

## ارائه الگوی بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با نوآوری بازاریابی : با تأکید بر نقش میانجی گرایش به بازار در جهت رونق بازار صنایع چرم با محوریت منطقه آذربایجان شرقی

ایوب جباری سفیدگری

دانشجوی دکتری رشته مدیریت بازاریابی دانشگاه واحد تبریز، آزاد اسلامی ، تبریز، ایران.

سیروس فخیمی آذر<sup>۱</sup>

عضو هیئت علمی گروه مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز، تبریز، ایران

محمد فاریابی

عضو هیات علمی دانشگاه تبریز، تبریز، ایران.

یعقوب علوی متین

عضو هیئت علمی گروه مدیریت دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز، تبریز، ایران.

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۱۲/۲۰ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۱۲/۲۰

### چکیده

هدف از این تحقیق ارائه الگوی بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با نوآوری بازاریابی : با تأکید بر نقش میانجی گرایش به بازار در جهت رونق بازار صنایع چرم با محوریت منطقه آذربایجان شرقی میباشد. جامعه آماری در بخش کیفی شامل خبرگان، مدیران عامل و مدیران ارشد SMEها در صنعت کیف و کفش استان آذربایجان شرقی میباشد که تعداد حجم نمونه به روش اشباع نظری و گلوله بر法ی ۴۰ نفر در نظر گرفته شد. جامعه آماری در بخش کمی برابر ۱۶۲۰ واحد فعال در استان آذربایجان شرقی بوده که نمونه آماری بر اساس جدول مورگان-کرجی تعداد ۳۱۰ نفر در نظر گرفته شده است. این افراد با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده انتخاب شدند. از تعداد مذکور، ۳۴۵ واحد مربوطه به منطقه شمال استان آذربایجان شرقی، تعداد ۵۰۲ واحد مربوطه به منطقه غربی استان، تعداد ۲۱۷ واحد مربوطه به منطقه جنوبی استان و تعداد ۵۵۶ واحد مربوط به منطقه شرقی استان میباشدند. ابزار جمع آوری اطلاعات در مرحله کیفی، مصاحبه نیم ساختاری یافته و بحث گروهی بوده است و گردآوری داده ها در مرحله کمی از طریق پرسشنامه محقق ساخته به روش میدانی انجام گرفت. جهت تحلیل داده های کیفی از روش تحلیل محظوظ و نرم افزار maxqda استفاده شد و جهت تحلیل داده های کمی ضمن استفاده از روش های توصیفی از روش مدل یابی معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار spss و smart pls استفاده شد. در این پژوهش ابتدا مولفه های اصلی و شاخص ها شناسایی شده و سپس الگو با استفاده از روش تحلیل مسیر و مدل سازی معادلات ساختاری در میدان پژوهش اجرا، پیاده سازی و اعتبارسنجی گردید. نتایج پژوهش در مرحله کیفی نشان داد که مدل دارای هفت مولفه و ۶۲ شاخص می باشد. در بخش کمی، بر اساس مدل استخراجی از نرم افزار maxqda<sup>۱۰</sup> فرضیه بر اساس مدل معادلات ساختاری آزمون شد که هفت فرضیه مورد تایید و سه فرضیه رد شده است.

**کلیدواژگان:** بین‌المللی شدن، صنایع کوچک و متوسط، نوآوری بازاریابی، گرایش به بازار، قابلیت‌های بازاریابی.

## مقدمه

در کشورهای توسعه‌یافته اکثر فعالیت‌های اقتصادی این کشورها از طریق شرکتها کوچک و متوسط انجام می‌گیرد و SME‌ها به مثابه ستون فقرات اقتصاد پویای این کشورها عمل می‌کنند. امروزه ایجاد و حمایت از بنگاه‌های کوچک و متوسط یکی از اولویت‌های اساسی در برنامه‌های توسعه اقتصادی در بسیاری از کشورهای پیشرفته و در حال توسعه است. شرکت‌های کوچک و متوسط به واسطه ساختار انعطاف‌پذیر به خوبی می‌توانند نیاز جوامع در حال تغییر امروزی را برآورده سازند (میرشفیعی، ۱۳۸۴). در خصوص اهمیت این شرکت‌ها همین بس که در سال ۲۰۱۸ حداقل ۲/۳ میلیون موسسه کوچک و متوسط در آلمان وجود دارد که تعداد کارکنان آنها ۲۰ میلیون نفر است و ۷۰ درصد کل شاغلان این کشور را در خود جای داده‌اند. در ایالات متحده نیز حدود ۲۵ میلیون بنگاه کوچک و متوسط وجود دارد که بیش از ۵۰ درصد نیروی کار بخش خصوصی را در اختیار دارد. این بنگاه‌ها به تنهایی نیمی از تولید ناخالص داخلی ایالات متحده را تأمین کرده و ۹۶ درصد از کل صادرات این کشور نیز توسط این شرکت‌ها تولید می‌شود (Aspelund & Moen, 2017) (yamin and sinkovich, 2006). صنایع کوچک و متوسط جستجوی فرصت‌های بازار در خارج از کشور می‌پردازند (danaiyi فرد و دیگران، ۱۳۹۲). قابلیت‌های بازاریابی فرایند یکپارچه‌ای است که در آن شرکت‌ها منابع محسوس و نامحسوس را برای درک پیچیدگی نیازهای خاص مشتریان، دستیابی به یک تمایز نسبی محصولات برای برتری رقابتی و در نهایت دستیابی به یک کیفیت برنده مناسب به کار می‌برند (tan and sousa, 2015). در پژوهش حاضر سعی شده است تا از منظری نو، راهکارهای نوآوری بازاریابی در شرکت کوچک و متوسط صنایع چرم منطقه آذربایجان-شرقی به عنوان قطب تولید و صادرات چرم و محصولات چرم که منجر به بین‌المللی شدن می‌شود، بررسی شود. که این شامل همه صنایع کوچک و متوسط تولیدکننده‌های چرم طبیعی و محصولات چرمی منطقه آذربایجان‌شرقی می‌باشد که به دنبال ورود به بازارهای بین‌المللی می‌باشند. طبق آمار موجود در اتحادیه‌های تولید کنندگان کفش استان اعضای دارای پروانه کسب ۲۵۸۰ عضو می‌باشد که از آن حدود ۱۴۰۰ واحد تولیدی فعالیت دارند که از این تعداد ۲۸ عضو در دارای عضویت در اداره بازرگانی و ۵ نفر کارت بازرگانی می‌باشد و بنا به اطلاعات مندرج در شهرک‌های صنعتی استان آذربایجان‌شرقی، شهر تبریز دارای ۳۶۵ واحد تولیدی چرم طبیعی دارد که ۲۲۰ واحد دارای پروانه بهره‌برداری و ۱۶۵ واحد نیز بدون پروانه بهره‌برداری در زمینه تولید انواع چرم طبیعی فعالیت می‌کنند که از این تعداد ۱۱۰ واحد دارای کارت بازرگانی می‌باشند و ۱۲ واحد به صورت فعل دارای صادرات به کشورهای آسیای میانه و اروپای شرقی می‌باشند.

## ادیبات نظری پژوهش

### مفهوم نوآوری

در بخش صنایع تولیدی، نوآوری از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. پژوهش در زمینه نوآوری در صنایع تولیدی بسیار ضروری است و نقش مهمی در افزایش رقابت و بقا این صنایع دارد. علی‌رغم اینکه نوآوری به عنوان منبعی

برای بقای سازمان‌های امروزی ضروری و حیاتی است؛ اما باز هم بسیاری از سازمان‌ها و شرکت‌ها به انواع نوآوری به طور جدی توجه نکرده‌اند و با وجود اینکه در پژوهش‌های زیادی رابطه نوآوری بر عملکرد شرکت بررسی شده است اما پژوهشات کمی انواع مولفه‌های نوآوری و تاثیر آنها بر جنبه‌های مختلف عملکرد شرکت را یکجا و با هم سنجیده‌اند نگاهی به نظام‌های اقتصادی و اجتماعی در بسیاری از کشورهای پیشرفته و توسعه‌یافته جهان نشان می‌دهد که ایجاد و حمایت از بنگاه‌های کوچک و متوسط یکی از اولویت‌های اساسی برای ورود به بازار رقابتی تجارت جهانی است (rajabalipour, 2015). بین المللی شدن ناشی از فراهم شدن زمینه‌ای برای تغییر است. در واقع رشد شرکت‌ها زمینه‌ای را فراهم می‌کند تا آن‌ها به سمت بین المللی شدن حرکت کنند. بطور کلی بین المللی شدن به عنوان فرایند سازگاری شرکت (استراتژی، ساختار، منابع) با محیط بین الملل یاد می‌کنند (Narver & Slater, 2017). نوآوری در بازاریابی تنها به تولید محصول جدید نمی‌اندیشد، بلکه تمام فرایندهای بازاریابی (از جزئی‌ترین تغییرات تا بنیادی‌ترین آنها) را در بر می‌گیرد و هدف آن رسیدن به سود بیشتر است. نوآوری بازاریابی به معنای اجرای روش بازاریابی است که شامل تغییرات چشم‌گیری در طراحی محصول، بسته‌بندی محصول، موقعیت محصول در بازار، ترفع محصول و قیمت‌گذاری محصول می‌شود. هدف نوآوری بازاریابی شناسایی بهتر نیاز مشتریان، بازکردن بازارهای جدید یا موقعیت‌یابی جدید محصول شرکت در بازار با توجه به افزایش فروش شرکت است (Kotler, 2017).

### مفهوم قابلیت‌های بازاریابی

گرایش به بازار یک منبع قوی مزیت رقابتی پایدار است، چراکه برای تقلید کردن دشوار بوده و سازمان را متمرکز می‌کند تا فرصتها را برای رشد بیابد و تاخیر زمانی در پاسخ به فرصت‌ها را کاهش دهد و گرایش به بازار جنبه بنیادین از یک فرهنگ سازمان است که ارزش‌های رقابتی، هنجارها، مصنوعات و رفتارهایی را خلق می‌کند که فرصتی را برای مزیت رقابتی برای سازمان فراهم می‌آورد. مفهوم بازاریابی مربوط به این است که چگونه سازمان راجع به محصولات و مشتریانش می‌اندیشد، در حالی‌که گرایش به بازار مربوط به بر عهده گرفتن فعالیت‌های ضروری برای اجرای مفهوم بازاریابی است (Ford & Schellenberg, 2017). قابلیت‌های بازاریابی فرایند یکپارچه‌ای است که در آن شرکت‌ها منابع محسوس و نامحسوس را برای درک پیچیدگی نیازهای خاص مشتریان، دستیابی به یک تمایز نسبی محصولات برای برتری رقابتی و در نهایت دستیابی به یک کیفیت برنده مناسب به کار می‌برند. قابلیت‌های بازاریابی، فرآیندهای یکپارچه و منسجمی هستند که برای اعمال مهارت‌های جمعی، دانش و منابع شرکت طراحی می‌شوند و باعث شناسایی نیازهای بازار می‌شوند و ارزش کالا و خدمات شرکت را بهبود می‌بخشند و شرکت به کمک این قابلیت‌ها قادر است تا خود را با شرایط متغیر بازار تطبیق دهد و از فرصت‌های بازار در جهت مقابله با تهدیدهای رقابتی استفاده نماید (mourghan et al, 2009).

### جدول ۱. خلاصه‌ای از پژوهش‌های مرتبط

نویسنده‌گان	عنوان پژوهش	نتایج پژوهش
صنوبر، سروری و جبارزاده (۱۳۹۷)	آنها پیشنهاد می‌کنند که برای کمک به نشر آثار مثبت شرکت‌های دانش‌بنیان با تأکید بر نقش دانش بازار خارجی بر اقتصاد کشور، توسعه قابلیت‌های دانش بازار و تشخیص فرصت‌های کارآفرینی	بین المللی شدن شرکت‌های دانش‌بنیان با آنها پیشنهاد می‌کنند که برای کمک به نشر آثار مثبت شرکت‌های دانش‌بنیان بر

<p>امینی و فتاحی طراحی الگوی بین‌المللی‌سازی بنگاه‌های کوچک و متوسط در شرکت‌های دانش‌بنیان مبتنی بر نانو (۱۳۹۷)</p> <p>رحیمنیا و همکاران بررسی تأثیر استراتژی‌های نوآوری بر استفاده از استراتژی نوآوری فرایند نسبت به استفاده از استراتژی نوآوری محصول کاراتر و اثربخش‌تر است. (۱۳۹۷)</p> <p>مایک آلایو و بین‌المللی شدن و گرایش کارآفرینی کسب-وکارهای کوچک خانوادگی و تأثیر ایجاد مشکل در کنترل و هماهنگی می‌شود (۲۰۱۹)</p> <p>ونبین و همکاران تاثیر طولی بین‌المللی شدن بر عملکرد شرکت با نقش میانجی قابلیت‌های بازاریابی کمبود آن چنین نتایج مشبی را در بر نخواهد داشت. (۲۰۱۸) Wenbin al. (2018)</p>	<p>این نتایج نشان می‌دهد قابلیت آغاز فرایند بین‌المللی‌سازی کسب‌وکارهای موجود در نهاد فرد کارآفرین و همچنین در بطن کسب‌وکار است و بسته به وضعیت بازار، میزان رقابت داخلی و همچنین اندازه بنگاه و سوابق تجربی موجود شرکت تشید خواهد شد.</p>
---	--

## روش پژوهش

پژوهش حاضر، از نوع آمیخته (کیفی-کمی) می‌باشد. در مرحله کیفی پژوهش، مؤلفه‌های پیشنهادی جهت بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با نوآوری بازاریابی : با تاکید بر نقش میانجی گرایش به بازار و رونق بازار صنایع چرم با محوریت آذربایجان شرقی استخراج می‌شود. جامعه آماری در بخش کیفی شامل خبرگان، مدیران عامل و مدیران ارشد کسب‌وکارهای کوچک و متوسط در صنعت کیف و کفش استان آذربایجان شرقی می‌باشد که تعداد حجم نمونه به روش اشباع نظری و گلوله برفی ۱۵ نفر انتخاب شد. جامعه آماری در بخش کمی برابر ۱۶۲۰ واحد فعال در استان آذربایجان شرقی بوده که نمونه آماری بر اساس جدول مورگان-کرجسی تعداد ۳۱۰ نفر در نظر بوده که این افراد با روش نمونه‌گیری تصادفی ساده انتخاب شدند. لازم به ذکر است از تعداد مذکور، ۳۴۵ واحد مربوطه به منطقه شمال استان آذربایجان شرقی، تعداد ۵۰۲ واحد مربوطه به منطقه غربی استان ، تعداد ۲۱۷ واحد مربوطه به منطقه جنوبی استان و تعداد ۵۵۶ واحد مربوط به منطقه شرقی استان می‌باشند. ابزار جمع آوری اطلاعات در مرحله کیفی، مصاحبه نیمه‌ساختاریافته بوده است و گردآوری داده‌ها در مرحله کمی از طریق پرسشنامه محقق‌ساخته به روش میدانی انجام گرفت. جهت تحلیل داده‌های کیفی از روش تحلیل محتوا و نرم افزار max-qda استفاده شد. جهت تحلیل داده‌های کمی از روش مدل معادلات ساختاری و نرم افزار smart pls استفاده شد.

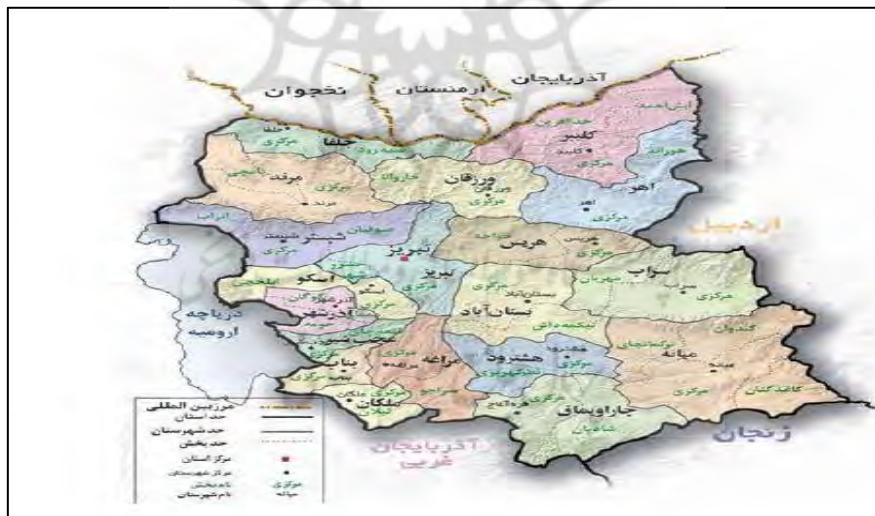
## محدوده مورد مطالعه

آذربایجان شرقی یکی از استان‌های ایران است که در منطقه آذربایجان ایران واقع شده و زمان حکومت پهلوی آذربایجان خاوری نامیده می‌شد. این استان بزرگ‌ترین و پرجمعیت‌ترین استان ناحیه شمال غربی ایران محسوب می‌شود. استان آذربایجان شرقی از سمت شمال به جمهوری‌های آذربایجان، ارمنستان و نخجوان، از سمت غرب و جنوب غرب به استان آذربایجان غربی، از سمت شرق به استان اردبیل و از سمت جنوب شرق به استان زنجان محدود شده است. این استان دارای آب و هوای سرد کوهستانی بوده و کل محدوده استان را کوه‌ها و ارتفاعات تشکیل داده‌اند. مساحت استان آذربایجان شرقی ۴۵،۴۹۱ کیلومتر مربع است، این استان، یگانه استان ایران است که با

ارمنستان هم مرز است و همچنین تنها استان کشور است که هم با خاک اصلی جمهوری آذربایجان و هم با جمهوری خودمختار نخجوان که برون بومی متعلق به جمهوری آذربایجان است، مرز مشترک دارد. استان آذربایجان شرقی محل اتصال دو رشته کوه مهم و اصلی کوههای ایران، یعنی البرز و زاگرس است و بلندترین نقطه آن، قله کوه سهند است. مرکز استان آذربایجان شرقی، کلان شهر تبریز است. شهرهای مهم و اقماری این استان دارای فرمانداری ویژه شامل مراغه، مرند و میانه است. آذربایجان شرقی رتبه اول صادرات غیرنفتی در کشور را دارد. همچنین این استان امن‌ترین و کم‌جرم‌ترین استان ایران به‌شمار می‌رود. منطقه آذربایجان شرقی و تبریز بزرگ‌ترین قطب تولید چرم در ایران بوده و بیش از ۳۶۰ واحد تولید چرم در شهرک چرمشهر تبریز مشغول به تولید و فعالیت اقتصادی هستند.

یکی از استفاده‌های اصلی از چرم تبریز در تولید کفش است به طوری که بیش از ۶۰ درصد کفش ایران در تبریز تولید می‌شود، همچنین بیش از ۹۰ درصد کفش چرمی دست‌دوز حاصل هنرمندی مردمان این منطقه است. با توجه به اینکه صنایع فعال در صنعت چرم و کفش، جزو صنایع کوچک هستند و امکان سرمایه‌گذاری در حوزه پژوهش و توسعه را ندارند، ایجاد یک سیستم نوآوری برای این صنعت در استان ضروری است. به رغم کارهای خوبی که در صنایع استان انجام شده، اما روند کار همچنان به شکل سنتی است، صنایع تولیدی از نظر کیفیت مواد اولیه، تولید، بازاریابی و فروش، در حدی نیستند که با رقبای قدرتمند جهانی رقابت کنند. باید کمک شود تا صنعت چرم و کفش به عنوان الگوی موفق از ارتباط صنعت و دانشگاه معرفی شود و بتوانیم این الگو را در صنایع دیگر نیز پیاده کنیم.

نقشه موقعیت جغرافیایی منطقه آذربایجان شرقی می‌تواند دلایلی بر توسعه راهبردی صنایع کوچک و متوسط در این منطقه باشد.



شکل ۱. دلایل توسعه راهبردی در منطقه آذربایجان شرقی

#### یافته‌های پژوهش

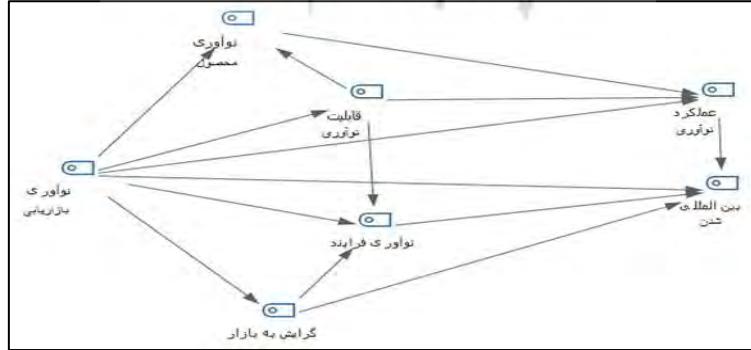
ابتدا در مرحله کیفی، پس از کدگذاری باز و محوری، جهت سنجش روایی این شاخص‌ها و مؤلفه‌ها از روش دلفی توسط خبرگان استفاده شد. بدین منظور نظرات ۱۰ خبره طی سه مرحله با توزیع پرسشنامه دریافت گردید و سپس با اختصاص امتیاز ۱ تا ۵ به میزان اهمیت هر شاخص به صورت خیلی کم (امتیاز ۱) تا خیلی زیاد (امتیاز ۵) و با در نظر گرفتن مبنای میانگین که ۳ به دلیل داشتن طیف لیکرت ۵ تایی برای پذیرش هر شاخص، ۳ شاخص در مرحله

اول دلفی و ۲ شاخص در مرحله‌ی دوم دلفی به دلیل داشتن میانگین زیر ۳ حذف شدند و در نهایت در مرحله‌ی آخر ۶۲ شاخص به تأیید نهایی خبرگان رسید. نتایج به دست آمده از مراحل سه‌گانه‌ی دلفی و شاخص‌های بررسی شده توسط خبرگان در جدول ۲ به صورت جمع‌بندی آورده شده است. ۶۷ شاخص اولیه که در مرحله‌ی کدگذاری باز یا اولیه به دست آمد به شرح جدول ۲ است.

جدول ۲: شاخص‌های به دست آمده در مرحله‌ی کدگذاری و جمع‌بندی ادوار سه گانه‌ی پژوهش دلفی

مولفه	شاخص	ردیف	وزن
مزیت رقابتی و رقابتی بودن قیمت	۱	۵	
زیر ساخت های موجود در تراز جهانی	۲	۴	
رهبری استراتژیک و تفکر جهانی شدن	۳	۲	
تولید مناسب با نیاز مشتریان مختلف	۴	۴	
کیفیت محصول	۵	۳	بین المللی شدن
بازار دانی و بازاریابی مدرن	۶	۲	
شرکت در نمایشگاه ها	۷	۳	
ارسال به موقع محصول	۸	۱	
استاندارد ها و قوانین و تعهد به قوانین بین المللی	۹	۲	
تقویت رایزن های بازارگانی - بازاریابی	۱۰	۱	
سیستم مطلوب تبادلات بانکی	۱۱	۱	
ارتباطات مطلوب با سایر کشورها و ثبات سیاسی	۱۲	۶	
بازاریابی مناسب و مدرن	۱۳	۱	
بکارگیری متخصصین نوآوری بازاریابی	۱۴	۱	
استفاده از جاذبه های نوآوری	۱۵	۱	
مدیریت آمیخته بازاریابی	۱۶	۱	نوآوری بازاریابی
رهبری بازار داخلی	۱۷	۱	
ایجاد سهوالت در روابط بازاریابی	۱۸	۳	
شناخت بازار های ناشناخته	۱۹	۱	
استفاده از روش های جدید بازاریابی	۲۰	۱	
الگو برداری از تجربه های موفق نوآور	۲۱	۱	
ایجاد تمایز از طریق ارائه محصولات جدید	۲۲	۲	
شناسایی بازار هدف و تعقیب نیازهای مشتریان بین المللی و	۲۳	۲	
آشنایی با خواسته های هر ملت بر اساس سلیقه و فرهنگ	۲۴	۱	
ایجاد جایگاه قابل قبولی در بازار داخلی و خارجی	۲۵	۲	گرایش به بازار
استمرار در تولید و کیفیت	۲۶	۱	
مهندسی معکوس محصولات چرمی	۲۷	۱	
رفع نیاز و مطالبات بازارهای داخلی	۲۸	۱	
پی ریزی زیرساخت ها در راستای شناسایی نیاز پنهان مشتری	۲۹	۱	
ایجاد اشتیاق و انگیزش در کارکنان	۳۰	۱	
تولید نگرش جهانی	۳۱	۱	
حفظ محیط زیست	۳۲	۱	
خواص ویژه محصول	۳۳	۱	

۱	۳۴	اصل تنوع و انعطاف پذیری	قابلیت نوآوری
۱	۳۵	نوآوری در همه ارکان صنعت	
۱	۳۶	قابلیت نوآوری در بازاریابی	
۱	۳۷	وجود طرح های توجیهی در قواعد بین المللی	
۱	۳۸	قابلیت در تمامی زمینه های بازاریابی و فرایند تولید	
۱	۳۹	مطابق با مد و فشن	
۱	۴۰	فکر و ایده جدید و خلق محصول جدید	
۱	۴۱	سرعت و روش های انتقال توانایی و کیفیت	
۱	۴۲	بانک های اطلاعاتی تولیدکنندگان	
۱	۴۳	چرخه تامین مالی و سرمایه گذاری	عملکرد نوآوری
۱	۴۴	شرکت با برند معابر جهانی	
۱	۴۵	عملکرد مطلوب در فرآیند برنده سازی و تبلیغات	
۱	۴۶	استفاده صحیح از تکنولوژی	
۱	۴۷	وجود حمایت های دولت در قوانین مالیاتی	
۱	۴۸	طراحی روش جدید برای تولید	
۱	۴۹	استفاده از استراتژی نوآوری فرآیند	
۱	۵۰	بازاریابی الکترونیکی در فضای مجازی	نوآوری فرایند
۱	۵۱	وجود زنجیره ارزش رقابت در فرایند	
۳	۵۲	نوآوری در فرآیند بازاریابی	
۱	۵۳	حفظ حقوق کارگران در فرایند تولید	
۱	۵۴	کاهش آلودگی در فرایند تولید	
۱	۵۵	مدیریت پسماند در فرایند تولید	
۱	۵۶	جزایت محصول	
۱	۵۷	هم راستایی نوآوری محصول با نوآوری در بازاریابی	نوآوری محصول
۱	۵۸	تولید محصول مطابق با فرهنگ های مختلف	
۱	۵۹	استفاده از فناوری جهت تبلیغات	
۱	۶۰	ارائه یک محصول خاص	
۱	۶۱	وجود ماشین آلات به روز	
۱	۶۲	استفاده از استراتژی نوآوری محصول	



شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش استخراجی از نرم افزار مکس کیودی

فرضیه های پژوهش

- ۱- نوآوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی گرایش به بازار موثر است.
- ۲- نوآوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی نوآوری فرایند موثر است.
- ۳- نوآوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی قابلیت نوآوری موثر است.
- ۴- نوآوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی نوآوری محصول موثر است.
- ۵- نوآوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط موثر است.
- ۶- نوآوری بازاریابی بر عملکرد نوآوری در صنایع کوچک و متوسط موثر است.
- ۷- عملکرد نوآوری بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط موثر است.
- ۸- قابلیت نوآوری بر نوآوری محصول در صنایع کوچک و متوسط موثر است.
- ۹- قابلیت نوآوری بر نوآوری فرایند در صنایع کوچک و متوسط موثر است.
- ۱۰- گرایش به بازار بر نوآوری فرایند در صنایع کوچک و متوسط موثر است.

در این بخش، جهت اعتبارسنجی مدل نیز از مدل سازی معادلات ساختاری استفاده شده است. جهت اجرای مدل‌سازی معادلات ساختاری روش‌های متنوعی وجود دارند که یکی از جدیدترین رویکردها در مدل‌سازی معادلات ساختاری روش حداقل مربعات جزیی است که برای نمونه‌های کم استفاده می‌گردد. جهت تحلیل داده‌های کمی ضمن استفاده از روش‌های توصیفی از روش مدل‌یابی معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار spss و smart pls استفاده شد.

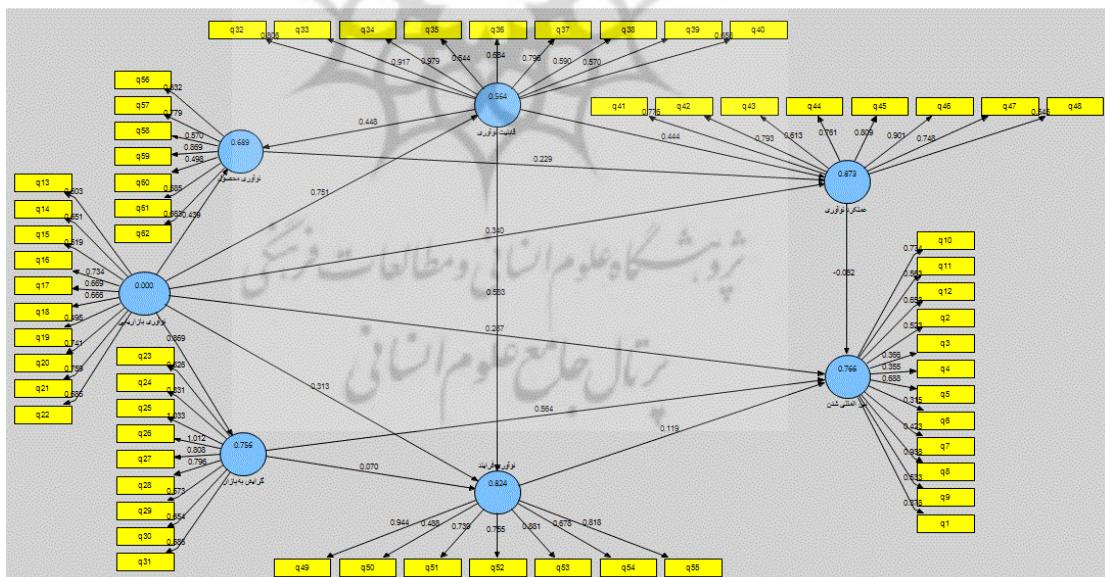
معمولًاً اولین معیاری که در مدل‌های اندازه‌گیری انعکاسی بررسی می‌شود، پایایی سازگاری درونی است. معیار سنتی برای کنترل آن آلفای کرونباخ است که برآورده را جهت پایایی براساس همبستگی درونی معرفها محاسبه می‌نماید. اگر آلفای کرونباخ بیشتر از  $0.70$  باشد، سازگاری درونی و تک بعدی بودن بلوک تایید می‌گردد. علاوه بر آلفای کرونباخ، در مدل‌های مسیری PLS از پایایی مرکب یا ترکیبی نیز برای بررسی پایایی سازگاری درونی استفاده می‌شود. اگر میزان این شاخص که به  $P$  دیلون - گلدشتاین معروف است، بیشتر از  $0.70$  باشد، پایایی مرکب یا ترکیبی مدل نیز تأیید می‌شود. برای بررسی روابی همگرا، به این معناست که مجموعه‌ی معرفها، سازه‌ی اصلی را تبیین می‌کنند. فورنل و لارکر (۱۹۸۱) استفاده از متوسط واریانس استخراج شده (AVE) را به عنوان معیاری برای اعتبار همگرا، پیشنهاد می‌کنند. حداقل  $0.5$  معادل AVE بیانگر اعتبار همگرای کافی است، به این معنی که یک متغیر مکنون می‌تواند به طور میانگین بیش از نیمی از پراکندگی معرفهایش را تبیین کند (آذر و همکاران، ۱۳۹۱).

### جدول ۳. جدول پایایی مرکب و آلفای کرونباخ

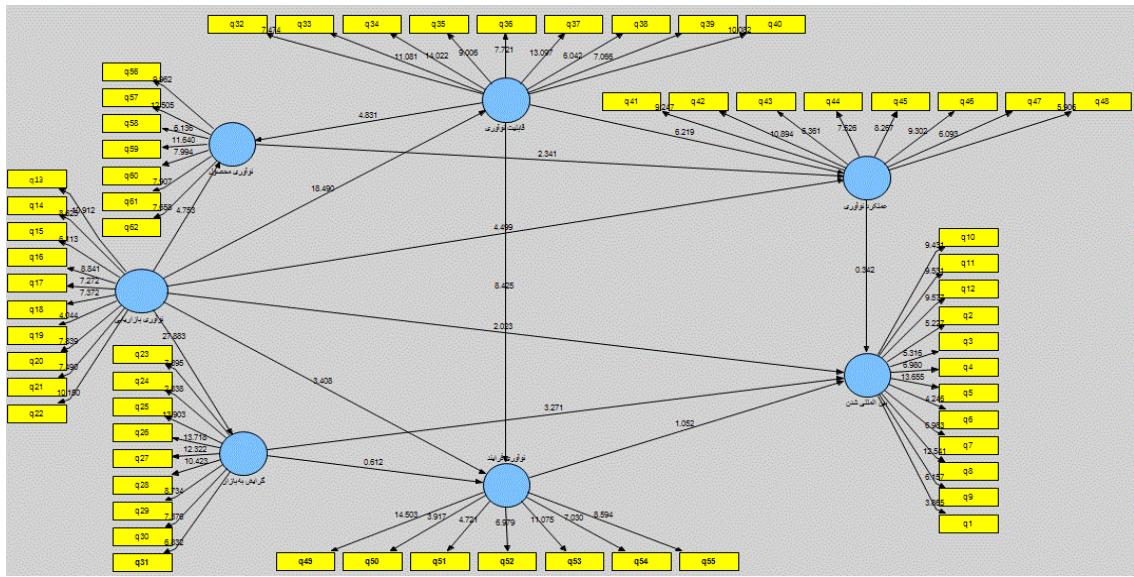
متغیر های پژوهش	پایایی مرکب	آلفای کرونباخ	میانگین واریانس استخراج شده
بین‌المللی شدن	0.840	0.878	0.858
عملکرد نوآوری	0.910	0.899	0.942
قابلیت نوآوری	0.918	0.901	0.930
نوآوری بازاریابی	0.882	0.886	0.947
نوآوری فرایند	0.908	0.877	0.926
نوآوری محصول	0.844	0.883	0.944

گرایش به بازار	0.910	0.886	0.865	(۱)	(۲)	(۳)	(۴)	(۵)	(۶)	(۷)
همانطور که می‌بینید مقادیر به دست آمده برای آلفای کرونباخ و پایایی مرکب همگی بیشتر از ۰/۷۰ است که نشان‌دهنده پایایی مطلوب متغیرهای تحقیق است. بنابراین مدل‌های اندازه‌گیری از پایایی مطلوبی برخوردارند.										
همانطور که در جدول بالا مشاهده می‌شود مقدار AVE برای تمام متغیرهای مکنون بالاتر از ۰.۵ است. بنابراین می‌توان گفت که روایی همگرایی مدل‌های اندازه‌گیری مطلوب می‌باشد. در روایی فورنل و لارکر مقدار جذر AVE هریک از سازه‌ها با مقادیر همبستگی میان سازه‌های دیگر نشان داده شده است.										
<b>جدول ۴. ماتریس سنجش روایی و اگر به روش فورنل و لارکر</b>										
بین المللی شدن (۱)	۰.۹۲۱۹									
عملکرد نوآوری (۲)	۰.۹۶۹۵	۰.۷۷۰								
قابلیت نوآوری (۳)	۰.۹۶۴۳	۰.۸۷۸	۰.۸۰۶							
نوآوری بازاریابی (۴)	۰.۹۶۹۵	۰.۷۵۱	۰.۸۵۱	۰.۸۲۱						
نوآوری فرایند (۵)	۰.۹۶۰۲	۰.۸۱۱	۰.۸۷۷	۰.۸۵۲	۰.۷۷۳					
نوآوری محصول (۶)	۰.۹۶۹۵	۰.۷۱۶	۰.۷۷۵	۰.۷۷۷	۰.۸۳۸	۰.۶۸۷				
گرایش به بازار (۷)	۰.۹۲۷۳	۰.۸۰۹	۰.۸۳۹	۰.۸۶۹	۰.۸۵۳	۰.۸۶۰	۰.۸۶۰			

در پژوهش حاضر، سازه‌ها (متغیرهای مکنون) در مدل، به طور متوسطی با شاخص‌های خود تعامل دارند تا با سازه‌های دیگر، به عبارت دیگر روایی و اگرایی مدل از نظر روایی فورنل در حد متوسط است. نتایج فرضیه‌های پژوهش در شکل ۳ و ۴ نشان داده شده است.



شکل ۳. اندازه‌گیری مدل کلی در حالت استاندارد



شکل ۴. اندازه گیری مدل کلی در حالت معنی داری

خلاصه نتایج فرضیه‌های پژوهش در جدول ۵ بررسی شده است. از ۱۰ فرضیه پژوهش، هفت فرضیه مورد تأیید و سه فرضیه رد شده است.

جدول ۵. نتایج فرضیه‌های پژوهش با استفاده از مدل معادلات ساختاری

فرضیه	متغیر مستقل	میانجی	متغیر وابسته	ضریب	معناداری	نتیجه
۱	نوآوری بازاریابی	گرایش به بازار	بین المللی شدن	۰.۵۶۴-۰.۸۶۹	۳.۲۸-۲۷.۸۸	تأیید فرضیه
۲	نوآوری بازاریابی	نوآوری فرایند	بین المللی شدن	۰.۱۱۹-۰.۳۱۳	۱.۰۵-۳.۴۰	رد فرضیه
۳	نوآوری بازاریابی	قابلیت نوآوری	بین المللی شدن	۰.۴۴۴-۰.۷۵۱	۶.۲۱-۱۸.۴۹	تأیید فرضیه
۴	نوآوری بازاریابی	نوآوری محصول	بین المللی شدن	۰.۲۲۹-۰.۴۳۹	۲.۳۴-۴.۷۵	تأیید فرضیه
۵	نوآوری بازاریابی	-----	بین المللی شدن	۰.۰۲۳	۰.۰۲۳	تأیید فرضیه
۶	نوآوری بازاریابی	-----	عملکرد نوآوری	۰.۰۳۴۰	۴.۴۹۹	تأیید فرضیه
۷	عملکرد نوآوری	-----	بین المللی شدن	-۰.۰۶۲	۰.۳۴۲	رد فرضیه
۸	قابلیت نوآوری	-----	نوآوری محصول	۰.۰۴۸	۴.۸۳	تأیید فرضیه
۹	قابلیت نوآوری	-----	نوآوری فرایند	۰.۰۵۸۳	۸.۴۲	تأیید فرضیه
۱۰	گرایش به بازار	-----	نوآوری فرایند	۰.۰۷۰	۰.۶۱۲	رد فرضیه

شاخص برازش کلی مدل GOF بصورت میانگین هندسی R<sup>2</sup> و متوسط اشتراک محاسبه می‌شود:

$$GOF = \sqrt{Communality \times R^2}$$

در این فرمول شاخص واریانس تبیین شده R<sup>2</sup>، و کیفیت مدل اندازه گیری COMMUNALITY به شرح جدول ذیل میباشد: لازم به ذکر است شاخص واریانس تبیین شده مدل جهت سازه های درون زای مدل بررسی می گردد و نشان میدهد که متغیر وابسته به چه میزان توانست متغیر وابسته را پیشگویی یا تبیین نماید.

جدول ۶. شاخص بررسی اعتبار GOF

GOF	communality	R <sup>2</sup>	متغیر های پژوهش
0.818	0.858	0.766	بین المللی شدن
	0.942	0.872	عملکرد نوآوری
	0.930	0.564	قابلیت نوآوری

نواوری بازاریابی	-----	0.947
نواوری فرایند		0.926
نواوری محصول		0.944
گرایش به بازار		0.865      0.755

مثبت بودن شاخص نیکویی برازش (GOF) که دارای مقدار ۰.۸۱۸ است، برازش کلی مدل را مطلوب نشان می‌دهد. چون این مقدار بیشتر از ۰.۳۵ است، بنابراین نتیجه می‌شود که از مقدار مطلوبی برخوردار است. در نتیجه برازش کلی مدل تأیید می‌گردد.

### نتیجه‌گیری و دستاورده علمی پژوهشی

اثر نواوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی گرایش به بازار به عنوان فرضیه اول بوده؛ ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۵۶۴ و ۰.۸۶۹ که از سطح معناداری ۲۷.۸۸۳ و ۳.۲۸۱ برخوردار بوده که مطلوب می‌باشد، زیرا بیشتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید می‌گردد. در فرضیه دوم، نواوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی نواوری فرایند موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۱۱۹ و ۰.۳۱۳ که از سطح معناداری ۳.۴۰۸ و ۱.۰۵۲ برخوردار بوده که مطلوب نمی‌باشد، زیرا کمتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید نمی‌گردد.

در فرضیه سوم، نواوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی قابلیت نواوری موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۴۴ و ۰.۷۵۱ که از سطح معناداری ۱۸.۴۹۰ و ۶.۲۱۹ برخوردار بوده که مطلوب می‌باشد، زیرا بیشتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید می‌گردد. در فرضیه چهارم، نواوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط با تاکید بر نقش میانجی نواوری محصول موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۴۳۹ و ۰.۰۲۹ که از سطح معناداری ۴.۷۵۳ و ۲.۳۴۱ برخوردار بوده که مطلوب می‌باشد، زیرا بیشتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید می‌گردد. در فرضیه پنجم، نواوری بازاریابی بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۲۸۷ که از سطح معناداری ۲.۰۲۲ برخوردار بوده که مطلوب می‌باشد، زیرا بیشتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید می‌گردد. در فرضیه ششم، نواوری بازاریابی بر عملکرد نواوری در صنایع کوچک و متوسط موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۳۴۰ که از سطح معناداری ۴.۴۹۹ برخوردار بوده که مطلوب می‌باشد، زیرا بیشتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید می‌گردد. در فرضیه هفتم، عملکرد نواوری بر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۰۶۲ که از سطح معناداری ۰.۳۴۲ برخوردار بوده که مطلوب نمی‌باشد، زیرا کمتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید نمی‌گردد. در فرضیه هشتم، قابلیت نواوری بر نواوری محصول در صنایع کوچک و متوسط موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۴۸ که از سطح معناداری ۴.۸۳ برخوردار بوده که مطلوب می‌باشد، زیرا بیشتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید می‌گردد. در فرضیه نهم، قابلیت نواوری بر نواوری فرایند در صنایع کوچک و متوسط موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر ۰.۰۵۸۳ که از سطح معناداری ۸.۴۲۵ برخوردار بوده که مطلوب می‌باشد، زیرا بیشتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید می‌گردد. در فرضیه دهم، گرایش به بازار بر نواوری فرایند در صنایع کوچک و

متوسط موثر است. ضریب مسیر بین دو متغیر بین ۰.۰۷۰ و ۰.۶۱۲ که از سطح معناداری باشد، زیرا کمتر از ۱.۹۶ است. در این حالت وجود تاثیر معنادار تائید نمی‌گردد.

در مورد مقایسه نتایج پژوهش با پژوهش‌های دیگران، اندرهافرد و همکاران (۱۳۹۶)، مطالعه بررسی تاثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد بازاریابی شرکت‌های کوچک و متوسط در بنگاه‌های تولیدی کوچک و متوسط صنایع غذایی استان آذربایجان شرقی انجام داده است. این پژوهش از نظر تاثیر ابعاد قابلیت‌های بازاریابی (نوآوری محصول، قابلیت نوآوری و نوآوری فرایند) بر عملکرد در فرضیه‌های ۳ و ۴ و ۶ با پژوهش حاضر هم‌راستا بوده و همخوانی دارد. نوع پسند و همکاران (۱۳۹۵) مطالعه‌ای با عنوان تاثیر قابلیت بازاریابی، نوآوری و یادگیری بر عملکرد سازمان (مطالعه موردنی: پتروشیمی تبریز) انجام دادند. این پژوهش از نظر تاثیر ابعاد قابلیت‌های بازاریابی (نوآوری محصول، قابلیت نوآوری و نوآوری فرایند) بر عملکرد در فرضیه‌های ۳ و ۴ و ۶ با پژوهش حاضر هم‌راستا بوده و همخوانی دارد. و هابزاده و همکاران (۱۳۹۱) در مقاله‌ای با عنوان "بررسی نقش بازارگرایی بر عملکرد بخش بین‌الملل بانک ملت" نشان دادند که بین ابعاد بازارگرایی در بخش بین‌الملل بانک ملت مشتری محوری بیشتر از رقیب محوری و هماهنگی میان وظیفه‌ای مورد توجه بوده است. این پژوهش از نظر تاثیر توانمندی‌های بازاریابی بر عملکرد بخش بین‌الملل در فرضیه‌های ۲ و ۷ با پژوهش حاضر هم‌راستا بوده و همخوانی دارد. ابرو گنج و مومن دایانا و عمر فاروق (۲۰۱۹) در مقاله‌ای که هدف آن مطالعه بررسی تاثیر بین‌المللی شدن صنایع کوچک و متوسط بر نوآوری محصولات از طریق عوامل میانجی گرایش به بازار و کارآفرینی بود. این پژوهش از نظر تاثیر نوآوری بر بین‌المللی شدن صنایع با نقش میانجی گرایش به بازار در فرضیه ۵ و ۳ با پژوهش حاضر هم‌راستا بوده و همخوانی دارد. راستا بوده و همخوانی دارد. و نبین سان و جوزف پرایس و همکاران (۲۰۱۸) در مقاله‌ای به عنوان تاثیر طولی بین‌المللی شدن بر عملکرد شرکت با نقش میانجی قابلیت‌های بازاریابی پرداخته و با استفاده از نقش میانجی قابلیت‌های بازاریابی که موجب دستیابی به مزایای بازار می‌شود؛ نشان می‌دهد. این پژوهش از نظر تاثیر قابلیت‌های بازاریابی بر بین‌المللی شدن در فرضیه‌های ۲ و ۳ با پژوهش حاضر هم‌راستا بوده و همخوانی دارد.

کاسیولاتی و همکاران (۲۰۱۶) در مقاله‌ای با عنوان رابطه بین قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد شرکت: نقش میانجی گرایش بازار با روش مدل‌سازی معادلات ساختاری به بررسی تاثیر قابلیت‌های بازاریابی با نقش میانجی گرایش بازار پرداختند. این پژوهش از نظر تاثیر قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد در فرضیه‌های ۳ و ۴ با پژوهش حاضر هم‌راستا بوده و همخوانی دارد. شائن متیوس و همکارانش (۲۰۱۴)، مقاله‌ای تحت عنوان "قابلیت‌های بازاریابی و رشد بازار بین‌المللی" انجام دادند. این پژوهش از نظر تاثیر قابلیت‌های بازاریابی بر رشد بازار بین‌المللی در فرضیه ۲ با پژوهش حاضر هم‌راستا بوده و همخوانی دارد.

#### منابع

- امینی، علیرضا و فتاحی، حمیدرضا (۱۳۹۷)، طراحی الگوی بین‌المللی‌سازی بنگاه‌های کوچک و متوسط در شرکت‌های دانش‌بنیان مبتنی بر نانو، نشریه مدیریت بازرگانی، دوره ۱۰، شماره ۳، صفحه ۵۸۳-۶۰۲.
- حاجی حسینی ح، نورزاد مقد ا. (۱۳۹۳). تاثیر نوآوری و بازارگرایی بر عملکرد کسب و کار و مزیت رقابتی پایدار در بنگاه‌های صنعتی، دو فصلنامه تکنولوژی صنعتی، تهران، دانشکده علوم و فنون نوین دانشگاه تهران.
- حیدری ن، الماسی تبار ح ر، محمدی م ن. (۱۳۹۳). بررسی تاثیر نوآوری بازاریابی بر بقای شرکت‌های کوچک و متوسط شهرکرمانشاه، کنفرانس بین‌المللی حسابداری و مدیریت، تهران، موسسه همایشگران مهر اشراق، مرکز همایشهای دانشگاه تهران.

- دانایی فرد، حسن؛ کردنائیج، اسدالله؛ دلخواه، جلیل و آقازیارتی، مهدی (۱۳۹۲)، «نوسازی راهبردی: بررسی نقش یادگیری سازمانی». چشم انداز مدیریت بازرگانی، شماره ۱۵، صص ۳۷-۵۷.
- رحیم نیا، فریبرز؛ خوراکیان، علیرضا و قادری، فرشاد (۱۳۹۷)، نشریه علمی پژوهشی مدیریت کسب و کارهای بین المللی، دوره ۱، شماره ۳، صفحه ۱-۲۲.
- رجبعلی پور م. ۲۰۱۵. تاثیر انواع نوآوری ها با انواع عملکردهای سازمانی در شرکت های تولیدی استان خوزستان، کنفرانس بین المللی استانبول، ترکیه.
- صنوبیر، ناصر؛ سروری، رحیم؛ جبارزاده، یونس؛ (۱۳۹۷)، «بین المللی شدن شرکت های دانش بنیان: نقش دانش بازار خارجی و تشخیص فرصت کارآفرینانه بین المللی». دانشگاه تهران، نشریه کارآفرینی، دوره ۱۱، شماره ۳ - شماره پیاپی ۴۱، پاییز ۱۳۹۷، صفحه ۴۹۷-۴۶۱.
- میرشفیعی، علی. (۱۳۸۴). «با نگاهی به طرح عارضه یابی سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران»، ماهنامه نفت پارس، ۶۲-۳۲، ۴۴.
- نیک رفتار طی، طالبی ک، سعیدی ف. ۱۳۹۴. بررسی رابطه نوآوری سازمانی و عملکرد با متغیر میانجی نوآوری بازاریابی (مطالعه موردی: کسب و کارهای کوچک و متوسط در صنعت نساجی کاشان)، مدیریت بازرگانی، دوره ۷، شماره ۲، صص ۴۸۵-۵۰۰۰.

- Drucker, P. F. (1954). *The Practice of Management*. Harper & Row, New York.
- Farrell, M. (2000)."Developing a Market-Oriented Learning Organazation "Australian Journal of Management, 25(2):201-222
- Ford, J. D., & Schellenberg, D. A. (2017). Conceptual issues of linkage in the assessmentof organizational performance. *Academy of Management Review*, 7, 49.
- Hamali, H. (2015). "The effect of entrepreneurial marketing on business performance: Small garment industry in Bandung city, Indonesia". *Developing Country Studies*, 5 (1), 24-30.
- Jaworski, B. J., & Kohli, A. K. (1996). Market orientation: Review, refinement, androadmap. *Journal of Market - Focused Management*, 1, 119-135
- Kotler, P., (2017). *Principles of Marketing*. Prentice Hall, NJ.
- Tan, Q., Sousa, C. M.P. (2015), Leveraging marketing capabilities into competitive advantage and export performance, *International Marketing Review*, Vol. 32, I. 1, pp. 78
- Morgan, N.A., Vorhies, D.W., & Mason, C.H . ( 2009 ) . ,Market orientation, marketing capabilities and firm performance, *Strategic Management Journal*, 30(8), 909–920.
- Narver J. C. and Slater S. F., (2017), The effect of a market orientation on business profitability, *Journal of Marketing*, 54, October: 20– 35.
- Wenbin Sun, Juseph price, Yuan Ding. (2018). The longitudinal effects of internationalization on firm performance: the modaratinf role of marketing capability .*Journal of ScienenceDirect*, Accepted 2018.08.03.Volum 0148-2963.
- Yamin, M., & Sinkovics, R. R. (2006). Online internationalisation, psychic distance reduction and the virtuality trap. *International Business Review*, 15(4), 339–360.
- Slater, S. F., Hult, G. T. M., & Olson, E. M. (2010). Factorsinfluencing the relative importance of marketing strategycreativity and marketing strategy implementationeffectiveness. *Industrial Marketing Management*, 39(4), 551–559.