

پیوندهای استراتژی به عملیات

R. Kaplan

ترجمه: علی نقی اصغری
حسابدار رسمی (CPA)

ژورنال آو اکانتنسی (Journal of Accountancy)، نشریه انجمن حسابداران رسمی امریکا^۳ به خوانندگان ارجمند ماهنامه حسابدار تقدیم می‌شود.

پروفسور کاپلان لطفاً به‌طور خلاصه، بفرمایید چطور شد که به سراغ هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت و ارزیابی متوازن رفتید؟

کاپلان: این سفر در دهه ۱۹۸۰ آغاز شد؛ یعنی زمانی که من با تغییرات و نوآوری‌هایی که در حیطه مدیریت و به‌طور عمده در نگرش مدیریت ژاپنی (نظیر مدیریت کیفیت جامع^۴ و موجودی به‌هنگام^۵) رخ می‌داد، مواجه شدم. من متوجه شدم که اگر آنچه از کاربران می‌شنوم، صحت داشته باشد، هر آنچه که ما طی ۷۵ سال گذشته تدریس کرده و در زمینه آنها تحقیق انجام داده و در عمل به‌کار برده‌ایم، تحلیل رفته و خاصیت خود را از دست داده است. در نتیجه، نگرش‌های جدیدی برای هزینه‌یابی و ارزیابی عملکرد مورد احتیاج بود.

از این مرحله به بعد، کار خود را در زمینه یافتن راه‌حل‌ها دنبال کردم. چند شرکت را یافتیم که از روش‌های دقیق‌تری برای تسهیم هزینه‌های سربار به محصولات و مشتریان استفاده کرده بودند. بدین ترتیب، جنبش هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت آغاز شد. اما حتی همین معیارهای مالی توسعه‌یافته، تنها رخدادهای مرتبط با



استاد دانشکده بازرگانی هاروارد، رابرت کاپلان (Robert Kaplan) به همراه همکار خود دیوید نورتون (David Norton)، از طراحان هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت و ارزیابی متوازن^۱ می‌باشند. در سال ۲۰۰۶، کاپلان به عضویت تالار مشاهیر حسابداری انتخاب شد و جایزه همکاری پسیوسته^۲ را از بخش حسابداری مدیریت انجمن حسابداری امریکا (AAA) دریافت کرد. در سال ۲۰۰۸، انجمن حسابداران مدیریت (IMA)، وی را مفتخر به جایزه مشارکت مستمر برای خدمات شایان ایشان به‌خاطر پیشرفت حرفه حسابداری مدیریت نمود.

متن مصاحبه اخیر این دانشمند صاحب نام با مجله

تمام موسسات، بیش از پیش کاربردی‌تر و قابل تحقق شده است.

هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت زمان‌گرا، در سطح رخداد و سفارش به کار گرفته می‌شود و بدون واسطه، ظرفیت منابع (معمولاً زمان) مورد نیاز برای پردازش رخداد، ساخت و تحویل محصول و ارائه خدمت به مشتری را برآورد می‌کند. با حذف نیاز به برآورد ذهنی زمان، پیاده‌سازی آن راحت‌تر می‌شود و با پیوند مستقیم فرایندها به رخدادها، به دلیل سهولت در مدلسازی، انحرافات در مصرف منابع، دارای انعطاف بیشتر و دقت بالاتری خواهد بود. سیستم برنامه‌ریزی منابع بنگاه^۷ که در دهه ۱۹۸۰ وجود نداشت، هم‌اکنون به‌طور گسترده‌ای استفاده می‌شود و این خود جمع‌آوری مستقیم داده‌ها از رخدادهای برای هزینه‌یابی، عملی می‌سازد.

ممکن است بسیاری از حسابداران و متخصصان مالی، هنوز به میزان سهولت و قدرت این نگرش جدید پی نبرده باشند. آنها ممکن است به‌خاطر بیاورند که ۱۰ یا ۱۵ سال پیش سعی کرده‌اند از هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت استفاده کنند، ولی به‌رغم تبلیغات انجام شده، به دلیل دشواری در برآورد و نگهداری زمان کارکرد کارکنان، کاربرد آن میسر نشده است. جمع‌آوری، رسیدگی، و به‌روزرسانی برآوردهای مربوط به فرایند، در هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت زمان‌گرا به مراتب آسان‌تر می‌باشد.

آیا پیاده‌سازی ارزیابی متوازن، مشابه هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت است؟

کاپلان: فکر می‌کنم که به‌کارگیری ارزیابی متوازن، به‌مراتب گسترده‌تر از هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت بوده است. این مدل به موضوعی پایه‌ای می‌پردازد که تمام موسسات تولیدی و خدماتی، بخش خصوصی و عمومی، و غیرانتفاعی، با آن مواجه هستند؛ این موضوع که چگونه استراتژی خود را تعریف، ارائه و پیاده کنید. ما تا لار مشاهیر ارزیابی متوازن^۸ را تاسیس کردیم که هم‌اکنون شامل بیش از ۱۰۰ موسسه از تمام بخش‌ها و تقریباً از تمام کشورهای دنیا می‌باشد. آنها فلسفه ما را در پیاده‌سازی ارزیابی متوازن به‌کار گرفته و به موفقیت‌هایی در عملکرد

دارایی‌های عینی و مالی سازمان را شامل می‌شد و دارایی‌های نامشهود را در بر نمی‌گرفت. ژاپنی‌ها به طرق مختلف به برتری دست یافته بودند، از جمله از طریق آموزش و انگیزش کارکنان، بهبود کیفیت فرایندها و مرادفات بهتر با پیمانکاران و مشتریان؛ مجموعه‌ای کامل از قابلیت‌های عملکردی که با استفاده از صورت‌های مالی دوره‌ای به‌دست نمی‌آمدند.

در سال ۱۹۹۰ دیوید نورتون و من روش ارزیابی متوازن را ابداع کردیم که معیارهای مالی را حفظ کرده بود اما معیارهای جدیدی برای سنجش عملکرد شرکت در عرصه‌های مشتریان، فرایند، یادگیری و رشد را با آن همراه می‌کرد. این خود یک دستاورد جدید و مستقل از هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به‌شمار می‌آمد که هدف آن "تعیین هزینه‌های مرتبط با فرایند، محصولات، و مشتریان موجود" است، در حالی که ارزیابی متوازن، به این سوال پاسخ می‌دهد که "آیا ما در حال ایجاد ارزش جاری و آینده برای سهامداران و مشتریان خود هستیم؟"

پیاده‌سازی هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت در امریکا چه پیشرفتی داشته است؟

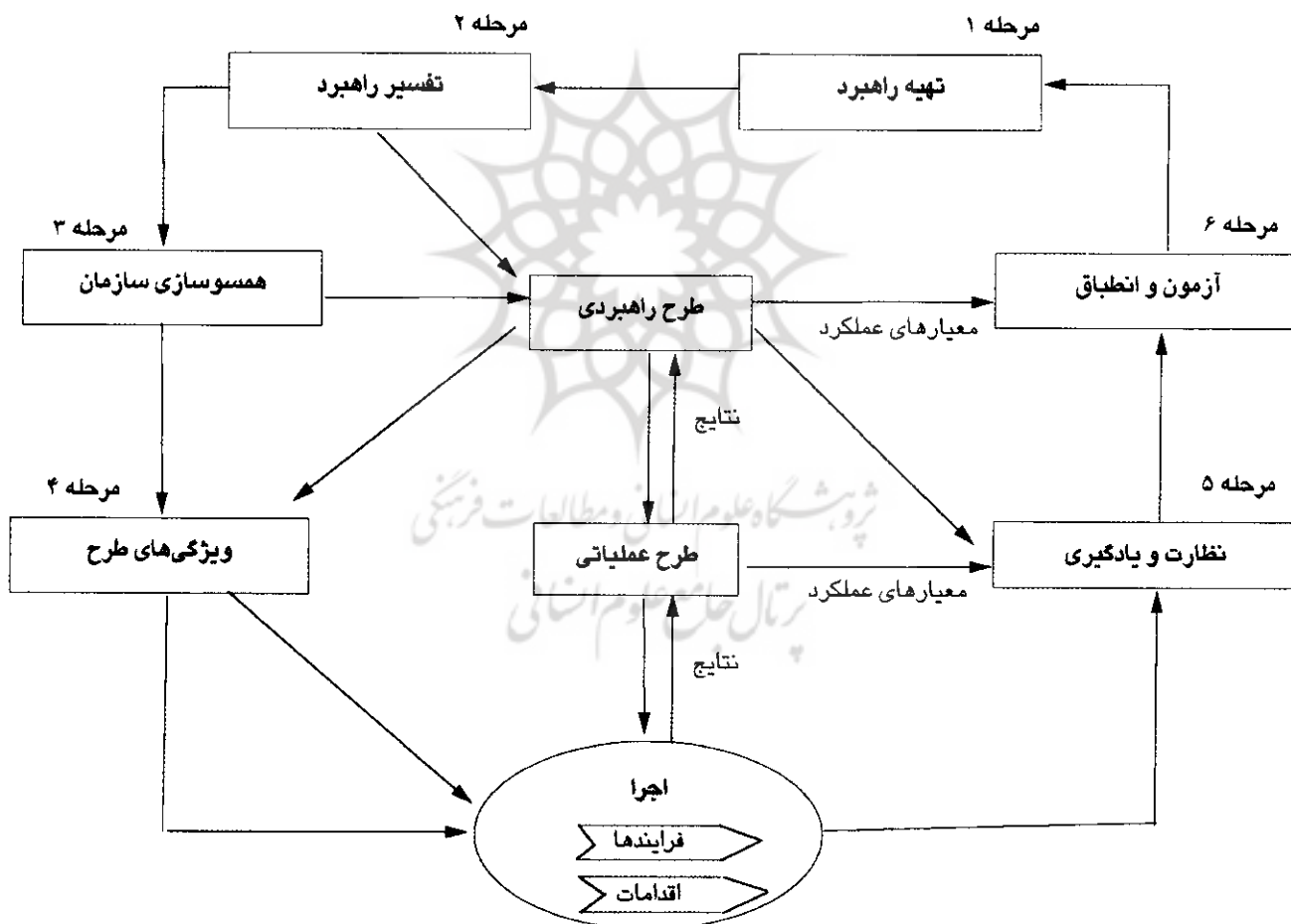
کاپلان: فکر می‌کنم در اواسط دهه ۱۹۸۰ که ما برای به‌کارگیری آن این مفهوم را ارائه کردیم، تمایل شدیدی، روزافزون و آشکاری وجود داشت. در اواخر دهه ۹۰ و اوایل دهه جاری، متوجه کاهش این تمایل شدم و دلیل این امر را در پیچیدگی بیش از حد پیاده‌سازی مدل ارایه شده یافتیم.

مردم نگران ذهنی بودن برآوردهای افراد درباره توزیع زمان بودند، و به‌روز نگهداشتن برآورد هزینه‌ها، امری مشکل بود. فرایندها تغییر می‌کرد، و هزینه مصاحبه مجدد با کارکنان بالا بود. فکر می‌کنم میزان استفاده از هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به این دلیل کاهش یافت که مردم سعی کردند آن را به کار بگیرند، ولی در عمل ثابت شد که بیش از حد دشوار است. اما فکر می‌کنم در نگرش جدید، یعنی هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت زمان‌گرا^۹ که توسط من و استیو اندرسن (Steve Anderson) ارائه شده است، به این مشکلات پرداخته شده و هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت برای

من جلسه را با این سوال که چند نفر از آنها از ارزیابی متوازن در سازمان خود استفاده می‌کنند، آغاز می‌کنم. به‌طور مداوم، طی هشت سال گذشته، ۶۵ تا ۷۰ درصد آنها پاسخ مثبت داده‌اند. البته، ممکن است همه آنها از اصولی که من و دیوید نورتون طی ده سال گذشته ترویج می‌کردیم، پیروی نکرده باشند ولی این امر، نشانگر استفاده گسترده از این مفهوم به فراخور موقعیت خویش می‌باشد.

خود دست یافته‌اند. من در حال انجام مطالعه‌ای غیررسمی در مورد یک دوره آموزشی مدیریت اجرایی می‌باشم که در هاروارد تدریس می‌کنم. سالی دوبار، ۱۶۰ مدیر اجرایی که دو سوم آنها از خارج امریکا می‌آیند را به مدت هشت هفته دور هم جمع می‌کنیم. این افراد تقریباً به قید قرعه از میان جمعیت مدیران دنیا انتخاب می‌شوند. البته، دلیل پیوستن آنها به این برنامه آن نیست که من ارزیابی متوازن تدریس کنم، بلکه آنها می‌آیند تا هشت هفته را در هاروارد سپری کنند.

نمایشگر ۱- سیستم مدیریتی حلقه بسته - پیوندهای استراتژی به عملیات



هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت را به هم مرتبط می‌کند؟
کاپلان: یکی از ویراستاران نشریه هاروارد بیزینس ری ویو (Harvard Business Review)، سیستم مدیریت اجرایی استراتژی مرا «ثوری همه چیز ۱» نامیده است.

شما در جدیدترین کتابتان با عنوان «پاداش اجرا»، یک سیستم مدیریتی حلقه بسته شش مرحله‌ای^{۱۱} (نمایشگر ۱) را معرفی کرده‌اید. آیا این سیستم، سایر ابزار حسابداری مدیریت نظیر ارزیابی متوازن و

واقع تفاوتی جدی بین نظارت بر عملیات و نظارت بر استراتژی قائل می‌شویم. نظارت بر عملیات از طریق شاخص‌های کلیدی عملکرد^{۱۶}، و نظارت بر استراتژی با استفاده از نقشه‌های استراتژی^{۱۷} و ارزیابی متوازن صورت می‌گیرد.

در این سیستم حلقه بسته. نقش اصلی سازمان مالی چیست؟

کاپلان: ما تلاش می‌کنیم تا تحولی را در کارکرد مالی^{۱۸} ایجاد نماییم. البته، این به معنای نفی گزارشگری مالی مرسوم و سنتی، کنترل‌های داخلی، و حسابرسی نیست؛ چرا که انجام همه آنها لازم است. اما فرایند عملکرد مالی، نباید تنها محدود به این عوامل باشد. لازم است تا امور مالی علاوه بر ایفای کارکرد قانونی و مقرر، کارکردی برای ارزش آفرینی نیز ایفا نماید. این می‌تواند به مثابه تحول کارکرد مالی از سطح شمارش قفسه‌ها و گزارشگری به سطح مشارکت فعال در ارزش آفرینی تلقی گردد. به جای گذشته‌نگر بودن، عملکرد مالی می‌تواند با استفاده از ابزارهای نظیر هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، طرح‌های استراتژیک و ارزیابی متوازن، آینده‌نگر بوده و به سازمان برای طی مسیر به آینده‌ای سودآور، یاری رساند.

آخرین بخش کتاب «پاداش اجرا»، درباره بخش جدیدی از مدیریت استراتژی به بحث می‌پردازد. این بخش یا کارکرد، کلیه فعالیت‌هایی را که به سیستم مدیریت شش مرحله‌ای مربوط می‌شود، هماهنگ می‌کند. ما کارکرد و مسئولیت‌های بخش مدیریت استراتژی و همچنین جایگاه آن در موسسه را تشریح می‌کنیم. به نظر می‌رسد که طبیعی‌ترین جایگاه آن، در عملکرد مالی باشد؛ زیرا به‌طور سنتی امور مالی درگیر برنامه‌ریزی، تخصیص منابع، گزارشگری، نظارت و ارزیابی می‌باشد. ما به عملکرد مالی، مجموعه ابزاری جدید و قوی داده‌ایم تا به کمک آن بتواند موسسه را به سوی آینده هدایت کند. در این صورت، بعضی‌ها ممکن است پیشنهاد کنند که عنوان مدیر مالی به مدیر ارزش آفرینی^{۱۹} و یا مدیر عملکرد^{۲۰} تغییر داده شود.

این سیستم، نه تنها شامل حسابداری مدیریت و کنترل است، بلکه شامل مدیریت کیفیت، فرابودجه‌بندی^{۱۲}، صورت‌بندی استراتژی^{۱۳}، هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، تحلیلی، صفحه‌سنج‌های عملیاتی^{۱۴} و مدیریت بر مبنای هدف^{۱۵} نیز می‌باشد. بدین ترتیب، این سیستم تمام مجموعه ابزار مدیریتی را در یک سیستم حلقه بسته جامع که استراتژی و عملیات را به هم مرتبط می‌کند، به صورت یکپارچه ترسیم می‌کند.

در سیستم حلقه بسته شما. به نظر می‌رسد هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت در واقع یک وسیله برنامه‌ریزی و نظارت عملیاتی می‌باشد. آیا تایید می‌کنید؟

کاپلان: در این سیستم به این موضوع می‌پردازیم که در برنامه‌ریزی عملیاتی، چگونه از هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت برای پیش‌بینی سطوح ظرفیت منابع شامل کارکنان، ماشین‌آلات، فضای کار، و فناوری که برای دستیابی به هدف‌های درآمدی تعیین شده در برنامه استراتژیک باید تامین شود، استفاده کنید. این یک ابزار تحلیلی قوی است که نیاز به تقریباً تمام برآوردها، کارهای ذهنی و مذاکراتی که معمولاً با برنامه‌ریزی منابع و فرایند بودجه عجین بوده‌اند را منتفی می‌کند.

در طول اجرای استراتژی، هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به عنوان ابزار نظارتی کمک می‌کند که آیا استراتژی شما ارزش‌زا هست یا نه؛ نه تنها در غالب اعداد و ارقام، که صورت‌های مالی چنین کاری را انجام می‌دهند، بلکه محصول به محصول، به تفکیک هر خط تولید، مشتری به مشتری، به تفکیک بخش‌ها، و کانال‌های فروش. بنابراین، هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به مدیران در مورد این‌که استراتژی کجا عمل می‌کند و کجا عمل نمی‌کند، بازخوری تفصیلی ارائه می‌دهد و تصمیم‌گیری مدیران برای تبدیل عملیات غیرسودده به عملیات سودده را تسهیل می‌کند.

آیا ارزیابی متوازن نیز هر دو کارکرد، یعنی ترجمه استراتژی به عملیات و همچنین نظارت بر استراتژی را دارا می‌باشد؟

کاپلان: ما استراتژی را کاربردی می‌کنیم که این خود به تخصیص منابع به تناسب استراتژی، کمک می‌کند. ما در

استراتژی، سنجش استراتژی و دریافت بازخورد درباره استراتژی که برای کسب و کار، اساسی می‌باشند. تمام فعالیت‌های اقتصادی نیاز به این قابلیت‌ها دارند، اما از زمانی که ما طرح‌های استراتژی و کارت‌های امتیازدهی را صورت‌بندی کردیم، ابزار لازم برای اجرایی کردن آنها وجود نداشت. فکر می‌کنم امروزه اکثر مردم در تلاش خود برای مدیریت سازمان‌ها در شرایط رقابتی متوجه محدودیت‌های موجود در استفاده صرف از معیارهای مالی شده باشند. لازم به ذکر است که معیارهای مالی، همچنان با اهمیت هستند؛ ولی برای هدایت موفق سازمان کافی نیستند و ما اکنون می‌دانیم که این شکاف را چگونه پر کنیم. پی‌نوشت‌ها:

پیشنهاد شما برای یادگیری آن دسته از حسابداران خبره‌ای که تاکنون تجربه چندانی در زمینه هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت و ارزیابی متوازن نداشته‌اند، چیست؟ از کجا باید شروع کنند و در یادگیری این که چگونه جزئی از سیستم حلقه‌بسته پیشنهادی شما باشند، بر چه چیزی باید تمرکز کنند؟

کاپلان: در مورد ویژگی‌های هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت و ارزیابی متوازن مقالات، کتاب‌ها، و بررسی‌های زیادی وجود دارد که علاقه‌مندان می‌توانند به آنها مراجعه نمایند. برای این که حسابداران و متخصصان امور مالی، بیش از پیش به سیستم مدیریت استراتژی تمرکز نمایند، باید خود را شریک تجاری مدیران میانی و مدیران عامل ببینند، و از خود انعطاف بیشتری نشان دهند. شما نمی‌توانید کناری بنشینید و صرفاً مسئول ثبت امتیازات باشید. شما در واقع باید بخشی از تیم و عضوی با ارزش افزوده بیشتر در تیم باشید و این، نقطه مناسبی برای شروع است. شما همچنان نیاز دارید که عملکرد مالی ضمیر آگاه سازمان^{۲۱} و یا ضمیر شک‌گرای سازمان^{۲۲} باشید. تمام ایده‌های استراتژیک، ایده‌های سودآور و یا ایده‌هایی که ارزش پیاده‌کردن داشته باشند، نیستند. لذا کارکرد مالی، باید نگاه منتقدانه خود را حفظ و نگرش‌ها را کنترل کند. ولی باید با ذهنیت کمک به سازمان برای ایجاد ارزش پایدار^{۲۳} عملکرد کنترلی را کامل کنند.

حسابداران نیاز به اختراع مجدد این چیزها ندارند. این ایده‌ها بیش از بیست سال است که مطرح می‌شود و درباره آنها به اندازه کافی نوشته شده است. بنابراین حسابداران مطالعه کنند، یا برای یادگیری اصول آن در دوره‌های آموزشی شرکت کنند.

نظر شما درباره استفاده روزافزون از روش ارزیابی متوازن، طرح‌های استراتژی، اجرای استراتژی، صفحه سنج‌ها، و بودجه-مواردی که در مرکز سیستم حلقه‌بسته قرار دارند - در طی حدود پنج سال آینده چیست؟

کاپلان: فکر می‌کنم که اکنون دانش فعلی ما درباره استفاده موثر از طرح‌های استراتژی و ارزیابی متوازن، محصول ارزشمند منحصر به فردی به ما می‌دهد که هیچ نگرش دیگری قادر به ایجاد آن نیست؛ نظیر توانایی تشریح

- 1- Balanced Scorecard
- 2- The Lifetime Contribution Award
- 3- The American Institute of Certified Public Accountants (AICPA)
- 4- Total Quality Management (TQM)
- 5- Just-In-Time Inventory (JIT)
- 6- Time-Driven ABC
- 7- Enterprise Resource Planning (ERP) System
- 8- The Balanced Scorecard Hall of Fame
- 9- The Execution Premium
- 10- Six-Stage Closed-Loop Management System
- 11- Theory of Everything
- 12- Beyond Budgeting
- 13- Strategy Formulation
- 14- Operational Dashboards
- 15- Management by Objectives
- 16- Key Performance Indicators (KPI)
- 17- Strategy Maps
- 18- Finance Function
- 19- Chief Value Creating Officer(CVO)
- 20- Chief Performance Officer(CPO)
- 21- Corporate Conscience
- 22- Corporate Skeptic
- 23- Sustainable Value

منبع:

معرفی موسسات حسابرسی عضو انجمن حسابداران خبره ایران

در اجرای مصوبه شورایی عالی انجمن حسابداران خبره ایران و به استناد ماده ۱۰ اساسنامه انجمن بدین وسیله موسسات حسابرسی عضو انجمن حسابداران خبره ایران که حداکثر شرکاء آنها حسابداران مستقل عضو انجمن می باشند به شرح زیر و به ترتیب الفبا معرفی می گردند.

فهرست

- ۱- آزموگان
- ۲- امجدتراز سپاهان
- ۳- ایران مشهود
- ۴- آزمون سامانه
- ۵- آریاروش
- ۶- اصول پایه فراگیر
- ۷- آریان فراز
- ۸- ارکان سیستم
- ۹- آروین ارقام پارس
- ۱۰- ارقام تگر آریا
- ۱۱- آریاداران
- ۱۲- اصول اندیشه
- ۱۳- بهراد مشار
- ۱۴- بهرنگ روش
- ۱۵- بهروز آوران ژرف اندیش
- ۱۶- حسابر سین
- ۱۷- تلاش ارقام
- ۱۸- دایارایان
- ۱۹- دش و همکاران
- ۲۰- خبره
- ۲۱- رایمند و همکاران
- ۲۲- سیاق نوین
- ۲۳- سخن حق
- ۲۴- سپاهان تراز
- ۲۵- فراز مشار
- ۲۶- ممیز
- ۲۷- کاربرد ارقام
- ۲۸- همیار حساب

انجمن حسابداران خبره ایران



تلفنهای ۸۸۹۰۲۹۲۶
۸۸۹۰۵۹۲۰
فکس ۸۸۸۹۹۷۲۲

E-Mail: Anjoman@systemgroup.net

info@iranianica.com

۱
موسسه حسابرسی آزموگان
عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- مهرداد آل علی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- فرهاد فرزاد (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالمجید قندریز (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات حسابداری، مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی - نظارت بر امور تصفیه
تلفن: ۸۸۷۵۷۳۴۰ - ۸۸۸۰۲۶۳۹ - ۸۸۸۰۳۴۶۵
فکس: ۸۸۷۵۷۳۴۱
نشانی: خیابان کریمخان زند - خیابان حافظ شماره ۷۰۱ - طبقه چهارم صندوق پستی: ۱۴۳۳۵۰۷۹۷

۲
موسسه حسابرسی امجد

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران
معمد بورس اوراق بهادار

- محمدحسین واهدی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- اصغر بهنیا (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عباس اسماعیلی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محمدحسین ملکیان (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی و مالی، بازرسی قانونی، مشاوره‌ای مدیریت مالی، طراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های مالی.
دفتر تهران: خیابان ولیعصر، کوچه دلپسته (جنب هتل سیمیر)، پلاک ۴ - طبقه سوم
تلفن: ۰۲۱۸۸۷۰۵۳۰۷
فکس: ۰۲۱۸۸۷۰۵۳۰۸
دفتر اصفهان: میدان آزادی، خیابان آزادگان، کوی کارگران، ساختمان ۲۰، طبقه سوم، واحد ۶
تلفن: ۰۳۱۱۶۶۲۲۳۵۰ و ۰۳۱۱۶۶۲۲۳۵۰
فکس: ۰۳۱۱۶۶۲۲۳۵۰
صندوق پستی: اصفهان ۸۱۶۴۵۰۱۹۹

۳
ایران مشهود

موسسه حسابرسی و خدمات مالی و مدیریت

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- محمدرضا گلچین پور (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علیرضا عطوفی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیدعباس اسمعیل زاده پاکدامن (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محمدصالح حشمتی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای مالی و مدیریت و طراحی سیستم‌های مالی و ارزیابی سهام
تلفن: ۸۸۷۸۵۷۶۵۰ - ۸۸۷۹۱۴۳۷ - ۸۸۷۹۱۴۹۹
فکس: ۸۸۷۹۱۴۷۰
نشانی: خیابان وحید دستگردی (ظفر) - بین خیابان آفریقا و بزرگراه مدرس - پلاک ۲۴۸ - طبقه چهارم صندوق پستی: ۱۴۱۵۵ - ۴۸۹۹
دفتر اهواز: فلکه سوم کیانپارس، خیابان اردیبهشت، پلاک ۳۲، طبقه سوم، تلفن: ۰۶۱۱۳۳۳۶۶۲۵
Email: info@iranmashhood.com
Website: www.iranmashhood.com

۴
موسسه حسابرسی آزمون سامانه
عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- عبدالرضا (فرهاد) نوربخش (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علی اصغر نجفی مهری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسین قاسمی روچی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره مالی و مدیریت و طراحی و استقرار سیستم‌های مالی و ارزیابی سهام
نشانی: خیابان بهار شیراز تقاطع سه‌روندی جنوبی شماره ۹۷ واحد ۸
تلفن: ۷۷۵۳۷۹۴۴ - ۷۷۶۳۷۷۳۰
فکس: ۷۷۵۲۷۴۵۸ - صندوق پستی: ۱۵۷۴۵/۱۴۹
نشانی: میدان ارتش، خیابان زاگرس، شماره ۵ واحد ۲
تلفن: ۸۸۷۹۸۴۸۱

۵
آریاروش

موسسه حسابرسی آریاروش

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران
معمد بورس اوراق بهادار

- حبیب جامعی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیدمحمد یزیدزاده (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- مجتبی غلامی (حسابدار رسمی، کارشناس رسمی دادگستری)
- محمدکاظم ملائک صفت (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و مدیریت، طراحی سیستم‌های مالی و اصلاح حساب
تلفن: ۰۶۱ - ۸۸۷۵۷۲۶۰ و تلفکس: ۸۸۷۴۵۷۴۳
نشانی: تهران: خیابان سه‌روندی شمالی، خیابان شهیدفندی (پالیزی)، نرسیده به نوبخت پلاک ۱۳۱، واحد ۳
صندوق پستی: ۱۵۸۷۵۷۹۱۹

۶
موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت اصول پایه فراگیر

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- ابراهیم موسوی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسن صالح آبادی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- هوشنگ منوچهری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی و بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی
تلفن: ۸۸۴۲۳۵۴۴ - ۸۸۴۱۱۵۰۵
فکس: ۸۸۴۲۳۵۴۴ - ۸۸۴۱۱۵۰۵
نشانی: خیابان مطهری - جنب باشگاه بانک سپه پلاک ۴۳ طبقه ۴
صندوق پستی: ۱۵۸۷۵۰۵۹۳۵
IACPA_Opfarageer@yahoo.com

موسسه حسابرسی آریان قزاق

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- مهدی سوادلو (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- داریوش امین‌نژاد (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محمود رضا ناطق‌ری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی و بازرسی قانونی، حسابرسی مالیاتی، حسابرسی عملیاتی، ارائه خدمات مالی و مشاوره‌ای، طراحی سیستم‌های مالی، ارزیابی سهام و حسابرسی داخلی.

تلفن: ۸۸۵۲۶۳۱ - ۸۸۵۲۱۹۰۷
فاکس: ۸۸۵۲۱۹۰۶

نشانی: تهران - خیابان دکتر بهشتی، میدان تختی، خیابان صابونچی، کوچه دوم (آدانی)، پلاک ۵، واحد ۷، کدپستی: ۱۵۳۳۳۵۴۱۹



موسسه حسابرسی

ارکان سیستم

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران
معمد سازمان بورس و اوراق بهادار

- محمد شوقیان (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالله شفاعت (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- جیرانل بهاری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی (به همراه نرم‌افزارهای مالی)

تلفن: ۸۸۰۴۹۴۱ و ۸۸۰۴۹۴۰ فاکس:
دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، نرسیده به خیابان فاطمی، خیابان شهید حمیدصدر پلاک ۳۸ طبقه دوم آپارتمان شماره ۱۰
دفتر تبریز: خیابان امام سهراهی طالقانی، مجتمع خدمات تجاری سهند طبقه دوم واحد ۸
تلفن: ۵۵۳۳۵۷۰ و ۵۵۳۳۵۷۰ - ۰۴۱۱
فاکس: ۵۵۴۲۵۲۲ - ۰۴۱۱

www.Arkansystem.com
Email: m_shoghian@arkan.system.com
Email: m_shoghian@yahoo.com

راهنمای موسسات حسابرسی

انجمن حسابداران خبره ایران

تلفن‌های: ۸۸۹۰۲۹۲۶

۸۸۹۰۵۹۲۰

فاکس: ۸۸۸۹۹۷۲۲

Email: Anjoman@systemgroup.net

info@iranianica.com



موسسه حسابرسی

آروین ارقام پارس

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- سیروس شمس (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علاءالدین غفاری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- مصطفی جان‌بخاری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- جواد رانی (حسابدار رسمی)
- محمد بهنام‌تائی‌نژدهی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی و بازرسی قانون شرکت‌ها، حسابرسی داخلی، حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، ارزیابی سهام، مشاوره مدیریت مالی، طراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های مالی، خدمات مالی و مالیاتی، نظارت بر امور تصفیه شرکت‌ها

تلفن: ۸۸۹۳۷۳۱۷-۱۹ فاکس: ۸۸۹۰۱۸۳۴
نشانی: تهران - خیابان استادنجات الهی - کوچه خسرو - پلاک ۵۱ - طبقه سوم
صندوق پستی: ۱۵۸۷۵ - ۳۳۹۵



اررقام نگر آریا

موسسه حسابرسی و خدمات مالی

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- مصطفی احمدی وسطی کلان
- (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- اسفندیار گرشامی
- (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- قاسم شیخانی (حسابدار رسمی، حسابدار مستقل)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره در زمینه‌های مالی و مدیریت، طراحی سیستم‌های مالی و ارزیابی سهام.

نشانی: تهران - خیابان شریعتی، نرسیده به بهار شیراز، جنب سینما ایران، پلاک ۴۱۱، واحد ۲ غربی.
تلفن: ۷۷۶۵۲۲۲۹-۳۱ فاکس: ۷۷۵۰۱۹۱۳
دفتر شمال: قائم‌شهر، خیابان ۱۶ متری، شرق میدان علی، مقابل سالن بدنسازی سرو
تلفن: ۲۲۳۱۸۰۹ - ۰۱۲۳ فاکس: ۲۲۰۲۱۹۵



موسسه حسابرسی بیداران

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- عباس اسرار حقیقی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- یدالله امیندواری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسین فرج‌اللهی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، طراحی سیستم‌های مالی، مشاوره مالی و مالیاتی، ارزیابی سهام
تلفن: ۸۸۳۰۶۹۱۱-۸۸۸۲۹۷۶۱-۸۸۸۳۵۲۰۷
فاکس: ۸۸۸۳۱۶۸۱
نشانی: شمال میدان هفت‌تیر، خیابان زیرک‌زاده، شماره ۲۲، طبقه اول

موسسه حسابرسی اصول اندیشه

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران
حسابرسان معتمد بورس

- شهریار آفری سامانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محمدرضا یادگاری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- فریبا عطایی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی شامل انواع حسابرسی: بازرسی قانونی، مشاوره مدیریت مالی، طراحی و پیاده‌سازی سیستم مالی، خدمات مالی و حسابداری و مالیاتی، نظارت بر امور تصفیه، خدماتی که توسط دادگاه‌ها و مراجع قضایی ارجاع می‌گردد

تلفن: ۸۸۷۹۹۳۶۵، ۸۸۷۷۰۰۳، ۸۸۷۶۴۴۶
فاکس: ۸۸۸۷۴۴۵

نشانی: میدان آرژانتین - خیابان الوند - بن بست کامبیز - پلاک ۵ - واحد ۳

Email: osooleandishesh@iacpa.ir

موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت

بهراد موشار

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- مهران پرویز (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- فریده شیرازی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- شیرین مشیر فاطمی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- رضا یعقوبی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، مشاوره مالی و مالیاتی، خدمات حسابداری، طراحی سیستم‌های مالی، ارزیابی سهام، حسابرسی داخلی

تلفن: ۸۸۳۰۹۴۹۰ فاکس: ۸۸۳۲۶۵۲۷-۸
نشانی: تهران - خیابان مطهری خیابان فجر (جم سابق) پلاک ۲۹

صندوق پستی ۱۵۸۷۵/۵۵۵۱

کدپستی ۱۵۸۹۷۸۳۱۱۶

Email: info@behradmoshar.com

موسسه حسابرسی بهرنگ روش

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- علی‌اکبر خالقی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیدهدای علیپور (حسابدار رسمی)
- علی سعادت (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسین شیخی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی صورت‌های مالی، عملیاتی و مالیاتی، بازرسی قانونی، طراحی سیستم‌های مالی و ارائه خدمات مشاوره‌ای و کارشناسی مالی

تلفن: ۲۲۲۷۱۵۷۱ - ۲۲۲۷۰۱۹۸ - ۲۲۲۵۵۷۷۸

نشانی: تهران - خیابان میرداماد - خیابان نفت جنوبی - کوچه تابان - پلاک ۱ - واحد ۱۵

Email: Behrang.ravesh@iacpa.ir

موسسه حسابرسی بهروز آوران

ژرفاندیش

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- حمید طباطبائی زاده فشارکی
(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علیرضا مسعودخوهر سمندی
(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالناصر احمدیان
(حسابدار رسمی)
- داریوش فارسی منقش
(حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی صورت‌های مالی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، خدمات مشاوره مالی و مالیاتی، خدمات حسابرسی داخلی، ارزیابی سهام
تلفن: ۲۲۲۲۸۴۴۵ فاکس: ۲۲۹۱۳۲۴۰
نشانی: خیابان شریعتی، نبش بلوار میرداماد، ساختمان ۲۰۰۰، طبقه دوم، واحد ۱۰

موسسه حسابرسی و بهبود سیستم‌های مدیریت

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- حسن اسماعیلی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- منوچهر زندی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- منیره آریاتیپور (حسابدار رسمی)
- ابوالفضل بسطامی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی
تلفن: ۸۸۷۱۶۵۱۸، ۸۸۷۱۹۷۳۳، ۸۸۷۲۱۲۶۹
نشانی: خیابان قائم مقام نراهانی، ساختمان ۲۱۶، طبقه سوم، واحد ۲۶

Email: hesabresin@rayankoosh.com

موسسه حسابرسی

تلاش ارقام

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران
معمد سازمان بورس اوراق بهادار

- فیروز عرب‌زاده (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- فریدون ایزدینپناه (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- خلیل گنجه (حسابدار رسمی)
- جواد شیرکوند (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، مالیاتی، بازرسی قانونی، طراحی سیستم‌های مالی دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، ارزیابی سهام و سهم‌الشرکه
دفتر مرکزی: تهران - خیابان شهید مطهری، خیابان لارستان، نبش خیابان عبده، ساختمان سپهر (شماره ۱۵)، واحد ۳۰۲
تلفن: ۸۸۸۰۶۸۷۶
شبه تبریز: خیابان ولی عصر، خیابان آذرنیا، پلاک ۲۳، طبقه اول
تلفن: ۰۴۱۱-۳۳۱۲۷۷۸
تلفکس: ۰۴۱۱-۳۳۱۲۷۷۸

موسسه حسابرسی و خدمات مالی

دایارایان



عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- علی امانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- غلامحسین نوانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالحسین قرزان (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی بازرسی قانونی، مشاوره مدیریت مالی، طراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های مالی، نظارت مالی و حسابداری و مالیاتی، نظارت بر امور تصفیه
تلفن: ۸۲۱۳۴۰۰۰ (سی خط)
فاکس: ۸۸۸۹۱۱۷۸
نشانی: میدان فاطمی - کوچه کامران - پلاک ۵

صندوق پستی: ۱۵۷۴۵-۹۴۷

Email: info@dayarayan.com

موسسه حسابرسی

دش و همکاران

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- بهروز نارنج (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سعید حسین عرب‌زاده (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- میلحق ایوان کریمیان (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره مالی و مالیاتی، اصلاح حساب، ارزیابی سهام، طراحی سیستم‌های مالی
تلفن: ۶۶۹۴۵۴۶۷-۶۶۹۴۵۴۶۵
فاکس: ۶۶۴۲۹۹۷۱
نشانی: تهران - خیابان جمال‌زاده شمالی بالاتر از بلوار کشاورز رووبروی بانک ملی شماره ۲۵۳
صندوق پستی: ۱۴۱۸۵/۴۸۷
www.dashiacpa.com

انجمن حسابداران خبره ایران



تلفنهای ۸۸۹۰۲۹۲۶
۸۸۹۰۵۹۲۰
فاکس ۸۸۸۹۹۷۲۲

Email: Anjoman@systemgroup.net

info@iranianica.com

موسسه حسابرسی خبره

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- داود خفاریو (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- نعمت‌اله علیخانی‌راد
(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیواش سهیلی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی
تلفن: ۸۸۸۰۴۵۱۹۰۲۱
فاکس: ۸۸۹۰۳۳۲۰
نشانی: خیابان ولیعصر، کوی پزشکیپور (شمال فروشگاه قدس) شماره ۲۳ کدپستی: ۱۵۹۴۸

موسسه حسابرسی

رایمند و همکاران

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- عباسعلی دهدشتی‌نژاد
(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- فریدون امین (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- همایون مشیرزاده
(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره مالی و مالیاتی، اصلاح حساب
تلفن: ۸۸۸۰۳۰۴۴ فاکس: ۸۸۹۰۳۳۴۹۶
نشانی: تهران - خیابان زرتشت غربی، پلاک ۳۲، طبقه پنجم
WWW.rymand.com



موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت

سیاق نوین

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- محمدتقی منصوری‌راد
(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عباس حسینی کبوترخانی
(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالهادی بحرانی‌اصل (حسابدار رسمی)

خدمات: انواع حسابرسی و بازرسی قانونی، خدمات مشاوره مالی، حسابداری، مالیاتی و بیمه‌ای، خدمات حسابرسی داخلی، ارزیابی سهام، نظارت بر امور تصفیه، خدماتی که توسط دادگاه‌ها و مراجع قضایی ارجاع و سایر مواردی که توسط شورای عالی جامعه حسابداران رسمی ایران اعلام و تأیید می‌شود
نشانی: تهران - خیابان میرداماد، میدان مادر، خیابان شاه‌نظری، خیابان دوم، پلاک ۱۶ (ساختمان آرکیده)، طبقه دوم، واحد ۸
تلفکس: ۲۲۲۲۲۴۴۳ - ۲۲۹۲۰۹۵۰
www.Siaghnovin.com



۲۳

موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت

سخن حق



عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- شهره شهلائی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- هوشنگ خستونی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- اسداله نبلی اصفهانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی مالیاتی، حسابرسی عملیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره در زمینه امور بانک، بیمه، فن آوری اطلاعاتی
تلفن: ۸۸۷۹۴۶۴۶
تلفاکس: ۸۸۷۹۴۶۲۸

صندوق پستی: ۴۱۷۵ - ۱۴۱۵۵
نشانی: میدان آرژانتین، اول بزرگراه آفریقا، روبروی پارکینگ بیبھی، پلاک ۹، بلوک ب، واحد شماره ۳
پست الکترونیک: info@sokhanehagh.com
www.sokhanehagh.com

۲۴

موسسه حسابرسی سپاهان تراز

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- سیدامیر حسین ابطی نائینی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عباس حیدری کبری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیدشهریار نوریان (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- مهران پوریان (حسابدار رسمی)
- علیرضا جعفری تنب (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی و بازرسی قانونی، حسابرسی مالیاتی، حسابرسی عملیاتی، مشاوره مدیریت مالی، طراحی و پیاده سازی سیستم مالی، خدمات مالی و حسابداری و مالیاتی، ارزیابی سهام، نظارت بر امور تصفیه تسهیران: بلوار میرداماد، خیابان شهیدبهزاد حساری (رازان جنوبی)، بن بست بیست و یکم، پلاک ۴ طبقه دوم
تلفن: ۲۹۰۳۷۵۸۹
فکس: ۲۲۲۷۶۳۳۸

اصفهان: خیابان شیخ کلینی (مرداویج) - بعد از چهارراه رسالت - شماره ۴۸
تلفن: ۰۳۱۱-۶۶۹۹۴۹۴-۶۶۹۹۵۹۵
فکس: ۰۳۱۱-۶۶۸۰۹۰۴

www.sepahantraz.com
info@sepahantraz.com

۲۵

موسسه حسابرسی

فراز مشاور

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- پرویز صادقی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- نریمان ایلخانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- اصغر عبدالهی تیرآبادی (حسابدار رسمی)
- فریبرز حیدری بیگونند (حسابدار رسمی)
- سعید خاریبند (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی و بازرسی قانونی، حسابرسی مالیاتی، حسابرسی عملیاتی، مشاوره مدیریت مالی، طراحی و پیاده سازی سیستم های حسابداری و حسابداری صنعتی، خدمات مالی، حسابداری، ارزیابی سهام و نظارت بر امور تصفیه نشانی دفتر تهران: خیابان شهید مطهری نرسیده به لارستان شماره ۴۰۸ طبقه سوم
تلفکس: ۸۸۹۰۲۵۲۲ - ۸۸۹۳۸۹۸ - ۸۸۹۳۸۵۳۹ - ۸۸۹۳۹۹۱

نشانی دفتر مشهد: بلوار سجاد پاساژ زمره طبقه ۳ واحد شماره ۸، تلفن: ۰۵۱۱-۷۶۸۴۵۵۰
نشانی دفتر همدان: ابتدای خیابان جهاد ساختمان جم طبقه ۳ پلاک ۸، تلفن: ۰۸۱۱-۸۲۴۱۸۷۲

E-mail: info@farazmoshaver.com
Website: www.farazmoshaver.com

۲۶

موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت

میمیز

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- محمدنبی ناهی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسین سیادت خو (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سعید سینائی مهربانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره ای و طراحی سیستم های مالی
تلفن: ۸۸۹۰۱۵۴۷ - ۸۸۸۹۵۳۷۷ - ۸۸۹۰۲۹۰۱

فکس: ۸۸۸۰۲۸۹۸
نشانی: خیابان کریم خان زند، خیابان آبان جنوبی، خیابان سیند، پلاک ۹۲، طبقه سوم، واحد ۶، کدپستی: ۱۵۹۸۶۸۵۵۱۷

راهنمای موسسات حسابرسی

۸۸۹۰۵۹۲۰-۸۸۹۰۲۹۲۶

۲۷



موسسه حسابرسی کار بردار قام

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران
معتد بورس اوراق بهادار

- حسن خدایی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- رضا معظفی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علی رحمانی (حسابدار رسمی)
- محمدحسین بدخشانی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، خدمات مشاوره مالی و مدیریت، طراحی سیستم های مالی، اصلاح حساب و ارزیابی سهام
نشانی دفتر مرکزی: خیابان ولی عصر بین زرتشت و دکتر فاطمی، شماره ۸۴۸ (ساختمان زندگی)، طبقه چهارم، واحد ۱۷
تلفن: ۸۸۸۰۹۸۳۸ - ۸۸۹۲۵۳۰۷ - ۸۸۸۹۹۸۰۴
فکس: ۸۸۹۰۰۸۱۲

نشانی دفتر تهران: خیابان ولی عصر بالاتر از بزرگراه نیایش، خیابان ارغمان غربی، پلاک ۱۱، طبقه دوم، واحد ۶
تلفن: ۲۲۰۲۳۵۴۴
فکس: ۲۲۰۳۸۲۴۴
email: karbord.argham@gmail.com

۲۸



همیار حساب

موسسه حسابرسی و خدمات مالی

عضو انجمن حسابداران خبره ایران
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- علی هاشم نژاد شروازی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- مسعود میازک (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محمدتقی سلیمان نیا (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرسی قانونی، ارائه خدمات مشاوره ای و طراحی سیستم های مالی
تلفن: ۶۶۵۶۵۲۹۰ - ۶۶۹۰۰۹۴۰
نشانی: تهران - خیابان کارگر شمالی - خیابان میرخانی (نصرت شرقی)، پلاک ۶۰، طبقه دوم، واحد ۴

صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۱۶۲۳
Email: Hamyar@iranianica.com