

## اخلاق اداری

\* دکتر ابوالحسن فقیهی

\*\* دکتر بهروز رضایی منش

### چکیده

علم اخلاق<sup>۱</sup> به عنوان علم و آینین و فرم افزار آداب دانی و اخلاق‌مندی و علم چگونه زیستن (مطهری، ۱۳۶۲) و تعیین بایدها و نبایدها و صدور احکام خوب و بد نسبت به رفتارهای آگاهانه و مختارانه‌ی آدمیان (سروش، ۱۳۷۶)، همواره در فرهنگ‌های گوناگون، در محضر پیشینیان و پسینیان خداوندگاران دین و اندیشه، جایگاهی ویژه داشته است. به عنوان نمونه باید یاد کرد از سخن رسول گرامی اسلام (ص) که فرمود: "من برای کامل کردن مکارم اخلاقی فرستاده شدم" (آملی، ۱۳۷۵: ۳۳۵). اخلاق جدا از بنیادهای نظری‌اش، با داشتن کارکردهای جامعه‌شناسانه و روان‌شنختی کاررووا، به مثابه‌ی نماد، داور، روش، دورنما و دیدگاه عمل کرده و در اعتمادسازی و ایجاد همبستگی در میان افراد جامعه و دولتها، آبشوخوری توان گر

\* استاد دانشگاه علامه طباطبائی

\*\* استادیار دانشگاه علامه طباطبائی

بوده است. هرچند آن، در مقام شرحه شدید، شمولیت، بازگویی و بازنمودگی پیهم چالش و فرانمود است و در پیشگاه اندیشگی متفکران که سعی مستمر در پژوهیدن آن داشته‌اند، خوبی نپذیرنده و ناشناسته دارد و بهگاه هر تصمیم خرد یا کلان و ارائه‌ی پاسخ به پرسش‌های مطرح (از قبیل این‌که آیا گرفتن آن یا این تصمیم، خوب است یا بد؟ درست است یا نادرست؟) دیریاب و سهل و معنی‌مند نمایاند.

نوشتار حاضر با توجه به اهمیت و ورود اخلاق به عرصه‌ی سازمان‌های دولتی و نیز به ضرورت به "سر بردن در عصر بحران اخلاقی" (استونر، ۱۶۸:۱۳۷۹، زاهدی، ۲۲۱:۱۳۷۹ و اسلامی ندوشن، ۱۳۸۰:۸-۹) و "کاهش شدید اعتماد مردم نسبت به رعایت جنبه‌های قانونی و اصول اخلاقی توسط مدیران و سازمان‌ها" (استونر، ۱۶۸:۱۳۷۹) جستارگویه‌ای است درباره‌ی اخلاق و سازمان. و علاوه بر کاویدن نگرش‌ها و ضرورت‌های آن، تلاش کرده است تا ابعاد مدیریت اخلاق و زیرساخت اخلاقی (نرم افزار و سخت افزار درونی‌سازی و ارتقای اخلاقیات که به گونه‌ای نظام‌مند، مجموعه عوامل تأثیرگذار و کنترل کننده‌ی رفتارهای غیراخلاقی را می‌نمایاند)، را بویژه برای بخش خدمات عمومی بررسی نماید.

### مقدمه

زمانه‌ی سازمان‌های بخش خدمات عمومی، زمانه‌ی "صرفه‌جویی و سودآوری" است. البته آن‌ها اهداف نویی نیستند که از سوی مکتب‌ها و ایدئولوژی‌های جوامع مدرن مطرح شده باشند. سازمان‌های جدید از رنسانس به بعد با این آموزه‌ها بالتده شده‌اند. ولی آن بدعط نویی که رخ داده است، اقبال ناگریزانه‌ی بخش عمومی به آموزه‌هایی است که آن‌ها را به سوی "مدیریت دولتی نوین"، "تیلوریسم جدید" و "مدیریت‌گرایی" سوق داده و آن‌ها را ملزم به الگوبرداری<sup>۱</sup> و همسان‌اندیشی و عملکردگرایی مرسوم در بخش خصوصی کرده است. در اینجا باید به این پرسش پرداخت که چرا اخلاق در سازمان‌های بخش خدمات عمومی مهم شده است؟ شاید در

پاسخ بتوان گفت که سازمان‌ها در شرایط دهه‌های اخیر همزمان با فزونی گرفتن ارتباطات کاری و اقتصادی با بخش خصوصی مواجه با هدف‌هایی (چون تمرکز زدایی، کاهش هزینه‌ها، صرفه‌جویی بیشتر، مشتری‌گرایی، کسب رضایت ارباب‌رجوع و ارتقای شاخص‌های کیفیت خدمات، پاسخ‌گویی قانونی و مستنوبیت اجتماعی) که در مجموع وضعیتی چالشی و اهدافی پارادوکسیکال هستند) شده‌اند که خود موجب افزایش خطاهای اخلاقی کارکنان و ورود آنان به عرصه‌ی فساد و جرایم کیفری شده است به‌نحوی‌که، دولتمردان ملزم شده اند در برابر ضعیف‌شدن اخلاقیات به چاره‌اندیشی بپردازند. در واقع، به میزانی که واگذاری اختیارات به مدیران در زمینه‌های انعقاد قراردادها و فعالیت‌های اقتصادی با بخش خصوصی بیشتر گردیده است، متغیرهای "رفتارهای ناخلاقی" به عنوان پیامدهای شرایط یادشده‌ی بالا، افزایش یافته است. به‌چاپ رسیدن خبرهای فراوان از افزایش رفتارهای غیرقانونی و غیراخلاقی در سازمانها، طرح قضایای اخلاقی تقریباً در ابتداء و پایان فصول کتاب‌های مدیریت، لزوم آشناسختن دانشجویان با اخلاقیات و قرارگرفتن درس اخلاق به جمیع درس‌های دانشگاهی، بویژه برای دانشجویان رشته‌های مدیریت، حقوق، پزشکی و مهندسی، برخی از علل و دلائل و شواهد برای این مدعای محسوب می‌شوند. افزایش تعداد سایت‌های عمومی و تخصصی اینترنتی، کتاب‌ها، نشریه‌های تخصصی و شخصیت‌های حقیقی و حقوقی که به موضوع‌های اخلاقی پرداخته‌اند نیز مدعای مذکور را تقویت می‌نمایند. همه‌ی این موارد به جو اخلاق‌گرایی و نهادینه‌سازی اخلاقیات دامن زده‌اند. موضوع نهادینه‌کردن اخلاقیات برای کشورهای بویژه توسعه یافته‌ها تا بدان پایه و اندازه مورد اهمیت است که روند و فرآیند تدوین قوانین و مقررات، باز آفرینی ساختارها، اختصاص بودجه و امکانات در سازمان‌های به‌ویژه دولتی و خدمات عمومی سرعت بالایی یافته است و نامعقول نیست اگر این نوشته، اشاره‌ها و نشانه‌های بالا را به عنوان دلایل افزایش نگرانی و دغدغه‌های رهبران و مردمیان جوامع، دولتمردان و مدیران سازمان‌ها نسبت به از

دست رفتن باورهای اخلاقی در "سطوح فردی، گروهی، سازمانی و جامعه" (استونر، ۱۳۷۹: ۱۷۲) تاویل می نماید.

همچنین می توان، "آفت اخلاق" در دوران معاصر را به عنوان یکی از پیامدهای آشکار "افسون زدایی عصر مدرنیته" (شاپگان، ۱۳۸۰: ۱۷ و ۱۳) و اقبال به مکتبهایی مانند "الذت‌گرایی، عمل‌گرایی و فایده‌گروی" تلقی کرد. آن‌ها، برانگیزش‌نده‌ی انسان معاصر و سازمان‌های نوین به سمت بی‌اعتنایی و پشتکردن به ارزش‌های اصیل اخلاقی، تخریب محیط‌زیست، جهانی‌سازی، ترجیح منافع شخصی بر مصالح جمعی و سازمانی مستند. رفتارهایی که از نظر قانونی، مصدقاق جرم و فساد (زاده‌ی، ۱۳۷۹: ۲۲۰) و از نظر اخلاقی مصدقاق بارز بی‌فضیلتی به حساب می‌آیند. این مجموعه‌ی عوامل، در یکی دو دهه‌ی اخیر موج مسؤولیت‌گرایی و اخلاق‌گرایی گریزناپذیر در مسؤولان سازمانی و پژوهش‌گران را آفریده است، جوی را ایجاد کرده است که انتظار می‌رود، یافتن پاسخ پرسش زیر نتیجه‌ی آن باشد: "چگونه باید روند فزاینده و جهان‌گیر فساد و بی‌اخلاقی را کنترل کرد و چگونه باید اخلاق را در کارکنان و سازمان‌ها نهادینه ساخت؟"

### اخلاق چیست؟

اصطلاح اخلاق از جمیع خلق و دارای معانی خوبی، طبع، مروت و دین است (معلوم، ۱۳۷۹: ۴۰۵) به تنهایی نه معنای خوب دارد و نه بد. الهی، اخلاق را به "مجموعه‌ای از فرآیندهای عینی معنوی که دخالت تام در رشد خود واقعی دارد" و "فرآیندی که طی آن، در کارکرد واحدهای صفاتی یا ارگانیزم معنوی تعادل ایجاد می‌شود" (الهی، ۱۳۷۹: ۲۲ و ۶۲۲) تعریف کرده است. او بین اتیک (ethics) و مورالیتی (morality) تفاوت قائل شده است. به نظر وی اولی همان "اخلاق عملی" است که معنای علم عمل به اخلاقیات و تهذیب نفس دارد و دومی نیز همان، "اخلاق نظری" است که به علم تشخیص خوب و بد مشهور است (الهی، ۱۳۷۶: ۱۸۵).

در طبقه بندی دیگری علم اخلاق وظیفه‌ی تعیین رفتارهای زشت و نادرست و بد و ناپسند در مقابل رفتارهای نیک و درست و خوب و پسندیده را بر عهده دارد. درحالی‌که، وظیفه‌ی فلسفه‌ی اخلاق تبیین معانی و چیستی مفاهیم اخلاقی (از قبیل: تعریف و تحلیل مفاهیم اخلاقی، ماهیت گزاره‌های اخلاقی، زبان اخلاق و کارکرد آن، رابطه‌ی علم و اخلاق، رابطه‌ی دین و اخلاق، منطق و معرفت‌شناسی اخلاق) است (وارثونک، ۱۳۸۰: ۳۶-۳۷) که کاری بیرون علمی (بیرون از حوزه‌ی علم اخلاق) و متعلق به معرفت‌های درجه‌ی دوم است (حائزی یزدی، ۱۳۶۱: ۱۴ و ۱۱). یکی دیگر از صاحبنظران چهار معنا برای اخلاق ارائه کرده است (دادبه، ۱۳۷۰: ۱۸۱).

۱ اخلاق مجموعه‌ای از پند و اندرز است مانند نهج البلاغه و به‌ویژه سخنان قصار آن، که در این حالت اخیر یک کتاب اخلاقی است [ و در ادبیات فارسی برای آن از اصطلاح‌هایی همچون: پندنامه، اندرزنامه، سیاستنامه و نصیحت‌الملوک استفاده شده است (فوشه کور، ۱۳۷۷: ۱۱)].

۲ اخلاق همان سنت‌های جاری و متداول در جامعه است در این حالت می‌توان به اخلاق مکاتب و جوامع مانند اخلاق ایرانی، اخلاق اسلامی، اخلاق مسیحی، اخلاق ژاپنی، اخلاق بودایی و اشاره نمود.

۳ اخلاق به معنای علم اخلاق است که به تحقیق علمی در چند و چون عواطف یعنی فضایل و رذائل اخلاقی می‌پردازد. عواطف اخلاقی چگونه در انسان بروز می‌کنند و چگونه رشد می‌کنند؟ چگونه رنگ می‌بارند؟ و پرسش‌هایی از این دست. علم اخلاق در اینجا با انجام مطالعات روان‌شناسی، جامعه‌شناسی، ریست‌شناسی، مردم‌شناسی، پژوهشی و سعی در یافتن پاسخ‌های ممکن دارد.

۴ اخلاق به معنای فلسفه‌ی اخلاق است که عبارت است از "شعبه‌ای از فلسفه که در ماهیت خوبی و حق به بحث و گفتوگو و کاوش و پژوهش می‌پردازد" (دادبه، ۱۳۷۰: ۱۸۱).

در تقسیم‌بندی دیگری اخلاق به سه دسته طبقه‌بندی شده است: ۱- اخلاق توصیفی (که شامل تحقیق‌های تجربی- توصیفی، علمی و تاریخی انسان‌شناسان، جامعه‌شناسان در زمینه‌های اخلاقی می‌شود)، ۲- اخلاق هنجاری (که همان علم اخلاق است بیان کننده اصول و احکام اخلاقی مانند دزدی بد است و یا نباید دزدی کرد) و ۳- فلسفه‌ی اخلاق<sup>۳</sup> که وظیفه‌ی تبیین‌گری و پاسخ‌دادن به چراهای را بر عهده دارد و مثلاً باید پاسخ دهد که چرا دزدی بد است و یا چرا نباید دزدی کرد. (وارنوك، ۱۲۸۰: ۳۵-۳۲).

سروش ضمن به چالش کشاندن علم اخلاق و بررسی نقادانه و نشان‌دادن نقص‌های تئوریک اخلاق (مانند استثنایپذیری و فقدان دقت و توانایی علم اخلاق برای به دست دادن تعریف و ضابطه‌ای روشن و دقیق از فضیلت‌ها و رذیلت‌های اخلاقی، عدم توانایی حکیمان اخلاق در تئوری پردازی جهان‌شمول و نقص‌نایپذیر مفاهیم اخلاقی، مانند راستگویی و وفا بر عهده، که همه‌جا نیکو نیستند، عدم حصول توافق میان عقلا نسبت به تعریف عدالت، "عدم قطعیت" احکام اخلاقی، ناتوانی در ارائه‌ی تعریفی جامع و مانع از مفاهیم اخلاقی و فقدان فرمول و روشی معین برای معلوم نمودن تکلیف فاعلان در چند راهی‌های دشوار اخلاقی) معتقد است با وجود نبود هرگونه اخلاق برتر و دقیق، در صورت قبول و اجرای یک اصل، عدل و عفت مطلوب اجتماعی تضمین می‌گردد. اصل پیشنهادی فرالخلاقی او به این شرح است که: "همین احکام و ارزش‌های استثنایپذیر اخلاقی پذیرفته و اجرا شوند و به هیچ بهانه تعطیل نگردد"، "با تکیه بر این اصل، نباید هیچ نظام، جامعه و سازمانی را اجازه داد که برای دوام و بقا و تامین اهدافش، رذایل را بکار بندد، احکام استثنایپذیر اخلاقی را نقض یا تعطیل کند". (سروش، ۱۳۷۶: ۳۲-۳۲)

"به عبارت دیگر، نیکویی عین عمل به

۳. از فلسفه‌ی اخلاق با نام‌های متعدد فرا اخلاق، اخلاق تحلیلی، اخلاق نقدی و فلسفه‌ی اخلاق، منطق اخلاق، فلسفه‌ی علم اخلاق و حکمت نظری یاد شده است: (نک. مری وارنوك، فلسفه‌ی اخلاق در قرن بیستم، ترجمه‌ی ابوالقاسم فنایر، قم، بوستان کتاب، ۱۳۸۰، صص ۳۷-۳۶)

همین قواعد اخلاقی استثنایپذیر است و جامعه‌ای که در آن همین قواعد اخلاقی استثنایپذیر تعطیل یا مهجور می‌گردد، غیراخلاقی و فاسد است" (ادوارز، ۱۳۷۸: ۷۶).

### آرای فلسفی اخلاق در بستر تاریخ

این مقاله بر آن است تا با مرور کوتاه پیشینه‌ی اخلاق اداری در حکمت ایرانی-اسلامی مبانی و کارکردهای اخلاق اداری را که امروزه در سازمان‌های اداری جهان توسعه یافته و به اجرا درآمده، مورد بحث قرار دهد. در این کار باید از سقراط آغاز کرد که آغازگر تفکر فلسفی در خصوص اخلاق بود. او "رفتار درست چیست؟" را بررسی کرد (ادوارز، ۱۳۷۸: ۷۵). کلام مشهور "خود را بشناس" سقراط راه حل او برای پاسخ دادن به این پرسش بود که "چگونه باید رفتار کرد؟". او بر این که جهل منشا رفتارهای نادرست و دانایی منشا فضیلت و رفتار صحیح است، تاکید می‌کرد. سوفسطائیان نیز معتقد بودند که اخلاق چیزی جز قوانین و قواعد ساخته‌ی قدرتمندان برای حکومت بر ضعیفا نیست (ادوارز، ۱۳۷۸: ۷۵) افلاطون به "صورت خیر" باور داشت و از آن به عنوان ایده‌ی ثابت اخلاق و الاترین معرفت در عالم مُثُل یاد کرد. بزعم اوی در ک «صورت خیر» تنها از عهده‌ی عالمان حقیقی بر می‌آید. ولی ارسطو به عنوان بنیادگذار اخلاق عرفی و عمل‌گرا، اعتقادی به اخلاق دست‌نایافتی افلاطون نداشت، او انسان را چون نرم‌افزاری تلقی می‌کرد که بر روی آن برنامه‌های اخلاقی امانت‌داد، نسبت، خوبی‌شناسی، خوبی‌شناسنامه دارد، شجاعت و غیره نوشته شده است و ظیفه‌ی انسان «این اجرای این برنامه‌ی از پیش نوشته می‌دانست. کار خوب از نظر او و نیزیت گرسن جد وسط هر کار بود. به نظر او فرد زمانی می‌تواند فردی خوب و اخلاقی باشد و از مظهر روانی به خرسندی رسد که با انجام تمریزهای لازم بیاموزد که چگونه ساخته‌ی و حفظ آرامش، از افراط و تغیریط اجتناب کند. همچنان که می‌توان با تصریح کردن موسیقی را فراگرفت و سازی را نراخت. فرد سعادتمند کسی نیست که بضریب این هسته‌نامی دله در یک موقعیت اخلاقی مساله دار قرار می‌کیرد، از خود

رفتاری متعادل (رعایت حد وسط) بروز دهد و اعتمادش را نسبت به داوری های اخلاقی خود از دست ندهد. ارسطو معتقد است که انسان دارای مسؤولیت اخلاقی و مسؤول اعمال خویش است و بایستی مجازات های قانونی را در برابر خطاهایی که مرتكب می شود، بپذیرد. به عقیده ارسطو مردم دانسته مرتكب شرارت ها و أعمال خلاف می شوند و عذرشان مبنی بر عدم اطلاع از اصول اخلاقی پذیرفته نیست. مهم ترین آموزه اخلاقی ارسطو را در این دانسته اند که "آموختن اخلاق بیشتر شبیه به یادگرفتن رانندگی است تا مطالعه فیزیک" (رابینسون و کارات، ۱۳۷۸: ۴). نوبت به کتاب مقدس می رسد ، کتاب مقدس را باید سرچشمه منشور و قوانین اخلاقی کلیسای نوافلاطونی دانست که به فضیلت اصلی یعنی خدمت عاشقانه به خدا دعوت می کند: "ما به عنوان مسافر در حالی که کتاب مقدس را راهنمای خود قرار داده ایم، باید وظیفه خدمت به خداوند و همسایه خود را بر عهده گیریم" (بکر، ۱۳۷۸: ۷۴).

به نظر بکراخلاقیات قرون وسطای متاخر، ترکیبی از کتاب مقدس و اخلاق نیکوماخوس ارسسطو بود. در این عصر ادبیات شرح الاحکام نویسی رواج داشت. مشهورترین توصیه های اخلاقی مقبول در آن سده ها "ده فرمان" وحی شده به حضرت موسی (ع) بود (بکر، ۱۳۷۸: ۱۱۹ و ۹۴-۹۳). از سده هی چهارده تا شانزده تلاش ها بر دنیابی کردن (سکولاریزه کردن) اخلاق آغاز شد. انگیزه ها این بود که اخلاق را از یک مجموعه تکلیف مداران به یک نظام حق محورانه بگردانند و به آن چون "قانون طبیعی" بنگرند که در آن "انسان به صرف انسان بودن دارای حقوقی است" که باید از سوی جامعه رعایت شود و این با اطاعت و پیروی از قانون ممکن است" (بکر، ۱۳۷۸: ۱۲۵-۱۲۶). رخداد مهم این دوران نگارش کتاب ماکیاولی با نام "شهریار" است. این کتاب در واقع "اخلاق شهریاری" و "دستورنامه قدرت" است که به پاور ما قابل مقایسه با اندیزه نامه ها، سیاست نامه ها و نصیحت الملوک های بجا مانده در سنت ایرانی است. ماکیاولی در کتاب شهریار حفظ قدرت را از هر چیز مهم تر می داند و در این جهت، به گونه ای واقع گرایانه، زیر پانه این اخلاقیات و بکار گرفتن غیر اخلاقیات (یا به تعبیر عنصر المعاشر ناجوانمردی) را توصیه کرده

است<sup>۱</sup>. او با زدن مثال‌ها و توصیف قضایای واقعی از زمانه‌ی خود، و با تجزیه و تحلیل و نتیجه گیری آن‌ها، به شهریار پیشنهادهایی را به مثابه‌ی آموزش و آموزه‌های مانایی در عرصه‌ی قدرت و سیاست ارائه می‌دهد. مانند این که چگونه باید کسب قدرت کرد، چگونه باید مردمان را در انقیاد نگهداشت و چه کسانی را باید به عنوان کارگزار انتخاب کرد؟ (ماکیاولی، ۱۲۷۴: ۴۵) و بالاخره می‌رسیم به مارکس، مارکس اگرچه به طور مستقیم اخلاق را نپژوهیده ولی دین، فلسفه، قانون، فرهنگ و اخلاق را از مظاهر ایدئولوژی (به معنای باورها و آگاهی‌های کاذب) می‌داند که کارکرده جز پنهان‌کردن و حفاظت‌نمودن از منافع اقتصادی طبقه‌ی حاکمه ندارند (سروش، ۱۳۵۸: ۱۵۴) به نظر انگلیس نیز "اخلاق، یا توجیه‌گر سلطه و منافع طبقه‌ی حاکم بوده و یا بیان‌گر عصیان علیه سلطه‌ی ظلمانه‌ی حاکمان و منافع آینده‌ی محکومان بوده است". (لوکاج، ۱۲۷۷: ۴۰۹) لینین هم معتقد بود که در مفاهیم اخلاقی، امکان یادگیری، پذیرش و بکارگیری و در نتیجه سازوکاری اصلاح‌گرانه وجود دارد که ناشی از ارتباط ناگستینی بین تولید مفاهیم اخلاقی و کاربرد عملی آن‌هاست، به نحوی که اخلاق بدون کاربرد عملی آن (ایجاد روحیه‌ی انطباق و اطاعت) فاقد هرگونه معنا است (تانونا گروتووا، ۱۳۸۰: ۵۷).

بتام و میل بیان گذاران مکتب اخلاقی کارآمد

<sup>۱</sup> ماکیاولی را که به علت تغییر رژیم سیاسی مغضوب و پس از برکناری از پست ریاست دیوان دوم جمهوری فلورانس تصفیه گردید، باید هم سر و نوشت با فردوسی اکه شاهنامه را برای تامین معیشت و خوشآمد و اقبال شاه نوشت و مورد بی‌اعتنایی واقع شد) دانست ماکیاول شهریار را ۱۵۱۲ با اکبری نجات خانواده از تنگdestی و به دست آوردن شغلی نوشت و به لورنسو د مدیچی فرمانروای فلورانس هدیه کرد. این کار او نیز همچون اقدام فردوسی که شاهنامه را برای خوشآمد شاه و کسب صله‌ای نوشت و اهداء کرد، نتیجه بخش نبود. نکته‌ی جالب دیگر این است که همچنان که شاهنامه بعدها شهرت عالمگیر یافت و جاودانه شد، شهریار - که می‌توان شهریارنامه یا همان شاهنامه خواندش - نیز بعدها بود که به شهرت و جاودانگی رسید. با این تفاوت که شاهنامه اثری است که در نیکنامی جاودانه است ولی شهریار اثری است که به علت توصیه‌هایی که در مجاز بودن و بکاربری‌شدن قواعد و قوانین غیر اخلاقی در مدیریت سیاسی و تدبیر ملک به بدنامی مشهور است.

و عینیتگرای فایدهگروی، معتقد بودند چون آدمیان همواره در جستجوی لذت و اجتناب از درد هستند، پس اخلاق خوب و عمل درست آن است که بیشترین لذت را برای بیشترین مردم بیافرینند و از درد آنان بکاهد. از نظرگاه آنان، ارزش اخلاقی رفتار افراد به وسیله‌ی بررسی نتایج رفتارهای آنان تعیین می‌گردد (رابینسون و کارات، ۱۳۷۸: ۷۳). نقطه مقابل فایدهگروی، اخلاق وظیفه‌گرایانه‌ی کانت قرار دارد. او معتقد است (سالیوان، ۱۳۸۰: ۱۸۶-۱۸۹) که در درون هر کس بین اندیشه‌های منفعت‌گرایانه (مبتنی بر خوشبختی‌طلبی، وسوسه‌ی لذات، نیازها و امیال درونیش) و اندیشه‌های اخلاقی (مبتنی بر تکالیف و قوانین اخلاقی صادره از عقلانیت ذاتی) دیالکتیکی درونی و رقابتی پیوسته جاری است و هرگاه فردی مرتکب فعلی غیراخلاقی می‌شود، به این معنی است که او تسلیم اندیشه‌های منفعت‌گرایانه خود شده است. او معتقد است که "وظیفه"‌ی انسان هنگام قرار گرفتن در موقعیت تعارض‌های اخلاقی این است که بکوشید تا مطابق تکالیف اخلاقی عمل کند. به نظر او ارزش اخلاقی هر عمل، بستگی به نیت شخص و نه نتایج و پیامدهای فعل او دارد. از نظر او کسی اخلاقی است که بدون ملاحظه‌ی دیگری صرفاً براساس آگاهی و اختیار (اراده‌ی شخصی) مبارارت به فعل اخلاقی کند. او لازمه‌ی این امر را وجود یک نظام سیاسی می‌داند که آزادی و فرصت‌های برابر را تأمین کند (سالیوان، ۱۳۸۰: ۴۱-۴۰).

### اخلاق در حکمت و سنت ایرانی-اسلامی

اقوام ایرانی (شامل سراسر آسیای غربی تا دریای مدیترانه) پیرو آیین مزدایی بودند. این آیین برساخته از ترکیب دو خدا (اهورا مظہر توانایی و مزدا مظہر دانایی) بود که بهم پیوستند و نام جدید اهورامزدا یا اورمزد به خود داده بودند (بهار، ۱۳۷۶: ۱۶-۱۷)، اهوره مزدا را "معرف و مظہر مسائل اخلاقی" (بهار، ۱۳۷۹: ۱۷) و بالاتر از خیر (=آشنه و نماد آن آتش است) و شر (=دروغ)، یا سپندمینو (اندیشه‌ی نیک) و آنگره مینو (اهریمن) دانسته‌اند (رضانی راد، ۱۳۷۹: ۴۹). در نیمه‌ی قرن هفتم قبل از میلاد زردهشت با ظهور و "انقلاب دینی" خویش (میرجا الیاده، ۱۳۷۴: ۱۴۴)، آیین

زردشت (شامل سروده‌های او "گاهان" است که متفاوت از آیین زردشتی و مطالب التقاطی مندرج در "اوستا" است) (بهار، ۱۳۷۶: ۲۰) را عرضه کرد و این آغاز غروبِ خدایان و اساطیر ایرانی و حرکت از میتولوژی به تولوژی بود (رضائی راد، ۱۳۷۹: ۴۹) و با قبول و اصلاح اندیشه‌ی مبارزه‌ی خیر و شر، مردم را با شعار "پندار نیک، گفتار نیک و کردار نیک" به پرستش اهورامزدا دعوت کرد. در رساله‌ی دینی "شایستن‌نشایست"، وندیداد، و مینوی خرد دستورات اخلاقی فراوان دیده می‌شود، می‌توان اخلاقیات ایران را در سنت اندیشه‌نامه نویسی فرهنگ ایرانی که بیشتر متعلق به قرن چهارم، پنجم، دهم و یازدهم هستند. این کاری است که فوشه‌کور فرانسوی با بررسی هفده متن به‌گونه‌ای شگفت‌انگیز انجام داده است. فوشه‌کور علاوه بر اخلاقیات ایرانی، به اندیشه‌های برگرفته از آداب و سنت اسلامی اشاره کرده است گرچه ایجاد چنین تفکیکی (اخلاق ایرانی و اخلاق اسلامی) در زمانی که کنونی ما دشوار است ولی عدم استمرار و تعطیل شدن اندیشه‌نامه‌نویسی در نظام اداری ایران سوالی است که پاسخ به آن نیازمند پژوهش است. فوشه کور احادیث اسلامی را نوعی خودآموزِ اخلاقی اسلامی می‌داند که شیوه‌ی انجام دادن وظایف مسلمانی را در ابعاد گوئاگون زندگی چه از لحاظ دینداری درونی و فردی و چه از لحاظ تدین بیرونی و اجتماعی آموزش می‌دهند.

در هر حال، سنت نگارش پندنامه و اندیشه‌نامه و نصیحت‌الملوک‌نویسی که متعلق به معلمان، واعظ، شاعران، ادبیان، نویسنده‌گان، دبیران و مشاوران دربار بود، کارکردهای آموزشی داشت و بایدها و نبایدهای اخلاقی و قوانین و استانداردهای رفتار درست در ارتباط با اخلاقیات فردی، خانوادگی، جامعه، سیاست را به مخاطبان خود به‌ویژه کسانی که در راس هرم قدرت قرار داشتند، می‌آموخت. آثار به‌جا مانده در این باب را باید از ارزش‌مندترین منابع اخلاق اداری ایران محسوب نمود و تلاش کرد تا دوباره امکان مطرح شدن در عرصه‌ی نظر و عمل و به‌ویژه در بخش خدمات عمومی ایران را بیابند.

فوشه کور تعداد زیادی از کتاب‌های اخلاقی و اندرزنامه‌های ایرانی و اسلامی را پژوهیده است. نام برجی از آن اندرزنامه‌ها عبارتند از: خردنامه از مقالات حکما، اندرزها و فرمان‌های انسانروان، اندرزهای هوشیگ، اندرزهای بزرگمهر، اندرزهای اردشیر، ظفرنامه، پندنامه‌ی لقمان حکیم، قابوس‌نامه‌ی کیکاووس، جوهرالتفییس فی سیاست‌الرئیس منسوب به خواجه نصیرالدین طوسی، اخلاق‌محتشمی و اخلاق‌ناصری نصیرالدین طوسی، نصیحت‌الملوک خواجه عبدالله انصاری، چهل حدیث، طبیب القلوب محمد فروی، ترجمه‌ی شهاب الاخبار، ترک الاطناب ابن القضاعی، تحفه‌ی الملوك و نصیحه‌ی العجایب علی اصفهانی، سیره‌ی نبوی ابن هشام، مروج‌الذهب، تاریخ طبری نهج‌البلاغه شریف رضی، کشف‌المحجب، صدکلمه‌ی رشیدالدین وطواط، نجات‌نامه، نصیحت‌الملوک، کیمیای‌سعادت غزالی، خردنامه‌ی جان‌افرون، بریدالسعاده محمدبن غازی‌ملطیوی، اخبار‌السلجوقيه نظام‌الملک، وصایای نظام‌الملک یا دستور‌الوزاره، سیاست‌نامه‌ی نظام‌الملک، آداب‌الحرب و الشجاعه محمدبن مبارک شاه، اخلاق همایون، تحفه‌ی قطب شاهی، اخلاق‌الظہیریه، و غیره (فوشه کور، ۱۳۷۷: ۱۱). پس از اندرزنامه‌ها دیگر منابعی که می‌توان مفاهیم اخلاق را به وفور در آن‌ها جست، کتاب‌های ادبیات فارسی (و آثار عطار، سنایی، مولانا جلال الدین بلخی، نظامی گنجوی، ناصرخسرو، عبید زاکانی، سعدی، حافظ، جامی، فردوسی) است که پرداختن به آن‌ها فرصتی مستقل می‌طلبد. مناسب است این نوشته را یادآور دگاه اخلاقیات نهفته در کتبیه‌های شاهان ایرانی دانسته و به نمونه‌هایی از آن‌ها اشاره می‌شود:

داریوش در کتبیه‌ی بیستون گفته است: "...بی‌وفا نبودم، دروغگو نبودم، درازدست نبودم، نه من نه دوست‌نم، موافق حق رفتار کردم، نه به ضعیف، نه به توانا زور نورزیدم" و در کتبیه‌ای دیگر چنین گفته است: "به خواست اهورامزدا چنان کسی هستم که راستی را دوست هستم، بدی را دوست نیستم، نه مرا میل، که ضعیف از طرف توانا بدی کرده شود، نه مرا میل، که توانایی از طرف ضعیف بدی کرده شود" (رضائی راد، ۱۳۷۹: ۱۱۶) باوجود این، آن چه موجب سقوط حکومت ساسانیان شد از دست رفتن مشروعیت و بی‌اعتمادی بواسطه‌ی گستردگی فساد و رذائل

اخلاقی حاکمان و روحانیان بود، گویا شدت رقابت در کسب لذت‌ها و حفظ موقعیت‌ها چنان بوده که آنان از توجه به امور اخلاقی غفلت نموده‌اند (تقی زاده، ۱۳۸۰: ۱۴۰-۱۶۹).

از دیگر نمونه‌های ارزش‌مند "قابوس‌نامه" اثر عنصرالمعالی است که در هر فصل از کتابش به بیان کدهای اخلاقی و قوانین رفتاری یکی از موضوع‌ها و شغل‌ها پرداخته است. او به طور مثال به دارندوه مقام وزارت چنین خطاب نموده است:

"اگر چنان بود که به وزارت اُفتی، محاسبت و معاملت شناس باش و با خداوند خویش راستی و انصاف کن و همه طریق راستی نگه دار و همه خود را مخواه... که همه به تو ندھند... پس اندرو وزارت معمار و دادگر باش تا زبانِ تو همیشه دراز باشد و زندگانی بی بیم بود" (عنصرالمعالی، ۱۳۷۶: ۲۷۰-۲۶۷). بر اساس این قبیل نمونه‌ها پیداست که می‌توان اخلاقیات اداری در نظام اداری ایران در قالب پندت‌نامه‌نویسی‌ها و سیاست‌نامه‌نویسی‌ها در حکومت‌های پیش و پس از اسلام را با کدها و استانداردهای اخلاقی در ادبیات مدیریت دولتی امروز، مورد بررسی و مقایسه‌ی تطبیقی قرار داد. اخلاق در اسلام بر آیه‌های قرآن‌کریم، مکتوبات و سخنان پیامبران الهی، امامان، عارفان و حکیمان بزرگی تکیه زده است. قرآن‌کریم سرشار از حکایت‌هایی است که به "تیکی و بدی" مرتبط است. قرآن جایگاه اخلاق را در "نفس" انسان بیان کرده و فرموده است که انسان اختیار دارد که بر پایه‌ی عمل درست یا نادرست رفتار کند: "و نفسِ و ما سویها، فالهمها فجورها و تقویها، قد افلح من زکیها و قد خاب من دسیها" (قرآن کریم، ۹۱: ۱۰-۷) و او را توصیه به انجام خیر و تیکی کرده است (وَ أَحْسِنْ كَما أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ وَ لَا تَبْعِيْ الدَّنَاسَ فِي الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يِحْبُّ الْمُفْسِدِينَ) (قرآن کریم، ۲۸: ۷۷) و برای تمام‌کردن حجت بر انسان و عدم امکان طرح گلایه‌های بعدی از سوی وی، و براساس قاعده‌ی "لطف" و صفت "هادی" بودن آفریدگار، پیغابرانی بی‌مزد و رشوت را فرستاد تا نسبت به خواندن آیه‌های خدا و آموزش علم و حکمت، تزکیه و تکمیل اخلاق انسان‌ها و جامعه‌ها اقدام کنند. قرآن عالی‌ترین مقصد انسان را در این راه "القاء‌له" معرفی نموده است. نگاه اسلام همانند بسیاری از نظام‌های اخلاقی

مشرق زمین به مساله‌ی تعلیم و تربیت اخلاقی تنها زندگانی دنیا در بر نمی‌گیرد و بلکه به‌هنگام تعیین دورنما، استراتژی و برنامه‌ریزی اخلاقی "همه‌ی دوره‌های حضور انسان در هستی" (شیروانی، ۹۱:۱۳۷۹) را مورد توجه قرار داده است و بلکه باید گفت هدف تمام برنامه‌ها برای "زندگانی آخرت" است (طباطبائی، ۱۲:۱۳۸۱). بدون تردید قرآن و نهج‌البلاغه دو منبع مهم و غنی از قوانین اخلاقی و رفتاری هستند. به‌طور مثال نامه‌ی امام علی (ع) به مالک اشتر را باید از بهترین و مهم‌ترین منشورهای اخلاقی و قوانین رفتاری برای دولت‌ها دانست و می‌توان آن را در ردیف و سنت کهن سیاست‌نامه، اندرزنامه و نصیحت‌نامه‌نویسی‌ها ارزیابی نمود و با توجه به این که تاکنون توسط نویسنده‌گان بسیاری بررسی شده‌اند، از پرداختن بدان‌ها خودداری می‌شود. نمونه‌ی ارزش‌مند دیگر "معالم القربه فی الاحکام الحسبه" ابن اخوه است که جعفر شumar آن را به نام "آیین شهرداری در قرن هفتم" برگردانده است. برخی از "قوانین رفتار حرفه‌ای" که توسط ابن اخوه نوشته شده، به شرح زیر است:

۱- در حساب معاملات ثاروا: "روا نیست که محاسب برای کالاهای فروشنده‌گان بها تعیین کند، زیرا به‌گذارنده خداوند متعال است و امام و کاردار را نشاید که در آن تصرف کنند و تسعیر [نرخ‌گذاری] جز در سال‌های قحط به ایشان حرام است" (ابن اخوه، ۸۴:۱۳۷۷).

۲- در حساب بر کارهای ناشایسته‌ی بازاریان: "کسی را روا نیست که در کوچه‌های تنگ بنشیند یا مصتبه [= سکو]‌ای دکان خود را از پایه‌های سقف بازار به گذرگاه بیرون کند، زیرا این کار تجاوز است و راه را بر رهگذران تنگ می‌کند، پس بر محاسب است که از این عمل باز دارد تا به مردم زیانی نرسد. محاسب را سزاست که باز هیزم و کاه و ستور آب‌بیر و جوال سرگین و خاکستر و بار حلفا و خار را مراقبت کند، زیرا سبب پارگی جامه‌های مردم می‌شود و این امر ممنوع است و می‌توان آن را چنان بست که آسیبی نرساند... و نیز باید که محاسب بازاریان را به جاروکردن و تنظیف بازار از کثافت انباشته که مردم را زیان‌بخش است فرمان دهد. به کس روا

نیست که از بام و پنجره همسایه را بگرد و نیز مردان را روا نیست که بی‌هیچ حاجتی بر سر راه زنان نشیند، هر که چنین کند، تعزیر او بر محاسب است" (ابن‌اخوه، ۱۳۷۷: ۹۵).

و بر این روش، ابن‌اخوه برای شغل‌ها و پیشه‌هایی از قبیل کفشهگران، دامپزشکان، پزشکان، کحالان (چشم پزشکان)، نانپزان و خانوایان، عطاران و شمع‌سازان، فروشنده‌گان، بزاران و تاجران پارچه و دلالان، قوانین رفتار حرفه‌ایی نوشته است.

### اخلاق اداری: الزام زمانه

اخلاق اکنون به صورت منشور (اکد)‌های اخلاقی سازمان و قوانین رفتار حرفه‌ای مشاغل پا به درون سازمانها نهاده است. در یک دهه‌ی اخیر توجه روزافزون به این موضوع شده که باید علت آن را در وقایع دهه‌های اخیر مانند: جهانی شدن، توسعه‌ی عدم‌تمرکز، مدیریت‌گرایی، افزایش روابط‌کاری تجاری سازمان‌های دولتی با بخش‌خصوصی، رشد مطالبات اجتماعی و درخواست فزاینده برای پاسخ‌گویی و مسؤولیت اجتماعی از سوی مراجع قانونی و سیاسی دید. اخلاق اداری حالا به نهضتی اصلاح‌گرایانه در مدیریت دولتی تبدیل شده است که به مطالعه و شناسایی قواعد و ضوابط رفتار انسان اداری و موضوع‌هایی چون: تدوین منشور اخلاقی، قوانین (استانداردهای) رفتاری، آموزش اخلاقیات، مدیریت اخلاقی، تصمیم‌گیری اخلاقی، فرهنگ و جوایز اخلاقی و زیرساخت اخلاقی می‌پردازد.

"کدهای اخلاقی" یک راهنمای عملی برای کلیه‌ی تصمیم‌گیران در سطوح گوناگون سازمان است و به آنان کمک می‌کند تا بدانند در موقعیت‌هایی که در آن‌ها ارزش‌های متضاد، بروز می‌کنند، از خود بایست چه عکس‌العملی را نشان دهند. برخی از مهم‌ترین ارزش‌های اخلاقی مطرح در اخلاق اداری شامل: صداقت، درستکاری، انصاف، پاسخ‌گویی، کارآمدی، کوشش و پشتکار، قضاوت درست، کیفیت، رعایت بیطری، عدالت، رفتار مطابق قانون، تخصیص‌گرایی، شایسته‌سالاری در استخدام‌ها و

ارتقاها، تعهد، وفاداری به متفق، مشارکت و رفتار تیمی، ترجیح منافع جمعی بر منافع شخصی، رازداری و امنیت داریمی باشد.

وظیفه "قوانین رفتار حرفه‌ای" نیز تعیین کدهای (قوانین) رفتاری، بایدها و نبایدهای کاری و سازمانی را (به صورت استانداردهای لازم‌الاجرا) است. این قوانین به گونه‌ای سختگیرانه جزئیات رفتار کاری را که کارکنان باید متوجه آن‌ها شوند، مشخص نموده و زمینه‌هایی مانند تضاد منافع، پذیرش هدایا و قبول مسافرت، محدودیت‌های برای دوران پس از خدمت (مانند منع فعالیت‌های تجاری و سرمایه‌گذاری برای کارکنان و مدیران دولتی)، پارتی‌بازی و استفاده‌ی نامناسب از دفتر کار دولتی را شامل می‌شود. در این ارتباط نکته‌ی مهمی که رعایت آن به حفظ رفتارهای اخلاقی کمک می‌کند، تلاش روش‌مند و نظام‌گرا برای حفظ استانداردها و جلوگیری از لواثنشدن آن‌ها است.

پرسش‌های مهمی که در بحث هدایا باید به آن‌ها اشاره نمود، عبارتند از: دریافت چه میزان از هدایا مجاز است؟ چه کسانی مجاز به گرفتن هدایا هستند؟ قوانین رفتار حرفه‌ای در جوامع غربی کارکنان را از دریافت هرگونه هدیه از فرد یا سازمان طرف معامله منع کرده اند و مقامات و کارکنان دولت نیز مجاز به دریافت هیچگونه اشیاء، وجوده نقد و خدمت، به خاطر انجام کارهای اداری نیستند (OECD, 1996).

**اخلاق در سازمان: به سوی یک چارچوب نظری**

دورکیم دین و جامعه را خاستگاه اخلاقیات خوانده است. عالمان دینی نیز بر خاستگاه الهی اخلاق تاکید دارند. فیلسوفان هم اخلاق را بر بنیاد عقل و نه دین صورت‌بندی می‌کنند. پیش‌فرض‌های جامعه‌شناسانه و روان‌شنختی نیز بر کارکردهای اخلاق تاکید دارند و معتقدند آسان‌تر و دلپذیرتر کردن زندگی، ایجاد کمال، معنا، نظم، ثبات، امنیت، وحدت (همیستگی)، تعادل و امید در فرد و جامعه از کارکردهای فردی و اجتماعی اخلاق است و جملگی بر فرآیند جامعه‌پذیری هنجرها و ارزش‌های اجتماعی تاکید می‌نمایند زیرا فرد را مهیای پذیرش نقش‌هایی می‌کند که به او محول می‌شود، و از دچار شدن جامعه به بی‌هنجری و آسیب‌پذیری جلوگیری

می‌کند (نهائی، ۲۸: ۱۳۷۷، همیلتون، ۱۳۷۹: ۲۲). از سوی دیگر صاحب‌نظران معتقدند که "افت اخلاق" موجب تهدید اعتماد، انسجام، مشروعيت و حیات و دوام ساختارهای سازمانی، اجتماعی و سیاسی می‌گردد (اسلامی ندوشن، ۱۳۸۰: ۵-۹). سوال در خور توجه این است که چگونه می‌توان اخلاقیات را نهادینه نمود و شاخص‌های اخلاقیات را ارتقا داد؟ در ادامه به طور کوتاه، این پرسش بررسی می‌شود:

متخصصان اخلاق، حیات اخلاقی در سطح فردی را به عامل‌هایی مانند: باور و ایمان درونی بالا به خدا، پرورش و تقویت عواطف اخلاقی، نمود و ظهر اراده‌ی آگاهانه‌ی اخلاقی، عمل به تکلیف و وظیفه بدون توجه به نتایج آن، داشتن تعصب اخلاقی، احساس تعهد و مسؤولیت و پیروی فرد از ضوابط اخلاق، وابسته دانسته‌اند (سالیوان، ۱۳۸۰، هابرماس، ۱۳۸۰: ۵۶-۵۲). جامعه‌شناسان و روان‌شناسان نیز چارچوب علی‌کیفیات ارشی و فرآیند جامعه‌پذیری خانواده و آموزش و پرورش را بر منش اخلاقی فرد تاثیرگذار می‌دانند (کدیور، ۱۳۷۸: ۱۱-۱۰).

دفت نیز در بررسی خود در خصوص نیروهای مؤثر بر اخلاق مدیریت "مدل عوامل تاثیرگذار بر اخلاق مدیریت" را ارائه کرده است ( Zahedi، ۱۳۷۹: ۲۱۳). در مدل دفت عامل‌های تاثیرگذار بر رفتار اخلاقی عبارتند از:

- ۱- اخلاق شخصی (باورها و ارزش‌ها)
- ۲- فرهنگ سازمانی (مراسم و جشن‌ها، داستان‌ها و قهرمان‌ها، الگوها، زبان و شعائر، نمادها، مؤسسان و پیشینه‌ی تاریخی آن)
- ۳- ذی‌نفعان خارجی (مقررات دولتی، مشتریان، گروه‌های اجتماعی ذی‌نفعان و نیروهای بازار جهانی)
- ۴- سیستم‌های سازمانی (ساختار، سیاست‌ها و خط‌مشی‌ها، مقررات، قوانین اخلاقی، نظام انگیزش، انتخاب و آموزش).

اغلب صاحب‌نظران سطح فراسازمان یا ساختار سیاسی را بیشترین تاثیر را در درونی شدن اخلاقیات در سطح جامعه دارد. در سخن ائمه‌ی گرامی نیز مطرح شده است که مردم از آیین حاکمانشان پیروی می‌کنند (الناس علی دین ملوکهم). رفیع‌پور هم در تحقیق مفصل خود بر روی مسائل اجتماعی ایران (رفیع پور، ۱۳۷۱)، با انجام پژوهشی پیمایشی، با ۳۱۴ نفر از کارکنان ۲۰ سال به بالا در سطوح مختلف سه

وزارت‌خانه‌ی بهداشت، آموزش‌عالی و جهاد‌سازندگی را مطالعه کرده است که نتایج آن به صورت کتابی با نام "توسعه و تضاد" منتشر شد، او بر نقش اصلی "رهبران" در راس "سلسله مراتب قدرت"، درجه‌ی مقبولیت اجتماعی و جهت‌گیری ارزشی رهبران بر روی ساختار نظام اجتماعی-اقتصادی و نظام ارزشی تاکید کرده است (رفیع‌پور، ۱۳۷۶: ۱۲۱، ۱۴۹-۱۵۳). رفیع‌پور معتقد است عامل‌های "بین المللی"، "جنگ"، "ارزش‌های مذهب" (و اعتقادات مذهبی مردم)، "نظام اقتصادی" (و وضعیت اقتصادی جامعه)، "سطح سواد جامعه"، "افزایش جمعیت"، "نوع گزینش و انتصابات" با ایجاد احساس نابرابری اجتماعی منجر به "تفییر ارزش‌های اجتماعی" و لذا "تفییر ارزش‌های اخلاقی" افراد و افزایش "آنومی‌ها" و "ناهنجاری‌ها" و "فساد و تخلفات" می‌گردند و از آن‌ها به عنوان عوامل تاثیرگذار بر ارزش‌های اخلاقی و اجتماعی یاد کرده است (رفیع‌پور، ۱۳۷۶: ۱۲۲). رفیع پور علل وقوع انحراف و فساد را چنین تبیین کرده است:

۱- افزایش نیازها-۲- کاهش درآمدها-۳- تغییر ارزش‌ها-۴- مسدودبودن راه‌های مشروع رسیدن به هدف-۵- تضعیف‌شدن کنترل‌های درونی و-۶- کنترل‌های بیرونی (رفیع‌پور، ۱۳۷۶: ۲۸۲).

کانت نیز استبداد را غیراخلاقی می‌دانست چرا که معتقد بود در حکومت‌های استبدادی که امکان مداخله‌ی مردم در شکل جامعه‌ی مدنی وجود ندارد، عدالت به عنوان مهم‌ترین اصل اخلاقی صدمه می‌پذیرد. به نظر او استبداد با افزایش امکان ورود ملاحظات شخصی حاکم در تصمیم‌گیری‌ها موجب کاهش آزادی افراد می‌گردد و با از بین بردن فرصت‌های برابر و تساوی سیاسی و برخورداری از احترام یکسان در برابر قانون، و عدم رعایت بی‌طرفی، احتمال ایجاد تبعیض و امتیازات و منافع ویژه برای عده‌ای محدود را فراهم می‌کند. باور او بر این بود که اخلاق شخصی مطلوب، بوجود نمی‌آید، مگر در متن یک جامعه‌ی مدنی. او حکومت‌های انتخابی و جمهوری را به عنوان یک ضرورت و راه حلی برای حفاظت از آزادی که اخلاق را ترویج می‌کند و

محیطی به وجود می آورد که ارزش هایی اصیل و زندگی اخلاقی در آن به رونق برسد، مطرح ساخت (سالیوان، ۱۳۸۰: ۵۵ و ۴۶-۴۹).

سازمان همکاری های اقتصادی و توسعه (OECD) نیز با طراحی یک زیرساخت اخلاقی که در واقع یکی از الگوهای های اثربخش مدیریت اخلاقیات محسوب می گردد، سعی در کنترل فساد و حفظ و ارتقای اخلاقیات و اصلاح رفتارهای نامطلوب در اغلب کشورهای عضو خود کرده است (OECD, 2000). در این الگو به میزان زیادی عوامل محیطی و سازمانی با یکدیگر ترکیب شده است (مانند: ۱-تعهد رهبران، سیاستمداران و مدیران به رعایت امور اخلاقی ۲-استراتژی، سیاستها و قوانین و مقررات دقیق و لازم اخلاقی ۳-جو و فضای جامعه و سازمان ۴-سیستمها و مکانیزم های انگیزشی برای تشویق به انجام رفتار اخلاقی ۵- برنامه های آموزش های کارآمد و مؤثر ۶-سیستم های کنترلی و ارزیابی کارآمد و مؤثر درون و برون سازمانی ۷-دلایل و استدلال های عقل پسند کافی برای پذیرش اخلاق ۸- موقعیت های شفیع ۹- نیازهای شخصی ۱۰-جامعه ای مدنی فعلی). چنانچه یک زیرساخت اخلاقی از کارکرد صحیحی برخوردار گردد، محیطی را فراهم می آورد که استانداردها و شاخص های رفتار شخصی مطلوب، مورد تشویق و حمایت قرار گیرد. عناصر سازنده زیرساخت نیز با داشتن ارتباط متقابل با یکدیگر ایجاد هم افزایی کرده و اثربخشی زیر ساخت را می افزایند. زیر ساخت اخلاقی سازمان همکاری و توسعه اقتصادی شامل سه کارکرد زیر است:

### ۱- کنترل

این عامل با ایجاد چارچوب قانونی و سازوکارهای ناظری و مسئولیت پذیری اثربخش و رسیدگی های عمومی کارکردی پیشگیرانه در شکل گیری و رشد رفتارهای غیراخلاقی و جرایم کیفری دارد. قوانین کیفری با مشخص کردن مصادیق جرم و موقعیت های کاری و شفیع که در آنها احتمال وقوع رفتار غیراخلاقی و جرم می رود (که در کانادا به قانون تضاد منافع مشهور است)، عامل موثری برای

پیشگیری فساد اخلاقی است. در برخی از کشورها مانند کره و لهستان، این عمل بر عهده‌ی نظامهای نظارتی درون سازمانی انجام می‌شود. کنترل‌های خارجی سازمان‌ها و موسسات نظارتی مستقل را در بر می‌گیرد. در هر حال، شکل‌های نظارت پیشگیرانه و بازدارنده از فساد که بر مدیریت دولتی اعمال می‌گردد و یا به درونی شدن و رعایت هنگارهای رفتاری یاری می‌رساند، در کشورهای گوناگون یکسان نبوده و متفاوت‌اند. برخی از ساختارها عبارتند از: آمبودzman‌ها<sup>۵</sup> که زیر نظر قوه‌ی مقننه فعالیت می‌کنند، سازمان‌های حسابرسی و ممیزی (رسیدگی)، سازمان‌های شهروندی، سیستم‌های کشف<sup>۶</sup>. رسانه‌ها، سوگندهایی که کارگزاران بخش دولتی می‌خورند که مرتكب رفتارهای خطأ و نادرست شوند، کارشناسان سازمان‌های جهانی برای مبارزه با فساد بکارگرفتن ترکیبی از "سیستم‌های کشف و تعقیب و دادگاه و انتشار گزارشات ادواری منظم شامل ذکر اسامی و میزان و نوع تخلفات و نام سازمان‌هاییشان در رسانه‌ها" را پیشنهاد می‌نمایند.

## ۲- بهبود مدیریت

مؤلفه‌ی مؤثر دیگر بر اخلاق که مورد تاکید قرار گرفته است، بکارگیری "نظامهای مدیریتی" تضمین کارآیی و اثربخشی است که به عنوان عامل‌هایی قوی می‌توانند فساد و رفتارهای غیراخلاقی را در سازمان‌های خدمات عمومی کاهش دهند.

این نظام‌ها با "بهسازی و بهبود مدیریت"، اصلاح "شرایط کاری"، بکارگرفتن سخت‌گیرانه‌ی اصول "شایسته سالاری"؛ اجرای "کار رآهه"‌های پیشروغت و توجه به رضایت‌آفرین‌بودن نظام‌های "حقوق و دستمزد"، تامین بودجه‌ی مورد نیاز برای استقرار مدیریت اخلاقی، حمایت عملی، رفتاری و معنوی رهبران و شخصیت‌های سیاسی و اجرایی می‌توانند خلاصه‌ای مدیریتی در این خصوص را پر کنند.

### ۳- راهنمایی

سازمان توسعه و همکاری اقتصادی که مدل خود را به عنوان یک طرح یا استراتژی نظامگرای ملی اخلاقیات در یک سوم کشورهای عضو به اجرا درآورده است. وظیفه‌ی این استراتژی که کلیه‌ی برنامه‌ریزی‌های عملیاتی حکومت‌ها را باید در برگیرد، پیش‌گیری از گسترش غیر اخلاقیات در سازمان‌های خدمات عمومی است. کشورهای مذبور برای تضمین رفتار اخلاقی و درونی‌کردن اخلاقیات به این اقدام‌ها مبادرت نموده‌اند:

ضمیم تدوین دورنما و استراتژی‌های اخلاقی، تعریف اصول و ارزش‌های اصلی اخلاقی، تدوین منشور اخلاقی، قوانین (استانداردهای) رفتاری و تعیین کلیه‌ی جزئیات و مصاديق خوب و بد در اخلاقیات هر شغل و حرفة، بهادران و تقویت "پلیس اخلاق"، میزبان‌سخنگو، صدای اخلاق، ایجاد "کمیته‌ی ها" یا واحد تشکیلاتی مشخص که ماموریت آن برنامه‌ریزی، مبارزه با مسائل اخلاقی باشد، توجه به آموزش اخلاقیات (نیازمندی، برنامه‌ریزی، برگزاری کلاس‌های آموزشی)، استفاده از تبلیغات (با کمک ابزارهای گوناگونی مانند: برگزاری کنفرانس‌ها، نشسته‌ها، کلاس‌های درون یا بیرون سازمانی، تهیی جزوای، بروشورها، پوسترهای، نوارها، دی‌وی‌دی (DVD)، قراردادن نوشته‌هایی در اینترنت و اینترانت، ارسال نامه‌های الکترونیکی، سعیل‌سازی)، پرورش شخصیت مدیران به عنوان الگوهای اخلاقی سازمان، فرهنگ‌سازی و ایجاد جوایز و محیط اخلاقی.

### خلاصه و نتیجه‌گیری

بخش خدمات عمومی ایران می‌تواند با استفاده از تجربه‌های دیگران بویژه با تأکید و بکارگیری روش الگوبرداری در زمان و هزینه صرفه جویی کند و اخلاقیات را در سازمان‌های خود تحت کنترل درآورد. این مساله از این رو واجد اهمیت است که کشور ایران برخلاف جوامعی که با رضایت دادن به "گروپ خدا

(شایگان، ۱۳۸۰: ۲۷) و "افسون زدایی و تکنیک زندگی" (شایگان، ۱۳۸۰: ۱۲) و "درهم شکستن هستی‌شناسی کلاسیک" (شایگان، ۱۳۸۰: ۱۴) بیهیلیسمی ناب را فیاروی خود قرار داده و عصر پست مدرن را بر روی خود گشوده‌اند (شایگان، ۱۳۸۰: ۲۸۶). در حالی که ایران خود حوزه‌ی بزرگ معنویت و ایمان دینی است. فرهنگی غنی از حکمت نظری و عملی و با الگوهای متعدد، حکایات و اسطوره‌های اخلاق افزا و اذهان و نفوذی باورمند به "تجربه‌ی دم مرگ" (شایگان، ۱۳۸۰: ۱۶۱) و زندگی واپسین همراه باعقارفان کشفی دارد که خردشان جلوه‌گاه تجلیات ذاتیه و ملکوتیه است و می‌توانند امکان "تولدی دیگر" را برای افراد بشر فراهم کنند (آملی، ۱۳۷۵: ۱۷). بنابر این با بکارگیری مدلی صحیح و استقرار یک زیرساخت اخلاقی، امکان ایجاد سازمان‌هایی تعالی طلب دور از دسترس نیست.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

## منابع و مأخذ

### منابع فارسی

۱. آملی سید حیدر. (۱۳۷۵). کتاب نص النصوص در شرح فصوص الحکم محی الدین بن عربی، (ترجمه‌ی محمد رضا جوزی). تهران: روزنه.
۲. ابن اخوه (محمد بن احمد بن قرشی). (۱۳۷۷)، آیین شهرداری در قرن هفتم، (ترجمه‌ی جعفر شعار)، انتشارات علمی و فرهنگی.
۳. ادوارز پل. (۱۳۷۸)، فلسفه‌ی اخلاق، ترجمه‌ی انشاء الله رحمت، تهران: تیبان.
۴. استونر جیمز ای . اف و همکاران (۱۳۷۹). مدیریت، (ترجمه‌ی علی پارساییان و همکار)، تهران، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، نیز: شمس السادات زاهدی (۱۳۷۹)، مدیریت فراملیقی و جهانی، تهران: سمت، ص ۲۲۱.
۵. اسلامی تدوشن، محمد علی. (۱۳۸۰). آفت اخلاقی، فصلنامه‌ی هستی، تهران: شماره‌ی ۲.
۶. الهی، بهرام. (۱۳۷۶). مبانی معنویت فطری، (ترجمه‌ی ملیکا مایدن و فرزاد یمینی)، پاریس، دروی
۷. الهی، بهرام. (۱۳۷۹). طب روح: اخلاق اصیل، (ترجمه‌ی گروه مترجمین)، تهران: جیحون، حصص ۲۲، ۲۰ و ۲۲.
۸. الیاده، عیرچا. (۱۳۷۴). اسطوره، رویا، راز، (ترجمه‌ی رویا منجم)، تهران: فکر روز.
۹. بکر لارنس سی (۱۳۷۸). تاریخ فلسفه‌ی اخلاق غرب، ترجمه‌ی گروهی از مترجمان، قم: موسسه‌ی آموزشی و پژوهشی امام خمینی.
۱۰. بهار، مهرداد. (۱۳۷۶). جستاری چند در فرهنگ ایران، چاپ سوم، تهران: فکر روز.

۱۱. بید آبادی مولی، محمد. (۱۳۸۰). حسن دل، قم: نهاوندی و نیز: میرزا جواد آقا  
ملکی تبریزی (۱۳۸۰). رساله‌ی لقاء‌الله، چاپ سوم، (ترجمه‌ی سید احمد  
فهری)، تهران: تربت، ص ۲۵.
۱۲. تاثونا کرونوا الکانا. (۱۳۸۰). اخلاق و انسان از دیدگاه لفین، (ترجمه‌ی پرویز  
شهریاری)، تهران: فردوس.
۱۳. تقی زاده، محمود. (۱۳۸۰). سیری در اندیشه‌های اخلاقی، تهران: سرمدی،  
صفحه: ۱۹۰، ۱۹۱ و ۱۳۹.
۱۴. تهمایی حسین، ابوالحسن. (۱۳۷۷). برآمدی بر مکاتب و نظریه‌های  
جامعه‌شناسی، چاپ سوم، جلد اول، کتاباد، مرندیان، صفحه ۳۸، ۴۰، ۴۹،  
۵۰، ۶۷، ۶۹-۷۸، ۸۸، ۱۱۴، ۱۲۵-۱۱۴۰، ۱۸۲-۱۹۵، ۲۱۴. نیز: ملکم همیلتون  
(۱۳۷۹). جامعه‌شناسی دین، ترجمه‌ی محسن ثلاثی، تهران: تبیان، صفحه ۲۲  
۱۹۷-۲۱۲، ۳۱.
۱۵. حائری یزدی، مهدی. (۱۳۶۱). کاوش‌های عقل علمی: فلسفه‌ی اخلاقی، تهران:  
 مؤسسه‌ی مطالعات و تحقیقات فرهنگی، صفحه ۱۱ و ۱۴.
۱۶. دادبه اصغر. (۱۳۷۰). کلیات فلسفه، تهران: دانشگاه پیام نور.
۱۷. رابینسون دیو و گارات کریس. (۱۳۷۸). اخلاق، (ترجمه‌ی علی اکبر عبدال  
آبادی)، تهران: شیرازه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی.
۱۸. رضایی راد، محمد. (۱۳۷۹). معانی اندیشه‌ی سیاسی در خرد مژدایی، تهران:  
 طرح نو.
۱۹. رفیع پور، فرامرز. (۱۳۷۹). توسعه و تضاد، تهران: انتشارات دانشگاه شهید  
 بهشتی، صفحه ۱۲۱، ۱۵۲-۱۴۹.
۲۰. زاهدی، شمس السادات (۱۳۷۹). مدیریت فراملیتی و جهانی: نکرشی تطبیقی،  
 تهران: سمت.
۲۱. سالیوان، راجر (۱۳۸۰). اخلاق در فلسفه‌ی کانت، (ترجمه‌ی عزت الله فولادوند)،  
 تهران، طرح نو.

۲۲. سروش، عبدالکریم (۱۳۵۸). *دنش و ارزش*، چاپ دوم، یاران.
۲۳. سروش، عبدالکریم (۱۳۷۶). *حکمت و معیشت*، دفتر دوم، تهران: صراط.
۲۴. سروش، عبدالکریم (۱۳۸۰). *اخلاق خدایان*، تهران: طرح نو.
۲۵. شایگان، داریوش (۱۳۸۰). *افسون زدگی جدید: هویت چهل تکه و تفکر ستار*. (ترجمه‌ی فاطمه ولیانی)، تهران: فرزان.
۲۶. شیروانی، علی (۱۳۷۹). *اخلاق اسلامی و مبانی نظری آن*، قم: دارالفکر.
۲۷. طباطبایی، سید محمد حسین (۱۳۸۱). *رساله الولایه: طریق عرفان*، چاپ دوم، (ترجمه‌ی صادق حسن زاده)، قم، بخشایش.
۲۸. عنصر المعالی (۱۳۷۶). *گزینه‌ی قابوسنامه*، به کوشش مهدی فرهانی منفرد، تهران: قدیانی.
۲۹. فوشه کور شارل هانری دو (۱۳۷۷). *اختلافات: مقاهیم اخلاقی در ادبیات فارسی از سده‌ی سوم تا سده‌ی هفتم هجری*، (ترجمه‌ی محمد علی امیر معزی و عبدالحمد روح بخشان)، تهران: مرکز نشر دانشگاهی؛ انجمن ایرانشناسی فرانسه در تهران.
۳۰. قرآن کریم، شمس، ۱۰ - ۷ - ۷۷
۳۱. قرآن کریم، قصص، ۷۷
۳۲. لوکاج جورج (۱۳۷۷). *تاریخ و آگاهی طبقاتی*. (ترجمه‌ی محمد جعفر پوینده)، تهران: تجربه.
۳۳. کدیور پروین (۱۳۷۸). *روانشناسی اخلاق*، تهران: آگاه.
۳۴. ماکیاولی نیکولو (۱۳۷۴). *شهریار*. (ترجمه‌ی داریوش آشوری)، تهران: پروان، ص ۴۵ و ۴۶، ۴۸-۴۹ و ۱۶۲
۳۵. مطهری، مرتضی (۱۳۶۲). *آشنایی با علوم اسلامی*، قم: دفتر انتشارات اسلامی
۳۶. معلومف، لویس (۱۳۷۹). *فرهنگ رانشگاهی عربی به فارسی*. (ترجمه‌ی المنجد الابجدي)، چاپ چهارم، (ترجمه‌ی احمد سیاح)، تهران.

۳۷. وارنوك مری (۱۳۸۰). *فلسفه‌ی اخلاق در قرن بیستم*. (ترجمه‌ی ابوالقاسم

فنایی)، قم: بوستان کتاب

۳۸. هابرماس، یورگن (۱۳۸۰). *بحران مشروعیت: تنوری دولت سرمایه داری*

۱۱۷، ۷۰، ۶۲، ۵۲ - ۵۶، گام تو، مصون، (ترجمه‌ی جهانگیر معینی)، تهران: گام تو، صفحه

#### منابع لاتین

1. [www.oecd.org](http://www.oecd.org), Trust in Government: ethics measures in OCED (organization for economic co-operation and development) countries, 2000: 69-70
2. [www.oecd.org](http://www.oecd.org), Ethics in Public Service, 1996.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی