



## The Effect of Dimensions of Brand Hate on Consumer Behavior

Nahid Rahbari Pak<sup>1</sup>, Naser Yazdani<sup>2\*</sup>

### Abstract

*Consumers differ in their relationship with the brand: some people have positive feelings (love) towards the brand, some are indifferent and others have negative feelings (hate) towards the brand. Hating a brand is as natural a feeling as loving a brand which is common in consumer markets. Brand aversion is a new but very important and necessary concept that, although it has been neglected in the past, fortunately, it has recently received the attention of researchers. Due to the importance of the issue, there is a need to know more about it. Based on this, the purpose of this research is to investigate and analyze the concept of brand hatred, its factors and consequences. The current research is an applied research in terms of its purpose and a descriptive research of correlation and regression analysis in terms of the nature or method of data collection. The target community is the consumers of Iran Khodro (Samand and Peugeot 206) and Saipa (Saina and Pars Tondar) products in Tehran. The sample included the people who expressed hatred towards the brand at the time of distributing the questionnaires. The sampling method is random sampling available or accidental. The data collection tool is a questionnaire. The intended sample size was calculated using Cochran's formula of 384 people, and finally 400 questionnaires were distributed and analyzed. The data analysis method is structural equation modeling using PLS and SPSS software. According to the results of the research, disgust, insult and anger were recognized as the components of brand hatred. It was also confirmed that brand hatred will cause brand change, private complaints, public complaints, retaliatory action against the brand, revenge against the brand and willingness to spend money to damage the brand from the consumer.*

**Keywords:** Brand Hatred, Consumer Behavior, Brand Switching, Brand Revenge.

---

1. Master Student, Shahed University, Tehran, Iran. ahid.rahbaripak@shahed.ac.ir

2. Corresponding author: Associate Professor, Shahed University, Tehran, Iran.  
n.yazdani@shahed.ac.ir

## تأثیر ابعاد تنفر از برنده بر رفتار مصرف کنندگان<sup>۱</sup>

ناهید رهبری پاک<sup>۲</sup>، ناصر یزدانی<sup>۳\*</sup>

### چکیده

صرف کنندگان از نظر روابط با برنده متفاوت هستند: برخی افراد احساسات مثبت (عشق) نسبت به برنده دارند، برخی بی تفاوت هستند و برخی دیگر احساسات منفی (تنفر) نسبت به برنده دارند. تنفر از برنده همچون عشق به برنده یک احساس طبیعی است؛ که در بازارهای مصرف رایج است. تنفر از برنده مفهومی جدید اما بسیار با اهمیت و ضروری است که هر چند در گذشته نادیده گرفته شده، اما خوشبختانه اخیراً مورد توجه محققان قرار گرفته است. با توجه به اهمیت مسئله، لزوم شناخت بیشتر آن وجود دارد. براین اساس هدف از این تحقیق بررسی و تحلیل مفهوم تنفر از برنده، عوامل و پیامدهای آن است. پژوهش حاضر از لحاظ هدف یک تحقیق کاربردی و از لحاظ ماهیت یا روش گردآوری داده‌ها یک تحقیق توصیفی از نوع تحلیل همبستگی و رگرسیون می‌باشد. جامعه هدف، مصرف کنندگان محصولات ایران خودرو (سمند و پژو ۶۰۶) و سایپا (ساینا و پارس تندر) در شهر تهران می‌باشند؛ که در زمان توزیع پرسشنامه اظهار تنفر نسبت به برنده داشته‌اند. روش نمونه‌گیری تصادفی در دسترس می‌باشد. ابزار جمع‌آوری داده‌ها پرسشنامه است. حجم نمونه موردنظر با استفاده از فرمول کوکران ۳۸۴ نفر محاسبه شد که در نهایت تعداد ۴۰۰ پرسشنامه توزیع و مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. روش تحلیل داده‌ها مدل سازی معادلات ساختاری با استفاده از نرم‌افزارهای پی‌ال اس و اس پی اس اس می‌باشد. مطابق نتایج پژوهش، بیزاری، اهانت و خشم به عنوان مؤلفه‌های تنفر از برنده شناخته شد. هم‌چنین تأیید شد که تنفر از برنده باعث تغییر برنده، شکایت خصوصی، شکایت عمومی، اقدام تلافی جویانه نسبت به برنده، انتقام‌جویی نسبت به برنده و تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به برنده از سوی مصرف کننده خواهد شد.

**واژگان کلیدی:** تنفر از برنده، رفتار مصرف کننده، تغییر برنده، انتقام‌جویی از برنده.

۱. شناسه دیجیتال: 10.22051/BMR.2022.39604.2318

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت بازارگانی، دانشگاه شاهد، [nahid.raharipak@shahed.ac.ir](mailto:nahid.raharipak@shahed.ac.ir).

۳. نویسنده مسئول: دانشیار گروه مدیریت بازارگانی، دانشگاه شاهد، [n.yazdani@shahed.ac.ir](mailto:n.yazdani@shahed.ac.ir).

## ۱- مقدمه

در زمینه روابط مصرف‌کنندگان با برنده مطالعات متعددی صورت پذیرفته است. در ک ماهیت روابط برنده- مصرف‌کننده و پیامدهای آن برای برندها، دارای اهمیت استراتژیک برای مدیران است؛ چرا که روش جدیدی است که مصرف‌کنندگان و برندها در محیط فعلی تعامل دارند (ولوتسو و گازمن<sup>۱</sup>: ۲۰۱۷).

روابط مصرف‌کنندگان با برندها از نظر قدرت در دامنه‌ای از ضعیف تا قوی و از احساسات منفی تا مثبت در حال تغییر است (الوارز و فوریزرن<sup>۲</sup>: ۲۰۱۶). روابط مصرف‌کنندگان با برندها متفاوت است، برخی احساسات مثبت (عشق) نسبت به برنده دارند و برخی دیگر احساسات منفی (تنفر) نسبت به برنده دارند (خان و لی<sup>۳</sup>: ۲۰۱۴). پژوهش‌های موجود در زمینه برنده- مصرف‌کننده معمولاً بین روابط مثبت و منفی تمایز قائل می‌شوند.

تحقیق‌های گذشته حاکی از آن است که برندها باید تلاش کنند تا روابط قوی و مثبتی با مصرف‌کنندگان خود ایجاد کنند. تحقیق‌هایی که اخیراً انجام شده، نشان می‌دهد که احساسات منفی، نسبت به احساسات مثبت تأثیر بیشتری بر رفتار دارند. در ادبیات بازاریابی در مورد روابط منفی برنده در مقایسه با روابط مثبت برنده بمندرت بحث می‌شود (فیتچرین<sup>۴</sup>: ۲۰۱۹، ۱۱۶). مطالعات محدودی به این واقعیت توجه دارند که منفی‌نگری نسبت به برندها نیز باید مدیریت شود (ولوتسو و گازمن، ۲۰۱۷).

1. Veloutsou and Guzmán

2. Alvarez and Fournier

3. Khan and Lee

4. Fettscherin

بر اساس پژوهش‌ها وقتی مشتریان گرایش‌های عاطفی مشترک (گرایش مثبت برای برندهای محبوب و یا گرایش منفی برای برندهای منفور) را نسبت به برندها به اشتراک می‌گذارند؛ آن‌ها بسته به احساسشان نسبت به برنده متفاوت عمل می‌کنند (رامیز و همکاران<sup>۱</sup>). احساسات مثبت نسبت به برندها منجر به تبلیغ دهان‌به‌دهان مثبت برای برنده و وفادارتر شدن مصرف‌کنندگان می‌شوند (باترا و همکاران<sup>۲</sup>؛ ۲۰۱۲؛ گریگور و فیشر<sup>۳</sup>، ۲۰۰۶ و زمانی که برنده مرتکب اشتباه و خطای شود؛ تمایل بیشتری به بخشیدن برنده دارند (گریگور و فیشر، ۲۰۰۶). همچنان احساسات منفی مصرف‌کنندگان نسبت به برندها، تبلیغ دهان‌به‌دهان منفی، شکایت و اعتراض را افزایش می‌دهند، باعث کاهش حمایت مصرف‌کننده می‌شوند و مصرف‌کنندگان به احتمال بیشتری خواهان انتقام خواهند بود. احساسات منفی نسبت به برنده منجر به عاقب منفی برای شرکت و برنده می‌شود. درک احساسات منفی شدید مصرف‌کنندگان نسبت به برندها می‌تواند به شرکتها کمک کند تا به‌طور مؤثر به تنفر از برنده<sup>۴</sup> واکنش نشان دهند و احتمالاً از آن جلوگیری کنند (فیتچرین، ۲۰۱۹: ۱۱۷-۱۱۶).

اخیراً ادبیات روابط برنده-مصرف‌کننده با استفاده از مفاهیمی چون اجتناب از برنده<sup>۵</sup>، عدم پذیرش برنده، مخالفت با برنده، انتقام‌جویی نسبت به برنده، اقدام تلافی‌جویانه نسبت به برنده و ضدیت با برنده، از عدم موفقیت محصولات و خدمات به بررسی روابط منفی برنده تغییر کرده است (فیتچرین، ۲۰۱۹: ۱۱۶).

1. Ramírez et al.
2. Batra et al.
3. Gregoire and Fisher
4. Brand Hate
5. Brand Avoidance

این پژوهش نیز به پیوند میان مؤلفه‌های عاطفی اساسی تنفر از برند و شش رفتار متفاوت مصرف‌کننده ناشی از تنفر از برند می‌پردازد. ابتدا سه احساس کلیدی بیزاری<sup>۱</sup>، اهانت<sup>۲</sup> و خشم<sup>۳</sup> که از مؤلفه‌های تنفر از برند هستند مورد بررسی قرار گرفته و سپس تأثیر تنفر از برند بر رفتار مصرف‌کنندگان محصولات ایران‌خودرو و سایپا مورد بررسی قرار خواهد گرفت. تنفر از برند ممکن است موجب سه واکنش رفتاری از جمله تغییر برنده<sup>۴</sup>، انتقام غیرمستقیم<sup>۵</sup> و یا انتقام مستقیم<sup>۶</sup> شود. انتقام غیرمستقیم ممکن است به صورت شکایت خصوصی<sup>۷</sup> یا شکایت عمومی<sup>۸</sup> بروز کند و انتقام مستقیم نیز ممکن است به صورت اقدام تلافی‌جویانه نسبت به برنده، انتقام‌جویی نسبت به برنده و یا تمايل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به برنده رخ دهد.

## ۲- پیشینه پژوهش

### ۲-۱- نظریه مثلثی تنفر<sup>۹</sup>

#### ۲-۱-۱- پیش‌زمینه: نظریه مثلثی عشق

استرنبرگ بیان می‌کند که ساختار عشق را می‌توان از لحاظ سه مؤلفه «مثلث عشق» توصیف کرد: صمیمیت، اشتیاق و تعهد (استرنبرگ<sup>۱۰</sup>،

1. Disgust
2. Contempt
3. Anger
4. Brand Switching
5. Indirect Vengeance
6. Direct Vengeance
7. Private Complaining
8. Public Complaining
9. The Triangle Of Hate
10. Sternberg

۵). این سه مؤلفه یا زیرمجموعه‌های مختلف آن از زمان‌های بسیار قدیم از جمله در جمهوری افلاطون با عشق پیوند خورده است (استرنبرگ، ۲۰۰۳: ۳۰۵).

مطابق نظریه مطرح شده، تنفر به طور بالقوه شامل سه مؤلفه است. همچون عشق، تنفر را می‌توان با مثلث احساسات و مثلث عمل محصور کرد. احساسات ممکن است به اعمال تبدیل شوند یا نه و اعمال ممکن است نمایانگر احساسات واقعی باشد یا نه. این مؤلفه‌ها، در شرایط واقعی، احتمالاً دارای مقادیر مثبت همبستگی هستند. هیچ ادعایی در رابطه با استقلال آماری مطرح نشده است (استرنبرگ، ۲۰۰۳: ۳۰۶).

استرنبرگ (۲۰۰۳) بیان می‌کند که تنفر دارای سه مؤلفه است و مثلث تنفر را در قالب شکل ۱ ترسیم می‌کند:



فیتچرین نظریه تنفر استرنبرگ را به عنوان سکوی پرشی برای توسعه انواع مختلف تنفر از برنده می‌داند و از نظریه استرنبرگ برای بررسی و گسترش تنفر از برنده بهره می‌برد.

• بیزاری: اولین مؤلفه بالقوه تنفر، بیزاری است. در حالی که صمیمیت مستلزم جستجوی نزدیکی است، بیزاری مستلزم جستجوی فاصله است. فاصله از فرد یا شیء مدنظر جستجو می‌شود زیرا او بیزاری را در فردی که تنفر را تجربه می‌کند، تحریک می‌کند. بیزاری ممکن است ناشی از خصوصیات و اعمال فرد یا شیء و یا تبلیغاتی باشد که انواع خاصی از ویژگی‌ها و اعمال را به تصویر می‌کشد (لاینز و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۰۰). بیزاری به دنبال فاصله جسمی، عاطفی یا ذهنی است. «فرد به دنبال فاصله گرفتن از شخص یا شیء مدنظر است زیرا آن شخص یا شیء در شخصی که تنفر را تجربه می‌کند دافعه و بیزاری را بر می‌انگیزد» (استرنبرگ، ۲۰۰۳: ۳۰۶). بیزاری می‌تواند در روابط تنفر فردی تجربه شود. فرد منفور ممکن است علیه شخص، مرتكب جرم شده باشد. بیزاری، یک پیش‌زمینه حیوانی دارد. به نظر می‌رسد که بیزاری به عنوان یک احساس اخلاقی پیچیده‌تر توصیف شده است که اتفاقاتی به ما یادآوری می‌کند که سرکوب یا نادیده گرفته شده‌ایم. بیزاری غالباً فراتر از نگرانی‌های جسمانی شرح داده می‌شود (روزین و همکاران<sup>۲</sup>، ۱۹۹۳: ۵۷۵). میلر<sup>۳</sup> بیان می‌کند که بیزاری، احساسی است که به ردایل نفاق، ظلم، چاپلوسی و خیانت پاسخ می‌دهد. بیزاری اغلب با نقض حقوق شخص برانگیخته می‌شود. وقتی مصرف کننده احساس نزدیکی به برنده را تجربه می‌کند، معمولاً این احساس را عشق همراهی می‌کند. در مقابل، هنگامی که فردی احساس انزعجار یا دوری از یک برنده را تجربه می‌کند، چنین احساسی ممکن است با بیزاری همراه باشد

1. Leyens et al.

2. Rozin et al.

3. Miller

(پارک و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۳۱:۲۰۱۳)؛ بنابراین فرضیه نخست به این صورت مطرح می‌شود:

فرضیه ۱: بیزاری از برنده مؤلفه تشکیل‌دهنده تنفر از برنده می‌باشد.

• اهانت: دومین مؤلفه بالقوه تنفر، اهانت است که با تحقیر گروه هدف شناخته می‌شود. به احتمال زیاد متنفران از یک فرد یا گروه، آن را بی‌ارزش و حقیر می‌دانند. هدف افرادی که احساس تنفر را تحریک می‌کنند این است که تفکر جمعیت پیشرو را تغییر دهنند، به طوری که اعضا، گروه هدف را بی‌ارزش و حقیر بدانند. اغلب این تغییرات از طریق یک برنامه آموزشی یا غیر آموزشی انجام می‌شوند. به عبارت دیگر این نوع برنامه‌ها را می‌توان به عنوان «شیوه‌نامه مغزی» نامید (استرنبرگ، ۳۰۸:۲۰۰۳). روزیان و همکاران تحقیر را با احساس نقض قوانین عمومی مرتبط کردند. تلاش برای قالب دادن به روند تفکر افراد برای متعهد شدن به تنفر، اغلب بر این اساس استوار است که چگونه گروه هدف به طور مکرر قوانین عمومی را نقض کرده است. مؤلفه اهانت به آرامی ایجاد می‌شود و به آرامی از بین می‌رود (روزیان و همکاران، ۱۹۹۹: ۵۷۵).

ایزارد<sup>۲</sup> (۱۹۹۷) بیان می‌کند که تحقیر اغلب توسط اعضای یک گروه نسبت به اعضای گروه‌های دیگر که پستتر تلقی می‌شود، احساس می‌شود. ایزارد افزود که تحقیر، آرام‌تر و سردرتر از دو احساس دیگر، در مثلث تنفر است. ایکمن دیدگاه مشابهی را بیان کرد که تحقیر را به عنوان عدم پذیرش و احساس برتر بودن، توصیف کرد. میلر نیز همچون ایزارد، تحقیر را آرام‌تر از بیزاری

1. Park et al.  
2. Izard

توصیف کرد، زیرا این مؤلفه مستلزم بی تفاوتی نسبت به موضوع تحقیر است. تحقیر با بیزاری و خشم متفاوت است زیرا منشأ حیوانی آشکار ندارد. با این حال، همچون خشم و بیزاری، گفته می شود که تحقیر معمولاً مستلزم ارزیابی منفی از دیگران و اعمال آنها است. تحقیر اغلب به سلسله مراتب و بعد عمودی ارزیابی اجتماعی مرتبط است (روزین و همکاران، ۱۹۹۹: ۵۷۵). حال فرضیه دوم به این صورت مطرح می شود:

**فرضیه ۲.** اهانت به برنده مؤلفه تشکیل دهنده تنفر از برنده می باشد.

● **خشم:** سومین مؤلفه بالقوه تنفر، احساسات تندر و شدید است که در واکنش به تهدید، به شکل خشم شدید بروز می کند. خشم اغلب منجر به مقابله کردن با شیء موردتنفر و یا ترس برای اجتناب از شیء موردتنفر می شود. روزین و همکاران اظهار کردند که با احتمال زیاد خشم به دنبال نقض استقلال فرد، یعنی حقوق فردی، بروز می کند. به طور معمول این مؤلفه تنفر به سرعت رشد می کند و اغلب به سرعت فروکش می کند. خشم اغلب به عنوان یک احساس غیراخلاقی، در واکنش به سرخوردگی یا انسداد هدف، مورد مطالعه قرار گرفته است (روزین و همکاران، ۱۹۹۹: ۵۷۶).

بک<sup>۱</sup> اظهار داشت که واکنش جنگ و گریز می تواند بخش جدایی ناپذیر از تنفر باشد. او اشاره کرده که مردم دشمن فرضی (یا واقعی) را خطناک یا زیان آور می دانند، بنابراین آنها احساس می کنند که، محصورند با ناتوان کردن یا کشتن دشمن، فرار کنند یا تهدید را از بین ببرند (بک، ۱۹۹۹: ۱۲۲). خشم، در سراسر قلمرو حیوانات دیده می شود و همچنین در میان انسانها به عنوان

یک احساس شرح داده شده است. دانشمندان به نقل از ارسطو خشم را به توهین، تجاوزها و نقض حقوق فرد یا افراد نزدیک به خود ربط داده‌اند. احساسات تندر و شدید نیز می‌تواند در روابط تنفر فردی دیده شود. برای مثال، فرد ممکن است احساس تنفر شدیدی نسبت به کسی داشته باشد که به فرد یا یکی از اعضای خانواده او توهین کرده است (روزین و همکاران، ۱۹۹۹:۵۷۵).

علاوه بر این، احساسات تندر و شدید به صورت خشم بروز می‌کند و به احتمال زیاد، هنگامی که یک گروه خود را از جایگاه قدرت ببیند، تجربه و به عمل تبدیل می‌شود. درواقع می‌توان نشان داد که فعال‌سازی کلیشه‌ها باعث فعال شدن آمیگداش می‌شود، بخشی از معز که فعال‌سازی آن با عصبانیت و ترس همراه است (استرنبرگ، ۲۰۰۳:۸۰۳). با توجه به مطالب بیان شده فرضیه سوم به این صورت مطرح می‌شود:

فرضیه ۳. خشم از برنده مؤلفه تشکیل‌دهنده تنفر از برنده می‌باشد.

## ۲-۲- تغییر برنده

تحقیق‌های انجام شده در روانشناسی نشان می‌دهد که احساسات منفی مختلف ممکن است واکنش‌های شناختی و رفتاری را در فرد تحریک کنند (روزنمن<sup>۱</sup>:۱۹۸۴). بررسی مقاله‌ها دو دسته واکنش را نشان می‌دهد؛ رفتار انفعالی (اجتناب از برنده<sup>۲</sup> و تغییر برنده) و رفتار فعال نسبت به برنده (تبليغ دهان به دهان منفی<sup>۳</sup> و انتقام‌جویی نسبت به برنده<sup>۴</sup>). در رفتار انفعالی، اجتناب از برنده که با تغییر برنده به یک برنده

1. Roseman

2. Brand Avoidance

3. Negative Word-Of-Mouth

4. Brand Revenge

خاص توسط مصرف‌کنندگان بیان می‌شود و بنابراین اجتناب از برنده یا منجر به تغییر برنده به یک برنده رقیب و یا عدم مصرف از برنده می‌شود. استرنبرگ (۲۰۰۳) استدلال می‌کند که صمیمیت، مبنای عاطفی روابط عاشقانه است و به «احساس نزدیکی، ارتباط و وابستگی» اشاره دارد. مشابه احساسات مثبت نسبت به برندها، زمانی که فرد احساس منفی نسبت به یک برنده دارد، انتظار می‌رود که این امر منجر به رفتار فاصله گرفتن و اجتناب از برنده شود (زارانتونلو و همکاران<sup>۱</sup>؛ ۲۵:۲۰۱۶، پارک و همکاران، ۱۳:۲۰۱۲).

تغییر از یک برنده به برنده دیگر یک مسئله مهم برای شرکت است، تغییر برنده نشان دهنده آن است که برنده اصلی دیگر نیازهای مصرف‌کنندگان را برآورده نمی‌کند یا برنده دیگری که توسط شرکت رقیب ارائه می‌شود جذاب‌تر است (خاویر و یپسیلانتی<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸:۱۰). تغییر برنده به این معناست که مصرف‌کنندگان یک ارائه‌دهنده خدمات یا تأمین‌کننده تجاری را جهت دسترسی به ارائه‌دهنده‌گان و تأمین‌کنندگان دیگر رها می‌کنند.

از دست دادن مشتریان فعلی ممکن است به اعتبار شرکت و یا حتی تصویر برنده شرکت آسیب برساند؛ و احتمالاً منجر به کاهش شناس شرکت برای جذب مشتریان جدید یا افزایش هزینه‌های انجام این کار شود.

پدیده تغییر برنده مصرف‌کننده می‌تواند هم در بین چند برنده و هم در همان برنده رخ دهد. مارتین (۲۰۰۸) تغییردهنده برنده را به عنوان «صرف‌کننده‌ای تعریف می‌کند که وقتی یک برنده به تنها یک نیازهای او را برطرف نمی‌کند، از دو یا چند برنده دیگر استفاده می‌کند.»

1. Zarantonello et al.

2. Ypsilanti

عمولاً تغییر برنده بعد از اولین تصمیم خرید یک برنده خاص رخ می‌دهد.

برخی از محققان اجتناب از برنده را مترادف با تغییر برنده دانسته‌اند؛ و تعریف‌هایی از آن ارائه کرده‌اند: لی و همکاران (۲۰۰۹) اجتناب از برنده را به عنوان «پدیده‌ای که به موجب آن مصرف‌کنندگان به طور آگاهانه تصمیم می‌گیرند که از یک برنده فاصله بگیرند یا آن را رد کنند.» تعریف کردند.

برخی دیگر از محققان، همچون هگنر و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۷) و فیتچرین (۲۰۱۹) بین اجتناب از برنده و تغییر برنده تفاوت قائل شده‌اند. اگرچه هر دو به نتیجه یکسان یعنی، عدم مصرف منتهی می‌شوند، تغییر برنده نشان می‌دهد که مصرف‌کننده آن برنده را خریداری کرده است، درحالی‌که اجتناب از برنده به وضعیتی اشاره دارد که فرد می‌تواند از برنده دوری کند، بدون اینکه برنده را خریداری کند (هگنر و همکاران، ۲۰۱۷) و تغییر برنده را یک شکل از اجتناب از برنده می‌دانند (دوسدون و همکاران<sup>۲</sup>، ۱۹۷۸؛ بنایراین فرضیه چهارم ما به این صورت مطرح می‌شود که: فرضیه ۴. تنفر از برنده بر تغییر برنده تأثیر دارد.

## ۲-۳- انتقام‌جویی

دومین واکنش به تنفر از برنده که در پژوهش حاضر مورد بررسی قرار می‌گیرد انتقام‌جویی است که شامل دو دسته رفتار انتقام مستقیم و انتقام غیرمستقیم است. میل به انتقام یک واکنش انسانی است که در شرایطی اتفاق می‌افتد که افراد احساس می‌کنند توسط موجود یا

1. Hegner et al.

2. Dodson et al.

شخصی مورد خیانت یا ظلم واقع شده‌اند (بچواتی و مورین<sup>۱</sup>، ۲۰۰۳: ۴۴۱).

انتقام یک احساس منفی شدید است که درنتیجه عدم موفقیت محصولات و خدمات اتفاق می‌افتد (نگوین و مک‌کول-کندي<sup>۲</sup>، ۱۱۲: ۲۰۰۳).

رفتارهای انتقام‌جویانه اقداماتی است که مصرف‌کننده پس از خرابی خدمات با هدف وارد کردن صدمه به بنگاه اقتصادی انجام می‌دهد. (گریگوری و همکاران<sup>۳</sup>، ۷۳۸: ۲۰۱۰).

بسیاری از مشتریان تمایل زیادی به آسیب رساندن به شرکت، در پاسخ به برخورد ناعادلانه دارند. به عبارت دیگر، مشتریان برای اصلاح نابرابری ادراک شده و رسیدن به تعادل دست به انتقام می‌زنند (هافر و هانت<sup>۴</sup>، ۶۱: ۲۰۰۰). به احتمال زیاد مشتریان پس از عدم موفقیت شرکت، به دنبال انتقام برای جبران نقص محصولات و خدمات هستند. پس از آنکه شرکت موفق به جبران نقص محصولات و خدمات اولیه نشد، احتمال انتقام‌جویی در مشتریان بسیار بیشتر می‌شود (بچواتی و مورین، ۱۳: ۲۰۰۳). عدم موفقیت، نقض تعهدات یا ضعف عملکردی است که یک مشتری از شرکت انتظار دارد؛ به این ترتیب رابطه مشتری با شرکت را تضعیف می‌کند (پالمر و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۰۰: ۶۴). نقص محصولات و خدمات نشان‌دهنده یک حادثه مهم است که باعث ناراحتی مشتری می‌شود (اسمیت و بولتون<sup>۶</sup>، ۱۹۹۸: ۱۲). عدم موفقیت محصولات و خدمات می‌تواند منجر به ایجاد رفتارهای

1. Bechwati & Morrin
2. Nguyen & McColl- Kennedy
3. Grégoire et al.
4. Huefner and Hunt
5. Palmer et al.
6. Smith and Bolton

پرهزینه‌ای از سوی مشتریان علیه شرکت شود (باتل و بارتون<sup>۱</sup>، ۲۰۰۱؛ ۲۱). از آنجاکه چنین رفتارهایی می‌تواند برای شرکت‌ها بسیار پرهزینه باشد، پدیده انتقام مشتری از محبوبیت بیشتری برخوردار شده است (مک کال کندی و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۰۹: ۷).

رفتارهای انتقام‌جویانه مشتری می‌تواند از اقدامات غیرمستقیم (بازاریابی دهان‌به‌دهان منفی) تا هدایت رفتارهای فیزیکی انتقام‌جویانه به سمت شرکت‌ها به عنوان مثال، درگیری لفظی با نمایندگان یک شرکت یا مصرف‌کنندگان در یک صحنه عمومی (هریس و رینولدز<sup>۳</sup>، ۲۰۰۳؛ ۱۵۵: ۲۰۰۳) یا تمایل به صرف هزینه مالی جهت آسیب رساندن به برنده را شامل می‌شود. بازاریابی دهان‌به‌دهان منفی (NWOM<sup>۴</sup>)، توهین به کارمندان، تغییر برنده و اقدامات قانونی برخی از اشکال واکنش مشتری به نقص محصولات و خدمات است (فیتچرین، ۲۰۱۹: ۱۱۹).

### ۲-۳-۱- انتقام غیرمستقیم

انتقام غیرمستقیم اقدامات تلافی‌جویانه‌ای هستند که فراتر از مرزهای یک شرکت اتفاق می‌افتد و کارمندان بلافضله از چنین اقداماتی مطلع نیستند. انتقام غیرمستقیم اقداماتی است که مشتری در «پشت صحنه» انجام می‌دهد، رفتارهای انتقام غیرمستقیم به اعمالی گفته می‌شود که هیچ ارتباط مستقیمی بین شرکت و مشتری وجود ندارد (گریگوری و همکاران، ۲۰۱۰: ۷۳۹). انتقام غیرمستقیم خارج از مرزهای یک شرکت رخ می‌دهد و آسیب رساندن به شرکت به روشنی

1. Buttle Burton شدی

2. McColl-Kennedy et al.

3. Harris and Reynolds

4. Negative Word of Mouth

مخفيانه است. اين آسيب به طور کلي برای شرکت بيش از کارمندان يا نمایندگان آن در نظر گرفته شده است. همه اشکال بازار يابي دهان به دهان منفی در دسته رفتارهای انتقام غيرمستقيم قرار دارد؛ يعني زمانی که مشتریان مخفيانه تجربه های بد خود را با دوستان و بستگان خود به اشتراك می گذارند (گريگوري و همكاران، ۲۰۱۰: ۷۴۳).

کنترل انتقام غيرمستقيم بسیار دشوار است زیرا در خارج از مرزهای شرکت اتفاق می افتد. این خطر کمتر از فشار وارد شده بر پرسنل از نتایج حاصل از اعتبار شرکت است (گريگوري و همكاران، ۲۰۱۰: ۷۴۳). انتقام‌جویان با انتشار پیام‌های انتقام‌جویانه و جستجوی بیشترین مخاطب ممکن، شرکت را مسئول معرفی کرده و به اعتبار آن لطمه می‌زنند. وارد و استروم (۲۰۰۶) بیان می‌کنند که روش‌های غيرمستقيم انتقام‌جویی می‌توانند تأثیرات طولانی‌مدت و مخربی بر اعتبار شرکت داشته باشند.

### ۲-۳-۲- شکایت خصوصی و شکایت عمومی

اگرچه تعریف‌های متعددی از رفتار شکایت مصرف‌کننده ارائه شده است اما در مورد معنای مفهومی ساختار رفتار شکایت مصرف‌کنندگان بین پژوهشگران اتفاق نظر وجود دارد. اولاً اعتقاد بر این است که رفتار شکایت مصرف‌کننده ناشی از احساس نارضایتی مصرف‌کننده است. بدون وجود نارضایتی ادراک شده، رفتار شکایت مصرف‌کننده وجود نخواهد داشت. دوماً واکنش رفتار شکایت مصرف‌کننده در دو دسته، واکنش رفتاری و غیر رفتاری قرار می‌گیرد. واکنش رفتاری همه اقدامات مصرف‌کننده را که بیانگر ابراز نارضایتی است، شامل می‌شود. از نظر مفهومی این رفتارها تنها محدود به فروشند

(تولیدکننده، خردفروش و..) نیست؛ بلکه رفتارهایی همچون شکایت به اشخاص ثالث (سازمان‌های دولتی، اقدامات قانونی) و یا حتی دوستان و آشنایان (بازاریابی دهان‌به‌دهان منفی) نیز در گروه این واکنش رفتاری قرار می‌گیرند. درواقع تصور رفتار شکایت مصرف‌کننده به عنوان شکایاتی توسط مصرف‌کننده دریافت می‌شود؛ بیش از حد محدود است. واکنش‌های غیر رفتاری مانند زمانی است که مصرف‌کننده قسمتی را که ناخوشایند بوده و باعث نارضایتی شده است را فراموش می‌کند و هیچ کاری انجام نمی‌دهد (Singh<sup>۱</sup>، ۱۹۸۸: ۹۴).

در این پژوهش ما بر روی واکنش‌های رفتاری متمرکز می‌شویم. فیتچرین بین دو دسته واکنش رفتاری تمایز قائل می‌شود گروه اول نسبت به افراد نزدیک به ما همچون خانواده و دوستان که به عنوان شکایت خصوصی بیان می‌کند و دسته دوم که به عنوان شکایت عمومی خوانده می‌شود مخاطبان بیشتری مانند سازمان‌های دولتی، سازمان‌های حمایت از مصرف‌کننده را مخاطب قرار می‌دهد (Fitzgerald, 1990: 118).

تمایز بین این دو رفتار شکایت مهم است چون شکایت خصوصی «به طور معمول این شناس را به شرکت نمی‌دهد که شکستها و نواقص را جبران کند و تمایل به کاهش مشتری دارد» در حالی که شکایت عمومی اغلب به شرکتها اجازه می‌دهد تا به منظور حفظ مشتریان، محصولات معیوب خود را اصلاح و شکستها را جبران کنند (فاکس<sup>۲</sup>، ۲۰۰۸: ۲۴).

1. Singh  
2. Fox

صرف کنندگانی که در شکایت خصوصی شرکت می‌کنند ممکن است بخواهند دوستان یا خانواده خود را از یک تجربه منفی خود در رابطه با یک برنده آگاه کند (سینگ، ۱۹۸۸: ۹۴) و از آن‌ها در برابر اقدامات ناعادلانه شرکت محافظت کند (فانچز و همکاران، ۲۰۰۹: ۲۳۶) یا صرفاً احساسات منفی خود را به‌طور خصوصی بیان کنند (فیتچرین، ۲۰۰۹: ۱۱۸).

فیتچرین شکایت را شکلی از بازاریابی دهان‌به‌دهان منفی می‌داند (فیتچرین، ۲۰۱۹). در این پژوهش شکایت خصوصی به دوستان و نزدیکان و شکایت عمومی به سازمان‌های دولتی، سازمان حمایت از مصرف کننده و... که همان بازاریابی دهان‌به‌دهان منفی می‌باشد. به عنوان مؤلفه‌های انتقام غیرمستقیم موردنبررسی قرار خواهد گرفت.

با توجه به مطالب بیان شده فرضیه‌های پنجم و ششم عبارت است از:

**فرضیه ۵. تنفر از برنده بر شکایت خصوصی تأثیر دارد.**

**فرضیه ۶. تنفر از برنده بر شکایت عمومی تأثیر دارد.**

### ۲-۳-۳- انتقام مستقیم

انتقام مستقیم به تعاملات حضوری بین بنگاه و نماینده‌گان بنگاه اشاره دارد. رفتارهای مستقیم انتقام‌جویی به‌صورت چهره به چهره بین مشتری و شرکت صورت می‌گیرد (گریگوری و همکاران، ۲۰۱۰: ۷۳). انتقام مستقیم اقدامات تلافی‌جویانه‌ای است که در مزه‌های یک شرکت اتفاق می‌افتد. مشتری شخصاً از شرکت مطالبه می‌کند، مدیران کاملاً از این انتقام‌جویان آگاهی دارند. به عنوان مثال، تووهین به یک کارمند خط مقدم نشان دهنده رفتارهای انتقام مستقیم است، رفتارهای مستقیم توانایی ترمیم بیشتری دارند؛ زیرا مشتریان

می‌توانند عواقب اقدامات خود را بر روی شرکت‌ها بینند (گریگور و همکاران، ۲۰۱۸: ۱۰۵۳).

انتقام مستقیم می‌تواند به شکل ارتباط غیرکلامی، شکایت انتقام‌جویانه یا پرخاشگری باشد. ارتباط غیرکلامی زمانی اتفاق می‌افتد که مشتریان با استفاده از حالات صورت و زبان بدن مانند تمسخر، برآق شدن و چرخش چشم، نارضایتی خود را نشان دهند (سیمفیو و همکاران، ۱۰۴۴۸: ۲۰۱۲).

شکایت انتقام‌جویانه زمانی اتفاق می‌افتد که مشتریان نارضایتی خود را اعلام می‌کنند. از حملات کلامی نسبت به کارمندان برای ابراز نامیدی و حواس‌پرتی در عملکرد شرکت استفاده می‌کند. برای کارمندان خط مقدم ایجاد مزاحمت و دردسر کنند (گریگور و فیشر، ۲۰۰۶: ۳۵).

مشتریان می‌توانند به‌طور مستقیم با استفاده از دیگر اشکال پرخاشگری اقدامات تلافی‌جویانه انجام دهند. پرخاشگری می‌تواند به شکل آسیب زدن به اموال یک شرکت، نقض تعهدی سیاست‌ها، ضربه زدن به یک شیء، یا ضربه زدن به درها و برخورد فیزیکی با کارمندان باشد (گریگور و همکاران، ۲۰۱۰: ۷۳۹) (فیتچرین، ۲۰۱۹: ۱۱۹).

هنگامی که مشتریان در واکنش به نقص محصولات و خدمات تمايل خود را برای انتقام از طریق اشکال مستقیم انتقام انجام می‌دهند، انتقام مستقیم فشار بالایی را بر پرسنلی که در تماس مستقیم با مشتریان هستند، وارد می‌کند. مدیریت آن نسبتاً آسان است، زیرا شناسایی این مصرف‌کنندگان آسان است. اقدامات مستقیم انتقام‌جویی، اگرچه زیان‌بار است، اما به دلیل اینکه شرکت قادر به

1. Mdakane et al.

2. Gregoire and Fisher

اقدامات فوری برای مدیریت اوضاع و جلوگیری از آسیب بیشتر است، احتمالاً کوتاه‌مدت خواهد بود (مک کال-کندی و همکاران، ۲۰۰۹: ۲۲۵). تعیین کننده اصلی اینکه آیا مشتری رفتارهای انتقام‌جویی و آسیب رساندن به شرکت را انجام خواهد داد یا نه بستگی به میزان قدرتی دارد که مشتری تصور می‌کند دارد (سیمفیو و همکاران، ۲۰۱۲: ۱۰۴۴۹).

### ۲-۳-۴- انتقام‌جویی

انتقام<sup>۱</sup> و تلافی‌جویی<sup>۲</sup> اصطلاحاتی است که در ادبیات برای توصیف انبوهی از اقدامات منفی مشتری که در مورد یک شرکت به کاررفته است. هدف انتقام با «اهداف پرخاشگرانه» و «تمایل به صدمه زدن» مرتبط است. انتقام «تحمیل مجازات یا صدمه در مقابل تقصیر و خطأ» است. انتقام مشتری اساساً تنبیه‌ی است، زیرا نشان‌دهنده تلاش‌های انجام‌شده توسط یک مشتری برای تنبیه و ایجاد دردسر برای یک شرکت برای زیان‌هایی است که شرکت ایجاد کرده است. میل به انتقام انگیزه‌ای برای مقابله با درد و ناتوانی است که فرد بعد از توهین یا تحقیر شدن احساس می‌کند (سیمفیو و همکاران، ۲۰۱۲: ۱۰۴۴۷).

تعریف‌های انتقام مشتری در ادبیات همخوانی دارد و همه آن‌ها شامل یک مشتری است که به شرکت در ازای خسارات وارد، آسیب می‌رساند (зорیگ و همکاران ۹۹۶: ۲۰۰۹<sup>۳</sup>). گریگوری و همکاران تمایل به انتقام را این‌گونه تعریف می‌کنند «زمانی که مشتری احساس می‌کند که به علت خسارات ایجادشده از طرف شرکت، نیاز

1. Revenge

2. Retaliate

3. Zourrig et al.

به مجازات کردن و جبران خسارت دارد (گریگور و همکاران، ۲۰۱۰: ۷۴۰). فرضیه هفتم به این صورت مطرح می‌شود که:

فرضیه ۷. تنفر از برنده بر انتقام‌جویی نسبت به برنده تأثیر دارد.

### ۲-۳-۵- تلافی‌جویی

تلافی‌جویی رفتاری پرخاشگرانه است. خشم قوی‌ترین منبع این رفتار است و می‌تواند منجر به مجازات مستقیم شود. روان‌شناسی اجتماعی، پرخاشگری را به عنوان رفتار فیزیکی یا کلامی برای آسیب زدن به کسی تعریف می‌کند (مایرز<sup>۱</sup>، ۱۹۹۰)، که با هدف یکسان سازی انجام می‌شود و آن را به یک مسئله عادلانه تبدیل می‌کند. این یک عدالت واقعی نیست، بلکه حالت روان‌شناختی دارد: شما مرا اذیت کردید، من تلافی کردم، حالابی حساب شدیم. پژوهش‌ها در زمینه تلافی‌جویی نشان داده است که عدم موفقیت در درگیری اغلب منجر به تلافی‌جویی می‌شود (زوک و زوک<sup>۲</sup>، ۱۹۸۹: ۲۵۹). اقدامات تلافی‌جویانه به صورت عمدی نسبت به مهاجم صورت می‌گیرد و یک اصل اساسی در تشدید خشونت‌های جنایی است و جنایات خلافکارانه خشونت‌آمیز اساساً برای تلافی‌جویی و انتقام انجام می‌شود. مشاهده شده است که تلافی‌جویی یک جنبه طبیعی از رفتار انسان است و مردم وقتی فاقد ابزارهای بهتری برای بازگرداندن عدالت هستند، مقابله به مثل می‌کنند (هافنر و هانت، ۲۰۰۰: ۶۱).

میل به تلافی‌جویی انگیزه وارد کردن صدمه، به یک شرکت که مسئول یک تجربه خرید بسیار منفی است (بچواتی و مورین، ۲۰۰۳: ۴۴۱). به طور خلاصه، میل به تلافی‌جویی به میل مشتری برای آسیب

1. Myers  
2. Zuk and Zuk

رساندن به شرکت و پرداخت تاوان برای آنچه اتفاق می‌افتد به منظور تحقق عدالت در رابطه با پاسخ نامناسب به خرابی خدمات، اشاره دارد. تلافی‌جویی نوعی رفتار پرخاشگرانه است که با هدف واکنش به تجربه منفی در روابط مصرف‌کننده مشخص می‌شود که موضوع مربوط به دارایی روانی می‌شود (کهر و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶؛ بنابراین فرضیه هشتم به این صورت مطرح می‌شود که:

**فرضیه ۸.** تنفر از برنده بر اقدام تلافی‌جویانه نسبت به برنده تأثیر دارد.

#### ۶-۳-۲- تفاوت بین انتقام‌جویی و تلافی‌جویی

بسیاری از محققان تمایز بین انتقام و دیگر مفاهیم مشابه همچون تلافی‌جویی را بیان کرده‌اند. انتقام از نظر عقلانیت، تأثیر و هدف رفتاری متفاوت از تلافی‌جویی است. درواقع هدف اصلی انتقام‌جویی این است که شخص انتقام‌جو از خشم رها شود، چنان رفتاری لزوماً منطقی نیست. درحالی که هدف اولیه تلافی‌جویی بازدارندگی است و لزوماً این رفتار تأثیرگذار نیست و اساساً هدف آن منطقی است. به‌طورکلی، انتقام یک حالت عاطفی شدید است که نیاز به تسکین دارد؛ مبتنی بر ادراک و انگیزه‌ای است که شخص مورد ظلم قرار گرفته؛ نه بر اساس تفکر عقلانی (استاکلس و گورانسون<sup>۲</sup>، ۱۹۹۲، ۴۵).

برخلاف دیدگاهی که انتقام‌مشتری را رفتاری تنبیه‌ی می‌داند که هدف آن قصلص و تخریب تصویر برنده است تلافی‌جویی نیز می‌تواند به عنوان راهی برای بلزگرداندن عدالت‌شناخته شود (کهر و همکاران، ۲۰۱۶؛ فیتچرین ۲۰۱۹). نیز در تمایز بین انتقام و تلافی‌جویی ییلن می‌کند که انتقام بیشتر یک روحیه و حل نهانی است که در بلندیت به برندازیب می‌رسد در حالی که تلافی‌جویی نشان دهنده یک رفتار حله تکلشی و کوتنمدت است.

1. Kähr et al.

2. Stuckless & Goranson

۲-۳-۷- تمايل به صرف هزينه‌های مالی برای صدمه زدن به برنده (WFS<sup>1</sup>)  
 شواهد زیادی وجود دارد که مصرف‌کنندگان با احساسات مثبت نسبت به یک برنده «تمایل به صرف هزینه مالی برای به دست آوردن آن» دارند (تامسون و همکاران<sup>۲</sup>، ۷۷:۲۰۰۵). عشق به برنده<sup>۳</sup> تأثیر مثبتی بر تمايل به پرداخت هزینه بيشتر برای به دست آوردن برنده دارد. حال اين سؤال مطرح مى‌شود که آيا مصرف‌کنندگان داراي احساسات منفي نسبت به یک برنده حاضر به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به برنده هستند. پژوهش‌ها نشان مى‌دهد که «عشق و نفرت به طور پيچيده‌اي با يكديگر مرتبط هستند» (جيin و همکاران<sup>۴</sup>، ۱۷:۲۰۱۷) و همچنين مى‌توان استدلال کرد که اين در مورد «تمایل به صرف هزینه بيشتر برای يک برنده» و «تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به يک برنده» نيز صادر است. علاوه بر اين، شواهد اوليه نشان مى‌دهد که مصرف‌کنندگان مайл به مجازات يا آسيب رساندن به يک برنده هستند. تنفر از برنده به طور مثبت بر تمايل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به يک برنده تأثير مى‌گذارد (فيتچرين، ۲۰۱۹، ۱۹:۲۰).

باید توجه داشت که اين ساختار با انتقام از برنده يا تلافی‌جويی از برنده به دو دليل متفاوت است. اوّلاً انتقام از برنده و تلافی‌جويی از برنده مبتنی بر تئوري برابري است (آدامز و فريدمان<sup>۵</sup>، ۱۹۷۶:۴۶) که در آن هدف اصلی بازگرداندن عدالت است (کهر و همکاران، ۱۶:۲۰۱۶). در مقابل، «تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به يک برنده» مبتنی بر نظریه وابستگی است؛ که نشان مى‌دهد اگر افراد مайл به

1. Willingness To Make Financial Sacrifices To Hurt The Brand

2. Thomson et al.

3. Brand Love

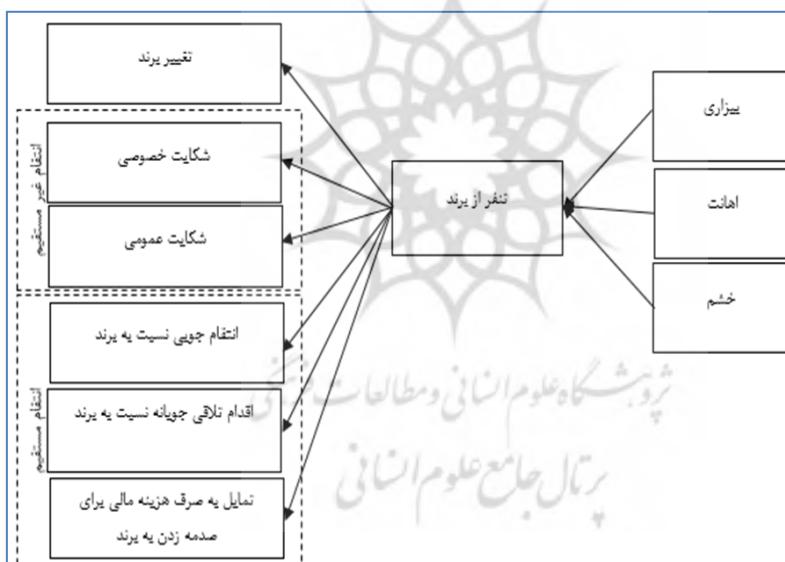
4. Jin et al.

5. Adams and Freedman

صرف هزینه مالی برای ایجاد یک رابطه مطلوب باشند همچنان می‌توان انتظار داشت که همین کار را برای «صدمه زدن» به برنده انجام دهنند. دوماً اینکه، «تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به یک برنده» بر هزینه‌های مالی مصروف‌کننده تمرکز می‌کند تا به برنده آسیب برساند؛ مانند تمایل به پرداخت هزینه برای نوشتن نامه‌های شکایت از برنده، یا هزینه طراحی وب سایت‌های ضد برنده (فیتچرین، ۱۱۹:۲۰۱۹؛ ۱۱۹:۲۰۱۹)؛ بنابراین فرضیه نهم به این صورت مطرح می‌شود که:

**فرضیه ۹.** تنفر از برنده بر تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به برنده تأثیر دارد

شکل ۲ مدل مفهومی پژوهش را نشان می‌دهد.



شکل ۲. مدل مفهومی پژوهش (فیتچرین، ۱۱۹:۲۰۱۹)

### ۳. روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر در زمرة پژوهش‌های کاربردی قرار می‌گیرد و در صدد بررسی تأثیر تنفر از برنده بر رفتار مصرف‌کنندگان محصولات شرکت‌های ایران خودرو (سمند و پژو ۲۰۶) و سایپا (ساینا و پارس تندر) در شهر تهران می‌باشد.

پژوهش حاضر از مجموعه پژوهش‌های توصیفی از نوع تحلیل همبستگی و تحلیل رگرسیون می‌باشد. ابزار گردآوری داده‌ها در این پژوهش پرسشنامه محقق‌ساخته با بهره‌گیری از شاخص‌های موجود در پژوهش فیچرین (۲۰۱۹) می‌باشد. برای طراحی پرسشنامه پژوهش حاضر از طیف پنج گزینه‌های لیکرت استفاده شده است. سوال‌های پرسشنامه با استفاده از پژوهش‌های فیچرین (۲۰۱۹)، رومانی و همکاران (۲۰۱۲) و تامسون و همکاران (۲۰۱۲) به همراه تغییراتی، طراحی شده است. این پرسشنامه شامل دو بخش می‌باشد. بخش اول سوال‌های عمومی پژوهش است که شامل شش سؤال می‌باشد. در دو سؤال اول از پاسخگو پرسیده می‌شود که آیا مصرف‌کننده محصولات ایران خودرو (سمند، پژو ۲۰۶) یا سایپا (ساینا، پارس تندر) می‌باشد یا خیر و در صورت مصرف از این محصولات، آیا نسبت به این برندها (سمند، پژو ۲۰۶ یا ساینا، پارس تندر) احساس منفی داشته است یا خیر. چهار سؤال بعدی مربوط به متغیرهای جمعیت شناختی (سن، جنسیت، تحصیلات و وضعیت تأهل) می‌باشد. بخش دوم پرسشنامه نیز سوال‌های تخصصی پژوهش می‌باشد.

جامعه آماری این پژوهش، آن دسته از مصرف‌کنندگان محصولات ایران خودرو (سمند و پژو ۲۰۶) و سایپا (ساینا و پارس تندر) در شهر تهران می‌باشند؛ که در زمان توزیع پرسشنامه اظهار تنفر نسبت به برندهای مذکور داشتند. حجم نمونه مورد نظر با استفاده از فرمول

کوکران ۳۸۴ نفر محاسبه شده است که در نهایت ۴۰۰ پرسشنامه مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. با توجه به اینکه در این پژوهش رفتار مصرف کنندگان هر دو شرکت خودروسازی ایران خودرو (سمند و پژو ۲۰۶) و سایپا (ساینا و پارس تندر) مورد مطالعه قرار گرفته است؛ تعداد ۲۰۰ پرسشنامه بین مصرف کنندگان ایران خودرو (سمند و پژو ۲۰۶) و ۲۰۰ پرسشنامه نیز بین مصرف کنندگان سایپا (ساینا و پارس تندر) در شهر تهران توزیع شد؛ که در زمان توزیع پرسشنامه اظهار تنفر نسبت به برندهای مذکور داشتند. روش نمونه‌گیری در پژوهش حاضر، نمونه‌گیری تصادفی در دسترس می‌باشد.

به منظور طراحی مدل مفهومی و جمع‌آوری پیشینه‌های مربوط به تحقیق از روش کتابخانه‌ای و به منظور جمع‌آوری داده‌ها برای آزمودن فرضیه‌های تحقیق از روش میدانی (با ابزار پرسشنامه) استفاده شده است. برای طراحی پرسشنامه تحقیق حاضر از طیف پنج گزینه‌ای لیکرت استفاده شده است که یکی از رایج‌ترین مقیاس‌های اندازه‌گیری به شمار می‌رود.

داده‌های جمع‌آوری شده در این پژوهش با استفاده از دو روش آمار توصیفی و استنباطی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. در بخش آمار توصیفی فراوانی و درصد فراوانی با استفاده از جداول و نمودارها مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته؛ و در بخش آمار استنباطی، در این تحقیق جهت آزمودن مدل مفهومی تحقیق و بررسی فرضیه‌ها از آزمون‌های پارامتریک و ناپارامتریک و مدل معادلات ساختاری استفاده شده است. برای انجام این آزمون‌ها در این پژوهش از نرم‌افزارهای پی‌ال اس<sup>۱</sup> و اس‌پی‌ال اس<sup>۲</sup> استفاده می‌گردد.

#### ۴. یافته‌های پژوهش

در این بخش ضمن مطالعه آماره‌های توصیفی، مدل پژوهش تشریح و تبیین گردد. در جدول شماره ۱ آماره‌های توصیفی بر اساس ویژگی‌های جمعیت شناختی همچون جنسیت، تحصیلات، سن و وضعیت تأهل موردنبررسی قرار می‌گیرد.

جدول ۱. ویژگی‌های جمعیت شناختی

ایران خودرو		سایپا		مشخصه	
فرآوانی نسبی	فرآوانی	فرآوانی نسبی	فرآوانی		
۵۷/۵	۱۱۵	۴۹	۹۸	مرد	
۴۲/۵	۸۵	۵۱	۱۰۲	زن	
۵/۵	۱۱	۳/۵	۷	جنسیت	
۱۵	۳۰	۱۳	۲۶		
۱۲/۵	۲۵	۸/۵	۱۷		
۴۶/۵	۹۳	۵۳	۱۰۶		
۱۵	۳۰	۱۷/۵	۳۵		
۵/۵	۱۱	۴/۵	۹		
۶۵/۵	۱۳۱	۷۲/۵	۱۴۵	سطح تحصیلات	
۲۲	۴۴	۱۹/۵	۳۹		
۱۰	۲۰	۸	۱۶		
۲/۵	۵	۰	۰		
۶۹	۱۳۸	۶۹/۵	۱۳۹		
۳۱	۶۲	۳۰/۵	۶۱		
سن		وضعیت تأهل			
بالا		متاهل			
مجرد		متاهل			

## ۴-۱- تحلیل استنباطی داده‌ها

### ۴-۱-۱- آزمون کولموگروف اسمرنوف<sup>۱</sup>

جهت بررسی توزیع داده‌ها از آزمون کولموگروف- اسمرنوف استفاده شده است. اگر توزیع داده‌ها نرمال باشد برای ادامه تحلیل‌ها از آزمون‌های پارامتریک استفاده خواهد شد، در غیر این صورت باید سراغ آزمون‌های ناپارامتریک رفت. مطابق جدول ۲ برای مؤلفه‌های خشم، تغییر برنده، شکایت خصوصی، شکایت عمومی، انتقام غیرمستقیم، تلافی‌جویی نسبت به برنده، انتقام‌جویی نسبت به برنده، انتقام مستقیم و متغیر رفتار مصرف- کنندگان سطح معنی‌داری کمتر از  $0.05$  است. با توجه به نتایج آزمون نرمالیتی داده‌ها، به منظور تعیین وضعیت متغیر رفتار مصرف کنندگان از آزمون ناپارامتریک دو جمله‌ای در محیط نرم‌افزاری SPSS استفاده شده است. برای مؤلفه‌های بیزاری، اهانت و متغیر تنفر از برنده سطح معناداری بیشتر از  $0.05$  است؛ بنابراین آزمون تی تک نمونه‌ای برای سنجش وضعیت تنفر از برنده و مؤلفه‌های آن به کار برده شده است؛ و برای مقایسه وضعیت متغیر تنفر از برنده بر حسب دو برنده ایران خودرو و سایپا، به دلیل نرمال بودن متغیر تنفر از برنده از آزمون  $t$  تست برای دو گروه مستقل استفاده شده است. برای آزمون فرضیه‌های پژوهش از روش حداقل مربعات جزئی از طریق نرم‌افزار پیال اس استفاده خواهد شد.

1. Kolmogorov-Smirnov test

## جدول ۲. نتایج آزمون کولموگروف- اسمیرنوف برای مؤلفه‌ها و متغیرهای تحقیق

متغیر و یا بعد	$Z$ آماره کولموگروف- اسمیرنوف	سطح معناداری
بیزاری	-0.06	.051
اهانت	-0.05	.078
خشم	-0.103	.000
تنفر از برند	-0.056	.086
تفییر برند	-0.099	.000
شکایت خصوصی	-0.137	.000
شکایت عمومی	-0.334	.000
انتقام غیرمستقیم	-0.142	.000
تلافی‌جویی نسبت به برند	-0.401	.000
انتقام‌جویی نسبت به برند	-0.368	.000
انتقام مستقیم	-0.314	.000
رفتار مصرف‌کنندگان	-0.118	.000

### ۴-۱-۲- برآذش مدل تنفر از برند

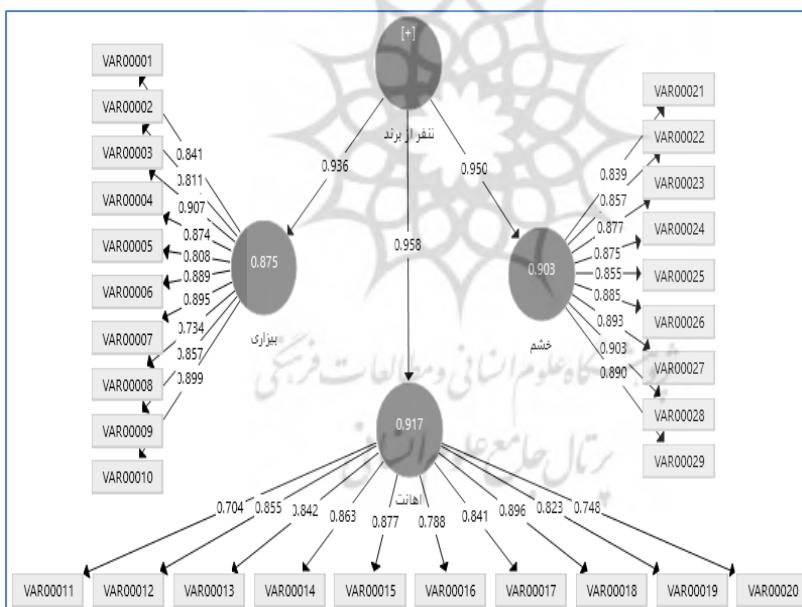
برای بررسی برآذش مدل اندازه‌گیری سه معیار پایایی<sup>۱</sup>، روایی همگرا<sup>۲</sup> و روایی واگرا<sup>۳</sup> استفاده می‌شود. در جدول ۳ نتایج برآذش مدل تنفر از برند آورده شده است.

- 
1. Reliability
  2. Convergent Validity
  3. Discriminant

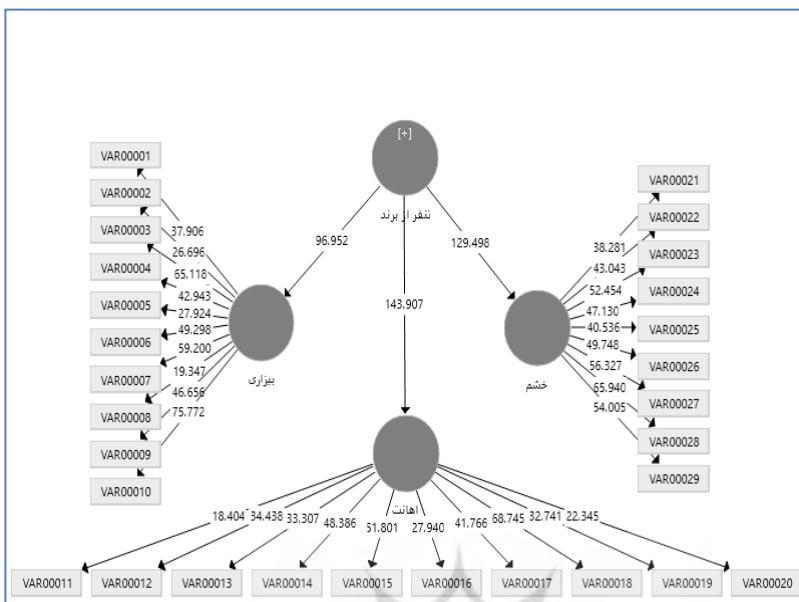
جدول ۳. نتایج برآذش مدل تنفس از برنده

I-SSE/SSO	AVE>0.5	پایایی ترکیبی	آلای کرونباخ	بار عاملی	سازه و شاخص	مؤلفه‌ها
۰/۶۲۸	۰/۷۲۸	۰/۹۶۴	۰/۹۵۸	۰/۹۰۷ تا ۰/۷۳۴	از ۱ تا ۱۰	بیزاری
۰/۵۸۳	۰/۶۸۲	۰/۹۵۵	۰/۹۴۷	۰/۸۹۶ تا ۰/۷۰۴	از ۱۱ تا ۲۰	اهانت
۰/۶۶۳	۰/۷۶۶	۰/۹۶۷	۰/۹۶۲	۰/۹۰۳ تا ۰/۸۳۹	از ۱۲ تا ۲۹	خشم

با توجه به مناسب بودن پایایی و روایی مدل اندازه‌گیری تنفس از برنده فرضیه‌های ۱ تا ۳ تائید می‌شود:



شکل ۳. خروجی گرافیکی مدل مسیر (مدل اندازه‌گیری)



شکل ۴. معناداری ضریب مسیر

#### ۱-۴-۳-آزمون مدل‌های ساختاری<sup>۱</sup>

سه معیار اصلی برای آزمون مدل‌های ساختاری وجود دارد: ۱) شاخص ضریب تعیین ( $R^2$ )؛ ۲) ضرایب مسیر (بتا) و معناداری آن و ۳) شاخص افزونگی یا ارتباط پیش‌بین (محسنین و اسفیدانی، ۱۳۹۳:۱۵۰).

#### ۱-۴-۴-شاخص ضریب تعیین ( $R^2$ )

معیار اساسی ارزیابی متغیرهای مکنون درون‌زا (وابسته) مدل مسیر، ضریب تعیین می‌باشد. این شاخص نشان می‌دهد چند درصد از تغییرات متغیر درون‌زا توسط متغیر برون‌زا (مستقل) صورت می‌پذیرد. مقادیر ۰/۳۳، ۰/۶۷ و ۰/۱۹ برای متغیرهای مکنون درون‌زا (وابسته) در مدل مسیر ساختاری

1. Structural Model

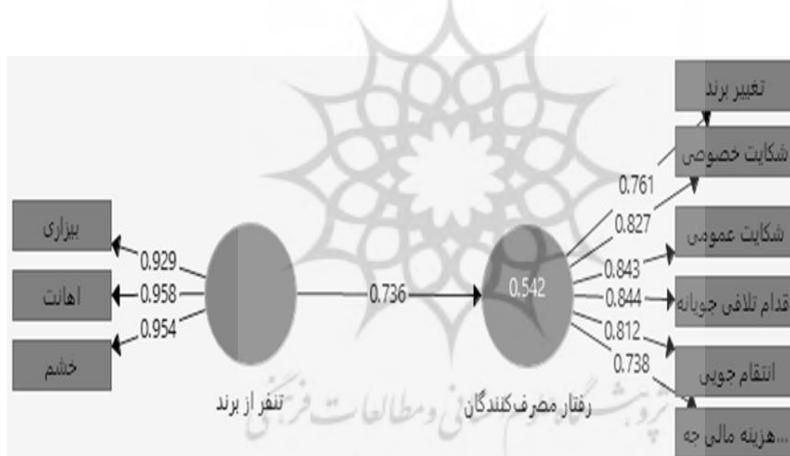
(دروزی) به ترتیب قابل توجه، متوسط و ضعیف توصیف شده است. همان‌طور که جدول ۴ نشان می‌دهد شاخص ضریب تعیین برای متغیر مکنون درون‌زا در سطح قابل توجه می‌باشد و تنفر از برنده  $54/2$  درصد از تغییرات رفتار مصرف‌کنندگان را پیش‌بینی می‌کند.

جدول ۴. شاخص‌های ضریب تعیین ( $r^2$ )

ضریب تعیین ( $r^2$ )	متغیر مکنون درون‌زا
۰/۵۴۲	رفتار مصرف‌کنندگان

#### ۴-۱-۵- ضرایب مسیر (بتا) و معناداری آن

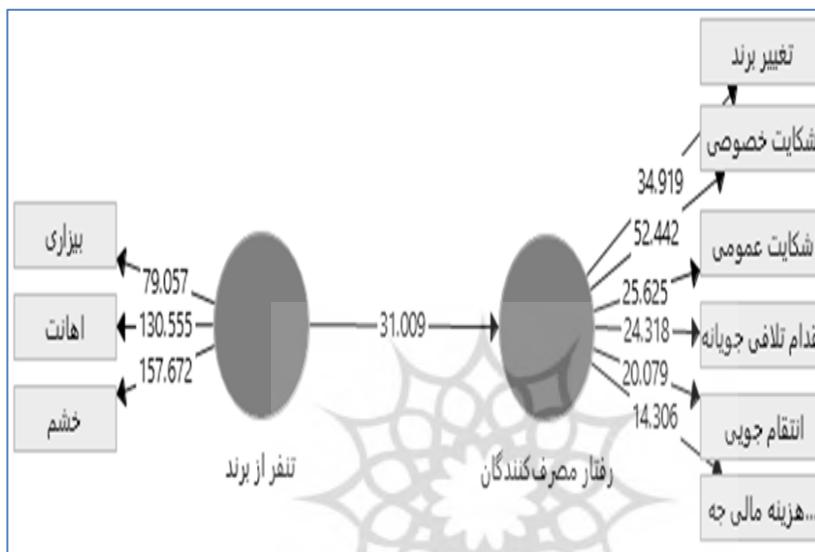
##### ۴-۱-۵-۱- خروجی گرافیکی مسیر



شکل ۵. خروجی گرافیکی مدل مسیر (ضریب مسیر)

شکل ۵ ضریب استاندارد شده مسیرها شدت تأثیرات مسیرها را نشان می‌دهد. همان‌طور که در شکل ۵ قابل مشاهده است علامت ضریب مسیر برای تأثیر متغیر تنفر از برنده بر رفتار مصرف‌کنندگان (۰/۷۳۶) مثبت می‌باشد.

با توجه به شکل ۶ ضریب مسیر برای تأثیر متغیر تنفر از برنده بر رفتار مصرف‌کنندگان ۳۱/۰۰۹ می‌باشد. با توجه به اینکه این مقدار بیشتر از ۱/۹۶ می‌باشد معنادار است؛ یعنی متغیر تنفر از برنده بر رفتار مصرف‌کنندگان تأثیر دارد و فرضیه اصلی تحقیق تائید می‌شود.



شکل ۶. معناداری ضریب مسیر

ارتباط پیش‌بین (Q2) یا اشتراک افزونگی (CV Red) یا شاخص کیفیت مدل ساختاری

کیفیت مدل ساختاری توسط شاخص افزونگی (CV Red) محاسبه می‌شود، هدف این شاخص بررسی توانایی مدل ساختاری در پیش‌بینی کردن به روش چشم‌پوشی (Blindfolding) می‌باشد. معروف‌ترین و شناخته شده‌ترین معیار اندازه‌گیری این توانایی، شاخص Q2 استون-گایسلر است که بر اساس این ملاک مدل باید نشانگرهای متغیرهای

مکنون درون‌زا انعکاسی را پیش‌بینی کند (هنس‌لر و همکاران، ۲۰۰۹، ۱). در جدول ۵ شاخص اشتراک افزونگی و ارتباط پیش‌بین نشان داده شده است.

جدول ۵. شاخص اشتراک افزونگی و ارتباط پیش‌بین

متغیر مکنون	۱-SSE/SSO
رفتار مصرف‌کنندگان	۰/۲۲۰

مقادیر Q2 محاسبه شده برای همه متغیرهای مکنون انعکاسی بالای صفر است که نشان می‌دهد مقادیر مشاهده شده، خوب بازسازی شده‌اند و مدل توانایی پیش‌بینی دارد؛ به عبارتی می‌توان گفت مدل ساختاری از کیفیت مناسب برخوردار است.

#### ۴-۱-۵-۲- آزمون کلی مدل معادلات ساختاری شاخص (GoF)

جدول ۶. برازش کلی مدل

سازه	مقادیر اشتراکی	ضریب تعیین
تنفر از برنده	۰/۸۹۷	-
رفتار مصرف‌کنندگان	۰/۶۴۸	۰/۵۴۲
برازش	۰/۶۴۷	۰/۶۴۷

همان‌طور که در جدول ۶ ملاحظه می‌گردد برازش مدل ۰/۶۴۷ شده است که نشان از برازش قوی مدل دارد.

#### ۶-۱-۴- یافته‌های جانبی پژوهش

آیا بین میانگین متغیرهای اصلی پژوهش بر حسب دو گروه مصرف‌کننده برنده ایران خودرو و سایپا تفاوت معناداری وجود دارد؟

مقایسه وضعیت متغیر تنفر از برنده بر حسب دو برنده ایران خودرو و سایپا برای بررسی توزیع داده‌ها از آزمون کولموگروف- اسمیرنوف استفاده شده است. اگر توزیع داده‌ها نرمال باشد برای ادامه تحلیل‌ها از آزمون‌های پارامتریک استفاده خواهد شد. بر اساس آزمون کولموگروف- اسمیرنوف، سطح معناداری متغیر تنفر از برنده بیشتر از  $0.05$  است درنتیجه متغیر نرمال است؛ و برای سنجش میانگین از آزمون پارامتریک  $t$  تست استفاده می‌شود.

به منظور بررسی معنی‌داری پاسخگویی مصرف‌کنندگان به متغیر تنفر از برنده بر حسب دو برنده ایران خودرو و سایپا، به دلیل نرمال بودن متغیر تنفر از برنده از آزمون  $t$  تست برای دو گروه مستقل استفاده شده است. برای متغیر گروه مصرف‌کننده دو برنده به دلیل اینکه معناداری آزمون لوبن بیشتر از  $0.05$  است، از ردیف اول جدول (همگنی واریانس) استفاده شده است.

جدول ۷. اطلاعات توصیفی متغیر تنفر از برنده بر حسب دو برنده ایران خودرو و سایپا

نام برنده	تعداد	میانگین استاندارد	انحراف استاندارد	خطای تفاوت استاندارد
سایپا	۲۰۰	۳/۰۸۱۲	۱/۱۶۳	۰/۱۱۱۹۵
ایران خودرو	۲۰۰	۲/۵۹۹۶	۱/۱۰۴	۰/۱۰۳۸۸

جدول ۷ نشان می‌دهد که میانگین متغیر تنفر از برنده در بین مصرف‌کنندگان برنده سایپا  $3/0812$  و در بین مصرف‌کنندگان ایران خودرو  $2/5996$  می‌باشد.

**جدول ۸. بررسی تفاوت میانگین متغیر تنفر از برنده بر حسب دو برنده ایران خودرو و سایپا بر اساس آزمون  $t$**

فاصله اطمینان در سطح ۹۵%	آزمون $t$ برای برابری میانگین‌ها								آزمون لوبن (همگنی) واریانس‌ها	شاخص‌ها متغیرها
	نوع برنده	نوع سایپا	خطای نقلوت	استاندارد	تفاوت میانگین‌ها	سطح معناداری	درجه آزادی	$t$		
۰/۷۸۸۲۲	-۰/۱۸۰۹۳	-۰/۱۵۲۵۴	-۰/۴۸۱۵۷	-۰/۰۰۲	۳۹۸	۲/۱۵۷	-۰/۶۵۵	-۰/۲	همگنی واریانس	نوع برنده
۰/۷۸۸۲۷	-۰/۱۸۰۵۶	-۰/۱۵۲۷۲	-۰/۴۸۱۵۷	-۰/۰۰۲	۳۹۷/۹۳۵	۲/۱۵۳			عدم همگنی واریانس‌ها	

همان‌طور که در جدول ۸ مشخص است، سطح معناداری برای دو برنده بزرگ‌تر از ۰/۰۵ است که بیانگر آن است تفاوت معناداری بین میانگین‌های مصرف‌کنندگان دو برنده ایران خودرو و سایپا در پاسخگویی به متغیر تنفر از برنده وجود دارد.

**مقایسه وضعیت متغیر رفتار مصرف‌کنندگان بر حسب دو برنده ایران خودرو و سایپا**

برای پاسخ به این فرضیه به دلیل غیر نرمال بودن متغیر رفتار مصرف‌کنندگان و اینکه متغیر نوع برنده یک متغیر اسمی دو سطحی است، از آزمون استنباطی یومان-ویتنی ۱ استفاده شده است. تفاوت رتبه میانگین برای برنده سایپا (۱۲۴/۰۸) و برای برنده ایران خودرو (۹۸/۵۰) زیاد است. در ادامه معنی‌داری این تفاوت میانگین مورد بررسی قرار گرفته است.

1. Mann-Whitney U Test

جدول ۹. نتیجه آزمون یومان-ویتنی

سطح معناداری	Z	ویلکاکسون	یومان ویتنی	متغیرها
۰/۰۰۳	-۲/۹۷۸	۱۱۱۳	۴۶۸۹	نوع برنده و رفتار مصرف‌کنندگان

در جدول ۹ بر اساس آزمون یومان-ویتنی، معیار تصمیم برای متغیر نوع برنده و متغیر رفتار مصرف‌کنندگان ۰/۰۰۳ به دست آمده است، با توجه به این که از سطح خطای موردنسبت ۰/۰۵ کمتر است، می‌توان گفت که تفاوت معناداری بین رفتار مصرف‌کنندگان برنده ایران خودرو و سایپا وجود دارد.

#### ۵. بحث و نتیجه‌گیری

تنفر، همچون عشق یک مسئله طبیعی است که از گذشته وجود داشته و دارد. اگرچه در گذشته نادیده گرفته شده و مورد غفلت واقع شده؛ اما اخیراً مورد توجه محققان قرار گرفته است. اگر تنفر مصرف‌کنندگان به موقع تشخیص داده نشود و به درستی با آن برخورد نشود، می‌تواند تبعات زیان-باری برای شرکت‌ها به بار آورد. مطالعه احساسات منفی می‌تواند مؤثرتر از مطالعه احساسات مثبت باشد. هم چنان که تجزیه و تحلیل بیماری به جای سلامتی، می‌تواند منجر به نتایج بهتر شود. توجه به نقاط ضعف در شرکت‌ها می‌تواند به کشف نقص‌هایی منجر شود که باعث بروز احساسات منفی و تنفر از برنده می‌شود و شرکت‌ها را ملزم به رفع این نقص‌ها می‌کند. مطالعه و شناخت احساسات منفی نسبت به برنده، می‌تواند در جلوگیری از ضررها احتمالی شرکت‌ها، ارائه محصولات با کیفیت بهتر و بهبود رفاه مصرف‌کننده، مفید باشد.

این پژوهش ضمن بررسی مفاهیم و مبانی تنفر از برنده، به بررسی سه احساس بیزاری، اهانت و خشم که منجر به تنفر از برنده می‌شود، پرداخته

است. شرکت می‌بایست این پیامدها را بشناسد و برای حالات و رخدادهای گوناگون، برنامه‌ریزی مناسبی از قبل تهیه و تدارک بینند و در تمامی مراحل پیش از تولید، تولید، بازاریابی، فروش و پس از فروش به اجرا درآورد تا از تنفر از برنده و پیامدهای آن جلوگیری نماید؛ و چنانچه علی‌رغم تمامی تلاش‌ها، شرکت‌ها با تنفر از برنده یا پیامدهای آن مواجه شدند؛ بتوانند به سرعت واکنش صحیحی و مناسبی در مقابله با آن داشته باشد تا حداقل بتواند از وخیم‌تر شدن اوضاع پیشگیری کند.

بر اساس یافته‌های پژوهش، بیزاری با میزان تأثیر ۰/۹۲۹ و اهانت با میزان تأثیر ۰/۹۵۸ باعث ایجاد تنفر از برنده در مصرف‌کنندگان می‌شوند. این نتایج با یافته‌های فیتچرین (۲۰۱۹) مطابقت دارد. علاوه بر دو احساس بیزاری و اهانت، خشم به عنوان سومین مؤلفه تشکیل‌دهنده تنفر از برنده با میزان تأثیر ۰/۹۵۴ باعث ایجاد تنفر از برنده در بین مصرف‌کنندگان می‌شود. این نتیجه مطابق با یافته‌های ژانگ و لاروش (۲۰۲۰) و فیتچرین (۲۰۱۹) است. یافته‌های حاصل از پژوهش بیانگر آن است که اهانت با ضریب مسیر ۰/۹۵۸ تأثیرگذاری قوی‌تری بر تنفر از برنده نسبت به بیزاری و خشم دارد. این انگیزه اغلب ناشی از شکاف بین انتظاراتی است که فرد در مورد محصول و عملکرد واقعی محصول دارد لذا جهت مدیریت تنفر از برنده مصرف‌کننده و کاهش یا حذف آن پیش از هر چیز نیاز به در دست داشتن اطلاعات از میزان و چگونگی تنفر مصرف‌کننده است. به همین منظور شرکت‌های ایران‌خودرو و سایپا می‌توانند افرادی متخصص جهت بررسی بازار استخدام کنند تا علی‌که منجر به بروز سه احساس بیزاری، اهانت و خشم می‌شوند را شناسایی کنند. همچنین می‌توانند از سیستم‌های پیشرفت‌های اطلاعاتی جهت دسترسی آسان به اطلاعات مربوط به نارضایتی مصرف‌کنندگان بهره گیرند. سپس باید تعیین کنند که کدام‌یک از عوامل نقش اصلی را در تنفر از برنده مصرف‌کنندگان ایفا

می‌کنند و بر اساس اولویت‌بندی، مقابله را آغاز نمایند و به منظور بهبود روابط مصرف‌کنندگان و برنده علل تنفر از برنده که ناشی از عملکرد ضعیف برنده، عدم ارضای خواسته‌های مصرف‌کننده توسط برنده یا عدم وفای به عهد برنده است؛ باید نقاط ضعف محصول شناسایی شود. در صورتی که این ضعف‌ها مرتبط با خود محصول است آن‌ها باید مرتفع شود و اگر مرتبط با شیوه توزیع، کارکنان یا قیمت‌گذاری است با آموزش یا اصلاحات ترمیمی برطرف گردد.

در سمت دیگر مدل مفهومی، نتایج آزمون فرضیه‌ها نشان می‌دهد که تنفر از برنده با ضریب مسیر ۰/۷۱۹ منجر به تغییر برنده می‌شود. این نتیجه مطابق با یافته‌های تحقیق ژانگ و لاروش (۲۰۲۰)، کورینا و همکاران (۲۰۲۰)، فیتچرین (۲۰۱۹)، رومانی و همکاران (۲۰۱۲) و زراوندی و صادق وزیری (۱۳۹۸) است. این مسئله به‌راحتی توسط شرکتها قابل پیش‌گیری است. منطقی‌ترین گام این است که کیفیت محصول و خدمات را مدام مدیریت کنند و به وعده‌هایی که داده شده عمل کنند. شرکتها می‌توانند با افزایش کیفیت محصولات، استفاده از مواد اولیه مرغوب و قطعات با کیفیت برای تولید محصولات و بهبود کیفیت خدمات پس از فروش از تغییر برنده جلوگیری کنند.

دیگر پیامد تنفر از برنده، شکایت خصوصی (با ضریب مسیر ۰/۸۱۴) می‌باشد. این نتیجه با یافته‌های پنتو و براندائو (۲۰۲۰)، ژانگ و لاروش (۲۰۲۰)، کورینا و همکاران (۲۰۲۰)، فیتچرین (۲۰۱۹)، گارگ و همکاران ۱ (۲۰۱۸)، کوکوک (۲۰۱۸)، هگتر و همکاران (۲۰۱۷)، زارانتونو و همکاران (۲۰۱۶)، رومانی و همکاران (۲۰۱۲) در پژوهش‌های خارجی و شجاع و صادق‌وزیری (۱۳۹۷)، وزیری گهر و فهمیان (۱۳۹۸)، زراوندی و صادق‌وزیری (۱۳۹۸) در پژوهش‌های داخلی مطابقت دارد. شکایت عمومی

نیز با ضریب مسیر ۰/۴۸۲ به عنوان دیگر پیامد تنفر از برنده شناخته شد این نتیجه با یافته‌های فیتچرین (۲۰۱۹) مطابقت دارد. در شکایت عمومی فرد مخاطبان بیشتری مانند سازمان‌های دولتی، سازمان‌های حمایت از مصرف‌کننده را مخاطب قرار می‌دهد. مدیران شرکت‌ها باید توجه بیشتری بر روابط‌شان با مصرف‌کنندگان داشته باشند. با مصرف‌کنندگان ارتباط و تعامل مؤثر برقرار کنند. سیستم‌های مدیریت ارتباط با مشتری تحلیلی قوی و پیشرفته داشته باشند تا تغییرات نیازهای احساسی مصرف‌کنندگان را درک کنند؛ و این سیستم‌ها را به‌طور مرتب ارتقا دهند تا از ویروسی شدن و انتشار سخنان منفی در رابطه با برنده، جلوگیری کنند. به مصرف‌کنندگان اجازه دهند تا قبل از اینکه مشکل از کنترل خارج شود، مستقیماً به شرکت شکایت کنند. این می‌تواند مانع از انتشار اخبار و سخنان منفی برای شکایت از محصول شود. شرکت‌ها باید جهت جلوگیری از وخیم‌تر شدن شرایط سریعاً به شکایات اولیه رسیدگی کنند و پاسخ دهند؛ و با شاکیان در طول روند شکایت یا جستجوی راه حل برخورد سنجیده و صحیح داشته باشند.

اقدام تلافی جویانه با ضریب مسیر ۰/۴۳۴ دیگر پیامد تنفر از برنده است. این نتیجه با یافته‌های تحقیق ژانگ و لاروش (۲۰۲۰)، فیتچرین (۲۰۱۹)، هگنر و همکاران (۲۰۱۷) مطابقت دارد. از آنجایی که مصرف‌کنندگان با ابراز رفتارهای انتقام‌جویانه، در وضعیت احساسی بهتری قرار می‌گیرند؛ بنابراین شرکت‌ها باید مصرف‌کنندگان را تشویق کنند تا عصبانیت خود را به صورت مستقیم بیان کنند و با برخورد مناسب با مصرف‌کنندگانی که احساسات منفی نسبت به برنده دارند، دور باطل انتقام را از بین ببرند. چهارمین پیامد تنفر از برنده، انتقام‌جویی نسبت به برنده با ضریب مسیر ۰/۴۶۰ می‌باشد. این نتیجه در راستای نتایج تحقیق ژانگ و لاروش (۲۰۲۰)، فیتچرین (۲۰۱۹)، شجاع و صادق وزیری (۱۳۹۷) می‌باشد.

از آنجایی که نیروی پشت انتقام مستقیم، قدرت است. ابتدا شرکت‌ها باید اطمینان حاصل کنند که در رابطه قدرت خود با مشتریان در موقعیت ضعف قرار ندارند. همچنین نگهداری مجموعه‌ای متنوع از مشتریان و کاهش وابستگی به یک شرکت، وسیله‌ای طبیعی برای جلوگیری از موارد سوءاستفاده از قدرت است. برای تهاجمی‌ترین اقدامات انتقام‌جویانه مستقیم، مانند اقداماتی که شامل تخرب اموال یک شرکت می‌شود، شرکت‌ها حتی می‌توانند برای خسارات واردہ، شکایت قضایی کنند.

آخرین پیامد تنفر از برنده، تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به برنده با ضریب مسیر  $0.352$  است. این نتیجه با یافته‌های تحقیق فیچرین ( $2019$ ) هم‌استاست و مطابقت دارد. شرکت‌ها می‌توانند با توسعه فرهنگ تجاری مصرف‌کننده انواع سوء‌رفتارها و سوء‌ارتباطات با مصرف‌کنندگان را از بین برنده و در جهت بالا بردن جایگاه و ارزش برنده تلاش نمایند.

یافته‌های حاصل از پژوهش بیانگر آن است که اهانت با ضریب مسیر  $0.958$  تأثیرگذاری قوی‌تری بر تنفر از برنده نسبت به بیزاری و خشم دارد. سپس تأثیرگذاری تنفر از برنده بر تغییر برنده، شکایت خصوصی، شکایت عمومی، انتقام‌جویی نسبت به برنده، اقدام تلافی‌جویانه نسبت به برنده و تمایل به صرف هزینه مالی جهت صدمه زدن به برنده موردنرسی قرار گرفته است. بر اساس یافته‌های پژوهش مقدار ضریب مسیر بین متغیر تنفر از برنده و شکایت خصوصی  $0.814$  شده است؛ که نشان‌دهنده تأثیرگذاری قوی‌تر تنفر از برنده بر شکایت خصوصی، نسبت به سایر پیامدهای تنفر از برنده است. کمترین مقدار، ضریب مسیر بین متغیر تنفر از برنده و تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به برنده  $0.352$  است؛ که نشان‌دهنده کمترین تأثیرگذاری تنفر از برنده بر تمایل به صرف هزینه مالی برای صدمه زدن به برنده، نسبت به سایر پیامدهای حاصل از تنفر از برنده است.

یافته‌ها نشان می‌دهد هرچند تمامی فرضیه‌ها تائید شده؛ اما بیشترین واکنش رفتاری مشاهده شده، شکایت خصوصی است. واکنش بعدی که بیشتر مشاهده شده، تغییر برنده است؛ البته در برخی موارد ممکن است مصرف کننده با وجود تنفر از برنده علت وجود شرایط انحصارگری و نبود جایگزین‌های مناسب‌تر و یا شرایط اقتصادی قادر به تغییر برنده نباشد. واکنش‌های رفتاری بعدی مشاهده شده، به ترتیب شکایت عمومی، انتقام‌جویی و اقدام تلافی‌جویانه است. هرچند ممکن است که مصرف کنندگان احساس تنفر از یک برنده داشته باشند، اما رفتارهای شکایت عمومی و انتقام‌جویی مستقیم در بین مصرف کنندگان ایرانی کمتر دیده می‌شود و تمایل کمتری به شکایت عمومی و رفتارهای انتقام‌جویی مستقیم دارند که ممکن است به علت تفاوت‌های فرهنگی- اجتماعی با سایر جوامع باشد. با توجه به اینکه عشق و تنفر از نظر فرهنگی و اجتماعی ساخته و پرداخته شده‌اند در پژوهش‌های آینده می‌توان نقش و اهمیت فرهنگ را در تنفر از برنده موردنبررسی قرار داد.

تنفر از برنده اخیراً مورد توجه قرار گرفته است بنابراین لزوم بررسی عمیق‌تر و گستردگر آن وجود دارد. پیشنهاد دیگر این پژوهش به پژوهشگران ارزیابی این است که شرکت‌ها چگونه می‌توانند افراد متنفر از برنده را به افراد عاشق برنده تبدیل کنند و نقش بخشش برنده در این فرآیند موردنبررسی قرار گیرد. علاوه بر این از آنجایی که تغییر برنده یک پاسخ غیر انتقام‌جویانه و شکایت خصوصی یک انتقام ضعیف و غیرمستقیم است؛ نشان دهنده آن است که چنین رفتارهایی ممکن است توسط عاملی غیر از تنفر از برنده ایجاد شود پژوهش‌های آتی می‌توانند بررسی کند که آیا دوست نداشتمن برنده (پاسخ عاطفی ضعیف) در مقایسه با تنفر از برنده (پاسخ عاطفی قوی) بر تغییر برنده و شکایت خصوصی بیشتر تأثیر می‌گذارد یا خیر.

## فهرست منابع

زراوندی، حامد؛ صادق وزیری، فراز. (۱۳۹۸). بررسی تأثیر تخلفات اخلاقی شرکت بر رفتارهای مصرف‌کنندگان در رسانه‌های اجتماعی ناشی از احساس تنفر و خیانت ادراک شده. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه خوارزمی.

شجاع، علی؛ صادق وزیری، فراز. (۱۳۹۷). تنفر از برنده: بررسی و تحلیل عوامل و پیامدهای تنفر از برنده. پایان‌نامه کارشناسی ارشد. دانشگاه خوارزمی.

محسنین، شهریار و اسفیدانی، محمد رحیم (۱۳۹۳) معادلات ساختاری مبتنی بر رویکرد حداقل مربعات جزئی: به کمک نرم‌افزار Smart-PLS. تهران، مؤسسه کتاب مهربان نشر.

وزیری گهر، حمیدرضا؛ فهامیان، محسن. (۱۳۹۸). بررسی تأثیر ناسازگاری نمادین، تجربه منفی گذشته و ناسازگاری ایدئولوژیک بر تبلیغات شفاهی منفی، مقابله با برنده و اجتناب از برنده با نقش نفرت از برنده (موردمطالعه: مشتریان خودروی چینی). سومین کنفرانس بین‌المللی تحولات نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری.

Adams, J. S. & Freedman, S. (1976). Equity theory revisited: Comments and annotated bibliography. *Advances in Experimental Social Psychology*, 9, 43-90.

Alvarez, C. and Fournier, S. (2016), "Consumers' relationships with brands", *Current Opinion in Psychology*, Vol. 10, pp. 129-135.

Batra, R. Ahuvia, A. & Bagozzi, R.P. (2012). Brand Love. *Journal of Marketing*, 76, 1\_16.

Bechwhati, N. N. & Morrin, M. (2003). Outraged consumers: getting even at the expense of getting a good deal. *Journal of Consumer Psychology*, 13, 440-453.

- Beck, A. T. (1999). *Prisoners of hate: The cognitive basis of anger, hostility, and violence*. HarperCollins Publishers.
- Buttle, F. Burton, J. 2002. Does service failure influence customer loyalty? *Journal of Consumer Behaviour* 1 (3), 217–227.
- Curina, I. Francioni, B. Hegner, S. M. & Cioppi, M. (2020). Brand hate and non-repurchase intention: A service context perspective in a cross-channel setting. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 54, 102031.
- Dodson, J. Tybout, A. & Sternthal, B. (1978). Impact of deals and deal retraction on brand switching. *Journal of Marketing Research*, 72–81.
- Fetscherin, M. (2019). The five types of brand hate: How they affect consumer behavior. *Journal of Business Research*, 101, 116-127.
- Fournier, S. & Alvarez, C. (2013). Relating badly to brands. *Journal of Consumer Psychology*, 23 (2), 253–264.
- Fox, G. L. (2008). Getting good complaining without bad complaining. *Journal of Consumer Satisfaction, Dissatisfaction and Complaining Behavior*, 21, 23–40.
- Funches, V. Markley, M. & Davis, L. (2009). Reprisal, retribution and requital: Investigating customer retaliation. *Journal of Business Research*, 62(2), 231-238.
- Grégoire, Y. & Fisher, R. (2006). The effects of relationship quality on customer retaliation. *Marketing Letters*, 17, 31–46.
- Gregoire, Y. & Fisher, R. J. (2008). Customer betrayal and retaliation: When your best customers become your worst enemies.
- Grégoire, Y. Ghadami, F. Laporte, S. Sénéchal, S. & Larocque, D. (2018). How can firms stop customer revenge? The effects of direct and indirect revenge on post-complaint responses. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 46 (6), 1052-1071.
- Grégoire, Y. Laufer, D. & Tripp, T. (2010). A comprehensive model of customer direct and indirect revenge:

- Understanding the effects of perceived greed and customer power. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 38(6), 738–758.
- Harris, L. C. & Reynolds, K. L. (2003). The consequences of dysfunctional customer behavior. *Journal of service research*, 6(2), 144-161.
- Hegner, S. M. Fetscherin, M. & Van Delzen, M. (2017). Determinants and outcomes of brand hate. *Journal of Product & Brand Management*.
- Huefner, J. & Hunt, H. K. (2000). Consumer retaliation as a response to dissatisfaction. *Journal of Consumer Satisfaction Dissatisfaction and Complaining Behavior*, 13, 61–79.
- Jin, W. Xiang, Y. & Lei, M. (2017). The deeper the love, the deeper the hate. *Frontiers in Psychology*, 8, 1940.
- Kähr, A. Nyffenegger, B. Krohmer, H. & Hoyer, W. D. (2016). When consumers harm your brand – The phenomenon of consumer brand sabotage. *Journal of Marketing*, 80(3), 1–66.
- Khan, M. A. & Lee, M. S. (2014). Prepurchase determinants of brand avoidance: The moderating role of country-of-origin familiarity. *Journal of Global Marketing*, 27(5), 329–343.
- Komarova, L. Y. Haws, K. L. & Bearden, W. O. (2018). Businesses beware: Consumer immoral retaliation in response to perceived moral violations by companies. *Journal of Service Research*, 21(2), 184–200.
- Leyens, J.P. Paladino, P. M. Rodriguez-Torres, R. Vaes, J. Demoulin, S. Rodriguez-Perez, A. & Gant, R. (2000). The emotional side of prejudice: The attribution of secondary emotions to ingroups and outgroups. *Personality and Social Psychology Review*, 4, 186–197.
- López-López, I. Ruiz-de-Maya, S. & Warlop, L. (2014). When sharing consumption emotions with strangers is more satisfying than sharing them with friends. *Journal of Service Research*, 17(4), 475–488.

- McColl-Kennedy, J. R. Patterson, P. G. Smith, A. K. & Brady, M. K. (2009). Customer rage episodes: Emotions, expressions and behaviors. *Journal of Retailing*, 85(2), 222–237.
- Mohsenin, S. & Sfidani, M. (2014). Structural equations based on partial least squares using smart-PLS software, Mehraban Publishers. (In Persian).
- Myers, D. G (1990) Social psychology.
- Nguyen, D. T. & McColl-Kennedy, J. R. (2003). Diffusing customer anger in service recovery:A conceptual framework. *Australasian Marketing Journal (AMJ)*, 11(2), 46\_55.
- Osuna Ramírez, S. A. Veloutsou, C. & Morgan-Thomas, A. (2019). I hate what you love: brand polarization and negativity towards brands as an opportunity for brand management. *Journal of Product & Brand Management*.
- Palmer, A. Beggs, R. Keown-McMullan, C. 2000. Equity and repurchase intention following service failure. *J. Serv. Mark.* 14 (6), 513 -528.
- Park, C. W. Eisingerich, A. B. & Park, J. W. (2013). Attachment–aversion (AA) model of customer–brand relationships. *Journal of consumer psychology*, 23(2), 229-248.
- Pinto, O. & Brandão, A. (2020). Antecedents and consequences of brand hate: empirical evidence from the telecommunication industry. *European Journal of Management and Business Economics*.
- Roseman, I. (1984), "Cognitive determinants of emotion: a structural theory", *Review of Personality and Social Psychology*, Vol. 5, pp. 11-36.
- Rozin, P. Lowery, L. Imada, S. & Haidt, J. (1999). The CAD triad hypothesis: A mapping between three moral emotions (contempt, anger, disgust) and three moral codes (community, autonomy, divinity). *Journal of Personality and Social Psychology*, 76, 574–586.

- Sadegh Vaziri, F. & Zaravandi, H. (2019). Investigating the effect of brand moral violations on the feeling of hatred and betrayal of Iranian consumers and the resulting behaviors on social media. Kharazmi University. (In Persian).
- Shoja, A. & Sadegh Vaziri, F. (2018). Brand Hate: Analysis of determinants and outcomes of brand hate. Kharazmi University. (In Persian).
- Simphiwe, s, Anne, M. Trilby, R. & Elsamari, B. (2012). Customer relationship satisfaction and revenge behaviors: Examining the effects of power. *African Journal of Business Management*, 6(39), 10445-10457.
- Singh, J. (1988). Consumer complaint intentions and behavior: definitional and taxonomical issues. *Journal of Marketing*, 52, 93–107.
- Smith, A. K. & Bolton, R. N. (1998). An experimental investigation of customer reactions to service failure and recovery encounters: paradox or peril? *Journal of service research*, 1(1), 65-81.
- Sternberg, R. J. (1998). Love is a story. New York: Oxford University Press.
- Sternberg, R. J. (2003). A duplex theory of hate: Development and application to terrorism, massacres, and genocide. *Review of general psychology*, 7(3), 299\_328.
- Stuckless, N. & Goranson, R. (1992). The vengeance scale: Development of a measure of attitudes toward revenge. *Journal of social behavior and personality*, 7(1), 25.
- Thomson, M. MacInnis, D. J. & Park, C. W. (2005). The ties that bind: Measuring the strength of consumers' emotional attachments to brands. *Journal of consumer psychology*, 15(1), 77 -91.
- Vazirigohar, Hr. & fahamian, M. (2019). Investigating the effect of symbolic incongruity, negative past experience and ideological incompatibility on brand avoidance,

- negative word of mouth and brand retaliation. Third international conference on modern developments in management, Economics and Accounting. (In Persian).
- Veloutsou, C. & Guzman, F. (2017). The evolution of brand management thinking over the last 25 years as recorded in the Journal of Product and Brand Management. *Journal of Product & Brand Management*.
- Ward, J. C. & Ostrom, A. L. (2006). Complaining to the masses: the role of protest framing in customer-created complaint web sites. *Journal of Consumer Research*, 33, 220–230.
- Xavier, P. & Ypsilanti, D. (2008). Switching costs and consumer behaviour: implications for telecommunications regulation. info.
- Zarantonello, L. Romani, S. Grappi, S. & Bagozzi, R. P. (2016). Brand hate. *Journal of Product & Brand Management*.
- Zhang, C. & Laroche, M. (2020). Brand hate: a multidimensional construct. *Journal of Product & Brand Management*.
- Zourrig, H. Chebat, J. C. & Toffoli, R. (2009). Consumer revenge behavior: a cross-cultural perspective. *Journal of Business Research*, 62(10), 995-1001
- Zuk, C. V. & Zuk, G. H. (1989). The conflict cycle in the case of an adolescent in crisis. *Contemporary family therapy*, 11(4), 259-266.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی