

# واحد اجتماعی «هان»

## در اقتصاد جمیعی زاپن

پژوهش حسین سالکی

و همین موضوع حربهای می‌شود که گروهی برای جلوگیری از بهره‌کشی فرد از فرد جز مصادره اموال شرمندان و دولتی کردن مالکیت و فعالیتهای اقتصادی هرگونه راه حل دیگر را مردود شمرده و غایت مطلوب استثمار شدگان را در اقتصاد متمرکز دولتی جستجو می‌کند.

اما زاپنی‌ها بر این فرض پذیرفته شده قلم بطلان کشیده و عملان "ثابت کرد" ماند که بدون سرمایه و پرداخت سرفلی و اجاره ملک هم می‌توان توزیع امور مصرفی خود را به دست گرفت و بدینوسیله با عوامل بهره‌کشی یعنی گرافروشان و کم فروشان و بد فروشان مقابله نمود که نه تنها می‌شود مواد مصرفی روزانه و هفتگی خود را از دست اول و بدون وجود واسطه‌های تجاری تهیه و تدارک دید بلکه با همین روش می‌شود روی کل اقتصاد جامعه تاثیر گذاشت و آنرا در جهت حفظ منافع مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان هدایت نمود. با وجود آنکه ۲۸ باره فلانل در سال ۱۸۴۴ برغم تنگدستی اعضای خود توانسته بودند از محل پس اندار دستمزد ناچیز روزانه خود در محله تولادین (شهر کوچک راچدیل) دکمای تاسیس کنند و اولین

در طول تاریخ بمویزه در یکی دو قرن اخیر به تجربه ثابت گردیده که خودیاری و همکاری گروههای مصرف‌کننده و تولیدکننده در امور صنفی توانسته است نظم دلخواه و عادلانه‌ای در روابط اقتصادی و اجتماعی پدید آورده و جلوی آزبیش از حد اقتصاد سرمایه‌داری را که همچنان نظم رایج در شرق و غرب و جنوب و شمال می‌باشد بگیرد و کوتاه شده اینکه آزادی فعالیتهای اقتصادی را منهای جنبه‌های غیراخلاقی و استثماری اش تضمین نماید.

با توجه به اینکه برای آغاز هر فعالیت اقتصادی اعم از تولیدات کشاورزی و صنعتی از ایجاد یک کارگاه کوچک گرفته تا یک کشتزار محدود سرمایه‌لازم است تا ابزار کار و اجاره محل و خرید یا اجاره زمین و وسائل کشاورزی تهیه گردد، طبیعی است که وقتی شما روش تعاوونی مقابله با زمین‌داران بزرگ، صاحبان موسسات صنعتی و بازارگانی را با کشاورزان — کارگران و کارمندان در میان می‌نہید، پاسخ خواهند داد، که: برای ایجاد یک کارگاه یا کشتزار یا فروشگاه تعاوونی مصرف نیاز به سرمایه است و سپس نتیجه می‌گیرند که بدون سرمایه نمی‌شود کاری از پیش برد

و در حال حاضر بیش از ۴۶۷/۰۰۰ واحد اجتماعی (هان) بنحوی بسیار پویا رسالت نهضت تعاونی را به انجام می‌رسانند. پیدایش گروه (هان) و تشکیل هسته اقتصادی اجتماعی آن را نمی‌توان یک امر تصادفی دانست زیرا آرزوی دست یافتن به یک زندگی سالم و دور از هرگونه دلهره و نگرانی عده‌ای از مصرف‌کنندگان را واداشت تا چنین کوششی را وجهه همت خود سازند.

تشکیل و عضویت در (هان) متضمن آن است که اعضای آن برای پیشبرد هدفهای گروه بخود تکیه کنند نه آنکه منتظر دریافت کمکهای دولتی یا مساعدت مالی و اداری سازمانهای غیر دولتی دیگر باشند. آنها در این راستا به تجربه‌های ارزش‌نامه ای نیز دست یافته‌اند. بنابر نوشه نشریه "نهضت تعاونی مصرف‌کنندگان در ژاپن" مورخ آوریل ۱۹۸۶ در حال حاضر از ۳۲۶/۲۵۷ نفر عضو شرکتهای تعاونی ژاپن بیش از ۱۱۳/۲۶۰ نفر در گروههای خودیار (هان) عضویت دارند.

مقام (هان) در میان اعضا و طرفداران نهضت تعاونی ژاپن

همانطور که یادآور شدیم (هان) یک نهاد پایه‌ایست که هدفش کمال بخشیدن به نهضت تعاونی در جامعه ژاپن است. کوشش (هان) صرف آن می‌شود که ثابت کند شرکت تعاونی یا یک فعالیت اقتصادی و اجتماعی باید صرفاً "به اعضا خود تکیه کند. آنها ثابت کرده‌اند که نداشتن سرمایه یا فروشگاه یا هرگونه دستمایه مادی نمی‌تواند مانع از آن گردد که مصرف‌کنندگان بتوانند سرنوشت اقتصادی خود را به دست گرفته و دستمزد و درآمدشان را وسیله سوداگری این و آن

سنگ‌بنای اقتصاد تعاونی را در قلب بزرگترین جامعه سرمایه‌داری صنعتی آن روز بگذارند تا بهبخش خصوصی انتفاع فردی (سرمایه‌داری) اخلاق اجتماعی و روابط عادلانه اقتصادی را بیاموزند و در عین حال به ملیونها کارگر صنعتی و غیر صنعتی چهار کوشش جهان راه درست مبارزه با عوامل بهره‌کشی فرد از فرد را تعلیم دهند، کارگران صنعتی ژاپن با ابداع روشنی کاملاً "متفاوت و بسیار عملی تر" که تشکیل گروههای انسانی خودیار به نام (هان) HAN می‌باشد کار توزیع مواد مصرفی را از شکل جا افتاده و تکامل یافته دکه‌داری مغازه‌داری فروشگاه و سوپرمارکت را به خانه‌ها منتقل ساخته و آن را از صورت یک کسب‌وکار مستقل و سودآور برای واسطه‌های تجاری بیرون آورده و در چارچوب اقتصاد خانواده تنظیم و پیاده نموده‌اند.

اصل اجتماعی (هان) HAN در مقام عنصر خودیاری؛ اصطلاح "هان" به معنی واحد سازمانی کوچک است که مشخص کننده شکل معینی از گرد هم آئی و سازمان دهی در نهضت خودیاری است. تاریخ رسمی نهضت تعاونی در ژاپن بهشت سال پیش باز می‌گردد اما بین ۲۰ تا ۲۱ سال است که عنصر گروهی (هان) HAN وارد کارهای جمعی مردم ژاپن گردیده است. شرکت تعاونی (تسوروکا) TSURUOKA که امروز به نام شرکت تعاونی (کیوریتسوشا) KYORITSUSHA شهرت دارد از سوی یاماکاتا YAMAGATA نخستین سازمان اداری تعاونی در ژاپن تأسیس گردید که دست همکاری به سوی گروه خودیاری (هان) دراز گرد. از سال ۱۹۵۶ فعالیت اقتصادی و اجتماعی (هان) به سراسر کشور کشیده شد.

تسازند.

فلسفه اقتصادی اعضا موسس این پدیده اجتماعی بر این اصل استوار گردیده است که بین وسیله به مصرف کننده بیاموزند که برای حمایت عملی از حقوق و منافع صنفی خود چه تابیری باید اندیشید و چگونه دست به کار شد و برای مقابله جدی و موثر در برابر گرانی قیمت‌ها و بدی‌کیفیت‌کالاهای مصرفی به‌چه شیوه‌ای باید دست یارید.

در واقع (هان) سعی دارد که به مفهوم حقیقی یک مدیریت جمعی اقتصادی را به دست مردم بگیران و طبقه‌کارگر و کارمند بیاموزد و در عین حال (هان) محلی است که روش خرید مشترکو جمعی را به مردم یاد می‌دهد و بهبیان آخر (هان) را باید جائی دانست که می‌کوشد از وجود یک سازمان اقتصادی اجتماعی (تعاونی) بهبترین شکل خود بهره‌برداری کند، و مکانی است که عده‌ای از افراد برآسان همکاری و کمک متقابل یک شرکت تعاونی اعم از مصرف یا تولید تشکیل می‌دهند و می‌کوشند معاش یومیه خود را برآسان برنامه حساب‌شده‌ای تنظیم کنند.

از جمله خدمات واحد اجتماعی (هان) قبول افرادی که داوطلب عضویت در آن هستند، افزودن بهمیزان سرمایه شرکتهای تعاونی، تحکیم مبانی نهضت تعاونی، جمع‌آوری اعضا و مساعدتهای مالی برای حمایت از زندگی و بهداشت مردم و حمایت از طبقه مصرف‌کننده و نامیین صلح و آرامش از دیگر هدفهای اقتصادی و اجتماعی واحد اجتماعی (هان) شمرده می‌شود.

چگونه می‌توان یک واحد اجتماعی (هان) را به وجود آورد.

هر واحد (هان) از تعدادی بین پنج تا ده نفر از همسایگان نزدیک تشکیل می‌شود، بزرگی و کوچکی (هان) منوط به آن می‌شود که اعضای گروه برای نامین کدام نقطه‌نظر و اجرای چه برنامه‌ای دور هم گرد می‌آیند. در برخی از شرکتهای تعاونی ژاپن بهویژه بیشتر آنها که به کار خرید و توزیع مواد مصرفی می‌پردازند شرط لازم عضویت در شرکت تعاونی مشارکت در استفاده از خدماتی است که توسط گروه (هان) فراهم آورده می‌شود، از شرایط عضویت در یک گروه (هان) این است که علاوه بر قبول مسئولیت نامحدود اجتماعی باید خانه خود را به عنوان مرکز توزیع و فعالیت اقتصادی اجتماعی در اختیار (هان) بگذارد. در آن دسته از شرکتهای تعاونی ژاپنی که به روش فروشگاهی اداره می‌شود عضو بودن در گروه (هان) اجباری نیست و هر کس می‌تواند مطابق سلیقه شخصی خود عمل کند. عمولاً "شرکتهای تعاونی به اعضای جدید و قدیم خود سفارش می‌کنند که به واحدهای خود پیار (هان) که در مجاورت آنها فعالیت دارند پیوسته یا خود راساً" یک گروه (هان) تشکیل دهند.

در نخستین جلسه یک (هان) جدید-التأسیس عضور ابطی از سوی گروههای (هان) در آن حضور می‌باید و پیرامون مقررات گروه اجتماعی (هان) توضیح داده دستورالعملها و نشریاتی که در این باره نوشته و چاپ شده است را در اختیار گروه‌های قرار می‌دهد.

چنانکه می‌دانیم در هر کاری قدم اول در حکم کلیدی است که در گشودن باب آن به کار می‌رود. از همین جا نیز گروه خود پیار (هان) در راستای فعالیت خود قرار می‌گیرد که عضویت در این گروه خود گام مهمی شمرده می‌شود. برای آنکه نازه‌واردین درباره وضع

در نقاط دیگر بطور هفتگی یا ماهی یک بار مجمع عمومی برگزار می‌کند گروههای (هان) ذر زاپن به تفاوت بین هر دو ماه یا سه ماه یک بار مجامع عمومی خود را برگزار می‌کنند و یک (هان) جدیدالتاسیس نیز یک ماه بعد از نخستین جلسه‌جمع که مجمع موسس نامیده می‌شود دومین مجمع را باید تشکیل داده و نسبت به موضوع شرکت تعاونی خود ارزیابی لازم را برای ادامه کار به عمل آورد. پیروی از چنین رویه‌ای به اعضای تازه‌کار (هان) که در امور اقتصاد جمعی تجربه زیادی ندارند امکان می‌دهد تا بمناقشه ضعف کار خود پی برد و پیش از آنکه گره آن کورتر شود آن را گشوده و مسیر آنرا هموار سازند.

در بسیاری از شرکتهای تعاونی ممالک دیگر منجمله شرکتهای تعاونی کشور ما ایران نحوه قبول عضو جدید در شرکتهای تعاونی با خرید یک یا چند سهم و پر کردن برگ درخواست عضویت پایان پذیرفت و عضویت در شرکت تعاونی شبیه این است که آدم برای ورود به یک شئاتر یا سینما یا نمایشگاه یک بلیط ورودی بخرد تا بتواند در آن وارد شده و از برنامه‌های آن استفاده کند. اما عضویت در یک گروه (هان) به‌این حد محدود نمی‌شود زیرا به محض قبول عضویت شخص و ورود او به‌مرگه اعضای هان چند نفر از اعضای قدیمی به‌تفصیل درباره روش کار و وظایف اعضا برای فرد تازهوارد (عضو) توضیح داده و او را با وظایفی که در قبال (هان) در پیش دارد آشنا می‌سازند.

اگر بخواهیم مردم در امور مربوط به خود مشارکت عملی و فعال داشته باشد تاسیس گروههای چون واحد اجتماعی (هان) به‌این مقصود بنحوی موثر یاری می‌دهد،

سازمانی و مالی و سهام و خرید گروهی آکاه شوند توضیحات لازم نیز در اختیارشان قرار داده خواهد شد. بهر حال باید حذاقل در مقدمات امر و اینکه چگونه یک فعالیت اقتصادی را شروع و اداره می‌کنند به اعضا و رهبران گروه (هان) کمک کرد در غیر آن صورت ممکن است مشکلاتی پیش آید. اعضای گروه (هان) می‌دانند که از همان بدو امر وظایف مربوط را بین خود سرشکن کنند، بخصوص اینکه توزیع مواد مصرفی باید بطور توبی توسط هریک از آنها صورت گیرد و از این‌رو تعهد انجام وظایف مذکور برای پیشرفت کار گروه (هان) ضروری است.

بنابر آنچه که توضیح داده شد رئوس طالب و کارهای عمدۀ در همان نخستین جلسه‌بیان و مشخص می‌گردد. برای راهنمایی کار اعضای شرکتهای تعاونی مصرف نشیبات مناسبی از پیش تهیه گردیده است که به موقع در اختیار اعضای آن شرکتها قرارداده می‌شود تا آنها با استفاده از این راهنمایی بتوانند کار شرکت تعاونی یا فعالیت اقتصادی اجتماعی شان را به خوبی و بی‌آنکه با مشکلی روبرو شوند آغاز و اداره کنند. آنها در شروع کار سعی نمی‌کنند ذهن اعضای گروههای (هان) را از مسائل متراکم اینکار کنند بلکه گفتنی‌ها و آموختنی‌ها را به‌تدريج در هر مرحله‌که لازم می‌آيد بیان و تشریح می‌نمایند. این موضوع به‌کیفیت کار گروه (هان) ارتباط می‌یابد.

با توجه به‌اینکه شرکتهای تعاونی مصرف، تولید، مسکن و اعتبار که در چهار گوشه جهان فعالیت دارند نوعاً "سالی یک بار مجمع عمومی تشکیل می‌دهند و در مقابل جامعه‌های تعاونی که در کشورهای مانند کانادا، یوگوسلاوی، فرانسه و یا احتمالاً

چه کنیم که اعضای شرکت تعاونی در  
گردهم آئی های آن شرکت کنند؟

آنهاei که در یکی از شرکتهای تعاونی  
صرف یا تولید یا مسکن یا اعتبار اعم از  
شهری و روستائی کشور ما عضو هستند به  
خوبی می دانند که در مجتمع عمومی این  
شرکتها تعداد کمی از اعضاء حاضر می شوند.

این بی علاقه ای و بی تفاوتی دلایل زیادی  
دارد که ضعف آموزشی عدمه ترین آن به شمار  
می رود . اما برای آنکه این مشکل برای واحد  
اجتماعی (هان) پیش نیاید و علاوه بر  
اقدامات آموزشی در مورد برگزاری  
گردهم آئی ها، روز، ساعت و محل تشکیل  
جلسات مجمع را طوری در نظر می گیرند که  
نظر کلیه اعضای گروه (هان) در آن ملحوظ  
گردیده باشد . اینرا هم باید تأکید کرد که  
شرکت در مجتمع ، جلسات و گردهم آئی های  
(هان) برای اعضاء الزامی است زیرا همه  
آنها باید در گرفتن تصمیمات آن مشارکت  
گردد و رای بدند . کار اجتماعی برای مردم  
آکاه بدامور اجتماعی در حکم یک کارشناسی  
است که هر کس باید کار خود را خودش انجام  
دهد و نباید آنرا ب مدیگری واگذار نماید.

کیفیت کار افراد موظف در شرکت تعاونی  
در جلب یا سلب علاقه اعضا به حضور در  
مجتمع عمومی شرکت تعاونی نقش موثری ایفا  
می کند . وقتی شما از نحوه خدمت و کار  
کارکنان و کارمندان شرکت تعاونی و از نحوه  
برخورد اعضا هیئت مدیره گرفته تا اعضای  
هیئت عامل آن راضی نباشید و روند آن را  
در جهت تامین نظرات خود نبینید طبعاً  
چنانکه باید به حضور در مجمع و مشارکت  
در تصمیم گیری های آن تامیلی از خود نشان  
نمی دهید . اما اگر به این حقیقت واقف  
باشید که شما به عنوان یک نفر عضو در مالکیت

آن شرکت بطور مشاع شریک بوده و در بدی  
و خوبی کار آن مسئولیت مشترک دارید در  
این صورت نمی توانید از خود سلب مسئولیت  
کرده و بابی تفاوتی نسبت به امور شرکت  
تعاونی اداره آن را به دست افراد هیئت  
مدیره رها ساخته و بر کار آنها کنترل نداشته  
باشد .

تشکیل منظم جلسات و گردهم آئی در  
جای خود حائز اهمیت است . اگر شرکت  
تعاونی بتواند برنامه تشکیل جلسات و دستور  
کار آنرا مثل تقویم یا روز شمار در اختیار  
اعضا فرار دهد فقط "مشکلی پیش نخواهد  
آمد . به این ترتیب اعضای شرکت خواهند  
دانست که مثلاً در جلسه ماه فروردین شرکت  
تعاونی درباره چه مسائلی تصمیم خواهد  
گرفت یا در ماه اردیبهشت فلان برنامه را  
اجرا خواهد کرد و ... نیمی از تعاونی های  
وابسته به نهاد (هان) که در شرکت تعاونی  
SHIZUOKA فعالیت دارند به همین نحو  
عمل می کنند آنها مجتمع عمومی خود را به  
طور مرتب هر چهار ماه یک بار در تاریخ  
معین تشکیل می دهند . پیش از اینکه اعضای  
(هان) وارد جلسه مجمع عمومی شوند شرکت  
تعاونی درباره فعالیت بازرگانی (اقتصادی)  
اخبار تعاونی و سایر مسائل مربوط به آن را  
در نشریه گزارشگونه چاپ و در اختیار فرد فرد  
آنها می گذارد تا با آنکه کامل از مسائل  
مورد بحث در جلسه مجمع حضور یابند .

تبیین دستور جلسه و محل تشکیل مجمع  
از مواردی است که اعضا قبل از آن  
توافق می کنند . گروه های (هان) معمولاً  
خانه یکی از اعضای خود را برای چنین  
گردهم آئی هایی در نظر می گیرند . شرکتهای  
تعاونی مصرف زاین حتی المقدور می کوشند  
از گروه های (هان) برای حضور در مجمع

(هان) تقلیدی باشد که در آمریکا به نام باشگاه خرید شهرت دارد حتی در نقاطی هم که مراکز توزیع مواد مصرفی مثل فروشگاههای تعاونی وجود دارد به علت دور بودن از محل زندگی می‌توان به پیروی از روش متدالوی چون باشگاه خرید یا گروه (هان) اقدام کرد. از محسنات باشگاههای خریدیا (هان) های زانی این است که اهل یک محل می‌توانند اقلامی از کالاهای مورد مصرفی منهای مواد فاسد شدنی را بطور هفتگی یا برای هر سه روز یکبار یکجا تدارک و در اختیار خود گیرند. البته فروشگاههای تعاونی مصرف مجهز به سردخانه قادر خواهند بود مواد غذائی مانند تخم مرغ، شیر، ماهی، مرغ، گوشت و سبزیجات را تگهداری و بهاعضای خود عرضه دارد بی آنکه کیفیت آن آسیب پذیرد. روش کار در یک گروه اجتماعی (هان) به شرحی که در زیر می‌آید ساده و عملی است:

- ۱) در واقع (هان) رابط میان شرکت تعاونی و اعضای آن است.
- ۲) تقسیم و توزیع کار میان خود و انتخاب افراد موظف براساس تقسیم کار در گروه.
- ۳) افراد موظف باید وظائفی بیش از دیگران به عهده گیرند که توزیع برنامه و ابلاغ اخبار شرکت تعاونی و پرسشنامه از آن جمله است.
- ۴) در لیست کالاهای مورد دادوستد شرکت با اعضاء نوع جنس و قیمت آنها نوشته شده و اعضا به حسب اسمی کالاهای نوع نیاز خود را ثبت و به شرکت بازمیگردانند (افراد موظف) لیست‌ها را که توسط اعضا بر شده است جمع آوری کرده و به شرکت تعاونی می‌دهند. گروه (هان) لیست‌ها را

چگونه می‌توان یک واحد خرید و توزیع را اداره کرد؟

این پرسش می‌تواند برای بسیاری از گروههای مصرف‌کننده چه کارگران، کشاورزان و کارکنان ساکن شهرها و روستاهای مطرح باشد. مسئله‌ای که پاسخ به آن به بررسی و مطالعه کافی نیازمند است به شرط آنکه فروشگاه تعاونی را با دید سطحی ننگریم و آنرا با یک بقالی معمولی اشتباه نکنیم! اگرچه اداره کردن یک دکه بقالی هم روش خاص خود را دارد که آگاه نبودن به آن می‌تواند برای صاحب آن مشکلاتی پیش آورد. در زانی گروههای (هان) توانسته‌اند به عنوان پیشگام و معلم واقعی، این روش مدیریت را به همه کسانی که مایلند در چارچوب عضویت و مدیریت در یک شرکت تعاونی مصرف امور معیشتی خود را به دست خویش گیرند بیاموزند و برای آنها الگوی کاملی را عرضه دارند. بعد از جنگ جهانی دوم زانی‌ها از میهمانان ناخوانده خود چیزهای زیادی آموختند و آنرا به کار بسته و راه پیشرفت‌های اقتصادی و اجتماعی خود را هموار کردند. لذا دور از ذهن نیست که واحد اجتماعی

تعاونی بازپس گیرد.

#### نتیجه

فرض از شرح و بیان علل پیدائی و نحوه کار گروه (هان) ژاپن یا باشگاههای خرید این است که برای پایان بخشیدن به روش‌هایی که امروزه در بخش خردۀ فروشیها (توزیع انتفاع فردی) رایج و از هر جهت به زبان مصرف‌کنده‌ها است راهی جز آنچه بدان اشاره نمودیم به نظر نمی‌آید و اما اگر شما خواننده عزیز روش مناسب‌تری را سراغ دارید که بتواند اصل انصاف را جانشین شیوه‌های سوداگری سازد با معرفی و عمل بدان بی‌تردد خواهید توانست مصرف‌کنندگان جامعه خود را از این بن‌بست رهائی بخشید.

به شرکت تعاونی محلی تحويل می‌دهد و براساس آن کالاهای عضو خود را گردآورده و میان آنها توزیع می‌کند.

(۵) معمولاً "پس از اینکه لیست نیازمندیهای اعضا تحويل شرکت تعاونی گردید یک هفته بعد کالاهای سفارش شده به عضو موظف (هان) تحويل داده می‌شود. اعضای گروه (هان) می‌توانند بهدو طریق جنسهای سفارش شده را دریافت دارند. اینکه مستقیماً "به مرکز (هان) بروند و کالای خود را بگیرند یا اینکه با پرداخت هزینه پستی توسط پست برایشان فرستاده شود.

(۶) معمولاً "پس از انجام این کارها هر عضو (هان) به حسب میزان خرید خود می‌تواند ۲٪ بابت مازاد خرید از شرکت

#### پقیه از صفحه ۵۰

آورد. واضح است این پیش‌بینی وقتی تحقق پیدا خواهد کرد که کشورهای سرسپرده عضو اوپک به رهبری عربستان سعودی در عوض تامین منافع غرب به تامین منافع مردم خود و نسل‌های آینده اندیشه شده و از این طریق اتحاد خود را با اوپک مستحکم سازند.

با توجه به بحثی که ارائه گردید بنظر می‌آید تولید نفت دریای شمال و سرسریدگی بعضی از کشورهای عضو اوپک برخی از دلایل کاهش قیمت نفت در سالهای اخیر باشد. با کاهش میزان صادرات نفت منطقه مذکور اوپک در سالهای آتی مقام خود را در صادرات نفت مخصوصاً "به اروپای غربی بدست خواهد

