

## گذری بر پیشینه مفهوم اثربخشی ارتقای مهارت‌های مدیریت کوانتموی در مرور نظامند

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۰۱/۳۱

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۳/۰۲

کد مقاله: ۳۴۰۳۹

بهنام مظاہری<sup>۱</sup>

### چکیده

هدف: هدف از این پژوهش، مروری بر بررسی پژوهشها در استفاده از به کارگیری مفهوم مهارت‌های مدیریت کوانتموی در سمت و سوی افراد در مکانهای ورزشی به منظور شناسایی و کاربرد آن در مکان‌های ورزشی و خلاء پژوهشی موجود در پژوهش‌های صورت گرفته شده جهت تکمیل پژوهش‌های بعدی می‌باشد.

روش پژوهش: روش پژوهش مرور نظامند است بدین منظور پژوهش‌های مرتبط در ۵ پایگاه فارسی و ۷ پایگاه اطلاعاتی خارجی بین سالهای ۱۳۸۰ تا ۱۴۰۰ جستجو و شناسایی گردید. پژوهش‌های حاصل جستجو بود که بعد از کنترل و بررسی پژوهش توسط پژوهشگران تعداد ۲۰ مورد از مرتبط ترین آنها برای این پژوهش استفاده شدند.

یافته‌ها: یافته‌ها نشان داد روش پژوهش‌های انجام شده در ایران با رویکرد کمی و با استفاده از ابزار پرسشنامه بود و در خارج از ایران با ترکیبی از دو رویکرد کمی و کیفی و ابزار مورد استفاده پرسشنامه و مصاحبه بود.

نتیجه گیری: نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که با توجه به نقش دگردیسی فناوری، مدیران و مراجعان مکانهای ورزشی میتوانند با به کارگیری روش‌هایی از جمله خدمات مبتنی بر مهارت‌های مدیریت کوانتموی، ارائه خدمات، مدل‌های جلب مدیران و مراجعان و جهت گیری مکانهای ورزشی جایگاه حرفة خود را در راستای دادن سرویسهای مراجعه مدار و رضایت مدیران و مراجعان به مکانهای ورزشی بهبود بخشدند.

پریال جامع علوم انسانی

واژگان کلیدی: مهارت‌های مدیریت کوانتموی، سازمانهای ورزشی، مدیریت راهبردی

۱ - کارشناس ارشد مدیریت راهبردی در سازمانهای ورزشی، دانشگاه سمنان، واحد گرم‌سار

## ۱- مقدمه

مراجعان مکانهای ورزشی و ورزش به عنوان بخشی از جامعه ورزش میتوانند زیر بنا و آینده هر جامعه ای باشند بنابراین مراجحان ورزش بخشی از جامعه ورزش به شمار می‌آیند پس مهارت‌های مدیریت کوانتومی و سهولت استفاده از خدمات ورزشی به عنوان افرادی که در شکلگیری پیکره این نظام ورزشی نقش دارند. اهمیت بسیار زیادی دارد این افراد و مراجحان ورزش ما با مشکلهایی که در بیشتر موارد در دریافت خدمات ورزشی وجود دارد رو به رو هستندو به تقریب میتوان گفت که همه اعضا جامعه ورزش در زودومن این مشکل ها نقش دارند. این وظیفه بر عهده نهادهای بزرگ و کوچک جامعه (سازمان‌های دولتی و نظامهای بزرگتر است) هر کدام از آنها به نوعی و با وسیله ای و پیوژن این نظام را در زودومن مشکلهای مخاطبان تلاش میکنند مراجحان ورزش نیز میتوانند در این فرایند نقش داشته باشند و باید تا اندازه ای که در دامنه تخصص و مهارت آنها میگنجد تلاش کنند بنابراین لازم است به بررسی این پراکنش‌ها، دلیل آنها و مهمتر از همه زودومن این مشکلها پرداخته شود. گذری بر وضعیت موجود گواهی این مسئله به عنوان چالش این پژوهش بوده است. سازمانها امروزه در حال تغییر و تحول شتابان هستند لذا برای رویارویی با این تحولات سریع باید پیچیدگی‌ها را شناخت و راههای مواجهه با آن را یاد گرفت مدیریت کوانتومی با رویکرد علمی جدید و ابتکاری سازمان را قادر میسازد تا از سرمایه داشش و توان یادگیری خود حداکثر استفاده را ببرند (درگاهی و همکاران، ۱۳۹۵).

شیوه مدیریت کوانتومی رویکردی جدید به مدیریت در راستای عملی کردن تغییرات برنامه ریزی شده است در مدیریت کوانتومی تأکید بر این است که در هر حالت و موقعیت از یک سبک رهبری یا مدیریتی متفاوت پیروی شود (شلتون و دارلینگ، ۲۰۰۱، ۲۶۶). در دنیای پیچیده امروز که به طور سریع در حال تغییر است این مهارت‌های سنتی مفیدند اما کافی نیستند اندیشمندان علم مدیریت معتقدند که مدیران در قرن ۲۱ باید شیوه‌های جدید مدیریتی را به کار گیرند تا بتوانند توانمندی کارکنان را افزایش دهند یکی از این نوع مدیریتها مدیریت کوانتوم است. (شلتون و دارلینگ، ۲۰۰۱). نظریه کوانتوم به ما می‌آموزد تغییر یک چیز یا یک رویکرد نیست بلکه قوام دهنده جهان است افراد نیتوانند از تغییر اجتناب کنند زیرا آن در هر جایی در حال وقوع است آنها میتوانند بر شرایط و پیامدهای تغییر اثرگذارند اگر بخواهیم در ساختار و رهبری سازمان تغییر به وجود آوریم باید تفکر و نگاهمان را تغییر دهیم مدیران باید خودشان افراد اخلاقی و روابط بین انسانها را با نگرش کاملاً جدیدی مشاهده کنند (واعظی و همکاران، ۱۳۹۳)، وجود پیاده سازی مولفه‌های مدیریت کوانتومی توانسته است سطح توانمندی کارکنان را افزایش دهد و کارکنان برای برآورده ساختن نیازهای سازمان به داشش روز مرتب با شغل خود مجهز شوند از این رو هدف از مدیریت کوانتومی افزایش میزان اثر بخشی و توان مدیران و کارکنان سازمان تشکیل گروههای خودگردان ارائه میدهد این در حال وقوع به وجود آوریم باید تفکر و نگاهمان را تغییر دهیم مدیران باید خودشان افراد اخلاقی و روابط بین انسانها را با نگرش کاملاً جدیدی مشاهده کنند (دارلینگ، ۲۰۰۸).

تعريف و مزیت‌های گسترش خدمات ورزشی و مهارت‌های مدیریت کوانتومی مفهوم جدیدی نیست با این وجود تعریفهای گوناگونی برای این واژه بیان شده در اینجا به برخی از این تعریف‌ها اشاره می‌شود.

پژوهش در حوزه روانشناسی زیست‌شناسی عصب شناسی شناسی میدهد که انسان در واقع موجودی کوانتومی است هر شخص موجودی مادی به نظر میرسد دارای بعد نامشهود و غیر مادی است که به نظر میرسد کارکرد ان تحت تاثیر اصول کوانتومی است به طوری که این فناوری‌ها و اصل استعاره جدیدی برای حیات سازمان و کار رهبری ارائه میدهد این در حالی است که مدل‌های توسعه سازمانهای سنتی جای خود را به مدل‌ها و روش‌های مداخله جدید در عصر عدم اطمینان پیچیدگی جهانی شدن و تغییر سریع داده است.(۳).

پارادایمی که با نظریه کوانتوم شناخته می‌شود نظریه کوانتوم پارادایم جدیدی را پایه ریزی میکند که اساس آن پیچیده نگری عدم قطعیت تصادفی کردن علیت غیر موضعی ایده آلیسم تبادی مشکلات تسهیل نگری و تعبیر چند جهانی است.

مهارت‌های هفت گانه که شامل دیدن کوانتومی، تفکر کوانتومی، احساس کوانتومی، شناخت کوانتومی، عمل کوانتومی، اعتماد کوانتومی، وجود کوانتومی (گلشن، ۱۳۹۵). مهارت‌های کوانتومی به عنوان حوزه جدیدی در عرصه‌های مدیریتی قادرند گره گشایی مسائل مدیران شوند (غلام زاده، ۱۳۹۳).

شلتون و دارلینگ ۲۰۰۱ هفت مهارت کوانتومی را برای رهبران سازمانی پیشنهاد میکند و با استفاده از این ۷ مهارت رهبران سازمانها میتوانند سازمانهای کوانتومی ایجاد کنند یعنی سازمانهایی که یادگیرنده هستند جایی که در آن بهبود مستمر و یادگیری مداوم یک هنجار فرهنگی است این ۷ مهارت کوانتومی به طور مستقل عمل نمیکنند بلکه در یک مجموعه یکپارچه نشان داده میشوند دیدن کوانتومی، توانایی برای دیدن هدفمند مبتنی بر این منطق است که واقعیت ذاتاً ذهنی است و بر اساس انتظارات و باورها مشاهده کننده ظهور میکند تحقیق در مکانیک های کوانتوم ادراک انسان و ساختار دهی اجتماعی و عمدۀ آنچه مادر جهان خارج میبینیم بر مبنای پیش فرض ها و باورهای درونی ما است(شلتون، ۲۰۰۱). مهارت دیدن کوانتومی، مدیران را قادر میسازد تا آگاهانه مقاصد و نیات خود را انتخاب کنند (زوکاو، ۱۹۷۹). تفکر کوانتومی به توانایی فکر کردن به شیوه متناقض و مضاد که از تحقیقات فیزیک کوانتومی ناشی شده است اشاره دارد.

طبق رویکرد کوانتومی به مدیریت برای افزایش اثر بخشی عملکرد خویش نیازمند رویکرد جدیدی به انسان فرایندها و اشیاء هستند که به جنبه‌های ذهنی غیر منطقی و بی‌نظمی رفتار خود و زیر دستان مربوط می‌شود. (رضوی و عظیمی ثانوی، ۱۳۹۲).



مدیریت مهارت‌های کوانتموی با قابلیت توان افزایی در کارکنان در جهت ارتقای قابلیتها توأم‌مندی ها و اثر بخشی مدیران و به ویژه کارکنان است(غلام زاده، ۱۳۹۲). سازمانها بدون داشتن مهارت‌های کوانتموی مدیریت و سازگاری با تکیه بر فعالیتهای نوآورانه در مقابل با چالشها فرصتها و تهدیدهایی که در پیش رو دارند قادر نخواهند بود به اهداف استراتژیک خود دست یابند این مهارتها به یکی از حیاتی ترین توانایی مهیران تبدیل شده و عملکرد کارکنان را به شدت تحت تاثیر قرار میدهد(اکبری، ۱۳۹۱). با توجه به لزوم داشتن نگاه کوانتموی در تحلیلهای سازمانی و لزوم تغییر رویکرد به سمت مدیریت کوانتموی نیازمند نوع جدیدی از مهارت‌های رهبری هستیم که بتواند به درک دقیقی از ماهیت سازمانها و کارکنان آنها به پیشبرد اهداف سازمان کمک کرده و با اتخاذ سازوکارهای مناسب، توان رقابتی سازمانها کمک کرده و با اتخاذ سازوکارهای مناسب توان رقابتی سازمانها را حفظ کند. مهارت‌های رهبری کوانتموی با توجه به ظرفیتهای فراوانی که دارد به عنوان راهکاری برای هدایت ظرفیت جذب داشت کارکنان تلقی میگردد با وجود این مدیریت کوانتموی هنوز که هنوز است توانسته است جایگاه خود را در کنار سایر مهارت‌های رهبری بیابد و بسیاری از جنبه‌های آن ناشناخته باقی مانده است(شلتون، ۲۰۱۰).

بنابراین در همین راستا ارائه خدمات ورزشی به عنوان ابزار استفاده در توسعه خدمات ورزشی انتخاب گردید. مراجعان ورزشی دارای نیازهای ویژه ایی هستند مثل افراد و مراجعان نایابا و ناشنو به مکانهای ورزشی که خدمات خاص خودش را نیازمند هستند. از این رو به کار گیری فنون غیر مستقیم مانند مهارت‌های مدیریت کوانتموی که ممکن است به گونه ایی اثر بخش کاستی‌های آنها را بهبود بخشد و ترمیم نماید. این مراجحان مکانهای ورزشی به دلیل داشتن تقاضاها و نیازهای ورزشی مختلف دچار مشکلهایی میشوند که در بیشتر موارد با عدم دسترسی آسان، عدم مراجعه و مانند آنها مواجه هستند حال این پژوهش مطرح میشود که مراجعان چگونه میتوانند برای این مشکل و جذب فرآگیری مراجحان تلاش کنند و ابزار و وسیله‌هایی او برای این تلاش چیست در این پژوهش تلاش میشود به این پرسشها پاسخ داده شود و همچنین به بیان اثر گسترش و توزیع خدمات ورزشی بر کاهش اختلالهای دسترسی مراجعان و افراد، ماندن ثبات و ترویج مهارت‌های ورزشی پرداخته میشود.

این پژوهش با هدف بررسی تاثیر مهارت‌های مدیریت کوانتموی بر فرآگیری جذب در اماکن ورزشی و کاهش نگرانی، شکایتهای تقاضا، دسترسی به متابع ورزشی، مشکلهایی که در جامعه ورزش خواه و جامعه مورد تقاضای ورزشی هست مشکلهای و تغییر کلی طرز رفتار مراجعان با فرایند مهارت‌های مدیریت کوانتموی در فرآگیری جذب در مکانهای ورزشی انجام میگیرد.

در تئوری کوانتموی از سییر مستقیم پیروی نمیشود بلکه سازمانها سیستمها بی‌زنده پیچیده و خود انتلاقی بوده و رشد تعاملی سازمان است(مختراری نوری و خادم الحسینی، ۱۳۸۷). امروزه تغییرات سریع و مستمر جهان را به طور پیچیده ایی از حالت ثابت و قابل پیش‌بینی خارج کرده است در چنین جهانی توانایی مهیران را برای برنامه ریزی سازماندهی هدایت و کنترل به طور روز فراینده ایی به مخاطره افتاده است مدیریت کوانتموی نگاه مهیران را در نگاه به پدیده ها از بالا به پایین و از برون به درون تغییر داده و معکوس میسازد اما چگونه این کار شاید با مجھش شدن به مهارت‌های ۷ گانه کوانتموی ممکن است که عبارت است از نگاه کوانتموی تفکر کوانتموی احساس کوانتموی شناخت کوانتموی عمل کوانتموی اعتماد کوانتموی وجود کوانتموی(شلتون، ۲۰۰۱).

**احساس کوانتموی** توانایی احساس درونی خوبی داشته باشند بدون توجه به آنچه در بیرون اتفاق میافتد(دایر، ۱۹۹۸). وقتی آنها از این مهارت استفاده میکنند یاد میگیرند که چگونه ظاهر بدنشان را به وسیله تغییر در احساس قبلی دهنند(عبادی لم، ۱۳۹۴). با استفاده از مهارت احساس کوانتموی مهیران میتوانند به جای برجسته کردن مشکلات سازمانها، بر جنبه های مثبت رخدادها تمرکز داشته باشند(نورمی و دارلینگ، ۱۹۹۷). این مهارت مهیران را قادر میسازد تا بدون توجه به رویدادهای خارجی به شرابط حال حاضر سازمان احساس مثبت داشته تهدیدات و فرستها ری محیطی را شناسایی کرده و اقدامات لازم را به کار بگیرند(شلتون، ۲۰۱۰)؛ و نیز به آنها امکان میدهد در ضعف قدرت را و در تهدیدها فرصت را ببینند و شور و شوق و شادابی را برای سازمان به ارمغان بیاورند(هندی، چارلز، ۲۰۰۵). یاد میگیرند که چگونه ظاهر بدنشان را به وسیله تغییر در احساس قبلی خود تغییر دهند آنها به طور مضاعفی از نقطه انتخاب ادراکی بین و محرك بیرونی و پاسخ دونی متنج شده آگاه میشون(شلتون، ۲۰۰۴).

**شناخت کوانتموی** یعنی مهارت برای دانستن به شیوه خلاقانه و شهودی(غلام زاده، حاجت، ۱۳۹۳). شناخت کوانتموی ما را به کشف و شهود و میدارد و تفکر ذهنی را نهی میکند(درگی، پرویز، ۱۳۸۹). هر اندازه ایی که مهیران این مهارت را بیشتر میآموزند به خلق و آفرینش سازمانهایی بیشتر اهتمام میورزند و همه افراد در آن سازمانها به یادگیری از درون توجه میکنند و از این طریق قدر و منزلت اندیشه ی شهودی را میدانند (شلتون، ۲۰۱۰). مهارت دانستن و شناخت کوانتموی تبزاری برای میانبر زدن در فرایند سخت کوشی و تلاش نیست بلکه کاهش فرایندهای تکراری است که یک سازمان نیاز به انجام آن دارد. مهیرانی که مهارت دانستن کوانتموی را مطلوب میداند نه فقط با افراد به شیوه ایی احترام آمیز و با بیشش شهودی عمیق رفتار بلکه انها خلاقانه یک حد آگاییه و تفکر ایجاد می‌کنند. مهیران متخصص در این مهارت چنین ممکن است از استعاره های راهنمای برای کمک به آنها یی که در تعارض هستند در جهت دست یابی به سطح بالایی از دانستن شهودی استفاده میکنند(تیلور، ۱۹۹۴).

**عمل کوانتموی:** توانایی برای عمل به شیوه مسئولانه که مبتنی بر مفهوم کوانتموی پیوند فرعی(دلایل غیر محلی دور از هم (دارلینگ، ۲۰۰۱).

**اعتماد کوانتومی** توانایی اعتماد به فرایند زندگی که از نظریه آشوب مشتق شده است را اعتماد کوانتومی مینامند (دارلینگ و موجیسو، ۱۹۹۷). استفاده از مهارت اعتماد کردن کوانتومی مخصوصاً در محیط های کاری سنتی جایی که ثبات و قابلیت پیش بینی ارزش محسوب میگردد. چالش ایجاد میکند این مهارت نیاز دارد که مدیران با روح قدرت و کنترل خود مقابله کنند (اوون، ۱۹۹۷).

**وجود کوانتومی:** توانایی برای برقراری ارتباط مستمر که طبیعت ارتباطی جهان را شناسایی میکند این مهارت مدیران را قادر میسازد مالک احساسات خویش باشند تا آنها را به دیگران نسبت دهند در یک ارتباط کوانتومی یعنی توانایی برای مرتبط شدن از نظر مفهومی به طریقی با کس بتواند جهان را از طریق چنین ارتباطی است که بر بهار خواب های درونی و دفعهای آتی غلبه میگردد افراد همان گونه که تحولات ادراکی را که در ارتباطات کوانتومی ذاتی هستند تجربه میکنند شروع به درک این نکته میکنند که واقعیت‌های بیرونی آنها یک فرافکنی از عقاید درونی آنها هستند (دایر، ۱۹۹۵).

**دیدگاه کوانتومی** جهان را به عنوان یک سیستم پویا خودسازنده خود کنترلی داشته باشند چنین سازمانهایی ویژگی ها مهارت‌ها و وظایف مدیران باید متفاوت از نوع سنتی آن باشد تا بتواند محیط سازمانهایشان را توسعه داده و آن را در جهت موفقتیت و سر آمد بودن هدایت در رهبری نمایند سازمانها در صدد ایجاد توانایی های شخصیت پرس و جو گر ارتباط برقرار کردن ایجاد رفتار محترمانه ایجاد انگیزه در مخاطب برخورد پخته با مسائل آزادی فکر و حفظ آن و خود کنترلی هستند که همه اینها ممکن است با برخورداری از مهارت‌های کوانتومی امکان پذیر شود مهارت‌های کوانتومی و مدیران را با دید کاملیا متفاوت و عقلی بررسی داده افراد و تعارض رو به رو میکند مدیریت کوانتومی دیدگاه مدیران را در نگاه به پدیده ها از بالا به پایین و از برونوی به درون تغییر داده و معکوس میسازد اما چگونه؟

**احساس کوانتومی** توانایی احساس زنده و حیات بخش شناخت کوانتومی توانایی عمل به شیوه مسئولانه اعتماد کوانتومی توانایی اعتماد به فرایند و جریان زندگی مزیت کوانتومی توانایی برای برقراری ارتباط مستمر (شتون و دارلینگ، ۲۰۱۴).

شروع قرن ۲۱ را میتوان از نظر فناوری عصر کوانتوم نامید کلید تعالی سازمانی رهبری عالی است ۷ مهارت کوانتومی میتواند رهبران قرن ۲۱ را برای ایجاد سطح جدیدی از تعالی سازمان برای بهره برداری از قدرتمندترین انرژی ذهن فعال کند اگر رهبران و سازمانها یشان میخواهند در عصر جدید پیشرفت کنند باید چesh فکری و مهارتی جدید در مدیران با این شیوه رهبری پدیدار شود کوانتوم دیدگاه مدیران را در نگاه به پدیده ها از بالا به پایین و از برونوی به درون تغییر میسازد (۸).

مدیرانی که در مهارت دیدن کوانتومی توانایی خود را برای تعریف و آزمودن پیش فرضها و باورها مدلسازی میکند چنانچه کارکنان در امور دخالت داده نشوند به احتمال توانایی نگاه ادراکی نخواهند داشت توانایی احساس کوانتومی مدیران را قادر میسازد که احساس درونی خوبی داشته باشند بدون توجه به آنچه در بیرون اتفاق می افتد وقتی آنها از این مهارت استفاده میکنند یاد میگیرند که چگونه ظاهر بدنشان را به وسیله تغییر و احساس قبلی خود تغییر دهند. مهارت دانستن و شناخت کوانتومی ایزاری برای میان بر زدن در فرایند سخت کوشی و تلاش نیست بلکه کاهش فرایندهای تکراری است که یک سازمان باید انجام دهد مدیرانی که مهارت دانستن کوانتومی را مطلوب میدانند نه فقط با افراد به شیوه ای احترام آمیز و با بینش شهودی عمیق رفتار میکنند. بلکه خلاقانه جو آگاهی و تفکر را ایجاد می کنند از استعاره های راهنمایی برای به آنها بیایی که در تعارض هستند در راستای دست یابی به سطح بالایی از دانستن شهودی استفاده کنند بنابراین برای چالش های بسیار مشکل خود راه حل های بسیار خلاق کشف می کنن (۱۰).

**عمل کوانتومی** عبارت است از توانایی عمل با احساس تعلق به کل کل سازمان کل جامعه و کل منظومه کیهانی هر چیزی در این جهان بخشی از یک همبستگی در کل پیچیده است که هر بخش بر دیگری اثر میگذارد و از دیگری تاثیر می گیرد این اصل کوانتومی تحول جدیدی در تعارض ایجاد کرد. اثر هر چیزی در جهان به طور پیچیده ای به هم وابسته است تفکر مدیران بر کل سیستم اثر می گذارد (۱۰). توانایی اعتماد به فرایند زندگی از نظریه آشوب مشتق شده است نظریه آشوب شیوه جدیدی برای نگریستن به تغییر و آشوبی را که همراه آن است فراهم میکند ارتباط کوانتومی (وجود کوانتومی) یعنی توانایی برای مرتبط شدن از نظر مفهومی به شیوه ای با دیگران که هر کس بتواند جهان را از طریق چشمان دیگری ببیند از طریق چنین ارتباطی است که بر ترسهای درونی و دفعهای آتی غلبه میشود (۱۰).

سه نتیجه اصلی که از مدل کوانتوم حاصل میشود وضعیت آینده یک سیستم قابل تعیین است صرف نظر از این که توصیف ها شناخت ما را از وضعیت فعلی سیستم چه قدر دقیق است / مشاهده کننده سیستم از محیط اطراف آن جدا نیست بررسی هر قسمت از سیستمک نه تنها بر پیامد رخدادهای سیستم تاثیر می گذارد بلکه قادر به توانایی ما را برای ارزیابی سایر جنبه های سیستم محدود کند تعامل بین اشیا در یک سیستم واقعیت انکار ناپذیری است هیچ چیز در سیستم از روابط آن چیز با سیستم جدا نیست در این نوع رهبری تاکید بر این است که در هر حالت و موقعیت از سبک رهبری یا مدیریتی متفاوتی استفاده شود.

عمل کوانتومی احساس کوانتومی وجود کوانتومی شناخت کوانتومی نگاه کوانتومی تفکر کوانتومی اعتماد کوانتومی **نگاه کوانتومی:** توانایی دیدن هدفمند باور به این که جهان ما تابعی از باورها و پیش داشته های درونی خودمان است اگر مدیران مقصودها و منظورهای خود را تغییر هند با دنیاهای دیگری سر و کار خواهند داشت و میتوانند به شیوه ای دیگر عمل کنند.

**تفکر کوانتومی:** توانایی به شیوه متناقض حرکت جهان و اشیاء به شیوه ای متناقض و با جهش‌های ناگهانی و کاملاً پیش‌بینی ناپذیر همراه است به طوری که امور واقع در سطح کلان فغیر منطقی و نامحسوس به نظر می‌رسد. احساس کوانتومی: توانایی احساس زنده و توان بخش انرژی انسان و جهان هر دو از یک جنس است و قلب انسان کانون این انرژی است که قدرت می‌آفریند و بسیاری به افکار و عواطف ما بستگی دارد.

**شناخت کوانتومی:** توانایی شناخت شهودی جهان میدان انرژی و بستر تمام اشیاء این بستر همه جا حاضر و بی‌پایان است.

**عمل کوانتومی:** توانایی عمل پاسخگویانه بر اصل جدانپذیری استوار است که مطابق آن تغییر در هر جزء سریع به تغییر در اجزاء دیگر منجر می‌شود.

**اعتماد کوانتومی:** توانایی اعتماد به جریان زندگی این مهارت ریشه در بی‌نظمی دارد و این که عدم تعادل لازمه تکامل سیستم است.

**وجود کوانتومی:** توانایی زندگی کردن در روابط اجزاء در روابط زندگی می‌کنند احتمال ذرات احتمال روابط آنها است ذره‌ها با هم ادغام می‌سوند و مرز و هویت مشترک می‌گیرند و بدین ترتیب یک نظام کوانتومی پدید می‌آورند نظامی که بیش از جمع آن دو است. (شیلتون، ۲۰۰۱).

## ۲- پیشینه‌های داخلی و خارجی

پژوهش‌های چندی در خارج از کشور بر اثر بخشی رویکردهای توزیع خدمات ورزشی در نیازهای ورزشی انجام شد که بر پایه یافته‌های به دست آمده تأثیر توسعه و گسترش خدمات ورزشی بر اختلالاتی که در دسترسی مراجعت مکانهای ورزشی را بیان می‌کردند با توجه به نقش نهادهای اجتماعی مختلف در ایجاد اعتماد اجتماعی نقش اماکن ورزشی نیز به عنوان یک نهاد اجتماعی نقش اماکن ورزشی نیز به عنوان یک نهاد اجتماعی میتواند جایی بحث و پژوهش باشد با توجه به بررسی این نقش در اماکن ورزشی کشورهایی همچون استرالیا، نروژ، اوکراین و برخی کشورهای دیگر و پژوهش‌های محققانی مانند رضوی و همکاران، عظیمی ثانوی و همکاران، میرصفیان و همکاران که دارای اماکن ورزشی مدرن هستند این سوال مطرح می‌شود که آیا اماکن ورزشی که از نظر خدمات ورزشی در کشور از وضعیت مناسبی برخوردار هستند میتوانند نقش ارائه آسان و سیار ورزش را انجام دهند و ایجاد اعتماد اجتماعی در اماکن ورزشی چگونه صورت می‌گیرد و چه شرایطی باید وجود داشته باشد تا توان از این ظرفیت موجود بهره برد.

آقا بابایی (۱۳۹۲) در رساله دکتری خود با عنوان روابط چند گانه بین راهبردهای رهبری مثبت گرا و راهبردهای خود رهبری و میزان کاربرست مولفه‌های مدیریت کوانتومی در دانشگاه اصفهان و دانشگاه تهران به بررسی روابط چند گانه بین راهبردهای رهبری مثبت گرد و راهبردهای خود رهبری و میزان کاربرست مولفه‌های مدیریت کوانتومی در حوزه دانشگاه میربداختن و نشان داد که پیاده سازی مدیریت کوانتومی و آموزه‌های و راهبردهای آن به صورت بازی در ارتقای عملکرد و کارایی مدیران و کارکنان دانشگاهی موثر است. اکبری، (۱۳۹۱) در پایان نامه خود با عنوان بررسی افزایش بهره وری عملکرد پژوهه‌ها از طریق تغییر مدیریت کلاسیک به کوانتومی (شرکت گاز به عنوان مورد) به بررسی افزایش بهره وری عملکرد پژوهه‌ها از طریق مدیریت کلاسیک به کوانتومی پرداختن نشان داد که پیاده سازی مدیریت موانتومی تاثیرات مثبتی بر افزایش سطح بازدهی پژوهه‌ها در سازمانها داشته است که تغییرات مذکور در پی تغییر سبکهای مدیریتی از کلاسیک به کوانتومی حاصل شده است. درگاهی (۲۰۱۳) نیز در بررسی مهارتها مدیریت کوانتومی مدیران پرستاری در بیمارستانهای وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تهران علاوه بر بیان محاسن و تاثیرات مثبت این روش مدیریتی نویا، بر میزان قبول پیاده سازی مهارتهای مدیریت کوانتومی توسط مدیران پرستاری آن بیمارستانها پس از گزاراندن کلاسهای آموزشی مهارتهای مذکور تاکید کرده است و نشان داد که پیاده سازی مفاهیم مدیریت کوانتومی در سازمانها بهداشتی میتواند پیش‌بینی کننده مناسبی برای افزایش مولفه‌هی اشتیاق شغلی، شیفتگی شغلی فداکاری شغلی و ارزش شغلی کارکنان باشد.

کلایمن (۲۰۱۱) در مقاله ایسی با عنوان سازمانهای کوانتومی الگوی جدیدی برای رسیدن به نتایج موافقیت‌های سازمانی و اهداف شخصی اشاره کرد که استفاده کوانتومی میتواند موجب تر درک بهتر آنها در سازمان و رژیم افزایش عملکرد سازمانی و بهره وری بیشتر سازمان شود. کاراکاس و کاواس (۲۰۰۸) در مقاله ای با عنوان توفان مغزی خلاق و تفکر منسجم مهارتهایی عنوان از ماهیت کاربردی برای مدیران قرن ۲۱ مهارتهای چند بعدی مدیریت کوانتومی را نام برد است پژوهشگران در این پژوهش بر این باورند که مهارتهای مدیریت کوانتومی میتواند نه فقط در سازمانها بلکه در فرایند آموزش مدیریت حضر معلمی و مرتب گری و دیگر حوزه‌ها نیز کاربرد داشته و تأثیر گذار است.

یکی از مفاهیم هزاره سوم مدیریت کوانتومی است هدف مدیریت کوانتومی بالا بردن توان و اثر بخشی مدیران و کارکنان است که سعی دارد مفاهیم و اصول تئوری کوانتوم را به منزله رهنمودی جهت توصیف و تبیین پدیده‌های سازمانی و حل مسائل مدیریتی مورد استفاده قرار دهد (شیلتون و دارلینگ، ۲۰۰۱، ۱۶۴-۲۷۳).

آقا بابایی، هویدا و رجایی پور ۱۳۹۲ در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که بین راهبردهای رهبری مثبت گرا و مولفه های سازمان کوانتومی رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد. رضوی ۱۳۹۲ در پژوهش خود نشان داد که بین مهارت‌های کوانتومی مدیران و موفقیت آنان رویکرد مدیریت کیفیت اروپایی رابطه معناداری وجود دارد و جهت رابه مثبت است. گالاگر ۲۰۱۴ در پژوهش خود به این نتیجه رسید که مدیریت کوانتومی بر نشاط و شادی کارکنان تاثیر داشته است (Galagher, 2014: 1551).

نظر پوری و همکاران (۱۳۹۶) طراحی مدل رهبری کوانتومی در سازمانهای دولتی با استفاده از رویکرد مدلسازی ساختاری - تفسیری نایاب پژوهش رهبران و مدیران در سازمان برای ایجاد سبک رهبری کوانتومی باید با بهره گیری از نگاه کوانتومی و توانایی دیدن هدفمند سبک و شیوه تفکر و نگرش خود را متقابل با تفکر کوانتومی و توانایی تفکر به شیوه متناقض قرار دهند تا از این طریق زمینه ساز شناخت کوانتومی شهودی مسائل در سازمان شوند. ایزدی و سیادت (۱۳۹۵) بررسی رابطه بین مدیریت کوانتومی با اشتیاق شغلی و سازگاری شغلی کارکنان دانشگاه اصفهان همبستگی مثبت و معناداری بین مولفه های دیدن کوانتومی تفکر کوانتومی شناخت کوانتومی اعتماد کوانتومی وجود کوانتومی با سازگاری شغلی کارکنان دانشگاه اصفهان وجود دارد. سلیمی و همکاران (۱۳۹۵) رابطه بین مهارت‌های مدیریت کوانتومی و قابلیت‌های چابکی از طریق نقش میانجی هوش سازمانی در دانشگاه‌های دولتی منتخب اصفهان هوش سازمانی رابطه بین مهارت‌های مدیریت کوانتومی و قابلیت‌های چابکی سازمانی دانشگاه‌های منتخب اصفهان را به طور کامل میانجیگری میکند.

میر صفیان و سلیمی (۱۳۹۴) تعیین سهم نسبی مولفه های مدیریت کوانتومی بر رفتارهای کارآفرینی کارکنان سازمان ورزش و جوانان استان اصفهان مولفه های دیدن کوانتومی تفکر کوانتومی احساس کوانتومی شناخت کوانتومی عمل کوانتومی وجود کوانتومی و اعتماد کوانتومی پیش بینی کننده افزایش نوآوری ارتباطات ریسک پذیری و خودشناسی و شناسایی فرصت کارکنان بوده اند به همین سبب شاید پیاده سازی راهبردهای مدیریت کوانتومی در سازمان ورزش و جوانان و به ویژه زیر مجموعه آن در استان اصفهان به ارتقای رفتارهای کارآفرینی کارکنان آن سازمان بینجامد. عظیمی ثانوی و رضوی (۱۳۹۳) (عنوان ارتباط میزان آشنازی و به کار گیری مهارت‌های کوانتومی مدیریت در سازمانهای ورزشی بین میزان آشنازی و به کار گیری مهارت‌های کوانتومی توسط مدیران ارتباط مثبت و معناداری وجود دارد از این بین بیشترین میزان آشنازی و به کار گیری مربوط به عمل کوانتومی و کمترین میزان آشنازی و به کار گیری نیز به ترتیب مرتبه ای اعتماد کوانتومی و دیدن کوانتومی بود.

کاراکاس و کاواس (۲۰۰۸) (طوفان مغزی خلاق و تفکر منسجم؛ مهارت‌های برای مدیران ۲۱ مهارت‌های مدیریت کوانتومی نه تنها در سازمان ها بلکه در فرایند آموزش، معلمی، مریبگری مدیریت خطر و دیگر حوزه ها نیز کاربرد داشته و تاثیر گذار است. شارلتون در (۲۰۱۰) در مقاله ای با عنوان معنویت سلامت روان و فیزیک جدید به بررسی ادغام علم و معنویت و تاثیر این ادغام در حوزه بهداشت روان پرداخت علمی تغییر جهان و دیدگاه نظریه سنتی روان و اصول جهانی معنوی را بررسی کرد و مجموعه ای از مهارت‌های کوانتومی را که ادغام علوم جدید با اصول بی انتهای معنوی و به طور گسترده ای شیوه های بهداشت روان بود ارائه داد. چک ولش ریس سابق شرکت جنرال الکتریک مفهوم دیدن کوانتومی دیدن کوانتومی را درک کرده است ولش اغلب در مورد استفاده جنرال الکتریک از سه اصل یادگیری صحبت میکرد اعطاپذیری (قابلیت ارجاع) سرعت و مزدهای نا محدود وی مدعی بود که جنرال الکتریک از این اصول برای ایجاد ظرفیت نامحدود وی مدعی بود که جنرال الکتریک از این اصول برای ایجاد ظرفیت نامحدود اوضاع استفاده میکند. روشن بودن مقاصد و نیات نقش مهمی در موفقیت ولش در تبدیل جنرال الکتریک به یک سازمان یادگیرنده کاملاً موافق ایفا نموده است مهارت دیدن کوانتومی اهمیت درگیر کردن همه ذی نفعان در فرایندهای برنامه ریزی و تعیین رسالت شرکت را به رهبران خاطر نشان میکند اگر آنها در این اور دخالتی نداشته باشند احتمالاً از نظر ادراکات و مجموعه های ذهنی معنی خود میشنوند و در نتیجه استفاده از امکانات و فرستهای جدید ناتوان میشوند و در عوض آنها گرفتار ادراکات و مجموعه های ذهنی معنی خود میشنوند و در اتخاذ انتخابهای ادراکی لازم برای برنامه ریزی موفق ناتوان میگردند چک استک ریس مشهور کمپانی اسپرینگ فیلد یک متخصص کوانتومی است او همکاران خود را به فراتر رفتن از راه حل های ساده انگارانه دو تایی و این یا آن و ارایه راه حل های بسیار ابتکاری برای رویارویی با چالشهای یادگیری سازمانی ترغیب میکند یک بار زمانی که رانندگان کامیون اعتصاب کردند و هیچ فولادی به کارخانه حمل نمیشد کارخانه تعطیل شد چک استک همه افراد را احضار کرده و از آنها سوال کرد که آیا هیچ نظری در مورد این که چه طوری توان بدون وقفه و بدون این که دیگران متوجه شوند فولاد را به کارخانه رساند دارند یا خیر شخصی استفاده از اتوبوس های مدرسه و شخص دیگری استفاده از لیاس روحانیت راهبردها را برای رانندگان پیشنهاد دادند مشکل حل شد اتوبوس های مدرسه که به وسیله راهبردها رانده میشد مواد خام مورد نیاز را به کارخانه حمل میکرد استک اظهار میدارد ما همواره در حال انجام چنین کارهایی به ظاهر احمقانه ای برای نگهداری خطوط منفی خود هستیم و هیچ چیز مانع ما نشده و ما را متوقف نکرده است ما حتی برای وحشتگران ترین اوضاعی که تا کنون شنیده اید نیز چاره ای اندیشیده ایم و آنها معمولاً حواب داده اند (ما را به هدفمن رسانده اند).

هرب کلم مشهورترین مدیر اجرایی موسسه هواییمایی ساوت وست الگو و سرمشته برای این مهارت در صنعتی که نارضایتی مسافرین و ناراضی ها و ناراحتی های نیروی کار همه گیر شده است. هواییمایی ساوت وست حتی بعد از حمله تروریستی ۱۱ سپتامبر که موجب کاهش سفرهای هوایی شده است به سودآوری خود ادامه میدهد ساوت وست هرگز هیچ یک از کارکنان خود را بیکار نکرده است و نماد ارایه خدمات غیر معمول به مشتریان است و بهترین شکل ممکن در کارکنان خود ایجاد انگیزه میکند

پرورش روح ساوت وست کلید اصلی توانایی کلمه برای خلق سازمان یاد گیرنده ای است که توانایی انجام کارها را به شیوه ای متفاوت دارد برخی سازمانها تحقیق تاییدی (پرسشگری فهیمانه) را برای ایجاد و گسترش مهارت احساس کوانتومی مورد استفاده قرار دهند پرسشگری فهیمانه یا آنچه که به اصطلاح AI نامیده میشود مبتنی بر این فرض است که تغییر زمانی راحت تر اتفاق می افتد که افراد به جای تمرکز به مشکلاتی که باید حل شده یا تغییراتی که باید انجام شوند بر جنبه های مثبت و آنچه که به درستی در حال انجام است تمرکز کنند (مثبت اندیشی).

مدیر اجرایی شرکت کانن ریوزابو کاکو یک طرفدار و مروج عمل کوانتومی یا آنچه او آن را کار با هم برای خوب بودن همگانی مینامد است در شرکت کانن یکی از نمونه های عمل کوانتومی استفاده از انرژی خورشیدی برای بازیابی کارتریج های مدیریتی میباشد همچنین سازمان کانن عمیقاً متعهد به حقوق انسانی است کانن کلمه ژاپنی است که برای الهه مهریانی بودایی ها به کار میبرود این سازمان به برخورد کاملاً دوستانه و دلسوزانه با کارکنان مصرف کنندگان و دیگر ذی نفعان بسیار معتقد است کاکو عمیقاً معتقد است که این روش نه تنها بر روش درستی برای موسسات تجاری و کارشناس است بلکه سودآورترین روش نیز محسوب میشود به کار بردن مهارت عمل کوانتومی موجب میشود که رهبران انتخابهای پاسخگو و مسئولانه را اختیاب کنند زمانی که رهبران اعمالی نظیر مهریانی دلسوزی همدردی و صداقت را انجام میدهند بر طبق گفته های زوهر این اعمال تاس کوانتوم را میاندازند بنابراین این احتمال را افزایش میدهد که دیگر اشخاص داخل یا خارج سازمان مناسب با آن عمل کنند هر فرد خودش یک همبستگی غیر محلی با دیگران است و هر تصمیم فردی کل سیستم را تحت تاثیر قرار میدهد زمانی که رهبران شروع به استفاده از مهارت عمل کوانتومی میکنند تمدهشان به وحدت و یکپارچه گی موجب جهش کوانتومی (پیشرفت یا جهشی چشمگیر) میشود اگر این مهارتها در شرکت های اترون و ولد کام وجود داشت تنها نمونه ای از سازمانهایی که اخیراً درگیر معاملات و کارهای غیر اخلاقی شده اند هزاران نفر چنان شغل و پس انداز بازنگشتگیشان را داشتند در واقع مطلوبیت ها و خواسته های کل افراد با خود خواهی عده کمی زیر پا گذاشته شود شوک حاصل از آن همه جهان را تحت تاثیر قرار داد.

دی هاک رهبر مبتکری که صنعت مالی را از طریق طراحی اولین سیستم کارت اعتباری بین المللی ویزا منصل کرده است درباره آشوب موجود در برنامه ریزی و به کارگیری این مفهوم جدید مطالبی را بیان کرده است او برای اولین بار واژه نظم آشوب گونه را برای تشریح سیستمهای سازمانی که مانند سیستمهای زیستی اغلب به صورت غیرقابل پیشنبینی در حالتی بین نظم بی نظمی در نوسان هستند به کار برده است امروزه بیشترین زمان و انرژی دوران بازنگشتگی وی در کمک و ترغیب رهبران از دیوهای درونی ترس و کنترل و یادگیری اعتماد به قدرت خلاقالنه آشوب و بی نظمی میگذرد استفاده از مهارت اعتماد کردن کوانتومی در محیطهای کاری سنتی جایی که قابلیت پیش بینی و کنترل ارزش محسوب میشود بسیار چالش برانگیز است با این حال فرایندهای سازمانی بسیار جدیدی مانند تکنولوژی فضای باز وجود دارند که توانایی گروهی از افراد برای خود سازماندهی سریع به روشهای معنی دار و سودمند نشان میدهند اصول سازماندهی یک گردد همایی فضای باز ساز قانون دو دامنه است.

ریچارد و سملر مدیر اجرایی ارش سمکو در سال ۲۰۱۰ پاپلو بربزیل نمونه و الگویی از مهارت بودن کوانتومی است عزم و تلاش وی برای تغییر سمکو از شرکتی با فرهنگ رقابت جویانه و خصمانه به یک محیط کاری مشارکتی و مساوات طلبانه نه تنها موجب تحول در زندگی کارکنان سمکو شده است بلکه روابط خانوادگی و شاید حتی روابط اجتماعی جامعه بربزیل را نیز تحت تاثیر قرار داده است سملر فرهنگ فعلی سمکو را به عنوان یک مفهوم مشترک نهایی و عمیق توصیف میکند که در آن ساعات کار انعطاف پذیر بسته های حقوق و مزایا که کارکنان متوانند از میان آنها انتخاب کنند و چرخشی بودن مدیریت واحد ها دیده میشود و افراد آزادی عمل زیادی برای فعالیت و برقارای ارتباط با دیگران دارند این تغییرات موجب تبدیل سملر سنت و سلسله مراتی بی یک سازمان یادگیرنده که پذیرای تغییرات مستمر است شده است اگر رهبران خواستاران این هستند که به طور کامل مهارت بودن کوانتومی را در داخل سازمانهایشان جاری سازند باید اولویت های سازمانیشان را معکوس کنند (تغییر دهنده) محیطی ایجاد کنند که افراد بدون ترس ارزش تغییراتی را بینند با دیگران به صور افقی و عمودی ارتباط برقرار کنند هنگامی که آنها چنین کاری را انجام دهند در میانند که برتری و پیشرفت پیامد جانبی همکاری و مشارکت است و این که بهبود روابط موجب نتایج موثرتر میشود.

در سال ۲۰۱۰ پرسور وارگاس در مقاله ای با عنوان ضرورت استراتژی مهارت های کوانتومی فیزیک سرمایه های فکری و بررسی مدیریت دانش در حوزه بحران با هدف درک مفهوم سرمایه های فکری ۱۶ نو یادگیری سازمانی iOS اهمچنین چشم انداز جدیدی برای ایجاد iOS ابا اجرای راهبردهای رقابتی مانند راهبردهای کوانتومی بیان کرد. با استفاده از مهارت های فیزیک کوانتوم در حوزه مدیریت مدیران می توانند و از طریق علوم پایه در حیطه مدیریتی خود به خوبی و به طور گسترده به دنبال مسائل معاصر باشند (۱۴).

اماکن ورزشی در دانشگاهها قصد دارند که چه طور شروع به پیشرفت کنند ابزارهای سنتی را دور از دسترس قرار دهند در حل کردن محتویات ابزارهای سنتی ممکن است ترجیح داده باشد که سوالهایی در مورد اثرات آنها بر روی مکانهای ورزشی یا به طور آسانی و راحت مکانهای ورزشی را به سمت عقب فشار دهند.

حفظ و استمرار عادت به ورزش، نمایشگاهها و فستیوالهای ورزشی، بازارهای پخش پخش محصولات ورزشی، هدایا و یادگارهای ورزشی، مکانهای سیار ورزشی، صنایع ورزش از اموری برای پیاده سازی و همگانی کردن ترویج ورزش و خدمات

محسوب میشوند. در روستاها و مناطق که در آنها باشگاهها و اماکن ورزشی تاسیس نشده اند باید مکانهای ورزشی سیار فعال باشند حتی اماکن ورزشی سیار به تعدادی زیاد از افرادی که نمیخواهند برای استفاده از ابزارها یورزشی بروند میتوانند موثر واقع شوند این سالنهای ورزشی متحرک با ایجاد بروشورهایی جهت تبلیغ ارائه خدمات را به در خانه های مردم آورده و آنها را از حالت ورزشکاران بالقوه به صورت ورزشکاران واقعی در می آورد.

بر طبق تئوری خدمات عمومی اغلب فراهم میکنند امکاناتی را چون به دلیل دخالت عوامل مختلف (بازاری) شکست و نامیدی دارد در کل اجتماع فراهم میآورند سطح مطلوبی از خدمات را در یک قسمت (در حد بضاعت) شود را فراهم میآورند بیشترین میزان از خدمات در قسمت پایین تر که حاصل همگرایی انگیزش و تحرک هست برای استفاده، از خدمات عمومی باید افزایش یابد.

### ۳- روش پژوهش

شیوه پژوهش فعلی مرور ساختار یافته است که برای گردآوری مراحل مرور نظامند از موجودی های ارائه شده در پژوهش استفاده شده است در این پژوهش مرور در سه مرحله انجام گرفته زیرا که انتخاب اماکن ورزشی مناسب در روند توزیع ورزش موضوع بسیار مهمی است.

#### ۱-۱- طراحی مرور گام ۱

هدفهای مرور در گام طراحی تعیین شده است در این گام عملهای زیر انجام گرفته است

**الف- شناختن نیاز به مرور پژوهش‌ها:** با بررسی اسناد و متنها و پژوهش‌های صورت گرفته شده در گام ۱ تعیین شد که اگر مکانهای ورزشی میخواهند در محیط پر تغییر موجود به ماندگاری فکر کنند باید دست به کسب راههای مبتنی بر تفکر حرfe ای بزنند در این راستا باشگاههای ورزشی باید با سودمندی از مکانهای ورزشی سیار و تحويل و ارائه خدمات سیار و تکیه بر نیازها و درخواستهای ورزشکاران و مراجعان در این راه گام بردارند از این جهت با تمرکز به پژوهش‌های صورت گرفته شده در حیطه و قلمرو تحويل و ارائه خدمات آسان و سیار و اماکن ورزشی سیار در جهت ارائه در ساختار و متن مکانهای ورزشی ضرورت دارد. با استفاده از مهارت‌های جدید (مهارت‌های کوانتموی) مدیران به متخصصان تغییرات معتبر تبدیل شده و موجب تغییر خود سازمانها يشان به صورت عمیق میشوند رهبرانی که شخصیت استفاده از این مهارت‌ها را در داخل فرایندها و شیوه های سازمانی دارند شیوه های جدید فراتر از ناتوانی یادگیری سازمانی و ایجاد یادگیری مدام خواهند داشت آنها استدان تغییر معتبر خواهند شد به طوری که پیوسته در حال تغییر خود و سازمانها يشان از داخل به خارج هستند(۱۱). اصول و ساز کارهای کوانتموی تاکید زیادی به ویژگی رفتار رویکردهای اقتضایی دارد. تقویت روابط اجتماعی ایجاد فضایی برای خلاقیت و ابتکار جامعه یافتن منابع و شخصیت هایی قدرتمند مواجهه با مشکلات بدون فرار از آنها گسترش روابط خارجی تشویق یادگیری هدفمند آوردن آینده به حال (۴، ۱۵). چارچوب و ساختار سازمان کوانتموی مدلی شامل ارتباطات متقابل و سیال بین رهبر و پیرو است سازمانی شامل اعتماد ارزشها یادگیری معنویت گفت و گو و تفکر با هم حل مشکل (۱).

#### ب- پرسش‌های پژوهش:

در پژوهش‌های صورت گرفته شده از چه مفهوم ها و بخش هایی در زمینه ارائه خدمات آسان و سیار برای دادن خدمات و سرویس دهی به مکانهای ورزشی استفاده شده است.

پژوهش‌های صورت گرفته شده در زمینه ارائه خدمات مهارت‌های کوانتموی مدیریت برای دادن خدمات باشگاههای ورزشی از جهت جامعه پژوهش در چه موقعیتی بودند؟

**ج- شناخت پایگاههای اطلاعاتی و منابع اطلاعاتی اعتبار یافته و متناسب:** در جهت جواب دهی به سوالات اساسی مطرح شده در بالا اقدام به شناسایی منابع اطلاعاتی کتابشناسی ایرانداک، سیویلیکا، نورمگر، سبید و پورتال جامع علوم انسانی و انگلیسیس (گوگل اسکالار، ساینس دایرکت، امداد، لستا، اسکوپوس، دوآج، گیگا لیب) شد در این مرور نظامند ۱۹۰۰ به عنوان منشاء جستجو ۲۰۱۷ به عنوان نقطه شروع ۱۳۹۷ به عنوان انتهایی ترین زمان پراکنش پژوهشها لحاظ گردیده است.

#### ۳-۲- مرور پیشینه ها: (گام ۲)

در جهت بازیابی و به کارگیری از منابع پژوهشی متناسب اماکن ورزشی ما قبل به جستجو در پایگاههای اطلاعات کتابشناسی اقدام گردیده است جستجوها با استفاده از عملگرهای بولی و کلید واژه های اخص و بازیابی منابع و متناسب با عنوان چکیده و کلید واژه صورت گرفته است. به همین جهت پژوهش‌هایی که اقسام دیگر اماکن ورزشی(شامل باشگاههای تخصصی و غیره صورت گرفته بود از این مرور منسجم حذف گردیدند با لحاظ کردن حذفیات و ویژگی های پژوهش موجود سرانجام تعداد ۲۰ پژوهش که ۶ رقم به زبان انگلیسی و ۱۴ رقم پژوهش فارسی مورد بررسی قرار گرفتند.

#### ۴- یافته ها

در پژوهش حاضر اوضاع فعلی حاکی از آن است که اماکن ورزشی ناگیریز هستند از الگوهای (ترکیبی) مانند باشگاه‌های سیار، ارائه آسان و سیار خدمات در اماکن ورزشی مراجعت را با سودمندی از قوانین ارائه سان و سیار و حتی ایجاد اماکن سیار برای راحتی و دسترسی آشنا سازند تا توانایی به دست آورند هدفهای اماکن ورزشی را بیشتر شناسایی کنند و با مراجعت و نیازهای آنها به نحو اثرگذاری آشنا شوند و بر اساس این شناسایی اماکن ورزشی به گسترش و سرویس دهی خدمات خود مبپردازند این رویکرد اثر بخشی مکانه ورزشی و باشگاه‌ها را به ور قابل ملاحظه ای بآلا برده و در ضمن ارائه تصویری مناسب از باشگاه‌ها و دیدگاه مشتی به این کار مفید داده و خلیقه محوله به اماکن ورزشی را تغییر و تحول میدهد مروع اسناد ارائه خدمات سیار در اماکن ورزشی در این پژوهش نشانگر این است که ایجاد الگوهای ارائه خدمات مانند باشگاه سیار جهت کودکان بالاترین کاربرد را در سطح باشگاه‌های سطح کشور دارا بوده است این الگو از چند قسمت مشکل شده است؛ که شامل خدمات ارائه شده، قیمت جا و مکان جهت برپایی و اقدامات ترغیبی، باشگاه‌های ورزشی توانسته اند استانداردهای رواج، شیوه‌های فرآگیری اطلاعات فرهنگی را در تمام بخش‌های مکانهای ورزشی مشابه یک سلسله میباشد پس تکنیک و سیله هایی به کار میرند و آن را مشابه یک راه کار استفاده میکنند اما باز هم جامعه ورزش خواه خواستار کوشش بیشتری میباشد. یافته مهم دیگر در بررسی پژوهش‌ها در زیر آمداست.

هنگامی که رهبران این مهارت‌ها را کوانتومی را مورد استفاده قرار میدهند به جای اینکه فراکنی کنند و احساسات خود را به دیگران نسبت دهند مالک احساسات خود میشنوند وقتی این امر انجام شد آنها بی میبرند که کل ارتباطات در واقع فرصلهای یادگیری فوق العاده ای هستند در واقع آنچه را که کیلمن ۲۰۰۱ و شیلتون ۱۹۹۹ از آن به عنوان سازمانهای کوانتوم یاد میکنند ایجاد نمایند سازمانهایی که در آنها تمامی ذی نفعان میدانند که چگونه به پتانسیل (توان) نامحدود میدان کوانتومی دسترسی پیدا کنند بنابراین سازمانهای کوانتوم در واقع سازمانهای یادگیری هستند جایی که بهبود مستمر و یادگیری مداوم جز هنجارهای فرهنگی محسوب می‌شود.

#### ۴-۱- نقش سازماندهی شده و مدیریتی مراجعت در ارائه خدمات در باشگاه‌های ورزشی و اماکن ورزشی

یافته‌ها حاکی از آن است که مدیریت و تنظیم باشگاه‌های ورزشی باید اول فضایی را به وجود آورد که مراجعت این باور را داشته باشند که ارائه آسان و سیار یک برتری هست در این میان مراجعت مکانهای ورزشی باید برنامه‌های تعییم ارائه خدمات سیار ورزشی شامل؛ اجرای کارگاه‌های تعییمی برای مراجعت را ایجاد کنند این عمل در جهت ایجاد توانایی و قادر بودن جهت کسب مهارت در مراجعت برای اجرای نقشه‌ها و الگوها و ماموریت‌های متفاوت در راستای ارائه خدمات آسان و سیار میشود وقتی که مراجعت از لازمه و ضروریات ارائه خدمات آسان و سیار راضی شوند میتوانند جستجوی تکنیکهای ارائه خدمات آسان و سیار را آغاز کنند که در جهت برآوردن نیازهای مراجعت باید به این مساله توجه کنند که ارائه خدمات ورزشی سیار با ترویج و گسترش سرویس دهی و خدمات مراجعت به پایان نمیرسد بلکه روندی است که بعد از گسترش و پراکنش همین طور مداومت دارد. پژوهشها نشانگر آن است که تطبیق و سرویس دهی و خدمات با نیازها و روش‌های ارتباط با مراجعت مسائلی هستند که باید لحاظ شوند تأثیر شاخه‌ها و سوگیری خدمات در سرویس دهی و خدمات باشگاه‌های ورزشی و سوگیری بازار در ارائه خدمات مختلف به طور وسیعی در زمینه‌های مدیریت و سازماندهی و ارائه آسان و سیار مورد بررسی و موشکافی قرار گرفته است لزوم پیاده سازی، به سوگیری محیط زندگی فرد بدستگی دارد و این لازمه سازماندهی فرهنگ سازمانی در باشگاه‌های ورزشی است. در حقیقت مراجعت باید قبول کنند این پایه و بنیاد را که مراججه کنندگان هسته اصلی و نقطه دست یابی باشگاه‌ها هستند و مراجعت باید تمام قدرت و کوشش را در امتداد پاسخگویی نیازهای اطلاعاتی و خدماتی مراجعت ورزش از اقدامات اساسی در ارائه سیلر خدمات ورزشی است. با وجود این رویکرد اماکن ورزشی سازمان و موسسه‌ایی ورزش مدار شمرده میشود که در آن تمام اقدامات ایجاد، آماده سازی، نگهدارشتو بازیابی و ارائه و عرضه، با لحاظ کردن نیازهای مراجعت و کاربران و سوگیری مراجعت به آن در نظر گرفته میشود و در این مسیر فقط به تامین نیازهای اطلاعاتی مراجعت در حداقل وقت و روش مناسب، جز پایه اقدامات اماکن ورزشی را شامل میشود.

یافته‌ها نشان میدهد تمرکز و دقت به جلب رضایت افراد و اشخاص و مراجعت و پایداری افراد باقی مانده قسمتی از مشخصه‌های اساسی در سنجش مقدار پیشبرد اماکن ورزشی است. اشاعه و پراکنش مراجعت به عنوان ماحصل استمرار فرهنگی میباشد که مقدار پیشبرد فرهنگی سازمان را تعیین میکند و در نهایت هدف فرهنگی میباشد که مقدار پیشبرد فرهنگی سازمان را تعیین میکند و در نهایت هدف فرهنگی و ورزشی در سازمانهای افراد مدار است که در بعضی پژوهشها کم رنگ است با این وجود ضرورت دارد با ایجاد و ترسیم برنامه‌هایی مانند برنامه ورزش مداری، ارائه خدمات سیار با عملهای نوآورانه شخص محور و همه گیری به سمت جلب حداقل کاربران و مراجعت قدم بگذارند در این امتداد اماکن ورزشی باید مواقع، اصول، گامهای جلب ورزشکاران، مراجعت و خواهان ورزش را بررسی کرده و با یک برنامه تدوین یافته و مداوم و منسجم عناصر جلب و مانیتها را جلب و جذب مراجعت

ورزشی به مکانهای ورزشی را ارتقاء دهنده که این اطلاعات در پژوهش ها مشاهده شد. مدیریت کوانتمی زمینه مشورت هم افزایی و ارائه ایده های جدید توسط کارکنان را فراهم مینماید(فایر هوم، ۲۰۰۴).

**جدول ۱: یافته های پژوهشگران در حوزه ورزش برگرفته از مقاله های مختلف**

نتایج	پژوهشگران	تاكید پژوهشگران	هدف
آموزش استفاده و به کار گیری ورزش	درگاهی و همکاران ابزدی و همکاران سلیمی و همکاران عظیمی ثانوی و همکاران	تاثیر ورزش درمانی اثر بخشی ورزش درمانی در انگیش مهارت‌های ورزشی نقش ورزش در استمرار موجویت فرهنگی تاكید ورزش عاملی برای رشد و شناخت فرهنگی و اخلاقی و اجتماعی	ارائه خدمات در باشگاههای ورزشی سیار حرفه ای در اماکن ورزشی
ارتقاء شاخص ورزش	محمد هادی مختاری نوری و همکاران میرصفیان و همکاران نظر پوری و همکاران واعظی و همکاران	عوامل مستقیم و غیر مستقیم و اثر بخش نقش شبکه های ورزشی سیار در تقویت فرهنگ ورزش در جامعه تشویق منافع ورزشی برای عادت توزیع و نقش تاسیس و گسترش ورزش در توزیع شرایط فرهنگی راه کارهای افزایش ورزش در جامعه تولید و اشاعه ورزش فاصله زیاد سرانه ورزش در میان باشگاهها	نقش سیار باشگاهها در ارائه خدمات سیار در باشگاههای متحرك
کاربرد زیاد داشتن	آقا بابایی و همکاران اکبری و همکاران	توسعه فرهنگ ورزش شاخص ورزش و ورزش دوستی در رشد و بالندگی ترویج فرهنگ ورزش ارائه خدمات جنبی با کیفیت بهتر و کمیت بیشتر فرهنگ ورزش دوستی بهبود ارتقای عوامل موثر حمایت از ورزش دوستی و ورزش توزیع توسعه ورزش و ورزش خواهی نقش باشگاههای ورزشی در توسعه فرهنگ ورزش خواهی شناسایی عالیق ورزشی مردم ورزش به عنوان روش کسب اطلاعات ورزشی تاثیر ورزش تاثیر مردم به ورزش تشویق ورزش دوستی و وظیفه اصلی باشگاهها تاكید ورزش بر قدرت تصویر نزدیکتری از دیگران شناخت ابعاد ورزش شوه و پیژه ورزش محدودیت و موانع ورزش ایجاد اعادت ورزش پرداختن به ورزش و ورزش خواهی جهت توسعه فرهنگی و صیانت فرهنگ ملی وجود ورزش و ورزش خواهی شخصی و عمومی زمینه علاقه مندی به ورزش خواهی نقش ورزش در توسعه باشگاهها و اماکن ورزشی مطالعه عامل توسعه و ایجاد فرهنگ ورزش خواهی	سمت گیری بازار در سرویس‌دهی خدمات باشگاههای ورزشی
آشنازی با شیوه های نوین دسترسی به ورزش دلخواه	درگی و همکاران رضوی و همکاران شلتون عبادی لمر	نقش وب سایتهاي ورزشی بر خط ایجاد سامانه بر خط ورزش در ایران فروش اینترنتی ورزش نقش باشگاهها به عنوان جز جدایی ناپذیر در گسترش افق ذهنی	کاربرست و تولید ورزش
تخصصی کردن ورزشها در رده ها و رشته های مختلف	غلام زاده و همکاران میر صفیان و همکاران	گروه بندی سنسی برای ورزشها صنایع ورزشی نمایشگاهها و فستیوالهای ورزشی دسترسی ورزشهاي ورد احتیاج مرتب سازی ورزشها بر اساس موضوع	وجود ضرورت
از بین بردن موانع موجود در دسترسی	هندي ۱۳۹۲ تیلور ۱۹۹۴ گالاگر ۲۰۱۴ کاراکاس و کاواس ۲۰۰۸	باشگاههای سیار ورزشی ایجاد و گسترش باشگاههای ورزشی در شهر و روستا طرح باشگاههای ورزشی سیار به اقصی نقاط کشور طرح باشگاههای ورزشی سیار آموزش خاص باشگاههای ورزشی واحد سیار	فضا و محیط پیاده سازی

نتایج	پژوهشگران	تاكید پژوهشگران	هدف
		<p>شبکه باشگاه‌های ورزشی محراهای مناسب توزیع ورزش نقش باشگاه‌های ورزشی در تحقیق آرمانها و توسعه و تعمیق فرهنگ ورزش سهم باشگاه‌های ورزشی سیار تبیغ وسیع درباره باشگاه‌های سیار تطبیق باشگاه‌های ورزشی با فناوری‌ها واحدهای سیار و غیر سیار تحت عنوان پست فرهنگی باشگاه سیار باشگاه‌ها ابزار اساسی رشد فرهنگ ورزشی</p>	
اشترک یافته ها و راه کارها	شیلتون ۲۰۰۱ زوکاو ۱۹۷۹ دایر ۱۹۹۸ دارلینگ ۱۹۹۷ کالایمن ۲۰۱۱ گلشن ۱۳۹۵	<p>تاكید بر شاخص‌های اجرایی ابزاری موثر در نظارت بر عملکرد باشگاه‌ها ارائه راه کارهای نو تاكید نقش رسانه‌ها مسئولان و مدیران اجرایی راه کارهای مختلف اجرایی برنامه‌های کاربردی</p>	ترغیب عملکرد راه کارها و پیاده سازی

## ۲-۴- جمع بندی نهایی پژوهش‌ها

مرور موشکافی به دست آمده از جدول ۱ نشانگر این است که کمترین مقدار در رابطه با مقوله ارائه خدمات ورزشی در باشگاه‌ها و اماکن ورزشی با کمترین مقدار در ارتباط با مقوله نقش سازماندهی و کنترل و تنظیم مراجعت در اماکن ورزشی است که نشانگر خلاصه پژوهش‌های صورت گرفته شده می‌باشد. در این امتداد، چالش مهم و اساسی برای پیاده سازی ارائه خدمات در باشگاه‌های ورزشی پیشنهاد داده می‌شود. مدیران و مسئولان و سپرپستاران باشگاه‌های ورزشی در جهت ارتقای این عمل، ادب و فرهنگ سازمانی مناسب را در اماکن ورزشی آماده سازند هم چنین برنامه‌هایی برای قادر سازی و کسب مهارت در مراجعت و تعلیم هایی برای ارتقاء شاخص‌های فردیتی برای پیاده سازی و اجرای اقدامهای عملی ارائه خدمات سیار فراهم سازند. پیام کواتروم این است که کل فرای جهان و از جمله انسان هستی یا موجوداتی پویا آگاه و مرتبط با هم هستند مفاهیم کوانتمی بر گرفته از مطالعه شیلتون بوده و موضوعی جدید برای رهبری در مدیریت تلقی می‌شود که یک مدل از مهارت‌های تعاملی جدید و پارادایمی از تفکر را برای افزایش اثر بخشی فراهم می‌کند زیرا بر این اصل استوارند که انرژی کوانتمی مهمنترین اصل بوده و علت وقوع همه چیز در جهان است و جنبه مادی این جهان را در درجه دوم اهمیت قرار میدهد(شیلتون، ۲۰۱۰). مهارت‌های کوانتمی در قرن ۲۱ بین رشته‌های علمی مختلف بر تلاش در جهت باز تعریف رویکردها و شناخت انسان در مورد پدیده‌های آشوبناک و پیچیده شد رشد و نفوذ علمی توری کواتروم چنان بود که اصول و مفاهیم آن به صورت پارادایمی در سایر رشته‌های علمی در علم مدیریت مورد استفاده قرار گرفت(محمد هادی، ۱۳۹۰).

## ۵- نتیجه گیری

بنابراین میتوان چنین ادعا کرد که توزیع ورزش و خدمات ورزشی بر کاهش مشکلات مراجعه کنندگان و باشگاه‌ها تاثیر مثبت خواهد داشت از این رو به نظر میرسد که ارائه خدمات سیار ورزشی یکی از شیوه‌های بسیار کم هزینه بی خطر و بدون عارضه جانی است که باید در مقابله با مشکلهای رو به سوی مراجعت باشگاه و اماکن ورزشی مورد توجه قرار گیرد؛ و مطالعه مروورها نشانگر این است که پژوهشی به طور ساختار یافته و کامل در زمینه ارائه خدمات و سرویسهای باشگاه‌های ورزشی صورت گرفته است پس نتیجه پژوهش فعلی مروار کاملی از پژوهش‌های صورت گرفته شده در زمینه ارائه در باشگاه‌های ورزشی را نشان میدهد لذا با توجه به نتایج حاصل داده‌های این پژوهش راه کارهای ذیل به عنوان مهمترین راه کارهای ارتقاء فرهنگ ورزش و ورزش خواهی و دسترسی آسان ارائه خدمات رایگان ارائه خدمات سیار از سوی باشگاه‌های ورزشی جهت توسعه و ترویج خدمات ورزشی راه کارهای مناسبی مدون به عبارت دیگر با توجه به تاثیر آن بر خدمات رایگان ارائه سیار بر خدمات باشگاه‌ها و نحوه ارائه آنها به مراجعت لازم است باشگاه‌ها خصم حفظ و تداوم رسالت خود در مورد ارائه خدمات پایه و رایگان اندیشه‌ی خاصی را نیز برای بقاء و ادامه فعالیت خود مدون سازند. نظر به ضرورت طرح موضوع و حائز اهمیت بودن مبحث توزیع در باشگاه‌های ورزشی در عصر کنونی و همچنین آمادگی بیشتر باشگاه‌ها و مکانهای ورزشی در مواجه با بحرانهای دسترس پذیری و نیز به منظور تداوم و استمرار خدمات بهتر از سوی باشگاه‌ها تلاش نویسنده‌گان مقاله حاضر آن است که با استناد به دیدگاههای محققان مطرح در این حوزه و با توجه به ضرورت نیاز به طرح چنین موضوعی در عصر پیش رو موضوع حاضر را برای انواع باشگاه‌ها و اماکن ورزشی طرح نمایند. میتوان از طریق کاربرد روش‌های ارائه خدمات سیار تا حدودی کسری دسترسی باشگاه‌ها را جبران و افزایش جذب مخاطبان و افزایش جذب مخاطب را تضمین نمود بنابراین عملی شدن خدمات رایگان سبب می‌شود تا

مکانهای ورزشی جهت ارائه خدمات بهتر و با کیفیت تر به کاربران با موانع پیش روی باشگاهها مبارزه و در کوتاه‌ترین زمان ممکن به نیازهای مراجعه کنندگان پاسخ دهنده. بدین وسیله از همه افراد صاحب نظر و مراکز پی گیری در امر توسعه نشر و علاقه مندی به ارتقای سطح ورزشی تقاضا می‌شود که پس از مطالعه مقاله‌های گزارشی موقعیت، امکانات، توانایی‌های تخصصی، برنامه‌های آموزشی و علمی موجود و محدودیت‌ها و مشکلات خویش را هر چه سریعتر بیان تا بتوان از امکانات موجود در ترغیب به ورزش و ورزش خواهی و توسعه ورزش استفاده نمود.

تئوری‌های پیچیده علمی جدید را به مهارت‌های عملی و کاربردی تبدیل کرده است این مهارت‌های کوانتمومی رهبران را برای یک تغییر اساسی در روش تفکر و مدل‌های ذهنی‌شان به چالش می‌طلبند هنگامی که رهبران این مهارت‌ها را مورد استفاده قرار میدهند آنها اعتماد بسیار بیشتری به تغییرات پیدا نموده و پذیرای یادگیری مستمر می‌شوند رهبرانی که شهامت تافقی این مهارت‌ها را با فرایندها و عملکردهای سازمانی دارند روش‌های نوینی را برای حرکت فراسوی ناتوانی‌های سازمانی و ایجاد گروه‌های یادگیری مستمر کشف خواهند کرد آن‌ها عامل اصلی تغییر شد و خود و سازمانها یشان را از درون به بیرون تغییر می‌دهند.

## منابع

۱. اکبری، عباس ۱۳۹۱ بررسی افزایش بهره وری عملکرد پروژه‌ها از طریق تغییر مدیریت کلاسیک به کوانتمومی (شرکت گاز به عنوان مورد). پایان نامه کارشناسی، ۶۶-۷۱. دانشکده مدیریت، دانشگاه علم و صنعت ایران، ۶۶-۷۱.
۲. ایزدی، خلیل؛ سیادت، سید علی ۱۳۹۵ بررسی رابطه بین مدیریت کوانتمومی با اشتاق شغلی و سازگاری کارکنان دانشگاه اصفهان- نوآوری‌های مدیریت آموزشی. سال یازدهم، شماره سوم، ۳۳-۲۵.
۳. آقا بابایی، مرضیه ۱۳۹۲ روابط چندگاه بین راهبردهای رهبری مثبت گرا و راهبردهای خود رهبری و میزان کاربست مولفه های مدیریت کوانتمیدر دانشگاه اصفهان تهران، رساله دکتری، دانشکده علوم تربیتی، دانشگاه اصفهان، ۷۳-۷۷.
۴. آقا بابایی، ره‌هویدا، ره‌رجایی پور، س ۱۳۹۲ رابطه راهبردهای رهبری مثبت گرا و مولفه‌های سازمان کوانتمومی، راهبردهای آموزش در علوم پزشکی، ۳(۲)، ۶۹-۱۶۵.
۵. درگاهی، حسین؛ پرتویشایان؛ زینب، رازقدی، علی اکبر، مروجی، مینا ۱۳۹۵ مدیریت کوانتمومی، مدیریت سیمی، مطالعه مروری در چهارچوب نظام مدیریت آزمایشگاه، فضا و آزمایشگاه و تشخیص، شماره ۳۱، ۴۷-۳۴.
۶. درگی، پروین ۱۳۸۸ مدیریت کوانتمومی، ۱-۴ www.dargi.ir
۷. رضوی، سید محمد حسینی عظیمی‌ثانوی، بابک ۱۳۹۲ اولویت بندی و بررسی میزان آشنایی با مهارت‌های کوانتمومی در سازمانهای ورزشی کشور. اولین همایش ملی مهندسی مدیریت کسب و کار، دانشگاه تحصیلات تکمیلی صنعتی و فناوری پیشرفته، ۵.
۸. زرگرپ، سید مجتبی ۱۳۸۹ به کار گیری مفاهیم جدید برای خلق سازمانهای یادگیرنده، فصلنامه پرونده مدیریت، سال ۴، شماره ۱۴.
۹. سلیمی، محمد حسین؛ رجایی پور، سعید؛ سیادت، سید علی؛ بیدرام، حمید ۱۳۹۵ رابطه بین‌مهارت‌های کوانتمومی و قابلیت‌های چابکی سازمانی از طریق نقش میانجی هوش سازمانی در دانشگاه‌های دولتی منتخب اصفهان، فصلنامه پژوهش‌های مدیریت عمومی، سال نهم، شماره ۳۳.
۱۰. سلیمی، محمد حسین؛ رجایی پور، سعید؛ سیادت، سید علی؛ بیدرام، حمید ۱۳۹۷ رابطه بین مهارت‌های مدیریت کوانتمومی و قابلیت‌های چابکی سازمانی از طریق نقش میانجی هوش سازمانی در دانشگاه‌های دولتی منتخب اصفهان. پژوهش‌های مدیریت عمومی سال نهم، شماره ۳۳، ص ۱۳۸-۱۱۳.
۱۱. شلتون، شارلوت؛ دارلینگ، جان ۱۳۸۸ مدل مهارت‌های کوانتمومی در رهبری پارادایم نوینی برای ارتقای رهبری اثر بخش، ترجمه ابراهیم گلشن، مجله تحول اداری، مرکز تحقیقات کامپیوتر علوم اسلامی، ۴۲-۴۳، ۶۶-۶۴.
۱۲. عبادی المر، صالح ۱۳۹۴ تاثیر مدیریت کوانتمومی بر افزایش بهره وری کارکنان سازمان - کنفرانس بین المللی مدیریت، اقتصادو علوم انسانی، ترکیه، استانبول. شرکت مدیران ایده پردازان پایاخت ایلیا.
۱۳. عظیمی ثانوی، بابک، رضوی؛ محمد حسین ۱۳۹۳ ارتباط بین میزان آشنایی و به کار گیری مهارت‌های کوانتمومی مدیریت در سازمانهای ورزشی - مدیریت ورزشی، دوره ۶، شماره ۴، ۶۲۵-۶۱۳.
۱۴. عظیمی ثانوی، بابک؛ رضوی؛ سید محمد حسین ۱۳۹۳ ارتباط بین میزان آشنایی و به کار گیری مهارت‌های کوانتمومی مدیریت در سازمانهای ورزشی، دوره ۶، شماره ۴.
۱۵. غلام زاده، حجت ۱۳۹۳ مهارت‌های کوانتمومی در مدیریت آموزشی، ۱-۶.
۱۶. قربانی، علی؛ مقدم، متینه؛ هرنده، آزین. ۱۳۹۸ بررسی تاثیر مهارت‌های کوانتمومی مدیریت بر عملکرد نوآورانه کارکنان با توجه به نقش ظرفیت جذب دانش و تسهیم دانش مطالعه موردي: کارکنان دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی، فصلنامه مدیریت سازمانهای دولتی، دوره ۸، شماره ۱.

۱۷. گلشن، ابراهیم. ۱۳۹۵. مدل مهارتهای کوانتومی در مدیریت پارادایم نوینی برای ارتقای رهبری اثر بخش، *فصلنامه تحول اداری* ۷(۴۰)، ۵۲-۴۴.
۱۸. محمد هادی، فریبرز. ۱۳۹۰. پارادایم کوانتومی در مدیریت فرهنگ سازمانی. سال نهم، شماره ۲۳. ص. ۹۴-۷۱.
۱۹. مختاری نوری، جمیله؛ سید محمد. ۱۳۸۷. کاربرد مدل کوانتومی در رهبری پرستاری، نشریه دانشکده پرستاریو مامایی شهید بهشتی. دوره ۱۸. شماره ۶۱-۶۱. ص. ۷۹-۵۶.
۲۰. میر کمالی، سید محمد؛ حاج خزیمه، مجتبیف. ۱۳۹۸. بررسی رابطه مهارتهای کوانتومی مدیران و آمادگی کارکنان برای تغییر سازمانی مورد (کارکنان دانشگاه تهران). *فصلنامه علمی آموزشی علوم دریایی*، شماره ۱۹، زمستان ۹۸.
۲۱. میرصفیان، حمیدرضا؛ سلیمی، مهدی. ۱۳۹۴. تعیین سهم نسبی مولفه های مدیریت کوانتومی بر رفتارهای کارآفرینی کارکنان سازمان ورزش و جوانان استان اصفهان. رویکردهای نوین در مدیریت ورزشی. دوره ۳ شماره ۱. ص. ۹۷-۸۵.
۲۲. نظر پوری، امیر هوشنگ؛ عارف نژاد؛ محسن، شربعت نژاد، علی. ۱۳۹۶. طراحی مدل رهبری کوانتومی در سازمانهای دولتی با استفاده از رویکرد مدلسازی ساختاری- تغییری چشم انداز، مدیریت دولتی، شماره ۲۹. ۱۵۳-۱۳۵.
۲۳. واعظی، رضا؛ عدنان راد؛ اعظم، شاه محمدی، مرضیه؛ ۱۳۹۳. نگرشی به تغییر از منظر آموزه های اسلامی و رابطه ان با آمادگی کارکنان برای تغییر. *فصلنامه مطالعات رفتار سازمانی*، دوره ۳، شماره ۸ و ۹. ص. ۱۰-۱۳.
۲۴. هندی، چارلز. ۱۳۹۲. استعاره‌ی جدید مدیریت، ۵۵ برگرفته از سایت [www.modiryar.com](http://www.modiryar.com)

25. Abdullah JB Kassim J M (2011). Instructional leadership and attitude towards organizational change among secondary schools principal in pahang, Malaysia. *Procedia social and behavioral science*, (15)pp:33,4-33-90
26. Darling. R.(2008). Effective conflict management: use of a worker w. earl the behavioral style model, leadership and organizational development journal, vol, 22, no,pp: 230-242
27. Dyer,W.W.(1998). Wisdom of the age, harper-colins, new york, ny.
28. Fairholm, M.R(2004). Anew science out line for leadership development. *Leadership and organization development journal*, 25(4). 369-383.
29. Galagher, E.N(2014). Social support and emotional intelligence as predictors of subjective well- being. *Journal personality and individual differences*, 44-(7). 1551-1561.
30. Karakas, F. and Kavas, M.(2008). Creative brain storming and integrative thinking: skills for twenty- first century managers. *Journal of development and learning in organization*,22(2). 8-11. KilmanR.H.(2011). Quantum organizations: a new paradigm for achieving organizational success and personal meaning: Newport cost, CA: Kilmann diagnostic, pp: 77-83.
31. Mcneill,F.Mand thro, E(1994). *Fuzzy logic: a practical aproache*. academic press, boston,ma,1994.
32. Nurmi,R.W,Darling. J.R(1997). International management leadership, international business press, newyork, ny. Owen, H.(1997). Examdiing our now: the story of open space technology. Pdarrett- Koehler, sanfrancisco, CA.
33. Richards, C.W(1996). Agile manufacturing: beyond lead? *Production inventory management journal*, 37(2), 600-640.
34. Shelton, C. (2010). Spirituality, mental health and nwew the new physics. *International journal of applied psychoanalytic studies*, vol7,no.2, pp: 161-171.
35. Shelton, C.(2010). Spiritality, mental health and the new phsics, *international journal of applied psychoanalytic studies*, vol,7no,2,pp:161-171.
36. Shelton, C. Darling.(2003). Using new science concepts to creat learning organization. management decision, vol.10, no,6. Pp: 353-360.
37. Shelton, C.D.and Darling J.R(2004). From chaos to order: exploring new fromtiers in conflict management organization development journal, 22(3), 22-41.
38. Shelton, C.K.and Darling J.K(2013). The quantum skills model in management: a new paradigm to enhance effective leadership. *Leadership a organization development journal*, 22(6). 164-273.
39. Shelton, C.K.and Darling,J.R(2001) the quantum skills medline management a new paradigm to enhance effective leadership. *Leadership a organization development journal*, 22(6), 264-273.
40. Shelton, C.K.AND Darling,j.r(2001). The quantum skliis model in management: a newparadigm to enhance effective leadership. *Leadership a organizational development journal*, 22(6), 264-273.
41. Shelton, C.young,j. LIU,Q(2005). Management in an age of complexity: quantum skills for the new milleumium *international journal of human resource development and management*, VOL5, NO, 2. 111-127.

42. Shelton, charlotte and darling, (2003). USING NEW SCIENCE CONCEPTS TO CREATE LEARNING ORGANIZATION journal of learning organization, vol,10, no, 6. 2003, pp: 353-360.
43. Tayler, E. (1994). Radical conduct of research. New metaphysical foundation of modern science, 345-373.
44. Vargas, J.(2010). THE NECESSITY OF PHYSICS QUANTUM SKILLS STrateges. Acta universitalis danubius, 8(3), 129-132.
45. Zukar,G(2012). The dancing wali masters: an overview of the new physics. Random house.
- 

## **A look at the background to the concept of effectiveness in improving quantum management skills in systematic review**

**Behnam Mazaheri**

*Master of Strategic Management in Sports Organizations, Payame Noor University, Garmser Branch*

سال نهم، شماره ۱ (پیاپی: ۹)، بهار ۱۴۰۰، جلد ۳

ISSN: 2645-4475

علوم اجتماعی و مطالعات کاربردی در  
پرستاد جامعه شناسی

### **Abstract**

**Aim:** The purpose of this study is to review the research on the use of the concept of quantum management skills in the direction of people in sports venues in order to identify and apply it in sports venues and the research vacuum in the research to complete future research.

**Research method:** The research method is systematic review. For this purpose, related researches were searched and identified in 5 Persian databases and 7 foreign databases between 2005 and 1400. The research was the result of research that after controlling and reviewing the research by researchers, 20 of the most relevant cases were used for this research.

**Findings:** Findings showed that the research method in Iran was a quantitative approach using a questionnaire and outside Iran was a combination of two quantitative and qualitative approaches and the tools used were a questionnaire and an interview.

**Conclusion:** The results showed that due to the role of technology transformation, managers and clients of sports venues can use their methods such as services based on quantum management skills, services, models to attract managers and clients and the orientation of sports venues to their professional position. In order to provide client-centered services and improve the satisfaction of managers and clients to sports venues.

**Keywords:** Quantum Management Skills, Sports Organizations, Strategic Management