

## دیریت فناوری اطلاعات

دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

دوره ۷، شماره ۳

پاییز ۱۴۹۴

۶۱۵-۶۳۴ ص.

# رابطه حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی میان سازمان‌های دولتی حوزه فناوری اطلاعات

محمدحسین رونقی<sup>۱</sup>، جعفر محمودی<sup>۲</sup>

**چکیده:** حاکمیت شرکتی سیستمی است که با آن شرکت‌ها اداره و کنترل می‌شوند و ساختاری را شکل می‌دهد که از طریق آن می‌توان دستیابی به اهداف و عملکرد سازمان را نظارت کرد. فناوری اطلاعات با ایجاد دسترسی مناسب و آسان به اطلاعات، بستر شفاف‌سازی فعالیت‌های سازمان را فراهم می‌آورد. این پژوهش با هدف ارزیابی رابطه مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی اجرا شده است. پژوهش حاضر از نوع توصیفی - همبستگی است. بر اساس نظر خبرگان، سه وزارتخانه با حوزه فناوری اطلاعات ارتباط مستقیمی دارند. جامعه آماری این پژوهش مدیران عالی، معاونان و مدیران میانی سازمان‌های حوزه فناوری اطلاعات زیرمجموعه این وزارتخانه‌ها در نظر گرفته شده است و ۱۷۸ نفر از ۲۱ سازمان حوزه فناوری برای نمونه آماری انتخاب شدند. شاخص‌های حاکمیت فناوری اطلاعات با بهره‌مندی از چارچوب کوییت ارزیابی شد. جمع‌آوری اطلاعات شاخص‌های حاکمیت شرکتی و حاکمیت فناوری اطلاعات در سازمان‌های نمونه به کمک پرسشنامه انجام گرفت و رابطه بین این شاخص‌ها با استفاده از تحلیل همبستگی کانونی بررسی شد. از نتایج این پژوهش می‌توان به برقراری رابطه بین حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی اشاره کرد که برنامه‌ریزی و سازماندهی فناوری اطلاعات در این رابطه، بیشترین وزن را میان مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات دارند.

**واژه‌های کلیدی:** حاکمیت شرکتی، حاکمیت فناوری اطلاعات، کوییت.

۱. دانشجوی دکتری مدیریت فناوری اطلاعات، دانشگاه تهران، ایران

۲. استادیار گروه فنی مهندسی، دانشگاه امام حسین (ع)، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۳/۰۹/۱۰

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۴/۰۵/۱۷

نویسنده مسئول مقاله: محمدحسین رونقی

E-mail: mh\_ronaghi@ut.ac.ir

#### مقدمه

حاکمیت شرکتی شبکه‌ای از روابط در نظر گرفته می‌شود که هم میان سازمان و مالکان آن و هم میان سازمان و تعداد زیادی از ذی‌نفعان، از جمله کارکنان، مشتریان، فروشنده‌گان و سهامداران برقرار است. چنین دیدگاهی در قالب نظریه ذی‌نفعان دیده می‌شود (ارکنس، هانگ و ماتوز، ۲۰۱۲). برقراری حاکمیت شرکتی برای همه ذی‌نفعان مالی شرکت، از جمله سرمایه‌گذاران، اعتباردهندگان، اعضای هیئت‌مدیره، مدیریت و کارکنان و همچنین صنایع مختلف و بخش‌های گوناگون اقتصادی مرتبط با سازمان سودمند است (چونگ و ایسیموبیا، ۲۰۰۷). حاکمیت شرکتی مطلوب، در بهبود کارایی و رشد اقتصادی و در عین حال افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران نقش مهمی دارد. افزایش اعتماد سرمایه‌گذاران نیز در اقتصاد کشور اهمیت دارد. حاکمیت شرکتی میان سازمان‌های دولتی نقش مهم‌تری ایفا می‌کند؛ زیرا ذی‌نفعان این نوع سازمان‌ها عموم مردم و اقسام جامعه‌اند. شناسایی عوامل مؤثر بر کیفیت حاکمیت شرکتی برای دستیابی به حاکمیت شرکتی قوی تأثیرگذار است (حساس‌یگانه، ۱۳۸۵). مقوله حاکمیت شرکتی در ایران به طور رسمی از سال ۱۳۸۳ مطرح شد و پس از آن در کانون توجه بسیاری از سازمان‌ها قرار گرفت (حساس‌یگانه و سلیمی، ۱۳۹۰). امروزه به کارگیری فناوری اطلاعات به‌مثابه نوعی ابزار کنترلی و ناظارتی، بر فرایندهای سازمانی تأثیر می‌گذارد (مانیان، موسی‌خانی و جامی، ۱۳۸۷). نحوه استفاده و مدیریت فناوری اطلاعات نیز به شفافسازی و برقراری دموکراسی و حاکمیت خوب در سطح کلان جامعه، کمک می‌کند. سازمان‌های دولتی بدنه اصلی نظام حاکم به‌شمار می‌روند و از به کارگیری مناسب و صحیح فناوری اطلاعات تأثیر می‌پذیرند. سازمان‌های دولتی حوزه فناوری اطلاعات، به‌دلیل زمینه فعالیت و نحوه اجرا و عملکردشان با سیاست‌ها و ابزار فناوری اطلاعات و ارتباطات، ارتباط مستقیمی دارند. در مطالعات پیشین (ارکنس و همکاران، ۲۰۱۲؛ تاین و توایت، ۲۰۱۱؛ باباجانی و عبدی ۱۳۸۹ و حساس‌یگانه و خیرالله، ۱۳۸۹)، موضوع حاکمیت شرکتی از ابعاد گوناگون بررسی شده است؛ اما مسئله اصلی این پژوهش، شناسایی و تحلیل رابطه مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی میان سازمان‌های دولتی فعال در حوزه فناوری اطلاعات است.

#### پیشینه نظری پژوهش

##### حاکمیت شرکتی

موضوع حاکمیت شرکتی از دهه نود در کشورهای صنعتی پیشرفته جهان، مانند انگلستان، استرالیا و برخی کشورهای اروپایی مطرح شد. در آمریکا نیز به‌سبب افشاری مجرای انتخابات

واترگیت و همچنین تقلب در بازار سرمایه در سال ۲۰۰۱، قانون حاکمیت شرکتی به تصویب رسید (کیم و لو، ۲۰۱۳). در دهه‌های اخیر، حاکمیت شرکتی به یکی از جنبه‌های اساسی تجارت تبدیل شده است و توجه به آن روزبه روز افزایش می‌یابد. در مجموع تعاریف متعدد حاکمیت شرکتی، مسئولیت پاسخگویی را جوهره اصلی حاکمیت شرکتی معرفی می‌کنند و هدف نهایی آن را دستیابی به چهار ویژگی مسئولیت پاسخگویی، شفافیت، عدالت انصاف و رعایت حقوق ذی‌نفعان می‌دانند. در واقع، می‌توان گفت مسئولیت پاسخگویی، محور هدف‌های حاکمیت شرکتی است. چونگ و ایسیمویا (۲۰۰۷)، برخی از معیارهای حاکمیت شرکتی، مانند اعضای غیر موظف هیئت‌مدیره، جدابودن مسئولیت رئیس هیئت‌مدیره و مدیر عامل و حضور سهامداران نهادی را عوامل اصلی ارائه اطلاعات شفاف معرفی کردند. برخی از عوامل حاکمیت شرکتی عبارت‌اند از (چونگ و ایسیمویا، ۲۰۰۷):

**۱. تعداد اعضای هیئت‌مدیره:** شرکت‌هایی که هیئت‌مدیره بزرگی دارند و از مدیرانی با مهارت‌ها و تجربه‌های گوناگون بهره می‌برند، می‌توانند کارایی انتقال اطلاعات را بهبود دهند؛ در مقابل، شرکت‌هایی که از هیئت‌مدیره کوچکتری برخوردارند، در مقایسه با شرکت‌هایی با هیئت‌مدیره بزرگ بخش نسبتاً کوچکی از اطلاعات را در صورت‌های مالی افشا می‌کنند. از این رو، به نظر می‌رسد بین اندازه هیئت‌مدیره و افشاری حاکمیت شرکتی ارتباط مثبتی برقرار است (تاین و توایت، ۲۰۱۱).

**۲. استقلال هیئت‌مدیره:** برخی از مطالعات، ارتباط مستقیم و با اهمیتی را میان نسبت مدیران غیر موظف و سطوح افشاری اختیاری گزارش کرده‌اند (ارکنس و همکاران، ۲۰۱۲). به طور معمول، هیئت‌مدیره‌ای که اعضای مدیران غیر موظف آن به نسبت بیشتر است، تصویر مثبتی از استقلال و مسئولیت پاسخگویی را برای سهامداران تداعی می‌کنند و اطمینان از رعایت ویژگی‌های حاکمیت شرکتی را نیز افزایش می‌دهند. بنابراین، می‌توان نتیجه گرفت بین استقلال هیئت‌مدیره و افشاری حاکمیت شرکتی، ارتباط مثبتی برقرار است.

**۳. دوگانه‌بودن مسئولیت مدیر عامل:** این وضعیت هنگامی رخ می‌دهد که مدیر عامل شرکت، رئیس هیئت‌مدیره هم انتخاب شود. این دو مسئولیت همزمان، ممکن است به تضاد منافع و از دست رفتن استقلال منجر شود. بنابراین، فرض می‌شود که بین دوگانه‌بودن مسئولیت مدیر عامل و افشاری حاکمیت شرکتی ارتباط منفی وجود دارد. علاوه‌براین، سرمایه‌گذاران نهادی نیز اطلاعات را جمع‌آوری و پردازش می‌کنند و آن را مبنای عملکردشان قرار می‌دهند. این سرمایه‌گذاران، اطلاعاتشان را به صورت عمومی در اختیار بازار قرار نمی‌دهند، اما با تصمیم‌های خود بازار را آگاه

می‌کنند. بنابراین، نفوذ سرمایه‌گذاران نهادی در بازار و شرکت‌ها، معیار دیگری برای اندازه‌گیری شفافیت است. از این رو، هر اندازه اطلاعات ارائه‌شده شرکت‌ها شفاف‌تر باشد، به همان اندازه نیز در ایفای مسئولیت پاسخگویی به ذی‌نفعان موفق عمل خواهد کرد. در نتیجه، ارائه اطلاعات شفاف، موجب محاسبه دقیق و صحیح مالیات حقه دولت خواهد شد. شایان ذکر اینکه تقسیم‌بندی سیستم‌های حاکمیت شرکتی به درون‌سازمانی و برون‌سازمانی، موجب شده است سازوکارهای گوناگونی برای حاکمیت شرکتی مطرح شود. بجز سه معیار پیش‌گفته، معیارهای دیگری مانند کنترل‌های داخلی، بازار سرمایه، حسابرسی سرمایه، حسابرسی داخلی، عوامل هنجاری و فرهنگی نیز وجود دارند (کیم و لو، ۲۰۱۳).

سازوکارهای متعددی برای اعمال حاکمیت شرکتی به کار می‌رود که بر اثربخشی اجرای حاکمیت شرکتی مؤثر است. در دسته‌بندی کلی، این سازوکار به دو دسته برون‌سازمانی و درون‌سازمانی تقسیم می‌شوند. جدول ۱ برخی از این سازوکارها را نشان می‌دهد.

جدول ۱. سازوکاری مؤثر بر حاکمیت شرکتی

برون‌سازمانی	درون‌سازمانی
نظرارت قانونی	نهیت مدیره
نظرارت حقوقی	مدیریت اجرایی
کارایی بازار سرمایه	مدیریت غیراجرا
نظرارت سهامداران عمد	کنترل‌های داخلی
نقش سرمایه‌گذاران نهادی	اخلاق سازمانی
نظرارت سهامداران اقلیت	
الرامی کردن حسابرسی مستقل	
فعالیت مؤسسه‌های رتبه‌بندی	

منبع: نیکسلیان و رایت، ۲۰۰۷

یکی از عوامل مؤثر در انتخاب سازوکار حاکمیت شرکتی، محیط اطلاعاتی شرکت است. در صورتی که اطلاعات به صورت نامتقارن بین افراد منتشر شود، می‌تواند نتایج متفاوتی نسبت به موضوعی واحد را به همراه داشته باشد. مشکلات نمایندگی ناشی از جدایی مالکیت و کنترل، به دلیل عدم تقارن اطلاعات در قراردادهای مالکان و نماینده رخ می‌دهد (ولیپور، مرادی و پرویزپور، ۱۳۹۲). با توجه به اینکه ارائه اطلاعات از ضرورت‌های پاسخگویی عوامل اجرایی هر سازمان محسوب می‌شود، روش به کارگیری ابزار و راهبردهای فناوری اطلاعات در سازمان بر

شفافسازی و شیوه ارائه اطلاعات تأثیر می‌گذارد. کیم و لو (۲۰۱۳) معتقدند چگونگی گردش اطلاعات و شفافسازی، نقش مهمی در حاکمیت شرکتی ایفا می‌کند و با استفاده صحیح از فناوری اطلاعات، میزان مشارکت و مدیریت ذی‌نفعان در سازمان ارتقا می‌یابد.

### حاکمیت فناوری اطلاعات

حاکمیت فناوری اطلاعات با بهره‌گیری از اطلاعات و از طریق به کارگیری فناوری، عامل مهم موفقیت در دستیابی به اهداف شرکت شناخته شده است. تحلیل ناکامی‌های زیان‌بار نوآوری‌های فناوری اطلاعات، نشان‌دهنده حاکمیت ضعیف و بهره‌نبردن از الگوی مناسب افرادی است که مسئولیت کنترل خطر همراه با دستیابی به منافع و ارزش ایجادشده ناشی از سرمایه‌گذاری‌های فناوری اطلاعات را بر عهده دارند (میونیسی و رندی، ۲۰۱۳). مدیریت خدمات نشان می‌دهد سازمان‌های بزرگ پنجاه درصد از سرمایه‌گذاری اصلی، یعنی پول هزینه‌شده برای خرید دارایی‌های ثابت سازمانشان را در فناوری اطلاعات سرمایه‌گذاری می‌کنند (سایمونسن و جانسون، ۲۰۰۸). حاکمیت فناوری اطلاعات از وظایف مدیران و هیئت‌مدیره بهشمار می‌رود و رهبری ساختارهای سازمانی و فرایندهایی را دربرمی‌گیرد که تضمین می‌کند فناوری اطلاعات شرکت، راهبردها و اهداف سازمان را ادامه و گسترش می‌دهد. برخلاف مدیریت، حاکمیت فناوری اطلاعات در زمینه تصمیم‌های اتخاذ شده خاص نیست، بلکه تعیین حساب شده این است که چه کسی چه نوع تصمیمی می‌گیرد، چه کسی در تصمیم سهیم می‌شود و چگونه این افراد در مقابل وظیفه محول شده خود را مسئول می‌دانند (اژو، ژانوسکی و اوتوی، ۲۰۱۳). eTOM، ITIL و Val IT ISMS چارچوب‌های متداول در حوزه حاکمیت فناوری اطلاعات کوپیت<sup>۱</sup> هستند. به طور کلی چارچوب کوپیت، چارچوب مبنا و یکپارچه فناوری اطلاعات شناخته شده است. چارچوب ISMS سطوح امنیتی، ITIL سطح عملیاتی و خدماتی و Val IT سطح سرمایه‌ای را پوشش می‌دهد، اما تمرکز اصلی چارچوب کوپیت بر سطح راهبردی است (ناپا، فرانکلین، مارشال و آنتونی، ۲۰۰۹). بر این اساس در این پژوهش از چارچوب کوپیت بهره برده می‌شود.

### چارچوب کوپیت

کوپیت استاندارد باز جهانی است که متخصصان سراسر جهان آن را برای کنترل فرایندهای فناوری اطلاعات پذیرفته‌اند؛ چارچوب مشخصی است که برای خودارزیابی به کار می‌رود و تکیه‌گاهی برای کشف شکاف‌های موجود در محیط فناوری اطلاعات محسوب می‌شود. کوپیت مخفف کنترل اهداف اطلاعات و فناوری مرتبط با آن است و چارچوبی است که بهمنظور کنترل

1. Control Objectives for Information and Related Technology (COBIT)

عملکرد فناوری اطلاعات طراحی شده است. این چارچوب را بنیاد کنترل و حسابرسی سیستم‌های اطلاعاتی که زیرمجموعه مؤسسه تحقیقاتی انجمان کنترل و حسابرسی سیستم‌های اطلاعاتی<sup>۱</sup> است، توسعه داد. چارچوب کوییت الگوی فرایندی در سطح بالا به شمار می‌رود که حجم انبوهی از فعالیت‌های مرتبط با فناوری اطلاعات را در ۳۴ فرایند سازماندهی می‌کند (غضنفری، فتحیان و صفری، ۱۳۸۷). زمینه‌های متعدد حاکمیت فناوری اطلاعات، به موضوعاتی می‌پردازد که مدیریت اجرایی سازمان برای کنترل فناوری اطلاعات نیاز به رسیدگی و بررسی آنها دارد. حوزه‌های مدنظر حاکمیت فناوری اطلاعات در چارچوب کوییت، برنامه‌ریزی راهبردی، پیاده‌سازی فناوری اطلاعات، نظارت، تحويل ارزش و مدیریت خطر را دربرمی‌گیرد (کوراک و کاکابادس، ۲۰۱۱).

الگوی کوییت بر شیوه ارزیابی سازمان استوار است؛ بنابراین می‌توان آن را از سطح بلوغ نامشخص تا سطح بلوغ بهینه برآورد کرد. کوییت برای هر یک از ۳۴ فرایند سازماندهی شده، تعریف کلی و الگویی خاص دارد. استفاده از الگو برای هر یک از فرایندها، به مدیریت این امکان را می‌دهد که عملکرد واقعی سازمان، جایگاه کنونی صنایع، هدف سازمان برای بهبود و مسیر توسعه میان جایگاه کنونی و جایگاهی که باید در آن باشند را شناسایی کند. هر سه سال یکبار نسخه جدیدی از کوییت منتشر می‌شود و در حال حاضر نسخه پنجم کوییت، آخرین نسخه معرفی شده است (کر و مورسی، ۲۰۱۳).

بر اساس مطالبی که مطرح شد، می‌توان گفت فناوری ارتباطات و اطلاعات در پشتیبانی از اجرای قوانین، فرایندها و رفتارهایی که حاکمیت شرکتی را تعریف می‌کند، نقشی مهمی دارد. یکی از راههایی که اداره‌ها و سازمان‌ها می‌توانند حاکمیت را در داخل سازمان، کارایی و اثربخشی را در خارج سازمان و روابط با ذی‌نفعان را بهبود دهند، کاربری فناوری ارتباطات و اطلاعات است. بر همین اساس فرضیه پژوهش به شرح زیر تدوین شده است:

**فرضیه پژوهش:** بین ابعاد حاکمیت فناوری اطلاعات سازمان و ابعاد حاکمیت شرکتی رابطه معناداری وجود دارد.

سؤال‌های پژوهش نیز به شرح زیر مطرح شده است:

میان مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات کدامیک بیشترین تأثیر را در برقراری رابطه معنادار بین دو مجموعه حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی دارد؟

در میان مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی کدامیک بیشترین تأثیر را در برقراری رابطه معنادار بین دو مجموعه حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی دارد؟

### پیشینه تجربی پژوهش

پس از جستجو و بررسی محققان، مطالعه‌ای که مستقیم به موضوع این پژوهش پرداخته باشد، مشاهده نشد؛ اما در زمینه‌های مرتبط مطالعات متعددی وجود دارد.

حساس‌یگانه و سلیمی (۱۳۹۰)، مدلی برای رتبه‌بندی حاکمیت شرکتی در ایران ارائه کردند. در پژوهش پیمایشی آنان، اثرهای مالکیت، حقوق سهامداران، شفافیت و اثربخشی هیئت مدیره، ابعاد مدل در نظر گرفته شده است و به کمک روش تحلیل سلسه‌مرانی فازی این ابعاد رتبه‌بندی شدند. نتایج آنها نشان داد شفافیت، بیشترین ضریب را به دست آورده است.

در پژوهش پیمایشی - توصیفی ارکنس و همکارانش (۲۰۱۲)، اثر حاکمیت شرکتی بر عملکرد مالی سازمان‌ها بررسی شده است. محققان به منظور تجزیه و تحلیل، اطلاعات ۲۹۶ شرکت را از ۳۰ کشور جمع‌آوری کردند. نتیجه این پژوهش نشان داد سازمان‌هایی که مالکیت متمرکزی دارند، هنگام مواجهه با دوره بحران، به مراتب ضرر بیشتری را متحمل می‌شوند. تاین و تواتی (۲۰۱۱) پژوهشی را با هدف رابطه حاکمیت شرکتی و بهره‌وری شرکت اجرا کردند. پژوهش توصیفی - پیمایشی آنان بر شرکت‌های استرالیایی تمرکز داشت. در این پژوهش رابطه بین ساختار حاکمیت شرکت‌ها و بهره‌وری آنها به دست آمد.

غضنفری و همکارانش، ضمن اندازه‌گیری بلوغ حاکمیت فناوری اطلاعات در بانک‌های دولتی ایران و تحلیل نتایج به دست آمده با استفاده از چارچوب کوییت، به مقایسه و بررسی تفاوت بلوغ بانک‌های دولتی کشور در تطابق راهبردهای کسب‌وکار با راهبردهای فناوری اطلاعات پرداختند. نتایج آنان نشان داد میزان بلوغ یافتنگی در به کار گیری مؤثر فناوری اطلاعات و تطبیق راهبردهای کسب‌وکار با راهبردهای فناوری اطلاعات در بانک‌های دولتی، وضعیت مناسبی ندارد (غضنفری، فتحیان و صفری، ۱۳۹۰).

مقیمی و اردکانی (۱۳۹۰) با هدف بررسی شاخص‌های حکمرانی خوب در سطح کلان و تأثیر استقرار دولت الکترونیک بر شاخص‌های حکمرانی در سازمان‌های دولتی، پژوهشی اجرا کردند. آنان به کمک روش میدانی و ابزار پرسشنامه به جمع‌آوری اطلاعات پرداختند و جامعه آماری را مدیران و کارشناسان هفت سازمان دولتی استان یزد در نظر گرفتند. نتایج نشان داد استقرار دولت الکترونیک بر شاخص‌های حکمرانی خوب تأثیر می‌گذارد؛ به این معنا که به ارتقای پاسخگویی، اثربخشی نقش‌ها و وظایف، ظرفیت‌سازی، شفافیت‌سازی، ارزش‌ها، منجر می‌شود.

پژوهش‌هایی که مرور شد، هر یک مقوله حاکمیت شرکتی و حاکمیت فناوری اطلاعات را جداگانه ارزیابی کرده‌اند. جنبه نوآورانه پژوهش حاضر، علاوه بر بررسی مؤلفه‌های حاکمیت

شرکتی و حاکمیت فناوری اطلاعات در سازمان‌های دولتی، ارزیابی رابطه بین مؤلفه‌های آنها است.

### روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش کاربردی و از نوع توصیفی - همبستگی است. پس از مرور ادبیات پژوهش، بر اساس شاخص‌های استاندارد کوییت و پژوهش حساسیگانه و سلیمی (۱۳۹۰) و کوراک و کاکاپادس (۲۰۱۱)، شاخص‌ها و متغیرهای پژوهش شناسایی شدند. از آنجاکه در این پژوهش برای تبیین تغییر روابط بین پارامترهای هر مجموعه، مجموعه‌ای از متغیرها به‌طور همزمان بررسی می‌شود و تبیین چند متغیر وابسته (برخلاف رگرسیون چندگانه) امکان‌پذیر است؛ برای ارزیابی رابطه بین مؤلفه‌ها، از روش تحلیل همبستگی کانونی (متعارض) بهره برده شد. داده‌ها به‌کمک دو پرسشنامه جمع‌آوری شده است؛ پرسشنامه اول به ارزیابی وضعیت حاکمیت شرکتی می‌پردازد و پرسشنامه دوم برگرفته از پرسشنامه استاندارد کوییت، حاکمیت فناوری اطلاعات را ارزیابی می‌کند. پس از توزیع تعداد محدودی از پرسشنامه اول میان نمونه آماری، مطابق نظر خبرگان اصلاحاتی در آن اعمال شد. به همین لحاظ می‌توان ادعا کرد ابزار پژوهش از روایی ظاهری و مفهومی مناسبی برخوردار است. برای سنجش روایی محتوا از روش نسبت اعتبار محتوا بهره برده شد (رابطه ۱).

$$CVR = \frac{n_{e-N/2}}{N/2} \quad (\text{رابطه ۱})$$

در این رابطه؛  $n_e$  تعداد پاسخ‌های ضروری برای سنجش یا تأیید قابلیت سنجش موضوع پژوهش توسط شاخص و  $N$  تعداد خبرگان است.

نسبت اعتبار محتوا را می‌توان برای تمام شاخص‌ها و عوامل محاسبه کرد. برای تشخیص مطلوب‌بودن اعتبار محتوایی هر عامل یا شاخص در سطح معناداری ۵ درصد، باید این مقدار بیشتر از ۷۵/۰ باشد. مقدار این شاخص برای چهار سازه پرسشنامه ۰/۷۹، ۰/۸۷، ۰/۸۹ و ۰/۹۱ بهدست آمد؛ از این رو اعتبار محتوایی نیز به تأیید رسید. پایایی ابزار پژوهش نیز به‌کمک ضریب آلفای کرونباخ ارزیابی شد. هرچه مقدار این ضریب به یک نزدیک‌تر باشد، پایایی بهتر ابزار پژوهش را نشان می‌دهد. مقدار ضریب آلفای کرونباخ برای هر سازه به‌طور مجزا محاسبه شد و مقادیر ۰/۸۱، ۰/۷۳، ۰/۸۹ و ۰/۷۶ بهدست آمد؛ از این رو می‌توان گفت پرسشنامه از پایایی خوبی برخوردار است. برای تعیین معناداری سؤال‌های پرسشنامه آزمون اجرا شد و مقدار

P-Value مد نظر قرار گرفت که در سطح ۵ درصد، معناداری تمام سوال‌های پرسشنامه به تأیید رسید.

### همبستگی کانونی (متعارف)

تجزیه و تحلیل همبستگی کانونی، متداول‌ترین حالت مدل خطی عمومی است که با استفاده از تکنیک آماری چندمتغیری، رابطهٔ بین دو مجموعه از متغیرهای چندگانه را بررسی می‌کند. تجزیه و تحلیل همبستگی کانونی، با تجزیه و تحلیل همزمان مجموعه‌ها و شناسایی عناصر مجموعه‌ای متغیر با بیشترین وابستگی و ارتباط با عناصر مجموعه متغیر دیگر، روابط آماری مستقل میان دو مجموعه متغیر را به آزمون می‌گذارد. این تکنیک آماری می‌تواند دو مجموعه متغیر را به طور همزمان در نظر بگیرد یا مجموعه متغیری را مجموعه پیش‌بین (ملاک‌های مستقل یا کاوشی) فرض کند و سایر مجموعه‌ها را مجموعه ملاک (ملاک‌های وابسته) در نظر بگیرد. همچنین در حالی که تحلیل رگرسیون چندمتغیره، تابع را در مواردی محاسبه می‌کند که تنها یک متغیر وابسته وجود دارد، تحلیل همبستگی کانونی با پذیرفتن چند متغیر وابسته گام را فراتر از تحلیل رگرسیون چندگانه می‌گذارد (شری و هنسان، ۲۰۰۵).

همبستگی کانونی با دو مجموعه‌ای از داده‌ها آغاز می‌شود که شامل بردارهایی از مشاهدات بر کلیه متغیرها هستند. هدف همبستگی کانونی با ایجاد  $X$  به نشانه بردار  $\mathbf{X}^*$  بعدی از متغیرهای پیش‌بین و  $Y$  به نشانه بردار  $\mathbf{Y}^*$  بعدی از متغیرهای ملاک، دستیابی به ترکیب خطی از متغیرهای پیش‌بین است که حداقل همبستگی را با یک ترکیب خطی از متغیرهای ملاک دارد. نمایش ترکیب خطی به صورت رابطه‌های ۲ و ۳ است.

$$a_1x_1 + a_2x_2 + \cdots + a_mx_m = X^* = U \quad \text{رابطهٔ ۲}$$

$$b_1y_1 + b_2y_2 + \cdots + b_my_m = Y^* = V \quad \text{رابطهٔ ۳}$$

این معادلات به نحوی انتخاب می‌شوند که به ترتیب همبستگی بین  $V_1$  و  $U_1$  در حداقل باشد و همبستگی بین  $V_2$  و  $U_2$  و بقیه جفت‌ها به ترتیب کمتر شود؛ از سوی دیگر،  $V_1$  با  $U_2$  و  $V_2$  با  $U_1$  همبستگی نداشته باشند. هر یک از جفت‌های کانونی ( $U_1$  و  $V_1$ )، ( $U_2$  و  $V_2$ ) و مانند آنها، بعد مستقلی از رابطه بین دو مجموعه از متغیرهای  $x$  و  $y$  را نشان می‌دهند. تحلیل همبستگی کانونی اندازه رابطه بین دو مجموعه از متغیرها را با ضرایب افزونگی<sup>۱</sup> تعیین می‌کند.

1. Redundancy Coefficients

ضریب افزونگی، درجه همپوشانی بین دو مجموعه متغیر را نشان می‌دهد؛ میزان افزونگی بالای ضرایب کانونی، نشان‌دهنده توانایی زیاد آنها در پیش‌بینی متغیرهای وابسته است. استفاده از مجموعه متغیری برای پیش‌بینی مجموعه دوم از متغیرها، نشان می‌دهد مجموعه دوم با وجود مجموعه اول، زائد است. ساختار نامترانه به این معنا است که ضریب افزونگی مجموعه‌ای از متغیرها عموماً با ضریب افزونگی مجموعه دیگر برابر نیست (گاردنر، گورب و روکسا، ۲۰۰۶). ضرایب افزونگی در توابع کانونی گاهی به‌طور مجزا و گاهی به‌صورت ادغام شده آزمایش می‌شوند.

### جامعه و نمونه آماری

بر مبنای نظر خبرگان، سه وزارتخانه اطلاعات و فناوری ارتباطات، علوم تحقیقات و فناوری و صنعت معدن و تجارت، به‌دلیل نزدیکی وظایف و عملکرد در حوزه فناوری اطلاعات و تجارت الکترونیک، برای جامعه آماری انتخاب شدند که به بررسی سازمان‌های زیرمجموعه آنها پرداخته شد. دلیل انتخاب سازمان‌های دولتی، نزدیکی به سیاست‌های نظام حکومتی و ارتباط آن با حاکمیت خوب در سطح جامعه و ذی‌نفعان آنها بود و سازمان‌های حوزه فناوری اطلاعات نیز، به‌دلیل نقش مؤثر کاربرد فناوری اطلاعات در سیاستگذاری و عملکرد این سازمان‌ها انتخاب شد. جامعه آماری این پژوهش را کلیه مدیران عالی و میانی و معاونان سازمان‌های دولتی حوزه فناوری اطلاعات سه وزارتخانه نام برد و پوشش داده است. از بین سازمان‌های زیرمجموعه سه وزارتخانه یادشده، ۲۷ سازمان بر اساس فرمول کوکران انتخاب شد و با مدیران آنها برای همکاری در پژوهش، مذاکره‌ای به عمل آمد. ۲۱ سازمان برای همکاری در پژوهش اعلام آمادگی کردند و اطلاعات مدیران و معاونان سازمان را در اختیار پژوهشگران قرار دادند. به‌کمک فرمول کوکران ۱۷۸ نفر از بین ۳۳۰ نفر مدیر انتخاب شد و پرسشنامه‌ها در اختیار آنان قرار گرفت؛ جمع‌آوری پرسشنامه‌ها ۳۷ روز به طول انجامید.

### متغیرهای پژوهش

شاخص‌های حاکمیت فناوری اطلاعات بر اساس چارچوب استاندارد کوییت تدوین شده است. حساس‌یگانه و سلیمی (۱۳۹۰)، در پژوهشی شاخص‌های حاکمیت شرکتی ایران را رتبه‌بندی کردند؛ به همین دلیل از شاخص‌های رتبه‌بندی شده پژوهش آنان برای پژوهش حاضر استفاده شد. این شاخص‌ها در جدول ۲ نشان داده شده است.

### جدول ۲. شاخص‌های پژوهش

شاخص	مؤلفه	نوع
سند راهبردی فناوری اطلاعات معماری اطلاعات تبیین مسیر فنی و حرفه‌ای روابط و فرایندهای فناوری مدیریت سرمایه‌گذاری در فناوری اطلاعات برقراری ارتباط با اهداف مدیریت منابع انسانی فناوری اطلاعات مدیریت کیفیت ارزیابی و مدیریت رسکوهای فناوری اطلاعات مدیریت پروژه	برنامه‌ریزی و سازماندهی فناوری اطلاعات (کوراک و کاکابادس، ۲۰۱۱)	
شناسایی راهکارهای مکانیزه کسب و نگهداری نرم‌افزارهای کاربردی کسب و نگهداری زیرساخت فناوری توانمندسازی عملیات و کاربرد تدارک منابع فناوری اطلاعات مدیریت تغییرات نصب و معتبرسازی راهکارها و تغییرات	اکتساب و پیداگوژی فناوری اطلاعات	۱. پژوهش فناوری اطلاعات
تعريف و مدیریت سطوح خدمات مدیریت خدمات پیمانکاری مدیریت کارایی و ظرفیت تضمين خدمات پیوسته تضمين امنیت سیستم شناسایی و تخصیص هزینه‌ها آموخت و پرورش کاربران مدیریت وقایع و میز خدمات مدیریت پیکربندی مدیریت مشکلات مدیریت داده مدیریت محیط فیزیکی مدیریت عملیات	تحویل و پشتیبانی فناوری اطلاعات	۲. پژوهش فناوری اطلاعات
ناظرت و ارزیابی عملکرد فناوری اطلاعات ناظرت و ارزیابی کنترل داخلی تضمين تطابق با نیازهای خارجی تأمین حاکمیت فناوری اطلاعات	ناظرت و ارزیابی فناوری اطلاعات	

## جدول ۲. شاخص‌های پژوهش

شاخص	مؤلفه	نوع
تمرکز مالکیت شفافیت مالکیت مالکیت سهامداری نهادی	اثرهای مالکیت (حساس بگانه و سلیمی، ۱۳۹۰)	
رویه‌های رأی‌دهی حقوق سهامداران رفتار یکسان	حقوق سهامداران	
رعایت افشاری اطلاعات کیفیت و کفایت افشاری اطلاعات اطلاعات حسابرسی پاداش و سهم هیئت‌مدیره	شفافیت	پنهان نمودن پنهان
ساختار و ترکیب هیئت‌مدیره جلسه‌های هیئت‌مدیره پاداش و ارزیابی عملکرد ساختار حاکمیتی	اثربخشی هیئت‌مدیره	

## یافته‌های پژوهش

نتایج آزمون رابطه خطی همبستگی پیرسون بین مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی در جدول ۳ آمده است که با توجه به سطح معناداری به دست آمده، رابطه خطی بین تمام متغیرهای ارزیابی شده در سطح احتمال ۱ درصد معنادار است و فرضیه پژوهش در سطح جامعه به تأیید می‌رسد.

بر اساس یافته‌های جدول ۳ می‌توان گفت بین چهار مؤلفه حاکمیت فناوری اطلاعات، یعنی برنامه‌ریزی و سازماندهی، پیاده‌سازی، پشتیبانی و ارزیابی، با مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی رابطه معناداری برقرار است؛ به این معنا که بین مدیریت درست و مناسب فناوری اطلاعات در سازمان دولتی با رعایت حقوق ذی‌نفعان و سهامداران این سازمان‌ها که معمولاً عامل مردم‌اند، رابطه وجود دارد و با استفاده مناسب از ابزار فناوری اطلاعات می‌توان به اثربخشی هیئت‌مدیره و نظارت بر روند عملیات اجرایی سازمان، کمک کرد. بیشترین ضریب همبستگی، بین برنامه‌ریزی و سازماندهی فناوری اطلاعات و مؤلفه شفافسازی دیده می‌شود؛ به این معنا که با برنامه‌ریزی

درست و دقیق در حوزه فناوری اطلاعات، می‌توان به منظور دسترسی به اطلاعات ذی‌نفعان، به محیط شفاف و متقارن اطلاعاتی در هر سازمان دولتی دست یافت.

جدول ۳. ضرایب همبستگی بین متغیرهای پژوهش

اثربخشی هیئت مدیره	نمایندگی	حقوق سهامداران	قرآنی مالکیت	اظهارت و ارزیابی	تحویل و پشتیبانی	اکتساب و تبدیل	اندازه‌گیری و سازماندهی	برنامه‌ریزی و سازماندهی
*	*	*	*	*	*	*	۱	برنامه‌ریزی و سازماندهی
*	*	*	*	*	*	۱	.۰/۲۵	اکتساب و پیاده‌سازی
*	*	*	*	*	۱	.۰/۳۵	.۰/۴۱	تحویل و پشتیبانی
*	*	*	*	۱	.۰/۲۶	.۰/۶۳	.۰/۲۳	اظهارت و ارزیابی
*	*	*	۱	.۰/۴۸	.۰/۳۱	.۰/۴۵	.۰/۳۶	اثرهای مالکیت
*	*	۱	.۰/۳۴	.۰/۲۹	.۰/۵۵	.۰/۳۳	.۰/۵۲	حقوق سهامداران
*	۱	.۰/۲۹	.۰/۵۱	.۰/۳۹	.۰/۵۶	.۰/۴۴	.۰/۶۷	شفافیت
۱	.۰/۳۳	.۰/۲۸	.۰/۴۰	.۰/۶۱	.۰/۲۶	.۰/۶۳	.۰/۲۳	اثربخشی هیئت مدیره

برای آزمون معناداری مدل کامل تحلیل همبستگی کانونی، از آزمون معناداری F استفاده می‌شود. نتایج آزمون لامبدای ویلکز در سطح معناداری  $F = ۱۸/۱۱$ ،  $۰/۰۰۰$  و  $\lambda = ۰/۵۷۳$  را نشان می‌دهد؛ یعنی به احتمال ۹۹ درصد، بین دو مجموعه متغیر، همبستگی کانونی وجود دارد. البته، لامبدای ویلکز مقدار واریانسی را نشان می‌دهد که با مدل تبیین نمی‌شود؛ در نتیجه  $\lambda - ۱$  اندازه اثر مدل کامل را مشخص می‌کند. بر این مبنای، اندازه اثر دوتابع کانونی این تحلیل برابر  $۰/۴۲۷$  است. اندازه اثر، مقدار واریانس مشترک بین دو دسته متغیر است که مدل به طور کامل می‌تواند آن را تبیین کند. بنابراین، مدل به دست آمده نشان می‌دهد منبع واریانس مشترکی وجود دارد که همپراشی دو دسته متغیر را تبیین می‌کند.

براساس نسبت تجمعی به دست آمده از جدول ۴ برای اولین تابع کانونی متغیرهای کانونی، متغیرهای اصلی پژوهش می‌توانند حدود  $۹۱/۱۸$  درصد از تغییرات مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی را پیش‌بینی کنند که نشان‌دهنده ارتباط معنادار بین مؤلفه‌های پژوهش است. نتایج جدول ۴، مجدوّر همبستگی کانونی را به ترتیب  $۰/۲۹۱$ ،  $۰/۰۴۴$ ،  $۰/۰۲۶$  و  $۰/۰۱۷$  نشان می‌دهد. توابعی که

کمتر از ۱۰ درصد واریانس را تبیین کنند، امکان تفسیر ندارند (گاردنر، گورب و روکسا، ۲۰۰۶). پس تابع اول، ۲۹ درصد از واریانس مشترک را تفسیر می‌کند و توابع دوم، سوم و چهارم تفسیر نمی‌شوند. همچنین آزمون معناداری توابع بر اساس تحلیل کاهش بعد و با توجه به چیدمان سلسله‌مراتبی توابع، معناداری هر یک را آزمون می‌کند. رایج‌ترین معیار برای آزمون سطح معناداری اولین همبستگی کانونی، معیار لامبدای ویلکز است که با توجه به سطح معناداری به دست‌آمده ( $F = 8/113$ ،  $P = 0/000$  و  $\lambda = 0/573$ ) مشخص می‌شود دو مجموعه از متغیرها با یکدیگر پیوند دارند. با توجه به سطح معناداری قابل قبول ( $P < 0/05$ ) و مقادیر  $F$ ، توابع دوم، سوم و چهارم را نمی‌توان تفسیر کرد.

جدول ۴. نتایج تحلیل کانونی

F	لامبدای ویلکز	سطح معناداری	مجذور همبستگی کانونی	نسبت تجمعی	درصد	مقدار ویژه	تابع کانونی
۸/۱۱۳	۰/۵۷۳	۰/۰۰۰	۰/۲۹۱	۰/۵۳۹	۹۱/۱۸	۹۱/۱۸	۰/۷۴۵
۰/۸۹۴	۰/۸۳۴	۰/۲۲۳	۰/۰۴۴	۰/۲۱۱	۹۵/۹۵	۴/۷۷	۰/۰۳۹
۰/۹۱۴	۰/۷۹۸	۰/۳۱۴	۰/۰۲۶	۰/۱۶۲	۹۸/۶۴	۲/۶۹	۰/۰۲۲
۰/۹۲۷	۰/۸۱۱	۰/۴۷۱	۰/۰۱۷	۰/۱۳۱	۱۰۰	۱/۳۵	۰/۰۱۱

بر اساس ضرایب کانونی استانداردشده (وزن‌های کانونی) که در جدول‌های ۵ و ۶ نشان داده شده است، بزرگی مقادیر هر یک از ضرایب کانونی، اهمیت آن متغیر در تبیین تغییرات را بیان می‌کند. با مطالعه جفت اول معادله کانونی ( $U_1$  و  $V_1$ ) و با توجه به همبستگی زیاد آنها، مشاهده می‌شود که در معادله  $U_1$  مقدار عددی ضریب برنامه‌ریزی و سازماندهی و در معادله  $V_1$  عامل حقوق سهامداران، بیشترین ضریب را دارد. برای پاسخ به سوال‌های پژوهش، می‌توان گفت در برقراری رابطه حاکمیت شرکتی و حاکمیت فناوری اطلاعات، دو مؤلفه برنامه‌ریزی و سازماندهی فناوری اطلاعات و رعایت حقوق سهامداران، بیشترین نقش را ایفا می‌کنند؛ یعنی برنامه‌ریزی صحیح و کامل در سطح راهبردی و عملیاتی برای فناوری اطلاعات با دستیابی به حاکمیت شرکتی در سازمان دولتی، ارتباط دارد. همچنین بهمنظور دستیابی به حاکمیت شرکتی خوب، در وهله اول باید به حقوق صاحبان سهام توجه و نظارت کافی شود.

پس از حقوق صاحبان سهام، شفافسازی بیشترین ضریب را در بین مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی به دست آورده است؛ یعنی افشاری اطلاعات و استفاده از ابزار مناسب اطلاعاتی برای

آگاهی ذی نفعان در سازمان های دولتی، از اهمیت زیادی در برقراری حاکمیت خوب شرکتی برخوردار است. اهمیت اثربخشی هیئت مدیره و مالکیت سازمان در رده بعدی قرار دارد. بر اساس نتایج جدول ۴، توابعی که کمتر از ۱۰ درصد واریانس را تبیین کنند، کنار گذاشته می شوند. بنابراین جفت معادله های کانونی دوم، سوم و چهارم را به دلیل کمبودن ضریب تبیین، نمی توان تفسیر کرد.

جدول ۵. بارهای کانونی متغیرهای مستقل

برنامه ریزی و سازماندهی	اکتساب و پیاده سازی	تحویل و پشتیبانی	نظرارت و ارزیابی	
۰/۳۸	۰/۴۳	۰/۷۷	۰/۸۹	U <sub>۱</sub>
۰/۴۴	۰/۶۵	۰/۳۹	۰/۴۵	U <sub>۲</sub>
۰/۶۷	۰/۵۵	۰/۴۹	۰/۳۶	U <sub>۳</sub>
۰/۲۳	۰/۱۹	۰/۷۴	۰/۲۸	U <sub>۴</sub>

جدول ۶. بارهای کانونی متغیرهای وابسته

اثربخشی هیئت مدیره	شفافیت	حقوق سهامداران	اثرهای مالکیت	
۰/۶۷	۰/۸۵	۰/۹۳	۰/۵۹	V <sub>۱</sub>
۰/۵۱	۰/۸۱	۰/۷۶	۰/۳۲	V <sub>۲</sub>
۰/۴۸	۰/۶۶	۰/۸۱	۰/۴۸	V <sub>۳</sub>
۰/۶۸	۰/۷۸	۰/۸۷	۰/۲۹	V <sub>۴</sub>

به منظور تعیین اندازه ارتباط عوامل مؤثر بر رقابت پذیری برای افزایش یا کاهش مؤلفه های حاکمیت شرکتی، از ضریب افزونگی استفاده شده است که در آن، درجه هم پوشانی بین دو مجموعه از متغیرها مشخص می شود. افزونگی زیاد ضرایب کانونی، نشان دهنده توانایی خوب آنها در پیش بینی متغیرهای وابسته است. تبیین مقادیر ضریب شاخص افزونگی، همانند  $R^2$  در رگرسیون است. بر اساس نتایج جدول ۷، نسبت واریانس های تبیین شده مؤلفه های حاکمیت شرکتی توسط متغیرهای اصلی حاکمیت فناوری اطلاعات ۵۳ درصد و مقدار واریانس متغیرهای اصلی حاکمیت فناوری اطلاعات توسط مؤلفه های حاکمیت شرکتی ۲۴ درصد است.

### جدول ۷. شاخص افزونگی کانونی برای اولین تابع کانونی

تابع کانونی	ضریب افزونگی متغیرهای مقابل
مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی بهوسیله متغیرهای اصلی	۵۳
متغیرهای اصلی بهوسیله مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی	۲۴

### نتیجه‌گیری

استقرار مناسب سازوکار حاکمیت شرکتی، برای استفاده بهینه از منابع، ارتقای پاسخگویی، شفافیت و رعایت انصاف و حقوق همه ذی‌نفعان شرکت‌ها، اقدام شایسته‌ای است. عوامل متعددی در شکل‌گیری و پیاده‌سازی حاکمیت شرکتی اثر دارند که یکی از این عوامل، چگونگی بهره‌گیری از فناوری اطلاعات در سازمان است. این پژوهش با هدف ارزیابی رابطه بین مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات در سازمان با حاکمیت شرکتی انجام گرفت. نتیجه پژوهش نشان داد، بهترتبیب چهار مؤلفه برنامه‌ریزی و سازماندهی، پیاده‌سازی، پشتیبانی و ارزیابی فناوری اطلاعات با حاکمیت شرکتی ارتباط دارد و در راستای پرسش پژوهش مشخص شد مؤلفه برنامه‌ریزی و سازماندهی اطلاعات، بیشترین نقش را در ارتباط بین حاکمیت شرکتی و حاکمیت فناوری اطلاعات برعهده دارد؛ به این مفهوم که برنامه‌ریزی اولیه در سطح راهبردی و عملیاتی نسبت به فناوری اطلاعات، معماری صحیح اطلاعات در سازمان و مهندسی مناسب فرایندهای سازمانی، با اعمال حاکمیت خوب شرکتی ارتباط دارد و سازمان‌های دولتی برای پاسخگویی به ذی‌نفعان و سهامداران، نیازمند ایجاد بستر فناوری اطلاعات مناسب‌اند.

بر اساس پاسخ به سؤال دوم پژوهش، مشخص شد توجه به ذی‌نفعان و رعایت حقوق صاحبان سهام در سازمان دولتی، بیشترین ضریب را میان مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی به‌دست آورده است و پس از آن، مؤلفه شفاف‌سازی بیشترین ضریب را میان مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی کسب کرده است؛ به این مفهوم که فراهم‌آوردن محیط شفاف و متقاضن اطلاعاتی با استفاده از ابزار مناسب فناوری، در برقراری حاکمیت خوب شرکتی نقش دارد و سازمان‌های دولتی باید به این مهم توجه کنند.

نتیجه دیگر پژوهش رابطه مؤلفه پیاده‌سازی و حاکمیت شرکتی را نشان می‌دهد. بر این اساس می‌توان گفت مدیریت سیستم‌های اطلاعاتی سازمان و نرم‌افزارهای کاربردی هر بخش از آن برای دسترسی به اطلاعات، ارتقای حاکمیت آن سازمان را به‌دنبال دارد و از این طریق، نظارت و ارزیابی بهتری نسبت به کار افراد مجری و مدیران صورت می‌گیرد.

ارتباط پشتیبانی از فناوری اطلاعات با حاکمیت شرکتی در رده بعد قرار دارد. استفادهٔ صحیح از سیستم‌های اطلاعاتی، امنیت سیستم، آموزش مناسب کاربران، پیکربندی و تنظیمات سیستم‌های اطلاعاتی منطبق با فرایندهای کاری، بر حاکمیت شرکتی تأثیرگذار است. نظارت و ارزیابی فناوری اطلاعات به حاکمیت شرکتی خوب منجر می‌شود؛ یعنی بهروزکردن سیستم‌ها، رفع خرابی و باگ‌های سیستم‌ها و ارزیابی مستمر کیفیت اطلاعات در سازمان با حاکمیت شرکتی خوب ارتباط دارد. بدین ترتیب فرضیهٔ اصلی پژوهش به تأیید می‌رسد و ۵۳ درصد واریانس‌های مؤلفه‌های حاکمیت شرکتی توسط مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات تشریح می‌شود. پس می‌توان ادعا کرد، توجه به مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات با پیاده‌سازی خوب حاکمیت شرکتی، ارتباط دارد.

### پیشنهادها

با توجه به نتایج پژوهش، پیشنهاد می‌شود سازمان‌های دولتی شرکت‌کننده در پژوهش، برای پیاده‌سازی و ارتقای حاکمیت شرکتی خوب، به بستر فناوری اطلاعات در سازمان توجه ویژه‌ای کنند و علاوه‌بر برنامه‌ریزی راهبردی و عملیاتی برای فناوری اطلاعات و ارتباطات، با به کارگیری نرم‌افزارها و سیستم‌های اطلاعاتی که سبب یکپارچگی واحدی مختلف سازمان می‌شوند و تمام فرایندهای اطلاعاتی سازمان را دربرمی‌گیرند، بستر حاکمیت شرکتی را فراهم آورند. همچنین باید سازماندهی فناوری اطلاعات، نگهداری و بدروزرسانی سیستم‌های اطلاعاتی و استفادهٔ مناسب از ابزار فناوری اطلاعات، از جمله وبسایت، پورتال مخاطبان و شبکه‌های اجتماعی و ارتباطی برای بهبود حاکمیت شرکتی و شفافسازی اطلاعاتی در دستور کار قرار گیرد. با توجه به دولتی‌بودن سازمان‌های مطالعه‌شده و حوزهٔ فعالیت آنها، می‌توان گفت، یکی از راهکارهای به کارگیری فناوری اطلاعات، یعنی پیاده‌سازی مطلوب دولت الکترونیک با دستیابی به حاکمیت شرکتی مطلوب و رعایت حقوق ذی‌نفعان مرتبط است.

در مقایسه با نتایج پژوهش‌های مشابه، غضنفری و همکارانش (۱۳۹۰) صرفاً به معرفی و به کارگیری چارچوب کویست پرداختند - که در ادبیات پژوهش حاضر استفاده شد - اما بحث حاکمیت شرکتی را مطرح نکردند. تاین و توایت (۲۰۱۱) نیز به رابطهٔ حاکمیت شرکتی و بهره‌وری سازمانی اشاره کردند و فناوری اطلاعات را متغیر میانجی در نظر گرفتند، اما در پژوهش حاضر مؤلفه‌های حاکمیت فناوری اطلاعات به مثابهٔ متغیر مستقل آزمایش شد. حساس‌یگانه و سلیمی (۱۳۹۰) برای ارزیابی حاکمیت شرکتی در ایران مدلی ارائه کردند که شاخص‌های آن مدل به مثابهٔ متغیرهای حاکمیت شرکتی در این پژوهش به کار گرفته شد، اما

عمده توجه پژوهش پیش رو بر ارتباط فناوری اطلاعات با حاکمیت شرکتی بود. مقیمی و اردکانی (۱۳۹۰) بر خلاف پژوهش حاضر، حکمرانی را در سطح جامعه و نه حاکمیت شرکتی، بررسی کردند و نتیجه گرفتند استقرار دولت الکترونیک، موجب ارتقای شاخص های حکمرانی خوب در جامعه می شود.

یکی از محدودیت های این پژوهش، محدود بودن مطالعه به سازمان های دولتی و استفاده از چارچوب استاندارد کوییت بود؛ برای پژوهش های آینده پیشنهاد می شود با بهره مندی از چارچوب های دیگری همچون ITIL در کلیه سازمان های ایران، اعم از دولتی و خصوصی، پس از بررسی ارتباط مؤلفه های حاکمیت فناوری اطلاعات و حاکمیت شرکتی، نتایج آن با یافته های این پژوهش مقایسه شود.

## References

- Babajani, J. & Abdi, M. (2010). The Relationship between Corporate Governance and Enterprises Taxable Profit. *Financial Accounting Researches journal*, 2(3): 65-86. (in Persian)
- Chong, G. & Isimoya, E. (2007). Disclosure of Governance Information by Small and Medium-Sized Companies. *Corporate governance*, 7(5): 635-684.
- Erkens, D., Hung, M. & Matos, P. (2012). Corporate governance in the 2007–2008 financial crisis: Evidence from financial institutions worldwide Original Research Article. *Journal of Corporate Finance*, 18(2): 389-411.
- Gardner, S., Gowerb, C. & Rouxa, N. J. (2006). A synthesis of canonical variate analysis, generalized canonical correlation and procrustes analysis. *Computational Statistics & Data Analysis*, 50(1): 107–134.
- Ghazanfari, M., Fathian, M. & Safari, M. (2011). Measuring of information technology governance maturity in Iranian financial services industry Comparison between state & private bank sectors using the COBIT4.1 framework. *Journal of information technology management*, 3(6): 63-88. (in Persian)
- Hasasyeganeh, Y. & Kheirolahi F. (2009). Corporate Governance and Transparency. *Accountant journal*, 47: 41-49. (in Persian)
- Hasasyeganeh Y. & Salimi, M. (2011). a model for Corporate Governance ranking in Iran. *financial accounting reviews journal*, 9(30): 2-36. (in Persian)
- Hasasyeganeh, Y. (2007). Corporate Governance in Iran, *Auditor journal*, 32: 32-39. (in Persian)

- Hosseiniinasab, S. (2013). Generalization of Canonical Correlation Analysis from Multivariate to Functional Cases and its related problems. *Andishe*. 17 (2): 81-91. (in Persian)
- Kerr, S. & Murthy, U. (2013). the importance of the CobiT framework IT processes for effective internal control over financial reporting in organizations: An international survey. *Information & Management*, 50(7): 590-597.
- Kim, H. & Lu, Y. (2013). corporate governance reforms around the world and cross-border acquisitions. *Journal of Corporate Finance*, 22: 236-253.
- Knappa, K.J., Franklin, R., Marshallc, E. & Anthony T. (2009). Information security policy: An organizational-level process model. *computers & security*, 28(7): 493–508.
- Korac, N. & Kakabadse, A. (2010). IS/IT governance: Need for an integrated model, *Corporate Governance*, 11(4): 9-11.
- Manian, A., Mosakhani, M. & Jami, M. (2010). Survey Relationship between IT-business Alignment and Business Performance: Using Structural Equation Model. *journal of information technology management*, 1(3): 89-106. (in Persian)
- Moghimi, S.M. & Ardakani, M. (2011). Indicators to measure good governance and its role promoting e-government. *journal of information technology management*, 3(8): 171-188. (in Persian)
- Munisi, G. & Randoy, T. (2013). corporate governance and company performance across Sub-Saharan African countries. *Journal of Economics and Business*, 70: 92-110.
- Nikoskelainen, E. & Wright M., (2007). the impact of corporate governance mechanisms on value increase in leveraged buyouts. *Journal of Corporate Finance*, 13(4): 511-537.
- Ojo, A., Janowski, T. & Awotwi, J., (2013). Enabling development through governance and mobile technology. *Government Information Quarterly*, 30(1): 32-45.
- Sherry, A. & Henson, R.K. (2005). Conducting and Interpreting Canonical Correlation Analysis in Personality Research. *International Journal of Service Industry Management*, 84(1): 37-48.
- Simonsson, M. & Johnson, P. (2008). The IT organization modeling and assessment tool: Correlating IT governance maturity with the effect of IT. *Proceedings of the 41<sup>st</sup> Hawaii International Conference on System Sciences*. Available in: <https://www.computer.org/csdl/proceedings/hicss/2008/00/30750431.pdf>.

- Tian, Y. & Twite, G. (2011). corporate governance, external market discipline and firm productivity. *Journal of Corporate Finance*, 17(3): 403–417.
- Valipour, H., Moradi, J. & Parvizpour, L. (2013). the Effect of Information Asymmetry on the Choice of the Mechanisms of Corporate Governance. *JERA*. 3 (1): 241-255. (*in Persian*)

