

## Research Paper

## Challenges and Obstacles Faced by Iranian Sports Delegations to Participate in the Olympic Games

S.N. Sajjadi<sup>1</sup>, N. Aghaei<sup>2\*</sup>, H. Akbari Yazdi<sup>3</sup>, A. Rahimi<sup>4</sup>

1. Professor of sport management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, University of Tehran, Tehran, Iran
- 2\*. Associate Professor of sport management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, Kharazmi University, Tehran, Iran (Corresponding Author)
3. Assistance Professor of sport management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, Kharazmi University, Tehran, Iran
4. Ph.D. Student of Sport Management, Faculty of Physical Education and Sports Sciences, Kharazmi University, Tehran, Iran

Received: 2016/12/19

Accepted: 2017/01/19

### Abstract

Olympic Games from the very first day coming into being has not been just a sports event, but this international event has always been very significant from different economic, political and social aspects, and the NOCs endeavor to manage their sports delegations effectively. To this end and also in order to recognize the challenges of the Iranian Delegations participating in the Olympic Games, the current study has been taken into consideration. The present study was conducted by using grounded theory method which is one of the qualitative study techniques. The samples for interviews were selected with targeted-theoretical approach while using the snowball sampling technique. The sample size for the interviews was determined when the researcher could achieve the theoretical saturation.

Findings of this research – achieved through 12 qualitative interviews with the relevant Olympic and sports experts and pundits – demonstrate that sports delegations are facing 60 challenges in different protocol, security, accommodation, transportation, technical, international, cultural, finance and media scopes, which require the optimal management of senior managers and experts to be resolved. Paying attention to the results of this research and trying to resolve the recognized challenges could be helpful in managing the sports delegations participating in the forthcoming Games more effectively.

**Keywords:** Sports Delegation, Effective Management, Sports Events, Olympic Games

1. Email : sn.sajjadi@gmail.com
2. Email : najaf.aghaei@khu.ac.ir
3. Email : akbarihosseini@yahoo.com
4. Email : sportwtf@yahoo.com



## Extended Abstract

### Abstract

The Olympic Games have not been just a sporting event since its inception; rather, this international event has been noteworthy from various economic, political and social aspects; therefore, countries are trying to make the management of their sports caravans more effective in this regard. If we believe that the effectiveness and success of the sports caravan depends on the functional capacity of the national system and its effectiveness in using all appropriate resources, then we must identify the challenges and problems ahead in order to optimally manage the sports caravan. The sports caravan of the Islamic Republic of Iran is no exception. For this purpose, the present study was conducted with the aim of identifying the challenges and obstacles facing the sports caravan of the Islamic Republic of Iran to be sent to the Olympic Games.

The present study was conducted using grounded theory method, which is one of the qualitative study techniques. The research sample was selected to conduct the interview in a purposeful-theoretical manner using the snowball method. In this research, at first, the theoretical foundations and background of the research were studied. Then, open and semi-open interviews with experts were conducted. This community includes current and past managers and supervisors of sports caravans in the Olympic, Paralympic, World, Universiade, current and past federated presidents who have a history and expertise in sending to world and international competitions, as well as members of the supervisory staff of sports caravans abroad. They were. Conducting 12 qualitative interviews with experts and specialists (internal and external) who were purposefully selected by theoretical sampling method, led the research to theoretical saturation. The sample size for the interview continued until the researcher reached theoretical saturation. Open, axial and selective coding were used to analyze the qualitative findings. It should be noted that open coding is the first stage of coding. In open coding, the researcher names concepts with an open mind. In the next step, called axial coding, the process of assigning code to the concepts in the data becomes completely open and takes on an eclectic form; In other words, open

coding leads to the emergence of common axes in the collected data set, which give new orientations the next step in coding.

The findings of this study, obtained from the analysis of 12 qualitative interviews with experts, showed that the Iranian sports caravan faces 60 challenges in the fields of formalities, security, housing, transportation, technical and international, cultural, financial and media. Which requires the optimal management of senior managers in their elimination. The head of the convoy must at the same time follow both the instructions of the organizing committee and the internal do's and don'ts. However, the most important task of the security department in the sports caravan is to send and return the health of the caravan members. This issue is more important than the results and medals of the sports caravan. The Iranian convoy is facing challenges such as the late departure and disorder of some teams at Tehran airport and vice versa and the delay of some aircraft in Tehran as a result of missing the next flight. In the security sector, the Iranian convoy faces challenges such as the lack of awareness of the members of the convoy about the definitions of criminal acts and the functions of the security system in other countries and the lack of a unified approach to security issues of the convoy among government agencies. International Challenges other challenges identified in this study. In this regard, some of these challenges include poor coordination and cooperation of Iranian embassies in the host country with Iranian sports caravans and challenges and obstacles to balancing international laws and regulations with the laws of federations. Financial challenges are another challenge identified in this section. It seems that eliminating them is one of the most important tasks of the head of the sports caravan at the Olympic Games. Accommodation of managers, supervisors, coaches and athletes is one of the most important parts and tasks of sports caravans in major international events. In this regard, according to experts, the Iranian sports caravan with challenges such as booking accommodation due to restrictions on the number of people and not getting a suitable place inside and outside the village due to delays in payments (health issues, distance, elevators and today, the media play an important role in the success of caravans, as well as in highlighting or downplaying them, and

the Iranian sports caravan is no exception to this rule. At the Rio 2016 Olympics, the most challenging problem for countries was transportation; As almost all the caravan leaders of the participating countries expressed their formal protest to the organizing committee on a daily basis; The problem, according to those present at the games, was not resolved until the end of the games. Sometimes some caravan members do not have a proper understanding of the actual position of the media and the type of interaction that creates problems. The results obtained from this section are consistent with the results of Asgari et al. (2014).

According to the results obtained by the research team of the International Olympic Committee (2016), the most challenging part of the 2016 Olympic Games in Brazil was transportation, which is consistent with the results of this study. Paying attention to the results of this research and trying to eliminate them can help make the management of the country's sports caravans more effective.

**Keywords :** Sports Caravan, Effective Management, Sporting Events, Olympic Games

## چالش‌ها و موانع پیش روی کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در اعزام به بازی‌های المپیک

سید نصر... سجادی<sup>۱</sup>، نجف‌آقایی\*<sup>۲</sup>، حسین اکبری یزدی<sup>۳</sup>، اصغر رحیمی<sup>۴</sup>

۱. استاد مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران
- ۲\*. دانشیار مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علم ورزشی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران (نویسنده مسئول)
۳. استادیار مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علم ورزشی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران
۴. دانشجوی دکتری مدیریتی ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علم ورزشی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران

تاریخ دریافت: ۱۳۹۵/۰۹/۲۹

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۵/۱۱/۰۲

### چکیده

بازی‌های المپیک از ابتدای پیدایش تاکنون تنها یک رویداد ورزشی صرف نبوده‌اند؛ بلکه این رویداد بین‌المللی از جنبه‌های اقتصادی، سیاسی و اجتماعی مختلفی درخور توجه بوده است؛ بنابراین کشورها در تلاش‌اند تا مدیریت کاروان‌های ورزشی خود را در این راستا اثر بخش کنند. بدین منظور مطالعه حاضر با هدف شناسایی چالش‌های و موانع پیش روی کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران برای اعزام به بازی‌های المپیک انجام شد. مطالعه حاضر به روش گراندد تئوری که یکی از تکنیک‌های مطالعه کیفی است، صورت گرفت. نمونه پژوهش برای انجام دادن مصاحبه به شکل هدفمند-نظری و با استفاده از روش گلوله‌برفی انتخاب شد. حجم نمونه برای مصاحبه تا رسیدن پژوهشگر به اشباع نظری ادامه پیدا کرد. یافته‌های این پژوهش که از تحلیل ۱۲ مصاحبه کیفی با صاحب‌نظران به دست آمده است، نشان داد کاروان ورزشی ایران با ۶۰ چالش در حوزه‌های تشریفات، امنیت، اسکان، حمل‌ونقل، فنی و بین‌المللی، فرهنگی، مالی و رسانه‌ای مواجه است که مدیریت بهینه مدیران ارشد را در رفع آن‌ها می‌طلبد. توجه به نتایج این پژوهش و تلاش برای رفع آن‌ها می‌تواند به اثربخشی بیشتر مدیریت اعزام کاروان‌های ورزشی کشور کمک کند.

**واژگان کلیدی:** کاروان ورزشی، مدیریت اثربخش، رویدادهای ورزشی، بازی‌های المپیک.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

1. Email : sn.sajjadi@gmail.com
2. Email : najaf.aghaei@khu.ac.ir
3. Email : akbarihosseini@yahoo.com
4. Email : sportwtf@yahoo.com



## مقدمه

رقابت بین ملت‌ها همیشه یکی از ویژگی‌های بازی‌های المپیک بوده است. به‌رغم اصرار کمیته بین‌المللی المپیک که جدول مدال‌های المپیک مبنی بر شایستگی کشوری بر کشور دیگر نیست، شمارش مدال‌ها توسط سیاست‌مداران و رسانه‌ها برای مقایسه موفقیت بین‌المللی استفاده می‌شود؛ در نتیجه استانداردهای روزافزون و مستمر در ورزش بین‌المللی به رقابت بین سیستم‌ها تبدیل شده است (گرین لیف، گولد، و دیفن<sup>۱</sup>، ۲۰۰۱). شاید بهتر باشد این‌گونه بیان شود که بازی‌های المپیک از ابتدای پیدایش تاکنون تنها یک رویداد ورزشی صرف نبوده‌اند؛ بلکه این رویداد بین‌المللی از جنبه‌های اقتصادی، سیاسی و اجتماعی مختلفی برخوردار بوده است. این بازی‌ها هر چهار سال یک بار با حضور تعداد زیادی از کشورهای مختلف جهان برگزار می‌شود. مردم و صاحب‌نظران این رقابت‌ها را به‌دلیل ویژگی‌های مختلف آن از جمله تعداد ورزشکاران حاضر از هر کشور در این رقابت‌ها، تعداد رشته‌های ورزشی، به‌هتزاز درآمدن پرچم‌ها و پخش سرود ملی کشورهای برتر، فراگیر شدن و تحول در ارتباطات و گسترش رسانه‌های جمعی، از سایر مسابقات ورزشی قهرمانی جهان که به‌صورت سالانه برگزار می‌شود، بسیار مهم‌تر و ارزشمندتر می‌دانند. برخی از رویدادهای ورزشی معاصر ناشی از سیستم ورزش‌های باشگاهی انگلیسی است که نخبگان ثروتمند آن جامعه مدیریت و کنترل می‌کردند (ماسترالگیز، بار و همز<sup>۲</sup>، ۲۰۰۹).

به عقیده گتز<sup>۳</sup> (۱۹۹۷) این رویدادها می‌توانند به‌عنوان ابزاری مناسب برای جلب توجه ملت‌های مختلف جهان به موقعیت جغرافیایی خاص کشور میزبان باشد. مدارک و شواهد اندکی به‌منظور تعیین عامل‌های اثرگذار بر موفقیت ورزشی در سطوح بین‌المللی وجود دارد (دی بوسچر، دی‌نوپ، ون بوتنبرگ، شبیلی و بینهم<sup>۴</sup>، ۲۰۰۹). چنانچه متغیرهای تأثیرگذار به‌گونه‌ای مناسب شناسایی شوند، مدیران و برنامه‌ریزان با صرف زمان و انرژی کمتر می‌توانند نیل به موفقیت ورزشی یک کشور را هدفمند کنند تا بتوان با هزینه بهینه‌ترین عملکرد را از کاروان ورزشی متصور شد.

جلالی فراهانی و علیدوست قهفروخی (۲۰۱۱) معتقدند کاروان‌های ورزشی شامل تیم‌های ملی رشته‌های مختلف ورزشی است که به بازی‌های چندرشته‌ای اعزام می‌شوند. در این بین آن‌گونه که آشکار است، موفقیت کاروان ورزشی به‌صورت درخور توجهی به ظرفیت عملکردی سیستم ملی و اثربخشی آن در استفاده از همه منابع مناسب و مربوط وابسته است. برخی کشورها با سرمایه‌گذاری در راستای نتیجه‌گیری در رویدادهای ورزشی بین‌المللی بسیار موفق عمل کرده‌اند، اما برخی کشورهای دیگر به‌علت اولویت‌بندی‌های دیگر در اهداف خود به این امر مهم کمتر دست یافتند. مطالعه زنجیرچی، خطیبی و پیمانفر (۲۰۱۶) نشان داد کاراترین کاروان

1. Greenleaf, Gould, & Diefen

2. Masterelgiz, Bar & Homz

3. Getz

4. De Bosscher, Deknop, Vanbottenburg, Shibli & Bingham

ورزشی ایران در طول ۱۵ دوره بازی‌های المپیک به بازی‌های ۱۹۵۶ ملیورن و ناکاراترین آن به بازی‌های ۱۹۴۸ لندن مربوط می‌شود.

از رویدادهای ورزشی نظیر بازی‌های المپیک و جام جهانی فوتبال به‌خاطر سطح برگزاری‌شان و از نظر وجهه، مشارکت عمومی، اثرات سیاسی و اجتماعی، پوشش رسانه‌ای و اثر اقتصادی که دارند، می‌توان به‌عنوان ابررویدادهای ورزشی یاد کرد (گیتیز<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). حال آنچه اهمیت دارد، چگونگی هدف‌گذاری و آماده‌سازی کاروان‌های ورزشی برای اعزام به این رویدادهای بزرگ بین‌المللی است. در این زمینه زارعیان (۲۰۱۶) نیز تأکید کرده است که برنامه‌ریزی در اعزام کاروان ورزشی توسط فدراسیون‌ها یکی از متغیرهای موفقیت است. به‌صورت مشخص سرپرست کاروان وظایفی برعهده دارد که وظایف او به قبل، حین و بعد از بازی‌ها تقسیم می‌شود که در این میان با چالش‌هایی نیز روبه‌رو می‌شود. اگر بر این باور باشیم که اثربخشی و موفقیت کاروان ورزشی به‌صورت درخور توجهی به ظرفیت عملکردی سیستم ملی و اثربخشی آن در استفاده از همه منابع مناسب وابسته است، باید در این زمینه چالش‌ها و مشکلات پیش رو به‌منظور مدیریت بهینه کاروان ورزشی شناسایی شود که کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران از این قضیه مستثنا نیست. شانزده دوره حضور در بازی‌های المپیک که هرکدام با چالش‌های خرد و کلانی همراه بوده است و اینکه در آینده احتمال بروز چه چالش‌هایی می‌تواند کاروان کشورمان را تهدید کند، موضوع اصلی این مطالعه است. حساسیت موضوعات مدیریت اعزام به اندازه‌ای است که با بررسی‌هایی که پژوهشگر این مطالعه کرده است، بیشتر کشورهای دنیا تیم سرپرستی کاروان ورزشی خود را بین یک تا سه سال قبل از شروع بازی‌ها انتخاب می‌کنند. در ایران نیز سرپرست کاروان یک‌سال‌ونیم قبل از بازی‌ها توسط هیئت اجرایی کمیته ملی المپیک انتخاب می‌شود (اساسنامه کمیته ملی المپیک، ماده بیست‌وششم، ۲۰۱۳). سرپرست کاروان هر کشور رابط اصلی بین کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های بین‌المللی و کمیته برگزاری بازی‌هاست (منشور المپیک، ۲۰۱۳).

## روش پژوهش

این پژوهش با روش مطالعه کیفی اکتشافی انجام شده است. راهبرد پژوهش کیفی شامل روش‌های مختلفی است که در این پژوهش روش نظریه برخاسته از داده‌ها (گرائند تئوری)<sup>۲</sup> مدنظر قرار گرفت (بازرگان، ۲۰۱۰). در این پژوهش در ابتدا به مطالعه مبانی نظری و پیشینه پژوهش پرداخته شد. در ادامه به اجرای مصاحبه‌های باز و نیمه‌باز با صاحب‌نظران پرداخته شد. این جامعه شامل مدیران و سرپرستان کنونی و گذشته کاروان‌های ورزشی در بازی‌های المپیک، پارالمپیک، جهانی، یونیورسیاد، رؤسای فدراسیون‌های کنونی و گذشته منتخب که سابقه و تخصص اعزام به مسابقات جهانی و بین‌المللی را داشتند و همچنین اعضای کادر سرپرستی کاروان‌های ورزشی در خارج از کشور بودند. نمونه پژوهش برای اجرای مصاحبه به شکل هدفمند نظری و با

1. Gitiz

2. Grounded Theory

استفاده از روش گلوله‌برفی انتخاب شد. اجرای ۱۲ مصاحبه کیفی با خبرگان و متخصصانی (داخلی و خارجی) که به روش نمونه‌گیری نظری بصورت هدفمند انتخاب شده بودند، پژوهش را به اشباع نظری<sup>۱</sup> رساند. مصاحبه‌ها به صورت حضوری و با کسب اجازه از مصاحبه‌شوندگان برای ضبط مصاحبه‌ها در بازه زمانی ۶۰ تا ۹۰ دقیقه اجرا شدند. برای تحلیل یافته‌های کیفی از کدگذاری باز<sup>۲</sup>، محوری<sup>۳</sup> و انتخابی<sup>۴</sup> استفاده شد. لازم است ذکر شود که کدگذاری باز نخستین مرحله کدگذاری محسوب می‌شود. در کدگذاری باز پژوهشگر با ذهنی باز به نام‌گذاری مفاهیم می‌پردازد. در مرحله بعد که کدگذاری محوری نامیده می‌شود، فرایند اختصاص کد به مفاهیم موجود در داده از حالت کاملاً باز خارج می‌شود و شکلی گزیده به خود می‌گیرد؛ به بیان دیگر، کدگذاری باز به بروز محورهای مشترکی در مجموعه داده‌های گردآوری شده منجر می‌شود که این محورها به مرحله بعدی کدگذاری جهت‌گیری‌های تازه‌ای می‌بخشد. در آخرین مرحله از کدگذاری به دلیل اینکه اجزای اصلی نظریه و فرایند پیشنهادی خود را نشان می‌دهد، پژوهشگر براساس این اجزای نوظهور در کار کدگذاری گزیده‌تر عمل می‌کند (دانایی فرد، الوانی و آذر، ۲۰۱۱). در این راستا تحلیل‌های هم‌زمان با مصاحبه که به صورت کدگذاری باز<sup>۵</sup>، محوری<sup>۶</sup> و انتخابی<sup>۷</sup> انجام شد، به شناسایی ۶۰ چالش در هشت دسته منتهی شد.



شکل ۱- دسته چالش‌های پیش روی کاروان ایران در بازی‌های المپیک

Figure 1- Group of Challenges Facing the Iranian convoy in the Olympic Games

1. Theoretical Saturation
2. Open Coding
3. Axial Coding
4. Selective Coding
5. Open Coding
6. Axial Coding
7. Selective Coding



## نتایج

نتایج تحلیل و کدگذاری باز محوری و انتخابی به‌دست‌آمده از مصاحبه عمیق با مدیران و سرپرستان کنونی و گذشته کاروان‌های ورزشی در بازی‌های المپیک، پارالمپیک، جهانی، یونیورسیاد و همچنین رؤسای فدراسیون‌های کنونی و گذشته منتخب که سابقه و تخصص اعزام به مسابقات جهانی و بین‌المللی را داشتند، به شناسایی ۶۰ چالش در قالب هشت دسته به شرح زیر منجر شد (شکل شماره یک). همان‌گونه که جدول شماره یک نشان می‌دهد، در این بخش کاروان ایران با چالش‌هایی همچون خروج با تأخیر و همراه با بی‌نظمی برخی از تیم‌ها در فرودگاه تهران و برعکس و تأخیر برخی از هواپیماها در تهران در نتیجه ازدست‌دادن پرواز بعدی روبه‌روست.

### جدول ۱- چالش‌های بخش تشریفات

Table 1- Challenges of the Ceremonial Section

۱	خروج با تأخیر و همراه با بی‌نظمی برخی از تیم‌ها در فرودگاه تهران و برعکس
۲	تأخیر برخی از هواپیماها در تهران در نتیجه ازدست‌دادن پرواز بعدی
۳	درک مشترک نداشتن برخی از افراد مرتبط با کاروان درباره حساسیت‌های اعزام
۴	محدودیت منابع مالی برای رزرو زود هنگام بلیت پروازی مناسب
۵	روند ناکارآمد در انتخاب آژانس‌های حرفه‌ای
۶	ثبات نداشتن برنامه‌های فدراسیون‌ها در اعزام تیم‌ها و ورزشکاران
۷	قواعد محدودکننده شرکت‌های هواپیمایی مبنی بر محدودیت بار و ارسال لوازم ورزشکاران
۸	همکاری نکردن فرودگاه‌های رابط در انتقال سلاح و برخی لوازم تخصصی ورزشکاران
۹	مشکل خروج از کشور برخی از اعضای کاروان (مالیاتی، خانوادگی و پاسپورت)

جدول شماره دو نشان می‌دهد در بخش امنیتی کاروان ایران با چالش‌های همچون آگاهی‌نداشتن اعضای کاروان از تعاریف اعمال مجرمانه و کارکردهای سیستم امنیتی در سایر کشورها و نبود رویکرد واحد به موارد امنیتی کاروان در بین دستگاه‌های دولتی روبه‌روست.

### جدول ۲- چالش‌های بخش امنیت

Table 2 - Challenges of the Security Sector

۱	ناآگاهی اعضای کاروان از تعاریف اعمال مجرمانه و کارکردهای سیستم امنیتی در سایر کشورها
۲	نبود رویکرد واحد برای موارد امنیتی کاروان در بین دستگاه‌های دولتی
۳	اثربخشی امنیت داخلی کشورهای میزبان بر امنیت کاروان
۴	ناآشنایی تیم امنیت کاروان با مسائل ورزشی و بین‌المللی
۵	همکاری ضعیف دستگاه خارجه در راستای تعامل تیم امنیت کاروان با تیم امنیت بازی‌ها
۶	بی‌توجهی برخی تیم‌های ورزشی به آموزه‌های امنیتی و حراستی

حمل‌ونقل در قبل، حین و بعد از برگزاری رویدادهای بزرگ بین‌المللی از جنبه‌های گوناگونی حائز اهمیت است. جدول شماره سه نشان می‌دهد کاروان ایران در داخل و خارج از دهکده بازی‌ها با چالش‌های متعددی روبه‌روست.

### جدول ۳- چالش‌های بخش حمل‌ونقل

Table 3 - Challenges of the Transportation Sector

داخل دهکده	محدودیت خودروهای داخلی برای دسترسی به اماکن مختلف در داخل دهکده محدودیت‌های اتوبوس‌های مخصوص فرودگاه (رفت و برگشت) رانندگان غیرحرفه‌ای معرفی شده به کاروان از طرف میزبان (ناآشنا با رانندگی و خودرو تخصصی، محل مسابقات، زبان انگلیسی و...) تناسب‌نداشتن مجوزهای عبور و حضور در محل مسابقات با تعداد خودروهای تخصصی هزینه‌های زیاد خودروهای اجاره‌ای
خارج دهکده	مواجهه‌شدن با رانندگان غیرحرفه‌ای توانایی‌نداشتن در پرداخت‌های نقدی و نبود کارت‌های اعتباری برای ایرانیان ضعف دسترسی به خودروهای مناسب و کافی در فرودگاه‌ها برای استقبال از مسئولان

چالش‌های بین‌المللی دیگر چالش‌های شناسایی شده در این مطالعه بود. در این راستا و طبق جدول شماره چهار، برخی از این چالش‌ها شامل هماهنگی و همکاری ضعیف سفارتخانه‌های ایران در کشور میزبان با کاروان ورزشی ایران و چالش‌ها و موانع ایجاد تعادل بین قوانین و دستورالعمل‌های بین‌المللی و قوانین فدراسیون‌ها هستند.

## جدول ۴- چالش‌های بخش فنی و بین‌الملل

Table 4 - Challenges of the Technical and International Sector

۱	هماهنگی و همکاری ضعیف سفارتخانه‌های ایران در کشور میزبان با کاروان ورزشی ایران
۲	تفاوت قوانین عمومی و اختصاصی فدراسیون‌ها با دستورالعمل‌های بین‌المللی
۳	تأخیر در پاسخگویی برخی از فدراسیون‌ها (در زمینه برنامه‌ها، خروج‌ها و...) و چالش ادامه کار با توجه به بسته شدن آنلاین سیستم ثبت نام
۴	همکاری نکردن ورزشکاران درباره تکمیل فرم‌های ارزشیابی، بیوگرافی و... ارسالی از طرف کمیته برگزاری بازی‌ها
۵	همکاری نکردن برخی از فدراسیون‌ها در ارائه اطلاعات دقیق درباره ورزشکاران برای سازمان بین‌المللی مبارزه با دوپینگ
۶	بی‌توجهی به علائم تجاری روی البسه ورزشکاران در نتیجه ایجاد تذکرات مکرر از سوی کمیته برگزاری بازی‌ها

به‌خاطر اینکه کاروان ایران یک کشور ارزشی است، همیشه بیشتر با حاشیه‌های فرهنگی مواجه است؛ بنابراین مدیریت بهینه در این زمینه ضروری است. جدول شماره پنج چالش‌های پیش روی کاروان ایران در این زمینه را نشان می‌دهد.

## جدول ۵- چالش‌های بخش فرهنگی

Table 5 - Challenges of the Cultural Sector

۱	فرهنگ‌سازی نامناسب در جهت واکنش شایسته در برابر اعلام برخی نتایج
۲	نپذیرفتن پوشش ورزشکاران در برخی از رشته‌ها توسط کمیته برگزاری بازی‌ها
۳	رعایت نشدن اصول فرهنگ اسلامی توسط برخی از ورزشکاران
۴	تعامل خوب و منطقی نداشتن برخی از تماشاگران ایرانی مقیم کشور میزبان با ورزشکاران و مسئولان ورزش
۵	حضور نداشتن برخی از ورزشکاران در برنامه‌های فرهنگی
۶	تفاوت در عقاید و باورها بین کشورهای در نتیجه نبود درک متقابل
۷	تفاوت در علایق و گرایش‌ها بین ورزشکاران ایرانی و دیگر کشورها
۸	نگرش‌های متفاوت در داخل کاروان اعزامی

چالش‌های مالی از دیگر چالش‌های شناسایی شده در این بخش است که به نظر می‌رسد برطرف کردن آن‌ها از مهم‌ترین وظایف سرپرست کاروان ورزشی در بازی‌های المپیک است.

جدول ۶- چالش‌های بخش مالی

Table 6- Challenges of the Financial Sector

۱	ارسال پول با توجه به وجود تحریم‌های جمهوری اسلامی ایران
۲	نبود امکان دریافت کارت‌های اعتباری بین‌المللی با توجه به تحریم بانک‌های داخلی
۳	مراحل سخت دریافت ارز دولتی
۴	تغییرات دائمی قیمت ارز و گرانی ارز مورد نیاز کاروان
۵	مشکلات ارائه سندهای مالی به ذی‌حساب
۶	موانع مربوط به تغییر دلار به پول محلی و محدودیت مبلغ تغییر در هر روز
۷	کم‌توجهی تسویه حساب به‌موقع برخی از سرپرستان تیم‌ها هنگام دریافت تن‌خواه

اسکان مدیران، سرپرستان، مربیان و ورزشکاران یکی از بخش‌ها و وظایف مهم کاروان‌های ورزشی در رویدادهای بزرگ بین‌المللی است. در این راستا براساس نظر صاحب‌نظران، کاروان ورزشی ایران با چالش‌هایی چون رزرو اسکان با توجه به محدودیت‌های پذیرش تعداد نفرات و دست‌نیافتن به مکان مناسب در داخل و خارج دهکده به‌علت تأخیر در پرداخت‌ها (مسائل بهداشتی، مسافت، آسانسور و...) روبه‌روست (جدول شماره ۷ هفت).

جدول ۷- چالش‌های بخش اسکان

Table 7- Challenges of the Housing Sector

۱	رزرو اسکان با توجه به محدودیت‌های پذیرش تعداد نفرات
۲	دست‌نیافتن به مکان مناسب در داخل و خارج دهکده به‌علت تأخیر در پرداخت‌ها (مسائل بهداشتی، مسافت، آسانسور و...)
۳	تفکیک ناپذیر بودن محل اسکان ورزشکاران قبل و بعد از مسابقه
۴	چندتخته‌بودن اتاق‌ها و سختی ترکیب چیدمان ورزشکاران با هم
۵	پیش‌بینی نشدن محیطی متفاوت برای رؤسای فدراسیون‌های اعزامی
۶	پراکندگی هتل‌ها از یکدیگر در نتیجه سختی هماهنگی‌های لازم برای میهمانان کمیته ملی المپیک
۷	امنیتی‌شدن بیش از حد هتل‌های مسئولان در نتیجه سختی تردد حتی برای خود میهمانان
۸	نداشتن کارت اعتباری برای فراهم کردن برخی خدمات

امروزه رسانه‌ها نقش بسزایی در موفقیت کاروان‌ها و همچنین پررنگ کردن یا کم‌ارزش کردن آن دارند و کاروان ورزشی ایران از این قاعده مستثنا نیست. در جدول شماره هشت چالش‌های پیش روی این حوزه ارائه شده است.

#### جدول ۸- چالش‌های بخش رسانه

Table 8- Challenges of the media sector

۱	وجود رسانه‌های معاند در کشور میزبان و احتمال سوءاستفاده‌های احتمالی از اعضای کاروان
۲	مصاحبه‌های غیرضروری اعضای کاروان بدون هماهنگی با سرپرست تیم یا سرپرست کاروان
۳	انتشار اخبار غیرواقعی یا بزرگ‌نمایی‌شده توسط برخی رسانه‌ها
۴	وجود افراد و پرچم‌های جعلی در سالن‌ها و میدان‌های مسابقات در نتیجه محدودیت‌های ارسالی تصاویر
۵	محدودیت‌های ارسال برخی تصاویر ورزشکاران محجبه کشورمان در رویارویی با رقبای خارجی
۶	درک صحیح نداشتن برخی از اعضای کاروان ورزشی درباره جایگاه رسانه
۷	درک صحیح نداشتن برخی از رسانه‌ها درباره اثری که اخبار ارسالی می‌تواند بر افکار عمودی داشته باشد.
۸	محدودیت‌های اعزام تعداد نفرات رسانه

### بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با هدف بررسی چالش‌ها و موانع پیش روی کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در اعزام به بازی‌های المپیک انجام گرفت. از آنجاکه بازی‌های المپیک دربرگیرنده ابعاد مختلفی از یک رویداد ورزشی‌اند، معمولاً چالش‌های فراوانی را برای کاروان‌های اعزامی ایجاد می‌کنند؛ بنابراین در مطالعه حاضر به شناسایی این چالش‌ها به‌منظور ارائه راهکارهای مناسب پرداخته شده است.

همان‌گونه‌که قبلاً توضیح داده شد، پژوهش‌های اندکی درباره موضوع مدیریت اعزام انجام شده‌اند و بیشتر پژوهش‌ها به مدیریت و سازماندهی میزبانی رویدادهای بزرگ مربوط‌اند. درحالی‌که، در بررسی انجام‌شده در ۶۰ کشور دنیا انتخاب سرپرست کاروان در این کشورها بین یک سال تا حتی سه سال قبل از شروع بازی‌های المپیک مرسوم است که این مدت در کشور ایران در اساسنامه جدید کمیته ملی المپیک یک سال قبل از شروع بازی‌ها پیش‌بینی شده است. نتایج این پژوهش نشان داد بازی‌های المپیک یک رویداد ساده نیستند. به باور گیتیز (۲۰۰۵) می‌توان المپیک را از نظر وجهه، مشارکت عمومی، اثرات سیاسی و اجتماعی، پوشش رسانه‌ای و اثرات اقتصادی که دارد، به‌عنوان ابررویداد ورزشی یاد کرد.

در مصاحبه‌های انجام شده با ۱۲ سرپرست کاروان ورزشی حاضر در بازی‌های المپیک برزیل ۲۰۱۶ و هشت نمونه داخلی، کدگذاری باز انجام شد و از کدگذاری باز به کدگذاری محوری رسیدیم. پژوهشگر بعد از کدگذاری محوری به هشت مؤلفه اصلی رسید که هرکدام از این مؤلفه‌ها زیرشاخه‌هایی داشتند که به آن‌ها اشاره شد. یافته‌های اصلی پژوهش حاضر، چالش‌های پیش روی سرپرستان کاروان‌های ورزشی در هشت مؤلفه اصلی

شامل امنیت، تشریفات، حمل و نقل، فنی و بین المللی، فرهنگی، مالی، اسکان و رسانه بود که در ادامه درباره هر مؤلفه بحث می شود.

### چالش های بخش تشریفات

بخش تشریفات یا پروتکل دارای سطح وسیعی از فعالیت های گسترده ای است که معمولاً دیگر کشورها نیز درگیر آن هستند. شاید بتوان موضوع تهیه بلیت برای اعزام کاروان را یکی از تکنیکی ترین بخش های تشریفات یا پروتکل نامید.

تهیه بلیت در زمان مناسب مهم ترین چالش این بخش است؛ چراکه قرار است ۲۰۶ کشور دنیا در زمان مشخصی به محل بازی ها وارد شوند و جدول برنامه بازی ها، افتتاحیه و اختتامیه معمولاً از ماهها قبل اعلام می شود و تغییرناپذیر است؛ بنابراین تهیه بلیت در زمان مناسب که به طور قطع می باید با توجه به برنامه مسابقات هر تیم باشد، کار طاقت فرسایی است.

موضوع بعدی، قیمت بلیت است. هرچه به زمان بازی ها نزدیک تر می شویم، علاوه بر اینکه امکان تهیه بلیت با تاریخ مدنظر سخت تر می شود، قیمت ها نیز افزایش می یابد. چالش های ذکر شده مسئله دیگر کشورها نیز است و این چالش در گزارشی بعد از بازی های المپیک ۲۰۱۲ لندن از سوی انجمن کمیته های ملی المپیک<sup>۱</sup> منتشر شد.

مسئله خروج از کشور اعضای کاروان که معمولاً تحت تأثیر مسائل بدهی های مالیاتی، شاکیان شخصی، مسائل حقوقی و تشابه اسمی قرار می گیرد، از دیگر چالش های بخش تشریفات کاروان است. مسائل فرودگاهی، ارسال بار و لوازم تخصصی ورزشکاران از جمله ارسال دوچرخه ها، قایق ها، سلاح تیراندازان و... به محل بازی ها معمولاً نه تنها ایران بلکه دیگر کشورها را نیز درگیر می کند.

### چالش های بخش امنیت

معمولاً حفظ امنیت کاروان در طول سفر، فرودگاه ها، محل اسکان و مسابقات کاری تخصصی است. براساس دستورالعمل های بین المللی، برقراری امنیت بازی ها بر عهده کمیته برگزاری است. در مراسم افتتاحیه بازی های المپیک ۲۰۰۸ پکن بیش از ۷۰ رئیس جمهور و مقامات بلندپایه کشورها حضور یافتند و کوچک ترین خطری کسی را تهدید نکرد و این امر از کارهای برجسته بخش امنیت آن دوره از بازی ها بود. نکته درخور توجه و چالشی موضوع امنیت، در نوع تعاریف از موضوع امنیت در سطح کشور و سطح بین المللی است در واقع نگاه مسائل امنیتی در داخل کشور با تعاریف کمیته برگزاری متفاوت است.

ورزشکاران می باید خود را هم با بخش امنیت بازی ها و هم با توصیه های امنیتی داخل کاروان که معمولاً ریشه در باورهای اجتماعی دارد، هماهنگ کنند. طبیعی است که برخی کنش ها ممکن است از سوی کمیته برگزاری

1. Association National Olympic Committee (ANOC)

بازی‌ها بلامانع باشد؛ درحالی‌که همان کنش از سوی امنیت کاروان منع شده باشد. کنترل و هدایت کاروان در محیطی با بیش از ۱۰۰۰۰ ورزشکار با باورهای مختلف کاری بسیار سخت و چالشی است. سرپرست کاروان هم‌زمان باید هم دستورالعمل‌های کمیته برگزاری و هم بایدها و نبایدهای داخلی را رعایت کند. به‌هرحال مهم‌ترین وظیفه بخش امنیت در کاروان ورزشی، اعزام و بازگشت سلامت اعضای کاروان است. این موضوع از نتایج و مدال‌آوری کاروان ورزشی مهم‌تر است.

### چالش‌های بخش حمل‌ونقل

اجاره خودرو که در برنامه بازی‌های المپیک از قبل باید انجام شود، باز هم تحت‌تأثیر تحریم‌های اقتصادی قرار دارد و از آنجاکه ارسال پول از مسیر قانونی امکان‌پذیر نیست، اجاره خودرو برای کاروان خیلی پیچیده می‌شود. استفاده از خودروهای تخصصی از سوی کمیته برگزاری، خود موانع و چالش‌هایی را برای سرپرستی کاروان ایجاد می‌کند. محدودیت تعداد این خودروها متناسب با مأموریت‌های کاروان ورزشی در روزهای برگزاری بازی‌ها نیست. از طرفی بیشتر رانندگان با محل مسابقات آشنایی ندارند و حتی زبان انگلیسی نمی‌دانند؛ بنابراین سرپرست کاروان نمی‌تواند به این چالش‌ها بی‌تفاوت باشد و باید برای حمل‌ونقل کاروان و مسئولان تدبیر کند. در بازی‌های المپیک ریو ۲۰۱۶ چالش‌برانگیزترین مشکل کشورها مسئله ترانسپورت بود؛ به‌طوری‌که تقریباً سرپرستان کاروان‌های کشورهای شرکت‌کننده روزانه اعتراض رسمی خود را به کمیته برگزاری اعلام می‌کردند؛ مشکلی که به گفته حاضرین در بازی‌ها تا پایان بازی‌ها حل نشد. براساس نتایج به‌دست‌آمده از سوی تیم پژوهشی کمیته بین‌المللی المپیک (۲۰۱۶)، چالش‌برانگیزترین بخش بازی‌های المپیک ۲۰۱۶ برزیل، حمل‌ونقل بود که با نتایج این پژوهش همخوان است.

### چالش‌های بخش فنی و بین‌الملل

بخش فنی و بین‌الملل یکی از چالش‌برانگیزترین وظایف سرپرست کاروان است؛ به‌ویژه اینکه به‌تازگی تمامی مراحل ثبت‌نام به‌صورت آنلاین است و کوچک‌ترین غفلت آسیب جبران‌ناپذیری به کاروان ورزشی خواهد زد؛ بنابراین هر ورزشکار با هماهنگی فدراسیون مربوطه می‌باید در زمان معین در رشته مربوطه و ماده مربوطه ثبت‌نام شود.

دریافت به‌موقع قوانین و دستورالعمل‌های فنی از سوی کمیته برگزاری بازی‌ها و مطابقت آن‌ها با قوانین فدراسیون‌های جهانی و ابلاغ آن به فدراسیون‌های ملی از دیگر سختی‌های کار سرپرستی کاروان است. بسیاری مواقع قوانین در مسابقات تک‌رشته‌ای با قوانین در بازی‌های چندرشته‌ای مثل بازی‌های المپیک متفاوت است و این تفاوت‌ها باید توسط سرپرستی کاروان به‌دقت تحت کنترل دائمی قرار گیرد.

چالش اصلی سرپرست کاروان زمانی است که باید اسامی کاروان اعزامی نهایی شود. فرمول خاصی برای تناسب بین تعداد نفرات ورزشکاران کاروان و کادر فنی و سرپرستی تیم‌ها وجود دارد. درواقع هر کشور می‌تواند

حدوداً کمتر از پنجاه درصد از ورزشکاران خود کادر فنی و سرپرستی داشته باشد؛ یعنی کشوری که یک صد ورزشکار دارد، مجاز است حدود پنجاه نفر همراه داشته باشد که این پنجاه نفر شامل مربیان، سرپرستان، کادر پزشکی، کادر سرپرستی کاروان، کادر امنیت است.

این فرمول برای تمامی کشورها ثابت است. در این حالت سرپرست باید با چالش فراوان این سهمیه محدود را بین تمامی فدراسیون‌های اعزامی تقسیم کند؛ به طوری که هیچ تیمی به لحاظ فنی صدمه وارد نشود. این موضوع چالش اصلی دیگر کشورها نیز است. معمولاً پذیرش این محدودیت برای تیم‌های ورزشی بسیار دشوار است و سرپرست کاروان باید این کار را هنرمندانه را انجام دهد.

### چالش‌های بخش فرهنگی

فرهنگ دارای دارای ابعاد گسترده‌ای است و این گستردگی باعث شده است جامعه‌شناسان بیش از پانصد معنی برای فرهنگ متصور شوند. فرهنگ یعنی وجه امتیاز جوامع از یکدیگر. در این تعریف، این معنا نهفته است که دو جامعه نمی‌توانند یک فرهنگ داشته باشند؛ چون فرهنگ یعنی وجه امتیاز دو اجتماع؛ بنابراین کاروان ورزشی یک کشور که می‌خواهد در محیطی مثل دهکده بازی‌های المپیک با ۲۰۵ کشور دیگر برای مدتی زندگی کند، طبیعی است که با چالش‌های زیادی روبه‌رو شود.

تعاریف بایدها و نبایدها در فرهنگ جوامع گوناگون متفاوت است و این تفاوت‌ها موجب شکل‌گیری توقعات متفاوت می‌شود. حتی در داخل کاروان ورزشی تفاوت‌های فرهنگی زیادی وجود دارد و وقتی یک کاروان ۲۰۰ عضو شامل مربیان، ورزشکاران، سرپرستان و... دارد که در اقصی نقاط کشور پهناوری مثل ایران دور هم جمع شده‌اند، طبیعی است که دارای فرهنگ‌های متفاوتی هستند و طبیعی است که در مواقعی حتی ممکن است بین اعضای کاروان مشکلاتی ایجاد شود که سرپرست کاروان باید ورود کند تا مشکلات را حل و فصل شود. در نهایت باید گفت ابعاد موضوعات فرهنگی آنقدر گسترده است که در خیلی از مواقع بسیاری از مشکلات ایجاد شده ریشه در فرهنگ دارد. حل مشکلات فرهنگی بسیار زمان‌بر است و به آموزش‌های طولانی‌مدت نیاز دارد. نتایج به‌دست‌آمده این بخش با نتایج پژوهش عسگری و کوزه چیان و ضیائی (۲۰۱۵) همخوان است.

### چالش‌های بخش مالی

از دیگر چالش‌های اصلی سرپرست کاروان ورزشی، موضوعات مالی است از آنجاکه کشورمان با تحریم‌های بین‌المللی روبه‌روست، داشتن کارت‌های اعتباری ممنوع است؛ بنابراین پرداخت هزینه در ایام بازی‌ها با چالش بزرگی مواجه است و حتی قبل از اعزام نیز حمل مبالغ زیاد پول به کشور مقصد و در فرودگاه‌های بین‌المللی چالش‌های فراوانی را ایجاد می‌کند که چالش دوم خاص برخی از کشورها از جمله ایران است.

در هتل‌هایی که برای مسئولان در نظر گرفته می‌شود، به هیچ وجه پول نقد پذیرفته نمی‌شود و از این نظر کاروان با مشکل اساسی روبه‌روست. کشور میزبان با مکاتباتی که از قبل انجام می‌پذیرد، قبول می‌کند در برخی موارد



هزینه‌ها را نقدی بپذیرد، اما مشکل بزرگ‌تر زمانی آغاز می‌شود که در پایان بازی‌ها هنگام تسویه حساب‌ها پولی را که می‌خواهند به ایران برگردانند (اضافه‌پرداخت‌ها) نقدی ارائه نمی‌کنند و شماره حسابی می‌خواهند تا بعداً پول را پرداخت کنند و متأسفانه به دلایلی که اشاره شد، قانونی شماره حسابی وجود ندارد. دلاری که گاهی در دیگر کشورها پذیرفته می‌شود، به لحاظ سال چاپ با دلاری که در ایران در بازار آزاد خرید و فروش می‌شود، متفاوت است و این امر به نوبه خود مشکلاتی را برای سرپرستی ایجاد می‌کند. نتایج به‌دست‌آمده از این بخش از پژوهش با نتایج پژوهش زارعیان، الهی و سجادی (۲۰۱۵) همخوان است.

### چالش‌های بخش اسکان

چالش‌های اسکان به نوبه خود موانع و چالش‌های فراوانی را برای سرپرستی کاروان ایجاد می‌کند. موضوع اسکان شامل دو بخش اسکان داخل دهکده برای ورزشکاران، مربیان و سرپرستان و اسکان بیرون دهکده برای مقامات و مسئولان می‌شود.

مشکلات مالی که پیش‌تر به آن اشاره شد، بر موضوع اسکان نیز اثرگذار است؛ چراکه رزرو هتل و اسکان از مدت‌ها قبل از آغاز بازی‌ها باید انجام شود. از آنجاکه ارسال پول با محدودیت‌هایی روبه‌روست، این کار به‌سختی انجام می‌شود. در مواقعی پول با روش‌های غیررسمی ارسال می‌شود که این مبالغ در زمان تعیین شده از سوی کمیته برگزاری وارد حسابشان نمی‌شود؛ در نتیجه رزرو اولیه از دست می‌رود و سرپرستی کاروان با چالش‌های متعددی مواجه می‌شود.

پراکندگی هتل‌ها و دوری آن‌ها از محل مسابقات مشکلات و موانعی را ایجاد می‌کند. در رویدادهای مهمی مثل بازی‌های المپیک، مردم کشور میزبان از سال‌ها قبل با پیش‌پرداخت‌هایی که انجام می‌دهند، هتل‌ها را اشغال می‌کنند که این‌ها بیشتر شامل اسکان بیرون از دهکده می‌شود.

اسکان داخل دهکده نیز موانع مربوط به خود را دارد. محدودیت تخت‌های داخل دهکده وضعیتی را ایجاد می‌کند که اضافه کردن یک نفر به کاروان خارج از فرمول‌های کمیته برگزاری است که پیش‌تر به آن‌ها اشاره شد، تقریباً غیرممکن است؛ این در حالی است که بیتر مسئولان تیم‌ها با این محدودیت‌ها آشنایی کامل ندارند؛ در نتیجه انرژی زیادی از سرپرستی کاروان گرفته می‌شود. در واقع تعداد تخت‌های تخصیصی از سوی کمیته برگزاری به هر کشور و توزیع این تخت‌ها بین اعضای کاروان به نوبه خود پروژه‌ای بسیار سخت است. اینکه کدام افراد با هم باشند و چیدمان تیم‌ها چگونه باشد، با توجه به برنامه مسابقات هر رشته از چالش‌های سرپرستی کاروان است.

براساس پژوهش‌های انجام‌شده از سوی کمیته بین‌المللی المپیک (۲۰۱۶) یکی از چالش‌های اصلی در بازی‌های المپیک ۲۰۱۶ برزیل، مقوله اسکان بود که با نتایج این پژوهش همخوان است.

### چالش‌های بخش رسانه

واقعاً هر بخش از سختی‌های سرپرستی کاروان به نوبه خود حساس و چالش‌برانگیز است. بخش رسانه نیز پیچیدگی‌های خود را دارد. به‌ویژه در سال‌های اخیر با به‌وجود آمدن شبکه‌های اجتماعی و فقر فرهنگی برخی افراد استفاده‌کننده از این شبکه‌ها، موانع و چالش‌های فراوانی ایجاد شده است. این شبکه‌ها می‌توانند فرصت خوبی برای کشورها باشند که متأسفانه بسیاری مواقع به یک تهدید بزرگ تبدیل شده‌اند. هنگامی که خبر یا عکسی بدون وجود هیچ ضرورتی توسط فردی ناآگاه ارسال می‌شود و تنش در جامعه ایجاد می‌شود و سرپرستی کاروان با صرف انرژی زیاد باید به حل موضوع بپردازد؛ موضوعی که اساس و پایه‌ای نداشته است.

خبرگزاری‌ها و شبکه‌های تلویزیونی خارجی معاند، برای اعضای کاروان به‌خصوص ورزشکاران مشکلاتی را ایجاد می‌کنند که سرپرستی کاروان باید آن مشکلات را حل و فصل کند. انتشار اخبار غیر واقعی یا بزرگ‌نمایی شده چنان تنش را در کاروان ایجاد می‌کند که گاهی مدیریت فضای ایجاد شده خیلی دشوار می‌شود. در برخی از موارد مصاحبه‌های برخی ورزشکاران بدون هماهنگی با سرپرست تیم یا رئیس فدراسیون برای کل کاروان مشکلاتی را به‌وجود می‌آورد. وجود تصاویر و پرچم‌های جعلی تنظیم و ارسال مسابقات را با مشکل روبه‌رو می‌کند و در خیلی از مواقع این علائم جعلی با پیگیری‌های مسئولان کاروان جمع‌آوری می‌شود. در برخی مواقع درک صحیح نداشتن برخی از اعضای کاروان از جایگاه واقعی رسانه و نوع تعامل مشکلاتی را ایجاد می‌کند. نتایج به‌دست‌آمده از این بخش با نتایج پژوهش عسگری و همکاران (۲۰۱۴) همخوان است. با توجه به اینکه پژوهشگر تجربیات بسیاری درباره موضوع مدیریت اعزام کاروان‌های ورزشی به بازی‌های آسیایی و المپیک داشته است، کمتر از پژوهش‌های انجام‌شده علمی در این زمینه استفاده کرده است؛ بنابراین با انجام شدن این پژوهش ابعاد پنهان موانع و چالش‌های موضوع مدیریت اعزام بیشتر نمایان شد.

### References

1. Asgari, B., Kozechian, H., & Ziaeei, A. (2014). Identification of barriers to the development of wrestling in unsuccessful provinces of Iran. *Sport Management*, 33, 47-60. (in Persian).
2. Bazargan, A. (2010). Introduction to qualitative and mixed methods approaches common in the behavioural sciences (2nd ed.). Tehran: Didar Publication. (in Persian).
3. Danaeifard, H., Alvani, S. M., & Azar, A. (2011). Qualitative research methodology in management: a comprehensive approach (4th ed.). Tehran: Safar-e Eshraghi. (in Persian).
4. De Bosscher, V., De Knop, P., & Heyndels, B. (2009). Comparing tennis success among countries. *International Sport Studies*, 1, 49-69.
5. Getz, D. (2005). Event management and event tourism. New York: Cognizant Communications Corp.
6. Greenleaf, C., Gould, D., & Diefen, K. (2001). Factors influencing Olympic performance with Atlanta and Nagano US Olympians. *Journal of Applied Sport Psychology*, 13, 154-184.

7. Jalalifarhani, M., & Alidust ghahfarokhi, E. (2011). Managing the events and sport camps. Tehran: Tehran University Press. (in Persian).
8. Mašterelgziz, Bar & Homz.(2009).Event management and sport clubs system in England, Sport Management Review,12(3),113-136
9. Zanjirchi, S. M., Khatibi, A., & Peymanfar, M. H. (2015). Efficiency appraisal of Iranian's results in Olympic Games during last 64years based on data envelopment analysis (DEA). Sport Management, 7(5), 687-700. (in Persian).
- 10.Zareian, H. (2014). Successful predict of participating countries in Olympic Games using intelligent methods (Unpublished doctoral dissertation). Kharazmi University, Tehran, Iran. (in Persian).
11. Zareian, H., Elahi, A., Sajjadi, N., & Pedram, M. (2015). Predictive factors for the success of participating countries in the Olympic Game. Sport Management, 35, 137-162. (in Persian).

### استناد به مقاله

Sajjadi, S.N. Aghaei, N. Akbari Yazdi, H. Rahimi, A. (2021). Challenges and Obstacles Faced by Iranian Sports Delegations to Participate in the Olympic Games. Sport Management Studies , 13(65), 15-34. (in Persian). DOI: 10.22089/smrj.2021.3477.1680

سجادی، سیدنصرا...، آقایی، نجف. اکبری یزدی، حسین. رحیمی، اصغر. (۱۴۰۰). چالش‌ها و موانع پیش روی کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در اعزام به بازی‌های المپیک. مطالعات مدیریت ورزشی، ۱۳(۶۵)، ۱۵-۳۴. شناسه دیجیتال: 10.22089/smrj.2021.3477.1680

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی