

## تحلیلی پیرامون راهکارهای توسعه صنعت گردشگری در استان گیلان

دکتر مهرداد گودرزوند چگینی\*

استادیار گروه مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت

دکتر نصرالله مولایی هشجین

دانشیار گروه جغرافیای استانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد رشت

### چکیده

گردشگری نقش اساسی در اقتصاد کشورها ایفا می کند. شناسایی عمیق و دقیق ابعاد مختلف گردشگری به عنوان رمز توسعه بازار آن محسوب می شود. صنعت گردشگری در طی دهه اخیر با نرخ رشد شتابان گسترش یافته و منبع درآمدی قابل ملاحظه ای برای بسیاری از کشورهای در حال توسعه و توسعه یافته بوده است.

\* مقاله حاضر خلاصه ای از طرح پژوهشی است که با حمایت مالی اداره کل تعاون استان گیلان اجرا شده است.

نویسنده مسئول: ۰۹۱۱۱۳۸۷۳۸۶

تحقیق حاضر به روش پیمایشی انجام گردیده است. جامعه مورد تحقیق شامل مدیران و تصمیم‌گیران اجرایی بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی مرتبط با صنعت گردشگری در سطح استان گیلان می‌باشند که از طریق نمونه گیری خوش‌آئی حجم نمونه تعیین و با پرسشنامه به عنوان ابزار سنجش داده‌ها و اطلاعات لازم جمع آوری گردیده است برای سنجش اعتبار ظاهری (face validity) از نظرات، صاحب‌نظران بخش گردشگری استفاده شده است و برای تعیین پایایی (Reliability) ابزار سنجش، از روش تعیین ضریب کروناخ استفاده شده است. ضریب الگای کرباخ ۸۷۱٪ به دست آمده است که نشان‌دهنده پایایی ابزار سنجش و قابلیت بالای آن می‌باشد. داده‌ها و اطلاعات جمع آوری شده، از طریق نرم افزار SPSS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته اند. یکی از مهم‌ترین یافته‌های تحقیق حاضر نشان می‌دهند که بخش اکوتوریسم می‌تواند به یکی از راهکارهای اصلی برای توسعه و گسترش این صنعت با توجه به شرایط فرهنگی و اجتماعی استان مفید و موثر واقع شود و از میان عوامل جغرافیایی، عامل جغرافیایی دریا و سواحل، بالاترین تاثیر را در جذب گردشگر به استان گیلان را داشته است.

**واژه‌های کلیدی:** صنعت گردشگری، عوامل جغرافیایی، اکوتوریسم، گیلان

## ۱. مقدمه :

گردشگری به عنوان صنعتی نوپا در سالهای اخیر تاثیرات زیادی بر وضعیت اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جهان داشته است. ایجاد اشتغال، ارز آوری، تعادل منطقه‌ای، کمک به صلح جهانی، کمک به سرمایه‌گذاری در میراث فرهنگی، بهسازی محیط، کمک به بهسازی زیستگاههای حیات وحش، توسعه نواحی روستایی برخوردار از جاذبه‌های گردشگری و جلوگیری از مهاجرفترستی جمعیت و مانند آن، از جمله مزایای این صنعت بوده است (صدر موسوی و دخیلی کهنموبی، ۹۲:۱۳۸۳).

همچنین تغییر در ساختار اجتماعی و نیز تغییر در نقش‌های اجتماعی، ایجاد فرصت‌های جدید اجتماعی برای اسکان، کاهش نابرابریهای اجتماعی و کمک به حفظ میراث فرهنگی از دیگر نقش‌های مهم صنعت گردشگری در این زمینه به حساب می‌آید

(King Hang, 2004; 373- 382). مهم ترین امتیازاتی که گردشگری را به صورت یک صنعت مطرح نموده است ، همانا منابع و امکانات ، سرمایه گذاری و اشتغال زایی ، تاسیسات و تجهیزات ، مدیریت و بهره برداری ، دانش فنی و نیروی انسانی ماهر ، تبلیغات و مقررات بازار و رقابت است که به صورت بهم پیوسته و مرتبط با سایر بخش‌های اقتصادی و اجتماعی ، اهمیت فزاینده‌ای یافته‌اند .

سازمان جهانی گردشگردی (WTO) تعداد گردشگران را برای سال ۲۰۱۰ میلادی بالغ بر یک میلیارد نفر برآورد نموده است که مبلغی در حدود ۱۵ تریلیون دلار وجود دریافتی آن خواهد بود (رضوی فر ، ۱۳۸۰: ۳). طبیعی است که این صنعت در جهان با این حجم از ورودی و خروجی به صنعتی پر رونق و پر جاذبه و پر درآمد برای کشورهای مختلف در آمده است . به طوریکه در بسیاری از کشورهای جهان به عنوان منبع درآمد اصلی دولتها و مردم مطرح است .

با پایان جنگ جهانی دوم و بهبود وضعیت اقتصادی کشورهای توسعه یافته و توسعه صنعت حمل و نقل و افزایش تعداد مسافرت‌ها ، صنعت جهانگردی رونق گرفت . بطوریکه تعداد جهانگردان از حدود ۷۰ میلیون نفر در سال ۱۹۶۰ به ۲۸۶ میلیون نفر در سال ۱۹۸۰ و ۶۶ میلیون نفر در سال ۲۰۰۰ رسید .

این روند به خوبی نشانده‌هندۀ اهمیت صنعت جهانگردی در اقتصاد امروز جهان است . در سال ۱۹۹۷ فرانسه با ۶۶/۸ میلیارد دلار بیشترین درآمد را از این صنعت کسب کرده است . پس از فرانسه ، امریکا با ۴۹/۸ ، اسپانیا ۳۴/۴ ، ایتالیا ۳۴/۱ ، بریتانیا ۲۶/۱ و چین ۲۳/۸ میلیارد دلار قرار گرفته‌اند ( واحد تحقیقات ماهانه اقتصاد ایران ، ۱۳۷۱ : ۴۷) . ارزش افزوده بسیار بالا ، کسب درآمدهای ارزان و ده‌ها عامل اجتماعی ، فرهنگی و اقتصادی دیگر ، رقابت‌گسترده را جهت افزایش سهم از جهانگردی و درآمدها ناشی از آن میان کشورهای مختلف ایجاد کرده است تا جایی که امروزه گردشگری با رشد قابل توجهی بعد از صنایع نفت و اتومبیل سازی رتبه سوم را در مبادلات بین‌المللی به خود اختصاص داده است .

بر پایه گزارشات WTO ، جهانگردی یکی از ۵ مقوله سرآمد صادرات برای ۸۳ درصد از کشورها و سرچشمۀ بنیادین ارز خارجی برای ۳۸ درصد از آنها بوده است ( فریار ، ۱۳۷۹ ، ۲۵ ،

با توجه به تاثیر شگرف گردشگری در زمینه های اقتصادی ، اجتماعی و فرهنگی در جوامع امروز ، باید نظری بلند و مدیریتی عالمانه ، آگاهانه و با برنامه ریزی درست ، در جهت گسترش آن تلاش کرده و آثار منفی آن را به حداقل رسانید ( محلاتی ، ۱۳۸۰ ، ۶). مهمترین مساله در برنامه ریزی موفق گردشگری ، شناسایی دقیق بازار است ، زیرا گردشگران بر اساس نیازها یشان در طبقه بندی های متفاوتی قرار می گیرند . این که هرمنطقه ، کدام بخش از بازار را جذب کرده یا مایل به جذب کدام قسمت است مهم است ( Stynes: 2004, 7 ).

صنعت گردشگری آمیزه ای از فعالیتهای مختلف است که به صورت زنجیره ای در جهت خدمت رسانی به گردشگران انجام می گیرد بنابر این گردشگری شامل تمامی پدیده ها و روابط حاصل از تعامل گردشگران ، عرضه کنندگان و فروشندهگان محصولات جهانگردی ، دولت ها و جوامع ، میزبان در فرآیند و پذیرایی از گردشگران می باشد ( Mcintosh: 1995, 7 ) . افزایش درک مقابل ، بر انگیختن حس احترام و خوش نگری به جامعه و فرهنگ حاکم ، توجه به هنرهای محلی ( به ویژه موسیقی ، تئاتر و صنایع دستی) را می توان از جمله نقشهای اجتماعی و فرهنگی گردشگری بر شمرد ( داس ویل ، راجر ، ۱۳۷۹ : ۱۹۰ ) .

با توجه به اینکه استان گیلان یکی از سر سبز ترین و زیباترین نواحی کشور محسوب می گردد شناخت موقعیت فعلی عوامل موثر جغرافیایی و شیوه های بهبود مدیریت وارتقای تاثیر گذاری آنها در توسعه صنعت گردشگری و نیز میزان تاثیر گذاری این عوامل در جذب گردشگری به استان گیلان به همراه تنگناهای توسعه صنعت گردشگری در ناحیه مورد مطالعه از مسایل اساسی تحقیق حاضر به شمار می روند.

گردشگری عبارت از گذراندن اختیاری مدتی از اوقات فراغت خویش در مکانی غیر از محل سکونت است ( باهر ، ۱۳۷۷ ، ۹۴ ) .

ایران یکی از دیدنی ترین کشورهای جهان می باشد . کشور ما جزو ده کشور اول جهان از لحاظ جاذبه های گردشگری و جزء پنج کشور اول جهان از نظر تنوع گردشگری و جزء سه کشور اول جهان از نظر تنوع صنایع دستی است . ایران ، پس از هندوستان بالاترین رتبه گردشگری را در منطقه جنوب آسیا دارد ( WTO, 2000: 11 ) .

تاریخچه گردشگری در ایران نشان می دهد که عواملی مانند نا آرامی های دوران انقلاب ، سوء برداشتها از اوضاع داخلی ایران در جهان و آغاز جنگ تحمیلی باعث شده است که رکودی در جهانگردی ایران بوجود آید . گرچه در سالهای اخیر این صنعت از وضعیت رو به رشد نسبی در کشور برخوردار بوده است ، اما این رشد در مقایسه با توان های گردشگری کشور بسیار بطئی بوده است ( حیدری چیانه ، ۱۳۸۳ : ۴ ).

لذا صنعت گردشگری یک تجارت جنبی ، فصلی و کم در آمد و بی نیاز از تخصص نبوده و مطابق پیش بینی های قابل اعتنا درآمدهای ناشی از این صنعت در سالهای آینده به دو برابر حجم کنونی افزایش خواهد یافت و بدیهی است اگر دولت ها نتوانند سیاست ها و تدبیر لازم جهت توسعه جهانگردی را اتخاذ کنند ، از این منابع بی بهره خواهند ماند (شعبانی ، ۱۳۸۲).

## ۲. ویژگیهای محدوده مورد مطالعه

بر اساس شاخص های T.E.S (جامعه اکوتوریسم و W.T.O ، گستره جغرافیایی کشور یا یک استان به چهار گروه دارای جاذبه های گردشگری بین المللی ( مسافران خارجی ) ، ملی ( مسافران داخلی ) ، محلی ( مسافران منطقه ای و ناحیه ای ) و فاقد جاذبه های سیاحتی تقسیم می شوند .

استان گیلان در این تقسیم بندی واجد شرایط جاذبه ای گردشگری در سطح بین المللی ، ملی ، محلی - منطقه ای است و به صراحت می توان بیان داشت که جای جای آن واجد شرایطی است که هر نوع مسافر با گرایش های مختلفی را به سوی خود جذب می نماید.

استان گیلان یکی از استان های شمالی کشور است که در حدود ۱۴ هزار کیلومتر مربع مساحت دارد. این استان در ۳۶ درجه و ۳۴ دقیقه تا ۳۸ درجه و ۲۷ دقیقه عرض شمالی و ۴۸ درجه و ۵۳ دقیقه تا ۵۰ درجه و ۳۴ دقیقه طول شرقی قرار گرفته است ( معاونت برنامه ریزی استانداری گیلان، ۱۳۸۷ : ۳۷ ). استان گیلان از شمال به دریای خزر و جمهوری آذربایجان، از غرب به استان اردبیل، از جنوب به استان زنجان، قزوین و از شرق به استان مازندران محدود می شود.

استان گیلان از شمال غربی به جنوب شرقی، ۲۳۵ کیلومتر و پهنه‌ای آن از ۲۵ تا ۱۰۵ کیلومتر تغییر می‌کند. رشته کوههای البرز با ارتفاع متوسط ۳۰۰۰ متر، همانند دیواری در غرب و جنوب گیلان کشیده و این منطقه جز از راه دره لوشان راه دیگری به فلات ایران ندارد. کمترین فاصله کوه از دریای خزر (در حویق) نزدیک به سه کیلومتر و بیشترین آن از دریا (در امام زاده هاشم) در حدود ۵۰ کیلومتر است (خدماتی زاده، ۱۳۷۶: ۱).

### ۳. مواد و روش‌ها

روش تحقیق به صورت توصیفی - تحلیلی از نوع پیمایشی است. جامعه تحقیق شامل مدیران و تصمیم‌گیران اجرایی بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی مرتبط با صنعت گردگری در استان گیلان می‌باشد. پس از تخمین حجم نمونه از فرمول کوکران، از نمونه برداری خوش‌ای استفاده شده است. شهرهای رشت، انزلی، لاھیجان، آستانه اشرفیه، رضوانشهر، تالش، لیسار، حویق، لوندویل و آستارا جامعه نمونه را شامل می‌شوند. ابزاری که در این تحقیق از آن استفاده شد پرسشنامه است که پس از سنجش اعتبار ظاهری از صاحب‌نظران بخش گردشگری استفاده گردید و برای تعیین پایایی ابزار سنجش، از روش تعیین ضریب کروبناخ استفاده شده است. پس از محاسبات ضریب آلفای کرونباخ  $\alpha = .871$  به دست آمد که نشان‌دهنده پایایی ابزار سنجش و قابلیت اعتماد بالای آن می‌باشد. پس از جمع آوری اطلاعات از طریق نرم افزار SPSS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

### ۴. یافته‌های تحقیق

در این تحقیق، نمونه آماری متشكل از ۱۵۵ نفر از مدیران و تصمیم‌گیران بخش‌های مختلف اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی استان گیلان می‌باشند. از مجموع ۱۵۵ نفر پاسخ دهنده به پرسشنامه ۱۳۳ نفر مرد و ۲۲ نفر را زن تشکیل می‌دهند که به ترتیب در صد فراوانی براساس جنسیت  $85/8$  درصد و  $14/2$  درصد را شامل می‌گردند.

جمع	فوق لیسانس و بالاتر	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم و زیر دیپلم	سطح تحصیلات
۱۵۵	۲۱	۹۹	۲۷	۸	فراوانی
۱۰۰	۱۳/۶	۶۳/۹	۱۷/۴	۵/۱	درصد

جدول ۱- توزیع تعداد و درصد پاسخگویان بر حسب سطح تحصیلات

بیش از ۹۰ درصد پاسخگویان بر این باورند که شناخت طبیعت کوهستانی تاثیر مهمی در سفر گردشگران داشته است.

جمع	بسیار کم	کم	متوسط	زیاد	بسیار زیاد	شرح
۱۵۵	۱	۲	۱۲	۴۶	۹۴	فراوانی
۱۰۰	۰/۶	۱/۳	۷/۷	۲۹/۷	۶۰/۶	درصد

جدول ۲- توزیع تعداد و درصد پاسخگویان در خصوص تاثیر شناخت طبیعت کوهستانی استان گیلان در میزان سفر با هدف گردشگری

یکی از مهمترین عاملی که موجبات حضور گردشگران در استان گیلان می‌شود، آشنایی گردشگران با سواحل این استان می‌باشد. به گونه‌ای که بیش از ۹۰ درصد در حد زیاد و بسیار زیاد با سواحل استان آشنا هستند.

جمع	بسیار کم	کم	متوسط	زیاد	بسیار زیاد	شرح
۱۵۵	۰	۱	۹	۹۳	۵۲	فراوانی
۱۰۰	۰	۰/۶	۵/۸	۶۰	۳۳/۵	درصد

جدول ۳- توزیع تعداد و ترصید پاسخگویان در خصوص شناخت گردشگران از سواحل استان گیلان

تالاب ها و رودخانه و آبشار های شناخته شده ، بیش از ۸۴ درصد تاثیر مثبت در حضور گردشگران را موجب شده است.

شرح	بسیار زیاد	متوسط	کم	بسیار کم	جمع
فراوانی	۶۹	۶۲	۳	۲	۱۵۵
درصد	۴۴/۵	۴۰	۱/۹	۱/۳	۱۵۵

جدول ۴- توزیع تعداد و درصد پاسخگویان برحسب تاثیر شناخت گردشگران از تالاب ها، رودخانه و آبشارهای استان در مسافرت گردشگران

یکی از عواملی که می تواند موجبات ورود گردشگر در استان گیلان گردد. وجود تنوع صنایع دستی در این استان می باشد.

شرح	بسیار زیاد	متوسط	کم	بسیار کم	جمع
فراوانی	۴۸	۷۴	۴	۰	۱۵۵
درصد	۳۱	۴۷/۷	۲/۵	۰	۱۰۰

جدول ۵- توزیع تعداد و درصد پاسخگویان در خصوص تاثیر صنایع دستی و تنوع آن در استان گیلان در جذب توریسم

اطلاع از مناطق تاریخی ، عاملی در جهت ورود گردشگران به استان گیلان می باشد.

شرح	بسیار زیاد	متوسط	کم	بسیار کم	جمع
فراوانی	۵۴	۸۳	۴	۲	۱۵۵
درصد	۳۴/۸	۵۳/۵	۲/۶	۱/۲	۱۰۰

جدول ۶- توزیع تعداد و درصد پاسخگویان برحسب تاثیر اطلاع رسانی از مکان های تاریخی استان گیلان در جذب و صنعت توریسم

اطلاع رسانی و تبلیغ بر روی مراکز دیدنی استان در سطح ملی و فرامملی می‌تواند تاثیر مستقیم بر ورود گردشگران و سرمایه گذاران به ناحیه گیلان در برداشته باشد.

شرح	بسیار زیاد	زیاد	متوسط	کم	بسیار کم	جمع
فراوانی	۸۳	۵۲	۱۵	۵	۰	۱۵۵
درصد	۵۳/۵	۳۳/۵	۹/۷	۳/۲	۰	۱۰۰

جدول ۷- توزیع تعداد و ئرصد پاسخگویان در خصوص میزان تأثیر اطلاع رسانی از مراکز دیدنی استان در افزایش گردشگران

## ۵. نتایج

### ۱- راهکارهای پیشنهادی اجرایی و اولویت بندی آنها

با توجه به یافته‌های تحقیق، استان گیلان از ظرفیت‌های بسیار بالایی جهت توسعه صنعت گردشگری برخوردار است تنوع شرایط جغرافیایی استان از نظر توپوگرافی بویژه عامل ارتفاع که آن را به ساحل، جلگه، کوهپایه و کوهستان تقسیم می‌کنند، اقلیم در بخش ساحلی- جلگه ای و کوهپایه ای و کوهستانی که امکان جذب و نگهداشت توریست‌ها را در طول سال فراهم می‌نماید، جریان رودخانه‌های دائمی در سراسر استان از غرب به شرق و از جنوب به شمال استان، برخورداری از سواحل در سراسر استان با امکان بهره برداری برای تمامی گردشگران، پوشش گیاهی جنگلی و مرتعی و نیز توزیع و پراکنش سکونتگاههای روستایی، عشايری و شهری در قالب گیلان شهر و سایر ظرفیت‌ها و جاذبه‌های اکوتوریستی و توریسم فرهنگی از جمله این ظرفیت‌های گردشگری است که زمینه توسعه این صنعت را در سطح استان با بازتاب استانی، ملی و حتی بین‌المللی فراهم می‌آورد. که در سطور زیر به برخی از راهکارها اشاره می‌گردد:

اولویت پنجم	اولویت چهام	اولویت سوم	اولویت دوم	اولویت اول	انواع راهکارهای پیشنهادی- اجرایی
۸/۳	۹/۴	۲۴/۲	۲۸	۳۰/۱	اعطای وام های بلند مدت با بهره کم
۲۵/۲	۳۳/۳	۲۲/۲	۱۰/۷	۸/۶	اجرای سیاستهای تشویقی و اهدای پاداش به بخش خصوصی
۳۷/۷	۲۲/۳	۲۵	۷/۸	۷/۲	واگذاری مواد و مصالح ارزان قیمت در اختیار بخش خصوصی با هدف ایجاد مراکز گردشگری
۶/۲	۷/۳	۱۱/۴	۲۴/۱	۵۱	کاهش مشکلات اداری و قانونی
۳۲/۶	۲۹/۷	۱۷/۲	۲۹/۴	۴	اجرای وام های مشترک با بخش‌های خصوصی

جدول ۸- سلسله مراتب راهکارهای پیشنهادی- اجرایی (درصد)

براساس جدول شماره ۸، اولین اولویت و راهکار برای تشویق و تسهیل ورود بخش خصوصی و تعاوی به فعالیت های گردشگری و سرمایه گذاری آنان برای توسعه این صنعت در استان گیلان ،کاهش مشکلات اداری و قانونی یا بعارتی دیگر رفع موانع و محدودیتهای دستگاههای اجرایی می باشد . دومین اولویت اعطای وام های بلند مدت با بهره کم بمنظور ایجاد مراکز و تاسیسات گردشگری است . سومین اولویت واگذاری مواد

و مصالح ارزان با قیمت ثابت شده در اختیار بخش‌های خصوصی و تعاونی است که می‌تواند هزینه تاسیسات و مراکز گردشگری را قابل پیش‌بینی نماید و سرمایه گذار بتواند منابع مورد نیاز با پیش‌بینی لازم قابل انجام و دسترس گردد.

چهارمین اولویت اجرای سیاست‌های تشویقی و اهدای پاداش به بخش‌های تعاونی و خصوصی به منظور تامین بخشی از کمکهای دولت تا اینکه اینگونه مراکز بتواند به درجه خود کفایی و سود‌دهی دستیابند. و پنجمین اولویت اجرای طرحهای مشترک با بخش خصوصی و تعاونی در زمینه ایجاد تاسیسات و زیرساخت‌های گردشگری می‌باشد.

صنعت گردشگری در کشور و به تبع آن در استان گیلان، دچار محدودیتهایی است. شاید مهمترین محدودیت این است که صنعت گردشگری هنوز به عنوان یک حرفه تخصصی شناخته نشده است. همچنین، می‌توان به عواملی همچون نبود امکانات زیرساختی برای پذیرایی از گردشگران، عدم برنامه‌ریزی دقیق برای ارائه خدمات گردشگری، عدم توجه مسئولان و بهای لازم ندادن به صنعت گردشگری، عدم ورود بخش خصوصی و تعاونی به حوزه این صنعت و ..... اشاره نمود. در صورت تحول در باورها و نگرش و آمادگی دستگاههای مرتبط با این صنعت می‌تواند نقش اساسی در تحول و توسعه صنعت گردشگری در سطح استان گیلان با پیامدهای اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی داشته باشد.

## ۵-۲. راهکارهای پیشنهادی- اجرایی توسعه صنعت توریسم از طریق

### جابه‌های جغرافیایی

اساساً سرمایه گذاری یکی از مهمترین پشتونه‌ها برای هر گونه فعالیت در زمینه‌های اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی می‌باشد. سرمایه گذاری زمانی برگشت پذیر خواهد بود که با مطالعه و تحلیلی منطقی و علمی صورت پذیرد. شرایط منطقه‌ایی، دسترسی‌ها، امکانات، محدودیتها، فرصت‌ها و ..... دیده شود. اولویت سرمایه گذاری در استان گیلان بر اساس نتایج تحقیق بشرح جدول شماره ۹ می‌باشد:

اولویت سرمایه گذاری (درصد)	جهانی های جغرافیایی	دُنیا	اولویت سرمایه گذاری (درصد)	جهانی های جغرافیایی	دُنیا
-	صخره نورده و غار گردی	۴	۱/۷	ورزش های زمستانی-	۱
۴	شکار و صید	۵	۵۴/۳	ورزش های آبی- ساحلی	۲
۳/۶	آثار یادمانی تاریخی	۶	۲۸/۴	طبیعت درمانی (سرمایه گذاری در خصوصی امکاناتی همچون تله کایین )	۳
۱/۱	مردم شناسی	۷	۶/۹	کوه (دامنه) نورده	

جدول -۹- اولویت بندی سرمایه گذاری براساس جاهه های جغرافیایی در گیلان

اولویت سرمایه گذاری در بخش گردشگری استان گیلان بترتیب به ورزش های آبی - ساحلی ، طبیعت درمانی ، دامنه نورده و شکار و صید و ... تعلق یافته است لذا سرمایه گذاری در بخش های فوق موفق تر خواهد بود .

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

## ۶. منابع

- ۱- باهر، حسین (۱۳۷۷) دگر اندیشی پیرامون گردشگری ( ایرانگردی و جهانگردی ) ، فصلنامه مطالعات مدیریت ، شماره ۲۰، دانشکده مدیریت دانشگاه علامه طباطبائی تهران
- ۲- خمامی زاده، جعفر (۱۳۷۶). گیلان سرشار از سبزی نهادینه. راهنمای زیارت و سیاحت در گیلان
- ۳- حیدری چیانه ، رحیم (۱۳۸۳) ارزیابی برنامه ریزی صنعت توریسم در ایران ، رساله دکتری رشته جغرافیا و برنامه ریزی شهری ، دانشگاه تبریز .
- ۴- داس ویل ، راجر (۱۳۷۹) مدیریت جهانگردی مبانی راهبردها و آثار ، ترجمه : سید محمد اعرابی و داود ایزدی ، دفتر پژوهش‌های فرهنگی ، چاپ دوم ، تهران .
- ۵- رضوی فر ، ج و خیاط مقدم ، س (۱۳۸۰) مدیریت و صنعت گردشگری ، انتشارات محقق ، تهران.
- ۶- شعبانی ، آ ( ۱۳۸۲ ) نفت تمام می شود ، گردشگری هرگز ، ماهنامه بازاریابی ، شماره ۲۴ ، تهران.
- ۷- صدر موسوی ، میر ستار و جواد دخیلی کهنموبی (۱۳۸۳) در آمد بر برنامه ریزی تفریحگاه های توریستی ، نشریه دانشکده علوم انسانی و اجتماعی ، شماره پیاپی ۱۷ ، دانشگاه تبریز .
- ۸- فریار ، ف ( ۱۳۷۹ ) اگر توریسم پدیده ای نوین در صنعت جهانگردی مجله دام ، کشت و صنعت ، شماره ۱۴ .
- ۹- محلاتی ، صلاح الدین ( ۱۳۸۰ ) در آمد بر جهانگردی ، دانشگاه شهید بهشتی ، تهران .
- ۱۰- معاونت برنامه ریزی استانداری گیلان، ۱۳۸۷، سالهای آماری استان گیلان ۱۳۸۶ استانداری گیلان

۱۱- واحد تحقیقات ماهانه اقتصاد ایران ، ۱۳۷۹

- 12- Kin Hang (2004) The Southern Sound(Nanyin):  
Tourism for the preservation and Development of Traditional Arts  
Asia Pacific Journal of Tourism Reserch , Vol .9 , No. 4,PP. 373- 382.
- 13- Mcintosh, Robert, W. Goeldner , charles Rand Ritchic, R.  
Brent (1995) Tourism , principles, practices , philosophies U.S.A,  
John Wiley & Sons .Inc.
- 14- stynes , Daniel Jand O. Halloran, Cynthia , (2004) Tourism  
planning , Michigan State University Extensions Bulletin.
- 15- Word Tourism Organization (2000) Tourism 2020 Vision,Vol  
.6, south Asia , Madrid , Spain, Dibe , s . i.

