

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۰۶/۲۸

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۰۹/۲۶

## مجله مدیریت فرهنگی

سال سیزدهم / شماره ۴۹ / پاییز ۱۳۹۹

# تأثیر سرمایه روان شناختی بر سکوت سازمانی در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران

غزل احمدی

دانشجوی دکترا گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری، مازندران، ایران (نویسنده مسئول).

ghazal\_ahmadi60@yahoo.com

کیومرث نیاز آذری

استاد گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری، مازندران، ایران.

محمد صالحی

دانشیار گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد ساری، مازندران، ایران.

## چکیده

**مقدمه و هدف پژوهش:** هدف این پژوهش، بررسی تاثیر سرمایه روان شناختی بر سکوت سازمانی در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران بود.

**روش پژوهش:** روش پژوهش توصیفی - همبستگی بود.

**یافته‌ها:** نتایج آزمون معادلات ساختاری نشان داد که سرمایه روان شناختی بر سکوت سازمانی تاثیر منفی و معنادار دارد.

**نتیجه‌گیری:** نتایج آزمون معادلات ساختاری نشان داد که سرمایه روان شناختی بر سکوت سازمانی تاثیر منفی و معنادار دارد.

**واژگان کلیدی:** سرمایه روان شناختی، سکوت، دانشگاه آزاد اسلامی

**مقدمه**

آن چه افراد را به هم پیوند می‌دهد و باعث تکرار، تداوم و بیشتر شدن تعاملات می‌شود، سرمایه روان‌شنختی است که به عنوان نیرویی در جهت ترقی فرد، افزایش درآمد و ایجاد مزیت رقابتی برای سازمان در نظر گرفته می‌شود (نیکپی و همکاران، ۱۳۹۶).

**بیان مساله**

کارایی و توسعه هر سازمان تا حد زیادی بستگی به کاربرد صحیح نیروی انسانی آن سازمان دارد. هر اندازه شرکت‌ها و سازمان‌ها بزرگتر شوند، مشکلات این نیروی عظیم نیز افزایش می‌یابد (قدمپور و همکاران، ۱۳۹۶). در جهان رقابتی امروز، سازمان‌ها به طور مدام به دنبال روش‌های جدید در به حداقل رسانید اثربخشی کارکنان خود هستند. اوضاع متفاوت سازمان‌ها در حال حاضر، افزایش میزان رقابت است و تاثیرگذاری سازمان‌ها در این شرایط، مستلزم داشتن نسل جدیدی از کارکنان است، کارکنانی که سربازان سازمانی نامیده می‌شوند. مسلمًاً این افراد میان سازمان‌های کارآمد و ناکارآمد تمایز ایجاد می‌نمایند (Morrison, 2014). در عصر حاضر سازمان‌ها برای بقاء، نیازمند افرادی هستند که بتوانند برای چالش‌های محیط و اکتش مناسبی از خود نشان دهند، از به اشتراک گذاشتن دانش و اطلاعات ترسی نداشته باشند و برای باورهای خویش و باورهای تیمشان ثابت قدم باشند. اگر چه این ادبیات بر توانمندسازی و مجازی ارتباطی تأیید دارد، ولی بسیاری از کارکنان گزارش می‌کنند سازمان‌های آنان از ارتباطات، اشتراک دانش و اطلاعات حمایت نمی‌کنند، چه بسا این موارد از دلایل شکست برنامه‌های مدیریت تغییر باشد (Sehitoglu, 2014).

از موضع عمده‌ی برنامه‌های تغییر، نبود اطلاعات، فقدان اعتماد و مخصوصاً آن چیزی است که موریسین و میلیکن (۲۰۰۰) آن را "سکوت سازمانی" می‌نامند. سکوت سازمانی پدیده‌ای جمعی است که در آن کارکنان از ارائه نظرات و نگرانی‌های خود درباره‌ی مشکلات سازمانی خودداری می‌کنند (Morrison, 2014). هنگامی که جو سکوت در

مهم‌ترین ویژگی عصر کنونی، جهانی‌سازی و تغییرات فراینده تکنولوژیکی است. این تغییرات سبب شده است که سازمان‌های جدید از نظر منابع انسانی و مالی، سطح فن‌آوری، دامنه فعالیت‌ها و شیوه‌های مدیریتی، با سازمان‌های گذشته تفاوت‌های اساسی پیدا کنند. به منظور رویارویی با تغییرات حاکم بر سازمان‌ها و جهت دست‌یابی به اهداف سازمانی در محیط رقابتی امروز، لازم است روابط بین مدیران و کارکنان به گونه‌ای باشد که طی آن زیرستان خود را در راستای ارتقای برونداد سازمان بیان نمایند. برخی افراد این ایده‌ها را ارائه و برخی تمایلی به ارائه ایده‌ها، نظرات و اطلاعات ندارند و سکوت می‌کنند که از آن به عنوان سکوت سازمانی تعبیر می‌شود. سکوت سازمانی پدیده‌ای اجتماعی است که کارکنان از ارائه نظرات و نگرانی‌های خود در مورد مشکلات سازمانی امتناع می‌ورزند. سکوت سازمانی رابطه معنی‌داری با محدود کردن اثربخشی تصمیمات سازمانی و فرایندهای تغییر دارد. این مشکلی است که هم اکنون گریبان‌گیر سازمان‌ها شده است و موجب می‌شود تا اکثر سازمان‌ها از اظهارنظر بسیار پایین خود رنج ببرند. زمانی که چنین اتفاقی می‌افتد، کیفیت تصمیم‌گیری و میزان انجام تغییر کاهش می‌یابد. اگر کارمندی سکوت می‌کند، در واقع از برقراری ارتباطات نامناسب رنج می‌برد، در نتیجه عملکرد کلی سازمان آسیب می‌بیند (حیدری و همکاران، ۱۳۹۴).

از طرفی سرمایه روان‌شنختی که مفهوم جدیدی است که به تازگی در رفتار سازمانی مثبت معرفی شده است. این مفهوم جلوه‌ای از وضعیت مثبت روحی و روانی افراد سازمانی و نشان دهنده ارزیابی مثبت از شرایط و اعتقاد به دست‌یابی به موفقیت در صورت برخورداری از انگیزه و پشتکار است (Vanno & et al, 2015). افرادی که از سرمایه روان‌شنختی بالایی برخوردارند، توانایی بیشتری برای تعاملات گروهی و مشارکت اجتماعی دارند؛ چرا که

سرمایه اقتصادی، فیزیکی و نیروی انسانی نیازمند باشیم، به توانمندی کارکنان برای مواجهه درست و بهنگام با این تغییرات و در یک کلام، برای توسعه به سرمایه روان شناختی نیازمندیم، زیرا بدون این سرمایه استفاده از دیگر سرمایه‌ها به طور بهینه انجام نخواهد شد، از این‌رو موضوع سرمایه روان شناختی به عنوان یک اصل محوری برای دست‌یابی به توسعه محسوب می‌شود (Abbas, 2010).

یکی از متغیرهای تاثیرگذار بر سکوت سازمانی، سرمایه‌ی روان شناختی است. سرمایه روان شناختی در یک تعریف شامل درک شخص از خودش، داشتن هدف برای رسیدن به موفقیت و پایداری در برابر مشکلات تعریف می‌شود (اسماعیلی و شریعت‌نژاد، ۱۳۹۷). از دیدگاه لوتنز ۲۰۱۷)، سرمایه روان شناختی عبارت است از، مطالعه و استفاده مثبت از توانایی‌های مثبت و قابلیت‌های روان شناختی منابع انسانی که قابل اندازه‌گیری، توسعه و مدیریت است و موجب بهبود عملکرد می‌شود. سرمایه روان شناختی، با تکیه بر متغیرهای روان شناختی، منجر به ارتقای ارزش سرمایه انسانی و سرمایه اجتماعی در سازمان می‌شود که خود می‌تواند به ایجاد مشارکت کارکنان شود. به اعتقاد لوتنز و همکاران (۲۰۱۷) کارکنانی که سطوح بالای از سرمایه روان شناختی را دارا هستند ممکن است به دلیل تعداد و سطح سازه‌های روان شناختی که در شناخت‌ها، انگیزه و در نهایت رفتارشان متجلی است، نسبت به کارکنانی که تنها خودکارآمدی و احساس مثبت را در یک موقعیت نشان می‌دهند، عملکرد بهتری داشته باشند. امروزه در محیط رقابت‌آمیز مشاغل، سرمایه‌های مالی در دست‌یابی سازمان‌ها به برتری رقابتی، کافی نیستند. در پاسخ به این نیاز، سرمایه‌ی روان شناختی مثبت، سرمایه‌ی اجتماعی و سرمایه‌ی فکری به منزله سرمایه‌های تکمیل کننده‌ی سرمایه‌ی مالی به وجود آمدند. این سرمایه یکی از شاخص‌های روان شناسی مثبت‌گرا است که با ویژگی‌هایی مانند باور فرد به توانایی‌هایش برای دست‌یابی به موفقیت، داشتن پشتکار در پیگیری اهداف، ایجاد استنادهای مثبت

سازمان حاکم باشد، دیدگاه‌ها و عقاید فرصت بیان نخواهند یافت. اما باید دانست که افزون بر آن، عاقب دیگری نیز ممکن است به همراه داشته باشد و علاوه بر کاهش رضایت و تعهد شغلی، با تأثیر منفی بر دیگر متغیرهای شغلی و سازمانی که آینده یک سازمان را رقم می‌زنند، همراه باشد. سکوت سازمانی یعنی کارکنان آگاهانه از ارائه نظرات و افکار خود در مورد بهبود و توسعه در کار و یا محیط کار، خودداری می‌کنند. به عبارتی سکوت سازمانی خودداری از هر نوع بیان واقعی در مورد رفتار افراد در سازمان است (بزرگ‌نیا حسینی و عنایتی، ۱۳۹۳). سکوت سازمانی، با محدود کردن اظهار نظر کارکنان، سبب کاهش اثربخشی تصمیم‌گیری‌های سازمانی و فرآیندهای تغییر می‌شود. این پدیده رفتاری می‌تواند با ایجاد استرس، بدینی، عدم رضایت و عقب نشینی در کارکنان و به وسیله‌ی ممانعت از بازخورد منفی، مانع تحول و توسعه سازمانی موثر شود (زارعی متن و همکاران، ۱۳۹۰).

سکوت سازمانی می‌تواند اثرات محرکی بر فرایند تصمیم‌گیری و ایجاد تغییر در سازمان به همراه داشته باشد. دلیل اصلی گرایش به سکوت در بین کارکنان یک سازمان این است که رهبران و تصمیم‌گیران اصلی سازمان اغلب به دلیل مشغله کاری قادر به دیدن مسائل و مشکلاتی که کارکنان با آنها مواجه هستند، نمی‌باشند (رجی‌فرجاد و رضایی، ۱۳۹۶). همین امر باعث می‌گردد تا نتوانند مسائل سازمان را به درستی درک کرده و تصمیم سازنده‌ای اتخاذ نمایند، در نتیجه، کیفیت زندگی کاری مناسب افراد به برخورداری از حقوق و مزایای مکلفی و سرپرستی خوب، شرایط کاری خوب و شغل چالش برانگیز است پایین می‌آید. در نتیجه باید بررسی گردد که چه متغیرهایی می‌توانند سکوت را در افراد تضعیف و ابعاد منفی آن را از بین ببرند. از طرفی سرمایه روان شناختی، بستر مناسبی برای بهره‌وری سرمایه انسانی و فیزیکی و راهی برای نیل به موفقیت قلمداد می‌شود (لوانی و همکاران، ۱۳۹۴). در عصر تغییرات شتابنده پست مدرنیسم، بیش از آنچه که به

منابع انسانی از طریق ارتقای عملکرد آنها و کسب مزیت رقابتی می‌باشد. در حال حاضر، دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی ملزم می‌باشند که با شناسایی ابعاد سرمایه روان‌شناسختی و با ایجاد محیطی سالم به افزایش کیفیت عملکردی کارکنان و ایجاد آوای سازمانی که پدیدهای مطلوب برای سازمان‌هاست کمک کنند (Wilkinson & Fay, 2011)

از این رو پژوهشگران در این پژوهش با هدف کمک به افزایش درک سازمان‌ها از عوامل موثر بر سکوت سازمانی و پیامدهای احتمالی آن، به صورت هدفمند به شناسایی ابعاد و مولفه‌های سرمایه روان‌شناسختی در الگوی سکوت سازمانی بین کارمندان دانشگاه آزاد اسلامی پرداخته‌اند تا یه پاسخ سوالات پژوهش دست یابند.

#### پیشینه پژوهش

پژوهش آرون<sup>۳</sup> و همکاران (۲۰۱۸) نشان داده‌اند که چهار بعد امید، خوشبینی، تاب‌آوری و اعتماد بنفس (به عنوان مولفه‌های سرمایه روان‌شناسختی در سطح فردی و سازمانی) بر روی عملکرد کارکنان تاثیر معناداری دارد. لوتانز و همکاران (۲۰۱۷) پژوهشی در زمینه سرمایه روان‌شناسختی انجام دادند. یافته‌های پژوهش نشان داده‌اند چهار بعد امیدواری، تاب‌آوری، خوشبینی و کارآمدی به عنوان مناسب‌ترین ابعادی که سرمایه روان‌شناسختی را می‌سنجد بر نگرش، عملکرد و رفتار تاثیر دارد. لورنژ<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۱۶) و نگوین و نگوین<sup>۵</sup> (۲۰۱۲) گزارش کرده‌اند که امید، خوشبینی، تاب‌آوری و اعتماد به نفس و کارآمدی اثرات مثبت بر روی رضایت شغلی، رضایت از زندگی، حمایت اجتماعی ادراک شده، انگیزش، معنابخشی به کار، آرامش ذهنی و نگرش پیشگیرانه دارند و موجب کاهش سکوت سازمانی می‌شوند. نتایج پژوهش یانچان و کوان<sup>۶</sup> (۲۰۱۶) پژوهشی در زمینه سرمایه روان‌شناسختی و سکوت سازمانی انجام دادند، آنها به این نتایج دست یافتند که هم سرمایه روان‌شناسختی و

درباره خود و تحمل کردن مشکلات تعریف می‌شود (صحت و همکاران، ۲۰۱۵).

وجود چارچوب یا مدلی جامع برای بررسی عوامل شکل دهنده و پیامدهای سکوت برای سازمان‌ها بسیار مفید خواهد بود زیرا چنین مدلی، عوامل شکل دهنده سکوت سازمانی را شناسایی کرده و در یک ساختار مدون سازمان‌دهی می‌کند و سازمان‌ها را قادر می‌سازد تا با درکی روشن از این عوامل، در مسیر بهبود عملکرد سازمان از این عوامل حذر کنند یا آنها را تحت کنترل درآورند. از این رو پژوهش حاضر به دنبال پاسخ به سوالات زیر است.

۱- مولفه‌های سرمایه روان‌شناسختی در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران کدامند؟

۲- آیا سرمایه روان‌شناسختی بر سکوت سازمانی در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران تاثیرگذار است؟

#### اهمیت و هدف پژوهش

مطالعه سکوت در دانشگاه‌ها اهمیت ویژه‌ای دارد زیرا دانشگاه از یک سو می‌تواند به عنوان یک ملاک فرآیندی نشان دهنده وضعیت و سطح رشد و توسعه‌ی جامعه به حساب آید و از سوی دیگر به عنوان یک شاخص پیش‌بینی کننده امکان و زمینه‌ی رشد و توسعه جامعه در آینده نیز تلقی می‌شود. بررسی سکوت سازمانی و یافتن راه‌هایی برای ایجاد آوای مطلوب سازمانی از اهمیت بسیار زیادی در مباحث سازمانی برخوردار است و توجه جدی مدیران را می‌طلبد. از طرفی کارکنان و اساتید دانشگاهی نقش کلیدی در دانشگاه‌ها ایفاء کرده و پژوهش درباره سلامت روان‌شناسختی آنان حائز اهمیت فراوانی است. از طرفی هم سرمایه روان‌شناسختی، با تکیه بر متغیرهای روان‌شناسختی، منجر به ارتقای ارزش سرمایه انسانی و سرمایه اجتماعی در سازمان می‌شود که خود می‌تواند موجب مشارکت کارکنان شود. هم‌چنین تحقیقات انجام شده از نقش تعیین کننده و سینزیزیک سرمایه روان‌شناسختی حمایت می‌کنند و بیان می‌دارند که سرمایه روان‌شناسختی راهکاری جهت بهبود

که؛ بین سرمایه روان شناختی و سکوت سازمانی رابطه منفی و معنادار وجود دارد. بین مؤلفه‌های سرمایه‌ی روان شناختی (خودکارآمدی، امیدواری و خوش‌بینی) به غیر از تابآوری با سکوت سازمانی رابطه منفی و معنادار وجود دارد.

### روش پژوهش

پژوهش حاضر از نوع پژوهش‌های کاربردی است که با رویکرد آمیخته (کیفی و کمی) با طرح اکتشافی انجام شد. در رویکرد کیفی، از روش هدفمند و در رویکرد کمی چون به بررسی وضعیت موجود پرداخته، از روش توصیفی از نوع پیمایشی استفاده شد. از این‌رو مبانی نظری و مطالعات و پیشنهاد مرتبط با موضوع بررسی، تحلیل و با رویکردی سیستمی تنظیم و تدوین شد. سپس به بررسی و کاوش مفاهیم و مقوله‌های مرتبط با سرمایه روان شناختی و ساخت پرسشنامه برای بخش کمی انجام شد. بنابراین در این مرحله به دنبال دست‌یابی به مولفه‌های سرمایه روان شناختی در دانشگاه آزاد از طریق مصاحبه‌های عمیق و اکتشافی به صورت انفرادی با خبرگان علمی که به صورت هدفمند انتخاب شده بودند، داده‌های کیفی لازم جمع‌آوری و با استفاده از روش تحلیل محتوا به متابه تکنیکی پژوهشی، مفاهیم، مقوله‌ها شناسایی و مورد تحلیل قرار گرفت. این مفاهیم و مقوله‌ها مبنای تدوین ابزار (پرسشنامه) برای ارائه مدل تاثیر سرمایه روان شناختی بر سکوت در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران گردید. حاصل این بخش، بسته‌ای از مولفه‌های اساسی و شاخص‌های سرمایه روان شناختی است. در مرحله بعدی مولفه‌های اساسی که در مرحله کیفی به دست آمدند، در معرض قضاوت جامعه آماری قرار داده شد و اهمیت آنها به صورت کمی مشخص شد. به این ترتیب در این مرحله از روش تحقیق «توصیفی - پیمایشی» استفاده شد. در مرحله‌ی آخر، با استفاده از اطلاعات به دست آمده، مدل تاثیر سرمایه روان شناختی بر سکوت و آوای سازمانی در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران ارائه شده است.

هم حمایت سازمانی تاثیر منفی بر رفتار سکوت و تاثیر مثبت بر رفتار نوآورانه دارد. بنابراین جهت ارتقا نوآوری و ایجاد انگیزه در کارکنان بر افزایش سرمایه روان شناختی و ارتقا حمایت سازمانی تاکید نمودند.

هم‌چنین تحقیقات انجام شده ویکینسون و فای (۲۰۱۱) از نقش تعیین کننده سرمایه روان شناختی حمایت می‌کنند و بیان می‌دارند که سرمایه روان شناختی راهکاری جهت بهبود منابع انسانی از طریق ارتقای عملکرد آنها و کسب مزیت رقابتی می‌باشد. السون باچنان و بوسول ۷ (۲۰۰۸) سرمایه روان شناختی را به عنوان یک وضعیت مثبت برای پیشرفت فردی با ویژگی‌هایی چون اعتماد به نفس (کار آمدی) انتظارات مثبت از موفقیت در آینده (خوش‌بینی) عزم راسخ (امید) و انجام امور با وجود موانع (تابآوری) می‌دانند که تاثیر مثبتی بر روی رقابت پایدار دارد و هزینه‌های روانی و تاثیرات منفی را در سازمان کاهش می‌دهد.

میرزایی و گلپور (۱۳۹۸) پژوهشی تحت عنوان تاثیر سرمایه روان شناختی بر عملکرد شغلی با نقش واسطه‌ای رضایت شغلی و سکوت سازمانی انجام دادند. نتایج این پژوهش نشان داد که سرمایه روان شناختی بر رضایت شغلی و سکوت سازمانی، رضایت شغلی بر تعهد سازمانی و تعهد سازمانی بر عملکرد شغلی دارای اثر مستقیم هستند. هم‌چنین سرمایه روان شناختی از طریق رضایت شغلی و سکوت سازمانی بر عملکرد شغلی دارای اثر غیرمستقیم است. نتایج پژوهش ثابت و همکاران (۱۳۹۶) حاکی از آن بود که تمامی متغیرهای روان شناختی اثر مستقیم و معنادار بر سکوت سازمانی دارند. در این میان متغیر وجدانی بودن پیشترین تاثیر را بر سکوت سازمانی دارد و بعد از آن به ترتیب خودکارآمدی کارکنان، بروونگرایی و متغیر خوش‌بینی پیشترین تاثیر را بر سکوت دارد.

نیکپی و همکاران (۱۳۹۶)، پژوهشی در زمینه نقش سرمایه روان شناختی در کاهش سکوت سازمانی دیران مدارس شهر خرم‌آباد انجام دادند، آنها به این نتایج دست یافتنند

در این پژوهش به منظور تعیین روایی و پایایی ابزار پژوهش در دو بخش کیفی و کمی، اقدامات زیر انجام شد.

#### بخش کیفی:

- بازیینی توسط اعضاء: مشارکت کنندگان در مصاحبه‌ها، مقوله‌های به دست آمده را ملاحظه و بازیینی کردند و نظر خود را در ارتباط با آنها ابراز کردند.

- بررسی همکار: علاوه بر دریافت نظرات ارزشمند اساتید راهنمای و مشاور مقوله‌های استخراج شده با تعدادی از اساتید، دانش آموختگان و مدیران به بررسی مقوله‌ها و طبقه‌بندی آنها پرداخته شد.

- تجربه و سوابق اساتید راهنمای و مشاور: تجربه چندین ساله در حوزه آموزش عالی و تحصیل در رشته تخصصی مدیریت این امکان را فراهم می‌ساخت که مقوله‌بندی‌ها به درستی صورت گیرد.

- مشارکتی بودن پژوهش: به طور همزمان از مشارکت کنندگان در تحلیل و تفسیر داده‌ها کمک گرفته شد.

#### بخش کمی:

- روایی صوری<sup>۸</sup>: جهت تایید روایی صوری، پرسشنامه در اختیار خبرگان و اساتید فن قرار گرفته و از آنان نظرخواهی شد. به این ترتیب تغییراتی در نحوه نگارش، جمله‌بندی و ویرایش املایی انجام پذیرفت و تعدادی سوال نیز از پرسشنامه حذف شدند.

- روایی محتوایی<sup>۹</sup>: جهت تایید روایی محتوایی ابزار اقدامات زیر انجام شد: پس از شناسایی و تعیین مولفه‌های مربوط به متغیر از طریق مطالعه ادبیات پژوهش و مصاحبه با خبرگان، پرسشنامه اولیه تهیه و در اختیار خبرگان قرار گرفت، براساس نظرات اصلاحی آنان اصلاحات و تعدیل‌های اولیه در ابزار ایجاد گردید. سپس با همکاری اساتید راهنمای و مشاور و با نظر خبرگان، اصلاحات ثانویه برای ابزار اعمال و تغییرات لازم براساس نظرات آنان صورت پذیرفت و در مرحله نهایی، تحت نظر اساتید راهنمای و مشاور، اصلاحات نهایی در خصوص هر ابزار انجام و به این ترتیب روایی محتوایی ابزار مورد تایید قرار گرفت.

جامعه آماری مورد مطالعه از دو گروه بخش کیفی و بخش کمی تشکیل شد. برای بخش کیفی از اساتید دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران با مرتبه علمی دانشیار به بالا که در زمینه موضوع پژوهش خبره هستند به تعداد ۲۰ نفر از آنان مورد شناسایی قرار گرفته و در بخش کیفی از نظرات آنان استفاده شد و برای بخش کمی از کلیه اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های آزاد اسلامی استان مازندران به تعداد ۷۶۴ نفر با مرتبه علمی استادیار و بالاتر، استفاده شد. برای نمونه‌گیری در بخش کیفی با استفاده از روش نمونه‌گیری هدفمند و با در نظر گرفتن قانون انتساب به تعداد ۱۰ نفر به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند. در بخش کمی براساس فرمول کوکران در سطح اطمینان ۹۵٪ و خطای اندازه‌گیری  $\alpha=0.05$ ، تعداد ۲۶۰ نفر با روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای برحسب مرتبه علمی به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند.

برای جمع آوری داده‌های کیفی در این پژوهش از مصاحبه‌های نیمه ساختار یافته استفاده شد و برای بخش کمی پژوهش براساس معیارهای استخراج شده از مرحله کیفی به طراحی پرسشنامه محقق ساخته سرمایه روان‌شناسختی جهت جمع آوری داده‌های مورد نیاز استفاده شد. ابزار گردآوری داده‌ها در بخش کیفی برای گردآوری داده‌ها از دو ابزار فیش و مصاحبه نیمه ساختار یافته با خبرگان جهت شناسایی مؤلفه‌های سرمایه روان‌شناسختی استفاده شد.

در بخش کمی از دو پرسشنامه به شرح ذیل استفاده شد:

- پرسشنامه محقق ساخته سرمایه روان‌شناسختی: این پرسشنامه دارای ۶۰ سوال و در طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت (خیلی کم، کم، تا حدودی، زیاد و خیلی زیاد) طراحی و تنظیم شده و به ترتیب از ۱ تا ۵ نمره گذاری می‌شود.

- پرسشنامه سکوت سازمانی ون داین و همکاران (۲۰۰۳): این پرسشنامه دارای ۱۵ سوال و سه مولفه «سکوت مطیع، سکوت تدافعی و سکوت نوع دوستانه» است که در طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت (کاملاً مخالف، مخالف، نظری ندارم، موافق و کاملاً موافق) طراحی و تنظیم شده که به ترتیب از ۱ تا ۵ نمره گذاری می‌شود.

سؤال اول پژوهش: مولفه‌های سرمایه روان شناختی در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران کدامند؟  
برای تعیین مؤلفه‌های سرمایه روان شناختی در دانشگاه‌های آزاد اسلامی استان مازندران، پرسشنامه‌ای براساس پیشنهاد پژوهش، مبانی نظری و مطالعات انجام شده در ۶۰ گویه براساس مقیاس ۱ تا ۵ درجه‌ای لیکرت تدوین و در دانشگاه قلمرو پژوهش اجرا شده است. در مرحله بعد با نظر اساتید آمار و اساتید راهنمای و مشاور و با مطالعه پژوهش‌های مشابه به روش تحلیل عاملی اکتشافی مرتبه اول برای شناسایی عوامل زیربنایی و بنیادی مقیاس استفاده شد. برای تشخیص این مسئله که تعداد داده‌های مورد نظر (اندازه نمونه‌ها و رابطه بین متغیرها) برای تحلیل عاملی مناسب هستند یا خیر؟ از شاخص آزمون تناسب کایزر - میر و اولکین ۱۱ (KMO) و آزمون بارتلت ۱۲ استفاده گردید. آزمون تناسب کایزر - مایر و اولکین شاخصی از کفايت نمونه‌گیری است که کوچک بودن هبستگی جزئی بین متغیرها را برسی می‌کند. این شاخص در دامنه صفر و یک قرار دارد. اگر مقدار شاخص نزدیک به یک باشد، داده‌های موردنظر (اندازه نمونه) برای تحلیل عاملی مناسب هستند و در غیر این صورت (معمولًاً کمتر از ۰/۵) نتایج تحلیل عاملی برای داده‌های مورد نظر چندان مناسب نمی‌باشند و اگر مقدار آن بین ۰/۵ تا ۰/۶۹ باشد داده‌ها متوسط بوده و داده‌ها باید با احتیاط بیشتری استخراج شوند.

جدول ۱- نتایج آزمون تناسب کایزر مایر و کروین بارتلت

سطح معنی‌داری	Df	مجذور کای آزمون بارتلت	kmo
۰/۰۰۰	۱۷۷۰	۳۴۷۸۹	۰/۸۵۷

عاملی بودن داده‌ها تأیید می‌شود و به عبارت دیگر می‌توان گفت تحلیل عاملی برای شناسایی ساختار و مدل عاملی مناسب است.  
ارزش‌های ویژه ۲۰ عامل استخراج شده، درصد پوشش واریانس هر عامل و نیز درصدهای تراکمی آنها در جدول ۲ نشان داده شده است.

- روابی سازه ۱۰: در این پژوهش با استفاده از مدل اندازه‌گیری معادلات ساختاری، صحت و درستی سنجش سازه‌ها توسط شاخص‌های مربوطه مورد ارزیابی قرار گرفت. با استفاده از تحلیل عامل تاییدی مشخص شد که سوالات طراحی شده در هر سازه واقعاً می‌تواند سازه مورد نظر را بسنجد. با توجه به نتایج تحلیل عاملی تاییدی، میزان بار عاملی تمامی سوالات بالای ۰/۴۵ و عدد معناداری مانیز بیشتر از ۱/۹۶ باید باشد و مقدار کای دو به درجه آزادی ( $\chi^2/df$ ) شاخص جذر برآورد واریانس خطای تقریب و ضرائب نیکویی برآش دارای مقادیر مناسب می‌باشد که نشان می‌دهند تحلیل عاملی تاییدی سازه‌های پرسشنامه دارای برآش مناسب بوده و سازه‌های پرسشنامه به خوبی متغیر مربوطه را نشان می‌دهد. پایایی ابزارها با روش آلفای کرونباخ برای سرمایه روان شناختی ۰/۸۹ و برای سکوت سازمانی ۰/۸۵ برآورد گردید:

برای تحلیل داده‌های کیفی پژوهش از طریق تحلیل محتوا و در بخش کمی برای تجزیه و تحلیل داده‌ها، از آزمون‌های تحلیل عاملی اکتشافی، تحلیل عاملی تاییدی و معادلات ساختاری با استفاده از نرم‌افزارهای LISREL8.5 و SPSS20 و استفاده شد.

#### یافته‌ها

همان‌گونه که در جدول ۱ ملاحظه می‌گردد، اندازه کفايت نمونه‌گیری kmo برابر با ۰/۸۵۷ است، که نشان می‌دهد واریانس درون داده‌ها توسط این عوامل تبیین می‌شود، به عبارتی دیگر توانایی عاملی بودن داده‌ها به میزان قابل پذیرش وجود دارد. با توجه به معناداری آزمون بارتلت همبستگی بین مواد آزمون در جامعه وجود داشته و توانایی

## جدول ۲ - مجموع واریانس تبیین شده

عوامل	مقادیر ویژه عوامل بعداز چرخش		
	درصدواریانس تجمعی	درصدکل واریانس	مقادیر ویژه
۱	۵/۶۳۳۸	۵/۶۳۳	۵/۴۶۴
۲	۱۱/۰۷۰	۵/۴۳۸	۵/۲۷۴
۳	۱۷۴۷۶	۵/۴۰۶	۵/۲۴۴
۴	۲۱/۸۴۰	۵/۳۶۴	۵/۲۰۳
۵	۲۶/۸۴۸	۵/۰۰۸	۴/۸۵۸
۶	۳۱/۷۴۲	۴/۸۹۳	۴/۷۴۶
۷	۳۷/۶۳۱	۴/۸۸۹	۴/۷۴۳
۸	۴۱/۲۴۳	۴/۶۱۲	۴/۴۷۴
۹	۴۵/۵۷۸	۴/۳۳۵	۴/۲۰۴
۱۰	۴۹/۹۰۷	۴/۳۲۹	۴/۱۹۹
۱۱	۵۴/۱۵۵	۴/۲۴۹	۴/۱۲۱
۱۲	۵۸/۳۳۰	۴/۱۷۵	۴/۰۴۹
۱۳	۶۲/۴۳۳	۴/۱۰۴	۳/۹۸۱
۱۴	۶۶/۳۸۲	۳/۹۴۸	۳/۸۳۰
۱۵	۷۰/۳۰۷	۳/۹۲۵	۳/۸۰۸
۱۶	۷۳/۸۸۴	۳/۵۷۷	۳/۴۶۹
۱۷	۷۷/۲۸۰	۳/۳۹۶	۳/۲۹۴
۱۸	۸۰/۶۲۷	۳/۳۴۸	۳/۲۴۷
۱۹	۸۳/۳۴۶	۲/۷۱۹	۲/۶۳۷
۲۰	۸۵/۴۰۱	۲/۰۵۵	۱/۹۹۴

جدول بالا که نشان دهنده میزان ارزش ویژه عوامل است که با ملاک قابل قبول پیشنهادی کیسر مطابقت دارد. این بیست عامل می‌توانند تقریباً بزرگتر از یک هستند که در تحلیل باقی ماندند. کمترین میزان ۸۵ درصد از تغییرپذیری (واریانس) متغیرها را تبیین کنند.

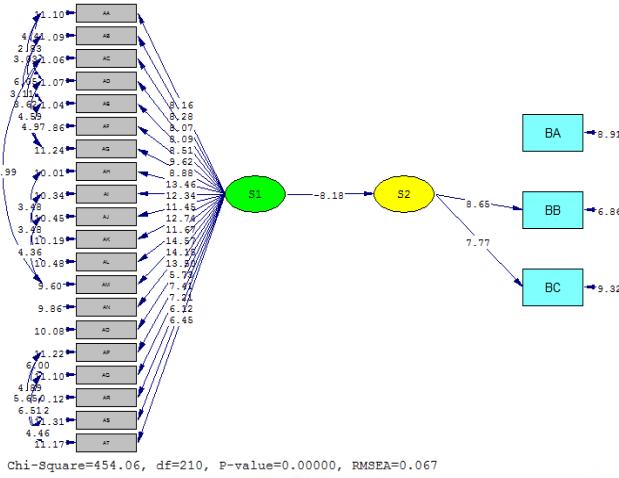
## جدول ۳ - مولفه‌های به دست آمده از تحلیل عاملی پرسشنامه با چرخش واریماکس

ردیف	مولفه‌ها	شماره سوالات	سؤالات بار شده بر روی هر مولفه	بار عاملی
۱	معنویت‌گرایی و هوش معنوی	۷	با جهان هستی احساس یگانگی و اتحاد دارم.	۰/۸۵۶
		۸	احساس می‌کنم که انسان‌ها و دیگر موجودات این جهان نشانه‌هایی از وجود یک قدرت برتر و متعالی می‌باشند.	۰/۸۲۳
		۹	نسبت به رشد معنوی تعهد داشته و در اعتقادات خود راسخ می‌باشم.	۰/۸۹۴

۰/۷۹۱	در زندگی بیشتر به آنچه که هست توجه دارم تا به آنچه که باید باشد.	۱۶	واقع گرایی	۲
۰/۷۴۲	پس از شناخت عینی واقعیت‌ها آنگونه که هست و براساس منطق درست و به دور از گرایش‌های خود تصمیم‌گیری و اقدام می‌نمایم	۱۷		
۰/۸۷۶	سعی می‌کنم در همه‌ی فعالیت‌های روزانه واقع گرایی را سرلوحه‌ی کار خود قرار دهم	۱۸	حق شناسی و قدرشناسی	۳
۰/۸۲۴	خود را به عنوان یک انسان موجودی ارزشمند می‌دانم	۳۱		
۰/۶۳۲	در مسیر کار و زندگی همواره از کمک‌های دیگران قدرشناسی می‌کنم	۳۲	احساسات و قدرشناسی	۳
۰/۷۵۸	احساسات و قدرشناسی خود را در برابر افراد و شرایط به راحتی از خود بروز می‌دهم	۳۳		
۰/۷۹۹	با ذهنیتی تحلیلی به افراد و شرایط می‌نگرم	۴۶	تفکر انتقادی	۴
۰/۸۰۲	با ذهنیتی انتقادی به افراد و شرایط می‌نگرم	۴۷		
۰/۷۰۳	توانایی تجربه و تحلیل واقع گرایانه مشکلات و پیدا کردن راه حل‌های راهبردی را دارم	۴۸	هوش عاطفی	۵
۰/۷۲۵	نسبت به رفتارها و هیجانات خود درک درستی دارم.	۴		
۰/۷۴۱	می‌توانم رفتارها و هیجانات خود را مدیریت نمایم.	۵	احساسات مثبت	۶
۰/۷۲۰	در موقع مورد نیاز به دیگران کمک می‌نمایم.	۶		
۰/۷۵۸	احساس می‌کنم فردی بسیار شایسته هستم.	۲۲	احساسات مثبت	۶
۰/۷۳۹	با ذهنیتی مثبت به افراد و شرایط نگاه می‌کنم	۲۳		
۰/۷۶۸	معتقدم با تفکر و احساسات مثبت می‌توان موقوفیت‌ها و نتایج بهتری کسب نمود	۲۴	خود آگاهی و آگاهی ذهنی	۷
۰/۸۰۰	از استعدادها و توانایی‌های خود آگاه می‌باشم و به خوبی از آنها استفاده می‌کنم.	۳۴		
۰/۸۵۹	خود را همان‌گونه که می‌باشم قبول دارم	۳۵	تلash و کوشش	۸
۰/۸۱۰	به توانایی‌های خود برای اثرگذاری بر رویدادها آگاهی دارم	۳۶		
۰/۷۷۶	باور دارم پیشرفت‌ها و امتیازات با تلاش پیوند خورده است	۴۳	معنا بخشی به کار	۹
۰/۸۵۰	باور دارم تلاش در کارها موجب قوی تر شدن انسان می‌گردد	۴۴		
۰/۷۸۱	در رویارویی با چالش‌ها به جای مقصراً قلمداد نمودن سرنوشت در صدد تلاش برای یافتن فرصت‌هایی برای رشد خود و دیگران می‌باشم	۴۵	انعطاف‌پذیری	۱۰
۰/۷۱۹	به امور کاری روزانه خود جلوه تقىدالله می‌بخشم	۱۰		
۰/۸۵۱	کارهایم را براساس بیش خود انجام داده و خود را نسبت به محیط پاسخ‌گو می‌دانم	۱۱	بخشندگی	۱۱
۰/۷۵۴	معتقدم شغلم باعث تکامل من در زندگی می‌گردد.	۱۲		
۰/۷۱۹	وقتی تغییری رخ می‌دهد می‌توانم خود را با آن سازگار نمایم	۴۹	بخشندگی	۱۱
۰/۸۰۱	قادر به انطباق سازنده با شرایط متغیر هستم	۵۰		
۰/۷۶۶	زندگی را یک فرایند رو به جلو می‌دانم و با شرایط اقتصادی زندگی سازگار می‌شوم	۵۱		
۰/۷۳۰	گذشت من نسبت به کسانی که در حقم بدی می‌کنند زیاد است	۲۵		
۰/۸۰۲	سعی می‌کنم رفتار بد دوستی را که به من ظلم کرده به خاطر نیاورم	۲۶		

۰/۷۳۹	اگر یکی از اطرافیان رفتار ناشایستی نسبت به من نشان دهد، با او قطع رابطه نمی‌کنم.	۲۷		
۰/۶۶۷	به اطرافیان خود به عنوان حامی و دوست اعتماد دارم.	۲۸		
۰/۷۵۳	اطمینان دارم آینده بهتر از امروز خواهد بود.	۲۹		
۰/۶۵۰	معمولًا به تعهد یا قول شفاهی دیگران اطمینان دارم.	۳۰		
۰/۷۲۸	برای کنترل موثر روابط به احساسات طرف مقابل خود توجه نشان می‌دهم.	۵۲		
۰/۸۰۳	با افراد دیگر فارغ از موقعیت و مقام خوش رفتار و مهربان هستم.	۵۳		
۰/۸۳۴	فردی هستم که دیگران می‌توانند مرا دوست بدارند.	۵۴		
۰/۷۶۷	توانایی لازم برای شناسایی و ایجاد مسیرهایی به سمت هدف را دارا هستم	۵۵		
۰/۷۰۵	تحت هیچ شرایطی در مسیر هدف خود متوقف نمی‌شوم	۵۶		
۰/۷۸۰	برای برنامه‌های روزانه خود هدف و برنامه‌ی نظاممند دارم	۵۷		
۰/۸۲۲	در زندگی احساس شادابی و سرزنشگی می‌کنم	۱۹		
۰/۶۴۰	من فکر می‌کنم درازای کاری که انجام می‌دهم حقوق منصفانه‌ای دریافت می‌کنم.	۲۰		
۰/۸۲۸	من از فرصت‌هایی که در مسیر شغل و زندگی ام دارم راضی‌ام.	۲۱		
۰/۶۷۷	علاقه به ابراز ایده‌های نو دارم	۳۷		
۰/۶۹۸	احساس می‌کنم که آزاد هستم تا هر کاری را انجام دهم و اوضاع و کنترل بیرونی مانع من نمی‌تواند باشد	۳۸		
۰/۷۷۷	علاقه به آزمون و ریسک تجربه رویکردهای تازه دارم	۳۹		
۰/۶۴۹	در بین جمع و کارهای اجتماعی فعال می‌باشم	۱۳		
۰/۸۷۰	دوستانی دارم که صرف‌نظر از اینکه جه کاری انجام می‌دهم من را حمایت می‌کند	۱۴		
۰/۸۴۹	باور دارم در اجتماعی که در آن زندگی می‌کنیم هر کسی پاداشی را دریافت می‌کند که شایستگی ان را دارد.	۱۵		
۰/۷۶۳	احساس می‌کنم حال بسیار خوبی دارم.	۴۰		
۰/۷۲۰	عصباتیت و اضطراب نمی‌تواند مانع از انجام دادن کارها در من گردد.	۴۱		
۰/۵۵۲	احساس می‌کنم از سلامت جسمی مناسبی برخوردارم	۴۲		
۰/۶۶۹	انتظار پیامدهای مطلوب از طریق عملکرد خود را دارم.	۱		
۰/۷۷۸	انچه که در مغزم می‌گذرد را در رفتار بروز می‌دهم	۲		
۰/۷۸۲	پیامدهای رفتاری ام مانع از ایجاد استرس در من می‌گردد	۳		
۰/۶۱۹	معتقدم که تجربیات گذشته آینده خوبی برایم تضمین می‌کند	۵۸		
۰/۶۱۷	سعی می‌کنم از تجربیات و شرایط درس بگیرم	۵۹		
۰/۶۳۱	علاقه به آزمون تجربه تازه و یادگیری از نتایج آنها دارم	۶۰		

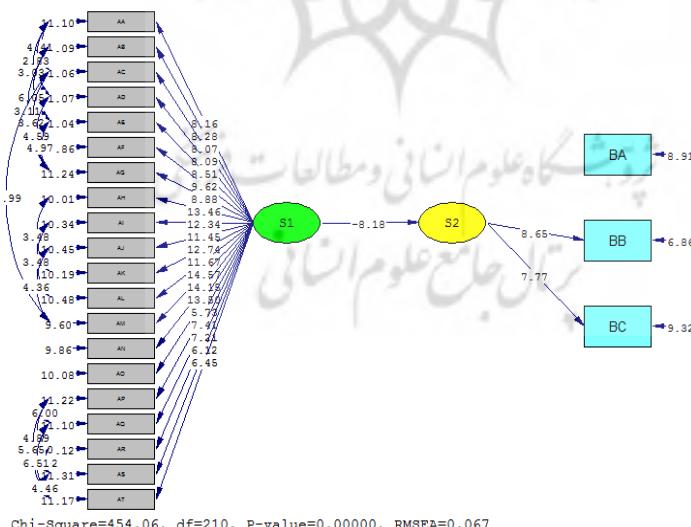
سؤال دوم پژوهش: آیا سرمایه روان شناختی بر سکوت سازمانی در دانشگاه آزاد اسلامی استان مازندران تاثیرگذار است؟



شکل ۱- مدل ساختاری در حالت معنی‌داری ضرایب (مقادیر t)

بعد سرمایه روان‌شناختی، بیشترین اثرگذاری، مربوط به مؤلفه خلاقیت (AM) با بار عاملی ۰/۷۶ و در بعد سکوت سازمانی بیشترین اثرگذاری، مربوط به مؤلفه سکوت تدافعی (BB) با بار عاملی ۰/۷۶ می‌باشد.

همچنین شکل ۱، نتایج ضریب استاندارد مدل، یعنی تأثیر سرمایه روان‌شناختی بر سکوت سازمانی به عنوان متغیر مکنون درون‌زا نشان می‌دهد. مستند به ضرایب استاندارد معادلات ساختاری، اثرگذاری سرمایه روان‌شناختی بر متغیر سکوت سازمانی با بار عاملی ۰/۷۲- بوده است. در



شکل ۲- مدل ساختاری در حالت معنی‌داری ضرایب (مقادیر t)

روان‌شناختی با ضریب تی (-۸/۱۸) در سطح خطای ۵ درصد، رابطه معنی‌داری با متغیر مکنون درون‌زا (سکوت سازمانی) دارد.

همان‌گونه که در نمودار ۲ ملاحظه می‌شود، رابطه بین متغیر سرمایه روان‌شناختی و متغیر سکوت سازمانی نشان داده می‌شود. با توجه به ضرایب آماره تی سرمایه

## بحث و نتیجه‌گیری

نهایت رفتارشان متجلی است، نسبت به کارکنانی که تنها خودکارآمدی و احساس مثبت را در یک موقعیت نشان می‌دهند، عملکرد بهتری داشته باشند. سرمایه روان‌شناختی فراتر از سرمایه انسانی و اجتماعی و به عنوان مزیت رقابتی برای سازمان‌ها محسوب می‌شود. زمانی که سازمان در حال اجرای یک استراتژی باشد که به طور همزمان رقباً نتوانند از مزایای آن تقليد و الگوبرداری کنند، می‌گوییم سازمان به یک مزیت رقابتی دست یافته است. سه پارامتر ساختار سازمان، منابع انسانی و تکنولوژی به عنوان مزیت رقابتی سازمان به شمار می‌روند. منابع انسانی از لحاظ ماهیت بادوام بودن، هوشمند بودن و غیرقابل کپی بودن مزیت رقابتی پایدارتری را می‌توانند، ایجاد کنند. از آنجا که سرمایه روان‌شناختی یکی از شاخص‌های روان‌شناسی مثبت‌گرایی است که با ویژگی‌هایی از قبیل باور فرد به توانایی‌های خود در دست‌یابی به موفقیت، داشتن پشتکار در دنبال کردن اهداف و ایجاد اسنادهای مثبت درباره خود تعریف می‌شود؛ این عامل موجب می‌شود افراد با داشتن احساس مثبت نسبت به توانایی‌های خود، به بیان ایده‌ها، عقاید و اظهارنظرهای خود درباره مسائل و مشکلات سازمانی پردازنند و در قبال مسائل سازمانی سکوت نمایند.

از آنجایی که نظام آموزش عالی به عنوان یکی از کانون‌های اصلی ایجاد و توسعه سرمایه روان‌شناختی در سطح جامعه محسوب می‌شود، بنابراین پیش‌بردن نامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی، سیاسی و فرهنگی کشور موکول به توسعه کیفی آموزش عالی و افزایش اثربخشی و کارائی آن است. دانشگاه‌های پیش‌برو برای ایجاد ظرفیت تغییر و تحول فعالانه اعضاء هیأت علمی و کارکنان خود اقدام می‌نمایند. نکته اصلی برای تولید، توسعه و توزیع چنین ظرفیت راهبردی، ایجاد چیزی است به نام بهبود سرمایه روان‌شناختی. همه سازمان‌ها برای بقاء نیازمند اندیشه‌های نو و نظرات بدیع و تازه‌اند. از این‌رو پیشنهاد می‌شود که با برنامه‌ریزی‌های منسجم و علمی، جهت ارتقا آواز سازمانی و کاهش سکوت سازمانی، برای کارکنان

نتایج این پژوهش نشان داد که سرمایه روان‌شناختی دارای ۲۰ مولفه «معنیوت‌گرایی و هوش معنوی، واقع‌گرایی، حق‌شناسی و قدرشناسی، تفکر انتقادی، هوش عاطفی، احساسات مثبت، خودآگاهی و آگاهی ذهنی، تلاش و کوشش، معنا بخشی به کار، انعطاف‌پذیری، بخشنده‌گی، اطمینان و اعتماد، روابط فردی و بین فردی، تعیین هدف و هدف‌گرایی، رضایت شغلی و زندگی، خلاقیت، فعالیت‌ها و حمایت اجتماعی، سلامت روانی و جسمی، ارزیابی شناختی و تجربیات موفق» می‌باشد. این یافته با نتایج پژوهش‌های اسلاماعیلی شاد و همکاران (۱۳۹۲) که نشان دادند معنیوت‌گرایی، هوش‌بینی و خودکارآمدی از مولفه‌های سرمایه‌های روان‌شناختی در آموزش عالی است؛ رحیمی و همکاران (۱۳۹۱) که نشان دادند عاطفه و احساسات مثبت از ابعاد سرمایه روان‌شناختی است؛ آرون و همکاران (۲۰۱۸) که نشان دادند خوش‌بینی و اعتماد به نفس از مولفه‌های سرمایه روان‌شناختی است و لورنزو و همکاران (۲۰۱۶) که نشان دادند رضایت شغلی، رضایت از زندگی، حمایت اجتماعی ادراک شده، معنا بخشی به کار و حق‌شناسی از مولفه‌های سرمایه روان‌شناختی است، همسو است.

نتایج دیگر پژوهش حاکی از این است که سرمایه روان‌شناختی بر سکوت سازمانی تاثیر منفی و معناداری دارد. همچنین در بعد سرمایه روان‌شناختی، بیشترین اثرگذاری، مربوط به مؤلفه خلاقیت و در بعد سکوت سازمانی بیشترین اثرگذاری، مربوط به مؤلفه سکوت تدافعی است. این یافته با نتایج پژوهش‌های قدمپور و همکاران (۱۳۹۶)، الوانی و همکاران (۱۳۹۴) و یانچان و کوان (۲۰۱۶) همسو می‌باشد. آنها نیز گزارش کرده‌اند که سرمایه روان‌شناختی با سکوت سازمانی رابطه منفی و معنادار دارد. در تبیین این یافته می‌توان گفت که به اعتقاد لوتابن و همکاران (۲۰۱۷) کارکنانی که سطوح بالایی از سرمایه روان‌شناختی را دارا هستند ممکن است به دلیل تعداد و سطح سازه‌های روان‌شناختی که در شناخت‌ها، انگیزه و در

قدم پور، عزت‌الله؛ زندکریمی، مریم؛ صحرائی بیرانوند، مهدی و قارلقی، سجاد (۱۳۹۶). بررسی رابطه میان رهبری اخلاقی و سکوت سازمانی با نقش میانجی سرمایه روان‌شناختی در میان مدیران مدارس، *فصلنامه خانواده و پژوهش*، شماره ۳۵۶.

نیک‌بی، ایرج؛ فرج‌بخش، سعید و زندکریمی، مریم (۱۳۹۶). نقش سرمایه روان‌شناختی در کاهش سکوت سازمانی دبیران مدارس شهر خرم آباد، *مجله روان‌شناسی مدرسه*، دوره ششم، شماره ۱.

Aaron H. A, Jeremy, C.S, Will, D, Regan, M.S, Aaron, F M & Thomas, H.A (2018).The power of positivity? The influence of positive psychological capital language on crowd funding performance, *Journal of Business Venturing*, In Press, Corrected Proof Note to users.

Abbas, M. R.U (2015). Impact of psychological capital on innovative performance and job stress, *Canadian Journal of Administrative Sciences*, 32(2), 128-138.

Lorenz, T, Beer, C, Pütz, J & Heinitz, K (2016). Measuring Psychological Capital: Construction and Validation of the Compound PsyCap Scale (CPC-12). *PLoS ONE*.

Luthans, F, Carolyn M. & Morgan, y (2017). Psychological Capital: An Evidence-Based Positive Approach. *Annu. Rev: Organizational, Psychology and Organizational Behavior*.

Morrison, E (2014). Employee voice and silence, *Annual Review of Organizationl Psychology and Organizational Behavior*.

Morrison, E.W & Milliken, F. J (2000). Organizational Silence: A Barrier to Change and Development in a Pluralistic World, *Academy of Management.eview*.

Nguyen, T. D & Nguyen, T.T (2012). Psychological capital, quality of work life and quality of life of marketers, *Journal of macromarketing*.

Olson-Buchanan JB, Boswell WR (2008). An integrative model of experiencing and responding to mistreatment at work. *Academic Manament. Review*.

Sehat, S, Mahmoudzadeh, S.M, Ashena, M & Parsa, S (2015). Positive Psychological

سازمان‌ها دوره‌های آموزشی برگزار گردد. مدیران از طریق دادن آزادی عمل بیشتر به کارکنان، زمینه مشارکت بیشتر آنها در فعالیت‌های سازمانی را فراهم آورند و با شناسایی تومندی‌ها و قابلیت‌های افراد، آنها را در امور اجرایی و تصمیم‌گیری مشارکت دهند.

## منابع

- اسماعیلی شاد، بهرنگ (۱۳۹۲). بررسی مؤلفه‌های سرمایه روان‌شناختی در نظام آموزش عالی جهت ارائه مدل، رساله دکتری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری.
- الوانی، سید مهدی؛ واعظی، سیدرضا و هنرمند، روح الله (۱۳۹۴). نقش رفتار سازمانی مثبت‌گرا در کاهش سکوت سازمانی، *فصلنامه علمی - پژوهشی مطالعات مدیریت (بهبود و تحول)*، سال بیست و چهارم، شماره ۷۹.
- بزرگ‌نیاحسینی، سیده فاطمه؛ عنایتی، ترانه (۱۳۹۳). رابطه سکوت سازمانی با عملکرد کارکنان دانشگاه، *فصلنامه اخلاق در علوم و فن آوری*، سال نهم، شماره ۴.
- درخشان، مژگان (۱۳۹۷). پیش‌بینی آوای سازمانی از طریق جو اخلاقی و سرمایه روان‌شناختی، *فصلنامه اخلاق در علوم و فناوری*، سال دوازدهم، شماره ۲.
- رجی فرجاد، حاجیه و رضایی، سمیه (۱۳۹۶). بررسی تأثیر سکوت سازمانی بر عملکرد کارکنان با توجه به نقش میانجی فرهنگ سازمانی، *مجله مدیریت فرهنگی*، سال یازدهم، شماره ۳۷.
- رحیمی، فاطمه؛ عریضی سامانی، سید‌حیدرضا؛ نوری، ابوالقاسم و نامداری، کوروش (۱۳۹۱). رابطه سرمایه روان‌شناختی در محیط کار کارکنان با شور و شوق کاری آنان در سازمان، *فصلنامه مشاوره شغلی و سازمانی*، دوره چهارم، شماره ۱۲.
- زارعی متین، حسن؛ طاهری، فاطمه و سیار، ابوالقاسم (۱۳۹۰). سکوت سازمانی: مفاهیم، علل و پیامدها، *علوم مدیریت ایران*، سال ششم، شماره بیست و یکم.

Thai students. Procedia, Social and Behavioral Sciences.

Wilkinson, A & Fay, C (2011). Guest editor's note: new times for employee voice, Human Resource Management.

Yunchun, Y & Quan, L (2016). The Effect of Psychological Capital and Organizational Support on Innovational Behavior and Silence Behavior Of Technical Innovation Personnel in Strategic Emerging Industry, American Journal of Industrial and Business Management.

capital: The role of Islamic work ethics in Tehran public organizations, Iranian Journal of Management studies.

Sehitoglu, Y (2014). Study of Organizational Commitment in the context of Leadership styles and reasons of Employee Silence. Journal of Global Strategic Management.

Vanno, V, Kaemkate, W & Wongwanich, S (2015). Effect of group-level positive psychological capital on group effectiveness of

#### یادداشت‌ها

1. Morrison & Miliken
2. Luthans
3. Aaron
4. Lorenz
5. Nguyen & Nguyen
6. Yunchan & Quan

7. Olson-Buchanan & Boswell
8. Face validity
9. Content validity
00. Strutures validity
11. Kaiser-Meyer-Olkin(KMO)
22. Batlets Test of phericity

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی