

## رابطه تاب آوری و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی کارکنان بهزیستی شیراز *The Relationship Between Resiliency And Emotional Intelligence With Job Burnout In Shiraz Behziste Personals*

**Mohammad Reza Houshyar**

M.A. in Industrial & Organization Psychology

**Mohammad Reza Bardideh**

Faculty member of Firouzabad Branch, Islamic Azad University, Firouzabad, Iran

**Seyed Ahmad Mirjafari**

Assistant Prof., Arsanjan Branch, Islamic Azad University, Arsanjan, Iran

**محمد رضا هوشیار**

کارشناس ارشد روانشناسی صنعتی و سازمانی

**دکتر محمد رضا بردیده**

عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد فیروزآباد

**دکتر سید احمد میر جعفری**

استادیار دانشگاه آزاد اسلامی واحد ارستان.

### چکیده

**Aim:** This study investigated the relationship between resiliency, emotional intelligence and job burnout among Shiraz Behzisti personals. **Method:** A stratified random sample of 123 (81 women and 42 men) completed Connor –Davidson (2003) resilience scale (CD-RIS), Syberyashring emotional intelligence questionnaire and Maslach burnout inventory (MBI). The data were analyzed using multiple regression analysis and Pearson correlation coefficient. **Results:** The results showed that resiliency and emotional intelligence were good and strong predictors for job burnout. Also, there was a negative and meaningful relation between resiliency and elements of job burnout (Emotional exhaustion, Depersonalization, Reduction personal accomplishment), between resiliency and total job burnout, and between emotional intelligence and total job burnout, and there was a positive and meaningful relation between resiliency and emotional intelligence.

**Keywords:** job burnout, resiliency, emotional intelligence, behzisti personnel.

**هدف:** در پژوهش حاضر، رابطهٔ تاب آوری و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی کارکنان بهزیستی شیراز مورد بررسی قرار گرفت. **روش :** این پژوهش از نوع پژوهش همبستگی است، که با هدف پیش‌بینی تغییرات فرسودگی شغلی از روی تاب آوری و هوش هیجانی کارکنان انجام شد. نمونه آماری ۱۲۳ نفر (۸۱ نفر زن و ۴۲ نفر مرد) بودند که با روش نمونه‌گیری طبقه‌ای نسبتی انتخاب شدند. برای گردآوری داده‌ها مقیاس تاب آوری کونورو دیویلسوون (۲۰۰۳)، پرسشنامه‌های هوش هیجانی سیریاشرینگ و فرسودگی شغلی مسلسل به کار برده شد. به منظور تعیین قدرت پیش‌بینی تاب آوری و هوش هیجانی از رگرسیون چندگانه به روش هم زمان و برای تعیین همبستگی ساده بین متغیرها از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شده است. **نتایج :** نتایج به دست آمده نشان داد که تاب آوری و هوش هیجانی پیش‌بینی کننده های قوی و خوبی برای فرسودگی شغلی بودند. هم چنین بین تاب آوری و مؤلفه‌های فرسودگی شغلی (خستگی عاطفی، مسخ شخصیت، فقدان موفقیت فردی)، بین تاب آوری و فرسودگی شغلی کلی و بین هوش هیجانی و فرسودگی شغلی کلی رابطه‌ای منفی و معنی داری وجود داشت و بین تاب آوری و هوش هیجانی رابطه‌ای مثبت و معنی داری وجود داشت.

**واژه‌های کلیدی:** فرسودگی شغلی، تاب آوری، هوش هیجانی، کارکنان بهزیستی.

## مقدمه

مفهوم ارتقای سلامت و امید دستیابی تمام مردم به مطلوب ترین سطح از سلامتی و حفظ این سطح به راستی هدف جهانی با شکوهی است. در حالی که پیشرفت به سمت این هدف هرگز به اندازه کافی سریع نیست و شاید در هیچ کجا به اندازه محل کار، این مساله مستندتر نباشد. ارزشمندترین سرمایه آن است که در مورد انسان‌ها استفاده شود. اگر یک سازمان و هم‌چنین یک کشور بخواهد در بازارهای محلی، منطقه‌ای و جهانی رقابت کند، تخصیص سرمایه، به خصوص معهدهای شدن به گسترش و اجرای ارتقای سلامت در محل کار، ارزشمندترین سرمایه‌گذاری است (رفعی فر و دمیری، ۱۳۸۴) و یافتن علل مسبب کندی فرآیند رسیدن به سلامت جسمی و روانی و موجبات صدمه به این سلامت نیز، جایگاه بحث و بررسی عمیق خویش را می‌طلبد. در ایالات متحده ای امریکا، برای اولین بار در جهان، در سال ۱۹۷۰ میلادی تحقیقاتی پیرامون ارتباط افراد، خصوصاً کارکنان گروه بهداشتی با شغلشان و مشکلاتی که می‌تواند در این راستا ایجاد شود، تحت عنوان «نشانگان فرسودگی شغلی<sup>۱</sup> آغاز گردید (مسلسل، ۲۰۰۱؛ به نقل از ده بزرگی و حدائق، ۱۳۸۵). واژه‌ی فرسودگی شغلی در اصل به فریدنبرگ<sup>۲</sup> به سال ۱۹۷۵ برگرد در دهه‌ی ۸۰ دو روان‌شناس آمریکایی به نام‌های «مسلسل» و «جکسون<sup>۳</sup>» مطالعات گسترده‌ای را درباره‌ی فرسودگی شغلی ادامه دادند و آن را کمی کردند، در اوخر همین دهه، علت شناسی‌ها نشان می‌داد مشاغلی که بیشتر انسانی است بیشتر هم فرد شاغل را مبتلا به فرسودگی شغلی می‌کند، اما پژوهش‌های دهه‌ی ۹۰ نشان داد این پدیده در اکثر مشاغل رخ می‌دهد (مسلسل و لیتر، ۱۳۸۷).

فرسودگی شغلی یک حالت خستگی جسمی یا عاطفی است که از طریق بالاترین سطوح استرس و هم‌چنین استرس طولانی مدت در زندگی شغلی بوجود می‌آید (اسمیت، جافل، سیگال و سیگال<sup>۴</sup>، ۲۰۰۷؛ به نقل از لمب، ۲۰۰۹). فرسودگی شغلی واژه‌ای برای توصیف دگرگونی نگرش، روحیه و رفتار درجهٔ منفی روان‌پردازی با فشارهای مربوط به کار است (حمید، چرخ آبی و امان‌الله نژاد، ۱۳۹۰).

فرسودگی شغلی یک متغیر مهم می‌باشد که نه تنها دلیل برای شاخص عملکرد ضعیف افراد در محیط کاری می‌باشد بلکه به این دلیل که بر نگرش‌های افراد، سلامت جسمی و روحی آنها و نهایتاً نیز بر رفتار آنها تاثیر می‌گذارد دارای اهمیت می‌باشد (کوردرس و دوگرتی، ۱۹۹۳، لی و اشفورت، ۱۹۹۶، مسلش و اسچافیلی و لیتر<sup>۵</sup>، ۲۰۰۱، مسلش، ۲۰۰۳؛ به نقل از اخوان‌نوری، سید‌کلالی و قلی‌پور، ۲۰۱۱). فرسودگی شغلی به عنوان یک پدیده مربوط به کار و محیط کاری، محصول عواملی است که وجود آنها احتمال آن را بالا می‌برد و عدم وجودشان به کاهش یا عدم آن منجر می‌شود (صفری و گودرزی، ۱۳۸۸).

فرسودگی شغلی عبارت است از کاهش قدرت سازگاری فرد در مقابل عوامل تندیگی زا و سندرمی مرکب از خستگی عاطفی<sup>۶</sup>، مسخ شخصیت<sup>۷</sup> و فقدان موفقیت فردی<sup>۸</sup> (حس ناکارآمدی) که می‌تواند در میان افرادی که به نوعی خدمات انسانی انجام می‌دهند اتفاق افتد (کلوسن، بیورندال و جورت<sup>۹</sup>، ۱۹۹۳).

<sup>2</sup>. Job burnout Syndrome

<sup>3</sup>. Maslach

<sup>4</sup>. Freudenberger

<sup>5</sup>. Jackson

<sup>6</sup>. Litter

<sup>7</sup>. Smith, Jaffe, Segal & Segal

<sup>8</sup>. Lamb

<sup>9</sup>. Cordes & Dougherty

<sup>10</sup>. Lee & Ashforth

<sup>11</sup>. Schaufeli & Litter

<sup>12</sup>. Emotional Exhaustion

<sup>13</sup>. Depersonalization

بعد خستگی شامل پاسخ اصلی استرس که روابط و همبستگی های مثبت با جنبه های مانند بار سنگین نقش و استرس مربوط به مشکلات بهداشت و سلامت را نشان می دهد. بعد مسخ شخصیت به احساس منفی جدایی و عدم وابستگی در زمینه جنبه های شغل و افراد دیگر به عنوان پاسخی به استرس تجربه شده اشاره دارد. این بعد معمولاً در سایر مدل های استرس مشاهده شده و طبق دیدگاه مسلش، چنین بعدی معرف ویژگی کلیدی پدیده فرسودگی شغلی می باشد. شیوه ای که طبق آن بعد سوم یعنی احساس بی کفایتی و ناکارآمدی یا فقدان پیشرفت و موفقیت فردی به بعد دیگر در مدل موجود مرتبط می گردد به موقعیت بستگی داشته و می تواند به عنوان نتیجه خستگی یا بدگمانی تلقی گردد یا در برخی موارد به نظر می رسد این گونه احساسات به ترتیب بوجود می آیند (مسلسل، ۲۰۰۳). پژوهش ها نشان داده اند که عوامل مختلفی وجود دارند که می توانند بر روی فرسودگی شغلی تاثیر بگذارند که این عوامل باید به دقت مورد شناسایی قرار گیرند از جمله این عوامل سرسرخی و تاب آوری<sup>۱۴</sup> است (ویسی، وحید عاطف و رضایی، ۱۳۷۹).

اصطلاح تاب آوری از علوم مهندسی و فیزیک گرفته شده است. در لاتین به معنای (حال ارجاعی، و حالت فنری<sup>۱۵</sup>، بازگشت و جهش کردن<sup>۱۶</sup> به وضعیت عادی) می باشد، به این معنی که تاب آوری می تواند به عنوان ظرفیتی برای بهبود یا جهش به حالت اولیه یا جهت مثبت به حالت عادی تلقی شود (دیویدسون<sup>۱۹</sup>، ۲۰۰۵؛ به نقل از تولایی، ۱۳۸۸). تاب آوری به افراد توانایی می بخشد تا با مشکلات و ناملایمات زندگی و شغلی روبرو شوند بدون این که دچار آسیب شوند و حتی این موقعیت ها را فرصتی برای ارتقاء و رشد شخصیت خود مورد استفاده قرار دهند (momni، اکبری و آتش زاده شوریده، ۱۳۸۸).

گارمزی و ماستن<sup>۲۰</sup> (۱۹۹۱)، تاب آوری را یک فرایند، توانایی، یا پیامد سازگاری موفقیت آمیز؛ شرایط تهدیده کننده، تعریف نموده اند. از دیدگاه والر<sup>۲۱</sup> (۲۰۰۱) تاب آوری، سازگاری مثبت در واکنش به شرایط ناگوار است. در واقع تاب آوری توانایی رهایی از استرس به طور موثر و دستیابی به عملکرد خوب با وجود سختی و مشکلات می باشد (آرهارت و تریچل<sup>۲۲</sup>، ۲۰۰۵ به نقل از لمب، ۲۰۰۹). تاب آوری در محیط کار یک واژه نسبتاً جدیدی بوده که به دلیل افزایش علاقه به رفاه و آسایش کارمندان و تغییرات چشمگیر در ضرورت های شغلی تقویت شده است (گروترگ<sup>۲۳</sup>، ۲۰۰۳). ویکرس و پرس<sup>۲۴</sup> (۲۰۰۷) اظهار می دارند، از کارمندان انتظار می رود تا انعطاف پذیر و تاب آور باشند. مطمئناً، هر کارمند بالغی در دنیای پیشرفته شغلی با موانع بسیاری مواجه شده و تاب آوری در واقع این کارمند را قادر می سازد تا بر موضع شغلی خود فائق آمده، و گامی را به سمت موفقیت های شغلی آینده بردارد.

یک محیط کار تاب آور در واقع یک محیط کار سالم، پر انرژی، ماندگار، اشیاق آور و مهم تراز همه، سودآور و کارآمد می باشد. هم چنین، یک محیط کاری تاب آور، توانایی بیشتری دارد تا بار مسئولیت سنگین، فشارها و تغییرات عمدی را بدون داشتن استرس، تحمل کند (لی<sup>۲۵</sup>، ۲۰۰۸ و جانسون و لنز<sup>۲۶</sup>، ۲۰۰۹؛ به نقل از لمب، ۲۰۰۹).

همچنین تاب آوری به افزایش سودآوری سازمان، موفقیت در رضایت شغلی و افزایش تعهد و الزام نسبت به سازمان منجر خواهد شد (لوتانس، آولویو، والومبوا و لی<sup>۲۷</sup>، ۲۰۰۵).

<sup>۱۴</sup>. Reduction personal accomplishment

<sup>۱۵</sup>. Calussen, Byorndal, Jort

<sup>۱۶</sup>. Resilience

<sup>۱۷</sup>. To spring

<sup>۱۸</sup>. Spring back

<sup>۱۹</sup>. Davidson

<sup>۲۰</sup>. Garmezy & Masten

<sup>۲۱</sup>. Waller

<sup>۲۲</sup>. Arehart & Treichel

<sup>۲۳</sup>. Grotberg

<sup>۲۴</sup>. Vickrs & Parris

<sup>۲۵</sup>. Lee

<sup>۲۶</sup>. Johnson-Lenz

از دیگر عوامل شخصیتی و مهارت‌های فردی که قادر است تاثیر استرس‌های شغلی را تعدیل یا تشدید کند، عامل هوش هیجانی<sup>۲۸</sup> است. توجه به هیجان‌ها و کاربرد مناسب آن‌ها در روابط انسانی، درک هیجان‌های خود و دیگران و مدیریت آن‌ها، هم دلی با دیگران و استفاده مثبت از احساسات، موضوعی است که در دهه گذشته با عنوان هوش هیجانی، احساسی یا عاطفی معرفی شده و پیشینه آن را می‌توان در ایده‌های و کسلر به هنگام تبیین جنبه‌های غیر شناختی هوش عمومی جستجو کرد (جلالی، ۱۳۸۱؛ به نقل از کرامتی، میرکمالی و رفیعی، ۱۳۸۸). به نظر سالوی و مایر<sup>۲۹</sup> (۱۹۹۰) هوش هیجانی نوعی پردازش اطلاعات عاطفی است که شامل ارزیابی صحیح عواطف خود و دیگران و بیان مناسب عواطف و تنظیم سازگارانه است به نحوی که به بهود جریان زندگی منجر می‌شود. هوش هیجانی توانایی شناسایی و تشخیص مفاهیم و معانی عواطف، روابط بین آن‌ها استدلال کردن در مورد آن‌ها، حل مساله بر اساس آن‌ها و نیز مدیریت عواطف تعریف شده است، پس هوش هیجانی به عنوان یک عامل حمایتی در برابر فشارهای کاری به شمار می‌آید. (وان کومن<sup>۳۰</sup>، ۲۰۰۰؛ به نقل از بیرامی، هاشمی، قهرمان زاده و علایی، ۱۳۹۰).

برخورداری سازمان‌ها از کارکنان با سلامت روان و هوش هیجانی در محیط‌های کاری یک مزیت است و می‌تواند منجر به بهود ارتباطات و کاهش تعارض در محیط کار گردد (بخشی سورشجانی، ۱۳۸۹). امروزه کارکنان به علت تغییرات دائمی و مستمر، ابهامات و حجم اطلاعات زیاد متحمل فشار روانی زیادی می‌شوند. این امر کاملاً روش‌شن است که قابلیت‌های هیجانی ترکیبی معجزه آسا هستند که حیات و بقا سازمان را تضمین کرده و افراد توانمند و دارای عملکرد عالی را از دیگران جدا می‌سازد. هوش هیجانی عامل کلیدی در ایجاد فضای کاری است که موجبات رشد و پرورش کارکنان را فراهم می‌سازد و آنها را تشویق می‌کند تا بهترین عملکرد را داشته باشند. توسعه و رشد هوش هیجانی می‌تواند قشر وسیعی از کارکنان را در سازمان بهره مند سازد همچنین در محیط کار هوش هیجانی نقش بارزی در داشتن عملکرد مطلوب نسبت به سایر قابلیت‌ها از قبیل بهره هوشی یا مهارت‌های فنی ایفا می‌کند (طبری و قربانی، ۱۳۸۸). علاوه بر این مفهوم هوش هیجانی در واقع نقش توانمندی‌های مربوط به احساس یا هیجان که برای عملکرد بهینه در محیط کار ضروری می‌باشد را در نظر گرفته است. هوش هیجانی بر فردی که عواقب استرس شغلی و فرسودگی شغلی را تجربه می‌کند تاثیرگذار می‌باشد (گاردнер<sup>۳۱</sup>، ۲۰۰۶).

بنابراین پژوهش حاضر با هدف بررسی قدرت پیش‌بینی فرسودگی شغلی بر اساس تاب‌آوری و هوش هیجانی صورت می‌گیرد. پژوهشگران دریافتند که رابطه‌ی معنی‌داری بین تاب‌آوری و فرسودگی شغلی وجود دارد به طوری که تاب‌آوری پیش‌بینی کننده‌ی منفی و معنی‌داری برای فرسودگی شغلی می‌باشد (آیکاری<sup>۳۲</sup>، ۲۰۱۱؛ استریومپفر<sup>۳۳</sup>، ۲۰۰۳؛ ادوارد<sup>۳۴</sup>، ۲۰۰۵؛ ایورلی، اسمیت و ولزانت<sup>۳۵</sup>، ۲۰۰۸؛ لمب، ۲۰۰۹).

همچنین پژوهش‌های متعددی به بررسی رابطه‌ی هوش هیجانی و فرسودگی شغلی پرداخته و رابطه‌ی معنی‌داری را بین ایندو گزارش کرده‌اند (دلپسند و همکاران، ۱۳۹۰؛ بیرامی و همکاران، ۱۳۹۰؛ محمدی‌فر و همکاران، ۲۰۰۹، بنسون<sup>۳۶</sup> و همکاران ۲۰۰۷، جودیت دت<sup>۳۷</sup>، ۲۰۰۸؛ لی<sup>۳۸</sup>، ۲۰۱۰، آکومولیف و پوپولا<sup>۳۹</sup>، ۲۰۱۱). در همین راستا سپری یانو<sup>۴۰</sup> (۲۰۰۲) اظهار می‌دارد که این امکان وجود

<sup>27</sup>. Luthans, Avolio, Walumbwa & Li

<sup>28</sup>. Emotion Intelligence

<sup>29</sup>. Salovy&Mayer

<sup>30</sup>. Van Komen

<sup>31</sup>. Gardner

<sup>32</sup>. Ikari.

<sup>33</sup>. Strumpfer

<sup>34</sup>. Edward

<sup>35</sup>. Everly, Smith & Welzant

<sup>36</sup>. Benson

<sup>37</sup>. Judithdette

دارد که فرسودگی شغلی و هوش هیجانی نشان دهنده انتهاهای یک زنجیر بوده که در آن هوش هیجانی در انتهاهای بالایی سازگاری موفق واقع شده است و فرسودگی شغلی نیز نشان دهنده تاثیرات افزایشی شکست یا عدم موفقیت در تلاش جهت سازگاری در یک محیط علی و معلومی می باشد (به نقل از؛ لمب، ۲۰۰۹). هوش هیجانی و فرسودگی شغلی هر دو نشان دهنده ابعاد تعامل انسان ها می باشند. ابعادی از جمله هوش هیجانی ممکن است نشان دهنده توانمندی هایی باشد که می تواند فرد (کارمند) را در برابر تاثیرات منفی باشند. استرس زای محیط کار محافظت کنند (گلو، ترودیوکس و فستر، ۱۹۹۸<sup>۴۱</sup>). هوش هیجانی ممکن است معرف توانمندی های مورد نیازی باشد که فرد می تواند جهت حفاظت در برابر تاثیرات منفی عوامل استرس زای محیط کار یا ممانعت از ایجاد چنین تاثیری از آنها استفاده کند. چنین مانعی ممکن است احتمال تجربه و رنج بردن فرد از فرسودگی شغلی را کاهش دهد. هوش هیجانی به عنوان یک عامل تعدیل کننده‌گی شناخته شده است که می تواند از ایجاد تاثیرات فرسودگی شغلی ممانعت کند هم چنین مفهوم هوش هیجانی برای عملکرد بهینه در محیط کار ضروری تلقی شده است (جودیت دت، ۲۰۰۸).

همانگونه که قبلاً ذکر شد پژوهش حاضر بر آنست تا به بررسی رابطه‌ی تاب آوری و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی کارکنان بهزیستی شیراز پردازد. در راستای هدف پژوهش و با توجه به تحقیقات پیشین، فرضیه اصلی پژوهش مبنی بر اینکه: هوش هیجانی و تاب آوری پیش‌بینی کننده‌های معنی‌داری برای فرسودگی شغلی می‌باشد، شکل گرفت.

### روش پژوهش

این پژوهش از نوع پژوهش‌های همبستگی<sup>۴۲</sup> است که با هدف تعیین رابطه بین تاب آوری و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی کارکنان بهزیستی شیراز انجام شد. شرکت کنندگان پژوهش ۱۲۳ نفر (زن ۸۱ و مرد ۴۲) از کارکنان شاغل در اداره بهزیستی شهرستان شیراز و مجتمع‌های خدمات بهزیستی وابسته به آن در سطح شهر شیراز بودند که با استفاده از روش نمونه‌گیری طبقه‌ای نسبتی<sup>۴۳</sup> و جدول نمونه‌گیری مورگان (۱۹۷۰) انتخاب شدند؛ بدین ترتیب که ابتدا با مراجعته به واحد امور اداری بهزیستی شهرستان شیراز یک لیست از اسامی کارکنان تهیه شد که با توجه به شرایط مورد نظر، ۱۹۰ نفر از آنان به عنوان جامعه آماری قلمداد گردید. سپس با مشخص شدن تعداد کارکنان بر حسب محل خدمت (اداره و مجتمع‌های وابسته به بهزیستی شیراز) سهمیه حجم نمونه نیز به همان تناسب به آنها تعلق گرفت، که پس از حضور در اداره و مجتمع‌های وابسته با استفاده از روش قرعه کشی، نسبت نمونه تعیین شده انتخاب گردید. هم چنین با توجه به حضور و همکاری کلیه افراد نمونه تمام پرسش نامه‌ها تکمیل و جمع آوری گردید. جدول ۱ جامعه آماری و تعداد نمونه‌ی متناسب با آن را نشان می‌دهد.

جدول ۱: جامعه آماری و تعداد نمونه‌ی متناسب با آن

جامعه	تعداد جامعه آماری	تعداد نمونه منتخب بر حسب تناسب
اداره بهزیستی	۵۵	۸۵
مجتمع یک	۷	۱۱
مجتمع دو	۱۴	۲۱
مجتمع سه	۱۲	۱۸
مجتمع چهار	۱۰	۱۶
مجتمع پنج	۲۵	۳۹
جمع	۱۲۳	۱۹۰

<sup>38</sup> Lee

<sup>39</sup> Akomolafe & Popoola

<sup>40</sup> Siperyano

<sup>41</sup> Gulle, Tredoux & Faster

<sup>42</sup> Correlation

<sup>43</sup> proportional stratified sampling

## ابزارهای پژوهش

**الف) مقیاس تاب آوری کونور و دیویدسون<sup>۴۴</sup>:** این پرسشنامه را کونور و دیویدسون (۲۰۰۳) با مرور منابع پژوهشی ۱۹۷۹-۱۹۹۱ حوزه تاب آوری تهیه کردند. بررسی ویژگی های روان‌سنجدی این مقیاس در شش گروه؛ جمعیت عمومی، مراجعة کنندگان به بخش مراقبت های اولیه، بیماران سرپایی روان پزشکی، بیماران با مشکل اختلال اضطراب فراگیر و دو گروه از بیماران استرس پس از سانحه انجام شده است. در این پرسشنامه ۲۵ عبارت وجود دارد که سازه‌ی تاب آوری را در اندازه‌های پنج درجه‌ای لیکرت کاملاً نادرست، بندرت درست، گاهی درست و همیشه درست از صفر تا چهار می‌سنجد. صفر (کاملاً نادرست) چهار (همیشه درست). بنابراین حداقل نمره‌ی تاب آوری آزمودنی در این مقیاس صفر و حداقل نمره‌ی ۱۰۰ است. نتایج مطالعات مقدماتی مربوط به ویژگی های روان‌سنجدی این مقیاس، اعتبار و روایی آن را تایید کرده است. همسانی درونی اعتبار بازآزمایی، روایی همگرا، و واگرای مقیاس کافی گزارش شده است (کونور و دیویدسون، ۲۰۰۳؛ به نقل از بشارت و عباسپور دوپلاتنی، ۱۳۸۹). این مقیاس در ایران توسط محمدی (۱۳۸۴) هنجاریابی شده است، برای تعیین روایی این مقیاس نخست همبستگی هر گویه با نمره کل مقوله محاسبه و سپس از روش تحلیل عامل بهره گرفته شد. محاسبه همبستگی هر نمره با نمره کل به جز گویه ۳، ضریب های بین ۰/۶۴ تا ۰/۴۱ را نشان داد. سپس گویه های مقیاس به روش مولفه های اصلی مورد تحلیل عامل قرار گرفته است. پیش از استخراج عوامل بر پایه ماتریس همبستگی گویه ها، دو شاخص KMO و آزمون کرویت بارتلت محاسبه شدند. مقدار KMO برابر ۰/۸۷ و مقدار خی دو در آزمون بارتلت برابر ۵۵۵۶/۲۸ بود که هر دو شاخص کفايت شواهد برای انجام تحلیل عامل را نشان دادند. برای تعیین پایایی مقیاس خود تاب آوری کونور و دیویدسون از روش آلفای کرونباخ بهره گرفته شد و ضریب پایایی ۰/۸۹ به دست آمد (محمدی، ۱۳۸۴). همچنین کردمیرزا نیکوزاده (۱۳۸۸) نیز در پژوهش خود پایایی با روش آلفای کرونباخ را ۰/۸۹ و روایی را به شیوه تحلیل عاملی برابر با ۰/۸۷ گزارش نموده است.

## ب) پرسشنامه هوش هیجانی سیربریاشرینگ<sup>۴۵</sup>

: فرم اصلی پرسشنامه هوش هیجانی سیربریاشرینگ، دارای ۷۰ سؤال است و از دو قسمت تشکیل شده، قسمت اول دارای ۴۰ سؤال و قسمت دوم دارای ۳۰ سؤال می‌باشد. در قسمت اول، هر سؤال حاکی از یک موقعیت زندگی می‌باشد، آزمودنی باید خود را در آن وضعیت قرار دهد و یکی از گزینه‌ها را که با حالات روحی روانی خود سازگاری بیشتری دارد انتخاب کند. در قسمت دوم در ابتدای هر سؤال یک داستان ساختگی عاطفی آورده شده است و از آزمودنی خواسته می‌شود تا پاسخ خود را با توجه به داستان، انتخاب کند. قسمت دوم این آزمون به علت عدم همخوانی داستان‌های آن با فرهنگ ما استفاده نمی‌گردد. از قسمت اول که شامل ۴۰ سؤال بود استفاده گردید که تعداد ۷ سؤال به علت همبستگی کم با نمره آزمون حذف شده‌اند. سؤالاتی را که برای اجرای نهایی این پرسشنامه در نظر گرفته شده است ۳۳ سؤال است (منصوری، ۱۳۸۰). مؤلفه‌های این آزمون که هر کدام در رابطه با ابعادی از هوش هیجانی است شامل خودآگاهی، خودکنترلی، همدلی، مهارت‌های اجتماعی و خودانگیزی می‌باشند (حقیقت جو، شفیق پور، انصاری، حقیقت جو، ۱۳۸۷).

این پرسشنامه در قالب مقیاس پنج گزینه‌ای لیکرت تنظیم شده است. (اکثر اوقات، اغلب، گاهی اوقات، به ندرت و تقریباً هیچ وقت) چنانچه آزمودنی گزینه اول را انتخاب کند، نمره یک و چنانچه گزینه پنج را انتخاب کند نمره پنج می‌گیرد و در بعضی از سؤالات نمره گذاری به صورت معکوس انجام می‌گیرد (شماره‌های ۳۱-۲۸-۲۷-۲۶-۲۵-۲۴-۲۳-۲۲-۲۱-۲۰-۱۲-۱۴-۱۰-۴). هر آزمودنی

<sup>44</sup>. Connor- Davidson Resilience Scale (CD-R1S)

<sup>45</sup>. Syberyashring

شش نمره جداگانه دریافت می کند که پنج نمره آن مربوط به هر کدام از مولفه ها و یک نمره به صورت کل می باشد. دامنه نمرات برای هر فرد بین ۳۳ الی ۱۶۵ و نمره بالا در این مقیاس نشان دهنده هوش عاطفی بالا است (منصوری، ۱۳۸۰). این پرسشنامه توسط جرابکت<sup>۴۶</sup> (۱۹۹۶) از طریق دو نیمه کردن و آلفای کرونباخ مورد بررسی قرار گرفته و به ترتیب ضرایب ۰/۹۴ و ۰/۹۱ را محاسبه کرده است (به نقل از صالحی، ۱۳۸۱).

به منظور بررسی روایی و اعتبار پرسشنامه مذکور، منصوری (۱۳۸۰) از سنجش روایی سازه استفاده کرده و برای تعیین پایایی، میزان همسانی درونی پاسخ ها را با استفاده از روش آلفای کرونباخ محاسبه کرده است که میزان ضرایب آلفای کرونباخ را برای خودآگاهی، خودکنترلی، خودانگیختگی، همدلی، مهارت های اجتماعی و کل آزمون به ترتیب ۰/۶۹، ۰/۶۴، ۰/۵۱، ۰/۵۰ و ۰/۸۴ گزارش کرده است.

ج) پرسش نامه فرسودگی شغلی مسلش<sup>۴۷</sup>: این پرسشنامه را مسلش (۱۹۸۶)، از گروه پالوآلتو در کالیفرنیا تهیه کرده است (به نقل از عزیزی، فیض آبادی و صالحی، ۱۳۸۷) و رایج ترین ابزار اندازه گیری فرسودگی شغلی است. که از ۲۲ گویه برای اندازه گیری فراوانی<sup>۴۸</sup> و شدت<sup>۴۹</sup> این پدیده در ابعاد سه گانه، خستگی عاطفی، مسخ شخصیت و فقدان موقیت فردی به کار می رود. امتیازبندی گویه ها در این مقیاس، براساس معیار درجه بندی لیکرت در دو جنبه ی فراوانی (در این شیوه تعداد دفعاتی در نظر گرفته می شود، که فرد فرسودگی شغلی را در ابعاد سه گانه تجربه کرده است) و شدت (در این شیوه میزان شدتی در نظر گرفته می شود، که فرد فرسودگی شغلی را در ابعاد سه گانه تجربه کرده است) صورت می گیرد. نمره گزاری در فراوانی بر اساس هرگز (۰)، چند بار در سال (۱)، یک بار در ماه (۲)، چند بار در ماه (۳)، یک بار در هفته (۴)، چند بار در هفته (۵)، هر روز (۶) و در شدت بر اساس هرگز (۰)، خیلی کم (۱)، کم (۲)، گاهی (۳)، متوسط (۴)، اغلب (۵)، زیاد (۶)، خیلی زیاد (۷) صورت می گیرد. مؤلفه های فرسودگی شغلی شامل خستگی عاطفی، مسخ شخصیت و عدم موقیت فردی می باشند.

مسلش و جکسون (۱۹۸۱) پایایی این پرسشنامه را برای فراوانی ۰/۸۳ و برای شدت ۰/۸۴ گزارش کرده اند. از طرفی پایایی خرده آزمون های فوق نیز که از طریق آلفای کرونباخ محاسبه گردید، برای خستگی عاطفی فراوانی ۰/۸۹ و شدت ۰/۸۶، عملکرد شخصی فراوانی ۰/۷۴ و شدت ۰/۷۴، مسخ شخصیت فراوانی ۰/۷۷ و شدت ۰/۷۲ گزارش گردید. هم چنین آنها روایی این پرسشنامه را با استفاده از ضریب همبستگی ۰/۵۷ = ۲ محاسبه نمودند (مسلش و جکسون، ۱۹۸۱). عابدی (۱۳۸۱)، ضرایب پایایی مقیاس های پرسشنامه را به ترتیب برای خستگی عاطفی فراوانی ۰/۸۰ و شدت ۰/۵۶، عملکرد شخصی فراوانی ۰/۷۹ و شدت ۰/۶۹، مسخ شخصیت فراوانی ۰/۶۲ و شدت ۰/۷۰ گزارش نمود. وی، روایی پرسشنامه مذکور را با استفاده از ضریب همبستگی ۰/۴۳ = ۲ بدست آورد (به نقل از حسینیان، خدابخشی کولایی و طباطبایی یحیی آبادی، ۱۳۸۶).

### روش اجرای پژوهش:

پژوهشگر در ابتدا به اداره بهزیستی شهرستان شیراز مراجعه نمود و پس از هماهنگی با مسئولین مربوطه و کسب مجوز لازم جهت انجام پژوهش، توسط واحد امور اداری آن اداره از تعداد کارکنان، سابقه کار و سابقه بیماری یا اختلال خاص آنها اطلاع حاصل گردید. پس از انتخاب نمونه، با مسئولین مجتمع ها نیز جهت حضور در مجتمع هماهنگی بعمل آمد، که در این رابطه پژوهشگر شخصاً بعد از اداره بهزیستی طی پنج روز متوالی، هر روز در ابتدای روز کاری که هنوز کارکنان در گیر کار روزانه نشده بودند، به

<sup>46</sup>. Jrabcat

<sup>47</sup>. Maslach Burnout Inventory (MBI)

<sup>48</sup>. Frequency

<sup>49</sup>. Intensity (Severity)

یکی از مجتمع‌های خدمات بهزیستی شیراز مراجعه و جهت جمع آوری داده‌ها در همان روز اقدام می‌نمود. در این رابطه بعد از انتخاب نمونه و قبل از توزیع پرسش‌نامه‌ها، درباره‌ی هدف پژوهش، ضررورت همکاری صادقانه کارکنان و نحوه‌ی پاسخگویی به پرسش‌نامه‌ها، توضیحات لازم ارائه می‌شد. ترتیب قرار گرفتن پرسش‌نامه‌ها، جهت تمامی آزمودنی‌ها به صورت یکسان و مشابه بود (سؤالات جمعیت شناختی، پرسش‌نامه‌های تاب آوری، هوش هیجانی و فرسودگی شغلی) هیچ محدودیت زمانی خاصی برای پاسخگویی به سوالات وجود نداشت هم چنین به منظور رفع اشکالات احتمالی آزمودنی‌ها، محقق تا پایان اجرای آزمون در مجتمع‌ها حضور داشت. در نهایت با توجه به حضور و همکاری کلیه افراد نمونه (۱۲۳ نفر) تمامی پرسش‌نامه‌ها تکمیل گردید و جهت استخراج داده‌ها اقدام لازم به عمل آمد.

#### یافته‌ها

داده‌های توصیفی شامل فراوانی نمرات، میانگین و انحراف معیار مؤلفه‌های فرسودگی شغلی بر مبنای فراوانی شدت در جدول ۳ آورده شده است.

جدول ۲: جدول میانگین و انحراف معیار نمرات مؤلفه‌های فرسودگی شغلی بر مبنای فراوانی

			فرسودگی شغلی	کم	متوفی عاطفی
		درصد فراوانی	فراآنی نمرات	درصد فراوانی	میانگین
۱۰/۹۷	۱۵/۹۲	۶۴/۲	۷۹	۲۸	خستگی عاطفی
		۲۲/۸	۲۸	۱۳	متوفی
		۱۳	۱۶	۱۶	زیاد
۱۰/۱۸	۳۳/۳۶	۳۱/۷	۳۹	۵۴	فقدان موقتی فردی
		۴۳/۹	۴۳/۹	۳۰	متوفی
		۲۴/۴	۳۰	۳۰	زیاد
۵/۵۶	۴/۳۱	۷۱/۵	۸۸	۲۱	مسخ شخصیت
		۱۷/۱	۲۱	۱۷/۱	متوفی
		۱۱/۴	۱۴	۱۴	زیاد

جدول ۳: جدول میانگین و انحراف معیار نمرات مؤلفه‌های فرسودگی شغلی بر مبنای شدت

			فرسودگی شغلی	کم	خستگی عاطفی
		درصد فراوانی	فراآنی نمرات	درصد فراوانی	میانگین
۱۳/۵۹	۱۸/۷۲	۷۵/۶	۹۳	۱۷	خستگی عاطفی
		۱۳/۸	۹۳	۱۳	متوفی
		۱۰/۶	۹۳	۱۳	زیاد
۱۲/۴۰	۳۶/۲۵	۴۸	۵۹	۲۴	فقدان موقتی فردی
		۱۹/۵	۵۹	۴۰	متوفی
		۳۲/۵	۵۹	۴۰	زیاد
۶/۲۸	۴/۹۰	۷۳/۲	۹۰	۲۱	مسخ شخصیت
		۱۷/۱	۹۰	۱۷/۱	متوفی
		۹/۸	۹۰	۱۲	زیاد

داده‌های توصیفی شامل میانگین، انحراف معیار، مینیمم و ماکریمم مؤلفه‌های هوش هیجانی و تاب آوری در جدول ۴ آورده شده است.

جدول ۴: داده‌های توصیفی (میانگین، انحراف معیار، مینیمم و ماکزیمم) مؤلفه‌های هوش هیجانی، هوش هیجانی و تابآوری در نمونه مورد مطالعه

مؤلفه‌های هوش هیجانی	میانگین	انحراف معیار	مینیمم	ماکزیمم	تعداد
خودآگاهی	۲۹/۳۴	۴/۰۳	۱۵	۴۰	۱۲۳
خودکنترلی	۲۳/۷۸	۴/۴۹	۱۲	۳۵	۱۲۳
خودانگیختگی	۲۲/۷۹	۳/۶۵	۱۳	۳۰	۱۲۳
هملی	۲۱/۴۲	۳/۰۱	۱۳	۲۸	۱۲۳
مهارت‌های اجتماعی	۱۸/۳۱	۲/۸۷	۶	۲۵	۱۲۳
هوش هیجانی	۱۱۵/۴۷	۱۲/۰۶	۸۳	۱۴۱	۱۲۳
تابآوری	۶۵/۹۸	۱۴/۲۶	۳۰	۹۱	۱۲۳

ماتریس همبستگی متغیرهای تابآوری، هوش هیجانی و مؤلفه‌های فرسودگی شغلی بر مبنای فراوانی در جدول ۵ آمده است.

جدول ۵: ماتریس همبستگی متغیرهای تابآوری، هوش هیجانی و مؤلفه‌های فرسودگی شغلی بر مبنای فراوانی

متغیرها	هوش هیجانی			تابآوری
	هوش هیجانی	تابآوری	فرسودگی شغلی کلی	
هوش هیجانی	۱			
تابآوری		۰/۵۳**		
خستگی عاطفی			۰/۲۲*	-۰/۳۶**
مسخ شخصیت			-۰/۲۸*	۰/۴۶**
فقدان موفقیت فردی			-۰/۳۹**	۰/۱۸*
فرسودگی شغلی کلی			-۰/۱۶*	۰/۴۰**

\* p < 0/05      \*\* p < 0/01

نتایج جدول ۵ نشان می‌دهد که تابآوری رابطه‌ی مثبت و معنی‌داری با هوش هیجانی ( $p=0/001$ ،  $t=0/53$ ) و رابطه‌ی منفی و معنی‌داری با خستگی عاطفی ( $p<0/001$ ،  $t=-0/36$ ،  $p>0/05$ ،  $t=-0/28$ )، مسخ شخصیت ( $p<0/001$ ،  $t=-0/46**$ )، فقدان موفقیت فردی ( $p<0/001$ ،  $t=-0/18*$ ) و فرسودگی شغلی کلی ( $p<0/05$ ،  $t=-0/16*$ ) دارد. هم چنین هوش هیجانی رابطه‌ی منفی و معنی‌داری با خستگی عاطفی ( $p<0/05$ ،  $t=-0/22$ ،  $p>0/05$ ،  $t=-0/36**$ )، مسخ شخصیت ( $p<0/001$ ،  $t=-0/40**$ ،  $p>0/05$ ،  $t=-0/13*$ ) و فرسودگی شغلی کلی ( $p<0/05$ ،  $t=-0/13$ ) دارد.

ماتریس همبستگی متغیرهای تابآوری، هوش هیجانی و مؤلفه‌های فرسودگی شغلی بر مبنای شدت در جدول ۶ آمده است.

جدول ۶: ماتریس همبستگی متغیرهای تابآوری، هوش هیجانی و مؤلفه‌های فرسودگی شغلی بر مبنای شدت

متغیرها	هوش هیجانی			تابآوری
	هوش هیجانی	تابآوری	فرسودگی شغلی	
هوش هیجانی	۱			
تابآوری		۰/۵۳**		
خستگی عاطفی			-۰/۳۶**	-۰/۲۳**
مسخ شخصیت			-۰/۴۳**	۰/۴۶**
فقدان موفقیت فردی			-۰/۳۱**	۰/۱۱
فرسودگی شغلی کلی			-۰/۱۴*	۰/۵۹**

\* p < 0/05      \*\* p < 0/01

نتایج جدول ۶ نشان می‌دهد که تابآوری رابطه‌ی مثبت و معنی‌داری با هوش هیجانی ( $p<0/001$ ،  $t=0/53$ ) و رابطه‌ی منفی و معنی‌داری با خستگی عاطفی ( $p<0/05$ ،  $t=-0/32$ ،  $p>0/001$ ،  $t=-0/43$ )، مسخ شخصیت ( $p<0/001$ ،  $t=-0/43$ ،  $p>0/05$ ،  $t=-0/31$ ) و فرسودگی شغلی کلی ( $p<0/05$ ،  $t=-0/18$ ) دارد. هم چنین هوش هیجانی رابطه‌ی منفی و معنی‌داری با خستگی عاطفی

( $p < 0.001$  ،  $t = -0.23$  ،  $p < 0.001$  ،  $t = -0.36$  ،  $p < 0.005$  ،  $t = -0.20$  و  $p < 0.001$  ،  $t = -0.12$  ،  $p < 0.05$ ) دارد.

به منظور بررسی قدرت پیش‌بینی فرسودگی شغلی بر اساس هوش هیجانی و تاب‌آوری از رگرسیون چندگانه به شیوه‌ی همزمان استفاده شد که نتایج در جدول ۷ آورده شده است.

**جدول ۷: میزان پیش‌بینی فرسودگی شغلی بر اساس تاب‌آوری و هوش هیجانی**

متغیرهای مستقل	سطح معناداری	t	Beta	B	$R^2$	R		
							تاب‌آوری	هوش هیجانی
	.001	3.29	-0.33	-0.051				
	.005	3.08	-0.31	-0.056				

با توجه به نتایج جدول ۷ مشخص می‌شود که تاب‌آوری ( $\beta = -0.33$  ،  $p < 0.001$  ،  $t = -0.31$  ،  $p < 0.05$ ) و هوش هیجانی ( $\beta = -0.31$  ،  $p < 0.001$  ،  $t = -0.33$  ،  $p < 0.001$ ) پیش‌بینی کننده‌های منفی و معنی‌داری برای فرسودگی شغلی می‌باشند. دو متغیر جمعاً ۱۰ درصد واریانس فرسودگی شغلی کلی را تبیین می‌کنند.

### بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر از نوع پژوهش‌های همبستگی بود که با هدف بررسی پیش‌بینی تغییرات فرسودگی شغلی از روی تاب‌آوری و هوش هیجانی کارکنان بهزیستی شهرستان شیراز و مجتمع‌های خدمات بهزیستی وابسته به آن در سطح شیراز صورت گرفت. فرضیه پژوهش مبنی بر هوش هیجانی و تاب‌آوری می‌توانند تغییرات فرسودگی شغلی را پیش‌بینی کنند، بود که یافته‌های حاصل از تجزیه و تحلیلی نتایج این فرضیه نشان داد که تاب‌آوری و هوش هیجانی پیش‌بینی کننده‌های منفی و معنی‌داری برای فرسودگی شغلی می‌باشند. این یافته‌ها با نتایج پژوهش‌های احمدی و شیخ علیزاده (۱۳۸۵)، اسدی و همکاران (۱۳۸۶)، رستمی و همکاران (۱۳۸۷)، مومنی و همکاران (۱۳۸۸)، اقدمی باهر و همکاران (۱۳۸۸)، نریمانی و عباسی (۱۳۸۸)، شاکری نیا و محمدپور (۱۳۸۹)، بخشی سورشجانی (۱۳۸۹)، سیاری، مصلحی و ولی زاده (۲۰۱۱)، بیرامی و همکاران (۱۳۹۰)، دلپسند و همکاران (۱۳۹۰)، استرومپفر (۲۰۰۳)، جویل پالسر<sup>۵۰</sup> (۲۰۰۵)، چان<sup>۵۱</sup> (۲۰۰۶)، براند<sup>۵۲</sup> (۲۰۰۷)، بنسون و همکاران (۲۰۰۷)، جودیت دت (۲۰۰۸)، ایورلی<sup>۵۳</sup> و همکاران (۲۰۰۸)، لمب (۲۰۰۹)، چویسو<sup>۵۴</sup> (۲۰۰۹)، ان دیربی<sup>۵۵</sup> و همکاران (۲۰۱۰)، لی (۲۰۱۰)، جورجز<sup>۵۶</sup> و همکاران (۲۰۱۱)، آکومولیف و پوپولا (۲۰۱۱)، آیکاری (۲۰۱۱) که به تفکیک رابطه‌ی تاب‌آوری و هوش هیجانی را با فرسودگی شغلی نشان داده است، همسو می‌باشد.

پیرامون اهمیت تاب‌آوری در محیط کار طبق دیدگاه ویکرس و پرس (۲۰۰۷) تاب‌آوری ضمن برطرف نمودن موانع شغلی کارکنان گامی نیز به سمت موفقیت شغلی آینده آنها خواهد بود. هم چنین لوتناس و یوسف<sup>۵۷</sup> (۲۰۰۷) اعلام می‌دارند که: «... روان‌شناسی مثبت تاب‌آوری برای محیط کار طبق سرمایه روان‌شناسی به کار رفته است» بر اساس این دیدگاه داشتن اطمینان و اعتماد جهت هر گونه تلاش فردی برای کسب موفقیت در وظایف چالش‌انگیز، ایجاد رابطه مثبت درباره‌ی موفقیت حال و آینده و پشتکار در

<sup>50</sup> . Joelpalser

<sup>51</sup> . Chan

<sup>52</sup> . Brand

<sup>53</sup> . Everly

<sup>54</sup> . Choiso

<sup>55</sup> . Ndyrbye

<sup>56</sup> . Georgss

<sup>57</sup> . Luthans&Yossef

جهت دستیابی به اهداف و استقامت و انعطاف پذیری و حتی فراتر از آن (تاب آوری) هنگام مواجهه با مشکلات و سختی‌ها جهت دستیابی به موفقیت از ضروریات محیط کار تاب آور قلیداد می‌گردد.

طبق دیدگاه اوروک<sup>۵۸</sup> (۲۰۰۴) افرادی که دارای میزان بالایی از تاب آوری هستند، خود عملکردی بهتری دارند، فعالانه به دنبال یافتن اطلاعات مربوط به برنامه‌های خود بوده، با دیگران مشارکت کرده، دارای مهارت‌های کنترل موثری بوده و در برابر فشارهای اجتماعی نیز مقاومت می‌ورزند. به طور کلی در توجیه این نتیجه می‌توان گفت که:

**نخست:** ارتباط بین متغیرهای پیش‌بین، گواه بر این حقیقت است که توان پیش‌بینی متغیرهای تاب آوری و هوش هیجانی را نمی‌توان ناشی از شناس و اقبال دانست به عبارتی افراد تاب آور دارای نقاط قوت یا دارایی بارزی هستند که به آنها کمک می‌کند سختی‌ها را تحمل نمایند و سریعاً با واقعیت مواجه شوند، و بتوانند موانع محرومیت، یاس و نامیدی خود را مطرح سازند.

**دوم:** تعهد نسبت به وظایف، پختگی و خودشناسی افراد تاب آور نه تنها باعث می‌شود با عوامل استرس‌زا و مشکلات کنار آیند بلکه تمایل دارند با چالش‌ها مانند فرصت‌های یادگیری و رشد برخورد نمایند.

**سوم:** تاب آوری کارکنان را قادر می‌سازد تا بر موانع شغلی خود فائق آیند و گامی به سمت موفقیت شغلی خود ببردارند. تاب آوری در حقیقت مسیری است به سمت امنیت شغلی که این موضوع علاوه بر حفظ بهداشت روانی محیط کار از عوامل عمدۀ کیفیت زندگی کاری نیز محسوب می‌گردد.

بنابراین می‌توان چنین نتیجه گرفت که قدرت پیش‌بینی تاب آوری به عنوان پیش‌بینی کننده فرسودگی شغلی به گونه‌ای است که با افزایش تاب آوری و رفتارهای تاب آورانه می‌توان به کاهش فرسودگی شغلی کارکنان پیش‌باز اقدام نمود.

پیرامون اهمیت هوش هیجانی در محیط کار وان جارسولد<sup>۵۹</sup> (۲۰۰۳) اظهار می‌دارد که: «یک فرد دارای هوش هیجانی در واقع فردی است که می‌تواند اطلاعات هیجانی را پردازش کرده و از این اطلاعات در فعالیت‌های ذهنی و شناختی و سایر رفتارهای مورد نیاز استفاده کند، بنابراین هوش هیجانی در واقع سایر شیوه‌های زیستی و رفتار کردن را برای فرد فراهم می‌سازد زندگی برای فرد جهت ایجاد این گونه مهارت‌ها بوجود آورده تا در زندگی روزمره و در محیط کار کارآمد و تاثیرگذار باشد» (به نقل از جودیت دت، ۲۰۰۸). او گینسکابولیک<sup>۶۰</sup> (۲۰۰۵) در تحقیق خود نشان داد که نقش هوش هیجانی در درک استرس شغلی و پیشگیری از آن یک فاکتور لازم و ضروری می‌باشد. پس در توجیه این یافته می‌توان ادامه داد که:

**چهارم:** کارکنان با هوش هیجانی بالا دارای توانایی درک و کنترل خلق و خو و احساسات خود و دیگران بوده که این امر به کارآیی و کنترل استرس طولانی مدت که به فرسودگی شغلی منجر می‌گردد مربوط می‌شود.

**پنجم:** کارکنان با هوش هیجانی بالا دارای یک سری مهارت‌های شناختی-قابلیت‌ها و توانمندی‌هایی خواهند بود که بر توانایی آنها جهت کنار آمدن با نیازهای محیطی، چالش‌ها و فشارها تاثیر می‌گذارد.

**ششم:** افراد با هوش هیجانی بالا به سبب آگاهی از عواطف و هیجان خود، در قیاس با افراد با هوش هیجانی پایین، بهتر می‌توانند ارتباط خوبی با همکاران خود و محیط کاری خویش برقرار نمایند و با کسب احساسات مثبت از پیرامون خود حضور شاداب و سالم تری در محیط کار داشته باشند.

<sup>58</sup>. Orourke

<sup>59</sup>. Vanjarsold

<sup>60</sup>. Oginskabulik

بنابراین می‌توان چنین نتیجه گرفت که: قدرت پیش‌بینی هوش هیجانی به عنوان یکی دیگر از متغیرهای پیش‌بینی کننده فرسودگی شغلی به گونه‌ای است که با افزایش هوش هیجانی، می‌توان کاهش فرسودگی شغلی را در کارکنان پیش‌بینی نمود در این حالت کارکنان احساسات خود را شناخته و به درستی آن را ابراز و اداره می‌کنند. وکمتر مستعد فرسودگی شغلی می‌باشند. در مجموع با توجه به آنچه که بحث شد می‌توان چنین استنباط کرد که، با ایجاد برنامه‌هایی جهت ارتقاء تاب آوری و هوش هیجانی می‌توان با رشد و پرورش کارکنان از فرسودگی شغلی آنان پیشگیری نموده و علاوه بر آن به مزایای سازمانی این متغیرها از جمله توسعه و بهسازی افراد مستعد و نیز گرینش افراد برای احراز شغل و ارتقای شغل آنها نیز اشاره نمود. پس در نهایت نتیجه گرفته می‌شود که تاب آوری و هوش هیجانی می‌توانند تغییرات فرسودگی شغلی را پیش‌بینی نمایند.

محدودیت‌های پژوهش حاضر شامل دو محدودیت می‌باشد: اول اینکه این پژوهش از نوع همبستگی بوده و در استنباط علی از آن باید احتیاط نمود و دوم نمونه مورد مطالعه در این پژوهش کارکنان شیفت کاری ثابت صیح اداره بهزیستی و مجتمع‌های دولتی وابسته در سطح شیراز بودند که در تعیین نتایج به سایر کارکنان و دیگر ارگانها و موسسات باید احتیاط نمود. همچنین در پژوهش حاضر ارتباط تاب آوری و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی مد نظر بود در صورتی که متغیرهای دیگری نیز مانند سن، تأهله، حمایت اجتماعی، سبک زندگی، ویژگی‌های شخصیتی، پایگاه اقتصادی، اجتماعی و ... می‌توانند با فرسودگی شغلی کارکنان در ارتباط باشند لذا پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آینده مورد بررسی قرار گیرند. با توجه به اینکه تاب آوری و هوش هیجانی از طریق برنامه‌های مداخله و آموزش‌های منظم و مفید، تقویت می‌شوند، لذا نتیجه این پژوهش می‌تواند زمینه ساز انجام تحقیقات مداخله‌ای جهت پرورش تاب آوری و هوش هیجانی در کارکنان گردد.

## منابع

احمدی، عزت‌الله، شیخ علیزاده، سیاوش. (۱۳۸۵). رابطه‌ی فرسودگی شغلی و هوش هیجانی، *فصلنامه اندیشه و رفتار*، سال اول، شماره ۲، صفحه ۵۶-۴۹.

اسدی، جوانشیر، برجعلی، احمد، جمهوری، فرهاد. (۱۳۸۶)، رابطه‌ی فرسودگی شغلی و سلامت روان کارکنان شرکت ایران خودرو، *تاژه‌ها و پژوهش‌های مشاوره*، جلد ۶ شماره ۲۲ صفحه ۵۵-۴۱.

اقدامی باهر، علیرضا، نجارپور، استادی، لیوارجانی، شعله، (۱۳۸۸). رابطه احساس خودکارآمدی و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی در بین کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز، *مجله علوم تربیتی*، سال دوم، شماره ۷ صفحه ۹۹-۱۱۹.

بخشی سورشجانی، لیلا. (۱۳۸۹). رابطه هوش هیجانی و سلامت روان با فرسودگی شغلی دبیران، پرستاران و کارکنان اداره آب و برق شهرستان بهبهان، *فصلنامه اندیشه‌های تازه در علوم تربیتی*، سال ششم، شماره اول، صفحه ۵۷-۳۷.

بشارت، محمدعلی، عباسپور دوپلانی، طاهره. (۱۳۸۹). رابطه راهبردهای فراشناختی و خلاقیت با تاب آوری در دانشجویان. *فصلنامه یافته‌های نو در روان‌شناسی*، شماره ۱۴، صفحه ۱۲۴-۱۱۱.

بیرامی، منصور، هاشمی، تورج، قهرمان زاده، علی، علایی، پروانه. (۱۳۹۰). بررسی رابطه سلامت روان شناختی و هوش هیجانی با فرسودگی شغلی در بیمارستان‌های دولتی تبریز، *مجله تحقیقات علوم رفتاری*، دوره ۹۰، شماره ۲، صفحه ۱۴۷-۱۴۱.

تولایی، اصغر. (۱۳۸۸). بررسی رابطه بین تاب آوری با عملکرد تحصیلی و میزان تحصیلات والدین در دانش آموزان سال سوم دبیرستان‌های نواحی ۲ و ۴ آموزش و پرورش شیراز، پایان نامه جهت اخذ کارشناسی ارشد، روان‌شناسی عمومی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد ارسنجان

حسینیان، سیمین، خدابخشی کولایی، آناهیتا، طباطبایی یحیی آبادی، شهناز. (۱۳۸۶). اثربخشی مشاوره‌ی گروهی با الگوی شناختی- رفتاری شادمانی فوردايس بر کاهش فرسودگی شغلی مددکاران اجتماعی مرکز روان پژوهشی رازی تهران، *مطالعات روان شناختی دانشکده‌ی علوم تربیتی و روان شناسی دانشگاه الزهرا (س)* دوره‌ی ۳، شماره ۱، صفحه ۱۱۸-۱۰۱.

حقیقت جو، زهرا، شفیق پور، محمد رضا، انصاری، حمید، حقیقت جو، زینب. (۱۳۸۷). رابطه هوش هیجانی بر رضایت شغلی کارکنان زن و مرد دانشگاه‌های علوم پژوهشی کشور، *فصلنامه دانشکده پرستاری و مامایی ارومیه*، دوره ششم، شماره چهارم، صفحه ۱۵۸-۱۶۹.

حمدی، نجمه، چرخ آبی، مرتضی، امان الله نژاد، مجتبی. (۱۳۹۰). ارتباط میان ابعاد فرسودگی شغلی با سلامت روانی در پژوهشکان بیمارستان‌های وابسته به دانشگاه جندی شاپور اهواز، *فصلنامه تازه‌های روان شناسی صنعتی سازمانی*، سال دوم، شماره ششم، صفحه ۹-۱۶.

دلپسند، منصور، نصیری پور، امیر اشکان، رئیسی، پوران، شهابی، مسعود. (۱۳۹۰). رابطه هوش هیجانی عاطفی با فرسودگی شغلی پرستاران بخش‌های مراقبت ویژه، *محله پرستاری مراقبت ویژه*، دوره ۴، شماره ۲، صفحه ۸۶-۷۹.

ده بزرگی، غلام رضا، حدائق، رفیعه. (۱۳۸۵). *گرداب پنهان فرسودگی شغلی*، انتشارات نوید شیراز رستمی، علیرضا، نوروزی، علی، زارعی، عادل، امیری، محسن. (۱۳۸۷). بررسی رابطه فرسودگی شغلی و سلامت روان یا نقش کنترل کنندگی جنسیت و تاب آوری در میان معلمین ابتدایی، *فصلنامه سلامت کار در ایران*، دوره ۵، شماره ۴ و ۳، صفحه ۶۸-۷۷.

رفیعی فر، شهرام، دماری، بهزاد. (۱۳۸۴). نظام جامع آموزش و ارتقای سلامت در محل کار، معاونت سلامت وزارت بهداشت درمان و آموزش پژوهشی، موسسه پژوهش و توسعه پیشگامان طب و تدبیر. معاونت بهداشتی دانشگاه علوم پژوهشی و خدمات بهداشتی درمانی قم. شاکری نیا، ایرج، محمد پور، مهری. (۱۳۸۹). رابطه استرس شغلی و تاب آوری با فرسودگی شغلی در پرستاران زن، *فصلنامه علمی پژوهشی دانشگاه علمی پژوهشی کرمانشاه*، سال چهاردهم، شماره دوم، صفحه ۱۶۹-۱۶۱.

صالحی، سید محمد. (۱۳۸۱). بررسی اعتبار، روایی، عملی بودن و هنجاریابی پرسش نامه هوش هیجانی سیبریا شرینک، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران مرکزی.

صفری، شهربانو، گودرزی، حسینیه. (۱۳۸۸). بررسی فرسودگی شغلی و ارتباط آن با متغیرهای جمعیت شناختی در بین استاد و کارکنان دانشگاه، *فصلنامه تازه‌های روان شناسی صنعتی سازمانی*، سال نخست، شماره ۱، صفحه ۶۹-۶۳.

طبری، مجتبی، قربانی، مهرناز. (۱۳۸۸). نقش هوش هیجانی بر شیوه تصمیم گیری مدیران، *فصلنامه مدیریت*، سال ششم، شماره ۱۶، صفحه ۴۶-۳۰.

عزیزی، لیلا، فیض آبادی، زهرا، صالحی، مریم. (۱۳۸۷). تحلیل عامل اکتشافی و تاییدی پرسش نامه مزلاچ در کارکنان دانشگاه تهران، *مطالعات روان شناختی، دانشکده علوم تربیتی و روان شناسی، دانشگاه الزهرا*، دوره ۴، شماره ۳، صفحه ۹۲-۷۳.

کرامتی، محمد رضا، میر کمالی، سید محمود، رفیعی، محسن. (۱۳۸۸). رابطه هوش هیجانی با استراتژی‌های مدیریت تعارض مدیران، *محله جامع علوم انسانی*، دوره ۵، شماره ۳، صفحه ۱۱۰-۹۷.

کردمیرزا نیکوزاده، عزت‌الله. (۱۳۸۸). *الگویابی زیستی- روانی- معنوی در افراد وابسته به مواد و تدوین برname مداخله برای ارتقاء تاب آوری مبتنی بر روایت شناسی شناختی و روان شناسی مثبت نگر*، رساله دکترای تخصصی در رشته روان‌شناسی، دانشگاه علامه طباطبایی، دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی.

محمدی، مسعود. (۱۳۸۴). بررسی عوامل موثر بر تاب آوری در افراد در معرض خطر سوء مصرف مواد، پایان نامه دکتری تخصصی روان‌شناسی بالینی، دانشگاه علوم بهزیستی و توانبخشی.

مسلسل، کریستین، لیتر، میشل بی. (۱۳۸۷). آرامش در کار، ترجمه زهرا یوسفی، محمد رضا عابدی، انتشارات گپ. منصوری، بهزاد. (۱۳۸۰). *هنجاریابی آزمون هوش هیجانی سیبریا شرینیک در بین دانشجویان کارشناسی ارشد دانشگاه های دولتی شهر تهران*، پایان نامه کارشناسی ارشد، تهران: دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی دانشگاه علامه طباطبایی.

- مومنی، خدامراد، اکبری، مصطفی، آتش زاده شوریده، فروزان. (۱۳۸۸). رابطه تاب آوی و فرسودگی شغلی در پرستاران، **فصلنامه علمی پژوهشی طب و تزکیه**، شماره ۷۴-۷۵، صفحه ۴۷-۳۷.
- نریمانی، محمد، عباسی، مسلم. (۱۳۸۸). بررسی ارتباط بین سرخختی روان شناختی و خود تاب آوری با فرسودگی شغلی، **مجله فراسوی مدیریت**، سال دوم، شماره ۱، صفحه ۹۲-۷۵.
- ویسی، محظا، وحید عاطف، محمد کاظم، رضایی، منصور. (۱۳۷۹). تاثیر استرس شغلی بر خشنودی و سلامت روان: اثر تعدیل کننده سرخختی و حمایت اجتماعی، **فصلنامه اندیشه و رفتار**، سال ششم، شماره ۲ و ۳، صفحه ۷۸-۷۰.
- Akhavan Anvari, M. Seyed Kalali, N. Gholipour, A. (2011). How does personality affect on job burnout? **International Journal of Trade, Economics and Finance**, Vol. 2, No.2, PP. 115-119.
- Akomolafe, M, Popoola, OC. (2011). Emotional intelligence and locus of control as predictors of burnout among secondary school teachers in Ondo State, Nigeria, **European Journal of Social Sciences**-Volume 20, number 3, PP 369-378.
- Benson, S. Truslett, P.C. Findlay, B. (2007). The Relationship between Burnout and emotional intelligence in Australian Surgeons and Surgical Trainees. **ANZ Journal of Surgery**. Volume 77, Issue Supplements (1), Page, A (79).
- Brand, T. (2007). An exploration of the relationship between burnout, occupational stress and emotional intelligence in the nursing industry. **Thesis Presented in Partial Fulfilment of The requirements for the degree of Masters of Arts (Industrial Psychology)** at the University of Stellenbosch.
- Chan, D.W. (2006): Emotional intelligence and components of burnout among Chinese secondary school teacher in Hong Kong. **Teaching and Teacher Education**, 22, 1042-1054.
- Choiso. (2009). Resilience to Burnout and Work Satisfaction of Hospice Volunteers. **Korean J Hosp Palliat Care** 12(3): 147-156.
- Claussen , B.Byordal, A. H, Jort, P.F. (1993). Health and reemployment in a two year follow up of long term unemployed, **Journal of Epidemiological Community Health**, 47 (1) 14-18.
- Connor, K.M & Davidson, J.R.T. (2003). Development of a new resilience scale (CD- Risk). **Depression and Anxiety**, 18, 76-82.
- Gardner, L. (2006). Emotional intelligence and occupational stress. In C. Stough, D.H. Saklofse & K. Hansen (Eds.), **Emotional Intelligence International Symposium** 2005. (pp.237-250). Victoria: Tertiary Press
- Garmezy, N. & Masten, A. (1991). The Protective role of competence indicators in children at risk. In E.M. Cummings, A.L. Green & K. H. Karraki (Eds), **Perspectives on Stress and Coping**. PP.151-174. Hillsdale,NJ. Erlbaum Associates.
- Georgss, E. Jeanette, A.D. Kennethy, J. (2011). ADE finding aspect of human resilience in the workplace. **Modeling Approach American Medical Association**. Vol. 51 98-105
- Gulle, G. Tredoux, C., & Foster, D. (1998). Inherent and organizational stress in the SAPS: An empirical survey in the Western Cape. **South African Journal of Psychology**, (28), 29-34.
- Grotberg, E.H. (2003). **What is Resilience?** How Do You Promote it? How Do You Use It? Resilience for Today: Gaining Strength from Adversity. United States of America: Greenwood Publishing Group, Inc- PP. 1-29
- Edward ,KL.(2005) .The phenomenon of resiliency in crisis care mental health clinicians. **International Journal of Mental Health Nursing** ,14(2), 142–148
- Everly, GS. Smith, K.J. Welzant, V. (2008). Cognitive affective Resilience indicia as Predictors of Burnout and Job related outcome. **International Journal Emerg Ment Health** 10(3): 185-190.
- Ikari.k. (2011). Resiliency and burnout in psychiatric nurses, poster presentations/ **Asian Journal of Psychiatry**, S 41- 590
- JoelPalser, S. (2005). Relationship between occupation burnout and emotional intelligence among clergy or Professional ministry workers **Psychology Miscellaneous Papers**.

- Judithdette, E. (2008). The relationship between emotional intelligence and burnout of police constable officers of the sapsin the western cape. **Mini- thesis Submilted in Part of the Requirements for the Degree of Magister Commerii, in the Department of Industrial Psychology Faculty of Economic and Management Science, University of the Western Cape.**
- Lamb, S. (2009) Personality traits and resilience as predictors of job stress and burnout among call center employers. **A Dissertation in the Faculty of Humanities (Department of Industrial Psychology) at The University of the Free State Bloemfontein, South Africa.**
- Lee, H. (2010). The relationship between emotional intelligence and emotional Labor and Its effect on job burnout in korean organization (**PhD. Dissertation**), Minnesota State University.
- Luthans, F. Avolio, B. Walumbwa, F. & Li, W. (2005). The psychological capital of chinese workers: exploring the relationship with performance. **Management and Organizational Review**, 1(2), 249-271.
- Luthans, F., & Youssef. C. (2007). Emerging positive organizational behaviour. **Journal of Management**, 33(3), 321-349.
- Maslach, C.M. (2003). Job burnout: New Direction Research and Intervention. **Current Directions in Psychological Science**, 12 (5), 189-192.
- Maslash, C. & Jackson, S.E. (1981). The measurement of experienced burnout. **Journal of Occupational Behavior**, 2, 99-113.
- Mohammadyfar , M. Skhan , M. Kord Tamini, B. (2009). The effect of emotional intellegence and job burnout on mental and physical health **Journal of the Indian Academy of Applied Psychology** vol. 35. No. 2 219-226.
- Ndyrbye, L. Vpower, D. Massie, F. Eacker , A. Harper, W. Rthomas, M. Wszdlo, D. Asloan, J. Dshanafelt, T. (2010). Factors associated with resilience to and recovery. **Burnout Medical Education**: 44: 1016-1026.
- O'Rourke, N. (2004). Psychological resilience and the Well-Being of widowed women. **Ageing International**, 29(3), 267-280.
- Oginska- Bulik, N. (2005). Emotional intelligence in the workplace: Exploring its effects on occupational stress and health outcomes in human service workers. **International Journal of Occupational Medicine and Environmental Health**, 18(2), 167-175.
- Saiiari, S. Moslehi, M. Valizadeh, R.(2011). Relationship between emotional Intelligence and burnout syndrome in sport teachers of secondary schools. **Social an Behavioral Sciences**. 15, 1786-1791.
- Salovey, P., & Mayer, J.D. (1990). Emotional intelligence. **Imagination, Cognition and Personality**, 9 (3), 185-211.
- Strumpfer, D.J.W. (2003). Resilience and burnout: a stich that could save nine. **South African Journal of psychology**, Vol. 33(2) 69-79."
- Vickers, M.H., & Parris, M.A. (2007). Your job no longer exists!: from experiences of alienation to expectations of resilience a phenomenological study. **Employ Response Rights Journal**, 19, 113–125.
- Vickers, M.H., & Parris, M.A. (2007). Your job no longer exists!: from experiences of alienation to expectations of resilience a phenomenological study. **Employ Response Rights Journal**, 19, 113–125.
- Waller, M. (2001). Resilience in ecosystemic context: evolution of the chid. **American Journal of Psychiatry** 71, 290-297.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی