



Research Paper

Explaining the Model of Sustainability of Coastal Cities with the Approach of Sports Revenue Generation Case Study: Beach Volleyball in Bandar-e Torkman

Yaghob Beiki ^a, Saeed Ghorbani ^{a*}, Akram Esfahani Nia ^a, Naser Bay ^a

^a. Department of Physical Education, Aliabad Katoul Branch, Islamic Azad University, Aliabad Katoul, Iran

ARTICLE INFO

ABSTRACT

Keywords:

Sustainability,
Beach City,
Revenue,
Beach Volleyball.

**Received:**

3 April 2022

Received in revised form:

31 May 2022

Accepted:

7 August 2022

pp.131-144

Hosting sport events periodically can be considered as a possible way to stabilize income for cities, because these types of events can cause the presence of sports tourists in the host cities, and as a result, provide sustainable income to urban organizations as well as local people. The purpose of the present study was to present a sustainability model for coastal cities with the approach of sports income (case study: Bandar Turkmen beach volleyball). The present study was descriptive-survey in terms of practical purpose, qualitative in terms of data collection method and qualitative based on research approach. The statistical population of the present study included 14 experts aware of sports economics. The present research instrument was semi-structured interviews. Coding in accordance with the Strauss and Corbin paradigm model was used to evaluate the qualitative data. The results of the present study showed that causal conditions affect the sustainability of coastal cities with an approach to sports income generation including existing financial problems, recreational sports potentials, coastal volleyball potentials and past experiences. The results of the present study also revealed that the contextual conditions include technical infrastructure, legal issues, cultural issues, organizational support and motivation. The results of the present study also showed that both macro and micro factors affect the sustainability of coastal cities with an approach to sports revenue generation. The results of the present study showed that the use of beach volleyball capacities can be useful for the sustainability of coastal cities with the approach of sports revenue generation. The research model showed that paying attention to various aspects could pave the way for the sustainable development of coastal cities.

Citation: Beiki, Y., Ghorbani, S., Esfahani Nia, A., & Bay, N. (2022). Explaining the Model of Sustainability of Coastal Cities with the Approach of Sports Revenue Generation Case Study: Beach Volleyball in Bandar-e Torkman. *Journal of Sustainable City*, 5 (2), 131-144.

<http://doi.org/10.22034/JSC.2022.226535.1230>

* . Corresponding author (Email: saedghorbani_ur@yahoo.com)

Copyright © 2022 The Authors. Published by Iranian Geography and Urban Planning Association. This is an open access article under the CC BY license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

Extended Abstract

Introduction

Iran's urban population and the phenomenon of urbanization have grown significantly in recent years. The reason for this increase is the migration of people from villages to cities. This wide range of city residents needs sufficient and stable sources of income for livelihood as well as the implementation of urban management and development programs. The absence or weakness of sustainable sources of income in cities, especially in small cities, has caused the financial inefficiency of urban management and made their residents' daily lives difficult. Therefore, it seems necessary to adopt new models and financial policies based on the potential and facilities of cities for residents and managers of cities to have access to sustainable incomes. One way to stabilize cities' income is to hold periodic sports events. Because these types of events can cause the presence of sports tourists in the host cities and, as a result, provide sustainable income to urban organizations as well as local people. Revenue generation is one of the most important components of the sports industry, which plays a special role in increasing countries' economic growth. Considering Iran's reliance on a single-product economy and escape from economic pressures and crises, the need to pay attention to this part of the country's sports industry, which can flourish and develop, is needed more than ever. According to the geographical situation of Bandar-e Torkman city, some sports, including beach volleyball, have a good position in this city. The research aimed to provide a model of sustainability of coastal cities with the approach of sports revenue generation with an emphasis on beach volleyball in Bandar-e Torkman.

Methodology

The current research was applied in terms of purpose and survey in terms of data collection method and qualitatively based on the research approach. For this purpose, a qualitative method using interviews was used to build the model. The statistical population of the current research included experts who are knowledgeable about

income generation and sports economics and had the necessary experience and knowledge regarding the research subject. In order to identify these people, the purposeful sampling method was used. The tool used in this research was a semi-structured interview, which continued until theoretical saturation was reached. A total of 14 interviews were conducted. The stages of data analysis were performed through open coding, axial coding (Strauss and Corbin paradigm model), and selective coding (choosing a central category as the main and determining the relationship between each central category), providing a logical paradigm or visual image concluded from the developing theory.

Results and discussion

At the end of the interview process, 72 items were identified in the form of six general components of causal conditions, contextual conditions, intervening conditions, main phenomenon, strategies, and consequences. The results of this research showed that the causal conditions affecting the stability of coastal cities with the approach of sports revenue generation include:

- Existing financial problems;
- The potential of recreational sports;
- The potential of beach volleyball;
- Past experiences.

This research also revealed that the contextual conditions include technical infrastructure, legal issues, cultural issues, organizational support, and motivation. Also, the current research results indicated that both macro and micro factors of intervening conditions are effective on the sustainability of coastal cities with the approach of sports revenue generation. The present research also determined that according to the presented model, the sustainability of coastal cities with the approach of sports monetization with emphasis on the development of beach volleyball in Bandar-e Torkman will have financial and organizational consequences.

Conclusion

In this way, it is clear that the sustainability of coastal cities with the approach of

generating income from sports, emphasizing the development of beach volleyball in Bandar-e Torkman, while creating sustainable resources, will solve many of the financial and organizational problems of coastal cities. On the other hand, the capacity of beach volleyball to attract audiences due to the attractiveness of this sport can increase the probability of success of this plan. According to the presented model, it is suggested to implement the following strategies for the sustainability of coastal cities with the approach of sports monetization with emphasis on the development of beach volleyball in Bandar-e Torkman:

The formation of specialized committees regarding the creation of income sources in Bandar-e Torkman, the recruitment and cultivation of expert and knowledgeable human resources in the field of finance and economy in the management system of Bandar-e Torkman, inflation control policies in recreational sports by using effective financial tools, outsourcing marketing activities in beach volleyball to domestic and foreign expert organizations and groups, facilitating the presence of the private sector in the development of beach volleyball in Bandar-e Torkman, creating and providing incentive packages to leading

organizations in order to achieve income stability in Bandar-e Torkman. , upgrading the technical and electronic infrastructures of Bandar-e Torkman in the direction of coherent financial management, adapting the structure of Bandar-e Torkman to the procedures related to the stability of income sources, creating inter-organizational memorandums between the Ministry of Sports and Youth and the Ministry of Cultural Heritage, Tourism and Handicrafts regarding the development of beach volleyball and media coverage of beach volleyball competitions and events.

Funding

There is no funding support.

Authors' Contribution

All of the authors approved the content of the manuscript and agreed on all aspects of the work.

Conflict of Interest

Authors declared no conflict of interest.

Acknowledgments

We are grateful to all the scientific consultants of this paper.



تبیین الگوی پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی مطالعه موردی: والیبال ساحلی بندر ترکمن*

یعقوب بیکی - گروه تربیت بدنی، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران
سعید قربانی^۱ - گروه تربیت بدنی، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران
اکرم اصفهانی نیا - گروه تربیت بدنی، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران
ناصر بای - گروه تربیت بدنی، واحد آزادشهر، دانشگاه آزاد اسلامی، آزادشهر، ایران

اطلاعات مقاله

چکیده

واژگان کلیدی:

پایداری، شهر ساحلی، درآمد، والیبال ساحلی.



تاریخ دریافت:

۱۴۰۱/۰۱/۱۴

تاریخ بازنگری:

۱۴۰۱/۰۳/۱۰

تاریخ پذیرش:

۱۴۰۱/۰۵/۱۶

صص. ۱۴۴-۱۳۱

یکی از راه‌های پایداری درآمدی برای شهرها، برگزاری رویدادهای ورزشی به صورت دوره‌ای می‌باشد، زیرا این نوع رویدادها می‌توانند باعث حضور گردشگران ورزشی در شهرهای میزبان شوند و در نتیجه درآمد پایداری را نصیب سازمان‌های شهری و همچنین مردم محلی نمایند. هدف از تحقیق ارائه الگوی پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی (نمونه موردی: والیبال ساحلی بندر ترکمن) بود. پژوهش حاضر از لحاظ هدف کاربردی، از نظر شیوه گردآوری داده‌ها توصیفی-پیمایشی و بر اساس رویکرد تحقیق، کیفی بود. جامعه آماری تحقیق حاضر شامل خبرگان آگاه به درآمدزایی و اقتصاد ورزشی بودند که بر اساس انتخاب هدفمند تعداد ۱۴ نفر به عنوان نمونه تحقیق مشخص گردیدند. ابزار تحقیق حاضر مصاحبه‌های نیمه ساختارمند بود. جهت بررسی داده‌های بخش کیفی از کدگذاری مطابق با مدل پارادایمی استراوس و کوربین استفاده گردید. نتایج تحقیق حاضر نشان داد که شرایط علی موثر بر پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی شامل مشکلات مالی موجود، پتانسیل‌های ورزش‌های تفریحی، پتانسیل‌های والیبال ساحلی و تجارب گذشته می‌باشند. نتایج تحقیق حاضر همچنین مشخص نمود که شرایط زمینه‌ای شامل زیرساخت‌های فنی، مسائل حقوقی، مسائل فرهنگی، حمایت‌های سازمانی و انگیزش می‌باشند. همچنین نتایج تحقیق حاضر مشخص نمود که هردوی عوامل کلان و عوامل خرد شرایط مداخله‌گر بر پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی موثر می‌باشند. نتایج تحقیق حاضر مشخص نمود که جهت پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی استفاده از ظرفیت‌های والیبال ساحلی می‌تواند مفید باشد. مدل تحقیق نشان داد که توجه به جنبه‌های مختلفی می‌تواند روند توسعه پایداری شهرهای ساحلی هموار نماید.

استناد: بیکی، یعقوب؛ قربانی، سعید؛ اصفهانی نیا، اکرم و بای، ناصر. (۱۴۰۱). تبیین الگوی پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی مطالعه موردی: والیبال ساحلی بندر ترکمن. مجله شهر پایدار، ۵ (۲)، ۱۴۴-۱۳۱.

<http://doi.org/10.22034/JSC.2022.226535.1230>

* این مقاله برگرفته از رساله دکتری آقای یعقوب بیکی در رشته مدیریت ورزشی به راهنمایی نویسنده دوم و مشاوره نویسندگان سوم و چهارم در گروه تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی واحد علی آباد کتول می باشد.

Email: saedghorbani_ur@yahoo.com

۱. نویسنده مسئول

مقدمه

جمعیت شهرنشین ایران و پدیده شهرنشینی در سال‌های اخیر رشد چشمگیری داشته است. دلیل این افزایش مهاجرت مردم از روستاها به شهرها بوده است؛ هرچند تبدیل روستاهای بزرگ به شهر نیز می‌تواند یکی از دلایل مهم محسوب شود. محدودیت و کمبود منابع درآمدی و مالی و فرصت‌های محدود تأمین منابع وجه، ویژگی مشترک بیشتر ساکنین نسبتاً کوچک و عمده‌ترین دغدغه مدیران شهری است. مشکلات مالی این شهرها عمدتاً از فقدان منابع درآمدی و مالی پایدار، وابستگی شدید به منابع دولتی و منابع غیر محلی سرچشمه می‌گیرد (حاجی‌لو و همکاران، ۱۳۹۶: ۲). این طیف گسترده از ساکنین شهرها نیازمند منابع درآمدی کافی و پایدار برای امرارمعاش و همچنین اجرای برنامه‌های مدیریت و توسعه شهری می‌باشند. عدم وجود یا ضعف منابع درآمدی پایدار در شهرها به‌خصوص در شهرهای کوچک، باعث ناکارآمدی مالی مدیریت شهری و همچنین سخت شدن زندگی روزمره ساکنین آن‌ها شده است. بنابراین، ضروری به نظر می‌رسد تا الگوها و سیاست‌های مالی جدیدی مبتنی بر پتانسیل‌ها و امکانات شهرها برای دسترسی ساکنین و مدیران شهرها به درآمدهای پایدار اتخاذ شود. از این‌رو، تحقیق حاضر درصدد است تا به تبیین الگوی پایدارسازی درآمدی در شهرهای ساحلی (نمونه موردی شهر بندر ترکمن) با استفاده از پتانسیل ورزش والیبال ساحلی بپردازد.

درآمدزایی یکی از مهم‌ترین مؤلفه‌های صنعت ورزش می‌باشد که در افزایش رشد اقتصادی کشورها نقش ویژه‌ای دارد (Savic et al, 2018: 514). با توجه به اتکای ایران بر اقتصاد تک‌محصولی و نجات از فشارها و بحران‌های اقتصادی، لزوم توجه به این بخش از صنعت ورزش کشور که ظرفیت شکوفایی و توسعه آن نیز فراهم است، بیش‌ازپیش موردنیاز است. وجود پتانسیل‌های مناسب در ورزش جهت درآمدزایی و جذب منابع مالی پایدار سبب گردیده است تا ورزش در تمامی سطوح آن موردتوجه قرار گیرد (Deng & Li, 2019: 1005). ورزش به‌عنوان یکی از حوزه‌های نوین در اقتصاد بین‌المللی در طی ده‌های اخیر مطرح بوده و توانسته است نقش مولدی برای سرمایه‌گذاری‌های کلان اقتصادی در کشورهای مختلف به‌خصوص کشورهای میزبان رویدادهای بزرگ ورزشی ایفا کند (جهان تیغ، ۱۳۹۳: ۲). تقویت سلامتی جسمی در جامعه، رشد اقتصادی ناشی از تأثیرات آن در روح و جسم نیروی کار و ایجاد امنیت در اثر جلوگیری از روی‌آوری جوانان به رفتارهای خلاف، از دیگر ابعاد مهمی است که موجب توجه بیشتر فعالان اقتصادی به مقوله ورزش شده است (گنج‌خانلو و همکاران، ۱۳۹۷). نقش درآمد ملی در موفقیت‌های ورزشی نشان‌دهنده آن است که ورزش یک بخش حاشیه‌ای در کشورها نیست، بلکه ورزش نیز مانند سایر بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و آموزشی با آخرین سیستم‌های علمی و مدیریتی برنامه‌ریزی و هدایت می‌شود (قهرمانیان، ۱۳۹۴).

بندر ترکمن یکی از شهرهای ساحلی کشور ایران می‌باشد که در غرب استان گلستان واقع شده است. جغرافیای این بندر و همچنین برخورداری از پیشینه ورزشی که در این شهر بندری همواره در رشته‌های مختلف وجود داشته، سبب گردیده است تا این بندر از منظر ورزشی نیز در سطح کشور از جایگاه مناسبی برخوردار باشد. با توجه به وضعیت جغرافیایی این شهر، برخی رشته‌های ورزشی از جمله والیبال ساحلی در این شهر از جایگاه مناسبی برخوردار می‌باشد. این در حالی است که توسعه این رشته ورزشی به‌عنوان فعالیتی جهت ارتقاء وضعیت اجتماعی و اقتصادی این بندر کمتر موردتوجه بوده است. پتانسیل‌های والیبال ساحلی در بندر ترکمن و عدم توسعه‌یافتگی آن در این بندر سبب گردیده است تا امروزه شاهد پیشرفت گسترده در این ورزش نباشیم. این مسئله در سایر نقاط کشور ایران نیز قابل‌تعمیم می‌باشد. به عبارتی توسعه ورزش والیبال ساحلی در ایران نیازمند برخی مؤلفه‌های فرهنگی، جغرافیایی، اجتماعی و اقتصادی دارد که بسیاری از این نیازها در حال حاضر وجود دارد. عدم وجود منابع مالی و همین‌طور درآمد پایدار برای توسعه این ورزش سبب گردیده

است تا امروزه فعالیت‌های مربوط به ورزش والیبال ساحلی در ایران محدود به برخی رویدادها و باشگاه‌های ورزشی گردد. از طرفی خلاءهای تحقیقاتی در این حوزه جهت ارائه راهکارهای مدون و جامع به متولیان ورزش والیبال ساحلی کشور وجود دارد که این خلاءها ضمن ایجاد ابهامات علمی سبب گردیده است تا ضرورت برخی جنبه‌های مهم ورزش والیبال ساحلی در کشور ایران از جمله درآمدزایی کاهش یابد. با توجه به این امر، تحقیق حاضر با هدف تبیین الگوی پایداری درآمدی شهرهای ساحلی با تأکید بر والیبال ساحلی (نمونه موردی: شهر بندر ترکمن) سعی در پاسخ به این سؤال دارد که الگوی پایداری درآمدی شهر بندر ترکمن با تأکید بر والیبال ساحلی به چه صورت می‌باشد.

مبانی نظری

بهبود درآمد به‌عنوان یکی از اهداف کلیدی همواره مورد توجه جوامع مختلف بوده است (جهان تیغ، ۱۳۹۳: ۲). پایداری درآمدی درآمدها به‌عنوان یک هدف سبب گردیده است تا تلاش و انرژی بسیاری را صرف خود کند و از آن به‌عنوان یکی از اهداف مهم یاد شود (فلاحی و همکاران، ۱۳۹۶: ۱۲۴). پایداری درآمدی می‌تواند در جهت دستیابی به اهداف مختلف سازمان‌ها و شرکت‌ها و همچنین بهبود نوآوری متمرکز باشد. درآمدهای پایدار به جریان مداوم درآمد اشاره دارد که در آن همواره درآمد و سود مستمر وجود دارد (Zainoddin et al, 2017: 10625). درآمد پایدار سعی در ایجاد فرایندی دارد که در شرایط نامطلوب نیز وضعیت درآمدی در سطح مناسبی باشد. این امر نیازمند فعالیت‌های مستمر و هماهنگ تمامی حوزه‌های داخلی و محیطی درگیر در یک سازمان دارد. شکل‌گیری درآمد پایدار تأثیر مثبتی بر عملکرد شرکت‌ها و سازمان‌ها دارد (Olokoyo et al, 2017: 1008). این مسئله سبب گردیده است تا دسترسی به منابع مالی پایدار به‌عنوان یک هدف کلان در تمامی سازمان‌ها و شرکت‌ها مشخص گردد.

یکی از حوزه‌های مهم و کلیدی مربوط به درآمدهای پایدار، حوزه شهری و مدیریت شهری می‌باشد. به عبارتی درآمدهای پایدار به‌عنوان یکی از ضروریات توسعه‌یافتگی شهرها می‌باشد. این مسئله سبب گردیده است تا امروزه از درآمدهای پایدار در جهت پایداری شهرها نام‌برده شود و در نتیجه تلاش گسترده‌ای برای پایداری درآمدی در شهرها انجام گردد (Eslambulchi et al, 2018: 28). از این‌رو، دستیابی به روش‌های جدید تأمین منابع درآمدی پایدار و مطمئن و بدون تبعات ناگوار اقتصادی، اجتماعی و سیاسی نقش بسیار مؤثری در رضایت جامعه شهری، سرعت بخشیدن به توسعه و عمران محدوده‌های شهری و در نهایت مدیریت مطلوب شهرها خواهد داشت (وصالی، ۱۳۹۶: ۲).

در این خصوص نظریه‌های مختلفی وجود دارد. برخی نظریه‌های موجود در این حوزه تمرکز بر جنبه‌های درونی جهت دستیابی به درآمد پایدار و در کنار آن رسیدن به توسعه پایدار دارد. نظریه سبب‌داری یکی از این نظریه‌ها می‌باشد. نظریه سبب‌داری توسط اچ. مارکوویتز ارائه شده است که تمرکز آن در جهت دستیابی به درآمد پایدار، ریسک‌های ارائه شده در این خصوص می‌باشد. وی اشاره دارد که سرمایه‌گذاری جهت دسترسی به درآمد پایدار نیازمند بررسی ریسک‌های موجود کوتاه‌مدت و بلندمدت دارد. وی اشاره دارد که انتخاب یک ریسک معقول در جهت دستیابی به درآمد پایدار امری ضروری است. فقدان ریسک در تصمیم‌گیری‌ها نشانه‌هایی از عدم شکست احتمالی در جهت دستیابی به درآمد پایدار می‌باشد (Ross, 2011:231).

این مسئله نشان می‌دهد که جهت دستیابی به درآمد پایدار در شهرها نیاز است تا ضمن اعمال نوآوری و خلاقیت در فعالیت‌ها، ریسک‌های معقولی را به اجرا درآورد تا بدین‌صورت بتوان به درآمدهای پایدار دست‌یافت. شهرها در جهت دستیابی به درآمد پایدار می‌توانند ضمن بهره‌گیری از نظریه سبب‌داری به ارائه ریسک‌های معقول و منطقی اقدام نمایند.

بدون شک توسعه پایدار شهرها نیازمند درآمد پایدار می‌باشد که این مسئله لزوم ریسک‌های منطقی را مشخص می‌نماید (روس، ۲۰۱۱). محققین مختلفی نیز اشاره داشتند که سرمایه‌گذاری‌های معقول سبب بهبود زیرساخت‌های شهری و در نتیجه توسعه پایدار شهری می‌گردد (Tsui, 2011: 690).

یکی از راه‌های پایدارسازی درآمدی برای شهرها، برگزاری رویدادهای ورزشی به صورت دوره‌ای می‌باشد، زیرا این نوع رویدادها می‌توانند باعث حضور گردشگران ورزشی در شهرهای میزبان شوند و در نتیجه درآمد پایداری را نصیب سازمان‌های شهری و همچنین مردم محلی نمایند. در این زمینه، تحقیقات نشان داد که باشگاه‌های فوتبال می‌توانند در توسعه پایدار و درآمدزایی شهرها تأثیر مثبتی داشته باشند (Savic et al, 2018: 514). از طرفی تحقیقات عمده‌ای نشان دادند که توجه به مسائل زیست‌محیطی و سرمایه‌گذاری جهت حفاظت از محیط‌زیست یکی از راهکارهای کلیدی جهت حفظ درآمدهای پایدار شهری می‌باشد (Camagni et al, 1998: 106; Hundloe & McDonald, 1997: 93; Milner et al, 2019: 304). از این رو، تمرکز بر ورزش‌هایی که برخلاف رشته ورزشی فوتبال نیازمند زیرساخت‌های زیادی نمی‌باشند و با این حال جذابیت زیادی دارند و می‌توانند گزینه مناسبی برای میزبانی در شهرها باشند، می‌تواند هم دغدغه‌های محیط‌زیستی را برطرف نماید و هم باعث درآمدزایی برای شهرها شود. با توجه به ماهیت ورزش والیبال ساحلی که جهت اجرا از زیرساخت‌های پیچیده‌ای برخوردار نمی‌باشد و همچنین در مسائل محیط‌زیستی نقش منفی را ایجاد نمی‌کند، می‌توان چنین عنوان داشت که به عنوان یک فعالیت نوآورانه می‌تواند به بهبود درآمد پایدار شهری و در نتیجه توسعه یافتگی شهرها منجر گردد. از این رو استفاده از ورزش والیبال ساحلی در شهرهای ساحلی کشور می‌تواند یک راهکار خلاقانه در مسیر افزایش درآمدهای پایدار شهری در مسیر توسعه پایداری شهری مشخص گردد. با این حال، در تحقیقات قبلی مسیر درآمدزایی از طریق ورزش در شهرها و دستیابی به درآمد پایدار شهری از طریق ورزش مورد توجه قرار نگرفته است. تحقیقات زیادی نشان داده‌اند که استفاده از ظرفیت‌های محلی-محیطی، مانند ظرفیت‌های زیست‌محیطی، سبب دستیابی به درآمد پایدار شهری می‌گردد (Arghan et al, 2019: 7; Goodwin, 2002: 350; Milner et al, 2019: 304; Hundloe & McDonald, 1997: 93; Camagni et al, 1998: 107). با توجه به فقدان سرمایه‌گذاری‌های کلان در کشور ایران با توجه به شرایط اقتصادی موجود و همچنین عدم توانایی در اصلاح ساختار درآمدی شهرداری‌ها و سازمان‌های مربوط به آن، به نظر می‌رسد استفاده از ظرفیت‌های محلی-محیطی در ایران می‌تواند یک راهکار عملیاتی جهت دسترسی به درآمد پایدار شهری باشد.

با توجه به این حقیقت که ایجاد و گسترش ورزش والیبال ساحلی نیازمند سرمایه‌گذاری کلانی نمی‌باشد و همچنین با توجه به محبوبیت این ورزش برای جذب گردشگران ورزشی، برگزاری میزبانی برای این ورزش ساحلی می‌تواند به عنوان یک روش بالقوه برای ایجاد درآمدهای پایدار در شهرهای ساحلی محسوب گردد. لذا تحقیق حاضر با رویکرد تحقیقات کیفی درصدد طراحی الگوی پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی از طریق والیبال ساحلی می‌باشد. با توجه به ظرفیت‌های نظریه بنیادی در شناخت تمامی جوانب درگیر با یک پارادایم، از این روش جهت ارائه مدل بومی در جهت توسعه والیبال ساحلی استفاده گردد. نظریه بنیادی یک روش پژوهشی استقرایی و اکتشافی است که به پژوهشگر در حوزه‌های موضوعی گوناگون امکان می‌دهد تا بجای اتکا به تئوری‌های موجود و از پیش تدوین شده خود به تدوین تئوری و گزاره اقدام نماید. این تئوری‌ها و گزاره‌ها به شکلی نظام‌مند و بر اساس داده‌های واقعی تدوین می‌شود. در واقع این نشریه روشی است برای کسب شناخت پیرامون موضوع مورد مطالعه، و موضوع یا موضوعاتی که قبلاً در مورد آن‌ها تحقیق جامع و عمده‌ای نشده است و دانش ما در آن زمینه محدود است. با این توجه مدل مفهومی تحقیق حاضر با توجه

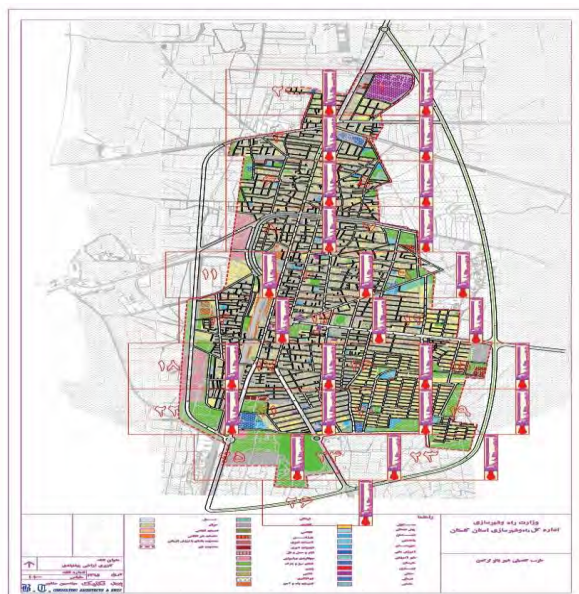
به روش فوق ذکر به شرح ذیل می‌باشد:



شکل ۱. مدل مفهومی تحقیق

محدوده مورد مطالعه

بندر ترکمن در غرب جلگه وسیع گرگان در سواحل شرقی دریای خزر و خلیج گرگان قرار دارد. از جنوب به کردکوی، از جنوب غربی به بندرگز، از غرب به خلیج آرام و ساکن دریای خزر و شبه‌جزیره میانکاله و در شمال به گمیشان محدود است. بندر ترکمن جزء نخستین شهرهای ایران است که راه‌آهن به آن کشیده شد؛ راه‌آهن سراسری پس از گذشت ۱۴۰۰ کیلومتر دریای خزر را به خلیج فارس و بندر امام خمینی پیوند می‌دهد. بر طبق سرشماری رسمی، در سال ۱۳۹۵، جمعیت آن (بخش مرکزی شهر بندر ترکمن) بالغ بر ۵۳۷۹۰ نفر بوده است. از نقاط گردشگری آن می‌توان به جزیره آشوراده در حدود یک کیلومتری ساحل آن اشاره نمود که تا چند سال قبل مسکونی بوده است. این جزیره در حال حاضر در اختیار شیلات قرار گرفته است. اکثریت مردم این شهر ترکمن و سنی مذهب می‌باشند (نزدیک به ۷۵٪)، ولی اقوام دیگر همچون فارسی‌زبانان سیستانی، ترک‌های آذربایجانی، قزاقها، طبری‌ها (کتولی، استرآبادی و مازندرانی) و ... در کنار هم زندگی می‌کنند. این شهرستان دارای آب‌وهوای خزری می‌باشد اما از جهت شمال شرق در نوار اقلیمی نیمه بیابانی قرار می‌گیرد. متوسط حرارت شهرستان بندر ترکمن ۱۷ درجه سانتی‌گراد و میزان بارش سالانه این شهرستان به کمتر از ۴۲۰ میلی‌متر می‌رسد. زبان اکثریت مردم شهر ترکمنی است که جزء زبان‌های ترکی می‌باشد و آن را به‌عنوان یک لهجه ترکی می‌شناسند که از قواعد و دستور مکتوب پیروی نمی‌کند. وجود رودخانه، دریا، تالاب و دشت زمینه را به‌منظور گسترش ورزش‌هایی نظیر شنا، اسکی روی آب، دریانوردی، شکار، ورزش‌های همگانی و دوومیدانی فراهم نموده است. شهرستان ترکمن با وجود جاذبه‌های طبیعی مانند دریا، جزیره آشوراده و صنایع دستی غنی ترکمن، یکی از مهم‌ترین مرکز گردشگری استان محسوب می‌گردد. صنایع دستی این شهرستان قالی و قالیچه و پستی ترکمنی، سوزن‌دوزی، زیورآلات و نمدالی است. از مهم‌ترین مناطق گردشگری و تاریخی شهرستان ترکمن می‌توان جزیره آشوراده، اسکله توریستی ساحل دریا، میدان سوارکاری، پادگان روس‌ها، زیارتگاه بهاء‌الدین نقشبندی و آرامگاه آق‌امام را نام برد و دارای بازارچه مرزی در کنار ساحل و بازار هفتگی دوشنبه‌بازار است. شکل شماره ۱، نقشه هوایی از این بندر را به نمایش گذاشته است.



شکل ۱. نقشه هوایی بندر ترکمن

روش پژوهش

تحقیق حاضر از لحاظ هدف کاربردی و از نظر شیوه گردآوری داده‌ها پیمایشی و بر اساس رویکرد تحقیق، کیفی بود. بدین منظور برای ساخت مدل از روش کیفی با استفاده از مصاحبه استفاده گردید. جامعه آماری تحقیق حاضر شامل خبرگان آگاه به درآمدزایی و اقتصاد ورزشی بودند که در خصوص موضوع تحقیق تجربه و آگاهی لازم را داشتند. به منظور شناسایی این افراد، از روش نمونه‌گیری هدفمند استفاده گردید. این نمونه‌گیری تا رسیدن به نزدیکی نظرهای نمونه‌های تحقیق به یکدیگر ادامه داشت. در نهایت در مصاحبه ۱۳ ام محققین به این نتیجه رسیده‌اند که نظرهای نمونه‌ها یکسان می‌باشد. جهت اطمینان از این اتفاق مصاحبه ۱۴ ام انجام گرفت. در نهایت این ۱۴ نفر به عنوان نمونه تحقیق مشخص شدند. ابزار مورد استفاده در این پژوهش مصاحبه نیمه ساختاریافته بود که این مصاحبه‌ها تا رسیدن به اشباع نظری ادامه یافت. در پایان فرآیند مصاحبه، تعداد ۷۲ گویه و در قالب شش مؤلفه کلی شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، پدیده اصلی، راهبردها و پیامدها شناسایی گردید. این عوامل به صورت تحلیل محتوا مصاحبه‌های انجام شده استخراج گردید. داده‌های کیفی پژوهش از طریق فرآیند کدگذاری تحلیل شد. مراحل تحلیل داده‌ها از طریق کدگذاری باز، کدگذاری محوری (مدل پارادایمی استراوس و کوربین) و کدگذاری گزینشی (انتخاب یک مقوله محوری به عنوان مقوله اصلی و مشخص کردن ارتباط بین هر یک از مقوله‌های محوری) انجام و به عرضه پارادایم منطقی یا تصویر تجسمی از نظریه در حال تکوین پایان یافت.

یافته‌ها

نتایج توصیفی تحقیق نشان داد که نمونه‌های تحقیق شامل ۷۱/۴٪ مرد و ۲۸/۶٪ زن بودند. همچنین در بین نمونه تحقیق افراد دارای مدرک تحصیلی دکتری با ۷۸/۶٪ بیشترین تعداد را دارا می‌باشند. نتایج حاصل از ۱۴ مصاحبه که تا حد اشباع نظری ادامه یافت و از طریق تحلیل محتوا و کدگذاری باز، محوری و انتخابی در قالب شش مؤلفه کلی شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، پدیده اصلی، راهبردها و پیامدها انجام شد. جدول شماره ۱ نتایج مربوط به بخش

کیفی به نمایش گذاشته شده است.

جدول ۱. کدگذاری بخش کیفی

مقولات	ابعاد کلی
مشکلات مالی	
<p>وجود بدهی‌های مالی سازمان‌های دولتی در بندر ترکمن ورشکستی مالی برخی سازمان‌های خصوصی و نیمه‌خصوصی در بندر ترکمن فقدان درآمدهای جدید در بندر ترکمن عدم پایداری درآمدهای مالی بندر ترکمن عدم بهره‌گیری از فرصت‌های مالی موجود در بندر ترکمن نیاز به استقلال مالی در سیستم مدیریت شهری پتانسیل‌های ورزش‌های تفریحی قابلیت‌های ورزش‌های تفریحی در جذب گردشگران جذاب بودن ورزش‌های تفریحی جهت جذب سرمایه توانایی هماهنگی میان ورزش‌های تفریحی و ویژگی‌های جغرافیایی بندر ترکمن پتانسیل‌های والیبال ساحلی جذابیت‌های ورزش والیبال ساحلی متناسب بودن ورزش والیبال ساحلی برای تمامی گروه‌ها سهولت اجرای والیبال ساحلی علاقه زیاد گردشگران داخلی و خارجی برای تماشای مسابقات ساحلی تجارب گذشته تجارب موفق شهرهای ساحلی در ایجاد منابع مالی در سطح بین‌المللی وجود شواهد عینی در خصوص توسعه والیبال ساحلی در سطح بین‌المللی وجود برنامه‌های موفق ورزش تفریحی در بندر ترکمن در سطح ملی و بین‌المللی</p>	شرایط علی
زیرساخت‌های فنی	
<p>زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات در بندر ترکمن وجود امکانات ورزش به‌ویژه والیبال ساحلی در بندر ترکمن وجود سیستم‌های مالی شفاف در بندر ترکمن</p>	
مسائل حقوقی	
<p>شناخت از قوانین و مقررات سازمان‌های موجود در بندر ترکمن ایجاد استانداردها و دستورالعمل‌های جامع در بندر ترکمن جهت حمایت و مدیریت از والیبال ساحلی حمایت قانون‌گذاران از توسعه ورزش‌های تفریحی در شهرهای ساحلی وضع قوانین حمایتی جهت پایداری درآمدی شهرهای ساحلی</p>	
مسائل فرهنگی	
<p>وجود فرهنگ حمایت از والیبال ساحلی در بندر ترکمن وجود دغدغه پایداری مالی در بندر ترکمن رفتار شهروندی سازمان‌ها و مدیران بندر ترکمن جهت بهبود پایداری درآمدی حمایت‌های سازمانی حمایت مدیران از توسعه والیبال ساحلی در بندر ترکمن وجود کرسی‌های مشورتی جهت توسعه والیبال ساحلی در بندر ترکمن حمایت‌های مراکز و سازمان‌های مالی و اعتباری از پایداری مالی بندر ترکمن</p>	شرایط زمینه‌ای
انگیزش	
<p>علاقه به گسترش والیبال ساحلی در بندر ترکمن شناخت از پتانسیل‌های والیبال ساحلی در بندر ترکمن مشوق جهت ارتقا والیبال ساحلی در بندر ترکمن</p>	

عوامل کلان

فقدان اعتماد به ورزش‌های تفریحی در کشور
 نفوذ گروه‌های سیاسی به سیستم مدیریت شهری
 فقدان رویه‌های نظارتی در خصوص منابع مالی در سیستم مدیریت شهری
 چندشغله بودن مدیران دولتی
 عدم تعامل سازمان‌های دولتی و خصوصی در کشور
 نبود زیرساخت‌های مناسب والیبالی ساحلی در بندر ترکمن
 وجود مشکلات ویزا برای گردشگران و بازیکنان خارجی

شرایط مداخله‌گر

عوامل خرد

عدم علاقه مدیران به توسعه ورزش
 عدم علاقه مدیران به ایجاد منابع مالی جدید
 فرآیندهای ناکارآمد سازمانی
 عدم شفافیت فرآیندهای مالی در سیستم مدیریت شهری
 مهارت پایین مدیران در ایجاد منابع درآمدی پایدار
 نداشتن تقویم مناسب ورزشی در بخش بندر ترکمن

ایجاد منابع درآمدی ثابت و مناسب در سیستم مدیریت شهری به‌واسطه بندر ترکمن
 ایجاد استقلال مالی سازمان‌های درگیر در توسعه بندر ترکمن
 دائمی بودن منابع درآمدی مربوط به بندر ترکمن در شرایط و وضعیت‌های مختلف

پدیده اصلی
 (پایداری شهرهای ساحلی با
 رویکرد درآمد سازی ورزشی)

ایجاد کمیته‌های تخصصی در خصوص ایجاد منابع درآمدی در بندر ترکمن
 جذب و پرورش نیروی انسانی خبره و آگاه در حوزه مالی و اقتصاد در سیستم مدیریتی بندر ترکمن
 سیاست‌های کنترل تورم در ورزش‌های تفریحی با به‌کارگیری ابزار مالی موثر پولی
 برون‌سپاری فعالیت‌های بازاریابی در والیبالی ساحلی به سازمان‌ها و گروه‌های خبره داخلی و خارجی
 تسهیل جهت حضور بخش خصوصی در توسعه والیبالی ساحلی در بندر ترکمن
 ایجاد و ارائه بسته‌های تشویقی به سازمان‌های پیشرو در جهت دستیابی به پایداری درآمدی در بندر ترکمن

راهبردها

ارتقاء زیرساخت‌های فنی و الکترونیکی بندر ترکمن در جهت مدیریت مالی منسجم
 متناسب‌سازی ساختار شهرهای ساحلی با رویه‌های مربوط به پایداری منابع درآمدی
 ایجاد تفاهم‌نامه‌های بین سازمانی میان وزارت ورزش و جوانان و وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی در خصوص توسعه والیبالی ساحلی
 پوشش رسانه‌ای مسابقات و رویدادهای والیبالی ساحلی

پیامدهای مالی

جبران بدهی‌های مالی سازمان‌های دولتی و خصوصی بندر ترکمن
 ایجاد مکانیسم درآمدهای پایدار در بندر ترکمن
 کاهش فشارهای ناشی از کمبود بودجه به مدیران بندر ترکمن
 ایجاد استقلال مالی در سازمان‌های دولتی و خصوصی بندر ترکمن
 ایجاد مشاغل به‌واسطه توسعه والیبالی ساحلی در بندر ترکمن به‌صورت مستقیم و غیرمستقیم

پیامدها

پیامدهای سازمانی

جلوگیری از مشکلات سازمانی در آینده
 تسهیل برخی فعالیت‌های سازمانی در حوزه‌های غیرورزشی
 ارتقاء نوآوری در سازمان‌های ورزشی
 ارتقاء عملکرد سازمان‌های دولتی و خصوصی در بندر ترکمن
 افزایش اعتبار ورزش والیبالی ساحلی در سطح ملی و بین‌المللی
 ایجاد پیامدهای اجتماعی ناشی از توسعه والیبالی ساحلی

با توجه به نتایج بخش کیفی، مدل مفهومی تحقیق شکل گرفت. شکل شماره ۲ مدل مفهومی تحقیق را نشان می‌دهد.



شکل ۲. مدل پاداریمی تحقیق

بر طبق نتایج تحقیق مشخص گردید که شرایط علی موثر بر پایداری درآمدی بندر ترکمن با تأکید بر والیبال ساحلی شامل مشکلات مالی موجود، پتانسیل های ورزش های تفریحی، پتانسیل های والیبال ساحلی و تجارب گذشته می باشد. نتایج تحقیق حاضر همچنین مشخص نمود که شرایط زمینه ای شامل زیرساخت های فنی، مسائل حقوقی، مسائل فرهنگی، حمایت های سازمانی و انگیزش می باشند. همچنین نتایج تحقیق حاضر مشخص نمود که عوامل کلان و عوامل خرد شرایط مداخله گر بر پایداری درآمدی بندر ترکمن با تأکید بر والیبال ساحلی موثر می باشند. نتایج تحقیق حاضر همچنین مشخص نمود که در جهت پایداری درآمدی بندر ترکمن با تأکید بر والیبال ساحلی نیاز است تا راهبردهایی از جمله ایجاد کمیته های تخصصی در خصوص ایجاد منابع درآمدی در بندر ترکمن، جذب و پرورش نیروی انسانی خبره و آگاه در حوزه مالی و اقتصاد در سیستم مدیریتی بندر ترکمن، سیاست های کنترل تورم در ورزش های تفریحی با به کارگیری ابزار مالی موثر پولی، برون سپاری فعالیت های بازاریابی در والیبال ساحلی به سازمان ها و گروه های خبره داخلی و خارجی، تسهیل جهت حضور بخش خصوصی در توسعه والیبال ساحلی در بندر ترکمن، ایجاد و ارائه بسته های تشویقی به سازمان های پیشرو در جهت دستیابی به پایداری درآمدی در بندر ترکمن، ارتقاء زیرساخت های فنی و الکترونیکی بندر ترکمن در جهت مدیریت مالی منسجم، متناسب سازی ساختار بندر ترکمن با رویه های مربوط به پایداری منابع درآمدی، ایجاد تفاهم نامه های بین سازمانی بین وزارت ورزش و جوانان و وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی در خصوص توسعه والیبال ساحلی و پوشش رسانه ای مسابقات و رویدادهای والیبال ساحلی انجام گردد. نتایج تحقیق حاضر مشخص نمود که بهبود وضعیت پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی با تأکید بر توسعه والیبال ساحلی در بندر ترکمن، پیامدهای مالی و سازمانی در بندر ترکمن خواهد داشت.

نتیجه گیری

پایداری شهرها به عنوان یکی مسئله مهم در حوزه مدیریت شهری ارتباط نزدیکی با درآمدها دارد. به عبارتی پایداری درآمدها می تواند مسیر جهت دستیابی به پایداری شهرها را به صورت مناسبی فراهم نماید. تلاش جهت دستیابی به

پایداری در شهرها به‌عنوان یک هدف مهم موردتوجه گروه‌های بسیاری بوده است. تحقیق حاضر مشخص نمود که استفاده از ظرفیت‌های والیبال ساحلی در بندر ترکمن می‌تواند ضمن دستیابی به درآمدهای پایدار سبب پایداری شهری در این شهر گردد. با توجه به پتانسیل‌های شهرهای ساحلی، استفاده از والیبال ساحلی می‌تواند نقش مهم و تأثیرگذاری در جهت توسعه و گسترش پایداری درآمدها در این شهرها داشته باشد. این مسئله از آنجایی مهم می‌باشد که توسعه والیبال ساحلی نیازمند سرمایه‌گذاری‌های کلان جهت راه‌اندازی ندارد. به عبارتی ریسک پایین تمرکز بر توسعه والیبال ساحلی سبب گردیده است تا این مسئله به‌عنوان یک مسئله کلیدی مشخص گردد.

تحقیق حاضر ضمن بررسی این مسئله، الگوی بومی جهت پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی با تأکید بر توسعه والیبال ساحلی در بندر ترکمن ارائه نمود. در این الگو جهت پایدارسازی درآمدی بندر ترکمن با تأکید بر والیبال ساحلی نیاز است تا شرایط علی، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، پیامد اصلی، راهبردها و پیامدهای ناشی از پایداری شهرهای ساحلی مدنظر قرار گیرد. تحقیق حاضر مشخص نمود که شرایط علی موثر بر پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی با تأکید بر توسعه والیبال ساحلی در بندر ترکمن شامل مشکلات مالی موجود، پتانسیل‌های ورزش‌های تفریحی، پتانسیل‌های والیبال ساحلی و تجارب گذشته می‌باشند. در تحقیقات مختلفی به این مسئله اشاره شده است. شواب^۱ و همکاران (۲۰۱۹: ۱۰) مشخص نمودند که مشکلات مالی سبب گردیده است تا پایدارسازی درآمدهای سازمان‌ها و شرکت‌ها بیش‌ازپیش درک گردد. کوردوواپاریدس^۲ و همکاران (۲۰۱۹: ۱۴۱۱) و بینگهام و والترز^۳ (۲۰۱۳: ۶۱۷) نیز مشخص نمودند که پتانسیل‌های ورزش و همچنین برخی رشته‌های ورزشی موجود در ورزش به علت جذابیت‌های خود نقش مهمی در جذب مخاطبان به ورزش و در نتیجه بهبود وضعیت مالی دارد. از این رو می‌توان چنین اعلام داشت که نتایج تحقیق حاضر با نتایج تحقیقات شواب و همکاران (۲۰۱۹: ۱۰)، کوردوواپاریدس و همکاران (۲۰۱۹: ۱۴۱۱) و بینگهام و والترز (۲۰۱۳: ۶۱۷) همسو می‌باشد. در تفسیر این مسئله لازم به ذکر است که مشکلات مالی و درآمدی موجود در کشور سبب گردیده است تا راهکارهای نوآورانه و خلاقانه‌ای جهت پایدارسازی منابع درآمدی و همچنین رفع مشکلات اقتصادی مناطق و سازمان‌های مختلف ایجاد گردد. پتانسیل‌های ورزش‌های تفریحی و همچنین ظرفیت‌های والیبال ساحلی باعث شده‌اند تا از والیبال ساحلی به‌عنوان یک راهکارهای اجرایی جهت پایدارسازی درآمدی بندر ترکمن نام‌برده شود. به عبارتی مسیر توسعه پایداری شهرهای ساحلی تمرکز بر مسائل مالی می‌باشد. از طرفی مشکلات مالی موجود در شهرهای ساحلی و ظرفیت‌های ورزش والیبال ساحلی و همچنین کم‌هزینه بود عملیاتی نمودن آن به‌عنوان عوامل علی مهمی مشخص می‌باشد که از ورزش والیبال ساحلی جهت پایداری شهرهای ساحلی استفاده نمود.

تحقیق حاضر مشخص نمود که جهت پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی با تأکید بر توسعه والیبال ساحلی در بندر ترکمن نیاز به توجه به شرایط زمینه‌ای از جمله زیرساخت‌های فنی، مسائل حقوقی، مسائل فرهنگی، حمایت‌های سازمانی و انگیزش و شرایط مداخله‌گر از جمله عوامل کلان و خرد می‌باشد. بیچ^۴ (۲۰۱۶: ۵۵) و موسی و پینتو^۵ (۲۰۱۴: ۳۱۲) در تحقیق خود مشخص نمودند که مسائل حقوقی نقش مهمی در جهت توسعه پایدارسازی درآمدی

1. Schwab
2. Córdova Paredes
3. Bingham & Walters
4. Bich
5. Mussi & Pinto

دارا می‌باشند. واگی^۱ و همکاران (۲۰۰۵: ۱۱۵۰) نیز مشخص نمودند که مسائل فرهنگی و سازمانی یکی از ضروریات بهبود وضعیت اقتصادی می‌باشد. از طرفی نیمبزی^۲ و همکاران (۲۰۱۹: ۲) مشخص نمودند که در جهت بهبود وضعیت اقتصادی، مسائل انگیزشی نقش مهم و اساسی دارند. با توجه به این، می‌توان چنین اعلام داشت که نتایج تحقیق حاضر با نتایج تحقیقات بیچ (۲۰۱۶: ۵۵)، موسی و پینتو (۲۰۱۴: ۳۱۲)، واگی و همکاران (۲۰۰۵: ۱۱۵۰) و نیمبزی و همکاران (۲۰۱۹: ۲) همسو می‌باشد. در تفسیر این مسئله لازم به ذکر است که پایداری شهرها تحت تأثیر برخی مسائل اقتصادی از جمله پایداری درآمدی می‌باشد. از طرفی پایداری درآمدی نیاز به تحولات و بلوغ فرهنگی، اجتماعی، حقوقی، فنی، سازمانی و انگیزشی دارد. این مسئله اهمیت فعالیت و برنامه‌ریزی در خصوص پایداری درآمدی را نشان می‌دهد. در بندر ترکمن جهت پایداری درآمدی نیاز است تا جنبه‌های مختلفی از جمله فرهنگی، اجتماعی، حقوقی، فنی، سازمانی و انگیزشی مدنظر قرار گیرد. بدون شک درآمد سازی ورزشی با تأکید بر والیبالی ساحلی نیازمند توجه به جنبه‌های مختلفی از جمله فرهنگی، اجتماعی، حقوقی، فنی، سازمانی و انگیزشی دارد. بدون توجه به این جوانب بدون شک، مسیر توسعه پایداری شهرهای ساحلی دچار مشکل خواهد شد و فعالیت‌های انجام‌شده در مسیر توسعه والیبالی ساحلی با شکست مواجه خواهد شد.

تحقیق حاضر همچنین مشخص نمود که مطابق با الگوی ارائه‌شده، پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی با تأکید بر توسعه والیبالی ساحلی در بندر ترکمن دارای پیامدهای مالی و سازمانی خواهد بود. مطابق با یافته‌های تحقیق، پیامدهای مالی شامل جبران بدهی‌های مالی سازمان‌های دولتی و خصوصی بندر ترکمن، ایجاد مکانیسم درآمدهای پایدار در بندر ترکمن، کاهش فشارهای ناشی از کمبود بودجه به مدیران بندر ترکمن، ایجاد استقلال مالی در سازمان‌های دولتی و خصوصی بندر ترکمن، ایجاد مشاغل به واسطه توسعه والیبالی ساحلی در بندر ترکمن به صورت مستقیم و غیرمستقیم و همچنین پیامدهای سازمانی شامل جلوگیری از مشکلات سازمانی در آینده، تسهیل برخی فعالیت‌های سازمانی در حوزه‌های غیرورزشی، ارتقاء نوآوری در سازمان‌های ورزشی، ارتقاء عملکرد سازمان‌های دولتی و خصوصی در بندر ترکمن، افزایش اعتبار ورزش والیبالی ساحلی در سطح ملی و بین‌المللی و ایجاد پیامدهای اجتماعی ناشی از توسعه والیبالی ساحلی می‌باشد. بدین صورت کاملاً مشخص است که پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی با تأکید بر توسعه والیبالی ساحلی در بندر ترکمن ضمن ایجاد منابع پایدار سبب می‌گردد تا بسیاری از مشکلات مالی و سازمانی شهرهای ساحلی رفع گردد. از طرفی ظرفیت‌های والیبالی ساحلی در جذب مخاطبان به واسطه جذاب بودن این ورزش می‌تواند احتمال موفقیت این طرح را افزایش دهد. با توجه به الگوی ارائه‌شده، جهت پایداری شهرهای ساحلی با رویکرد درآمد سازی ورزشی با تأکید بر توسعه والیبالی ساحلی در بندر ترکمن پیشنهاد می‌گردد تا راهبردهایی شامل ایجاد کمیته‌های تخصصی در خصوص ایجاد منابع درآمدی در بندر ترکمن، جذب و پرورش نیروی انسانی خبره و آگاه در حوزه مالی و اقتصاد در سیستم مدیریتی بندر ترکمن، سیاست‌های کنترل تورم در ورزش‌های تفریحی با به‌کارگیری ابزار مالی موثر، برون‌سپاری فعالیت‌های بازاریابی در والیبالی ساحلی به سازمان‌ها و گروه‌های خبره داخلی و خارجی، تسهیل جهت حضور بخش خصوصی در توسعه والیبالی ساحلی در بندر ترکمن، ایجاد و ارائه بسته‌های تشویقی به سازمان‌های پیشرو در جهت دستیابی به پایداری درآمدی در شهر بندر ترکمن، ارتقاء زیرساخت‌های فنی و الکترونیکی بندر ترکمن در جهت مدیریت مالی منسجم، متناسب‌سازی ساختار بندر ترکمن با رویه‌های مربوط به پایداری

1. Waage

2. Nyembezi

منابع درآمدی، ایجاد تفاهم‌نامه‌های بین سازمانی بین وزارت ورزش و جوانان و وزارت میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی در خصوص توسعه والیبال ساحلی و پوشش رسانه‌ای مسابقات و رویدادهای والیبال ساحلی اجرایی گردد.

تقدیر و تشکر

از تمامی متخصصانی که در اجرای این تحقیق کمک کردند کمال تشکر و قدردانی را داریم.

منابع

- ۱) جهان تیغ، سعید. (۱۳۹۳). صنعت ورزش و تأثیرات آن بر توسعه سواحل مکران، اولین همایش ملی پدافند غیرعامل در علوم دریایی، بندرعباس، وزارت کشور و اداره کل پدافند غیرعامل.
- ۲) حاجی لو، مهران؛ میره ای، محمد؛ پیلهور، مهدی. (۱۳۹۶). بررسی منابع درآمدهای پایدار شهرداری‌ها (مورد مطالعه: شهر شبستر آذربایجان شرقی). اقتصاد و مدیریت شهری، دوره ۴۵، شماره ۲۰، صص. ۱-۲۲.
- ۳) گنج خانلو، آرزو؛ معماری، ژاله؛ خبیری، محمد. (۱۳۹۷). موقعیت استراتژیک صنعت ورزش ایران از دیدگاه خبرگان و ارائه استراتژی‌های بازاریابی توسعه، دومین همایش ملی دستاوردهای علوم ورزشی و سلامت اهواز، اهواز، دانشگاه علوم پزشکی اهواز.
- ۴) فلاحتی، علی؛ فتاحی، شهرام؛ حیدری دیزگرانی، علی؛ شکری، نعیم. (۱۳۹۶). بررسی پایداری مالی و شوک‌های مالی گذرا بر اقتصاد ایران. فصلنامه اقتصاد مالی، دوره ۱۱، شماره ۴۱، صص. ۱۲۳-۱۵۴.
- ۵) قهرمانیان، امیررضا. (۱۳۹۴). بررسی ابعاد اقتصاد ورزش، کنگره بین‌المللی مدیریت، اقتصاد و توسعه کسب‌وکار، تبریز، دبیرخانه دائمی کنگره.
- ۶) وصالی آذرشبیانی، محمد. (۱۳۹۶). بررسی تطبیقی منابع درآمدی شهرداری‌ها در ایران و جهان، سومین کنفرانس سالانه پژوهش‌های معماری، شهرسازی و مدیریت شهری، شیراز، موسسه معماری و شهرسازی سفیران راه مهرازی، صص. ۱۲-۱.

References

- 1) CórdovaParedes, Mauricio. Calabuig Moreno, Ferran. & Alonso Dos Santos, Manuel. (2019) Key determinants on non-governmental organization's financial sustainability: A case study that examines 2018 FIFA foundation social festival selected participants. Sustainability, Vol. 11. No. 5, pp. 1411.
- 2) Deng, Chenliang. & Li, Liang. (2019) A study on the development of leisure sports industry of China's Sichuan in the age of big data. In ITM Web of Conferences (Vol. 26, p. 1005). EDP Sciences.
- 3) Camagni, Roberto. Capello, Roberta. & Nijkamp, Peter. (1998) Towards sustainable city policy: An economy-environment technology nexus. Ecological economics, Vol. 24, No. 1, pp. 103-118.
- 4) Eslambulchi, Alireza. Emami, Alireza. Jozei, Narges. & Maroufi, Fakhradin. (2018) Prioritization of municipalities strategies for sustainable income and financing resources. European Journal of Management & Marketing Studies., Vol. 1, No. 3, pp. 26-42.
- 5) Goodwin, Harold. (2002) Local community involvement in tourism around national parks: Opportunities and constraints. Current Issues in tourism, Vol. 5, No. 3-4, pp. 338-360.
- 6) Hundloe, Tor. & McDonald, Geoff. (1997) Ecologically sustainable development and the better cities program. Australian Journal of Environmental Management, Vol. 4, No. 2, pp.

- 88-111.
- 7) Milner, James. et al. (2019) Environmental risks of cities in the European region: analyses of the Sustainable Healthy Urban Environments (SHUE) database. Public health panorama: Journal of the WHO Regional Office for Europe, Vol. 3, No. 2, pp. 300.
 - 8) Mussi, Cristiane. & Pinto, Marcos. (2014) Pension deficit in Brazilian social security system: Legal remarks and strategies towards financial sustainability. Panorama of Brazilian Law, Vol. 2, No. 2, pp. 309-329.
 - 9) Nyembezi, Voyu. Rootman, Chantal. & Tait, Madele. (2019) The South African public broadcaster's financial sustainability: Internal stakeholders' perceptions. Acta Commerci, Vol. 19, No. 1, pp. 1-12.
 - 10) Olokoyo, Felicia. George, Tayo. Efobi, Uchenna. & Beecroft, Ibukun. (2017) Land deals and sustainable income: the case of a rural community in Ogun State, Nigeria. In Natural Resources Management: Concepts, Methodologies, Tools, and Applications. IGI Global. Pp. 1004-1019
 - 11) Ross, Andrew. (2011) Bird on fire: Lessons from the world's least sustainable city. OUP USA.
 - 12) Savić, Zvezdan. et al. (2018) The sports industry and achieving top sports results. Facta Universitatis, Series: Physical Education and Sport, Vol. 15, No. 3, pp. 513-522.
 - 13) Schwab, Leila. Gold, Stefan. & Reiner, Gerald. (2019) Exploring financial sustainability of SMEs during periods of production growth: A simulation study. International Journal of Production Economics, Vol. 212, pp. 8-18.
 - 14) Tsui, Kai. (2011) China's infrastructure investment boom and local debt crisis. Eurasian Geography & Economics, Vol. 52. No. 5, pp. 686-711.
 - 15) Waage, Sissel. et al. (2005) Fitting together the building blocks for sustainability: a revised model for integrating ecological, social, and financial factors into business decision-making. Journal of Cleaner Production, Vol. 13, No. 12, pp. 1145-1163.
 - 16) Zainoddin, Amir. Amran, Azlan. & Shaharudin, Mohd. (2017) Factor that impacts the capability development and sustainable income of the rural development programme in Malaysia. Advanced Science Letters, Vol. 23, No. 11, pp. 10621-10624.
 - 17) Falahati, Ali; Fatahi, Shahram; Heydari Dizgarani, Ali; Shokri, Naeem. (2016) Investigating financial stability and transient financial shocks on Iran's economy. Financial Economics Quarterly, Vol. 11, No. 41, pp. 123-154. [In Persian]
 - 18) Ganj Khanlu, Arzoo; Architecture, Jaleh; Khabeiri, Mohammad. (2017) The strategic position of Iran's sports industry from the point of view of experts and the presentation of development marketing strategies, the second national conference on sports science and health achievements in Ahvaz, Ahvaz, Ahvaz University of Medical Sciences. [In Persian]
 - 19) Ghahramanian, Amirreza. (2014) Examining the dimensions of sports economics, International Congress of Management, Economics and Business Development, Tabriz, Permanent Secretariat of the Congress. [In Persian]
 - 20) Haji Lo, Mehran; Mireei, Mohammad; Pilehvar, Mehdi. (2016) Investigating sources of sustainable incomes of municipalities (Study case: Shabest city of East Azerbaijan). Economics and Urban Management, Vol. 45, No. 20, pp. 1-22. [In Persian]
 - 21) Jahantigh, Saeed. (2013) Sports industry and its effects on the development of Makran coasts, the first national conference on non-active defense in marine sciences, Bandar Abbas, Ministry of Interior and General Directorate of Non-active Defense. [In Persian]
 - 22) Vesali Azar Sharbiani, Mohammad. (2016) Comparative study of the revenue sources of municipalities in Iran and the world, the third annual conference on architecture, urban planning and urban management research, Shiraz, Sefiran Rah Mehrazi Institute of

- Architecture and Urban Planning, pp. 12-124. [In Persian]
- 23) Arghan, Abbas. Talebi, Ali. & GolMohammadi, Mohammad. (2019) Assessment of the tourism opportunity's role in developing sources of municipal sustainable Income (Case study: Sarakhs City). Journal of Tourism & Hospitality Research, Vol. 8, No. 2, pp. 5-13.
- 24) Bich, Ngoc. (2016) The effect of capital structure and legal status on financial sustainability of MFSI in developing countries. Review of Business and Economics Studies, Vol. 4, No. 2, pp. 53-64.
- 25) Bingham, Timothy. & Walters, Geoff. (2013) Financial sustainability within UK charities: Community sport trusts and corporate social responsibility partnerships. VOLUNTAS: International Journal of Voluntary & Nonprofit Organizations, Vol. 24, No. 3, pp. 606-629.

