



Journal of Production and Operations Management

University of Isfahan E-ISSN: 2423-6950

Vol. 12, Issue 3, No. 26, Autumn 2021



<http://dx.doi.org/10.22108/jpom.2021.129317.1383>

(Research Paper)

Designing and regulating supplier development systems using ANFIS and meta-heuristic algorithms in the automotive industry

Mansour Esmailzadeh *

Industrial Management, Faculty of Administrative Sciences and Economics, Vali-e-Asr University, Rafsanjan, Iran, esmailzadeh@vru.ac.ir

Laya Olfat

Industrial Management, Faculty of Administrative Sciences and Economics, Vali-e-Asr University, Rafsanjan, Iran, olfat@atu.ac.ir

Maghsoud Amiri

Industrial Management, Faculty of Management and Accounting, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran, amiri@atu.ac.ir

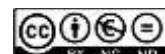
Iman Raeesi Vanani

Industrial Management, Faculty of Administrative Sciences and Economics, Vali-e-Asr University, Rafsanjan, Iran, raeesi@atu.ac.ir

Purpose: This paper aims to design and regulate the Adaptive Neural Fuzzy Inference Systems (ANFIS) of supplier development, determine the importance of different categories of supplier development (SD), and suggest appropriate activities based on the results for the development of suppliers in the automotive industry.

Design/methodology/approach: To design ANFIS, Grid Partitioning, Subtractive Clustering, and FCM have been used. Then, they have been regulated using Back Propagation (BP), Hybrid, Ant Colony Optimization (ACO), Differential Evolution (DE), Genetic Algorithm (GA), and Particle Swarm Optimization (PSO) methods. A five-step procedure has been used for sensitivity analysis of the supplier development categories. By comparing the results of the regulated systems, the most appropriate ones were selected. Also, based on the supplier development score in different categories separately, the supplier development score was predicted for 53 strategic suppliers in the

* Corresponding author



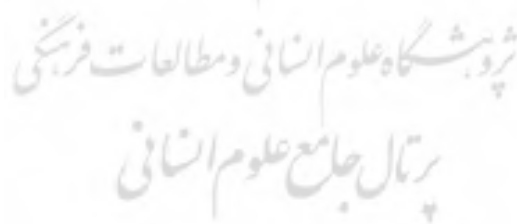
automotive industry. By sensitivity analysis, SD-related categories were prioritized to guide automotive industry manufacturers to use SD-related activities.

Findings: Findings indicated that the FCM compared to the other two methods; meta-heuristic regulation methods compared to BP and Hybrid, and ACO, DE, and GA compared to PSO led to better results. The ACO in all systems, the DE in four systems, and the GA in two categories were identified as the dominant methods, while the PSO was not dominant in any of the categories. This finding implies the priority of meta-heuristic algorithms as ACO> DE> GA> PSO, based on the data of this study. The results of the correlation between the scores of the ANFIS and the average scores of the experts show that the designed ANFIS has high accuracy.

Practical implications: The results of this study will direct manufacturers' investments and direct involvement in SD. The findings encourage manufacturers and suppliers of the Iranian automotive industry first to activities related to the development of environmental capabilities and then activities related to the development of three other categories. The managers of Iran's automotive industry are suggested to apply the activities related to the development of suppliers' environmental capabilities. These activities include evaluating the supplier's environmental performance and feedback, sharing environmental information, ethics and social responsibility, obtaining environmental and social certifications, developing programs to improve the quality of life of target communities, green procurement, and environmental awareness, logistics activities Inversion, and joint efforts to improve performance are sustainable.

Originality/value: This study was one of the first in-house studies to compare the results of meta-heuristic algorithms compatible with ANFIS in the field of SD. In addition, in terms of implementation, it offered suitable SD activities to car manufacturers.

Keywords: Supplier Development (SD), Automotive industry, Sensitivity analysis, Adaptive Neural Fuzzy Inference System (ANFIS), Meta-heuristic algorithms.





مدیریت تولید و عملیات، دوره ۱۲، شماره ۳، پیاپی ۲۶، پاییز ۱۴۰۰

دریافت: ۱۴۰۰/۰۴/۲۷ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۷/۱۲ ص ۹۳-۱۱۷



<http://dx.doi.org/10.22108/ipom.2021.129317.1383>

(مقاله پژوهشی)

طراحی و تنظیم سیستم‌های توسعه‌تأمین‌کننده با استفاده از ANFIS و الگوریتم‌های فراابتکاری در صنعت خودرو

منصور اسماعیل‌زاده^{۱*}، لعیا الفت^۲، مقصود امیری^۳، ایمان رئیسی وانانی^۴

۱- استادیار مدیریت صنعتی، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه ولیعصر (عج)، رفسنجان، ایران، esmailzadeh@vru.ac.ir

۲- استاد مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران، olfat@atu.ac.ir

۳- استاد مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران، amiri@atu.ac.ir

۴- دانشیار مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران، raeesi@atu.ac.ir

چکیده: این مقاله به دنبال طراحی و تنظیم سیستم‌های عصبی-فازی توسعه‌تأمین‌کننده، تعیین درجه اهمیت مقوله‌های مختلف آن و پیشنهاد فعالیت‌های مناسب، براساس نتایج به دست آمده برای توسعه‌تأمین‌کنندگان صنعت خودرو است. برای طراحی سیستم‌ها از سه روش منقطع‌سازی شبکه‌ای، خوشه‌بندی کاشی و سی-میانگین فازی و برای تنظیم آنها از روش‌های پسانتشار و هیبرید و الگوریتم‌های فراابتکاری کلونی مورچگان، تکامل تفاضلی، ژنتیک و ازدحام ذرات استفاده می‌شود. با مقایسه نتایج سیستم‌های تنظیم‌شده، مناسب‌ترین آنها انتخاب و براساس آن نمره توسعه‌تأمین‌کننده در مقوله‌های مختلف و همچنین، توسعه‌تأمین‌کننده برای ۵۳ تأمین‌کننده از تأمین‌کنندگان استراتژیک صنعت خودرو پیش‌بینی می‌شود. برای تحلیل حساسیت مقوله‌های توسعه‌تأمین‌کننده، از یک رویه پنج‌مرحله‌ای استفاده شده است. نتایج مقایسه روش‌ها نشان می‌دهد روش طراحی سی-میانگین فازی نسبت به دو روش دیگر، روش‌های فراابتکاری نسبت به دو روش سنتی و الگوریتم‌های کلونی مورچگان، تکامل تفاضلی و ژنتیک نسبت به الگوریتم ازدحام ذرات، نتایج بهتری به دست می‌دهد. نتایج تحلیل حساسیت نشان می‌دهد مقوله توسعه‌تأمین‌کننده‌های محیطی، حساس‌ترین مقوله است و مقوله‌های توسعه‌تأمین‌کننده‌های ناملموس، توسعه‌تأمین‌کننده‌های ملموس و توسعه‌روابط، به ترتیب در رتبه‌های دوم، سوم و چهارم قرار دارند. نتایج همبستگی بین خروجی سیستم توسعه‌تأمین‌کننده و میانگین نمره‌های خبرگان نشان می‌دهد سیستم طراحی شده، دقت زیادی دارد؛ براساس یافته‌ها، فعالیت‌های مناسب برای توسعه‌تأمین‌کنندگان در مقوله‌های مختلف، پیشنهاد می‌شود.

واژه‌های کلیدی: توسعه‌تأمین‌کننده، صنعت خودرو، تحلیل حساسیت، سیستم استنتاج فازی-عصبی انطباقی، الگوریتم‌های فراابتکاری

* نویسنده مسئول



در بازارهای رقابتی، تنها راه غلبه بر رقبا در کاهش هزینه‌های عملیاتی و بهبود سطح خدمت، توجه هم‌زمان به ملاحظات اقتصادی، زیست‌محیطی و اجتماعی زنجیره تأمین است (شفیعی و همکاران، ۱۳۹۹). برای ایجاد توان رقابتی در شرکت‌ها، باید توانمندی‌ها و منابع داخلی به فاکتورهایی برای موفقیت سازمان و ایجاد مزیت رقابتی نسبت به دیگر رقبا تبدیل شود (الفت و همکاران، ۱۳۹۸). مدیران تأمین، مسئول حفظ یک شبکه‌ای از تأمین‌کنندگان توانااند. بسیاری از شرکت‌های خریدار به‌طور فعال، بهبود عملکرد تأمین‌کننده را از طریق توسعه تأمین‌کننده^۱، حمایت می‌کنند. SD یک فعالیت تجاری منابع بر بلندمدت است که به تعهد تولیدکنندگان و تأمین‌کنندگان نیاز دارد (تالوری و همکاران، ۲۰۱۰). SD شامل تلاش‌های شرکت‌های تولیدی، برای بهبود قابلیت‌ها و عملکرد تأمین‌کنندگانشان است. این تلاش‌ها می‌تواند در حوزه‌های مختلفی، مثل مدیریت کیفیت، توسعه محصول و کاهش هزینه، هدف‌گذاری شود (یانگ^۲، ۲۰۱۱). SD، یک استراتژی همکارانه بلندمدت شروع شده به‌وسیله یک سازمان خریدار، برای ارتقای عملکرد و یا قابلیت‌های تأمین‌کننده است؛ به‌طوری که، تأمین‌کننده قادر است، نیازهای تأمین سازمان خریدار را به روشی اثربخش‌تر و قابل اطمینان‌تر برآورده سازد که مزیت رقابتی بیشتری را به خریدار، برای رقابتی‌تر شدن در بازار می‌دهد (چاوهان^۳ و همکاران، ۲۰۱۲). SD یک فعالیت استراتژیک مرتبط با تأمین‌کننده است که برای ارتقای سطح عملکرد تأمین‌کنندگان، به‌منظور ایجاد و حفظ شبکه‌ای از تأمین‌کنندگان شایسته طراحی می‌شود (رضایی و همکاران، ۲۰۱۵). تعریف بازنگری‌شده^۴ چن^۴ و همکاران (۲۰۱۵)، از SD به این صورت است: «مجموعه‌ای از فعالیت‌های مدیریت دانش است که به‌وسیله شرکت‌های خریدار و تأمین‌کننده انجام می‌شود و قصد دارد، نیازهای تأمین کوتاه‌مدت و بلندمدت شرکت‌های خریدار را از طریق تسهیل عملکرد مداوم شرکت تأمین‌کننده و یا بهبود قابلیت برآورده کند. توسعه تأمین‌کننده ممکن است، فعالیت‌های مدیریت دانش درجه اول و همچنین درجه دوم را درگیر کند» SD، به تأمین‌کنندگان کمک می‌کند تا قابلیت‌ها و عملکردشان را بهبود دهند و به سهم خود، به شرکت خریدار کمک می‌کند تا کاهش هزینه، بهبود بهره‌وری، بهبود کیفیت و بهره‌برداری بهینه از منابع را تحقق بخشد (ساکو^۵، ۲۰۰۴؛ ووترز^۶ و همکاران، ۲۰۰۷؛ تالوری^۷ و همکاران، ۲۰۱۰؛ هامفریز^۸ و همکاران، ۲۰۱۱). برنامه‌های SD یک جزء ضروری از مدیریت روابط تأمین‌کننده است (ناگاتی و ربولدو^۹، ۲۰۱۳). اجرای موفقیت‌آمیز مدیریت زنجیره تأمین، مباحث زیادی را درگیر می‌کند که یکی از مباحث اصلی، SD است.

بعضی از صنایع همچون خودرو، آمادگی شروع حمایتی فعال را برای تأمین‌کنندگانشان دارند. آنها یک سطح فراوانی از تعهد را برای غلبه بر مسائل عملکردی تأمین‌کنندگان نشان دادند (واگنر^{۱۰}، ۲۰۰۶). خودروها محصولات بسیار پیچیده‌ای هستند و به درجه فراوانی از برونسپاری به تأمین‌کنندگان، برای مونتاژ نیاز دارند. صنعت خودرو، یکی از وابسته‌ترین صنایع به تأمین‌کنندگان است. عمده مشکلات تأمین‌کنندگان داخلی، به فقدان یک برنامه برای تدوین و اجرای فعالیت‌های مناسب، به‌منظور SD بعد از انتخاب آنها مرتبط است که در طرح‌های SD باید به آن توجه کرد. تحریم‌های چند سال اخیر موجب می‌شود که کیفیت خودروهای داخلی، به دلیل کیفیت ضعیف قطعات تولیدی تحت تأثیر قرار گیرد؛ بنابراین، این پژوهش برای کمک به جنبه اجرایی SD، چارچوبی را برای SD ارائه می‌دهد که به‌طور خلاصه در آن، برای هرکدام از مقوله‌های SD که الفت و همکاران (۲۰۲۰) ارائه کردند و SD، سیستم‌های استنتاج عصبی-فازی طراحی، تنظیم و مقایسه می‌شود. براساس نتایج مقایسه، مناسب‌ترین سیستم

انتخاب شده و نمره تأمین‌کنندگان در هر مقوله و SD پیش‌بینی شده است. در پایان با تحلیل حساسیت، مقوله‌های مرتبط با SD، به‌منظور جهت‌دادن تولیدکنندگان صنعت خودرو در به‌کارگیری فعالیت‌های مرتبط با SD اولویت‌بندی شد. نتایج این پژوهش، موجب جهت‌بخشی سرمایه‌گذاری‌های تولیدکنندگان و درگیری مستقیم آنها در SD خواهد شد. با توجه به اینکه سایپا و ایران خودرو بیشترین سهم بازار را در اختیار دارد، برای بررسی موضوع در جهان واقعی، تأمین‌کنندگان اصلی و داخلی آنها را انتخاب کردیم.

پژوهش‌های زیادی، SD را در صنعت خودروسازی بررسی کرده است (جدول ۱) که نشان‌دهنده اهمیت زیاد موضوع SD، در صنعت خودروسازی است. ادامه مقاله به‌صورت زیر بخش‌بندی شده است؛ در بخش ۲ به‌طور خلاصه، پیشینه پژوهش ارائه می‌شود. در بخش ۳، متدولوژی پژوهش را خواهیم داشت. در بخش ۴، نتایج و یافته‌ها خواهد آمد. در بخش ۵، بحث و در بخش ۶ نتیجه‌گیری و پیشنهادها خواهد آمد.

۲- پیشینه پژوهش

مفهوم SD را اولین بار، لیندرس^{۱۱} (۱۹۶۶)، برای توصیف تصمیم تولیدکنندگان در ارتقای تعداد تأمین‌کنندگان، با هدف بهبود عملکرد به وجود آورد؛ سپس این ایده، راهگشای پژوهشگران مدیریت زنجیره تأمین، برای شروع مطالعه در مبادلات پیچیده محصول و تأمین‌کنندگان شد (شهزاد^{۱۲} و همکاران، ۲۰۱۶). جالب توجه است که اقدام SD در اوایل سال ۱۹۰۰ در آمریکا، زمانی انجام گرفت که فورد بهبود ظرفیت و عملکرد تأمین‌کنندگان را خواستار شد (کرایوز و همکاران، ۲۰۰۷). واژه SD در دهه ۸۰، با مطالعاتی مثل باجه^{۱۳} و همکاران (۱۹۸۷) بیان شد. در جدول ۱، مهم‌ترین پژوهش‌هایی آمده که SD را بررسی کرده است.

جدول ۱- پیشینه پژوهش

پژوهشگران)	خلاصه پژوهش
کرایوز و اسکائل ^{۱۴} (۲۰۰۲)	اقدامات SD را در صنعت مبتنی بر محصول و مبتنی بر خدمت، در صنایع الکترونیکی، شیمیایی، غذایی، بهداشتی، خودروسازی و فلزات مقایسه می‌کنند.
عبدالله و ماهاراجان ^{۱۵} (۲۰۰۳)	اقدام تدارکات را در پرتون، برای ورودی‌های قطعات و اجزای سطح داخلی بررسی می‌کنند.
ساکو (۲۰۰۴)	برای شناسایی عوامل SD پایدار و پاسخگویی قابلیت‌های سازمانی تأمین‌کنندگان، یک مطالعه مقایسه‌ای از تاریخچه تویوتا، نیسان و هوندا در ژاپن انجام می‌شود.
سانچز ^{۱۶} و همکاران (۲۰۰۵)	اثر SD را بر عملکرد، در صنایع خودروسازی، غذایی، و شیمیایی بررسی کرده‌اند.
واگنر ^{۱۷} (۲۰۰۶)	به‌دنبال فراهم‌آوردن یک دیدگاه متفاوت از فعالیت‌های SD است که توسط شرکت‌های اروپایی فعال در صنایع بهداشتی، خودروسازی، الکترونیک و هوافضا به کار گرفته می‌شود.
ووترزو همکاران (۲۰۰۷)	درباره انگیزه‌ها، روش‌ها و اولویت‌های SD در صنایع نوشیدنی، بهداشتی و خودروسازی کار کردند.
مودی و مابرت ^{۱۸} (۲۰۰۷)	اثر انتقال دانش را بر عملکرد تأمین‌کننده در صنایع خودروسازی، شیمیایی، کامپیوتر و الکترونیک بررسی می‌کنند.
کرایوز و همکاران (۲۰۰۷)	به‌دنبال اثر فعالیت‌های ذهنی و رابطه‌ای SD بر عملکرد تأمین‌کننده در صنعت خودروسازی و الکترونیکی‌اند.
باتسون ^{۱۹} (۲۰۰۸)	اقدامات SD را در صنعت خودروسازی بررسی می‌کنند.
چیداماراتان ^{۲۰} و همکاران (۲۰۰۹)	روابط درونی عوامل SD را در صنعت خودروسازی هند بررسی می‌کنند.
واگنر و کرایوز (۲۰۰۹)	رابطه بین فعالیت‌ها و اهداف SD را در صنایع خودروسازی، های‌تک، الکترونیکی، ساختمانی، شیمیایی،

پژوهشگر(ان)	خلاصه پژوهش
	دارویی، غذا، پارچه و ارتباطات بررسی می‌کنند.
گوویندان ^{۲۱} و همکاران (۲۰۱۰)	معیارهای مرتبط با SD را در صنعت خودروسازی، با مرور پیشینه شناسایی می‌کنند.
قیجسن ^{۲۲} و همکاران (۲۰۱۰)	رابطه بین استراتژی‌های SD را با رضایت و تعهد آن در صنعت خودروسازی آلمان بررسی می‌کنند.
واگنر (۲۰۱۱)	ارزیابی حالت رابطه تأمین‌کننده با خریدار را، قبل از درگیری در فعالیت‌های SD، برای موفقیت SD در صنایع‌هایی تک، خودروسازی، ساختمانی، شیمیایی، دارویی، غذا و منسوجات معرفی می‌کند.
آرایو لویز ^{۲۳} و همکاران (۲۰۱۲)	اثر SD را بر عملکرد کوتاه‌مدت و بلندمدت آن در صنعت خودروسازی مکزیک بررسی می‌کنند.
مارکسبری ^{۲۴} (۲۰۱۲)	اقدامات تویوتا برای SD را شناسایی و توضیح می‌دهد.
آسار ^{۲۵} و همکاران (۲۰۱۳)	نقش بهبود فرایند بازاریابی در SD را در صنایع الکترونیک، خودروسازی و غذا آشکار می‌کنند.
بلونسکا ^{۲۶} و همکاران (۲۰۱۳)	اثر SD را بر منافع روابط، با در نظر گرفتن نقش سرمایه‌ارتباطی در صنایع فلزات و الکترونیک تجزیه و تحلیل می‌کنند.
پرکسمارر ^{۲۷} و همکاران (۲۰۱۳)	آثار سهم درک‌شده یک تأمین‌کننده را از هزینه‌ها و درآمدهای SD، بر رضایت تأمین‌کننده در صنایع خودروسازی، داروسازی و مهندسی بررسی می‌کنند.
کومارو روتروی ^{۲۸} (۲۰۱۴)	به دنبال شناسایی عواملی‌اند که در صنعت خودروسازی، اثربخشی SD را تحت تأثیر قرار می‌دهد.
خان و نیکلسون ^{۲۹} (۲۰۱۴)	یک فرآیند سه‌مرحله‌ای را برای به‌کارگیری SD در صنعت خودروسازی معرفی می‌کنند.
روتروی و کومار (۲۰۱۴)	توانمندسازهای SD را در صنعت خودروسازی شناسایی و طبقه‌بندی می‌کنند.
پرادهان و روتروی (۲۰۱۴)	عوامل بحرانی موفقیت و شاخص‌های کلیدی عملکرد برای SD را در یک شرکت خودروسازی هندی شناسایی و طبقه‌بندی می‌کنند.
روتروی و پرادهان (۲۰۱۴)	یک مدل را برای پذیرش و بهبود مستمر SD، در یک شرکت خودروسازی هندی ارائه می‌دهند.
بلومه ^{۳۰} و همکاران (۲۰۱۴)	SD را با توجه به محیط زیست در صنایع خودروسازی، ارتباطات، غذا و دارو بررسی می‌کنند.
آجان ^{۳۱} و همکاران (۲۰۱۴)	درباره توسعه محیط زیست تأمین‌کننده، با توجه به محیط داخلی و خارجی شرکت در صنایع خودروسازی، الکترونیک، فلزی، پوشاک، منسوجات و شیمیایی تمرکز می‌کنند.
کومار ^{۳۲} و همکاران (۲۰۱۴)	موانع SD را بر اساس ویژگی‌های خریدار و تأمین‌کننده در صنایع خودروسازی، الکترونیک، فلزی، ساختمانی، پوشاک، منسوجات و شیمیایی بررسی می‌کنند.
رضایی و همکاران (۲۰۱۵)	بخش‌بندی تأمین‌کننده را به SD مرتبط می‌کنند.
آکمان ^{۳۳} (۲۰۱۵)	با ارزیابی و بخش‌بندی تأمین‌کنندگان صنعت خودروسازی ترکیه، تأمین‌کنندگانی را شناسایی می‌کند که باید در SD سبز درگیر شوند.
لاوسون ^{۳۴} و همکاران (۲۰۱۵)	فعالیت‌های SD را در توسعه محصول جدید در صنایع الکترونیکی، هوافضا، شیمیایی، دارویی و خودروسازی نشان می‌دهند.
روتروی و کومار (۲۰۱۵)	توانمندسازهای اجرای SD را در صنعت خودروسازی معرفی و ارزیابی می‌کنند.
سانچا ^{۳۵} و همکاران (۲۰۱۵)	نقش اقدامات سطح ملی، مثل مقررات در پذیرش اقدامات SD پایدار را در صنایع فلزات، کامپیوتر، الکترونیک و خودروسازی بررسی می‌کنند.
روتروی و همکاران (۲۰۱۶)	عوامل بحرانی موفقیت اجرای برنامه SD را در صنعت خودروسازی شناسایی و طبقه‌بندی می‌کنند.
آواستی و کانان ^{۳۶} (۲۰۱۶)	برنامه‌های SD سبز را در یک شرکت خودروسازی هندی ارزیابی می‌کنند.
فریدل ^{۳۷} و واگنر (۲۰۱۶)	اهمیت SD مشترک را با خریداران دیگر در صنایع خودروسازی، های‌تک و هوافضا تشریح می‌کنند.
سلیمیان ^{۳۸} و همکاران (۲۰۱۷)	به‌کارگیری تئوری اقتضائی، با در نظر گرفتن اندازه و فرهنگ سازمانی، با بررسی روابط بین SD و کیفیت درونی عملکرد را در صنایع خودروسازی، هوافضا، الکترونیک و پوشاک توسعه می‌دهند.
میزگیر ^{۳۹} و همکاران (۲۰۱۷)	نحوه سرمایه‌گذاری خریدار در SD را با در نظر گرفتن ریسک سرمایه‌گذاری برای SD، در صنعت خودروسازی مشخص می‌کنند.
کومار و روتروی (۲۰۱۸)	یک مطالعه واقع‌بینانه را در صنایع تولیدی هند، شامل خودروسازی، الکترونیک، هوافضا و دفاعی، تجهیزات صنعتی و... برای بررسی تعاملات، میان موانع برنامه‌های SD انجام دادند. یافته‌های آنها موانع

پژوهشگر(ان)	خلاصه پژوهش
	حاصل از جوانب مختلفی، شامل تولیدکننده، تأمین‌کننده، تولیدکننده-تأمین‌کننده و محیط بیرونی را شناسایی کرد.
گلمحمدی و همکاران (۲۰۱۸)	سه استراتژی را شناسایی می‌کند که تأمین‌کنندگان می‌توانند برای تسهیل SD توسط خریداران نشان استفاده کنند. با تجزیه و تحلیل‌های عددی نشان دادند برای خریداران و تأمین‌کنندگان با حاشیه سود پایین، استراتژی دستکاری قیمت فروش کل و برای خریداران و تأمین‌کنندگان با حاشیه سود بالا، استراتژی پرداخت سهمی از سرمایه‌گذاری جذاب‌تر است.
یاور و کاپی ^{۴۰} (۲۰۱۸)	با تعداد ۱۲ مطالعه موردی از صنعت لبنیات هند و مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته نشان دادند، شرکت‌های خصوصی و دولتی هر دو اقدامات مشابهی از SD را برای ایجاد قابلیت‌ها و بهبود عملکرد اقتصادی و اجتماعی تأمین‌کنندگان و خریداران به کار می‌گیرند.
راجرز ^{۴۱} و همکاران (۲۰۱۹)	با گردآوری داده‌ها از دانشجویان MBA اجرایی، توازن مدنظر تصمیم‌گیرندگان را، هنگام به‌کارگیری ابتکار عمل‌های SD برای بهبود عملکرد پایداری تأمین‌کننده، بررسی می‌کند. یافته‌های آنها یک سلسله مراتبی از ترجیحات توازن را برای تصمیم‌گیرندگان نشان می‌دهد.
جئو ^{۴۲} (۲۰۱۹)	با به‌کارگیری رگرسیون چندمتغیره نشان می‌دهند SD یک ابزار مهم برای شرکت‌های خریدار است که با آن می‌توانند رضایت تأمین‌کننده را افزایش دهند.
بتون ^{۴۳} و همکاران (۲۰۲۰)	با مطالعه داده‌های گردآوری‌شده از ۱۴۱ تأمین‌کننده سطح اول در صنعت خودروسازی امریکای شمالی و با استفاده از مدلسازی معادلات ساختاری، برنامه‌های SD را به‌عنوان یک جایگزین برای قدرت دولت بررسی می‌کند.
صغیری و ویلینگ ^{۴۴} (۲۰۲۱)	با مطالعه داده‌های گردآوری‌شده از ۱۴۲ شرکت، نقش میانجی ۵ عامل جنبه تأمین را (اندازه تأمین‌کننده، سهم تأمین‌کننده، پیچیدگی محصول، یکپارچگی خریدار-تأمین‌کننده و سیستم مدیریتی تأمین‌کننده) بر رابطه SD و عملکرد تأمین‌کننده بررسی می‌کند.
صغیری و میرزابیگی (۲۰۲۱)	با مطالعه داده‌های گردآوری‌شده از ۲۶۷ تأمین‌کننده انگلیسی، نقش برنامه‌های SD محیطی خریدار را در اقدامات محیطی تأمین‌کننده، با میانجی‌گری تخصیص منابع و همکاری تأمین‌کننده بررسی می‌کند.
فان ^{۴۵} و همکاران (۲۰۲۱)	با مطالعه داده‌های گردآوری‌شده از ۷۶۸ شرکت، مشوق‌های SD پایدار را شناسایی کردند که به رضایت مشتریان و همچنین به فروش آینده شرکت کمک می‌کند.
تران ^{۴۶} و همکاران (۲۰۲۱)	با تحلیل موضوعی و مقایسه‌های کیفی، لبه تاریک روابط تأمین‌کننده-خریدار؛ به‌ویژه، رابطه بین مشوق‌های SD، هنجارهای رابطه‌ای و فرصت‌طلبی تأمین‌کننده را بررسی می‌کند.
الفت و همکاران (۱۳۹۸ و ۱۳۹۹)	در دو مقاله جداگانه، معیارها و فعالیت‌های مرتبط با SD را در صنعت خودروسازی با استفاده از فراترکیب شناسایی و مقوله‌بندی می‌کند.
شیخ‌سجادیه و بهمنی‌تبریزی (۲۰۲۰)	مدلی فرایندی را به‌همراه نرم‌افزار توسعه تأمین‌کنندگان در حوزه پیمانکاری، با استفاده از الگوهای کیفی و مدل‌های پشتیبان تصمیم، همسو با پایداری زنجیره تأمین معرفی می‌کند.

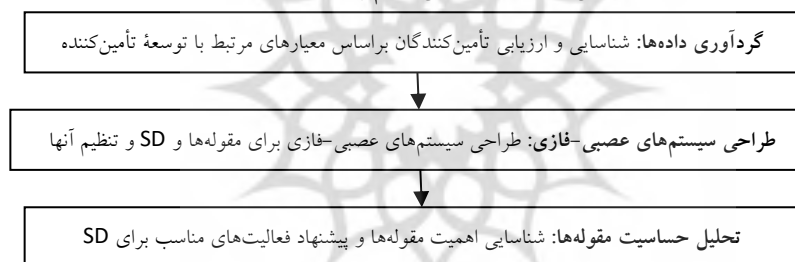
از یک سو در مطالعات گذشته از واژه‌های مختلفی، مثل تلاش‌ها، عناصر، عوامل و استراتژی‌ها برای بررسی SD استفاده شده است و از سویی دیگر، افزایش مطالعات SD در دو دهه اخیر، موجب پیدایش و معرفی معیارها و فعالیت‌های جدید برای SD شده است؛ بنابراین، شناسایی و مقوله‌بندی معیارها و فعالیت‌های مرتبط با SD، در دهه جاری و همچنین یکپارچه کردن آنها در دو واژه معیارها و فعالیت‌های مرتبط با SD و مقوله‌بندی آنها می‌تواند برای پژوهشگران این حوزه مفید باشد؛ زیرا شرکت‌ها مایل اند وضعیت توسعه تأمین‌کنندگان خود را بسنجند که معیارهای مرتبط با SD می‌تواند برای آنها مفید باشد؛ از سویی دیگر، می‌خواهند بدانند که معیارهای مرتبط را چگونه توسعه دهند؛ بنابراین، فعالیت‌های شناسایی شده می‌تواند در این زمینه به شرکت‌ها کمک کند. در پژوهش‌های الفت و

همکاران (۱۳۹۸ و ۱۳۹۹)، معیارها و فعالیت‌های مرتبط با SD در صنعت خودروسازی شناسایی، بومی‌سازی و مقوله‌بندی شده است؛ اما براساس مرور پیشینه، هرکدام از مطالعات، یک یا چند مقوله از مقوله‌های چهارگانه را بررسی کرده است و هیچ‌کدام از آنها، همه این مقوله‌ها را براساس معیارها و فعالیت‌های مرتبط با SD، با هم مطالعه نکرده است. در این مقاله، با در نظر گرفتن معیارها و فعالیت‌های مرتبط با SD در مقوله‌های چهارگانه، چارچوبی برای SD در صنعت خودرو ارائه خواهد شد. با توجه به توضیحات داده‌شده، این مقاله از معدود پژوهش‌هایی است (براساس دانش ما جزء اولین پژوهش‌های داخلی است) که ضمن طراحی سیستم‌های عصبی-فازی، برای مقوله‌های چهارگانه SD در صنعت خودروسازی و همچنین خود SD، شش روش حل (دو روش معمول و چهار الگوریتم فراابتکاری) برای تنظیم آنها به کار می‌گیرد که این می‌تواند، نوآوری بخش به‌کارگیری تکنیک حل مسئله در نظر گرفته شود. در بخش اجرایی و کاربردی بودن نیز، می‌توان به اولویت‌بندی و پیشنهاد فعالیت‌های مرتبط با SD در صنعت خودروسازی اشاره کرد که با به‌کارگیری یک رویه تحلیل حساسیت پنج‌مرحله‌ای محقق می‌شود.

روش شناسایی پژوهش

متدولوژی این پژوهش، به سه بخش گردآوری داده‌ها، طراحی سیستم‌های عصبی-فازی و نحوه به‌دست آوردن نمره‌های SD و رویه تحلیل حساسیت و پیشنهاد فعالیت‌های مناسب برای SD تقسیم شده است (شکل ۱) که در ادامه توضیح داده می‌شود.

شکل ۱- خلاصه مراحل انجام پژوهش



۱-۳- گردآوری داده‌ها

با نظرسنجی از مدیران سایپا و ایران‌خودرو (شامل مدیران ارشد بخش معاونت برنامه‌ریزی شرکت‌های ایران‌خودرو و سایپا بودند که همه آنها بالای ۱۰ سال سابقه کاری داشته‌اند و حداقل تحصیلات آنها کارشناسی ارشد بوده است)، تأمین‌کنندگان اصلی و داخلی شناسایی شدند که بین آنها مشترک بودند (جدول ۳)؛ سپس براساس معیارهای مرتبط با SD توسط مدیران با نمره‌ای از ۰ تا ۱۰۰ ارزیابی شدند. (جدول ۲) هرکدام از خبرگان درباره تأمین‌کنندگانی نظر داده است که با آنها کار می‌کرد و یا آشنایی داشت. روند تکمیل هر پرسشنامه به این صورت است که خبره باید ابتدا برای هر تأمین‌کننده، براساس معیارهای مرتبط با هر مقوله، تأمین‌کنندگان را ارزیابی می‌کرد؛ سپس با توجه به نمره‌های داده‌شده به معیارها، به مقوله مرتبط نیز امتیاز می‌داد. این روش نمره‌دهی به‌منظور تشکیل قواعد در سیستم عصبی-فازی انتخاب شده است. در جدول ۴ معیارهای مرتبط با SD آمده است.

۲-۳- طراحی سیستم‌های عصبی-فازی و نحوه به دست آوردن نمره‌های SD

پس از تکمیل داده‌ها درباره ۵۳ تأمین‌کننده منتخب، سیستم‌های عصبی-فازی با سه روش منقطع‌سازی شبکه‌ای^{۴۷}، خوشه‌بندی کاهشی^{۴۸} و سی- میانگین فازی^{۴۹} برای هر مقوله و SD طراحی شد. ۷۰ درصد داده‌ها به عنوان داده‌های آموزش، ۱۵ درصد به عنوان داده‌های تست و ۱۵ درصد داده‌ها به عنوان داده‌های چک در نظر گرفته شد. هر کدام از سیستم‌های عصبی-فازی طراحی شده با دو روش کلاسیک به نام‌های هیبرید^{۵۰} و پس‌انتشار^{۵۱} و چهار روش تکاملی به نام‌های الگوریتم بهینه‌سازی کلونی مورچه‌ها^{۵۲}، الگوریتم ژنتیک^{۵۳}، بهینه‌سازی ازدحام ذرات^{۵۴} و تکامل تفاضلی^{۵۵} تنظیم شد. فرایند حل مسئله با الگوریتم‌های فراابتکاری به این صورت بود که پس از طراحی شبکه عصبی-فازی، آن را با یکی از الگوریتم‌های فراابتکاری آموزش می‌دادیم و این آموزش تا جایی ادامه پیدا می‌کرد که حداقل RMSE را به دست دهد؛ به عبارتی، سیستم عصبی-فازی طراحی شده می‌توانست با کمترین خطا، پیش‌بینی را انجام دهد؛ سپس مقدار RMSE برای الگوریتم مدنظر یادداشت و نمودارهای مربوط ذخیره می‌شد. شایان ذکر است، گاهی اوقات در فرآیند اجرای مدل و رسیدن به حداقل خطا، در پارامترهای الگوریتم مدنظر نیز تغییرات مناسب داده می‌شد تا به کمترین خطا برسیم. برای هر کدام از مقوله‌های چهارگانه و همچنین SD، ۱۸ مدل (در مجموع ۹۰ مدل) طراحی و اجرا شده و از بین آنها بهترین ترکیب طراحی-تنظیم انتخاب و براساس آن، نمره تأمین‌کنندگان برای توسعه مقوله مربوط و SD پیش‌بینی شده است. سیستم عصبی-فازی اول با پنج معیار ورودی و یک خروجی به نام قابلیت های ناملموس، سیستم عصبی-فازی سوم با چهار معیار ورودی و یک خروجی به نام روابط، سیستم عصبی-فازی چهارم با سه معیار ورودی و یک خروجی به نام قابلیت‌های محیطی و سیستم عصبی-فازی پنجم با چهار مقوله ورودی (خروجی چهار سیستم مرتبط با مقوله‌ها) و یک خروجی به نام SD است. برای هر کدام از مقوله‌ها و SD، ابتدا ورودی‌ها مشخص شد؛ سپس با به‌کارگیری توابع، عضویت فازی از نوع مثلثی وارد سیستم شد. برای هر کدام از توابع، عضویت سه عبارت کم، متوسط و زیاد در نظر گرفته شد. خروجی‌ها با روش میانگین وزنی دیفازی، تجزیه و تحلیل شد. در ادامه این بخش، خلاصه‌ای از سیستم‌های عصبی-فازی و الگوریتم‌های فراابتکاری را توضیح می‌دهیم.

۳-۳- سیستم‌های عصبی-فازی

شبکه‌های عصبی-فازی، یک طرح هوشمند ترکیبی است که از جزء منطق فازی و شبکه‌های عصبی نشأت گرفته است. شبکه‌های عصبی قابلیت یادگیری از روی داده‌ها را دارند (بحیرایی و همکاران، ۱۳۹۵). اساس سیستم‌های عصبی-فازی، بر پایه مجموعه داده‌های ورودی/خروجی یک سیستم استنتاج فازی (FIS) است. همانند سیستم‌های فازی، ساختار ANFIS نیز از دو بخش تشکیل شده است. این دو بخش با قواعد فازی در فرم یک شبکه، به یکدیگر متصل می‌شود (صادقی و همکاران، ۱۳۹۸). ساختارهای مختلفی برای اجرا کردن یک سیستم فازی توسط شبکه‌های عصبی پیشنهاد شد که یکی از پر قدرت‌ترین این ساختارها، ساختاری موسوم به سیستم استنتاج فازی-عصبی انطباقی است که جانگ^{۵۶} (۱۹۹۳) آن را ابداع کرد و پنج لایه دارد:

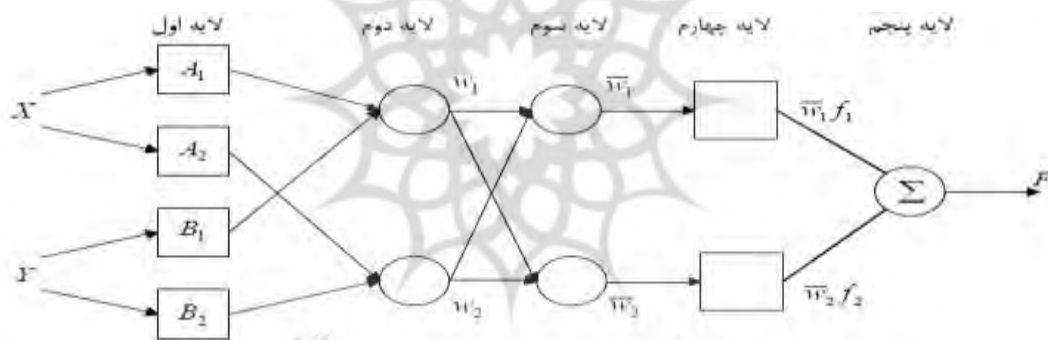
لایه اول، لایه ورودی و خروجی توابع عضویت است. لایه دوم، لایه قوانین نام دارد و همه گره‌ها در این لایه ثابت است و در آن قدرت هر قاعده با استفاده از ضرب جبری ارائه می‌شود. در این لایه، هر گره از حاصل ضرب مقادیر ورودی در لایه قبلی، به دست می‌آید و ارزش به دست آمده، نشان‌دهنده قدرت اجرایی قاعده است. لایه سوم، لایه نرمال‌سازی نام دارد و در آن قدرت قاعده (قانون)، با رابطه زیر، نرمال‌سازی می‌شود که در آن w_i وزن i امین قاعده است. این لایه وزن قاعده را برای مجموع وزن قواعد، محاسبه می‌کند (رابطه ۱).

$$\bar{w} = \frac{w_i}{\sum w_i} \quad (1)$$

لایه چهارم، لایه انطباقی است و در آن هر گره، یک تابع خطی است و ضرایب این تابع با ترکیبی از تقریب حداقل مجذورات و روش استفاده‌شده، تعدیل می‌شود و در نهایت، لایه پنجم که لایه خروجی است و در آن نتایج، به‌عنوان مجموعه‌ای از خروجی گره‌های لایه قبلی، مطابق رابطه (۲) به دست آمده است. در رابطه (۲)، $\bar{w}_i f_i$ ، خروجی گره i ام در لایه قبلی است (گوان^{۵۷} و همکاران، ۲۰۰۸).

$$\sum_i \bar{w}_i f_i = \frac{\sum w_i f_i}{\sum w_i} \quad (2)$$

در شکل ۲ ساختار شبکه‌های عصبی-فازی نمایش داده شده است.



شکل ۲- ساختار سیستم استنتاج فازی-عصبی انطباقی (جانگ، ۱۹۹۳)

در طراحی الگوی شبکه عصبی، در واقع باید اندازه مجموعه آموزش و تست، نرمال‌کردن داده‌ها، تعداد لایه‌های پنهان شبکه، تعداد نورون‌های هر لایه، الگوریتم‌های آموزش، تابع تبدیل، تابع عملکرد، میزان آموزش و تعداد تکرارها مشخص شود. در تعیین این موارد، روش‌های نظام‌مندی وجود ندارد؛ بنابراین، بهترین طراحی شبکه با استفاده از تجربه و آزمایش و خطا به دست می‌آید. اگر داده‌های نرمال‌نشده وارد شبکه شوند، به دلیل تغییرات زیاد داده‌ها، اثر متفاوتی بر شبکه می‌گذارد؛ به طوری که برخی نورون‌ها خیلی زود به مرحله آتش می‌رسند؛ درحالی‌که برخی دیگر حتی به آستانه فعالیت نیز نمی‌رسند و این امر موجب می‌شود توان پیش‌بینی الگو کاهش یابد (طحاری مهرجردی و همکاران، ۱۳۹۱)؛ به همین دلیل در این پژوهش، داده‌ها با استفاده از رابطه (۳) به عددی بین صفر و یک تبدیل شد؛ به عبارتی بهتر، به صورت خطی نرمال‌سازی شد.

$$y_{ij}^* = \frac{y_{ij} - \text{Min}\{y_{ij}\}}{\text{Max}\{y_{ij}\} - \text{Min}\{y_{ij}\}} \quad (3)$$

در رابطه (۳)، y_{ij} نشان‌دهنده نمره تأمین‌کننده در معیار j ، مربوط به مقوله i است. در سیستم ANFIS، با افزایش تعداد ورودی‌ها در هر چهار تابع عضویت مثلثی، گوسی نوع ۱، گوسی نوع ۲ و دوزنقه‌ای، دقت شبیه‌سازی افزایش می‌یابد. در این پژوهش، برای مقوله‌های توسعه قابلیت‌های ملموس و ناملموس، بهترین شبیه‌سازی در تابع مثلثی و برای دو مقوله دیگر، بهترین شبیه‌سازی در تابع دوزنقه‌ای به دست آمد. قواعد با روش سوگنو تعریف می‌شود؛ مثال برای مقوله توسعه قابلیت‌های ملموس که پنج ورودی دارد، با در نظر گرفتن سه حالت برای هر کدام از ورودی‌ها، تعداد قواعد برابر با ۳ به توان ۵ یعنی ۲۴۳ قاعده به دست آمد. از آنجایی که شبکه‌های عصبی-مصنوعی، مبتنی بر داده است، آماده‌سازی داده‌ها، قدمی مهم و در واقع، کلید موفقیت در استفاده از شبکه عصبی است. هرچقدر تعداد داده‌ها بیشتر باشد، می‌توان درباره تقریب ساختار نهفته در الگو، اطمینان بیشتری حاصل کرد (طحاری مهرجردی و همکاران، ۱۳۹۱). در این پژوهش، پس از طراحی سیستم عصبی-فازی برای هر کدام از مقوله‌ها با سه روش مدنظر و با در نظر گرفتن داده‌های آموزش، تست و چک به ترتیب با درصد‌های ۷۰، ۱۵ و ۱۵، سیستم طراحی شده با روش‌های شش‌گانه آموزش داده و تنظیم شد. پس از آموزش و تنظیم سیستم عصبی-فازی طراحی شده، بهترین ترکیب طراحی شد و تنظیم به دست آمد. نکته مهم و شایان ذکر این است که تعداد قواعد سیستم‌های عصبی-فازی نهایی شده کمتر از تعداد قواعد سیستم‌های عصبی-فازی اولیه است. برای مثال تعداد قواعد سیستم عصبی-فازی توسعه قابلیت‌های ملموس، پس از تنظیم با GA به ۶۱ قاعده کاهش پیدا کرد؛ در صورتی که سیستم عصبی-فازی اولیه در این مقوله ۲۴۳ قاعده داشت. نکته حائز اهمیت بعدی این است که وقتی یک سیستم عصبی-فازی با یک الگوریتم فراابتکاری تنظیم می‌شود، سیستم عصبی-فازی تنظیم شده با تعداد قواعد کمتر، پیش‌بینی‌های دقیق‌تری (با خطای کمتری) دارد.

۵-۳- روش‌های سنتی

روش پس‌انتشار داده‌های ورودی را درون شبکه به جلو می‌فرستد و اختلاف بین خروجی محاسبه‌شده و خروجی ایده‌آل را برای داده‌های آموزش محاسبه می‌کند. در مرحله بعد، خطا دوباره به درون شبکه برگردانده می‌شود و وزن‌های بهینه در طی مراحل تکرار تعیین می‌شود و این مراحل تا زمان نزدیک شدن مقادیر خروجی محاسبه‌شده به مقادیر ایده‌آل ادامه می‌یابد (محبیان و همکاران، ۱۳۹۷)؛ اما روش هیبرید، ترکیبی از تخمین حداقل مجذورات و پس‌انتشار را استفاده می‌کند (متلب، ۲۰۱۴).

۶-۳- الگوریتم‌های فراابتکاری

الگوریتم‌های فراابتکاری یا تکاملی، بیشتر به‌عنوان الگوریتم‌های بهینه‌سازی همه‌منظوره شناخته می‌شود که قادر به پیدا کردن جواب‌های نزدیک به بهینه، برای مسائل ریاضی و واقعی است (منصوری و ترابی، ۱۳۹۴). در این پژوهش از چهار روش PSO، GA، ACO، DE و PSO، به دلیل سازگاری آنها با سیستم استنتاج عصبی-فازی و به‌کارگیری آنها در مطالعات مختلف استفاده می‌شود.

ساختار ACO، به کاربر اجازه حل مسائل بهینه‌سازی ترکیبی (گسسته-پیوسته) را می‌دهد. قانون الگوریتم مورچگان پیوسته در انتخاب مقادیر متغیر، در فضای جستجو با توزیع احتمال پیوسته بیان می‌شود.

GA با استفاده از این ایده، اقدام به حل مسائل می‌کند که در طبیعت از ترکیب کروموزوم‌های بهتر، نسل‌های بهتری پدید می‌آید و در این بین، گاهی اوقات جهش‌هایی نیز در کروموزوم‌ها روی می‌دهد که ممکن است باعث بهتر شدن نسل بعدی شود (سموئی و فتاحی، ۱۳۹۶). در الگوریتم ژنتیک، راه‌حل ممکن یک مسئله، به‌صورت رشته‌ای از بیت‌ها نشان داده می‌شود که طی فرآیندی تصادفی، مکرراً به یکدیگر تبدیل می‌شوند. این رشته‌های بیتی «افراد ژنتیکی» خوانده می‌شود. به هر فرد ژنتیکی یک برازندگی تخصیص می‌یابد که بیانگر میزان کارایی آن فرد در حل مسئله پیش رو است. (ریچمن^{۵۸}، ۲۰۰۱).

در PSO، حرکت دلپذیر و رقص‌گونه گروه پرندگان یا ماهی‌ها شبیه‌سازی می‌شود و مطالعات آن به‌عنوان بخشی از پژوهش اجتماعی-شناختی براساس تفکر «هوش جمعی» در جوامع زیستی صورت گرفته است (اسماعیل‌زاده و همکاران، ۱۳۹۲). این روش با یک گروه از جواب‌های تصادفی (ذرات) شروع به کار می‌کند و به تمام آنها به‌صورت تصادفی مکان و سرعتی اختصاص می‌دهد. برای یافتن بهترین جواب، ذرات را باید بر فراز فضای جواب به حرکت درآورد و هرگاه یکی از آنها جواب مناسبی یافت، یافته‌های خود را در اختیار سایر ذرات قرار می‌دهد تا آنها نیز به سمت بهترین جواب حرکت کنند. (سموئی و فتاحی، ۱۳۹۶).

DE چهار مرحله ارزش‌دهی، جهش، تقاطع یا بازترکیبی و انتخاب دارد. این الگوریتم به‌منظور غلبه بر عیب اصلی GA؛ یعنی فقدان جستجوی محلی ارائه شده است. تفاوت اصلی بین GA و DE در ترتیب مراحل جهش، بازترکیبی و همچنین نحوه کار عملگر انتخاب است. DE از یک اپراتور تفاضلی برای تولید جواب‌های جدید بهره می‌گیرد که این اپراتور باعث مبادله اطلاعات بین اعضای جمعیت می‌شود. یکی از مزایای این الگوریتم، داشتن حافظه است که اطلاعات جواب‌های مناسب در جمعیت فعلی را حفظ می‌کند. دیگر مزیت این الگوریتم، به مرحله انتخاب آن مربوط است. در این الگوریتم، همه اعضای یک جمعیت شانس مساوی برای انتخاب شدن به‌عنوان یکی از والدین را دارند (منصوری و ترابی، ۱۳۹۴).

نتایج همه روش‌های به‌کار گرفته‌شده، براساس جذر میانگین مربعات خطا^{۵۹} و خط رگرسیون^{۶۰} با هم مقایسه می‌شود. RMSE دقت و اعتبار داده‌ها را نشان می‌دهد و از رابطه (۴) محاسبه می‌شود (معماریان فرد و بیگی هرچگانی، ۱۳۸۸)

$$RMSE = \sqrt{\frac{\sum_{t=1}^N (A_t - F_t)^2}{N}} \quad (4)$$

RMSE، یک ابزار خوب برای مقایسه مجموعه‌ای از داده‌هاست و تفاوت‌های مجزا را در یک عدد، جمع‌آوری می‌کند. هرچه مقدار RMSE کمتر باشد، روش استفاده‌شده خطای کمتری دارد. در رابطه فوق، A_t مقادیر هدف (مقادیر واقعی) و F_t مقادیر خروجی (مقادیر پیش‌بینی‌شده توسط مدل) است. R ، خط رگرسیون بین مقادیر خروجی و هدف را نشان می‌دهد. هرچه مقدار R بیشتر باشد، دقت روش استفاده‌شده برای پیش‌بینی بیشتر خواهد بود.

همان‌طور که در جدول ۲ مشاهده می‌شود، مدیران ارشد شرکت‌های ایران خودرو و سایپا، ابتدا باید براساس معیارهای مرتبط با هر مقوله، تأمین‌کنندگان منتخب را با عددی بین ۰ تا ۱۰۰ ارزیابی می‌کردند؛ سپس، براساس

ارزیابی انجام شده و وزن یا اهمیتی که به طور ذهنی برای هر کدام از معیارها در نظر می گیرند، یک نمره بین ۰ تا ۱۰۰ برای مقوله مدنظر از تأمین کنندگان منتخب نیز پیش بینی می کردند. در نهایت، براساس ارزیابی انجام شده از چهار مقوله و وزن یا اهمیتی که به طور ذهنی برای هر کدام از مقوله ها در نظر می گیرند، یک نمره بین ۰ تا ۱۰۰ برای SD، از تأمین کنندگان منتخب نیز پیش بینی می کردند. شایان ذکر است، با توجه به اینکه هر کدام از مدیران، داده های مربوط به تأمین کنندگانی را تکمیل می کردند که با آنها در تعامل بودند و یا آشنایی داشتند، برای تکمیل ۱۰ جدول که مدنظر پژوهشگران بود، براساس نظرات حدود ۳۰ الی ۴۰ مدیر، برای ۵۳ تأمین کننده منتخب، داده های مزبور گردآوری شد. در ادامه، یک نمونه از یک رشته جواب آمده است. y_{ij} نشان دهنده نمره تأمین کننده، در معیار j مربوط به مقوله i است.

$$\begin{bmatrix} y_{11} & y_{12} & y_{13} & y_{14} & y_{15} & y_{21} & y_{22} & y_{23} & y_{24} & y_{25} & y_{31} & y_{32} & y_{33} & y_{34} & y_{41} & y_{42} & y_{43} \\ 23 & 18 & 96 & 58 & 84 & 35 & 77 & 100 & 92 & 86 & 64 & 37 & 46 & 98 & 2 & 17 & 100 \end{bmatrix}$$

در بالا یک کروموزوم تصادفی با ۱۷ ژن (معیارهای مرتبط با SD) نشان داده شده است. y_{11} الی y_{15} مربوط به معیارهای مقوله اول، y_{21} الی y_{25} مربوط به معیارهای مقوله دوم، y_{31} الی y_{34} مربوط به معیارهای مقوله سوم و y_{41} الی y_{43} مربوط به معیارهای مقوله چهارم است. اگر بخواهیم رشته جواب را برای مقوله ها به طور جداگانه بنویسیم، باید ژن های مربوط به هر کدام از مقوله ها را در یک کروموزوم جداگانه بنویسیم. به عنوان مثال، برای مقوله اول به صورت زیر خواهد بود:

$$\begin{bmatrix} y_{11} & y_{12} & y_{13} & y_{14} & y_{15} \\ 23 & 18 & 96 & 58 & 84 \end{bmatrix}$$

۷-۳- رویه تحلیل حساسیت مقوله ها و پیشنهاد فعالیت های مناسب برای SD

برای تحلیل حساسیت مقوله های چهارگانه و تعیین میزان اهمیت آنها در SD، از رویه ای استفاده می کنیم که رضایی و آرت^۱ (۲۰۱۳) در مطالعه شان به کار برده اند.

گام اول: پس از به دست آوردن نمره نهایی تأمین کنندگان با استفاده از سیستم فازی-عصبی مناسب، مقوله اول را از ورودی های سیستم حذف می کنیم. **گام دوم:** قدرمطلق تغییرات نمره نهایی همه تأمین کنندگان را محاسبه می کنیم. **گام سوم:** متوسط قدرمطلق تغییرات نمره های نهایی تأمین کنندگان را به دست می آوریم. **گام چهارم:** برای همه مقوله ها، گام های فوق را تکرار می کنیم. **گام پنجم:** اعداد به دست آمده از گام سوم را به صورت نزولی مرتب می کنیم. این عمل موجب اولویت بندی مقوله های مختلف از لحاظ میزان اثرگذاری در SD می شود. **گام ششم:** با توجه به میزان اهمیت مقوله های مختلف، فعالیت های مناسب برای توسعه آنها پیشنهاد می شود. شایان ذکر است، برای پیشنهاد فعالیت های مناسب، از فعالیت های شناسایی شده توسط الفت و همکاران (۲۰۱۹) استفاده می شود که در جدول ۵ آمده است.

جدول ۵- ابعاد، مقوله‌ها و فعالیت‌های مرتبط با SD (الفت و همکاران، ۱۳۹۸)

فعالیت‌های مرتبط	مقوله‌ها	ابعاد	
ارزیابی قابلیت‌های ملموس تأمین‌کننده و بازخور نتایج	ملموس	قابلیت‌های درونی	توسعه تأمین‌کننده
ایجاد استانداردهای کیفی به‌روز (فشار رقابتی)			
کاهش پایه تأمین (کاهش تعداد تأمین‌کنندگان)			
بخش‌بندی تأمین‌کنندگان به‌منظور توسعه آنها			
ایجاد مشوق‌ها براساس بهبود طراحی و طرح‌های جدید			
سرمایه‌گذاری و درگیری مستقیم در عملیات تأمین‌کننده			
ارزیابی قابلیت‌های ناملموس تأمین‌کننده و بازخور نتایج	ناملموس		
آموزش و به‌روزکردن تأمین‌کننده			
تشکیل تیم SD به‌طور مشترک			
ایجاد شبکه‌های دانشی و یادگیری			
اخذ تعهدات مالی و غیرمالی برای اجرای برنامه‌های SD			
ایجاد مکانیزم‌هایی برای اعتماد داشتن به یکدیگر			
افزایش انتظارات عملکردی از تأمین‌کننده و انتقال شفاف آنها	روابط	قابلیت‌های بیرونی	
ارزیابی روابط تأمین‌کننده و بازخور نتایج			
تسهیم به‌موقع اطلاعات با یکدیگر			
انعقاد قراردادهای بلندمدت با تأمین‌کننده و گسترش آنها			
هماهنگ کردن فرآیندها، اهداف و اقدامات با یکدیگر			
تعیین اهداف بلندمدت و چالشی به‌طور مشترک			
ایجاد ارتباطات همکارانه و یا شراکت			
به‌کارگیری ابزارهای ارتباطی مناسب			
توسعه استراتژی‌های همکاری در سطح زنجیره تأمین			
ترویج فرهنگ رقابتی بین زنجیره‌های تأمین			
پاسخگوکردن زنجیره تأمین			
ارزیابی عملکرد محیطی تأمین‌کننده و بازخور نتایج			محیطی
تسهیم اطلاعات محیطی، اخلاقی و مسئولیت اجتماعی			
اخذ گواهینامه‌های محیطی و اجتماعی			
تدوین برنامه‌های بهبود کیفیت زندگی جوامع هدف			
تدارکات سبز و هوشیارانه محیطی			
فعالیت‌های لجستیک معکوس			
تلاش‌های مشترک برای بهبود عملکرد پایداری			

۴- یافته‌های پژوهش

در این بخش، ابتدا نتایج سیستم‌ها طراحی و بهینه شده است؛ سپس، نتایج تحلیل حساسیت و فعالیت‌های پیشنهادی مناسب برای توسعه تأمین‌کنندگان آورده می‌شود. برای جلوگیری از افزایش حجم مقاله، در بخش ۱-۴، فقط نتایج ۱۸ سیستم برای مقوله توسعه قابلیت‌های ملموس طراحی و تنظیم شده و در جداول ۶ و ۷ نیز فقط محاسبات مربوط به سه تأمین‌کننده اول و تأمین‌کننده آخر برای نمونه آورده شده است.

۴-۱- سیستم استنتاج عصبی-فازی برای مقوله توسعه قابلیت‌های ملموس

بر اساس جدول ۴ این سیستم، شامل ۵ معیار به عنوان ورودی و یک خروجی به نام قابلیت‌های ملموس است. نتایج سیستم‌های استنتاج عصبی-فازی برای این مقوله به شرح جدول ۶ است:

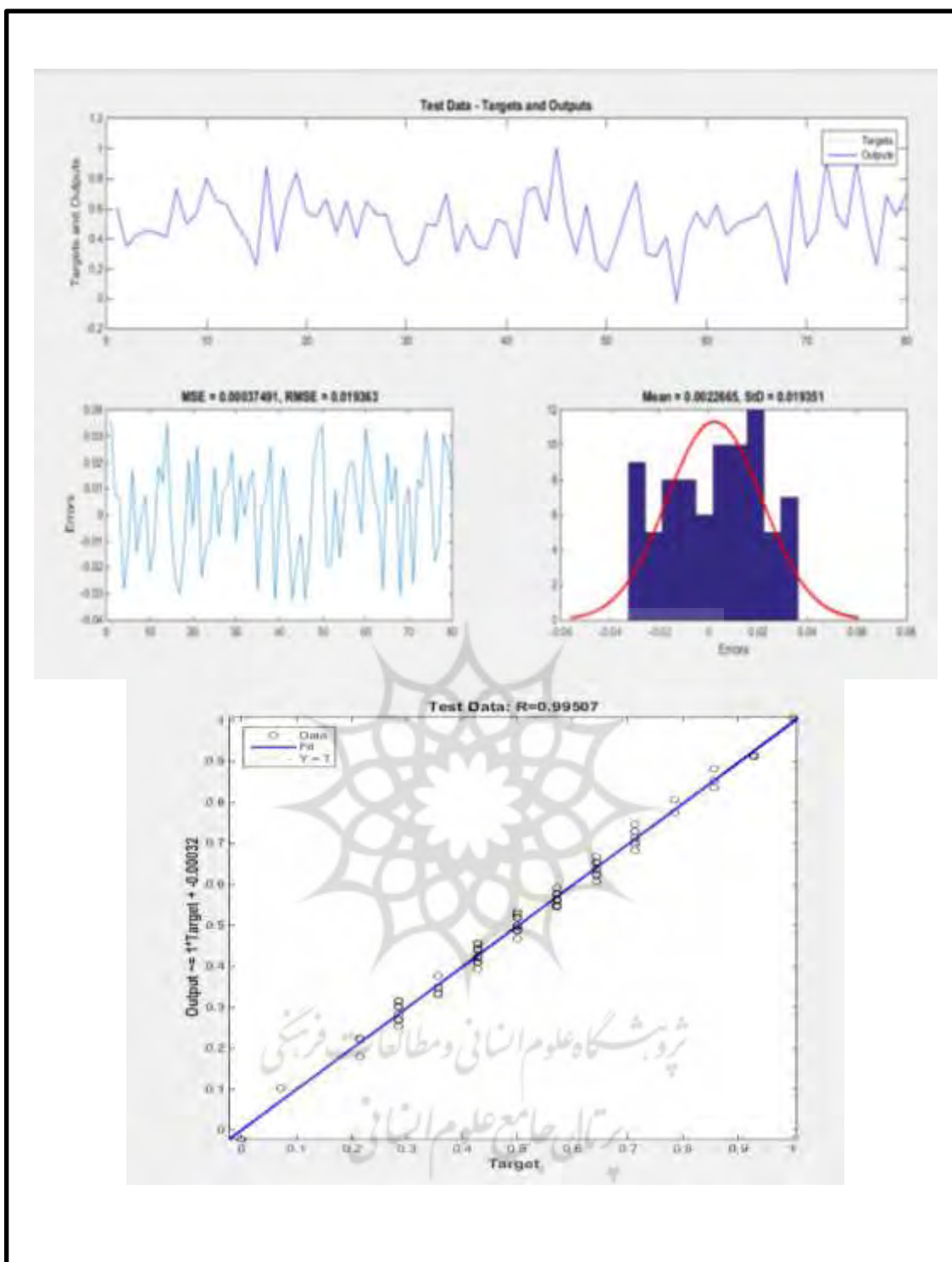
جدول ۶- نتایج ترکیب‌های مختلف روش‌های طراحی و تنظیم مقوله قابلیت‌های ملموس برای داده‌های تست

روش طراحی \ روش بهینه‌سازی	متقطع‌سازی شبکه‌ای	خوشه‌بندی کاهشی	سی-میانگین فازی
هیبرید	RMSE=۰/۰۱۱ R=۰/۸۶۲۰۴	RMSE=۰/۰۲۸ R=۰/۹۸۹۴۱	RMSE=۰/۰۲۳ R=۰/۹۹۲۶۱
پس‌انتشار	RMSE=۰/۰۲۴ R=۰/۹۹۲۳۳	RMSE=۰/۰۲۲ R=۰/۹۹۳۶۹	RMSE=۰/۰۲۱ R=۰/۹۹۳۶۲
کلونی مورچگان	RMSE=۰/۰۱۹ R=۰/۱۵۷۴۱	RMSE=۰/۰۳۳ R=۰/۹۸۵۴۶	RMSE=۰/۰۱۹ R=۰/۹۹۵۰۷
تکامل تفاضلی	RMSE=۰/۰۱۹ R=۰/۱۳۱۳۷	RMSE=۰/۰۳۳ R=۰/۹۸۵۴۶	RMSE=۰/۰۱۹ R=۰/۹۹۵۰۷
ژنتیک	RMSE=۰/۰۱۹ R=۰/۲۱۶۵۳	RMSE=۰/۰۳۳ R=۰/۹۸۵۶۹	RMSE=۰/۰۱۹ R=۰/۹۹۵۰۷
توده‌ای ذرات	RMSE=۰/۰۱۹ R=۰	RMSE=۰/۰۳۶ R=۰/۹۸۶۳۴	RMSE=۰/۰۲۴ R=۰/۹۹۲۶۱

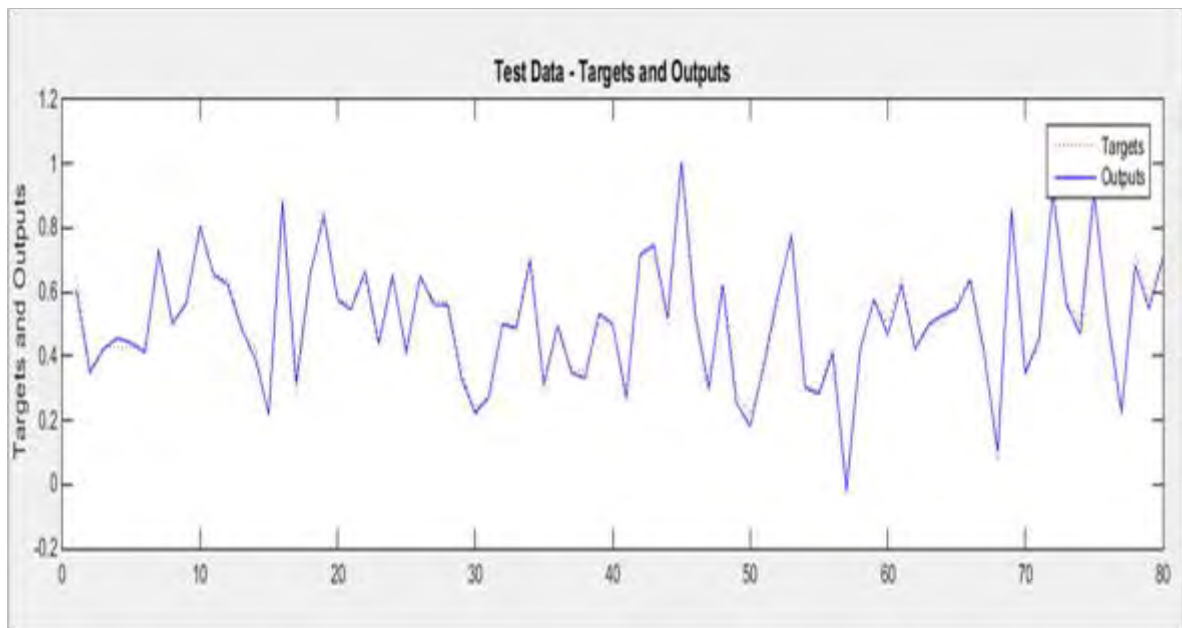
بر اساس مقدار R، ترکیب‌های FCM-ACO، FCM-DE و FCM-GA نتایج بهتری به دست داده است؛ بنابراین، یکی از آنها به دلخواه انتخاب می‌شود. در اینجا ما ترکیب FCM-GA را انتخاب می‌کنیم و در ادامه، شکل‌های مربوط به این ترکیب را می‌آوریم.

در شکل ۳، نمودار اول که در قسمت بالای شکل آمده است، مقادیر خروجی ترکیب استفاده‌شده (Outputs) و مقادیر هدف (Targets) را با یکدیگر مقایسه می‌کند. مقادیر خیلی نزدیک به یکدیگر است که نشان‌دهنده دقت ترکیب استفاده‌شده برای پیش‌بینی است. به منظور مشخص شدن نقاط مربوط به داده‌ها، این نمودار مجدداً در شکل ۴ نمایش داده شده است.

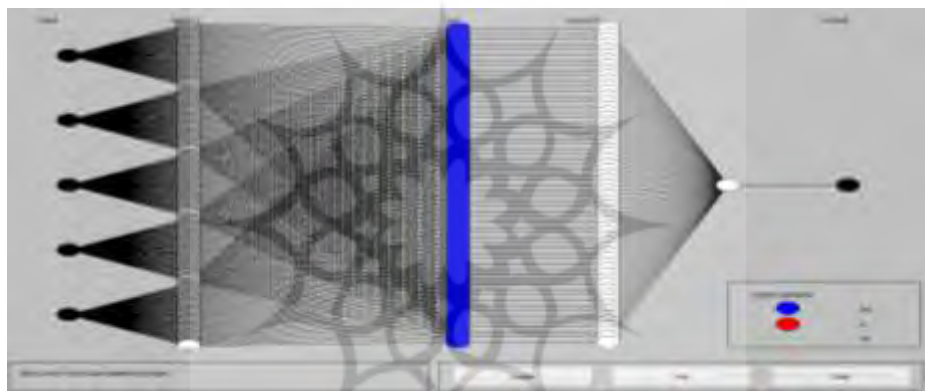
نموداری که در وسط و سمت چپ شکل ۳ قرار دارد، مقادیر خطاها را در داده‌ها نشان می‌دهد که از اختلاف بین مقادیر خروجی و هدف به دست می‌آید. نمودار وسط و سمت راست، توزیع مربوط به خطاها را نشان می‌دهد و هرچه قدر به توزیع نرمال نزدیک‌تر باشد، نشان‌دهنده دقت بیشتر ترکیب استفاده‌شده است. نمودار پایین، خط رگرسیون بین مقادیر خروجی و هدف را نشان می‌دهد که هرچه قدر مقدار R مربوط به این نمودار بیشتر باشد، دقت ترکیب استفاده‌شده برای پیش‌بینی بیشتر خواهد بود. سیستم FCM-GA از طریق FCM طراحی و با GA تنظیم شده است که شامل ۶۱ قاعده است (شکل‌های ۵ و ۶). در شکل ۵ قواعد ۱ تا ۳۰ نمایش داده شده است. برای به دست آوردن نمره تأمین‌کنندگان در قابلیت‌های ملموس، میانگین نمره‌ها را در معیارهای مرتبط به این سیستم وارد کرده‌ایم و خروجی آن را، در ستون نمره قابلیت‌های ملموس جدول ۶ ثبت می‌کنیم.



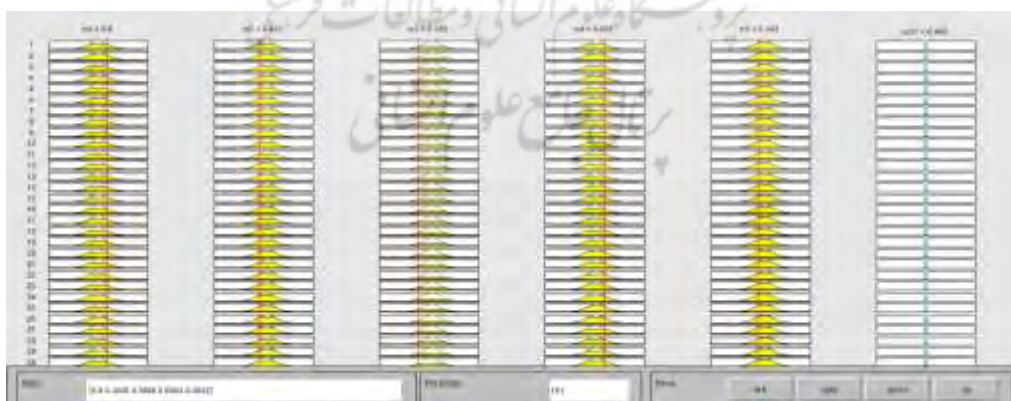
شکل ۳- نتایج ترکیب FCM-GA برای قابلیت‌های ملموس



شکل ۴- مقایسه مقادیر خروجی ترکیب استفاده شده (Outputs) و مقادیر هدف (Targets)



شکل ۵- شبکه عصبی FCM-GA برای پیش‌بینی نمره قابلیت‌های ملموس



شکل ۶- سیستم FCM-GA برای پیش‌بینی نمره قابلیت‌های ملموس

برای مقوله توسعه قابلیت‌های ناملموس ترکیب FCM-ACO، برای مقوله توسعه یه روابط ترکیب FCM-GA، برای مقوله توسعه قابلیت‌های محیطی نیز ترکیب FCM-GA و برای SD ترکیب FCM-ACO انتخاب و نمره‌های تأمین‌کنندگان برای آنها پیش‌بینی شده است. در جدول ۷ نمره‌های تأمین‌کنندگان در چهار مقوله و SD آمده است.

جدول ۷- نمره‌های تأمین‌کنندگان منتخب در مقوله‌ها و SD

تأمین‌کنندگان	قابلیت‌های ملموس	قابلیت‌های ناملموس	روابط	قابلیت‌های محیطی	SD	میانگین نظرهای خبرگان درباره SD
S _۱	۰/۷۷۵	۰/۵۴۳	۰/۲۶	۰/۴۰۲	۰/۴۶۶	۰/۴۶۲۵۰
S _۲	۰/۳۴۵	۰/۴۲۳	۰/۹۴	۰/۴۳۶	۰/۵۷	۰/۵۱۲۵۰
S _۳	۰/۷۲	۰/۶۴۵	۰/۵۴۹	۰/۶۹	۰/۷۸۷	۰/۵۷۵
.
.
S _{۵۳}	۰/۴۸۶	۰/۵۹۱	۰/۵۷۹	۰/۵۷۹	۰/۶۱۱	۰/۵۸۷۵

در ستون آخر، میانگین نظرهای مدیران درباره ۵۳ تأمین‌کننده منتخب محاسبه شده است. با استفاده از نرم‌افزار اکسل، همبستگی بین آنها و نمره پیش‌بینی شده توسط سیستم استنتاج عصبی-فازی محاسبه و مقدار آن ۰/۸۴۳ به دست آمد که نشان‌دهنده دقت خوب سیستم استنتاج عصبی-فازی طراحی شده است.

۴-۳- نتایج تحلیل حساسیت و پیشنهاد فعالیت‌های مناسب برای SD

پس از طراحی سیستم‌های استنتاج عصبی-فازی مناسب برای مقوله‌ها و SD، طبق گام‌های گفته‌شده در بخش ۳-۶ تحلیل حساسیت مقوله‌ها انجام می‌شود. در جدول ۸ اطلاعات مربوط به تحلیل حساسیت آمده است.

جدول ۸- نمره‌های SD بدون مقوله‌های مختلف و میانگین قدرمطلق تغییرات نمره‌ها برای آنها

تأمین‌کنندگان	نمره SD بدون مقوله‌های ملموس	قدرمطلق تغییرات	نمره SD بدون قابلیت‌های ناملموس	قدرمطلق تغییرات	نمره SD بدون روابط	قدرمطلق تغییرات	نمره SD بدون محیطی	قدرمطلق تغییرات
S _۱	۰/۱۰۶	۰/۳۶	۰/۱۸۵	۰/۲۸۱	۰/۳۳۱	۰/۱۳۵	۰/۲۶۵	۰/۲۰۱
S _۲	۰/۴۱	۰/۱۶	۰/۳۵۱	۰/۲۱۹	۰/۴۳۶	۰/۱۳۴	۰/۳۵۲	۰/۲۱۸
S _۳	۰/۴۵۳	۰/۳۳۴	۰/۴۵۳	۰/۳۳۴	۰/۵۰۳	۰/۲۸۴	۰/۴۴۲	۰/۳۴۵
.
.
S _{۵۳}	۰/۳۸۵	۰/۲۲۶	۰/۳۰۴	۰/۳۰۷	۰/۳۱۱	۰/۳	۰/۳۲۱	۰/۲۹
میانگین		۰/۲۴۱۶۷۲		۰/۲۷۴۲۷۳		۰/۲۳۴۸۶۸		۰/۲۹۶۰۷

با توجه به نتایج جدول ۸، مقوله توسعه قابلیت‌های محیطی، حساس‌ترین مقوله SD است؛ زیرا میانگین قدرمطلق تغییرات نمره‌های SD برای آن بیشترین است. رتبه دوم، به مقوله توسعه قابلیت‌های ناملموس مربوط است. رتبه سوم و چهارم از لحاظ حساس بودن، به ترتیب مربوط به توسعه قابلیت‌های ملموس و توسعه روابط است. این نتایج نشان می‌دهد در صنعت خودروی ایران، توسعه قابلیت‌های محیطی تأمین‌کنندگان، نسبت به سه مقوله دیگر اثر

بیشتری بر توسعه آنها دارد و به آن معنی است که تولیدکنندگان صنعت خودروسازی ایران برای توسعه تأمین‌کنندگان خود، ابتدا باید فعالیت‌های مرتبط با توسعه قابلیت‌های محیطی را به کار گیرند، طبق نتایج جدول ۴ این فعالیت‌ها، شامل ارزیابی عملکرد محیطی تأمین‌کننده و بازخور نتایج، تسهیم اطلاعات محیطی، اخلاقی و مسئولیت اجتماعی، اخذ گواهینامه‌های محیطی و اجتماعی، تدوین برنامه‌های بهبود کیفیت زندگی جوامع هدف، تدارکات سبز و هوشیارانه محیطی، فعالیت‌های لجستیک معکوس و تلاش‌های مشترک برای بهبود عملکرد پایداری است.

همانطور که گفته شد، اولویت دوم برای توسعه تأمین‌کنندگان، توسعه مقوله قابلیت‌های ناملموس است. طبق نتایج جدول ۴، فعالیت‌های پیشنهادی برای توسعه این مقوله، شامل ارزیابی این قابلیت‌ها و بازخور نتایج، آموزش و بروزکردن، تشکیل تیم SD و... است.

اولویت سوم، توسعه مقوله قابلیت‌های ملموس است که شامل قابلیت‌هایی مثل قابلیت کیفیتی، قابلیت تکنولوژیکی و... است. فعالیت‌های پیشنهادی برای توسعه این مقوله، شامل ارزیابی قابلیت‌های ملموس و بازخور نتایج، فشار رقابتی، کاهش پایه تأمین و... است.

آخرین اولویت مربوط به توسعه مقوله روابط است. فعالیت‌های پیشنهادی برای توسعه این مقوله، شامل ارزیابی روابط و بازخور نتایج، تسهیم به موقع اطلاعات با یکدیگر، انعقاد قراردادهای بلندمدت با تأمین‌کننده و گسترش آنها، هماهنگ کردن فرآیندها و... است.

۵- بحث

با توجه به نتایج به دست آمده از تجزیه و تحلیل داده‌ها برای هر مقوله و SD، دریافتیم که در همه آنها روش‌های غالب برای تنظیم سیستم‌های استنتاج فازی-عصبی، روش‌های بهینه‌سازی تکاملی بوده است. این یافته نشان می‌دهد برای داده‌های این پژوهش، روش‌های بهینه‌سازی تکاملی به منظور تنظیم سیستم استنتاج عصبی-فازی مناسب است. این یافته بیانگر این نیست که روش‌های بهینه‌سازی تکاملی همواره و برای همه مسائل، نسبت به روش‌های سنتی غالب است.

جدول ۸ نشان می‌دهد روش بهینه‌سازی ACO در همه سیستم‌ها، روش بهینه‌سازی DE در چهار سیستم، روش بهینه‌سازی GA در دو مقوله، به عنوان روش‌های غالب شناسایی شد؛ اما روش بهینه‌سازی PSO در هیچ کدام از مقوله‌ها غالب نبود. این یافته نشان می‌دهد برای داده‌های این پژوهش، اولویت‌بندی روش‌های بهینه‌سازی تکاملی به صورت $ACO > DE > GA > PSO$ است. مقایسه دو الگوریتم بهینه‌سازی، به بررسی‌های زیادی نیاز دارد. هر الگوریتم در دسته خاصی از مسائل، خوب جواب خواهد داد. پیدا کردن این دسته برای هر الگوریتم نیز به بررسی زیادی نیاز دارد؛ البته نتیجه‌گیری‌هایی در حد کلی درباره آنها می‌توان داشت؛ ولی در نهایت، باید بررسی را به مسئله مدنظر محدود کرد؛ حتی مسائلی وجود دارد که در آنها، جستجوی غیرهوشمند تصادفی، جوابی بهتر از الگوریتم‌های هوشمند و روش‌های بهینه‌سازی تکاملی می‌دهد. در هر صورت، تنها نکته‌ای که می‌توان با قوت تمام و با پشتوانه علمی بیان کرد؛ این است که، هیچ الگوریتمی برای تمام مسائل بهینه‌سازی بهترین نیست. برتری یک الگوریتم در تعداد زیادی از توابع باید بررسی شود. نکته دیگر، نسخه‌های الگوریتم‌ها است؛ بهترین کار این است

که، دو نسخه، از ساختار برنامه‌نویسی مشابهی برخوردار باشد؛ یعنی مثلاً نسخه‌های استاندارد دو الگوریتم با هم مقایسه شود؛ نه اینکه یک نسخه بهبودیافته از یک الگوریتم با نسخه استاندارد دیگری مقایسه شود.

جدول ۹- وضعیت روش‌های بهینه‌سازی برای مقوله‌های مختلف و SD

روش بهینه‌سازی	ACO	DE	GA	PSO
توسعه قابلیت‌های ملموس	بله	بله	بله	خیر
توسعه قابلیت‌های ناملموس	بله	بله	خیر	خیر
توسعه روابط	بله	بله	بله	خیر
توسعه قابلیت‌های محیطی	بله	خیر	خیر	خیر
SD	بله	بله	خیر	خیر

نمره‌های به دست آمده از سیستم‌های استنتاج عصبی-فازی نشان می‌دهد، تعداد تأمین‌کنندگانی که در توسعه قابلیت‌های ملموس نمره قابل قبولی را کسب کرده‌اند؛ تقریباً برابر با تعداد تأمین‌کنندگانی است که در این مقوله نمره قابل قبولی را کسب نکرده‌اند. تعداد تأمین‌کنندگانی که در مقوله‌های توسعه قابلیت‌های ناملموس و توسعه قابلیت‌های محیطی نمره قابل قبولی گرفته‌اند (نمره بالاتر از ۰/۵)، بیشتر از تعداد تأمین‌کنندگانی است که در این مقوله‌ها نمره قابل قبولی نگرفته‌اند. این نسبت درباره مقوله توسعه روابط، برعکس است (جدول ۱۰). این موضوع می‌تواند بیانگر این باشد که تأمین‌کنندگان صنعت خودروسازی ایران، در زمینه توسعه قابلیت‌های ناملموس و محیطی، توسعه‌یافته‌تر از مقوله‌های ملموس و روابط‌اند.

جدول ۱۰- تعداد تأمین‌کنندگان با نمره‌های قابل قبول و غیرقابل قبول در مقوله‌های مختلف

مقوله‌ها	تعداد تأمین‌کنندگان با نمره قابل قبول (بیشتر از ۰/۵)	تعداد تأمین‌کنندگان با نمره غیرقابل قبول (کمتر از ۰/۵)
توسعه قابلیت‌های ملموس	۲۷	۲۶
توسعه قابلیت‌های ناملموس	۳۳	۲۰
توسعه روابط	۲۴	۲۹
توسعه قابلیت‌های محیطی	۳۸	۱۵

در این پژوهش با استفاده از تحلیل حساسیت، مقوله‌های چهارگانه اولویت‌بندی شد. میانگین قدرمطلق تغییرات نمره‌های SD برای مقوله‌های چهارگانه نشان می‌دهد مقوله توسعه قابلیت‌های محیطی، حساس‌ترین مقوله توسعه تأمین‌کننده است. مقوله‌های توسعه قابلیت‌های ناملموس، توسعه قابلیت‌های ملموس و توسعه روابط به ترتیب در رتبه‌های دوم، سوم و چهارم قرار دارد. این نتایج نشان می‌دهد خبرگان در ارزیابی تأمین‌کنندگان، اهمیت و وزن بیشتری برای مقوله توسعه قابلیت‌های محیطی در نظر گرفتند. با توجه به اینکه نمره SD براساس نمره مقوله‌های چهارگانه به دست آمده است، تحلیل حساسیت در سطح مقوله‌ها انجام شده است. این یافته همچنین تولیدکنندگان و تأمین‌کنندگان صنعت خودروی ایران را ابتدا به فعالیت‌های مرتبط با توسعه قابلیت‌های محیطی و سپس فعالیت‌های مرتبط با توسعه سه مقوله دیگر تشویق می‌کند.

۶- نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در این پژوهش با کمک مدیران شرکت‌های ایران خودرو و سایپا، ۵۳ تأمین‌کننده از تأمین‌کنندگان گروه‌های تزئینات، تعلیق، استاندارد و مکانیزم‌ها، الکترونیک، موتوری، بدنه و تهویه انتخاب شدند که در سطوح ۱ و ۲ قرار داشتند. تأمین‌کنندگان منتخب، براساس معیارهای نهایی شده توسط مدیران ایران خودرو و سایپا، با نمره‌ای بین ۰ تا ۱۰۰ ارزیابی شدند؛ سپس براساس نتایج ارزیابی مدیران از ۵۳ تأمین‌کننده منتخب، برای هر کدام از مقوله‌های چهارگانه و توسعه تأمین‌کننده، ۱۸ سیستم فازی-عصبی طراحی و تنظیم شد. با مقایسه نتایج حاصل از ۱۸ سیستم فازی-عصبی، بهترین ترکیب انتخاب و براساس آن نمره تأمین‌کنندگان در هر مقوله و توسعه تأمین‌کننده پیش‌بینی شد. تحلیل حساسیت در سطح مقوله‌ها انجام شد. نتایج تحلیل حساسیت به اولویت‌بندی مقوله‌های چهارگانه به صورت محیطی، ناملموس، ملموس و روابط منجر شد. براساس فعالیت‌های نهایی شده در بخش اول، فعالیت‌های مناسب برای توسعه تأمین‌کنندگان در سطح صنعت خودروسازی پیشنهاد شد.

یکی از نقاط قوت این پژوهش، پیشنهاد فعالیت‌های مناسب با توجه به نتایج مقایسه و اولویت‌بندی حاصل از تحلیل حساسیت است. براساس نتایج مقایسه الگوریتم‌ها، به مدیران صنعت خودروسازی ایران پیشنهاد می‌شود ترجیحاً از سیستم استنتاج عصبی-فازی که با ACO تنظیم شده است، برای پیش‌بینی میزان توسعه‌یافتگی تأمین‌کنندگان خود استفاده کنند؛ زیرا در همه سیستم‌های طراحی شده، به‌عنوان سیستم برتر (با خطای کمتر) شناسایی شده است. برای پیش‌بینی میزان توسعه‌یافتگی تأمین‌کنندگان نیز فقط کافی است که ابتدا تأمین‌کنندگان خودشان را براساس معیارهای مرتبط با SD ارزیابی و نمره مربوط را در سیستم طراحی شده وارد کنند. براساس خروجی به‌دست آمده که به صورت یک عدد قطعی است، تولیدکنندگان می‌توانند، درباره فعالیت‌های مرتبط توسعه آن تأمین‌کننده یا مجموعه‌ای از تأمین‌کنندگان مشابه، تصمیم مناسب را بگیرند. براساس نتایج حاصل از تحلیل حساسیت، به مدیران صنعت خودروسازی ایران پیشنهاد می‌شود فعالیت‌های مرتبط با توسعه قابلیت‌های محیطی تأمین‌کنندگان را در اولویت قرار دهند. این فعالیت‌ها شامل ارزیابی عملکرد محیطی تأمین‌کننده و بازخور نتایج، تسهیم اطلاعات محیطی، اخلاقی و مسئولیت اجتماعی، اخذ گواهینامه‌های محیطی و اجتماعی، تدوین برنامه‌های بهبود کیفیت زندگی جوامع هدف، تدارکات سبز و هوشیارانه محیطی، فعالیت‌های لجستیک معکوس و تلاش‌های مشترک برای بهبود عملکرد پایداری است.

هر پژوهش علمی، معمولاً موجب پیشرفت و توسعه یک موضوع در جنبه تئوری یا جنبه تجربی و اجرایی و یا در هر دو جنبه می‌شود؛ اما می‌توان گفت، هیچ پژوهشی وجود ندارد که عاری از هر نوع محدودیتی باشد. این پژوهش توانسته است، جزء اولین پژوهش‌های داخلی باشد که نتایج الگوریتم‌های فراابتکاری سازگار با سیستم‌های عصبی-فازی را در موضوع SD با یکدیگر مقایسه کند؛ به علاوه اینکه، در جنبه اجرایی نیز فعالیت‌های مناسب برای SD را به تولیدکنندگان صنعت خودرو پیشنهاد می‌کند؛ اما همانند هر پژوهش دیگری محدودیت‌هایی دارد که در ادامه به آنها اشاره خواهد شد.

در این پژوهش عوامل کلان، مانند عوامل سیاسی، اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و... در نظر گرفته نشده است. پژوهش‌های آینده می‌تواند با در نظر گرفتن این عوامل، شناسایی معیارها، فعالیت‌های مرتبط با آنها، اضافه کردن آنها

به معیارها و فعالیت‌های مرتبط با توسعه قابلیت‌های محیطی تأمین‌کننده انجام شود. این امر موجب توسعه موضوع SD خواهد شد.

در این پژوهش، همه گروه‌های تأمین‌کنندگان (تزئینات، موتوری، استانداردها و مکانیزم‌ها، تهویه، تعلیق، بدنه و الکترونیک) و همه سطوح آنها با همدیگر، ارزیابی و تحلیل شده است؛ اما ممکن است نوع گروه و سطح تأمین‌کننده در نحوه توسعه آن یا به‌کارگیری فعالیت‌های مناسب برای SD، اثر داشته باشد. پیشنهاد می‌شود پژوهش‌های آینده، با تفکیک نوع و سطح تأمین‌کنندگان برای توسعه موضوع SD تلاش کند.

در این پژوهش براساس نظر مدیران درباره تأمین‌کنندگان منتخب، سیستم‌های استنتاج فازی-عصبی طراحی شد. پژوهش‌های آینده می‌تواند فارغ از انتخاب تأمین‌کنندگان، ابتدا براساس نظر مدیران صنعت مطالعه‌شده، سیستم مناسب را طراحی کند و سپس داده‌های گردآوری‌شده درباره تأمین‌کنندگان مختلف را براساس آن سیستم تجزیه و تحلیل کند.

با توجه به اینکه در این پژوهش، همه الگوریتم‌های تکاملی برای بهینه‌سازی شبکه‌های طراحی‌شده به کار گرفته نشده است، پیشنهاد می‌شود پژوهش‌های آینده ضمن امکان‌سنجی الگوریتم‌های تکاملی دیگر، به‌منظور سازگاری با سیستم‌های استنتاج فازی-عصبی، از آنها برای بهینه‌سازی استفاده کند و نتایج آنها را با نتایج حاصل از الگوریتم‌های استفاده‌شده در این پژوهش و همچنین با یکدیگر مقایسه کند.

References

- Abdullah, R., & Maharjan, K. (2003). "Critical elements of supplier development in the Malaysian automobile industry: parts and components procurement and supplier development practice in proton". *Journal of International Development and Cooperation*, 9(2), 65-87.
- Akman, G. (2015). "Evaluating suppliers to include green supplier development programs via fuzzy c-means and VIKOR methods". *Computers and Industrial Engineering*, 86, 69-82.
- Arroyo-López, P., Holmen, E., & de Boer, L. (2012). "How do supplier development programs affect suppliers? Insights for suppliers, buyers and governments from an empirical study in Mexico" *Business Process Management Journal*, 18 (4), 680-707.
- Asare, A., Brashear, T., Yang, J. & Kang, J. (2013), "The relationship between supplier development and firm performance: the mediating role of marketing process improvement". *Journal of Business & Industrial Marketing*, 18(6), 523-532.
- Awasthi, A., & Kannan, G., (2016). "Green supplier development program selection using NGT and VIKOR under fuzzy environment". *Computers and Industrial Engineering*, 91, 100-108.
- Bache, J., Carr, R., Parnaby, J., Tobias, A.M. (1987). "SUPPLIER DEVELOPMENT SYSTEMS". *International Journal of Technology Management*, 2 (2), 219-228
- Bahiraie, A., Etemadi, K., & Gerami Asl, A. (2016). "Comparison of Artificial Systems (ANN and ANFIS) and Logit Regression in Predicting Financial Bankruptcy of Companies Listed in Tehran Stock Exchange". *Modern Marketing Research Quarterly*, 2(21), 153-166.
- Batson, R. (2008). "A survey of best practices in automotive supplier development". *International Journal of Automotive Technology and Management*, 8(2), 129-144.
- Benton, W.C., Prahinski, C., & Fan, Y. (2020). "The influence of supplier development programs on supplier performance". [International Journal of Production Economics](#), 230
- Blome, C., Hollos, D., Paulraj, A., (2014). Green procurement and green supplier development: Antecedents and effects on supplier performance. *International Journal of Production Research*, 52 (1), pp. 32-49.

- Blonska, A., Storey, C., Rozemeijer, F., Wetzels, M., & de Ruyter, K., (2013). "Decomposing the effect of supplier development on relationship benefits: The role of relational capital". *Industrial Marketing Management*, 42 (8), 1295-1306.
- Chavhan, R., Mahajan, S.K., & Sarang, P.J. (2012). "Supplier Development: Theories and Practices". *IOSR Journal of Mechanical and Civil Engineering*, 3(3), 37-51
- Chen, L., Ellis, S., & Holsapple, C. (2015). "Supplier Development: A Knowledge Management Perspective". *Knowledge and Process Management*, 22 (4), 250-269.
- Chidambaranathan, S., Muralidharan, C. & Deshmukh, S. (2009). "Analyzing the interaction of critical factors of supplier development using Interpretive Structural Modeling: an empirical study". *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, 43(11/12), 1081-1093.
- Esmailzadeh, M., Hosseinpour, A., & Namdar, M.R. (2013). "Classification of inventory using Particle Swarm Optimization (PSO)". *Journal of Industrial Management Studies*, 11(30).
- Fan, D., Xiao, C., Zhang, X., & Guo, Y. (2021). "Gaining customer satisfaction through sustainable supplier development: The role of firm reputation and marketing communication". [*Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 154.](#)
- Friedl, G., & Wagner, S.M. (2016). "Supplier Development Investments in a Triadic Setting". *IEEE Transactions on Engineering Management*, 63 (2), 136-150.
- Geo, R.G. (2019). "Does supplier development lead to supplier satisfaction and relationship continuation?". [*Journal of Purchasing and Supply Management*, 25\(3\).](#)
- Ghijsen, P., Semeijn, J., & Ernstson, S. (2010). "Supplier satisfaction and commitment: The role of influence strategies and supplier development". *Journal of Purchasing and Supply Management*, 16(1), 17-26.
- Golmohammadi, A., Taghavi, M., Farivar, S., & Azad, N. (2018). "Three strategies for engaging a buyer in supplier development efforts". [*International Journal of Production Economics*, 206](#), 1-14
- Govindan, K., Kannan, D. & Haq, A. (2010). "Analyzing supplier development criteria for an automobile industry". *Industrial Management & Data Systems*, 110(1), 43-62.
- Guan, J., Zurada, J., & Levitan, S. (2008). "An Adaptive Neuro-Fuzzy Inference System Based Approach to Real Estate Property Assessment". *Journal of Real Estate Research*, 30, 395-422.
- Humphreys, P., Cadden, T., Li, W. & McHugh, M. (2011). "An investigation into supplier development activities and their influence on performance in the Chinese electronics industry". *Production Planning and Control: The Management of Operations*, 22(2), 137-156.
- Jang, JS.R (1993). "ANFIS: Adaptive-Network-Based Fuzzy Inference System". *IEEE Transaction on system*, 23, 665-685
- Khan, Z., & Nicholson, J.D. (2014). "An investigation of the cross-border supplier development process: Problems and implications in an emerging economy". *International Business Review*, 23 (6), 1212-1222.
- Krause, D., Handfield, R. & Tyler, B. (2007). "The relationships between supplier development, commitment, social capital accumulation and performance improvement". *Journal of Operations Management*, 25(2), 528-545.
- Krause, D.R. & Scannell, T.V. (2002). "Supplier development practices: product- and service-based industry comparisons". *Journal of Supply Chain Management*, 38 (2), 13-21.
- Kumar, C.V.S., & Routroy, S. (2014). "Addressing the Root Cause Impediments for Supplier Development in Manufacturing Environment". *Procedia Engineering*, 97, 2136 – 2146.
- Kumar, C.V.S., & Routroy, S. (2018). "Modeling Supplier Development barriers in Indian manufacturing industry". *Asia Pacific Management*, 23, 235-250
- Kumar, P., Shankar, R., & Yadav, S.S., (2014). "An analysis of supplier development issues in global context: An approach of fuzzy based modeling". *International Journal of Logistics Systems and Management*, 11 (3), 407-428.

- Lawson, B., Krause, D., & Potter, A. (2015). "Improving Supplier New Product Development Performance: The Role of Supplier Development". *Journal of Product Innovation Management*, 32 (5), 777-792.
- Leenders, M.R. (1966). "Supplier development". *Journal of Purchasing*, 24, 47-62
- Mansouri, R., & Torabi, H. (2015). "Using Differential Evolution Algorithm for Optimizing Water Distribution Network (Case Study; Ismail-Abad Pressure Irrigation Network)", *Water and Soil Knowledge*, 25(2/4), 81-95.
- Marksberry, P. (2012). "Investigating "The Way" for Toyota suppliers: A quantitative outlook on Toyota's replicating efforts for supplier development". *Benchmarking*, 19 (2), 277-298.
- Matlab software (2014).
- Memarianfard, M., & Beigi Harchegeni, M. (2009). "Comparing of Artificial Neural Network and Regression Transfer Functions to Predict Cation Exchange Capacity of Soils in Chaharmahal and Bakhtiari Province". *Journal of Water and Soil (Agriculture Sciences and Industries)*. 23(4), 90-99
- Mizgier, K.J., Pasia, J.M., & Talluri, S. (2017). "Multiobjective capital allocation for supplier development under risk". *International Journal of Production Research*, 1-16.
- Modi, S. & Mabert, V. (2007). "Supplier development: improving supplier performance through knowledge transfer". *Journal of Operations Management*, 25(1), 42-64.
- Mohebian, R., Riahi, M., & Kadkhodai, A. (2019). "Combination of neural, fuzzy and neural-fuzzy methods using continuous ant algorithm for detection of reservoir facies". *Oil Research Journal*, 98.
- Nagati, H., & Rebolledo, C. (2013). "Supplier development efforts: The suppliers' point of view". *Industrial Marketing Management*, 42 (2), 180-188.
- Olfat, L., Amiri, M., Raeesi Vanani, I., & Esmaeilzadeh, M. (2020). "Identification and categorization of activities related to supplier development in the automotive industry". *Journal of Industrial Management Perspectives*, 9(35), 9-54.
- Olfat, L., Amiri, M., Raeesi Vanani, I., & Esmaeilzadeh, M. (2020). "A two-dimensional model for identification and categorization of activities related to supplier development in the automotive industry using a two-dimensional model for identification and categorization of activities related to supplier development in the automotive industry". *Journal of Industrial Management Studies*, 18(58), 59-104.
- Olfat, L., Ghazi Nouri, S., & Qasemi, M. (2019). "Relationship between strategic production decisions and competitive priorities and its impact on the performance of companies in the auto parts industry in Iran". *Journal of Production and Operations Management*, 10(2), Series 19, 17-35.
- Pradhan, S.K., & Routroy, S. (2014). "Analyzing the performance of supplier development: a case study". *International Journal of Productivity and Performance Management*, 63(2), 209-233.
- Praxmarer-Carus, S., Sucky, E. & Durst, S. (2013). "The relationship between the perceived shares of costs and earnings in supplier development programs and supplier satisfaction". *Industrial Marketing Management*, 42(2), 202-210.
- Ragers, Z.S., Karter, C.R., & Kwan, V. (2019). "Making tough choices: A policy capturing approach to evaluating the tradeoffs in sustainable supplier development initiatives". *Journal of Purchasing and Supply Management*. 25(5).
- Rezaei, J., & Ortt, R. (2013). "Supplier segmentation using fuzzy logic". *Industrial Marketing Management*, 42, 507-517
- Rezaei, J., Wang, J., & Tavasszy, L. (2015). "Linking supplier development to supplier segmentation using Best Worst Method". *Expert Systems with Applications*, 42, 9152-9164.
- Riechmann, T. (2001). "Genetic algorithm learning and evolutionary games". *Journal of Economic Dynamics and Control*, 25(6), 1019-1037 .
- Routroy, S., & Kumar, C.V.S. (2015). "Strategy for supplier development program implementation: A case study International". *Journal of Services and Operations Management*, 21 (2), 238-264.
- Routroy, S., & Pradhan, S.K. (2014). "Benchmarking model of supplier development for an Indian gear manufacturing company". *Benchmarking*, 21 (2), 253-275.

- Routroy, S., & Sunil Kumar, C.V. (2014). "Analyzing supplier development program enablers using fuzzy DEMATEL". *Measuring Business Excellence*, 18 (4), 1-26.
- Routroy, S., Pradhan, S.K., & Sunil Kumar, C.V. (2016). "Evaluating the implementation performance of a supplier development program". *Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics*, 28 (4), 663-682.
- Sadeghi, A., Azar, A., Valmohammadei, CH., & Alirezaei, A. (2019). "Designing a performance evaluation model of service-product supply chain in home appliance industry using factor analysis and neural-fuzzy network with a case study of home appliance companies in Iran". *Journal of Production and Operations Management*, 10(2), Series 19, 83-123.
- Saghiri, S., & Mirzabeiki, V. (2021). "Buyer-led environmental supplier development: Can suppliers really help it?". [*International Journal of Production Economics*, 233.](#)
- Saghiri, S., & Wilding, R. (2021). "On the effectiveness of supplier development programs: The role of supply-side moderators". [*Technovation*, 103.](#)
- Sako, M. (2004). "Supplier development at Honda, Nissan and Toyota: comparative case studies of organizational capability enhancement". *Industrial and Corporate Change*, 13(2), 281-308.
- Salimian, H., Rashidirad, M., & Soltani, E. (2017). "A contingency view on the impact of supplier development on design and conformance quality performance". *Production Planning and Control*, 28 (4), 310-320.
- Samoi, P., & Fattahi, P. (2017). "Comparison and analysis on the use of meta-heuristic algorithms to solve problems of workshop production schedule". *Journal of Operations Research and its applications*, 52, 63-76.
- Sancha, C., Gimenez, C., Sierra, V., & Kazeminia, A. (2015). "Does implementing social supplier development practices pay off" *Supply Chain Management*, 20 (4), 389-403.
- Sánchez-Rodríguez, C., Hemsworth, D., & Martínez-Lorente, A.R. (2005). "The effect of supplier development initiatives on purchasing performance: A structural model". *Supply Chain Management*, 10 (4), 289-301.
- Shafiee, F., Kazemi, A., Jafarnejad Chaghosh, A., Sazour, Z., & Amouzad Mahdirji, H. (2020). "Provide a robust supply chain optimization model for perishable dairy products". *Production and Operations Management*, 11(3), Series 22, 17-46.
- Shahzad, K., Sillanp, I., Sillanp, E., & Imeri, S. (2016). "Benchmarking supplier development: an empirical case study of validating a framework to improve buyer-supplier relationship". *Management and Production Engineering Review*, 7(1), 56–70
- Sheikh Sajjadih, M., & Bahmani Tabrizi, M. (2020). "Providing a Suppliers Development Model for Supply Chain Sustainability: A Case Study". *Production and Operations Management*, 11(1), Series 20, 45-69.
- Tahari Mehrjerdi, M.H., Babaei Meybodi, H., & Taghizadeh Mehrjerdi, R. (2012). "Modeling and Predicting Energy Consumption in Iran's Transportation Sector: An Application of Artificial Intelligence Models", *Journal of Planning and Budgeting*. 17 (1), 29-47.
- Talluri, S., Narasimhan, R. & Chung, W. (2010). "Manufacturer cooperation in supplier development under risk". *European Journal of Operational Research*, 207(1), 165-173.
- Tran, p., Gorton, M., & Lemke, M. (2021). "When supplier development initiatives fail: Identifying the causes of opportunism and unexpected outcomes". [*Journal of Business Research*, 127](#), 277-289
- Wagner, S. (2006). "Supplier development practices: an exploratory study". *European Journal of Marketing*, 40(5), 554-571.
- Wagner, S. (2011). "Supplier development and the relationship life-cycle". *Int. J. Production Economics*, 129(2), 277-283.
- Wagner, S.M., & Krause, D.R. (2009). "Supplier development: Communication approaches, activities and goals". *International Journal of Production Research*, 47 (12), 3161–3177.

- Wouters, M., van Jarwaarde, E., & Groen, B. (2007). "Supplier development and cost management in Southeast Asia—Results from a field study". *Journal of Purchasing and Supply Management*, 13 (4), 228–244.
- Yang, K. (2011). "Loss-Averse behavioral hypothesis Manufacturer in engineering supplier development under risk". *Systems Engineering Procedia* 1, 317–322
- Yawar, S.A., & Kauppi.K. (2018). "Understanding the adoption of socially responsible supplier development practices using institutional theory: Dairy supply chains in India". *Journal of Purchasing and Supply Management*, 24(2), 164-176.

¹ Supplier Development(SD)

² Yang

³ Chavhan

⁴ Chen

⁵ Sako

⁶ Wouters

⁷ Talluri

⁸ Humphreys

⁹ Nagati &Rebolledo

¹⁰ Wagner

¹¹ Leenders

¹² Shahzad

¹³ Bache

¹⁴ Krause &Scannell

¹⁵ Abdullah & Maharjan

¹⁶ Sánchez

¹⁷ Wagner

¹⁸ Modi & Mabert

¹⁹ Batson

²⁰ Chidambaranathan

²¹ Govindan

²² Ghijssen

²³ Arroyo-López

²⁴ Marksberry

²⁵ Asare

²⁶ Blonska

²⁷ Praxmarer

²⁸ Kumar& Routroy

²⁹ Khan & Nicholson

³⁰ Blome

³¹ Ajan

³² Kumar

³³ Akman

³⁴ Lawson

³⁵ Sancha

³⁶ Awasthi& Kannan

³⁷ Friedl

³⁸ Salimian

³⁹ Mizgier

⁴⁰ Yawar & Kauppi

⁴¹ Ragers

⁴² Jeo

⁴³ Benton

⁴⁴ Wilding

⁴⁵ Fan

⁴⁶ Tran

⁴⁷ Grid Partitioning

⁴⁸ Subtractive Clustering

⁴⁹ Fuzzy c-Means(FCM)

⁵⁰ Hybrid

⁵¹ Back Propagation(BP)

⁵² Ant Colony Optimization(ACO)

⁵³ Genetic Algorithm(GA)

⁵⁴ Particle *Swarm* Optimization(PSO)

⁵⁵ Differential Evolution(DE)

⁵⁶ Jang

⁵⁷ Guan

⁵⁸ Riechmann

⁵⁹ Root-Mean Square Error(RMSE)

⁶⁰ Regression(R)

⁶¹ Ortt

