

## **Fuzzy Group Decision Making Model for Identifying and Ranking of Success Factors in Fraud Prevention in Iranian E-banking**

**Alireza Alizadeh<sup>1</sup>, Mehri Chehrehpak<sup>2</sup>**

**Abstract:** With increasing use of e-banking system in Iranian banking sector, ignoring the issue of fraud in the system will be very costly for banks and e-banking customers. Fraud in e-banking is due to some security problems (such as weakness in access control systems and inadequate internal control). So, identifying success factor in fraud prevention in e-banking can be useful for e-banking system developers to improve these systems security. In this paper we have tried to identify and rank these success factors for fraud prevention in e-banking systems. For this purpose, we first review the literature to find potential factors, then identified factors were weighted by using fuzzy group multi criteria decision-making model and experts' judgment. The results show that for elimination fraud in e-banking systems it is necessary to pay attention to technical, operational, strategic and financial factors respectively.

**Key words:** *Analytical hierarchy process (AHP), Electronic banking, Fraud, Fuzzy group decision making, Security.*

- 
1. PhD. of Industrial Engineering, Sharif University of Technology, Tehran, Iran
  2. MSc. in Industrial Management, South Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran
- 

**Submitted:** 04 / October / 2016  
**Accepted:** 10 / April / 2017  
**Corresponding Author:** Alireza Alizadeh  
**Email:** [aralizadeh@gmail.com](mailto:aralizadeh@gmail.com)

## تصمیم‌گیری گروهی فازی برای شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موفقیت مقابله با تقلب‌های بانکداری الکترونیک در ایران

علیرضا علیزاده<sup>۱</sup>، مهری چهره پاک<sup>۲</sup>

**چکیده:** با افزایش بهره‌مندی از نظام‌های نوین بانکی و بانکداری الکترونیک در کشور، تقلب در این سیستم‌ها موضوعی است که مقابله نکردن با آن می‌تواند هزینه‌های بسیاری برای نظام بانکی و مشتریان بانکداری الکترونیک در پی داشته باشد. تقلب در سیستم بانکداری الکترونیکی نتیجه بی‌توجهی به برخی مشکلات امنیتی (از ضعف در سیستم‌های دسترسی تا کنترل‌های داخلی نامناسب) است. به طبع، شناسایی عوامل موفقیت مقابله با تقلب، می‌تواند برای توسعه‌دهندگان سیستم‌های بانکی در افزایش ضریب امنیتی این سیستم‌ها بسیار مفید باشد. در این مقاله تلاش شده است عوامل موفقیت مقابله با تقلب‌های بانکداری الکترونیک، شناسایی و وزن دهنده شوند. به این منظور ابتدا با مرور ادبیات، عوامل بالقوه موفقیت در مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیک شناسایی شدند، سپس با استفاده از تصمیم‌گیری چند معیاره گروهی فازی و بهره‌مندی از نظر خبرگان حوزه بانکی، عوامل یاد شده مقایسه زوجی شده و وزن آنها بدست آمد. نتایج تحقیق نشان می‌دهد برای مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیک، به ترتیب باید به عوامل فنی، عملیاتی، استراتژیک و مالی توجه کرد.

**واژه‌های کلیدی:** امنیت، بانکداری الکترونیک، تصمیم‌گیری گروهی فازی، تقلب، فرایند تحلیل سلسنه‌مراحلی (AHP).

۱. دکتری مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه صنعتی شریف، تهران، ایران

۲. کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی، دانشگاه آزاد، واحد تهران جنوب، تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۵/۰۷/۱۳

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۶/۰۱/۲۱

نویسنده مسئول مقاله: علیرضا علیزاده

E-mail: aralizadeh@gmail.com

#### مقدمه

خدمات بانکداری الکترونیک، دسته‌ای از خدمات بانکی است که بانک‌ها به مشتریان حقیقی یا حقوقی در بستر تلفن ثابت یا همراه و اینترنت ارائه می‌دهند (ربیانا کابالیناس، مونوس لیوا، سانچز فرناندز و ویدما دل‌بیزو، ۲۰۱۶). با توجه به توسعه اینترنت و ابزارهای بانکداری الکترونیک در سال‌های اخیر، به طبع خدمات ارائه شده در این بسترها نیز نسبت به سال‌های گذشته تغییرات شایان توجهی داشته است (پارامسوار، دیر و دیر، ۲۰۱۷). ارائه خدمات بانکی به صورت الکترونیکی بسیار ارزان‌تر از روش‌های سنتی است (پیکارین، پیکارین، کارجالوتو، پاهنیلا، ۲۰۰۴؛ ساتیه، ۱۹۹۹). از این رو عجیب نیست که امروزه بسیاری از بانک‌ها به دنبال توسعه خدمات بانکداری الکترونیک هستند. با توجه به این مسئله و اینکه به نظر می‌رسد خدمات بانکداری الکترونیکی در آینده توسعه بیشتری نیز داشته باشد، لازم است به مسائل امنیتی این حوزه توجه ویژه‌ای شود (شاه، ۲۰۱۶).

تقلب در بانکداری الکترونیک در بستر خدمات الکترونیک و به صورت برخط<sup>۱</sup> اتفاق می‌افتد و حاصل آن، انتقال پول الکترونیکی از یک حساب به حساب دیگر، به صورت نامشروع و غیرقانونی است. امروزه حجم زیادی از معاملات و نقل و انتقالات پولی و مالی در سطح اینترنت و در بستر الکترونیکی انجام می‌شود و رشد روزافزون این خدمات و تراکنش‌ها از یک طرف و ناشناس ماندن مجرمان در بستر اینترنت از طرف دیگر، موجب تشویق و تحریک متقلبان و شیادان برای ورود به این حوزه می‌شود (لکفلد، کلیمانس و استول، ۲۰۱۶).

خسارت‌های غیرمستقیمی که متقلبان به صنعت بانکداری و سازمان‌های مالی وارد می‌کنند، بسیار بیشتر از رقمی است که این سازمان‌ها به طور مستقیم متضرر می‌شوند (سکسانا و آگاروال، ۲۰۱۶). برای نمونه در سال‌های گذشته، بازارهای مالی ایالت متحده با افزایی متعدد اعمال متقلبانه برخی شرکت‌ها، به طور جدی متضرر شده‌اند. ولدکام<sup>۲</sup>، انرون<sup>۳</sup>، آدلفیا<sup>۴</sup>، گلوبال کروسینگ<sup>۵</sup> و تیکو<sup>۶</sup>، فقط تعداد اندکی از رسوایی صورت‌های مالی هستند که بازار سهام ایالات متحده را دچار نوسان کردند و باعث سلب اعتماد عمومی در این حوزه شدند. از سوی دیگر، این رسوایی‌ها، زیان‌های جبران‌ناپذیری نیز به سرمایه‌گذاران وارد کرده و باعث از بین رفتن پس‌انداز

1. Online

2. WorldCom

3. Enron

4. Adelphia

5. Global Crossing

6. Tyco

افراد، مزایای بازنشستگی، آموزش دانشگاهی و امنیت آینده آنها شده است (البرچت، البرچت و البرچت، ۲۰۰۸).

این مسائل باعث شده که در سال‌های اخیر، توسعه‌دهندگان سیستم‌های بانکداری الکترونیکی توجه ویژه‌ای به مسائل امنیتی و روش‌های مقابله با تقلب داشته باشند (سان و داویدسون، ۲۰۱۵). در این مسیر شناسایی عوامل موفقیت مقابله با تقلب یکی از مسائلی است که می‌تواند توسعه‌دهندگان این سیستم‌ها و مدیران بانکداری الکترونیک را نسبت به رفع این مشکلات یاری کند (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). از این رو طی سال‌های گذشته تحقیقات بسیاری در حوزه شناسایی عوامل موفقیت مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیکی صورت گرفته است که از آن جمله می‌توان به مراجع عثمان و شاه (۲۰۱۳) و سکسانا و آگاروال (۲۰۱۶) اشاره کرد.

یکی از مسائلی که در تعیین و اولویت‌بندی عوامل موفقیت مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیکی باید در کانون توجه قرار گیرد، این است که اغلب این عوامل، به دلیل تفاوت‌های موجود بین زیرساخت‌های فرهنگی، قانونی، مالی و تکنولوژی، در کشورهای مختلف و شرایط گوناگون متفاوت از هم است (اوکپارا، ۲۰۰۹) و ممکن است عاملی که در یک کشور به عنوان عاملی کلیدی مقابله با تقلب شناخته می‌شود، در کشوری دیگر اهمیت کمتری داشته باشد. برای نمونه در تحقیق زومیرا (۲۰۱۴) عاملی مثل تخصیص منابع مالی لازم برای مقابله با تقلب در کشوری نظیر زیمبابوه، مهم‌ترین عامل برای مقابله با تقلب شناخته شده است، حال آن که به گفتهٔ محقق، این موضوع در کشورهای پیشرفته، در این حد مهم نیست. در خصوص زیرساخت‌های تکنولوژیک نیز سایمون (۲۰۰۴) به زیرساخت‌های فیزیکی و ارتباطی اشاره کرده و می‌گوید که این زیرساخت‌ها در کشورهای در حال توسعه نسبت به کشورهای پیشرفته ضعیف‌ترند و کل مسائل مربوط به بانکداری الکترونیک و از جمله امنیت را تحت تأثیر قرار می‌دهند.

در ایران نیز در سال‌های گذشته بانک‌ها از بانکداری الکترونیک استقبال کرده‌اند و خدمات مختلف بانکداری الکترونیکی نظیر دستگاه‌های خودپرداز (ATM)، بانکداری اینترنتی، بانکداری همراه و... را برای مشتریان فراهم آورده‌اند. در این گذرگاه، علی‌رغم سیاست‌های امنیتی بانک‌ها که روزبه‌روز در حال افزایش هستند، متأسفانه مقولهٔ تقلب در فضای بانکداری کشور روزانه بسیاری از مشتریان نظام بانکی را قربانی خود می‌کند (راسخی، ۱۳۹۳). بر اساس گزارش‌های پلیس فضای تولید و تبادل اطلاعات ناجا (فتا)، رتبهٔ نخست جرایم فضای سایبری کشور، مربوط به برداشت از حساب بانکی است که نتیجهٔ بی‌مبالاتی مالکان این حساب‌ها در نگهداری رمزها، سوء استفاده اینترنتی از حساب‌ها یا نفوذ هکرها به شبکهٔ بانکی و برداشت پول است. بر اساس

گزارش‌ها، هتك حیثیت و فیشنینگ، در رتبه‌های بعدی جرایم سایبری کشور قرار دارند (پورضا، ۱۳۹۴).

از این رو به نظر می‌رسد، مقوله تقلب و شناسایی عوامل موقفيت تقلب در حوزه بانکداری الکترونيک يكى از مسائل بسيار مهم است که باید در کانون توجه قرار گيرد. متأسفانه پس از مرور پيشينه تحقیقات انجام شده در کشور مشخص شد با اينکه در مراجعی به مقوله تقلب در بانکداری الکترونيک پرداخته شده است (برای مثال: محقر، لوکس، حسینی و منشی، ۱۳۸۷؛ دامغانيان و كجوري، ۱۳۹۱؛ وثوق، تقوی فرد و البرزی، ۱۳۹۳؛ موسوی، زنوز و حسن‌پور، ۱۳۹۴؛ تقواء منصوری، فيضی و اخگر، ۱۳۹۵؛ صالحی و عليپور، ۲۰۱۰)، تحقیقی که به موضوع عوامل موقفيت در مقابله با تقلب و وزن‌دهی و اولویت‌بندی این عوامل پرداخته باشد، وجود ندارد. به طبع، اجرای این گونه تحقیقات، می‌تواند بانک‌ها و توسعه‌دهندگان سامانه‌های بانکداری الکترونيک را در توسعه سامانه‌های امن یاري کند.

تحقیق حاضر به منظور رفع این شکاف پژوهشی و شناسایی و وزن‌دهی به عوامل موقفيت برای مقابله با تقلب در بانکداری الکترونيک در ایران انجام گرفته است. به این منظور در ادامه این مقاله با مروری بر ادبیات تحقیق، مطالعات پیشین در این عرصه بررسی می‌شود؛ سپس روش تحقیق ارائه خواهد شد. بخش بعد به معرفی روش تصمیم‌گیری گروهی به کار رفته در تحقیق اختصاص یافته است. در بخش یافته‌ها نیز نتایج تحقیق و وزن‌دهی مربوط به عوامل بیان می‌شود. بخش آخر نیز به نتیجه‌گیری تحقیق اختصاص دارد.

### پيشينه پژوهش

از زمان مطرح شدن مفاهيم بانکداری الکترونيک، يكى از موضوعاتی که همواره توجه محققان را به خود جلب کرده، چالش‌های پيش روی اين سبک از بانکداری بوده است. اين چالش‌ها اغلب فناوری، محدودیت‌های مالی و پذیرش تکنولوژی استفاده از سیستم جدید تهديدهای امنیتی، موائع فرهنگی، دسترسی محدود به اینترنت و قوانین و مقررات مربوطه را شامل می‌شوند (فالزون و گاردنر، ۲۰۱۶). بر اساس تحقیق انجام شده آوتا (۲۰۱۰) امنیت، کاربرپسندبودن، مدیریت صفحه دسترسی‌بودن، عوامل زمانی و انتقال مالی، عوامل مهم در استقرار بانکداری الکترونيکی هستند که در این بین، امنیت مهم ترین عامل شناخته شده است. مراجع دیگری نیز مانند اونگ و لین (۲۰۱۵)، مستظمی و صارمی (۲۰۱۵) این مسئله را تأیید کرده‌اند.

ضعف امنیتی در سیستم‌های بانکداری الکترونیک، زیان‌های مالی، جرایم سنگین توسط قانون گذاران و دستگاه‌های حاکمیتی و تبلیغات منفی را در پی خواهد داشت (عثمان و شاه، ۲۰۱۳)، بنابر این اهمیت، توجه به مسائل امنیتی بیش از پیش خودنمایی می‌کند. در این مسیر تقلب‌های بانکی و جلوگیری از وقوع آنها یکی از موضوعاتی است که ارتباط تنگاتنگی با مفهوم امنیت دارد (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). از سوی دیگر، به طور کلی تمایل به تقلب در سیستم‌های با تراکنش زیاد و بدون قواعد مناسب شناسایی و ردیابی کاربران، افزایش می‌یابد (روبردز، ۱۹۹۸). از این رو، مؤسسه‌های مالی باید نسبت به بهبود مستمر امنیت سیستم‌های بانکداری الکترونیک و مقابله با تقلب اقدام کنند و خطر از دست دادن مشتریان خدمات بانکداری الکترونیک خود را کاهش دهند (گیلز، ۲۰۱۰).

در ادبیات تحقیق تعریف جامع و کاملی در خصوص تقلب که تمام محققان آن را پذیرفته باشند، وجود ندارد؛ اما از نظر بسیاری از محققان، تقلب فربی غیرقانونی است که به سود مالی یا شخصی منجر می‌شود (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). بر این اساس، می‌توان تقلب بانکی را استفاده عمده از اطلاعات نادرست برای دسترسی به دارایی بانک‌ها تعریف کرد (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). بر اساس یافته‌های بنجامین و سامسون (۲۰۱۱)، انواع تقلب‌هایی که اغلب مؤسسه‌های مالی آنها را تجربه می‌کنند، عبارت‌اند از: تقلب فروش، تقلب خرید، تقلب پرداخت و تقلب ATM.

در خصوص عوامل موقیت مقابله با تقلب، تحقیقاتی توسط پژوهشگران پیشین صورت گرفته است که شاید یکی از مهم‌ترین آنها تحقیق عثمان و شاه (۲۰۱۳) باشد. در این مقاله محققان عوامل موقیت مقابله با تقلب را در چهار دسته عوامل استراتژیک، عوامل مدیریتی، عوامل عملیاتی و عوامل فنی طبقه‌بندی کردند، ولی به اولویت‌بندی این عوامل نپرداختند. این دسته‌بندی در پژوهش حاضر نیز اسناده می‌شود و تلاش خواهد شد، عوامل موقیت شناسایی‌شده در قالب این چهار دسته ارائه شود.

نخستین دسته از عوامل موقیت در مقابله با تقلب‌های بانکی، عوامل فنی است (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). بانک‌ها و مؤسسه‌های مالی به طور دائم در حال ارائه خدمات نوین امنیتی برای از بین بردن تقلب در بانکداری الکترونیک هستند، اما به نظر می‌رسد اقدامات صورت‌گرفته هنوز نتوانسته است تقلب‌های این حوزه را به طور کامل از بین ببرد (رانا و باریا، ۲۰۱۵)، در نتیجه بهمنظور بهبود امنیت سیستم‌های بانکداری الکترونیکی، نیاز به تحقیقات جدید در این حوزه احساس می‌شود.

در حوزه عوامل فنی، بهبود سیستم‌های احراز هویت و استفاده از بیومتریک‌ها<sup>۱</sup>، یکی از عوامل موافقیت ارائه شده در تحقیقات پیشین برای مقابله با تقلب است (آکینیمی، اوموگبادگون و اویلامی، ۲۰۱۱). در توجیه این مسئله می‌توان به این نکته اشاره کرد که فیشنینگ<sup>۲</sup> یکی از سازوکارهایی است که متقابلان از آن برای به دست آوردن اطلاعات کاربری مشتریان برای اهداف خود استفاده می‌کنند. فاطلیما (۲۰۱۱) بیان می‌کند که بیش از ۳۵ درصد مؤسسه‌های مالی هدف اقدامات فیشنینگ قرار می‌گیرند و این چالش موجب از دست رفتن هزاران دلار در سال می‌شود. او پیشنهاد می‌کند که از بیومتریک‌ها برای از بین بردن این مشکل استفاده شود. در این مسیر استفاده از کلمه و رمز عبور برای شناسایی مشتریان بانکداری الکترونیک، احتمال سرقت اطلاعات را افزایش می‌دهد و باید روش‌های دیگری نیز برای احراز هویت به کار برد (موسکویچ و همکاران، ۲۰۰۹). فناوری بیومتریک (نظیر اثر انگشت و روش تایپ کردن با کیبورد<sup>۳</sup>) با توجه به ویژگی‌های منحصر به فرد هر مشتری می‌تواند برای شناسایی استفاده شود و استفاده آن در عمل، احراز هویت و انکارناپذیری اطلاعات را در فضای بانکداری الکترونیک با دقت بسیار زیادی تضمین می‌کند (باتاچارایا، رانجان، الیشورف و چوی، ۲۰۰۹). بنابراین استفاده از این تکنولوژی در کاهش تقلبات بانکی، نقش اساسی دارد.

نکته دیگری که در خصوص روش‌های احراز هویت باید به آن توجه شود، این است که این روش‌ها باید برای بانک‌ها و مؤسسه‌های مالی از نظر فنی و اقتصادی توجیه‌پذیر باشند (موردوچ و اندرسون، ۲۰۱۰). هرچند روش‌های بیومتریک، امتحان خود را در شناسایی مشتری از نظر فنی برای پیشگیری از تقلب به خوبی پس داده‌اند، از نظر اقتصادی در خصوص توجیه‌پذیر بودن آنها بین محققان بحث جدی وجود دارد (عثمان و شاه، ۲۰۱۳).

در میان مسائل فنی، موضوعاتی مانند رمزگاری داده‌های بانکداری الکترونیک (گانسان، ۲۰۰۹؛ روبردز، ۱۹۹۸)، مقیاس‌پذیری‌بودن سیستم‌های امنیتی (موسکویچ و همکاران، ۲۰۰۹) کاهش امکانات و اختیارات مدیریت سیستم (واندولمله، ۲۰۱۰)، کاربر دوست‌بودن<sup>۴</sup> سیستم‌ها (واندولمله، ۲۰۱۰) و تجمیع و یکپارچگی راه حل‌ها (عثمان و شاه، ۲۰۱۳) نیز، در تحقیقات پیشین به عنوان راهکارهایی برای مقابله با تقلب پیشنهاد شده‌اند.

با گذر از عوامل فنی، عثمان و شاه (۲۰۱۳) دسته عوامل دیگری موسوم به عوامل مدیریتی را مورد توجه قرار دادند و «حمایت مدیریت ارشد» را یکی از این عوامل معرفی کردند. این عامل

1. Biometrics
2. Phishing
3. Keystroke dynamics
4. User friendliness

که به عنوان یکی از عوامل موققیت بانکداری الکترونیک مطرح است، در این حوزه نیز نقش کلیدی دارد (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). در توجیه اهمیت این عامل باید اشاره کرد که در بانکداری الکترونیک به منظور پیشگیری از تقلب، روش‌های مختلفی همچون رمزنگاری (گانسان، ۲۰۰۹)، کلمهٔ عبور (جانسون و مور، ۲۰۰۷) و کلمات عبور یک بار مصرف (ماتیوانان و کاویتا، ۲۰۱۵) استفاده می‌شود. بنابراین تغییر از یک سیاست به سیاست دیگر، اجتناب‌ناپذیر است و بدون حمایت مدیر ارشد سازمان با دشواری‌های بسیاری مواجه می‌شود (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). عثمان و شاه (۲۰۱۳) همچنین بر این نکته تأکید دارند که مدیران ارشد باید در راستای این تغییرات سیاستی، زمینهٔ لازم را میان کارکنان نظام بانکی فراهم آورند و نظامهای مدیریت تغییرات را در راستای مقابله با تقلبات در سازمان ایجاد کنند. در دسته عوامل مدیریتی، عامل دیگری که توسط ابوعلی و ابوعدوس (۲۰۱۰) شناسایی شده است، تخصیص منابع کافی برای مقابله با تقلب در نظامهای بانکداری است.

عوامل عملیاتی، عوامل دیگری است که برای مقابله با تقلب باید در نظر گرفته شود (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). استفاده از نظامهای حسابرسی داخلی در بانک‌ها، از مهم‌ترین این عوامل است. بر اساس گزارش کرام، فرگوسن و مورونی (۲۰۰۸)، سازمان‌هایی که نظامهای حسابرسی داخلی مناسبی دارند، در مقایسه با سایر سازمان‌ها، به احتمال بیشتری نسبت به شناسایی و گزارش تقلب‌های بانکی اقدام می‌کنند. محققان همچنین اشاره کرده‌اند سازمان‌هایی که بخشی از فعالیت‌های حسابرسی را به صورت داخلی انجام می‌دهند، نسبت به سازمان‌هایی که فرایند حسابرسی را به طور کلی برونو-سپاری می‌کنند، در شناسایی تقلب‌ها کارترند. البته باید توجه داشت که انجام کلیه فرایندهای حسابرسی به صورت داخلی بسیار پرهزینه‌تر از برونو-سپاری است و مواردی به چشم‌پوشی حسابرسان از برخی تقلب‌های مدیران منتج می‌شود (سلامه، الوشام، النسور و الهیاری، ۲۰۱۱). بنابراین شاید بهتر است که سازمان‌ها نسبت به این امر دقت بیشتری داشته باشند و از تلفیق برونو-سپاری و انجام امور حسابرسی داخلی استفاده کنند.

نتایج بررسی‌ها گویای آن است که در بسیاری از موارد، کارکنان بانکی با متقلبان در تعامل هستند. این مسئله از آن جهت حائز اهمیت است که این افراد به صورت مستقیم به سیستم‌های بانکی و اطلاعات فردی مشتریان دسترسی دارند. بر اساس گزارش رسمی FBI، عمدۀ تقلب‌های بانکی در بانک‌های آمریکا، توسط کارکنان بانکی صورت می‌گیرد (باتن و گی، ۲۰۱۳). محققان بسیاری به بررسی این موضوع پرداخته‌اند که چرا کارکنان بانک‌ها در چنین اقداماتی شرکت می‌کنند. نتایج این تحقیقات نشان می‌دهد نابرابری‌های پرداختی به کارکنان و نداشتن امنیت شغلی، اثر شایان توجهی بر این اقدامات متقلبانه دارد (بنجامین و سامسون، ۲۰۱۱). برای مقابله

با این امر، ریزاردی (۲۰۰۸) بر حفاظت کامل داده‌های مشتریان به عنوان عاملی برای مقابله با تقلب تأکید دارد. همچنین محققانی مانند کرام، فرگوسن و مورونی (۲۰۰۸) نیز به وجود نظام‌های ممیزی داخلی منظم کارکنان به عنوان عاملی دیگر برای مقابله با تقلب اشاره کردند. عثمان و شاه (۲۰۱۳) نیز نظام‌های کنترل داخلی شدید بانکی را عامل دیگری در مقابله با این دسته از تقلب‌ها می‌دانند.

عثمان و شاه (۲۰۱۳) در دسته عوامل عملیاتی، به ایجاد تیم‌های امنیتی متخصص در بانک‌ها برای شناسایی و مقابله با تقلب تأکید دارند. این تیم‌ها باید نسبت به شناسایی تقلب‌ها و مقابله با آنها واکنش سریعی داشته باشند. آنان ارائه خدمات به مشتری به صورت واکنشی<sup>۱</sup> را عامل موققیت دیگری برای مقابله با تقلب پرشمردند؛ به این معنا که بانک‌ها باید ضمن شناسایی دائم نیازهای مشتریان، نسبت به ارائه خدمات مربوطه اقدام کنند و زمینه سوء استفاده متقلبان از شکاف‌های موجود را به حداقل برسانند.

دسته عوامل استراتژیک، آخرین دسته از عواملی است که عثمان و شاه (۲۰۱۳) به آن اشاره کرده‌اند. برخی از تحقیقات، آسیب‌پذیری مشتریان بانکی از تقلب را نشئت گرفته از مسائلی نظیر آموزش و ویژگی‌های جغرافیایی می‌دانند (مانند چوپلین، استارک و احمد، ۲۰۱۱). نتایج تحقیقات ریزاردی (۲۰۰۸) گویای این است که آموزش‌های ارائه شده به مشتریان برای محافظت اطلاعات شخصی، در مقابله با تقلب‌های انجام‌شده در حوزه کارت‌های بانکی نقش اساسی دارد. ایگوه (۲۰۱۱) بر عوامل اقتصادی – اجتماعی مانند بیکاری و فقر به عنوان عوامل ایجاد‌کننده تقلب تأکید دارد و در نظر گرفتن اهمیت عوامل اقتصادی – اجتماعی در مقابله با تقلب را ضروری می‌داند. اقدام امنیتی دیگر نیز در مقابله با تقلب، استفاده از سازمان‌های واسطه بین مشتری و بانک‌هاست. در این حالت، محramانگی، یکپارچگی و احراز هویت توسط عوامل سوم صورت می‌گیرد و مشتریان به سیستم‌های بانکی دسترسی مستقیم ندارند (تان و همکاران، ۲۰۰۲).

همچنین ایجاد روش‌هایی برای ارتباطات و دسترسی به موقع مدیران ارشد بانک به اطلاعات، به منظور اتخاذ تصمیمات مدیریتی در مقابله با تقلب‌های بانکی، به عنوان یکی از عوامل مقابله با تقلب (کوسکوساس، ۲۰۱۱)، استفاده از مشاوران و متخصصان حوزه بانکداری الکترونیک در طراحی خدمات و شناسایی روش‌های مقابله با تقلب (ابوبکر، کومبس، جایاوردن و هانت، ۲۰۱۰)، ایجاد نظام‌های مناسب برای یادگیری سازمانی در خصوص مقابله با تقلب (روبردز، ۱۹۹۸)، استفاده از سیاست‌ها، روش‌ها و کنترل‌های تطبیقی (عثمان و شاه، ۲۰۱۳) و بهره‌مندی از داده‌های تاریخی و ابزارهای هوش تجاری برای تعیین احتمال تقلب در معاملات (فدریزی،

## تصمیم‌گیری گروهی فازی برای شناسایی و اولویت‌بندی عوامل... ۳۶۳

مولیناری و ونتره، ۲۰۰۴) نیز می‌تواند در زمرة عوامل موفقیت مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیک قرار گیرد.

با توجه به آنچه اشاره شد، جدول ۱ نتایج مرور ادبیات و عوامل موفقیت شناسایی شده از مرور ادبیات را در چهار دسته عوامل استراتژیک، مدیریتی، عملیاتی و فنی ارائه می‌کند.

**جدول ۱. عوامل شناسایی شده از مرور ادبیات**

دسته‌بندی	عامل موفقیت	مرجع
۱- فنی	ایجاد روش‌هایی برای ارتباطات و دسترسی به موقع مدیران به اطلاعات برای اتخاذ تصمیمات مدیریتی در مقابله با تقلب‌های بانکی	عثمان و شاه، ۲۰۱۳؛ کوسکوساس، ۲۰۱۱
۲- عملیاتی	ارائه آموزش‌های کافی به کاربران خدمات بانکداری الکترونیک در خصوص تقلب‌های ممکن، بهمنظور کاهش آسیب‌پذیری	چوبیان، استارک و احمد، ۲۰۱۱؛ ابرو و همکاران، ۲۰۱۵
۳- مدیریتی	انجام مطالعات اجتماعی و اقتصادی مناسب قبل از راهاندازی خدمات بانکداری جدید	ایگوه، ۲۰۱۱
۴- استراتژیک	استفاده از مشاوران و متخصصان حوزه بانکداری الکترونیک در طراحی خدمات و شناسایی روش‌های مقابله با تقلب	آدامز، ۲۰۱۰؛ ابوبکر، کومبیس، ۲۰۱۰؛ جایاوردن و هانت، ۲۰۱۰
۱- فنی	ایجاد نظامهای مناسب برای یادگیری سازمانی در خصوص مقابله با تقلب	روبردز، ۱۹۹۸
۲- عملیاتی	استفاده از سیاست‌ها، روش‌ها و کنترل‌های تطبیقی	عثمان و شاه، ۲۰۱۳
۳- مدیریتی	استفاده از اشخاص ثالث متخصص برای انجام معاملات آنلاین بهمنظور افزایش محرومگی	تان، تیتكوف و پوسلاند، ۲۰۰۲
۴- استراتژیک	استفاده از داده‌های تاریخی و اینزایهای هوش تجاری برای تعیین احتمال تقلب در معاملات	فدریزی، مولیناری و ونتره، ۲۰۰۴
۱- فنی	اختصاص منابع مالی برای مقابله با تقلب	ابوعلى و ابوعدوس، ۲۰۱۰
۲- عملیاتی	ایجاد آمادگی میان مدیران و کارکنان بانکی برای مقابله با تغییرات در راستای خدمات جدید بانکداری الکترونیک	عثمان و شاه، ۲۰۱۳
۳- مدیریتی	حمایت مدیران ارشد سازمان از سیاست‌های مقابله با تقلب	عثمان و شاه، ۲۰۱۳
۴- استراتژیک	ایجاد نظامهای مدیریت تغییرات و تغییرات سازمانی کافی در راستای مقابله با تقلب‌ها	عثمان و شاه، ۲۰۱۳
۱- فنی	حسابرسی داخلی دقیق بانکها	سلامه و همکاران، ۲۰۱۱
۲- عملیاتی	حافظات کامل از داده‌های مشتریان	ریزاردی، ۲۰۰۸
۳- مدیریتی	ایجاد تیمهای امنیتی متخصص در بانکها	عثمان و شاه، ۲۰۱۳
۴- استراتژیک	ایجاد نظامهای کنترلی داخلی شدید در بانکها	عثمان و شاه، ۲۰۱۳
۱- فنی	انجام خدمات مشتری به صورت واکنشی	عثمان و شاه، ۲۰۱۳
۲- عملیاتی	انجام ممیزی‌های داخلی منظم	کرام، فرگوسن و مورونی، ۲۰۰۸

## ادامه جدول ۱

دسته‌بندی	عامل موفقیت	مرجع
پیشنهاد	تقویت سیستم‌های احراز هویت مشتریان با استفاده از عوامل بیومتریک	آکینیمی، اوموگادگون و اویلامی، ۲۰۱۱
	رمزنگاری داده‌ها	گانسن، ۲۰۰۹
	مقیاس‌پذیر بودن سیستم‌های امنیتی	موسکویچ، ۲۰۰۹
	کاهش امکانات و اختیارات مدیریت سیستم	واندولم، ۲۰۱۰
	ارائه راه حل‌های احراز هویت با دوام از نظر اقتصادی	موردوچ و اندرسون، ۲۰۱۰
	کاربر دوست‌بودن (User friendliness) سیستم‌ها	واندولم، ۲۰۱۰
	تجمیع و یکپارچگی راه حل‌ها	عثمان و شاه، ۲۰۱۳

پس از شناسایی عوامل موفقیت مقابله با تقلب، اولویت‌بندی و رتبه‌بندی این عوامل می‌تواند گام مؤثری در تدوین استراتژی‌ها و روش‌های مقابله با تقلب باشد. متأسفانه در بررسی صورت‌گرفته تحقیقی که به رتبه‌بندی عوامل اشاره شده پرداخته باشد، مشاهده نشد (البته باید توجه شود اگر چنین تحقیقی در کشورهای دیگر نیز انجام شده باشد، با توجه به ویژگی‌های خاص ایران و تفاوت در زیرساخت‌های فرهنگی و تکنولوژی با سایر کشورها، لزوم چنین پژوهشی در داخل کشور نیز احساس می‌شود). بنابراین در تحقیق اخیر به منظور رفع این خلاصه تحقیقاتی، نسبت به وزن دهی عوامل اشاره شده در بانکداری الکترونیک در کشور پرداخته خواهد شد.

## روش شناسی پژوهش

مطالعه پیش رو پژوهشی توصیفی - پیمایشی با ماهیت کاربردی است. این مطالعه در پی شناسایی و رتبه‌بندی عواملی است که بتوانند برای مقابله با تقلب‌های بانکداری الکترونیک، در بانک‌های کشور استفاده شوند. به این منظور، پژوهش حاضر در دو مرحله انجام می‌گیرد. در مرحله نخست عوامل مؤثر برای مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیک با استفاده از مطالعات کتابخانه‌ای، مقالات و تحقیقات صورت‌گرفته تعیین می‌شوند. در مرحله دوم به کمک مدل فازی تصمیم‌گیری گروهی سلسله‌مراتبی، به رتبه‌بندی عوامل تعیین شده از طریق سؤالات پرسشنامه پرداخته خواهد شد.

با توجه به تخصصی بودن موضوع پژوهش، جامعه آماری این تحقیق، خبرگان و کارشناسان فناوری اطلاعات شاغل در بانک‌های کشور در نظر گرفته شده است. به منظور تعیین اندازه نمونه (n) از رابطه کوکران استفاده شد (کوکس و کوکران، ۱۹۵۳).

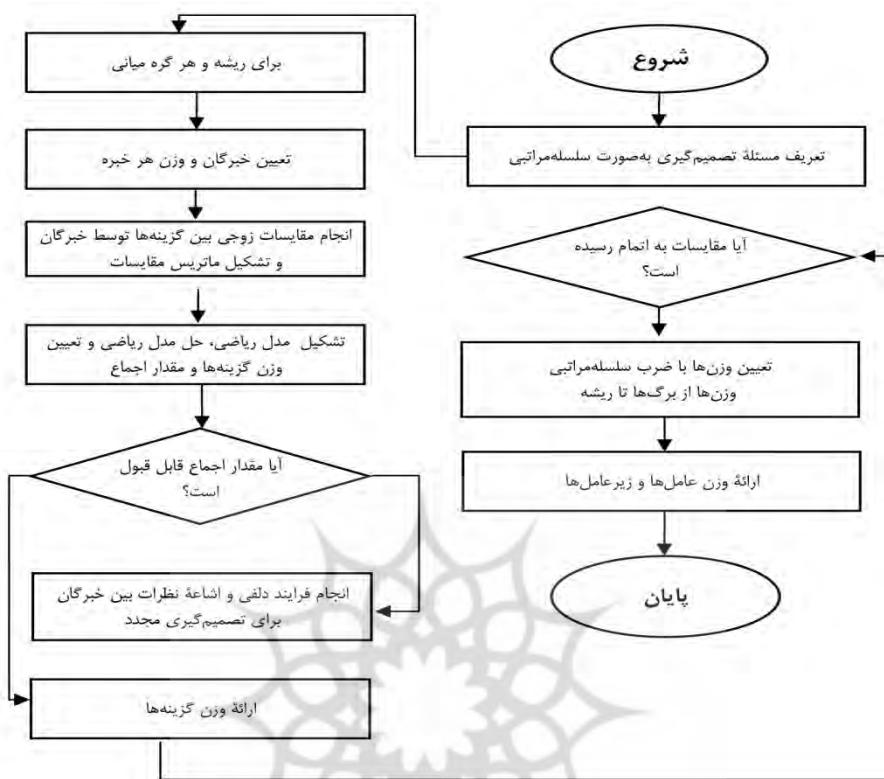
$$n = \frac{Nz^2p(1-p)}{Nd^2 + z^2p(1-p)} \quad (رابطه ۱)$$

که در آن N اندازه جامعه، z مقدار خطای معیار ضریب اطمینان مورد قبول، p نسبت جمعیت بدون صفت خاص و d، دقت احتمالی مطلوب است.

با فرض بی‌نهایت بودن N، ضریب اطمینان ۹۰ درصدی ( $z = 1/65$ )، بدینانه ترین حالت برای p = ۰/۰۵ و دقت احتمالی ۱/۰ (d = ۰/۱)، حجم نمونه ۶۷ به دست آمد. پرسشنامه تهیه شده برای ۷۲ نفر از متخصصان فناوری اطلاعات بانک‌ها و کارشناسان پلیس فضای تبادل اطلاعات (فتا) ارسال شد که از این تعداد ۷۰ پرسشنامه تکمیل شده و از اطلاعات ۶۹ پرسشنامه استفاده شد. تکمیل کنندگان پرسشنامه تحقیق ۲۲ نفر از بانک اقتصاد نوین، ۱۵ نفر از بانک ملت، ۱۱ نفر از بانک مسکن، ۱۰ نفر از بانک ملی، ۷ نفر از بانک قرض‌الحسنه مهر ایران و ۴ نفر از پلیس فتا بودند.

**ابزار گردآوری داده‌ها:** به منظور کسب نظر خبرگان در ماتریس مقایسات زوجی، از پرسشنامه استفاده شده است. پرسشنامه به گونه‌ای طراحی شده بود که به پاسخ‌دهندگان امکان مقایسه زوجی معیارها و زیرمعیارها در گروه خود و تعیین اهمیت هر یک را می‌داد. برای سنجش روایی پرسشنامه‌ها، از نظر خبرگان فناوری اطلاعات، بانکداری الکترونیک و استادان دانشگاهی بهره برده شده است.

**روش وزن دهی:** روش وزن دهی معیارها در این تحقیق، مبتنی بر روش تصمیم‌گیری چندمعیاره فازی میخایلوف (۲۰۰۴) است. در این روش، ابتدا تصمیم‌گیرندگان به مقایسه زوجی گزینه‌ها می‌پردازند. پس از مقایسات زوجی، مدل میخایلوف (۲۰۰۴) استفاده می‌شود و چنانچه اجماع قبل قبولی وجود داشته باشد، وزن‌های ارائه شده توسط مدل پذیرفته می‌شود؛ در غیر این صورت با استفاده از مدل دلفی، نتایج برای تصمیم‌گیرندگان ارسال شده و از آنها درخواست می‌شود تا مقایسات خود را به نگام کنند. در این روش برای هر تصمیم‌گیرنده، وزنی برای اهمیت تصمیم‌گیری اختصاص می‌باید که عددی بین صفر و ۱ است، هرچه این عدد کوچک‌تر باشد، گویای اهمیت بیشتر تصمیمات فرد مدنظر خواهد بود. در انتهای، وزن هر معیار از ضرب سلسله‌مراتبی وزن‌ها به دست می‌آید. شکل ۱ این فرایند را به نمایش گذاشته است.



شکل ۱. فرایند وزن‌دهی در تحقیق

### تصمیم‌گیری گروهی فازی سلسله‌مراتبی برای وزن‌دهی

در فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی (AHP) که به منظور تصمیم‌گیری چندمعیاره (فردی نه گروهی) توسعه یافته است، مقایسه زوجی بین گزینه‌ها و معیارها به عنوان مبنای مدل ایفای نقش می‌کند (ساعتی، ۱۹۸۸). این مقایسه در قالب ماتریسی به صورت زیر نمایش داده می‌شود که در آن  $n$  تعداد گزینه‌های (یا معیارها) مقایسه شونده و  $a_{ij}$  معرف ارجحیت گزینه  $i$  به گزینه  $j$  از نظر فرد تصمیم‌گیرنده است.

$$A = \{a_{ij} | i = 1, 2, \dots, n-1, j = 1, 2, \dots, n\}$$

هدف AHP، نظیر هر تکنیک تصمیم‌گیری چندمعیاره دیگر، یافتن وزن گزینه‌ها (معیارها) به صورت  $W = (W_1, W_2, \dots, W_n)^T$  است که در آن  $W_k$  می‌دهد. در AHP سعی می‌شود،  $W_k$ ‌ها به گونه‌ای تعیین شوند که  $\frac{W_i}{W_j}$  نزدیک به مقایسه زوجی گزینه  $i$  و  $j$  باشند. یا

$$\frac{W_i}{W_j} \approx a_{ij} \quad \text{رابطه ۲}$$

میخایلوف (۲۰۰۴) با توسعه مدل AHP و با استفاده از نظریه مجموعه‌های فازی، روشی برای تصمیم‌گیری گروهی ارائه کرد. در این روش برای تعیین مجموعه وزن‌ها به صورت  $W = (W_1, W_2, \dots, W_n)^T$  رابطه ۳ جایگزین رابطه ۲ می‌شود.

$$R_{ijk}(W) \cong 0 \quad \text{رابطه ۳}$$

که در آن  $\cong$  بیان کننده تساوی فازی است و  $R_{ijk}(W)$  به صورت رابطه ۴ تعریف می‌شود.

$$R_{ijk}(W) \cong W_i - a_{ijk}W_j \quad \text{رابطه ۴}$$

در رابطه ۴،  $a_{ijk}$  بیان کننده مقایسه گزینه  $i$  ام با گزینه  $j$  ام توسط فرد  $k$  است. میخایلوف (۲۰۰۴) مدل خود را بر اساس رابطه ۴ توسعه داده است. در این روش با تعریف مفهومی به نام پارامتر انحرافی<sup>۱</sup> ( $d_{ijk}$ )،تابع عضویت<sup>۲</sup> فازی به صورت رابطه ۵ تعریف می‌شود.

$$\mu_{ijk}(W) = \begin{cases} 1 - \frac{R_{ijk}(W)}{d_{ijk}} & \text{if } R_{ijk}(W) \geq 0 \\ 1 + \frac{R_{ijk}(W)}{d_{ijk}} & \text{if } R_{ijk}(W) < 0 \end{cases} \quad \text{رابطه ۵}$$

پارامتر انحرافی ( $d_{ijk}$ ) معرف انحراف فرد تصمیم‌گیرنده  $k$  در تصمیم‌گیری در خصوص مقایسه زوجی دو گزینه  $i$  و  $j$  است. مقدار این پارامتر برای افراد مختلف و تصمیم‌گیران گوناگون، متفاوت است. هرچه این مقدار کمتر باشد، به این معناست که فرد قدرت تصمیم‌گیری بیشتری دارد و انحراف تصمیماتش کوچک‌تر است. چنانچه تمایزی بین افراد وجود نداشته باشد، می‌توان مقدار  $d_{ijk}$  را مساوی در نظر گرفت (عموماً مقداری بین صفر و ۱) (میخایلوف، ۲۰۰۴).

برای فرد تصمیم‌گیرنده  $k$ ، برآورده شدن رابطه ۴ اشتراکی از توابع عضویت رابطه ۵ است که در یک فضای تصمیم  $-n$  بعدی به صورت رابطه ۶ تعریف می‌شود.

$$Q^{n-1} = \{\mu_{ijk}(W) | i = 1, 2, \dots, n-1; j = 2, 3, \dots, n; j > i\} \quad \text{رابطه ۶}$$

اشتراک توابع عضویت ذکر شده در فضای تعریف شده در رابطه ۶ به صورت رابطه ۷ است.

$$\mu_p(w) = \min_{p \in Q^{n-1}} \{\mu_{ijk}(w) | i = 1, 2, \dots, n-1; j = 2, 3, \dots, n; j > i\} \quad \text{رابطه ۷}$$

در واقع، مدل به دنبال برداری در فضای تصمیم  $Q^{n-1}$  است که با توجه به درجات عضویت تمام افراد، دارای بزرگ‌ترین درجه عضویت در تابع عضویت رابطه ۷ باشد و یک بردار تصمیم نهایی بهینه با حداکثر رضایت گروهی به دست دهد (این درجه با  $\lambda$  نشان داده می‌شود).

$$\lambda = \text{Max}(\mu_p(w)) = \text{Max}\left(\min_{w \in Q^{n-1}} [\mu_{ijk}(w)]\right) \quad \text{رابطه ۸}$$

رابطه ۸ در قالب مدل بهینه‌سازی رابطه ۹ قابل دستیابی است.

$$\text{Max } \lambda \quad \text{رابطه ۹}$$

$$\text{Subject to: } \lambda \leq \mu_{ijk}(w)$$

مدل ارائه شده، نوعی مدل برنامه‌ریزی خطی است و مقدار  $\lambda$  بیشینه حاصل از مدل، نشان‌دهنده میزان اجماع تصمیم‌گیرندگان است. همان‌گونه که اشاره شد،  $\lambda$  مقداری بین صفر و ۱ است و هرچه به ۱ نزدیک‌تر باشد، گویای همگرایی بیشتر تصمیمات است (میخایلوف، ۲۰۰۴).

### یافته‌های پژوهش

در این بخش، فرایند ارائه شده در شکل ۱ برای تعیین وزن عوامل مؤثر مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیک طی خواهد شد و وزن معیارها بر این اساس تعیین می‌شود. حداقل مقدار اجماع که در این تحقیق در نظر گرفته شده، ۰/۷ است.

**تعیین مسئله تصمیم‌گیری به صورت سلسله‌مراتبی:** در گام نخست، عوامل مؤثر بر مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیکی که از مرور ادبیات (جدول ۱) شناسایی شدن، به صورت سلسله‌مراتبی شکل می‌گیرند.

**تعیین تصمیم‌گیرندگان و انحراف تصمیم‌گیری برای هر تصمیم‌گیرنده:** تعداد خبرگان و افراد سهیم در تعیین وزن همان‌گونه که اشاره شد ۶۹ نفر است که انحراف تصمیم‌گیری برای تمام خبرگان و گزینه‌ها ۵/۰ فرض می‌شود.

**انجام مقایسات زوجی بین عامل‌ها و زیرعامل‌ها توسط خبرگان:** همان‌گونه که اشاره شد مقایسات زوجی بین عامل‌های مؤثر و زیرعامل‌ها (در مجموع ۵ ماتریس مقایسه زوجی) توسط خبرگان در قالب پرسشنامه‌هایی صورت گرفت.

**محاسبه وزن‌ها با استفاده از مدل میخایلوف:** با استفاده از ساختار سلسله‌مراتبی عامل‌ها، به منظور اطمینان از اجماع مد نظر، ابتدا مقدار اجماع به دست آمده در هر دسته از مقایسات زوجی ( $\lambda$ ) در جدول ۲ درج شده است. جدول ۳ نیز وزن نهایی عامل‌ها و زیرعامل‌ها را نشان می‌دهد.

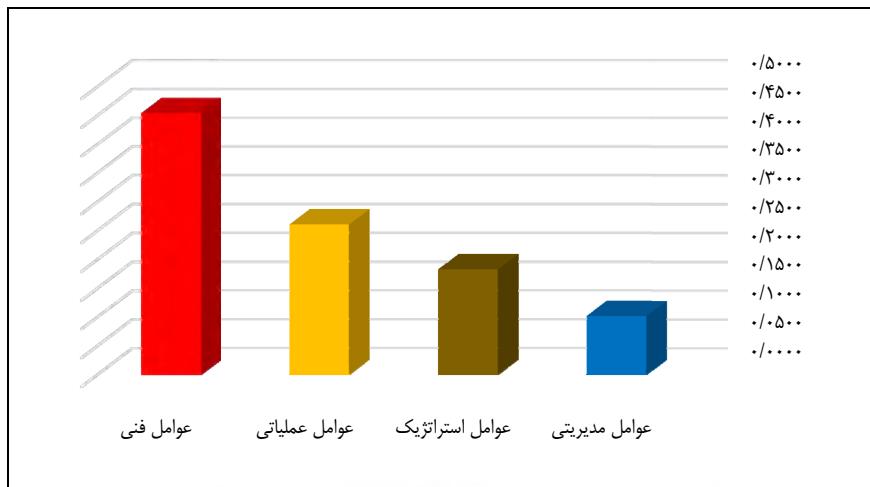
تصمیم‌گیری گروهی فازی برای شناسایی و اولویت‌بندی عوامل... ۳۶۹

جدول ۲. مقدار اجماع گروهی در مقایسات زوجی عامل‌ها و زیرعامل‌ها

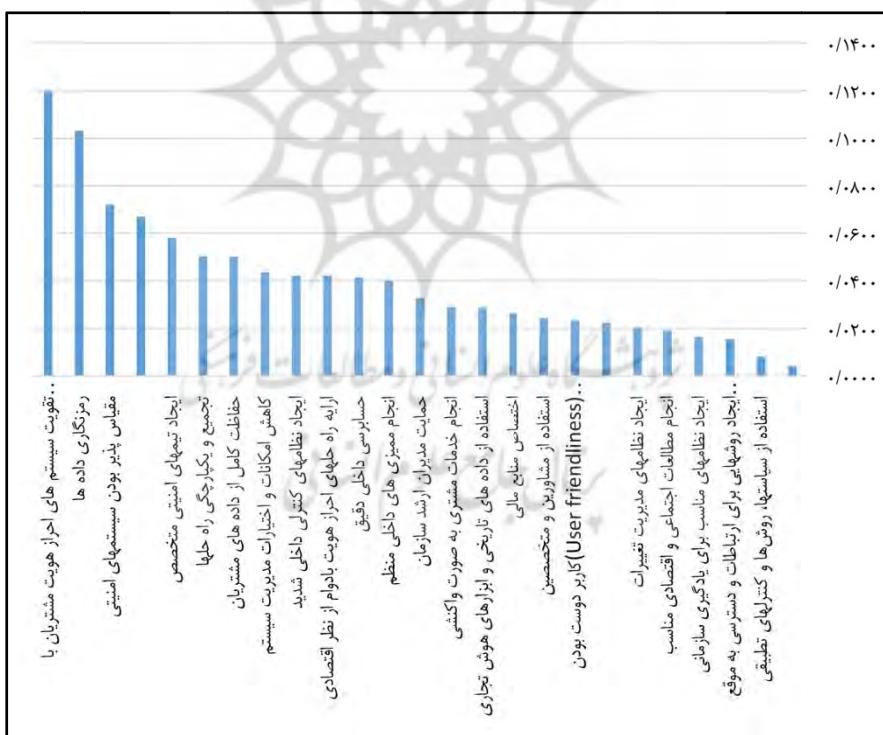
مقدار اجماع تصمیم‌گیری ( $\lambda$ )	عنوان ماتریس مقایسات زوجی	سطوح ساختار سلسله‌مراتب
۰/۷۴	مقایسات زوجی عامل‌های مؤثر بر مقابله با تقلب	سطح دوم
۰/۷۲	مقایسات زوجی زیرعامل‌های استراتژیک	
۰/۷۳	مقایسات زوجی زیرعامل‌های مدیریتی	
۰/۸۰	مقایسات زوجی زیرعامل‌های عملیاتی	سطح سوم
۰/۸۲	مقایسات زوجی زیرعامل‌های فنی	

جدول ۳. وزن عامل‌ها و زیرعامل‌ها

عوامل	وزن	زیرعامل	وزن محلی	وزن نهایی
		ایجاد روش‌هایی برای ارتباطات و دسترسی به موقع مدیران به اطلاعات	۰/۰۱۵۴	۰/۰۱۵۴
		ارائه آموزش‌های کافی به کاربران خدمات بانکداری الکترونیک	۰/۰۶۶۹	۰/۰۶۶۹
		اجام مطالعات اجتماعی و اقتصادی مناسب	۰/۰۱۹۱	۰/۰۱۹۱
		استفاده از مشاوران و متخصصان	۰/۰۲۴۲	۰/۰۲۴۲
		ایجاد نظام‌های مناسب برای یادگیری سازمانی	۰/۰۱۶۶	۰/۰۱۶۶
		استفاده از سیاست‌ها، روش‌ها و کنترل‌های تطبیقی	۰/۰۰۸۰	۰/۰۰۸۰
		استفاده از اشخاص ثالث متخصص برای انجام معاملات آنلاین	۰/۰۰۴۰	۰/۰۰۴۰
		استفاده از داده‌های تاریخی و ابزارهای هوش تجاری	۰/۰۲۸۶	۰/۰۲۸۶
		اختصاص منابع مالی	۰/۰۲۶۴	۰/۰۲۶۴
		ایجاد آمادگی مدیران و کارکنان بانکی برای مقابله با تغییرات	۰/۰۲۲۴	۰/۰۲۲۴
		حمایت مدیران از خدمت سازمان	۰/۰۳۴۷	۰/۰۳۴۷
		ایجاد نظام‌های مدیریت تغییرات	۰/۰۲۰۲	۰/۰۲۰۲
		حسابرسی داخلی دقیق	۰/۰۴۱۴	۰/۰۴۱۴
		حافظت کامل از داده‌های مشتریان	۰/۰۵۰۱	۰/۰۵۰۱
		ایجاد تیمهای امنیتی متخصص	۰/۰۵۸۰	۰/۰۵۸۰
		ایجاد نظام‌های کنترلی داخلی شدید	۰/۰۴۲۲	۰/۰۴۲۲
		انجام خدمات مشتری به صورت واکنشی	۰/۰۲۹۰	۰/۰۲۹۰
		ایجاد ممیزی‌های داخلی منظم	۰/۰۴۰۱	۰/۰۴۰۱
		تقویت سیستم‌های احراز هویت مشتریان با استفاده از عوامل بیومتریک	۰/۱۱۹۷	۰/۱۱۹۷
		رمزگاری دادها	۰/۱۰۳۲	۰/۱۰۳۲
		مقایس پذیر بودن سیستم‌های امنیتی	۰/۰۷۲۰	۰/۰۷۲۰
		کاهش امکانات و اختیارات مدیریت سیستم	۰/۰۴۳۶	۰/۰۴۳۶
		ارائه راه حل‌های احراز هویت با دام از نظر اقتصادی	۰/۰۴۲۲	۰/۰۴۲۲
		کاربر دوست‌بودن سیستم‌ها	۰/۰۲۳۴	۰/۰۲۳۴
		تجمیع و یکپارچگی راه حل‌ها	۰/۰۵۰۴	۰/۰۵۰۴



شکل ۲. وزن نهایی عوامل



شکل ۳. وزن نهایی زیر عواملها

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

مسائل امنیتی، مانع عدمهای در توسعه بانکداری الکترونیکی و فعالیت‌های تجارت الکترونیک میان مصرف‌کنندگان است (خساونه، الاعظم و رسول، ۲۰۰۹). در تحقیقات پیشین، مسئله تقلب خطر مهمی برای سیستم‌های پرداخت شناخته شده است (شاه، ۲۰۱۶). برای تأمین امنیت سیستم بانکداری الکترونیکی، تأکید محققان بر تعریف اهداف روشن است. این موضوع که با درک اهداف کسب‌وکار، عوامل موفقیت هنگام برنامه‌ریزی استراتژیک امنیت مدنظر قرار گیرد و تأثیر این عوامل بر کسب‌وکار تعیین شود، امری حیاتی در توسعه روش‌های مقابله با تقلب در این عرصه است (کیلی، ۲۰۰۱).

در این مقاله به بررسی و شناسایی عوامل موفقیت مقابله با تقلب پرداخته شد و تعداد ۲۵ عامل در چهار دسته عوامل استراتژیک، مدیریتی، عملیاتی و فنی شناسایی شدند؛ سپس با بهره‌مندی از تصمیم‌گیری گروهی به وزن دهی عوامل شناسایی شده پرداخته شد و وزن هر عامل و زیرعامل به دست آمد. این پژوهش، نخستین مطالعه‌ای است که در کشور به اولویت‌بندی عوامل موفقیت در مقابله با تقلب پرداخته است و از این جنبه امکان مقایسه خروجی‌های تحقیق با تحقیقات پیشین وجود ندارد.

همان‌گونه که انتظار می‌رود نتیجه تحقیق گویای اهمیت بیشتر عوامل فنی نسبت به سایر عوامل در مقابله با تقلب است. این امر با تحقیقات پیشین در این حوزه همخوانی دارد (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). البته باید توجه داشت که از نظر خبرگان تحقیق، عوامل غیرفنی در مجموع بیش از ۵۵ درصد اهمیت وزنی را در مقابله با تقلب دارند و این نشان می‌دهد پرداختن صرف به عوامل فنی برای مقابله با تقلب کارساز نخواهد بود (فاتحیما، ۲۰۱۱). بر اساس یافته‌های تحقیق، پس از عوامل فنی، عوامل عملیاتی، استراتژیک و مدیریتی بهترتبه در رده‌های بعدی اهمیت قرار دارند. در بررسی زیرعامل‌ها، سه عامل فنی تقویت سیستم‌های احراز هویت، رمزگاری داده‌ها و مقیاس‌پذیری سیستم‌های امنیت، از دید خبرگان و بر اساس نتایج تصمیم‌گیری گروهی اهمیت بیشتری داشتند. این نتیجه در واقع تأییدی بر تحقیقات صورت گرفته نظیر عثمان و شاه (۲۰۱۳)، روبردرز (۱۹۹۸)، باتاچارایا و همکاران (۲۰۰۹)، اکینیمی و همکاران (۲۰۱۱) است. این محققان نیز نشان دادند که برای مقابله با تقلب، باید در طراحی سیستم‌های بانکداری الکترونیکی مباحث امنیتی در کانون توجه قرار گیرند.

زیرعامل دیگری که در اولویت بعدی قرار دارد و از دسته عوامل استراتژیک است، ارائه آموزش‌های کافی به کاربران در خصوص خدمات بانکداری الکترونیک است. در طراحی خدمات بانکداری، لازم است به مشتریان برای محافظت از اطلاعات شخصی آموزش‌های کافی داده

شود تا متقبان نتوانند از طریق اقدامات متقبانه نظیر فیشنگ به این اطلاعات دسترسی پیدا کنند (ریزاردی، ۲۰۰۸).

زیرعامل غیرفنی دیگری که از نظر خبرگان با اهمیت تشخیص داده شد، استقرار تیمهای امنیتی در بانکها برای مقابله با تقلب است. واقعیت این است که هرچند بانکها هر روز سیستم‌های خود را از نظر امنیتی ارتقا می‌دهند، اعمال متقبانه نیز به مرور زمان پیچیده‌تر می‌شوند و هر لحظه امکان حمله جدید امنیتی برای تقلب به سیستم‌های بانکی وجود دارد. بنابراین لازم است تیمهای تخصصی امنیتی در بانک‌ها تشکیل شوند تا ضمن شناسایی اعمال متقبانه جدید، با واکنش سریع نسبت به رفع مشکلات امنیتی سیستم‌های بانکی اقدام کنند (عثمان و شاه، ۲۰۱۳). پژوهش حاضر همچنین بر اهمیت حفاظت از داده‌های مشتریان توسط کارکنان بانکی تأکید دارد و این تأییدی بر یافته‌های ریزاردی (۲۰۰۸) در این زمینه است.

نتایج پژوهش اهمیت یکپارچه‌سازی خدمات بانکداری و تجمیع راه حل‌ها را برای مقابله با تقلب بیان می‌کند. در توجیه این مسئله می‌توان گفت که با تجمیع خدمات بانکداری، تیمهای عملیاتی و امنیتی بر سیستم‌های مختلف تمرکز نخواهد داشت. از این رو امکان حل مشکلات امنیتی بیش از پیش فراهم خواهد شد. به علاوه با تجمیع راه حل‌ها، عملاً نظام‌های امنیتی نیز یکپارچه شده و در صورت شناسایی و رفع خطای امنیتی در بخشی از سیستم، این خطا در سایر خدمات بانکداری الکترونیک نیز رفع خواهد شد (عثمان و شاه، ۲۰۱۳).

همان‌گونه که پیشتر نیز اشاره شد، در این تحقیق با مرور ادبیات، عوامل موفقیت مقابله با تقلب در بانکداری الکترونیک شناسایی شد و اولویت‌بندی این عوامل با نظر خبرگان حوزه بانکداری الکترونیک صورت گرفت. استفاده از روش‌های تجربی برای شناسایی عوامل موفقیت مقابله با تقلب (بررسی تراکنش‌ها و تقلب‌های صورت گرفته پیشین در کشور و استخراج آنها از طریق روش‌هایی مانند داده‌کاوی که مبتنی بر داده واقعی و تجربه‌های گذشته است) یکی از زمینه‌های تحقیقاتی است که به محققان پیشنهاد می‌شود.

همچنین بر اساس نتایج پژوهش، عامل تقویت سیستم‌های احراز هویت به عنوان مهم‌ترین عامل برای مقابله با تقلب شناسایی شد. به طبع، بهره‌مندی از روش‌های جدیدتر احراز هویت، نظیر بیومتریک‌ها به تدوین قوانین و مقررات جدیدی در حوزه معاملات بانکداری الکترونیک نیاز دارد که این موضوع می‌تواند به عنوان پژوهشی کاربردی برای تحقیقات آتی، در کانون توجه قرار گیرد.

بهره‌مندی از عوامل شناسایی شده در طراحی سیستم‌های اطلاعاتی و راهکارهای سازمانی، استراتژیک و مدیریتی، موضوعات دیگری هستند که برای تحقیقات آتی پیشنهاد می‌شود.

پژوهش دیگری که می‌تواند در راستای تحقیق حاضر اجرا شود، بررسی وضعیت موجود خدمات الکترونیک در کشور از بعد فنی و غیرفنی بر اساس عوامل شناسایی شده در این مقاله است.

## منابع

- پوررضا، م. (۱۳۹۴). سیر تحول جرایم سایبری و راهکارهای مقابله با آن در حقوق ایران، کنفرانس ملی هزاره سوم و علوم انسانی، شیراز، ایران.
- تقوا، م؛ منصوری، ط؛ فیضی، ک. و اخگر، ب. (۱۳۹۵). کشف تقلب در تراکنش‌های کارت‌های بانکی با استفاده از پردازش موازی ناهمجاري در بزرگ‌داده، *فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت فناوری اطلاعات*، ۸(۳)، ۴۷۷-۴۹۸.
- دامغانیان، ح. و کجوری، م.، س. (۱۳۹۱). بررسی تأثیر امنیت ادراک شده بر اعتماد به بانکداری اینترنتی از سوی مشتریان زن (پیامیشی درباره بانک صادرات شهر سمنان)، *فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت فناوری اطلاعات*، ۴(۱۲)، ۷۱-۸۸.
- راسخی، ا. (۱۳۹۳). جرائم و تهدیدهای سایبری و نقش پلیس در توسعه امنیت نرم در محیط سایبر، *فصلنامه مطالعات حفاظت و امنیت انتظامی*، ۳۲(۳)، ۲۰۱-۲۵۲.
- محقر، ع؛ لوکس، ک؛ حسینی، ف. و منشی آ.ع. (۱۳۸۷). کاربرد هوش تجاری به عنوان یک تکنولوژی اطلاعات استراتژیک در بانکداری: بازرسی و کشف تقلب، *فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت فناوری اطلاعات*، ۱(۱)، ۱۰۵-۱۲۰.
- موسوی، پ؛ زنوز، ر.ی. و حسن‌پور، ا. (۱۳۹۴). شناسایی ریسک‌های امنیت اطلاعات سازمانی با استفاده از روش دلفی فازی در صنعت بانکداری، *فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت فناوری اطلاعات*، ۷(۱)، ۱۶۳-۱۸۴.
- وثوق، م؛ تقوی‌فرد، م. ت و البرزی، م. (۱۳۹۳). شناسایی تقلب در کارت‌های بانکی با استفاده از شبکه‌های عصبی مصنوعی، *فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت فناوری اطلاعات*، ۶(۴)، ۷۴۶-۷۲۱.
- Abreu, R., Segura, L., David, F., Formigoni, H., Legčević, J. & Mantovani, F. (2015). Ethics and fraud in E-banking services. *Information Systems and Technologies (CISTI), 2015 10th Iberian Conference on* (pp. 1-6). IEEE.
- AbuAli, A.N. & Abu-Addose, H.Y. (2010). Data warehouse critical success factors. *European Journal of Scientific Research*, 42(2), 326-335.
- Abubakre, M., Coombs, C., Jayawardhena, C. & Hunt, A. (2010). Learning the Lessons from the Developed World: e-Banking Security in Nigeria. *Learning*, 3(1), 1-23.
- Adams, R. (2010). Prevent, protect, pursue—a paradigm for preventing fraud. *Computer Fraud & Security*, 2010 (7), 5-11.

- Akinyemi, O., Omogbadegun, Z.O. & Oyelami, O.M. (2011). Towards Designing a Biometric Measure for Enhancing ATM Security in Nigeria E-Banking System. *International Journal of Electrical & Computer Sciences*, 10(6).
- Albrecht, W.S., Albrecht, C & Albrecht, C.C. (2008). Current trends in fraud and its detection. *Information Security Journal: A Global Perspective*, 17(1), 2-12.
- Auta, E.M. (2010). E-banking in developing economy: Empirical evidence from Nigeria. *Journal of applied quantitative methods*, 5(2), 212-222.
- Benjamin, O.A. & Samson, B.S. (2011). Effect of perceived inequality and perceived job insecurity on fraudulent intent of bank employees in Nigeria. *Europe's Journal of Psychology*, 7(1), 99-111.
- Bhattacharyya, D., Ranjan, R., Alisherov F. A. & Choi, M. (2009). Biometric authentication: A review. *International Journal of u-and e-Service, Science and Technology*, 2(3), 13-28.
- Button, M. & Gee, J. (2013). *Countering fraud for competitive advantage: the professional approach to reducing the last great hidden cost*. United Kingdom: John Wiley & Sons.
- Choplin, J.M., Stark, D.P. & Ahmad, J.N. (2011). A Psychological Investigation of Consumer Vulnerability to Fraud: Legal and Policy Implication. *The Law & Psychology Review*, 35, P. 61.
- Coram, P., Ferguson, C. & Moroney, R. (2008). Internal audit, alternative internal audit structures and the level of misappropriation of assets fraud. *Accounting & Finance*, 48(4), 543-559.
- Cox, G.M. & Cochran, W.G. (1953). *Experimental designs*. New Jersey: Wiley.
- Damghanian, H. & Kojouri, M. S. (2013). A Study on the Effect of Perceived Security on the Trust of Female Customers in the Internet Banking: (A Survey of the SADERAT BANK in Semnan). *Journal of Information Technology Management*, 4(13), 71-88 (in Persian).
- Dzomira, S. (2014). Electronic fraud (cyber fraud) risk in the banking industry, Zimbabwe. *Risk Governance and Control: Financial Markets and Institutions*, 4(2), 16-26.
- Falzon, J. & Gardener, E. (2016). *Strategic challenges in European banking*. Berlin: Springer.
- Fatima, A. (2011). E-Banking Security issues-Is there a solution in biometrics? *Journal of Internet Banking and Commerce*, 16(2), 1-15.

- Fedrizzi, M., Molinari, A. & Ventre, V. (2004). A model for evaluating the transaction risk in e-banking. *IADIS International Conference e-Society Avila*, 7(1), 172-178.
- Ganesan, R. (2009). A secured hybrid architecture model for internet banking (e-banking). *Journal of Internet Banking and Commerce*, 14(1), 1-17.
- Giles, J. (2010). The problem with online banking. *New Scientist*, 205 (2745), 18-19.
- Igwe, C.N. (2011). Socio-economic developments and the rise of 419 advanced-fee fraud in Nigeria. *European Journal of Social Science*, 20(1), 184-193.
- Johnson, M. & Moore, S. (2007), October. A new approach to e-banking. *Proc. 12th Nordic Workshop on Secure IT Systems (NORDSEC 2007)*, PP. 127-138.
- Keely, D. (2001). A security strategy for mobile e-business, NewYork: IBM.
- Khasawneh, A., Al Azzam, I. & Bsoul, M. (2009). A study on e-commerce security in Jordan. *International Journal of Electronic Finance*, 3(2), 166-176.
- Koskosas, I. (2011). E-banking security: A communication perspective. *Risk Management*, 13(1), 81-99.
- Leukfeldt, E.R., Kleemans, E.R. & Stol, W.P. (2016). Cybercriminal Networks, Social Ties and Online Forums: Social Ties versus Digital Ties within Phishing and Malware Networks. *British Journal of Criminology*, 57 (3), 704-722.
- Liébana-Cabanillas, F., Muñoz-Leiva, F., Sánchez-Fernández, J. & Viedma-del Jesús, M.I. (2016). The moderating effect of user experience on satisfaction with electronic banking: empirical evidence from the Spanish case. *Information Systems and e-Business Management*, 14(1), 141-165.
- Mathivanan, B. & Kavitha, S. (2015). A Study on Consumer Perception towards E-Banking Services of ICICI Bank. *International Journal of Innovative Research and Development*, 4(12), 26-33.
- Mikhailov, L. (2004). Group prioritization in the AHP by fuzzy preference programming method. *Computers & operations research*, 31(2), 293-301.
- Mohaghar, A., Lucas, C., Hoseini, F., Monshi, A. (2009). Use of Business Intelligence as a Strategic Information Technology in Banking: Farud Discovery & Detection, *Journal of Information Technology Management*, 1(1), 105-120. (*in Persian*)

- Montazemi, A.R. & Qahri-Saremi, H. (2015). Factors affecting adoption of online banking: A meta-analytic structural equation modeling study. *Information & Management*, 52(2), 210-226.
- Moskovitch, R., Feher, C., Messerman, A., Kirschnick, N., Mustafić, T., Camtepe, A., Löhlein, B., Heister, U., Möller, S., Rokach, L. & Elovici, Y. (2009). Identity theft, computers and behavioral biometrics. *Intelligence and Security Informatics, 2009. ISI'09. IEEE International Conference on* (pp. 155-160). IEEE.
- Mousavi, P., Zonouz, R. Y. & Hasanzadeh, A. (2014). Identifying Organizational Information Security Risks Using Fuzzy Delphi. *Journal of Information Technology Management*, 7(1), 163-184. (in Persian)
- Murdoch, S.J. & Anderson, R. (2010). Verified by visa and MasterCard secure code: or, how not to design authentication. In *Financial Cryptography and Data Security*. Springer Berlin Heidelberg.
- Okpara, G.C. (2009). A synthesis of the critical factors affecting performance of the Nigerian banking system. *European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences*, 17, 34-44.
- Ong, C.S. & Lin, Y.L. (2015). Security, risk and trust in individual internet banking adoption: an integrated model. *International Journal of Electronic Commerce Studies*, 6(2), 343.
- Parameswar, N., Dhir, S. & Dhir, S. (2017). Banking on Innovation, Innovation in Banking at ICICI Bank. *Global Business and Organizational Excellence*, 36(2), 6-16.
- Pikkarainen, T., Pikkarainen, K., Karjaluoto, H. & Pahnila, S. (2004). Consumer acceptance of online banking: an extension of the technology acceptance model. *Internet research*, 14(3), 224-235.
- Pourreza, M. (2015). The evolution of cybercrime and the ways of dealing with the rights of Iran. *National Conference on the Third Millennium and Humanities*, Shiraz. (in Persian)
- Rana, P. J. & Baria, J. (2015). A Survey on Fraud Detection Techniques in Ecommerce. *International Journal of Computer Applications*, 113(14), 5-7.
- Rasekh, A. (2014). Crime and cyber threats and the role of police in the development of soft security in cyberspace. *Quarterly studies on security and protection*, 32, 201-252. (in Persian)

- Rizzardi, R. (2008). Financial Management-Payment Card Fraud Can Happen to You. *Optometry and vision development*, 39(2), 64.
- Roberds, W. (1998). The impact of fraud on new methods of retail payment. *Economic Review-Federal Reserve Bank of Atlanta*, 83(1), 42-52.
- Saaty, T. L. (1988). What is the analytic hierarchy process?. In *Mathematical models for decision support*. Springer Berlin Heidelberg.
- Salameh, R., Al-Weshah, G., Al-Nsour, M. & Al-Hiyari, A. (2011). Alternative Internal Audit Structures and Perceived Effectiveness of Internal Audit in Fraud Prevention: Evidence from Jordanian Banking Industry. *Canadian Social Science*, 7(3), 40-50.
- Salehi, M. & Alipour, M. (2010). E-banking in emerging economy: empirical evidence of Iran. *International Journal of Economics and Finance*, 2(1), 201-209.
- Sathye, M. (1999). Adoption of Internet banking by Australian consumers: an empirical investigation. *International Journal of bank marketing*, 17(7), 324-334.
- Saxena, M.D. & Agrawal, R. (2016). Review of the Literature on Adoption and Use of Electronic Banking Channels Over Last Three Decades. *Imperial Journal of Interdisciplinary Research*, 2(8), 1556-1569.
- Shah, K.K. (2016). Electronic Banking: Its Use and Challenge in Nepal. *Academic Voices: A Multidisciplinary Journal*, 5, 9-15.
- Simon, S.J., 2004. Critical success factors for electronic services: Challenges for developing countries. *Journal of Global Information Technology Management*, 7(2), 31-53.
- Sun, Y. & Davidson, I. (2015). Influential factors of online fraud occurrence in retailing banking sectors from a global prospective: An empirical study of individual customers in the UK and China. *Information & Computer Security*, 23(1), 3-19.
- Taghva, M., Mansouri, T., Feizi, K. & Akhgar, B. (2016). Fraud Detection in Credit Card Transactions; Using Parallel Processing of Anomalies in Big Data, *Journal of Information Technology Management*, 8(3), 477-498. (in Persian)
- Tan, J.J., Titkov, L. & Poslad, S. (2002). Securing agent-based e-banking services. In *Trust, Reputation, and Security: Theories and Practice*. Springer Berlin Heidelberg.

- Usman, A. K. & Shah M. H. 2013. Critical Success Factors for Preventing e-Banking Fraud. *Journal of Internet Banking and Commerce*, 18(2), 1-14.
- Vandommele, T. (2010). Biometric authentication today. *Proceedings of the Seminar on Network Security*. Available in: <http://www.cse.hut.fi/en/publications/B/11/papers/vandommele.pdf>.
- Vosough, M., Taghavifard, M. T & Alborzi M. (2015). Bank card fraud detection using artificial neural network. *Journal of Information Technology Management*, 6(4), 721-746. (in Persian)

