخشی پور، عباس؛ باقریان خسروشاهی، صنم. (۱۳۸۵). ویژگی های روانسنجی پرسش نامه تجدید نظرشده شخصیت آیزنک- فرم کوتاه (EPQ-RS). روانشناسی معاصر، ۱، ۲(۲)، ۱۲-۳.
- ۳- دژبان، ریحانه؛ نوری، ابوالقاسم؛ سماواتیان، حسین. (۱۳۹۰). بررسی رابطه عدالت سازمانی و کیفیت رابطه سرپرست و زیردست با اعتماد به سرپرست و ابعاد توانمندسازی روانشناسی. پژوهش های روانشناسی اجتماعی، ۱، ۱۵۳-۱۳۴.
- ۴- روحی، قنبر؛ آسایش، حمید؛ رحمانی انارکی، حسین؛ عباسی، علی. (۱۳۹۰). ارتباط رضایت شغلی و تعهد سازمانی در پرستاران شاغل در بیمارستان های دانشگاه علوم پزشکی گلستان. پایش، ۱۰، ۲(۲)، ۲۸۵-۲۹۲.
- ۵- ساعتچی، محمود؛ قاسمی، نوشاد و نمازی، سمیه. (۱۳۸۷). بررسی رابطه میان انگیزه شغلی مدیران، رضایت شغلی و تعهد سازمانی کارکنان (دبیران) مقطع متوسطه شهرستان مرودشت. فصلنامه رهیافتی نو در مدیریت آموزشی، ۱، ۱۴۷-۱۶۸.
- ۶- سهراوی زاده، سانا؛ باستانی، پیوند؛ و راونگرد، رامین. (۱۳۹۰). بررسی عوامل تاثیر گذار بر رفتار شهرهوندی

امنیت شغلی ممکن است با احتمال خطأ و تحریف همراه باشد. بر مبنای محدودیت های فوق، تکرار این تحقیق در استان های دیگر و استفاده از مقیاس گرایش به مطلوبیت اجتماعی (دروغ سنجی) آزمون MMPI به همراه پرسشنامه رفتار مدنی موجب می شود افراد دارای انگیزه تحریف را از افراد بدون انگیزه تحریف تماییز کند. همچنین به مدیران و برنامه ریزان ناجا پیشنهاد می شود؛ حجم کار کاملاً عادلانه توزیع شود. مافوق هنگام درخواست کارکنان برای آگاهی از تصمیمات اخذ شده، به آنها اطلاعات کامل و روشن دهد. قدردانی ها و تشویق های به عمل آمده از کارکنان منطبق بر عملکردشان باشد و شایسته سalarی و عدالت سازمانی (توزیعی، رویه ای و تعاملی) کاملاً رعایت شود. مقررات و آیین نامه های انضباطی برای همه کارکنان مตلاف به صورت یکسان اجرا شود. همچنین پیشنهاد می شود افراد با تجربه و متخصص در سازمان از فرصت بیشتری برای پیشرفت برخوردار باشند. امکانی فراهم شود تا کارکنان بتوانند از تمام تسهیلات و خدماتی که ناجا به آنها اختصاص می دهد (تسهیلات برای تامین مسکن، انواع وام، استفاده از اماکن رفاهی ناجا، سفرهای زیارتی و سیاحتی، خدمات بهداشتی و درمانی و نظایر آن ها) استفاده کنند و این تسهیلات و خدمات نیازهای آنان را تامین کند. مدیران ارشد سازمان انتقادپذیر بوده از پاسخ مبهم و غیر منطقی پرهیز نموده و افراد را مورد بازخواست و یا توبیخ قرار ندهند.

پی نوشت

- 1- Susan & John
- 2- Falkum & Vaglum
- 3- Ozdemir
- 4- Park

- شرکت ملی پخش فرآورده. پژوهش نامه مدیریت تحول، ۱. (۲).
- ۱۶- نجمی، منوچهر؛ حسینی، سیروس. (۱۳۸۳). مدل سرآمدی EFQM از ایده تا عمل. تهران: انتشارات روناس.
- ۱۷- نعامی، عبد الزهرا و شکرکن، حسین. (۱۳۸۳)، بررسی روابط ساده سه گانه عدالت سازمانی با رفتار مدنی در کارکنان یک سازمان صنعتی در شهر اهواز، مجله علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه اهواز، ۳ (۱۱)، ۵۷-۷۰.
- ۱۸- نوربخش، مهوش و علیزاده، محمود. (۱۳۸۳). بررسی رضایت شغلی دبیران تربیت بدنی شهرستان اهواز. مجله حرکت، ۲۲، ۱۷۱-۱۸۹.
- ۱۹- هومن، حیدرعلی. (۱۳۸۱). تهیه و استاندارد ساختن مقیاس سنجش رضایت شغلی. تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- 20-Alexander, sh., Ruderman, M. (2005). The role of procedural and disrbutive justice in organizational behavior. *Social Justice Research*, (1), 177- 188
- 21-Bacher, T.E. & Billing R.S. (1993). Profiles in commitment: An empirical Test. *Journal of organizational Behavior*, 14, 177-190.
- 22-Bachrach, D.G. (2006). Organizational Citizenship Behavior and Performance Evaluations: Exploring the impact of Task Interdependence. *Journal of Applied Psychology*, 91(1), 193-201.
- 23-Cohen, L., Manion, L., & Morrison. (2001). *Research Method in education*, Rutledge Flamer.
- 24-Coomber, B & Barriball, K. L. (2007). Impact of Job Satisfaction Components on Intent to leave and Turnover for Hospital-based Nurses, A Review of the Research Literature, *International Journal of Nursing Studies*, 44, 297–314.
- 25-Erturk, A. (2007). Increasing organizational citizenship behaviors of Turkish academicians. *Journal of managment psychology*, 22(3), 257-270.
- 26-Fairbrother, G., Jones, A., & Rivas, K. (2009). Development and validation of the Nursing Workplace Satisfaction Questionnaire (NWSQ). *Contemporary Nurse*, 34(1), 10-8.
- 27-Falkum, E & Vaglum, P, (2005). The Relationship Between Interpersonal Problems سازمانی در کارکنان حوزه ستادی دانشگاه علوم پزشکی شیراز در سال ۱۳۸۸. *فصلنامه بیمارستان*, ۹ (۱-۲).
- ۷- شاره، حسین؛ صدیق معروفی، شهرام؛ هوشمندی، مهدی؛ حقی، الهام. (۱۳۹۰). تاثیر تنفس های شغلی، راهبردهای مقابله با تنفس، تاب آوری و سلامت روانی در رضایت شغلی تکنسین های بی هوشی. اصول بهداشت روانی. ۱۰ (۱۳) (پیاپی ۴۹)، ۲۰-۲۹.
- ۸- شکرکن، حسین؛ نعامی، عبدالزهرا؛ نیسی، عبدالکاظم و مهرابی زاده هنرمند، مهناز. (۱۳۸۰). بررسی رابطه خشنودی شغلی با رفتار مدنی سازمانی و عملکرد شغلی در کارکنان برخی از کارخانه های اهواز. مجله علوم تربیتی و روانشناسی. ۳ (۴)، ۲۲-۱.
- ۹- علی پور، احمد؛ اعراب شیبانی، خدیجه. (۱۳۹۰). رابطه امیدواری و شادکامی با رضایت شغلی معلمان. پژوهش های نوین روان شناختی (روانشناسی دانشگاه تبریز). ۶ (۲۲)، ۷۱-۸۴.
- ۱۰- علیزاده، ابراهیم. (۱۳۸۵). ساخت و استانداردسازی مدل خشنودی شغلی کارکنان بانک سپه بر مبنای مدل EFQM. تهران، سومین کنفرانس توسعه منابع انسانی، مجموعه مقالات ص ۲۹۲-۲۹۶.
- ۱۱- علیزاده، ابراهیم؛ حاتمی، حمیدرضا؛ احمدوند، علی احمد؛ رضایی، علی محمد. (۱۳۸۹). ساخت و اعتباریابی پرسشنامه رضایت شغلی نیروی انتظامی. *فصلنامه روان شناسی نظامی*, ۱ (۳)، ۴۳-۵۷.
- ۱۲- غلامی فشارکی، محمد؛ طالبیان، داود؛ آقامیری، زهره؛ محمدیان، معصومه. (۱۳۹۰). بررسی پایایی و روابط پرسشنامه رضایت شغلی نجمیه. مجله علمی پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی اراک، ۱۴، ۵ (شماره پیاپی ۵۸)، ۶۳-۶۹.
- ۱۳- قرباغی، حسین. (۱۳۸۲). بررسی رابطه بین صفات (عوامل) شخصیتی و رضایت شغلی کارکنان کارخانه تراکتورسازی ایران. پایان نامه کارشناسی ارشد روانشناسی عمومی، دانشکده علوم تربیتی دانشگاه تبریز.
- ۱۴- گروسى فرشى، ميرتقى. (۱۳۸۰). رویکردهای نوین در ارزیابی شخصیت. تبریز: نشر جامعه پژوه.
- ۱۵- مهر حمید، رامین؛ هادی زاده مقدم، اکرم؛ و احمدی، ایمان. (۱۳۸۸) بررسی رابطه بین ادراک از عدالت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی مورد مطالعه:

- 39-Ozdemir, S. (2009). Factors influencing job satisfaction in Azerbaijan companies, Journal of Qafqaz University, 102-108.
- 40-Podsakoff, P.M., Mackenzie, S., Moorman, R., & Fetter, R. (1990). Transformational leader behavior and their effects on trust, satisfaction, and organizational citizenship behavior. *The Leadership Quarterly*, 1, 107-142.
- 41-Spector, P. E. (1997). Job satisfaction, Thousand Oaks. CA: Sage.
- 42-Susan, M.D., & John, S.H. (2004). Job satisfaction and gender: an expanded specification from the NLSY .International Journal of Manpower, 25(2), 211-38.
- and Occupational Stress in Physicians, *General Hospital Psychiatry*, 27, 285– 291.
- 28-Giap, b.et.al (2005).Organizational citizenship behavior and perception of organizational justice in student jobs. *Psychology of excellence*, M.a.university Munich
- 29-Goodman, P. S, & Friedman, A. (1971). "An examination of Adams' theory of inequity". *Administrative Science Quarterly*, 16, 271-288.
- 30-Lambert, Eric, (2003)."The impact of organizational justice on correctional staff" *Journal of criminal justice*, 31, 2
- 31-Lu, K, Chang, L & Wu, H, (2007). Relationships Between Professional Commitment, Job Satisfaction & Work Stress in Public Health Nurses in Taiwan, *Journal of Professional Nursing*, 23(2)(March–April), 110–116.
- 32-Messer, B. A. E., & white, F. A. (2006). Employees' mode perceptions of fairness and organizational citizenship behavior. *Journal of business and psychology*, 4, 97-105.
- 33-Moorman, R.H. (1991). Relationship between organizational citizenship behaviors: do fairness receptions influence employee citizenship? *Journal of applied psychology*, (76), 845-855.
- 34-Moorman, R.H. (1993). The influence of cognitive and affective based job satisfaction measure on the relationship between satisfaction and organizational citizenship behavior. *Human Relations* 46, 759-776.
- 35-Nadiri, H., & Tanova, C., (2010) "An Investigation of the Role of Justice in Turnover Intentions, Job Satisfaction, and Organizational Citizenship Behavior in Hospitality Industry", *International Journal of Hospitality Management*, 29, 33-41.
- 36-Norman, I.J., & Wu, L. (2006). An investigation of job satisfaction, organizational commitment and role ambiguity in sample of Chines undergraduate nursing students. *Nurse Educ Today*, 26(4), 304-14.
- 37-Organ, D.W. & Lingl, K. (1995). Personality, satisfaction, and organizational citizenship behavior. *Journal of Social psychology*, 135, 339-350.
- 38-Organ, D.W. & Ryan, K. (1995). A meta-analytic review of attitudinal and dispositional predictors of organizational citizenship behavior. *JN: Personnel Psychology*, 48, 775-802.