

## مقایسه ویژگی‌های مدیریت از دیدگاه قرآن کریم با مدیریت از تئوریهای غربی

دکتر علی نجات‌بخش اصفهانی: استادیار، عضو هیأت علمی سازمان مرکزی دانشگاه پیام نور  
بهاره شهریاری: \* کارشناسی ارشد، MBA دانشگاه پیام نور تهران

فصلنامه تخصصی پژوهش‌های میان رشته‌ای قرآنی  
سال اول، شماره دوم، بهار ۱۳۸۸، صص ۷۳-۸۰  
تاریخ پذیرش مقاله: ۸۸/۴/۳۰

### چکیده

این مقاله به تشریح ویژگی‌های مدیریت اسلامی از دیدگاه آیات قرآن و مقایسه آن با مدیریت برآمده از تئوریهای مدیریت غربی پرداخته است.

نوع تحقیق از لحاظ هدف، کاربردی و روش انجام تحقیق توصیفی از نوع همبستگی است. در این مقاله با استفاده از منابع موجود کتابخانه‌ای و میدانی و بهره‌گیری از مطالعات، و سندکاوی و پرسشنامه به گردآوری داده‌های مورد نیاز پرداخته شده و با بکارگیری نرم‌افزار SPSS، داده‌های گردآوری شده تجزیه و تحلیل شده است. همچنین با ترسیم جدول و نمودارهای مختلف، سعی شده میزان فاصله موجود بین عملکرد مدیریت اسلامی از دیدگاه قرآن با آنچه در تئوریهای مدیریت غربی آمده است و در حال حاضر در کشور پیاده می‌شود استخراج شود. جامعه آماری و نمونه آماری این تحقیق، ۳۰ نفر از اساتید دانشگاه پیام نور مرکز تهران می‌باشند.

یافته‌های تحقیق مؤید آن است که بین ویژگی‌های مطلوب مدیریت اسلامی مأمور از آیات قرآن با آنچه تحت عنوان وظایف اساسی مدیریت (برنامه‌ریزی، سازماندهی، بسیج منابع، ...) بیان می‌شود، همبستگی کامل وجود دارد. طبق نظر خبرگان مدیریت اسلامی تحت مطالعه در مدیریت اسلامی برای انجام وظایف مدیریتی از قبیل برنامه‌ریزی، سازماندهی، بسیج منابع، هدایت و رهبری، هماهنگی، کنترل، گزارش‌دهی و بودجه‌بندی به ویژگی‌های ذکر شده (که مأمور از آیات قرآن هستند) توجه بیشتری نسبت به مدیریت غربی نشان داده می‌شود. این ضرورت وجود دارد که مدیران دستگاه‌های اجرایی جهت عملی کردن ارزش‌های اصیل نیفتند در متن آیات قرآن و تحقق مبانی و اصول مدیریت اسلامی، بایستی این ویژگی‌ها را مدنظر قرار دهند و اقدام به تقلیل این فاصله نمایند. به عبارت روشن تر هرچه ارزش‌های برخواسته از مکتب در رابطه با مدیریت اسلامی بیشتر پیاده شود، فاصله کمتر خواهد بود یعنی انحراف از «معیار ویژگی‌ها» کاهش می‌یابد. محققین توجه برنامه‌ریزان رده بالا به شرایط احرازی و اعمال ویژگی‌های فوق در برنامه آموزش و انتساب مدیران، معطوف می‌نمایند.

**کلید واژه‌ها:** مدیریت اسلامی، عدالت، مدیر مطلوب، تبعیض، شایسته‌سالاری.

\* نویسنده پاسخگو: تهران، ابتدای خیابان لشکرک، ساختمان مرکزی دانشگاه پیام نور  
تلفن: ۰۹۱۲۳۸۹۷۰۹۵ - ۰۲۲۴۵۵۱۱۶

## مقدمه

در جهان معاصر «سازمانها» رکن اصلی جوامع بشری هستند. شرایط مختلف زمانی و مکانی و نیازهای گوناگون انسانها باعث ظهور و گسترش روزافزون سازمانها و مؤسسات مختلف شده‌اند. سازمانهای فوق تقریباً در تمام شئون زندگی انسان امروزی، از تولد تا مرگ، تأثیر گذارند. وانگهی سازمانها هنگامی می‌توانند در انجام مأموریتها و رسیدن به اهداف مطلوب خود موفق شوند که از مدیریتی توانمند و کارآمد برخوردار باشند؛ زیرا «مدیریت» مهمترین عامل تداوم حیات و استمرار موفقیت سازمان‌ها است و مدیران نقشی بسیار مهم و تعیین کننده را در رشد، بالندگی و پیشرفت هر سازمان بر عهده دارد. در منابع دینی نیز برای اهمیت مدیریت و مدیران شایسته، مطالب بسیاری را می‌توان یافت [۲،۳]. از طرفی سازمانها هنگامی به اهداف و مقاصد خود می‌رسند که کانون توجه مدیریت به اجرای عدالت باشد. لازم به ذکر است عدالت یکی از اهداف مهم حکومت اسلامی است، به عبارت دیگر عدالت اجتماعی در سطح جامعه و عدالت سازمانی از مباحث [اساسی] مدیریت اسلامی است [۴].

علاوه بر عدالت، تعهد، صداقت، شایستگی، امانتداری و سایر ویژگی‌های ارزشی نیز وجود دارد که در ادبیات معارف اسلامی از آن به عنوان شخص‌های تشکیل‌دهنده حکومت اسلامی نام برده می‌شود.

در اینجا لازم است قبل از پرداختن به مدیریت اسلامی، تعریفی از مدیریت را ارائه دهیم. مدیریت فراگرد بکارگیری موثر و کارآمد منابع مادی و انسانی (بر مبنای نظام حاکم ارزشی پذیرفته شده است) که با برنامه‌ریزی، سازماندهی، بسیج منابع، هدایت، و کنترل عملیات برای دستیابی به اهداف تعیین شده، محقق می‌شود [۵-۹]. اما واژه مدیریت از نظر لغت یعنی «اداره کردن» و «مدیر» اسم فاعل از مصدر «اداره» به معنی «اداره کننده» است. «اداره» از ماده «دَوْرَ» گرفته شده که مصدر آن «دَوْرَان» به معنی «گردیدن» است. پس «مدیر» یعنی «گرداننده» و «مدیریت» به معنای گرداندن یک سازمان در راستای هدف خاص آن می‌باشد. واژه‌ای که مسلمانان و اعراب نیز برای «مدیریت» بکار برده‌اند، واژه تدبیر است. این واژه هم به معنای مدیریت در مهمترین منابع اندیشه مدیریتی و سیاسی مسلمانان مانند «احکام السلطانیه ماوردي» آمده است. در قرآن کریم واژه «يُدِّبِرُ» در بعضی آیات آمده است. از آن جمله قرآن کریم در سوره مبارکه سجده آیه ۵ می‌فرماید: «يُدِّبِرُ الْأَمْرَ مِنِ السَّمَاءِ إِلَى الْأَرْضِ». یعنی «او (خداآن) کار را از آسمان تا زمین تدبیر می‌کند».

بطور کلی «مدیریت اسلامی» در سلک مفاهیمی از قبیل «راستی»، «پاکدامنی»، «پرهیزگاری»، «عدالت» و «مساوات و برابری اجتماعی» آورده شده است. بنابراین می‌توان «مدیریت اسلامی» را اینگونه تعریف کرد:

«مدیریت اسلامی»، عبارت است از علم و هنر فرایند استفاده کارآمد و اثربخش منابع انسانی و مادی از طریق برنامه‌ریزی، سازماندهی، هدایت و کنترل در یک محیط پویا در جهت تحقق اهداف سازمان یا جامعه در چارچوب احکام اسلام و تقرب الى الله» [۱۰].

حال که با تعریف مدیریت اسلامی آشنا شدیم، لازم است که ضرورت وجود مدیریت از نگاه قرآن را ذکر نمائیم. قرآن کریم ضرورت وجودی مدیریت را در موارد گوناگون و با روش‌ها و شیوه‌های خاصی بیان می‌دارد تا جامعه بشری را به این اصل اساسی متوجه سازد که هدف از آفرینش انسان را عبادت و نیل به کمالات و پیروی خدا برشموده است. مطالعه در داستانهای قرآنی که حامل سرگذشت پیامبران بزرگ و مردان برجسته تاریخ می‌باشد، این معنا را بهتر روش می‌کند [۱۱].

خداآن در قرآن کریم در سوره حجرات آیه ۷ می‌فرماید:

«وَ أَلْعَمُوا أَنَّ فِيكُمْ رَسُولُ اللَّهِ لَوْ يُطِيقُكُمْ فِي كَثِيرٍ مِّنَ الْأَمْرِ لَعَنَّتُمْ...».

یعنی «ای مردم، رسول خدا در میان شماست و شما باید از او تبعیت کنید و اگر او از شما تبعیت کند، قطعاً به سختی و مشقت خواهید افتاد».

قطعاً برقراری حکومت الهی از اهداف مهم انبیای عظام بوده است. به عنوان نمونه، حضرت موسی (ع) در مقابل حکومت فرعون قیام می‌کند و پس از آن قوم خود را نجات می‌دهد و حکومت الهی اش را بر پا می‌کند. پیامبر اسلام (ص) نیز در مکه و مدینه حکومت تشکیل می‌دهد، قضاؤت می‌کند، لشکرکشی می‌نماید، جنگ می‌کند، صلح می‌نماید، داد مظلومان را می‌ستاند، منافقان را سرکوب می‌کند، مالیات می‌گیرد، از فقرا و محروم‌ان دستگیری می‌کند [۱۰].

## مقایسه ویژگی‌های مدیریت از دیدگاه تئوریهای غربی

شایان ذکر است، که پیامبر اسلام (ص) نیز همانند دیگر پیامبران الهی، از جانب خداوند مأمور می‌شود تا در آخرین سال عمرش، در سفر حجّه الوداع، جانشین خویش را به مردم معرفی کند و تکلیف رهبری و مدیریت جامعه را در امور دین و دنیا امّت اسلامی مشخص سازد [۱۱۱] چنانچه خداوند در سوره مائدۀ آیه ۶۷ اینچنین فرمان می‌دهد:

«يَا أَيُّهَا الرَّسُولُ بَلَّغْ مَا أُنزِلَ إِلَيْكَ مِنْ رَبِّكَ وَإِنْ لَمْ تَفْعَلْ فَمَا بَلَّغْتَ رِسْالَةَ وَاللَّهُ يَعِصِّمُكَ مِنَ النَّاسِ».

یعنی «ای پیامبر، آنچه از جانب خداوند متعال (در مورد معرفی حضرت علی‌ابن‌ابطال (ع)) بر تو نازل گردیده ابلاغ کن و اگر (کار معرفی مدیریت امّت اسلامی) صورت نگیرد رسالت خدا را انجام نداده‌ای، دلهزه نداشته باش که خداوند تورا از شر مردم (بدخواه) حفاظت می‌کند.»

اینک که پس از سالها جوامع بشری با انواع مدیریت زندگی خود را اداره کرده‌اند، جای این سوال مطرح است که تفاوت مدیریت اسلامی با دیگر سبک‌های مدیریتی چیست؟ و چه برتری‌هایی نسبت به دیگر سبک‌های مدیریتی دارد که در زیر به آن می‌پردازیم. آن چیزی که مدیریت اسلامی را از سایر مدیریت‌ها (مدیریت غیراسلامی) متمایز می‌سازد، راستا و مجموعه اهداف، مأموریت‌ها و رسالت اصلی آن که در چارچوب احکام اسلامی و قرب الى الله است را در ذهن متبادر می‌کند که در مدیریت غیراسلامی، هیچ‌گونه التزامی در رابطه با اجرای قوانین الهی وجود ندارد [۱۰].

مدیریتی که اسلام به آن تأکید دارد رعایت کمال انسان‌ها است. در نظام اسلامی مدیر به منزلت‌های انسانی توجه دارد و به شیوه‌ای مدیریت می‌کند که به حیثیت و شخصیت انسانی لطمه‌ای وارد نشود. مبانی مدیریت اسلامی بر خدامحوری، وحی‌گرایی، امامت، عدالت‌طلبی، آخرت‌گرایی، بصیرت، معنویت و صداقت و ... استوار است به همین دلیل از جهات مختلف تفاوتهاي اساسی مشاهده می‌شود که برخی از این تفاوتها عبارتند از:

۱. هدف در مدیریت غربی رسیدن به سود و منفعت فردی و سازمانی است، در حالیکه در مدیریت اسلامی هدف قرب الهی است. طبیعتاً در این راستا با نگاه عدالت، اهداف فردی و سازمانی نیز تأمین خواهد شد.

۲. مدیر در مدیریت اسلامی به شغل خویش به عنوان یک تکلیف و مسئولیت نگاه می‌کند و در درجه اول خود را در محض حضرت حق (جل و علی) یافته و خود را پاسخگو می‌داند. این تکلیف توسط احکام شرع مقدس تعیین می‌شود، بطوريکه حرکتی خیرخواهانه یا شرعی انجام شود حتی اگر به قدر اندکی نیز باشد مورد حسابرسی قرار می‌گیرد. در حالیکه در مدیریت غربی بر اساس حداکثر سود، شغل مدیریت انتخاب و برای حفظ واستمرار آن تلاش ویژه می‌کنند اگرچه از ابزار غیر مشروع هم استفاده کنند.

۳. کسب سود در نظام ارزشی اسلام، هدف اول نخواهد بود، لذا به قدر کفايت و رعایت اصل عدالت و (سود مقابل و متعادل) تحصیل می‌گردد. مقدار کفايت نیز متناسب با شرایط زمانی و مکانی و اقتضای وضعیت توسط کارشناسان تعیین می‌شود.

۴. روش تحصیل سود در مدیریت اسلامی مغایر با مصالح عمومی جامعه نبوده و رعایت سایر موازنی که مشروعيت دارند، نیز شرط است. برهمین اساس اختکار، ربا، انحصار یا محتاج عمومی حرام است.

۵. هدف و غایت اصلی در دیدگاه نظام ارزشی، کمال و رشد الهی انسان است و تمام تلاشها به سوی تحقق این هدف جهت‌گیری می‌شود. سایر اقدامات جنبه وسیله‌ای و ابتدایی دارند.

۶. رقابت در نظام مدیریت غرب، ازاد است، اصولاً اساس تعادل اقتصادی را رقابت آزاد تعیین می‌کند. در این سیستم، رقابت، دروغ، تبلیغ بیجا، زیاده‌خواهی، درخواست نیازهای بیشتر، جلب مشتری به هر شکلی و هر وسیله‌ای و موفقیت در رقابت یک هدف مهم و اساسی در صحنۀ بازگانی و بین‌المللی است. درحالیکه در مدیریت اسلامی با توجه به ارزشهایی مانند عدالت، نوع‌دوستی، رعایت انصاف و سایر ارزش‌ها مسأله رنگ و مفهومی دیگر پیدا می‌کند. رقابت در حد کفايت خواهد بود، و رعایت حقوق مشتری و همکاران یک اصل انکارناپذیر است [۱۴].

امروزه یکی از مشکلات اساسی نظام اداری کشور، عدم اجرای دقیق اصول، ارزشها، معیارها و مبانی برخواسته از آیات و احکام است که مدیران و دستگاه‌های اجرایی را به چالش کشانده است. هدف از انجام این تحقیق، ارائه مدل مطلوب مدیریت اسلامی، شناخت مولفه‌ها و بسترسازی مدیریت مطلوب و تحصیل ویژگی‌های لازم برای اعمال مدیریت اسلامی می‌باشد. تا با اجرای مدل فوق در سازمانها، مشکلات، ناهنجاریها و موانع موجود در نظام اداری کشور برطرف گردد.

سوال اساسی این تحقیق عبارت از آن است که آیا بین ویژگی‌های مدیریت مطلوب (با تکیه بر اصول مدیریت) و ارائه مدل مدیریت مطلوب از دیدگاه قرآن رابطه معناداری وجود دارد؟

در زیر وظایف تعریف شده برای مدیران براساس تئوریهای مدیریت غربی به همراه یک نمونه از آیات قرآنی مربوط به این وظایف آورده شده است:

### ۱- برنامه‌ریزی

در قرآن کریم در سوره یوسف آیات ۴۷ تا ۴۹ به امر برنامه‌ریزی اشاره شده است:

«تزرعون سَبْعَ سَنِينَ دَأْبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَدَرَرَهُ سَنْبَلَهُ إِلَّا قَلِيلًا مَمَّا تَأْكُلُونَ. ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعَ شَدَادًا يَأْكُلُنَّ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مَمَّا تَحْصُنُونَ. ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَ فِيهِ يُعَصِّرُونَ».

«هفت سال پی در پی می‌کارید و آنچه را درو کردید، جز اندکی که می‌خورید، در خوش‌های خود باقی بگذارید. پس از آن، هفت سال سخت می‌آید که [مردم] آنچه را برای آن سالها ذخیره کرده‌ایدمی خورند، جز اندکی که برای بذر نگه می‌دارید. پس از آن سالی فرا می‌رسد که به مردم در آن سال باران می‌رسد و در آن، آب میوه می‌گیرند».

### ۲- سازماندهی [۱۲]

در سوره مبارکه یوسف آیه ۶۷ آمده است:

«وَقَالَ يَا بْنَىٰ لَا تَدْخُلُوا مِنْ بَابٍ وَاحِدٍ وَادْخُلُوا مِنْ أَبْوَابٍ مُّتَفَرِّقَةٍ».

«یعقوب(ع) گفت: ای پسران من، از یک دروازه داخل نشوید، از دروازه‌های مختلف داخل شوید».

### ۳- بسیج منابع

خداآوند در سوره مبارکه نمل آیه ۱۷ در مورد بسیج منابع اینگونه می‌فرماید:

«وَحَسْرَ لَسْلِيمَانَ جُنُودًا مِنَ الْجَنَّ وَالإِنْسَ وَالطَّيْرَ فَهُمْ يَوْزَعُونَ».

«سپاهیان سلیمان از جن و انس و پرندۀ همه گرد آمدند و به دستور سلیمان به صف شدند».

### ۴- هدایت و رهبری

در سوره مبارکه توبه آیه ۱۲۸ آمده است:

«لَقَدْ جَاءَكُمْ رَسُولٌ مِنْ أَنفُسِكُمْ عَزِيزٌ عَلَيْهِ مَا عِنْتُمْ حَرِيصٌ عَلَيْكُمْ بِالْمُؤْمِنِينَ رَئُوفٌ رَّحِيمٌ».

«همانا رسولی از خودتان به سوی شما آمد که رنجهای شما بر او سخت است و بر هدایت شما بسیار حریص است و نسبت به مومنان رئوف و مهربان است».

### ۵- هماهنگی

در سوره مبارکه صفات آیه ۴ به هماهنگی اشاره شده است:

«إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الظَّالِمِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفَّاً كَانُوكُمْ بِنِيَانٍ مَرْصُوصٍ».

«خداآوند آنانی را که در راه خدا در صفتی واحد و هماهنگ، چون بنیانی استوار می‌جنگند، دوست دارد».

### ۶- کنترل

مضمنوی که در قرآن از آن در این رابطه یاد شده است اشاره به امر به معروف و نهی از منکر دارد، آنچا که در سوره مبارکه آل عمران آیه ۱۰۴ می‌فرماید:

«وَلَتَكُنْ مِنْكُمْ أَمَّهَ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَوْنَ عَنِ الْمُنْكَرِ...».

«از میان شما باید گروهی باشند که دیگران را به خیر دعوت نمایند و از بدیها برحدز دارند».

و همچنین در سوره مبارکه بقره آیه ۱۴۳ آمده است:

«وَكَذَلِكَ جَعَانَاكُمْ أَمَّهَ وَسَطَ لَتَكُونُوا شَهِداءَ عَلَى النَّاسِ...».

«خداآوند، خطاب به پیامبر اکرم (ص) می‌فرماید: و بدین سان شما را امتنی میانه رو قراردادیم تا ناظر بر اعمال مردم باشید».

### ۷- گزارش‌دهی

در این خصوص خداوند در قرآن می‌فرماید:

«لَقَدْ ابْتَغُوا الْفَتْنَهُ مِنْ قَبْلٍ وَ قَلَّبُوا لَكَ الْأَمْرَ...» (سوره توبه، آیه ۴۸)

«ای پیامبر، منافقان پیش از این هم دنبال فتنه‌گری بودند و مسائل را برای تو واژگون جلوه می‌دادند». یا در جای دیگر می‌فرماید:

«وَتَفَقَّدَ الطَّيْرَ فَقَالَ مَا لَيْ لَا أَرَى الْهَدْهَدَ أَمْ كَانَ مِنَ الْغَائِبِينَ» «لَا عَذْبَنَهُ عَذَابًا شَدِيدًا وَ لَا ذَبَحَنَهُ اَوْ لِيَا تِينَی سَلْطَانٍ مَبِينٍ» «فَمَكَثَ غَيْرَ بَعِيدٍ فَقَالَ أَخْطَطْتُ بِمَا لَمْ تُحِطْ بِهِ وَ جَنَّتُكَ مِنْ سَبَاعِ يَقِينٍ (نمل، ۲۲)».

«حضرت سلیمان جویای حال هدهد شد و گفت: چرا هدهد حضور ندارد؟ اگر دلیلی موجه برای غیبتش نداشته باشد، او را کیفری سخت خواهم داد. پس دیری نپایید که هدهد آمد و گفت: از چیزی آگاهی یافتم که تو از آن اطلاع نداری، برای تو از منطقه سبا گزارشی مهم و درست آورده‌ام».

#### ۸- بودجه‌بندی

در سوره توبه آیه ۵۹ در رابطه با تقسیم غنایم مضمونی آمده است که:  
«و لَوْ أَنَّهُمْ رَضَوا مَا آتَاهُمُ اللَّهُ وَرَسُولُهُ...».

«در جنگ حنین، شخصی در مورد تقسیم غنایم به پیامبر (ص) اعتراض کرد، آیه نازل شد: اگر مردم به آنچه خدا و پیامرش به آنها داده‌اند راضی می‌شند خداوند از فضلش به آنها بیشتر عطا می‌فرمود».

برای اینکه ما شاهد مدیریت مطلوب اسلامی در جهت برقراری عدالت باشیم، نیاز به یکسری مولفه‌های بسترسازی و ویژگیهایی داریم که در موارد زیر به آنها می‌پردازیم.

#### ۱- رعایت عدم تبعیض

در رابطه با عدم تبعیض خداوند بزرگ می‌فرماید:

«فَلَا تَمْلِوَا كُلُّ فَنَدَرُوهَا كَالْمُعَلَّقَةِ...». (سوره نسا، آیه ۱۲۹)

«پس تعامل خود را متوجه یک طرف ننمایید تا دیگری بلا تکلیف رها شود».

#### ۲- رعایت شایسته‌سالاری

در کلام الهی در خصوص شایسته‌سالاری آمده است:

«وَأَخْيَ هَارُونُ هُوَ أَفْصَحُ مِنِّي لِسَانًا فَأَرْسِلْنَاهُ مَعِي...». (سوره قصص، آیه ۳۴)

«موسی گفت: خدایا برادرم هارون را که بیانش از من شیواتر است، همرا با من بفرست».

#### ۳- آموزش کارکنان

در قرآن نسبت به امر آموزش چنین آمده است:

«وَكَذَالِكَ يَجْتَبِيكَ رَبُّكَ وَيُعَلِّمُكَ مِنْ تَأْوِيلِ الْاِحْدَادِ...». (سوره یوسف، آیه ۶)

«خداوند حضرت یوسف را برگزید و به او علم تعبیر خواب و آگاهی از انجام امور را عطا فرمود».

#### ۴- توجه به مشارکت در امور

در سوره مبارکه یوسف آیه ۵۵ به امر مشارکت اشاره شده است:

«قَالَ اجْعَلْنِي عَلَىٰ خَزَائِنِ الْأَرْضِ أَنِّي حَفِيظٌ عَلَيْمٌ».

«یوسف گفت: مرا به خزانه‌داری این سرزمین بگمار که من امانتدار و دانا هستم».

#### ۵- نظارت و ارزیابی

خداوند در سوره مبارکه بقره آیه ۲۴۹ می‌فرماید:

«قَالَ إِنَّ اللَّهَ مِيتَلِيكُمْ بِنَهْرٍ فَمِنْ شَرِبَ مِنْهُ فَلَيْسَ مِنِّي...».

«هنگامی که لشگر بنی اسرائیل حرکت کرد، (طالوت) به سربازان خود گفت: رودخانه‌ای در بین راه است که هر کس از آن آب بنوشد دیگر در سپاه من جایی ندارد».

همچنین در سوره آل عمران، آیه ۲۹ آمده است:

«قُلْ إِنْ تُخْفِوْ مَا فِي صُدُورِكُمْ أَوْ تُبَدِّوْ يَعْلَمَةَ اللَّهِ وَ يَعْلَمُ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَ مَا فِي الْأَرْضِ وَ اللَّهُ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ».

یعنی «بگو ای پیغمبر (ص) هر چه را در دل پنهان داشته و یا آشکار کنید خدا بهمه آگاه است و بهر هر چه در آسمانها و زمین است داناست و برهمه چیز توانا است».

#### ۶- پرداخت عادلانه حقوق و دستمزد

خدای بزرگ چه زیبا فرموده است:

«وَنَعَمْ أَجْرُ الْعَالَمِينْ». (سوره آل عمران، آیه ۱۳۶)

مقایسه ویژگی‌های مدیریت از دیدگاه قرآن کریم با مدیریت از دیدگاه تئوریهای غربی

یعنی «و چه نیکوست پاداش اهل عمل».

همچنین در سوره آل عمران، آیه ۱۹۵ فرموده است:

«آنی لا أضيغ عمل عامل منكم من ذكر أو أنشى».

یعنی «خداوند می‌فرماید: من تلاش هیچ صاحب عملی را تباہ نمی‌کنم، زن باشد یا مرد».

## ۷- حسن استفاده مدیر از قدرت

خداوند در سوره آل عمران آیه ۷۹ در مورد استفاده از قدرت می‌فرماید:

«ما كان لبشر أن يؤتيه الله الكتاب و الحكم و النبوة ثم يقول للناس كونوا عباداً...».

«هیچ انسانی که خداوند به او کتاب و حکمت و نبوت و حکومت داده است، حق ندارد به مردم بگوید بنده من باشید».

## روش‌شناسی تحقیق

نوع تحقیق از لحاظ هدف، کاربردی و روش انجام تحقیق توصیفی از نوع همبستگی است. محققین سعی کرده‌اند با سنجش میزان همبستگی و تاثیرپذیری، مولفه‌های مدل مدیریت مطلوب را با وظایف مدیریتی که متکی بر اصول مدیریت است، تبیین نمایند.

در این تحقیق با مرور بر مطالعات کتابخانه‌ای و بهره‌گیری از آیات قرآن مجید؛ وظایف مدیریتی، مؤلفه‌ها و ویژگی‌های لازم برای اجرای مدل مدیریت مطلوب اسلامی مشخص گردیده است، و آنگاه برای سنجش میزان ارتباط مؤلفه‌ها با وظایف در مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوریهای مدیریت غربی، پرسشنامه‌ای طراحی گردید و بین ۳۰ نفر از خبرگان و صاحبنظران مدیریت اسلامی در دانشگاه پیام نور مرکز تهران (اساتید رشته‌های مدیریت و علوم اسلامی و مدیرانی که در زمینه مدیریت اسلامی سر رشته دارند)، توزیع گردید، که جمعاً ۲۵ پرسشنامه تکمیل و بازگردانده شد. طبق این پرسشنامه، اهمیت ویژگی‌های شناخته شده براساس تئوریهای مدیریت غربی و مدیریت اسلامی مورد سنجش قرار گرفت.

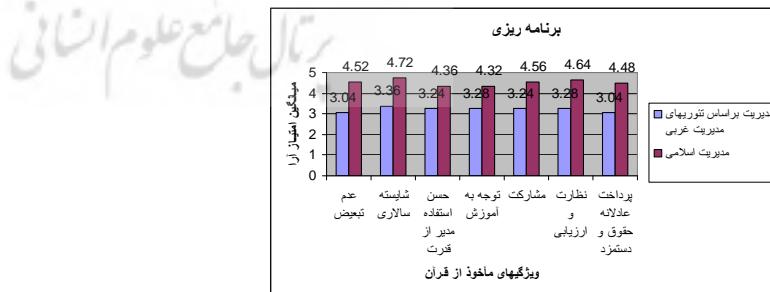
قابل ذکر است که سوالات پرسشنامه به دو حالت طراحی شده است، یکی با توجه به مدیریت براساس تئوریهای مدیریت غربی و دیگری با توجه به مدیریت اسلامی.

جامعه آماری و نمونه آماری این تحقیق، ۳۰ نفر از اساتید دانشگاه پیام نور مرکز تهران می‌باشند و نمونه‌گیری صورت نگرفته است. جهت تعیین اعتبار (روابی) پرسشنامه از نظرات خبرگان بهره گرفته شده است و اعتماد (پایایی) پرسشنامه نیز براساس نرمافزار SPSS بررسی شده است. که براساس آن، آلفای کرونباخ بیشتر از ۰/۷۵ می‌باشد و از اعتماد لازم برخوردار است.

## یافته‌های تحقیق

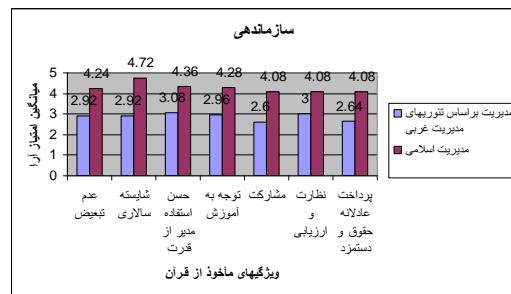
پس از تجزیه و تحلیل داده‌ها و استخراج نتایج آن، یافته‌های تحقیق در قالب نمودارهایی بصورت زیر تنظیم شده‌اند. نمودارها، میزان اعمال ویژگی‌های اخذ شده از آیات قرآن را در هر دو مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوریهای مدیریت غربی به تفکیک وظایف مدیریت را از نظر خبرگان نشان می‌دهد.

نمودار (۱) نقش ویژگی‌های مأخوذه از قرآن در برنامه‌ریزی به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی

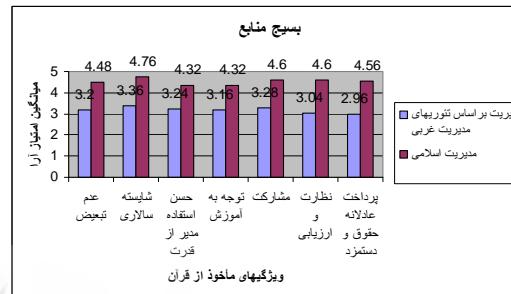


نمودار (۲) نقش ویژگی‌های مأخوذه از قرآن در سازماندهی به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی

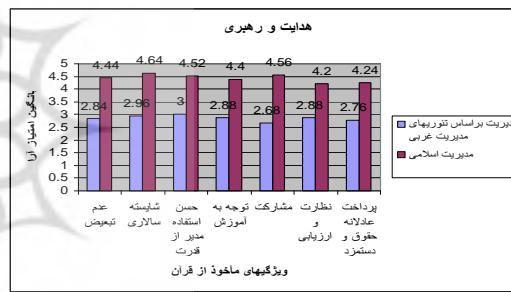
## فصلنامه تخصصی پژوهش‌های میان رشته‌ای قرآنی



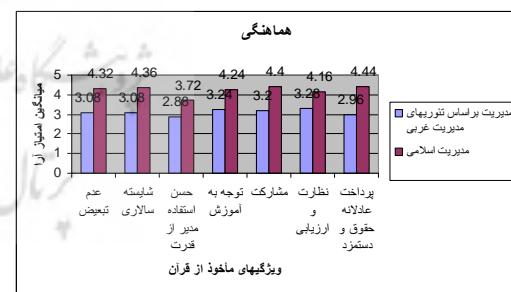
نمودار (۳) نقش ویژگیهای مأمور از قرآن در بسیج منابع به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی



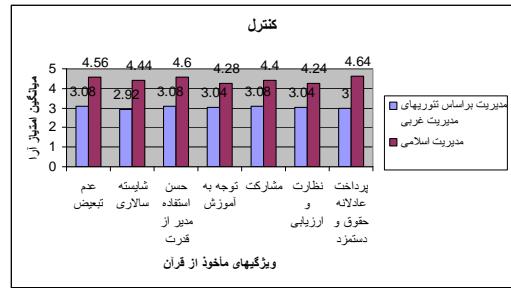
نمودار (۴) نقش ویژگیهای مأمور از قرآن در هدایت و رهبری به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی



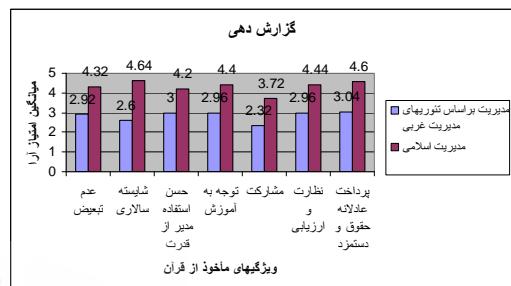
نمودار (۵) نقش ویژگیهای مأمور از قرآن در هماهنگی به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی



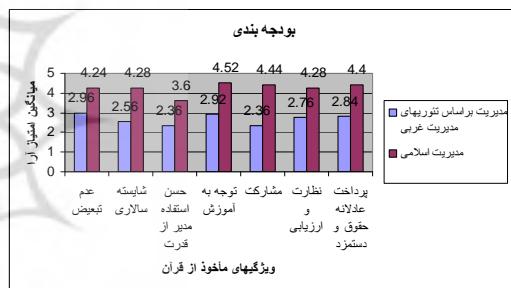
نمودار (۶) نقش ویژگیهای مأمور از قرآن در کنترل به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی



نمودار (۷) نقش ویژگیهای مأخذ از قرآن در گزارش دهی به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی



نمودار (۸) نقش ویژگیهای مأخذ از قرآن در بودجه بندی به تفکیک مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوری های مدیریت غربی



نمودارهای ۱ الی ۸ نشان می دهند که طبق نظر خبرگان (صاحب نظران مدیریت اسلامی) تحت مطالعه، در مدیریت اسلامی برای انجام وظایف مدیریتی از قبیل برنامه ریزی، سازماندهی، بسیج منابع، هدایت و رهبری، هماهنگی، کنترل، گزارش دهی و بودجه بندی به ویژگی های ذکر شده (که مأخذ از آیات قرآن هستند) توجه بیشتری نسبت به مدیریت غربی نشان داده می شود.

جدول (۱) ضریب اهمیت ویژگیهای مأخذ از قرآن در مدیریت اسلامی و مدیریت غربی به تفکیک وظایف مدیریت از نظر

#### خبرگان تحت مطالعه

ردیف	وظایف مدیریت	مدیریت بر اساس تئوریهای غربی	ضریب اهمیت ویژگیهای مأخذ از قرآن
			مدیریت اسلامی
۱	برنامه ریزی	%۶۴/۲۲	%۷۷/۴۸
۲	سازماندهی	%۵۷/۴۸	%۸۵/۲۵
۳	بسیج منابع	%۶۳/۵۴	%۹۰/۴
۴	هدایت و رهبری	%۵۷/۱۴	%۸۸/۵۷

## مقایسه ویژگی‌های مدیریت از دیدگاه قرآن کریم با مدیریت از دیدگاه تئوریهای غربی

۵	هماهنگی	%۶۲/۰۵	%۸۴/۶۸
۶	کنترل	%۶۰/۶۸	%۸۹/۰۲
۷	گزارش‌دهی	%۵۶/۵۷	%۸۶/۶۲
۸	بودجه‌بندی	%۵۳/۶	%۸۵/۰۲

در جدول (۱)، ضریب اهمیت ویژگی‌های مأخذ از قرآن در مدیریت براساس تئوریهای مدیریت غربی و مدیریت اسلامی ارائه شده است که براساس این ضرایب، فاصله موجود بین مدیریت غربی و اسلامی بدست آمده است.

جدول (۲) اختلاف اهمیت ویژگی‌های مأخذ از قرآن در مدیریت اسلامی و مدیریت براساس تئوریهای مدیریت غربی به تفکیک وظایف مدیریت

پرداخت مالانه حقوق و دستبرد	نظرات و ارزیابی	توجه به مشارکت	توجه به آموزش	حسن استفاده مدار از قدرت	شایسته سالای	عدم تعییض	وظایف مدیریتی
%۲۸/۰	%۲۷/۰	%۲۶/۴۰	%۲۰/۱۰	%۲۲/۴۰	%۲۷/۰	%۲۹/۶۰	بیوامه رزی
%۲۸/۰	%۲۱/۶۰	%۲۹/۶۰	%۲۶/۴۰	%۲۵/۶۰	%۳۶	%۲۶/۴۰	سازماندهی
%۳۲	%۳۱/۲۰	%۲۶/۴۰	%۲۳/۲۰	%۲۱/۶۰	%۲۸	%۲۵/۶۰	بسیج منابع
%۲۹/۶۰	%۲۶/۰	%۲۷/۰	%۲۰/۱۰	%۳۰/۴۰	%۳۳/۰	%۲۲	هدایت و رهبری
%۳۱/۰	%۱۷/۰	%۲۴	%۶۰	%۱۸/۰	%۲۵/۰	%۲۴/۰	مهندگی
%۲۲/۰	%۲۴	%۲۶/۴۰	%۲۴/۰	%۳۰/۴۰	%۳۰/۰	%۲۹/۶۰	کنترل
%۲۱/۰	%۲۹/۶۰	%۲۸	%۲۸/۰	%۲۴	%۴۰/۰	%۲۸	گزارش دهی
%۲۱/۰	%۳۰/۴۰	%۲۱/۶۰	%۲۳	%۲۴/۰	%۳۴/۰	%۲۵/۶۰	بودجه‌بندی

جدول (۲) میزان اختلاف اهمیت ویژگی‌های مأخذ از آیات قرآن (عدم تعییض، شایسته سالاری، بسیج منابع، هدایت و رهبری، هماهنگی، کنترل، گزارش‌دهی و بودجه‌بندی) را در هر دو نوع مدیریت نشان می‌دهد.

### بحث و نتیجه‌گیری

نتایج این مطالعه نشان داد، از نظر خبرگان ویژگی‌های اخذ شده از قرآن در مدیریت اسلامی از ضریب اهمیت بالایی پرخوردار است. این امر می‌تواند تأثید‌کننده درستی ویژگی‌های شناسایی شده براساس آیات قرآن باشد. طبق نظر خبرگان تحت مطالعه که آشنا و مسلط به حوزه مدیریت اسلامی و تئوریهای مدیریت غربی بوده‌اند، اهمیت و جایگاه این ویژگیها در مدیریت اسلامی بیشتر از مدیریت براساس تئوریهای مدیریت غربی است.

در این مطالعه، در بررسی ۸ وظایف مدیریتی در نظر گرفته شده که متکی بر اصول مدیریت غربی و از طرف دیگر متکی بر معیارها و شاخص‌های مطلوبیت مدیریت اسلامی است، نتایج زیر بدست آمد:

- با توجه به ویژگی‌های فوق که از طریق نرم‌افزار spss مورد تأثید قرار گرفته است، مؤید این معناست که برای اثربخشی بیشتر مدیریت بایستی اصول و مبانی مدیریت اسلامی همواره مدنظر قرار گیرد.

براساس نظرات خبرگان مدیریت اسلامی در اعمال وظایف مدیریت، در کنار استفاده از مبانی نظری مدیریت غربی به جایگاه ویژگی‌های مأخذ از آیات قرآن باید توجه بسیار شود تا هرچه بیشتر به مدیریت مطلوب اسلامی نزدیک شویم.

- ویژگی‌های مذکور، دلالت بر آن دارد که از جهت صبغه الهی و وجود ارزش‌های اسلامی، موقعی نظام اسلامی می‌تواند در جامعه اثرگذار باشد که ما شاهد عملیاتی کردن ویژگی‌های فوق باشیم یعنی اجرای عوامل و مؤلفه‌های فوق به شکل ملموس در مدیریت تحقق پیدا کند.

پیشنهاد می‌گردد که مدل فوق در سطح سازمان‌ها و دستگاه‌های اداری و اجرایی کشور آزمون شده و با توجه به نتایج حاصله میزان فاصله وضع موجود از وضع مطلوب از نظر عملکرد مدیران در جهت اعمال ارزش‌ها و ویژگی‌های مدیریت اسلامی ارزیابی شود و نقاط ضعف آن را با پیش‌بینی آموزش‌های خاص مدیریت اسلامی برطرف کنند.

فاصله بین مدیریت براساس تئوریهای مدیریت غربی و مدیریت اسلامی نشان‌دهنده آن است که نظام حکومت اسلامی برای دستیابی به مدیریت مطلوب از نظر اسلامی، به برنامه‌های آموزش و انتساب مناسب مدیران (خصوصاً، مدیران ارشد، وزرا و کلیه کسانی که به نوعی در دستگاه‌های استراتژیک مشغول هستند) بایستی توجه بیشتری مبذول دارد.

#### منابع

۱- قرآن کریم، ترجمه الهی قمشه‌ای، نشر دفاع تهران، چاپ دوم، ۱۳۸۲ش.

