

ارزش قرارداد خرید تلفن

نقل از مجله Accountancy
شماره مارس ۱۹۹۰

ترجمه : ترانه عباسی

بدفعات مشاهده شده است که شرکتهای خدماتی وقتی با مشتریان جدید مواجه می‌شوند، برای نشان دادن اعتبار خودنام بروختی از مشتریان بزرگ خود را افشا می‌کنند. فلسفه ای که پشت این بروخورد وجوددارد اینست که مشتریان بشرکت اعتبار میدهند. ماهیت این اعتبار از دیدگاه حسابداری چیست؟ آیا شرکتهای ساحق دارند از آن، مانند حسن شرکت، بعنوان یک دارائی استفاده کنند؟ در این صورت روش استهلاک چگونه است؟

مقاله حاضر بادرنظر گرفتن مثال شرکتهای تلفنی سیار، که این روزهادر اروپا بسیار بباب شده است، به توضیح پرسش‌های بالا از دیدگاه حسابداری می‌پردازد. اصول مندرج در این مقاله را می‌توان درباره بسیاری از شرکتهای عرضه کننده خدمات بعدهار فروش و اشتراک خدمات (مثل شرکتهای کامپیوترا) بکار برد.

مشتریان یک شرکت خدمات تلفنی ارمنظر شرکتی که خدمات را به آنها عرضه میدارد ارزشمندند. این ارزش سبب می‌شود که شرکت در قلب بحث‌های مربوط به دارائیهای غیر ملموس جادا شود.

عموم به این نکته وقوف دارند که ارزشیابی نام تجاری و منظور کردن اعتبار این نام در ترازنامه شرکت تاحدی ناشی از فشارهایی است که از قوانین موجود حسابداری درمورد روش برخورد باحسن شهرت منشأ میکیرد. این موضوع اغلب در مواردی که شرکتی شرکت دیگر را خریداری میکنند، مباحثات ریاضی را برمی انگیزد. شرکتها امیدوارند که به رسمیت شناخته شدن ارزش حسن شهرت، آنها را در برابر کاهش ارزش سرمایه شرکت مصون بدارد و در سال اول ادغام آنها مجبور نشوند مبالغ قابل ملاحظه ای از سودشان را بابت استهلاک حسن شهرتی که در ترازنامه های پیش از ادغام داشته اند، بپردازند. برخی از شرکت‌ها معتقدند که نام تجاری را بایان باید مستهلك کرد یا آن که استهلاک باید بسیار کند باشد.

وضع مشابهی را میتوان در باره شرکتهای مشاهده کرد که خدمات تلفنی سیار را رائه میدهند. این شرکتها برای مشتریانشان ارزشی قائلند. اگرچه وجود این مشتریان به خودی خود نوعی دارائی غیر ملموس است، جای دادن ارزش حق اشتراك در مباحثات مربوط به مارک و نام تجاری شرکت بحثی ضروری است. در واقع باید پرسیده شود که آیاتفاوت‌های وجود دارد که نتوان حق اشتراك را بانجام تجاری مشابه خواند؟

در واقع تفاوت‌های قابل ملاحظه ای وجود دارد که نتوان خدمات ارائه شده در جریان حق اشتراك را مشابه نام تجاری و حسن شهرت دانست. بعنوان مثال:

- ۱- هر یک از اجزای پایه‌کاههای اشتراك در برگیرنده قراردادها شی است که به قصد خرید خدمات ویژه منعقد شده است.
- ۲- مجموعه پایه‌کاه اشتراك در برگیرنده تعدادی مشترک است که هر یک به تنهایی قراردادی با شرکت دارد.
- ۳- در هر قرارداد پاره ای هزینه‌های مشخص وجود دارد که میتوان آنها را شناسایی کرد. هزینه‌ها میتوانند ناشی از عقد قرارداد با خرید آن از مشترک دیگر باشد.
- ۴- در حال حاضر بازاری برای این قراردادها وجود دارد، بنابراین

میتوان ارزش بازار این قراردادها محاسبه کرد. این ارزش بر قیمت‌های متفکی است که بابت نقل و انتقالات مشابه ارائه شده درخواست می‌شود.

۵- میتوان استدلال کرد تمایز ماهوی دیگری در جریان درآمدهای آینده وجوددارد، زیرا مشتریان همه مشابهند و همکی به عرضه کننده خدمات وابسته‌اند. خطر یا احتمال تغییردادن عرضه کننده خدمات توسط مشتریان بمراتب کمتر از حالتی است که مشتری بمیل خود از یک نوع کالا یا خدمت به نوع دیگری کالا و خدمت روی می‌آورد.

ساخت و انتقالات

برای شناخت ماهیت صنعت خدمات تلفنی سیار زمینه ساری اندکی ضرورت دارد. در بریتانیا، بعنوان مثال، دربی آزادسازی مخابرات براساس قانون سال ۱۹۸۱، که سبب اربیل رفتن انحصار شرکت بریتانی تله کام شد و دربی آن شرکت مرکوری تاسیس یافت، رقابتی بین دو شرکت "سل نت" و "راکال و دافون" بوجود آورد. در سال ۱۹۸۳، دولت بهردوش رکت اجاره داده ماتشان را به عموم عرضه کنند، اما این خدمت باید از طریق واحدی‌ائی بنام "عرضه کنندگان خدمت" بمردم ارائه شود. نرخ دریافتی این شرکتها میتواند به انتخاب خودشان باشد.

عرضه کنندگان خدمات در عین حال دستگاه‌های تلفن را هم میفروشند و میتوانند ترتیبات لازم برای نصب دستگاه‌ها را فراهم آورند. این کار را میتوانند مستقیم یا از طریق واسطه ها (نجام دهنده) مراجعة شود بشکل (۱). عرضه کنندگان خدمات بخوبی میدانند که در بازاری فعالیت میکنند که بشدت روبه گسترش است و مشتری‌کان با پرداخت حق اشتراك خود در هر صورت جریان درآمدی به نسبت با ثباتی را بصنعت میرسانند. این عرضه کنندگان برای بدست آوردن سهم مطلوب در بازار باید دیگر رقابت میکنند و برای آنکه نظر مشتریان را جلب نمایند باید بهر صورت که بتوانند بآنها تخفیف بدهند. اینکار از راه مستقیم یا با پرداخت کارمزد به واسطه‌ها در برابر معامله هر دستگاه

تلفن صورت میگیرد. درواقع این شرکتها از محل درآمدی که درآینده بدست میآورند، به فروشهای زمان حال خودشان سوابیمیدهند.
حسابداری نقل و انتقالات

عرضه کنندگان خدمات در صنعت تلفن سیار میتوانند پاییگاههای اشتراک بسازند. بنایه تعریف، پاییگاه اشتراک مجموعه ای از قراردادهای است که درآن افرادی تلفنها را میخورد و برای استفاده از آن حق اشتراک میپردازند. پرداختهای با درنظر گرفتن تعداد و مدت مکالمات تلفنی معین میشود (مراجعه شود به شکل ۲)

در ترازنامه شرکت، این قراردادهای قیمتی ثبت میشود که عرضه کننده خدمات مطالبه میکند. در مواردی نیز بابت هزینه های مستقیم و مشخص میتوان آثار اثبات کرد. در مواردی که تمام هزینه های پاشده باشد، هیچ ثبته صورت نمیگیرد.

مبنای ثبت قرارداد ها هرچه که باشد، به احتمال زیاد وجود این قراردادهای شرکت ارزشمند است و بنابر این جزو دارائیهای غیر ملکی شرکت بحساب میآید. درواقع درحال حاضر نرخ گترش بازار آنقدر سریع است که مشترکان بدارائی اصلی شرکتها مبدل گشته اند.

این وضع از دیدگاه حسابداری چند موضوع را مطرح میکند :

- آیاتفاوتیهای بسیاری که دروش کنونی حسابداری وجود دارد از دیدگاه تکلی قابل قبول است؟

- درجه مواردی و تحت چه شرایطی یک شرکت میتواند برای یک پاییگاه اشتراک ارتش قائل شود؟

- آیا قابل محاسبه بودن و عرضه منابع بامنظور کردن ارتش مشترک

در ترازنامه شرکت بهبود ملکی خواهد داشت؟

- در صورت منظور شدن در ترازنامه شرکت، چگونه باید این ارتش هارامسه لک کرد؟

اگرچه رسم است که همیشه از پاییگاه اشتراک صحبت کنیم، اما باید توجه داشت که پاییگاه اشتراک چیزی نیست مگر مجموعه ای از

مشترکان که هریک از آنها نقل و انتقالی باشند که از لحاظ حقوقی یک قرارداد مشخص و مجزا است . درنتیجه ، بسیاری از مطالی که درباره مارکهای مختلف مطرح میشود ، در این جاعتباری ندارد . در هر قرارداد میزان خاصی از درآمد بصورت تضمین شده وجود دارد . در پیاره ای از موارد ، مدتی که درآمد تضمین میشود فقط سه ماه است . درآمد متغیری نیز وجود دارد که از هزینه مکالمات تلفنی ناشی میشود . استفاده ای که مشترکان از تلفن میکنند بسیار متنوع است زیرا مصرف کنندگان نیز بسیار متنوعند ، با وجود این به نظر میرسد که رفتار مشابهی در مجموعه پایگاه اشتراک وجود دارد . به این ترتیب میتوان در بی هر قرارداد ، منافع مستقیم رابطه متوسط محاسبه کرد . علاوه بر آن ، نظر به این که قراردادها بدفعات دست به دست میشود ، در بی هر قرارداد میتوان وضعیت خاصی را برای بازار در نظر گرفت . ارزش بازار قرارداد بویژه بر دونکته متنکی است :

۱- مجموعه یاتر کیب قراردادهایی که دست بدست میشود . این مجموعه بخصوص از لحاظ ماهیت مشتریان اهمیت دارد .

۲- برآورد نرخ احتمال توقف و تمدید نشدن قرارداد در پیاپی دوره اولیه قرارداد

بنابراین در مورد هر قرارداد میتوان ارزش خاصی را برآورد کرد که از لحاظ منطقی از قوت کافی برخوردار و بمحاسبات ریاضی متنکی باشد . نکته دیگری که باید با این محاسبات اضافه شود ، اهمیتی است که شرکت برای حفظ سهم در بازار قائل است و درنتیجه بابت به دست آوردن سهم مطلوب مبلغی میپردازد تا این راه برخی از مشترکان را از ورودیه بازار رقبا ای خود بازدارد . هر نوع پرداختی که از این قبیل باشد در واقع نوعی پرداخت بامید دستیابی به ارزش غیر ملصوص در جریان مبادله قرارداد است . در واقع میتوان این نوع پرداختها را پرداختهایی بابت حسن شهرت شرکت محسوب کرد نه بابت هزینه قرارداد .

حتی در حالتی که هیچ نوع پرداختی بابت حسن شهرت صورت نگیرد ، همیشه عدم اطمینان وجود دارد و باید هزینه ای بابت آن منظور کرد .

خطر خاتمه قرارداد خدمت و خطر افت درآمد را باید در هر صورت ارزیابی کرد ولازم است دست کم هر دو سال یک بار به ارزیابی مجدد این ارقام پرداخته شود تارقی که در هر سال بدست می‌آید، برآورده منطقی باشد. نکته ای که اهمیت دارد و در واقع در این محاسبات بامحاسبات مربوط به نام تجاری تفاوت می‌کند این است که در مورد حاضر میتوان میزان خطر را بادقت بیشتر برآورد کرد و به شیوه ای منطقی تر در محاسبات منظور نمود.

روشی برای سازگارنامائی حسابداری

اگر بنا باشد موضوع یافتن چارچوبی برای روش مطلوب حسابداری این نوع دارائیها را شناسائی کنیم، چه مطالعی را باید در نظر بگیریم؟ در وهله اول هزینه واقعی بدست آوردن قرارداد را باید محاسبه کرد. قانون تجارت قاعده‌های مشخصی را بیان می‌کند که در این مورد نیز قابل استفاده است. تمام هزینه‌های را که ارتباط مستقیمی با قرارداد دارد باید منظور کرد. هزینه‌های مزاد بر قرارداد باید از محاسبات خارج شود، زیرا این هزینه‌ها را باید بلا فاصله بادرآمدی ویژه پایه پا کرد. در مواردی که به مشتریان تخفیف ویژه ای داده می‌شود، هزینه تخفیف را باید بشکل معقولی جزو هزینه‌های کسب قرارداد ثبت نمود. وقتی تخفیف به شکل تخفیف در قیمت خرید تلفن باشد، بخصوص اگر تلفن هیچ مصرف دیگری بجز اشتراك براساس قرارداد باش که مورد بحث نداشته باشد، بنظر ما دلایل قاطعی وجود دارد که تخفیف را بتوانیم جزو هزینه‌های کسب قرارداد منظور کنیم.

هر هزینه ای که جزو سرمایه‌ها محسوب گردید باید بنوعی در طول زمان مستهلك شود. دوره استهلاک باید بادرنظر گرفتن عمر مفید دارائی انتخاب شده باشد. برایین اساس، هزینه هر قرارداد را باید در طول دوره قرارداد مستهلك ساخت. در این جالازم است عبارت قرارداد را بادقت بیشتر تعریف کنیم. قوانین اجاره به شرط تملیک در این مورد میتوانند کمک کند. کاربرد قوانین اجاره به

شرط تمیلیک درباره تلفن سیار میتواند موثر باشد.

شرکت تلفن در هر صورت سعی میکند وضعی را فراهم آورد که قرارداد تمدید شود . بنظر میرسد که نرخ ابطال قرارداد یا خاتمه آن در محاسبات اهمیت ویژه ای داشته باشد . مطالعاتی که در انگلستان صورت گرفته ، نشان میدهد که ارتباط مستقیمی بین ماهیت خدمت ارائه شده از طرف شرکت تلفن با خاتمه قرارداد وجود ندارد . در غیاب دفترچه راهنمای شماره تلفن ، برقراری تماس تلفنی سلولی به وجود شماره تلفن در بالای نامه های اداری ، کارت های ویزیت و امثال آن ، ارتباط مستقیم پیدا میکند . در این گونه موارد تغییر شرکت عرضه کننده به معنای تغییر شماره تلفن وایجاد مشکلات واقعی در ارتباطات است و این وضع میتواند برای همه نامطلوب باشد . در این وضعیت ، کسی که به شدت و به مقیاس وسیع ارتباطی سیار استفاده میکند باید دلیلی جدی برای تغییر شرکت عرضه کننده خدمات داشته باشد .

نکته دیگری که در تمدید قرارداد وجود دارد ، پیکری شرکت عرضه کننده خدمات تلفنی سیار است . در این وضع مصرف کننده بار تمدید قرارداد را برداش ندارد . در صورتیکه مصرف کننده شرکت یا شغل خود را عوض کند ، تلفن سیار هنوز میتواند روی خودروی سواری وی نصب شده باقی بماند .

یکی از عوامل موثر در نرخ خاتمه قرارداد ، میزان مصرف مشتری از تلفن است . در این صورت لازم است که شرکت عرضه کننده خدمات ابتدا به ماهیت مصرف مشتری خود بپردازد تا بداند چه رمانی ، دوره مناسب ختم قرارداد میتواند باشد .

ارزشیابی هم مسائل خاص خود را دارد . از لحاظ حقوقی ارزشیابی دارائی غیر ملموس منع قانونی ندارد و میتوان ارزش محاسبه شده را در ترازنامه شرکت منظور کرد . بسادگی میتوان دید که ارزشیابی بر اساس جریان درآمدی در آینده روشنی مشخص و شناخته شده دارد . در هر صورت ارزیابی ارزش محاسبه شده میتواند عامل دلگرمی و آسایش خاطر باشد . اگر قیمت بازار ارقم ارزش منظور شده

پایه‌نی ترباشد ، میتوان آن قیمت را به عنوان ارزش ثبت کرد . البته شرایط نشان داده است که تفاوتها اغلب ماهیت موقتی دارد . از طرف دیگر ، اگر قیمت بازار زیادتر از ارزش محاسبه شده باشد ، در این صورت پرداختهایی که صورت گرفته تاحد رهایی بابت کسب سهم در بازار است و ارتباط چندانی با انتظار سود آ و رشد ندارد . در ارزشیابی ها نباید اینکوئه پرداختها را منظور کرد . پرداخت بابت کسب سهم در بازار در واقع پرداختی است که بدلیل تمایل به تصاحب سهم عرضه کننده دیگر صورت گرفته است . وقتی رویش بالا در محاسبات در نظر گرفته شود ، ارزشیابی حسن شهرت شرکت ساده تر خواهد شد . درحالی که حداقل سود برآورد ناشدنی باشد ، باید هزینه های اضافی را بلا فاصله پایه ببا کرد تا وضع مالی شرکت دچار خدشه نشود .

محاسبه ارزشیابی از این قبیل نه تنها عنوان یک نوع اطلاع برای مصرف کننده و خواننده صورت وضعیت مالی شرکت مفید است ، اما ارلحاظ منطقی هم چنان پایه محکمی دارد که میتوان آن را بایاره ای محاسبات سنتی حسابداری ، مثل ارزشیابی املاک و مستغلات ، مقایسه کرد . برای حداکثر کردن مفید بودن وقابل مقایسه بودن محاسبات ، منظور کردن این قبیل ارزشیابی ها در ترازنامه شرکت توصیه میشود .

عیب منظور کردن ارزش قراردادها در ترازنامه شرکت ارلحاظ مسئلان شرکت این است که باید به ترتیبی این ارزش در طول زمان مستهلك شود . عین همین استدلال درباره دوره عمر و مدت استهلاک دارائیهایی که تجدید ارزشیابی میشوند نیز صادق است . اکرچه افزایش ارزش در هر سال در ترازنامه شرکت سبب کاهش منابعی که ارلحاظ قانونی قابل استفاده است ، نمیشود ، اما وجود این ارقام دریافتی شرکت را پایانیتر از حد عادی نشان مینماید و همین عامل سبب میشود که مدلیران در منظور کردن چنین محاسباتی اکراه داشته باشند .

خوب ، حال باید پرسید که چگونه میتوان به پرسشیابی که در ابتدای

طرح کردیم ، پاسخ داد ؟ نکته اول این که آیا تنوع در رفتارهای حسابداری و انحراف از رویه موجود قابل قبول است ؟ بدون تردید پاسخ به پرسش اخیر اینست که اگر بخواهیم شرکتها را در بازارهای شکل هماهنگی ارزیابی کنیم ، این قبیل انحرافات مقبول نیست . بازارهای بورس نسبت به ارقام واضح حساسیت نشان می‌لهند و در ارزیابی مرتبه اعتباری شرکتها این حساسیتها و تردیدها اثری نامطلوب باقی می‌گذارد .

دوم ، تحت چه شرایطی یک شرکت باید برای پایکاه اشتراک ارزش قائل شود ؟ بمنظور میرسد که در حال حاضر ، مشخص کردن ارزش نباید دشوار باشد . در صورتی که بازار تلفنهای سیار دستخوش بحران شود ، فرض اخیر نیز تردید آمیز خواهد شد زیرا در آن صورت جریان درآمد شرکت در آینده میتواند دستخوش نوسان شود .

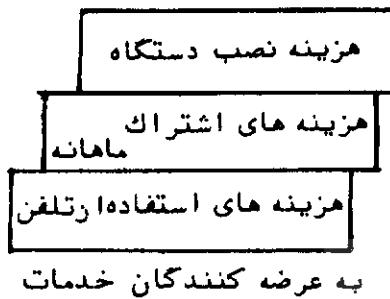
می پرسیم ، آیا ارش منظور شده برای مشترکان را باید در ترازنامه شرکت ثبت کرد ؟ پاسخ این است که اگر چنین هزینه ها ذی را بشوبده شکلی منطقی طرح کرد ، در آن صورت ثبت در ترازنامه اشکالی ندارد . مدام که شرکت و حسابرس آن اطمینان داشته باشند که میتوانند این نوع هزینه ها را در کنترل داشته باشند و منطقی برای ثبت آنها ارائه دهند ، درج در ترازنامه بی اشکال است ترازنامه ای که نتواند اقلام عده دارائی شرکت را تشان دهد ، در واقع این خطر را می پذیرد که شرکت را در معرض ارزیابی کمتر از حد مقبول قرار دهد .

در خاتمه باید پرسش دوره قرارداد و استهلاک را مطرح کرد . در صورتی که ارزشها در ترازنامه ثبت کنیم ، چاره ای جز مستهلك کردن آن نداریم . در مورد تلفنهای سیار ، حتی خوشین ترین افراد به قبیل ارشها بعنوان حسن شهرت تن در نمیدهند ، پادست کم اینکار را برای ابد مقبول نمیدانند . به بیان دیگر لازم است هر نوع ترتیباتی که برای منظور کردن ارش ناشی از تعداد مشترکان داده میشود ، بانوعی ترتیب مشابه برای استهلاک ارزش ثبت شده همراه شود . در عمل ، شرکت باید دوره استهلاک را مشابه دوره اولیه

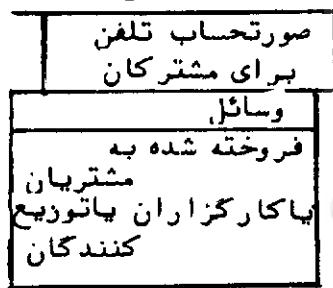
قرارداد بداند مگر آنکه دلایل قاطع داشته باشد که دربیشتر موارد
قراردادها تمدید خواهد شد.

شکل شماره ۱ - صنعت تلفن سلولی

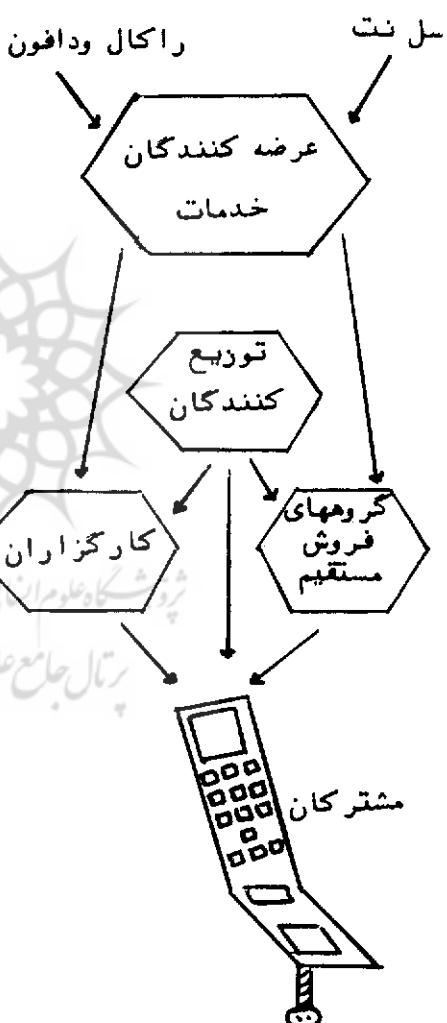
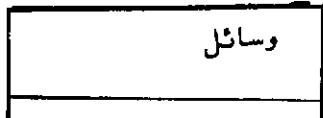
سیاهه دست اندر کاران در شبکه



سیاهه عرضه کنندگان خدمات



سیاهه گروههای فروش مستقیم و کارگزاران



شکل شماره ۲ - نرخ و هزینه

هزینه به لیره	مشترک
۵۰	هزینه نصب (یکمرتبه)
۳۰۰	هزینه اشتراک ماهانه (ماهی ۲۵ لیره)
لیره در سال بدون مالیات	
۵۰۰	متوسط هزینه مصرف تلفن
۱۶۸	تخفیف عرضه کننده خدمات

۶۳۲

نرخ توصیه شده به لیره	خلاصه نرخ و دافون
۵۰	هزینه نصب
۲۵	هزینه اشتراک در ماه

هزینه استفاده ارتباط :

موقع شلوغی خط		موافق شلوغی خط
سایر مواقع	(پنس در دقیقه)	(پنس در دقیقه)
۱۰	۲۲	در داخل محدوده خاص تلفن
۱۰	۲۵	خارج از محدوده

هزینه بر مبنای واحدهای ۳۰ ثانیه ای محاسبه خواهد شد.



لطفا صفحه ۱۸ ماهنامه ۶۶ - ۶۵ را باینگونه اصلاح فرمائید.

شكل محور افقی ارزش بازار منابعی را نشان می دهد که شرکت به آنها دست یافته است و در محور عمودی هزینه بعد از کسر مالیات آمده است . نقطه Z نقطه ای که در آن شرکت گوگول ۴ میلیون لیره سرمایه تأمین کرده و ۳۷۵ هزار لیره هم هزینه بابت آن پرداخته است . شبی بردار Z را می توان از تقسیم ۲ بر ۲ بدست آورد $\frac{3}{2}$. در مثال ما شبی معادل ۰/۹۲۵ ۵/۰ درصد است ، این رقم شبی (م مهدس) شرکت گوگول را نشان می دهد . با در نظر گرفتن هر یک از منابع تأمین سرمایه ، می توان وضع ترسیم شده در شکل شماره ۳ را کاملتر کرد . هر یک از منابع را می توان به صورت برداری جداگانه در نظر گرفت که در آن رقم محور X نشانده شده ارزش بازار و رقم محور Y بیان کننده هزینه پس از کسر مالیات باشد ، به این ترتیب سه بردار بدست می آوریم که هر یک مقادیر زیر را دارد :

منبع تأمین	مقدار روی محور X	مقدار روی محور Y
سهام عادی	(۲۵۵۰۰ رمر ۵۰۰)	۴۰۰۰ رمر ۵۰۰
اوراق قرضه	(۷۵۰۰۰ رمر ۵۰۰)	۵۲۵۰۰ رمر ۵۰۰
وام بانک	(۷۵۰۵۰۰ رمر ۵۰۰)	۶۷۵۰۰ رمر ۵۰۰

هر یک از این سه نمودار جداگانه در شکلهای شماره ۴ (الف) ۴ (ب) و ۴ (پ) ترسیم شده اند . این بردارها به ترتیب با Z_d Z_b Z_a و زوایدی آنها به ترتیب با Z_s و Z_t نشان داده شده است . زاویه بردار هزینه تأمین منابع را پس از کسر مالیات و به صورت درصدی از منابع تأمین شده نشان می دهد . در شکل شماره ۵ نتیجه ترکیب این سه بردار ترسیم شده است . روش ترسیم . استفاده از جمع بردارهاست تا بردار ترکیبی Z بدست آید و این همان بردار Z است که در نمودار شماره ۳ نیز دیده شده بود . زاویه این بردار نیز همان Z است . ترتیب ترسیم هر یک از بردارها می تواند دلخواهی باشد ولی نتیجه حاصل در همه حال یکسان خواهد بود .

روش مشابهی را می توان در مورد هزینه سهامی سرمایه (هن س) بکار برد . (هن س) را می توان با افزایش هزینه بهره برداختی پس از کسر مالیات به صورت درصدی از منابع تأمین شده تعریف کرد . با استفاده از مثالی در شکل شماره ۶ می توان موضوع را به شکل قابل فهمی بیان نمود .