

## بررسی تأثیر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر تضاد کار-خانواده با نقش میانجی کمال‌گرایی

آرین قلیپور<sup>۱</sup>، مظاہر یوسفی امیری<sup>۲</sup>، حسین ایمانی<sup>۳</sup>، امیرحسین عبداللهزاده<sup>۴</sup>

**چکیده:** یکی از مؤلفه‌های تأثیرگذار بر خودپنداری افراد، پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق است که می‌تواند پیامدهای متعددی را برای سازمان‌ها و افراد آن درپی داشته باشد. از این رو، بررسی و شناسایی پیامدهای پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار است، لذا در این پژوهش به بررسی تأثیر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر تضاد کار-خانواده با نقش میانجی کمال‌گرایی برداخته شده است. بدین منظور، تعداد ۲۵۰ پرسشنامه بین دانشجویان شاغل کارشناسی ارشد و دکتری دانشگاه تهران که جامعه پژوهش بودند، توزیع شد و از این تعداد ۱۷۶ پرسشنامه کامل به محققان ارجاع داده شد. یافته‌های پژوهش با استفاده از مدل تحلیل مسیر نشان می‌دهد که پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق به صورت مستقیم بر کمال‌گرایی منفی اثر دارد و به طور غیر مستقیم با ضریب استاندارد  $-0.340$  بر تضاد کار-خانواده تأثیرگذار است. همچنین رابطه‌ای میان این پدیده با کمال‌گرایی مثبت وجود ندارد. گفتنی است که کمال‌گرایی منفی با ضریب استاندارد  $-0.517$  و بیشترین تأثیر را در مقایسه با دو متغیر دیگر (پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق و کمال‌گرایی مثبت) بر تضاد کار-خانواده افراد نمونه پژوهش دارد.

**واژه‌های کلیدی:** پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، تضاد کار-خانواده، کمال‌گرایی.

۱. استاد مدیریت منابع انسانی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

۲. کارشناس ارشد مدیریت منابع انسانی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

۳. کارشناس ارشد مدیریت منابع انسانی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

۴. کارشناس ارشد مدیریت منابع انسانی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۲/۰۶/۱۲

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۲/۱۲/۰۵

نویسنده مسئول مقاله: مظاہر یوسفی امیری

E-mail: M.yusefi@ut.ac.ir

#### مقدمه

واژه پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق یا سندروم خودکوچک‌پنداری افراد موفق<sup>۱</sup> را نخستین بار دو روان‌شناس به نام‌های پائولین کلانس و سوزان آیمز، ضمن مطالعه و تحقیق روی زنان موفق به کار برداشتند. آنها مشاهده کردند، بسیاری از زنانی که به آنها مراجعه می‌کنند از قبول و استناد موقفيت‌های خود به توانایی‌ها و استعدادهای درونی‌شان ناتوان هستند و موقفيت‌ها و دستاوردهایشان را به شناس، ارتباطات، زمان، پافشاری و تلاش مستمر، جذابت و حتی قابلیت تظاهر به توانا بودن استناد می‌دهند (کلانس و آیمز، ۱۹۷۵).

افراد موفق خودکوچک‌پندار انتظار دارند که در تمام جنبه‌های زندگی، هر کاری را بدون عیب و نقص انجام دهند (ساکولکو و الکساندر، ۲۰۱۱). این افراد معتقدند که باید قادر باشند تا همه کارها را به صورت کامل و راحت انجام دهند؛ هنگامی که این اتفاق روی نمی‌دهد، آنها احساس شکست می‌کنند. این موقعیت امکان ناپذیر باعث ایجاد احساس درمانگی در این افراد می‌شود (تیلور، ۲۰۰۹). انگیزه افراد موفق خودکوچک‌پندار برای کمال‌گرایی مطلق و اخلاق کاری سرسختانه، نه تنها به بروز اختلال در زندگی شخصی و کاری خود فرد منجر می‌شود، بلکه موجب اختلال و آسیب‌رساندن به زندگی افرادی می‌شود که به طور مستقیم با او در ارتباط هستند (پارکمن و بیرد، ۲۰۰۸). بنابراین از سویی، مشکلات مربوط به ویژگی‌های پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، موجب بروز تضاد کار – خانواده آنها می‌شود و از سوی دیگر، کمال‌گرایی بیش از حد در افراد موفق خودکوچک‌پندار این تضاد را ایجاد می‌کند. در پژوهش پیش رو به بررسی روابط موجود میان این متغیرها پرداخته می‌شود. به بیان دیگر هدف از انجام این پژوهش، پاسخ به این پرسش‌های زیر است:

۱. آیا پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر تضاد کار – خانواده آنها تأثیرگذار است؟
۲. آیا پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق به صورت مستقیم، تضاد کار – خانواده را تحت تأثیر قرار می‌دهد، یا به صورت غیر مستقیم از طریق کمال‌گرایی؟
۳. کمال‌گرایی چه تأثیری بر تضاد کار – خانواده خواهد داشت؟

در صورت یافتن پاسخی برای این سؤال‌ها، می‌توان از آنها برای حل تضاد کار – خانواده که امروزه دغدغه بسیاری از سازمان‌های دولتی و خصوصی است، استفاده نمود و راهکارهای مناسبی را برای آن پیش‌بینی کرد.

یافته‌های مطالعه روسکوسکی (۲۰۰۰) نشان می‌دهد که احتمال رخدادن پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق در گروه‌هایی مانند افراد باهوش، دانشجویان، استادان دانشگاه،

1. Impostor Phenomenon or Impostor Syndrome

مدیران بازرگانی و مشاوران تازه کار بیشتر است. بر این اساس، دانشجویان ارشد و دکتری شاغل دانشگاه تهران که از نظر علمی و تحصیلی افرادی موفق محسوب می‌شوند، برای مطالعه انتخاب شدند.

### پیشنهاد پژوهش پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق

بسیاری از اشخاص توانمند و تیزهوش، با وجود برخورداری از قابلیت‌ها و موفقیت‌های روزافزون، نه تنها هیچ احساس درونی نسبت به توانمندی‌ها و قابلیت‌های خود ندارند، بلکه معتقدند به گونه‌ای دیگران را فریب‌داده و باعث شده‌اند که آنان این‌گونه در موردشان بیندیشند که افرادی باهوش و توانمند هستند. این حالت نشان از بروز پدیده خودکوچک‌پنداری در افراد موفق است. افراد موفق خودکوچک‌پندار معتقدند که موفقیت خود را به این دلیل به دست آورده‌اند که در زمان مناسب در موقعیت مناسب قرار داشته، افراد صاحب قدرت را می‌شناخته‌اند، یا بیش از حد سخت‌کوش بوده‌اند. آنها فکر می‌کنند که هرگز با هوش و با استعداد نبوده‌اند و لایق موقعیت کنونی خود نیستند (تیلور، ۲۰۰۹). افراد موفق خودکوچک‌پندار بر این باورند که دیگران توانایی و استعدادهای آنان را بیش از حد بزرگ جلوه می‌دهند و دائم نگران این موضوع هستند که ممکن است درنهایت یک دغلکار شناخته شوند (چائه، پی‌امن، استات و ویک، ۱۹۹۵).

پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق با برخی متغیرهای شخصیتی نیز رابطه دارد. همان‌طور که یافته‌های پژوهشی روی گروهی از دانشجویان دانشگاه کره جنوبی نشان می‌دهد، بر اساس مدل پنج‌عاملی شخصیت، پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق با ویژگی شخصیتی روان‌نحوی همبستگی مثبت داشته و با ویژگی‌های شخصیتی برون‌گرایی، سازگاری و وظیفه‌شناسی همبستگی منفی دارد. در این تحقیقات جامع، محققان گزارش می‌کنند که با استفاده از تحلیل رگرسیون، روان‌نحوی بهترین پیش‌بینی کننده پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق است (تامپسون، ۲۰۰۴؛ استوارت، میوگ و فولتز، ۲۰۰۱). علاوه‌بر این، ویژگی شخصیتی مهم در افراد موفق مبتلا به پدیده خودکوچک‌پنداری، تیپ شخصیتی A است (هایس و دیویس، ۱۹۹۳). چائه و همکاران (۱۹۹۵) در پژوهشی که انجام دادند، همبستگی منفی بین پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق و بعد وظیفه‌شناسی مدل پنج‌عاملی را یافتند، این نشان می‌دهد که افراد موفق خودکوچک‌پندار سطح پایینی از وظیفه‌شناسی دارند.

کتر (۲۰۰۵) بیان می‌کند که منبع پیدایش پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، می‌تواند شرایط نامناسب خانوادگی یا مواردی باشد که والدین بر پیشرفت و موفقیت فرزندان تأکید زیادی

می‌کنند، ولی دستاوردهای فرزندان با انتظارات و توقعات والدین همخوانی ندارد. او همچنین مواردی همچون ترس از شکست یا موفقیت، کمال‌گرایی، تعویق و به تأخیر انداختن وظایف و شخصیت معتقد به کار را از علائم پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق معرفی می‌کند (مکدوول، ۲۰۰۷).

مطالعات نشان می‌دهد که پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق در فرزندان خانواده‌های بیشتر است که به توانایی‌های ذهنی و موفقیت در این زمینه بها می‌دهند و کنترل و تأکید شدیدی در رابطه با این موضوع دارند (کینگ و کولی، ۱۹۹۵). همچنین خانواده‌هایی که استانداردهای بالای دستنیافتنی برای فرزندانشان تعیین می‌کنند، موجب ایجاد پدیده خودکوچک‌پنداری در فرزندان می‌شوند. در این شرایط فرزند برای رسیدن به استانداردهای تعیین شده، تلاش کرده و انتظارات والدین در مورد موفقیت را درونی‌سازی می‌کند. مشکلات و سختی‌های موجود در راه حصول به این استانداردها، منجر به این می‌شود که فرزند این مشکلات را به ناتوانی‌های شخصی نسبت دهد و درنتیجه خود را فرد موفق خودکوچک‌پندار تلقی کند (وسکوسکی، ۲۰۱۰).

افراد موفق خودکوچک‌پندار، در قبول و لذت‌بردن از موفقیتی که به دست آورده‌اند، مشکل دارند. بیشتر این افراد در طول زندگی خود با تعیین اهداف غیر واقعی که دستیابی به آنها ممکن نیست، به خودشان ضربه می‌زنند (لئونارد و هاروی، ۲۰۰۸). همچنین افراد موفق خودکوچک‌پندار، استانداردهای مخصوص به خود را برای تعیین موفقیت دارند. بنابراین بروز هرگونه فاصله بین استانداردهای ایده‌آل و عملکرد واقعی آنها، منجر به نادیده‌گرفتن موفقیتشان می‌شود. با توجه به این مطالب، افراد موفق خودکوچک‌پندار افراد موفقی هستند که به طور نامعمول ارزیابی نادرستی از عملکرد خوبیش دارند. تکرار موفقیت در آنها، تفاوت بین استانداردهای واقعی و ایده‌آل آنها را نمایان کرده و منجر به تقویت احساس متفلب یا خودکوچک‌پنداری در آنها می‌شود (ساکولکو و الکساندر، ۲۰۱۱). نتایج تحقیقات در مراکز درمانگاهی نشان می‌دهد که افراد موفق خودکوچک‌پندار با وجود موفقیت‌های بیرونی، تمایلی به حفظ موفقیت ندارند. بنابراین، آنها ضمن برخورداری از موفقیت‌های عینی بیرونی و تأییدهای اجتماعی، از نوعی فشار روانی ناشی از احساس بی‌کفایتی و بی‌ارزشی رنج می‌برند (کلانس و اتلول، ۱۹۸۸).

### کمال‌گرایی

کمال‌گرایی به منزله تمایل پایدار فرد به وضع معیارهای کامل و دستنیافتنی و تلاش برای تحقق آنها تعریف شده که با خودارزشیابی‌های انتقادی از عملکرد شخصی همراه است (عبدخدایی، مهرام و ایزانلو، ۱۳۹۰). جدیدترین یافته‌های پژوهشی، کمال‌گرایی را سازه‌ای

چندبعدی می‌دانند. بر اساس یافته‌های اسلید و اونس، نوعی کمال‌گرایی نرمال و سالم وجود دارد که آن را کمال‌گرایی مثبت نام گذاشتند و نوع دیگر کمال‌گرایی آسیبزا و ناهنجار است که آن را کمال‌گرایی منفی معرفی کردند. ایده کمال‌گرایی مثبت در مقابل کمال‌گرایی منفی به تعاریف اولیه از کمال‌گرایان نرمال در مقابل کمال‌گرایان نوروتیک و نیز، پژوهش مهمی که اسلید و همکارانش دربارهٔ ویژگی‌های کمال‌گرایان راضی در مقابل کمال‌گرایان ناراضی انجام شده بود، بر می‌گردد. کمال‌گرایی مثبت شکلی از کمال‌گرایی عمدتاً نرمال یا سالم تعریف شده که منافع مثبتی برای فرد دارد (فلیت و هویت، ۲۰۰۶). فردی که کمال‌گرایی مثبت دارد، به کمک نیروهای مثبتی چون خودباوری و ارضای نفس بالا، تحریک می‌شود. چنین فردی انتظارات واقعی را برای خود تعیین می‌کند. از دیدگاه رفتارگرایی، رفتارهای کمال‌گرایانه مثبت از طریق تقدیر، شناسایی یا احساس پیشرفت تقویت می‌شوند. تلاش سخت و جدی به موفقیت می‌انجامد، اما شکست منجر به رفتار انطباقی تغییر استانداردها، سخت کار کردن یا به بیان ساده‌تر، سختی کشیدن می‌شود. از این رو باید این نوع کمال‌گرایی تشویق شده و پرورش داده شود (فیدوا، بورن و گومز، ۲۰۰۵).

در مقابل، کمال‌گرایی منفی را از نوع آسیبزا و ناسالم تعریف می‌کنند، این نوع کمال‌گرایی آسیب‌های اساسی برای فرد دارد و باید از آن اجتناب کرد یا به دنبال اصلاح آن بود (فلیت و هویت، ۲۰۰۶). از دیدگاه رفتارگرایی، رفتارهای کمال‌گرایی منفی از طریق محرک‌های آزاردهنده‌ای چون انتقاد، تمسخر، سرزنش خود یا خجالت، تقویت منفی می‌شود. کمال‌گرایان منفی برای اهداف بالای غیر واقعی تلاش کرده و برای خود استانداردهای غیر واقعی تعیین می‌کنند. تلاش برای رسیدن به چنین موقیت غیر واقعی، احتمالاً به شکست می‌انجامد و به احساسات منفی همچون دلوایسی، استرس و احساس بی کفایتی و رفتار اجتنابی، منجر می‌شود (فیدوا و همکاران، ۲۰۰۵). کمال‌گرایی یک موضوع برجسته در رابطه با افراد موفق خودکوچک‌پندار است که استانداردهای بالا و اغلب غیر واقعی را برای ارزیابی خود تعیین می‌کنند. تامسون، دیویس و دیویسون (۱۹۹۸) فرق عناصر کمال‌گرایی میان افراد موفق استانداردهای بالا برای خودارزیابی و منتقد بودن نسبت به ناتوانایی‌هایشان برای رسیدن به این استانداردها مشاهده کردند. یکی از عناصر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، نیاز به خاص و بهترین بودن است. این عامل می‌تواند ناشی از تجارت اکتسابی فرد در دوران کودکی باشد که او یک بهترین<sup>۱</sup> بوده است، اما در سال‌های بعد از آنجایی که او نتوانسته است موفقیت‌های خود را

1. Top performer

حفظ کند، احساس شکست می‌کند. فرد موفق خودکوچک‌پنдар به دلیل این واقعیت که دیگر در میان افراد برجسته در زمینه کاری خود بهترین نیست، احساس ناراحتی می‌کند. عنصر دیگر پدیده افراد موفق خودکوچک‌پندار به عقده ابرزن یا ابرمود بودن بر می‌گردد. این افراد معتقدند که باید قادر باشند تا همه کارها را به صورت کامل و راحت انجام دهند؛ هنگامی که این اتفاق روی نمی‌دهد، آنها احساس شکست می‌کنند. این موقعیت امکان ناپذیر باعث ایجاد احساس درماندگی در این افراد می‌شود (تیلور، ۲۰۰۹).

افراد موفق خودکوچک‌پندار انتظار دارند که در تمام جنبه‌های زندگی، هر کاری را بدون عیب و نقص انجام دهند (ساکولکو و الکساندر، ۲۰۱۱). بنابراین اغلب کسانی که به پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق دچار می‌شوند، افرادی کمال‌گرا هستند؛ در حالیکه کمال‌گرایان متعادل از احساس نالایق بودن رنج نمی‌برند و از شکست، ترس و واهمه‌ای ندارند، کمال‌گرایان مطلق اهداف غیر واقعی و بیش از حد برای خود تعیین کرده و زمانی که نتوانند به آنها برسند، خود را مقصراً می‌دانند و این باور در آنها شکل می‌گیرد که به اندازه کافی لایق و توانا نیستند و باید تلاش خود را افزایش دهند و تنها زمانی می‌توانند عملکرد بهتری داشته باشند که بیشتر کار کنند، از این رو کمال‌گرایی در افراد موفق خودکوچک‌پندار منجر به اعتیاد به کار می‌شود (کتز دی وریس، ۲۰۰۵).

### تضاد کار – خانواده

تضاد کار – خانواده زمانی رخ می‌دهد که فعالیت‌های مرتبط با کار و فعالیت‌های خانوادگی با یکدیگر تداخل پیدا کنند. این تضاد ممکن است به علت فشار شغلی، حمایت‌نکردن همکاران و مدیران، استقلال شغلی محدودشده و افزایش تعداد ساعت کاری ایجاد شود (سیکرو، کلهریان، نامجو و طالقانی، ۱۳۹۰). گرین هوس و بوتل (۱۹۸۵) در مقاله‌ای اظهار داشتند تضاد بین کار – خانواده (زندگی) هنگامی بروز می‌یابد که زمان اختصاص داده شده به ایفای یک نقش (کاری یا خانوادگی) مانع ایفای کامل و مناسب نقش دیگر شود، یا استرس ناشی از پرداختن به یک نقش یا رفتارهای خاصی که می‌طلبد، ایفای نقش دیگر را مختل کند. آنها این مفهوم را به این صورت تعریف کردند: تضاد بین کار–خانواده نوعی تضاد بین نقشی است که در آن فشارهای نقشی برخواسته از حوزه کار و خانواده به نحوی با یکدیگر در تضاد هستند. به بیان دیگر، ایفای نقش کاری (یا خانوادگی) به‌واسطه داشتن نقش خانوادگی (یا کاری) دشوار می‌شود.

انگیزه افراد موفق خودکوچک‌پندار برای کمال‌گرایی مطلق و اخلاق کاری سرخستانه، نه تنها در زندگی شخصی و کاری خود فرد اختلال ایجاد می‌کند، بلکه موجب اختلال و آسیب‌رساندن به زندگی افرادی می‌شود که به‌طور مستقیم با او در ارتباط هستند (پارکمن و بیرد، ۲۰۰۸).

کمال‌گرایی افراد موفق خودکوچک‌پندار، باعث می‌شود که او تعریف دقیق و خاصی از استانداردهای عملکرد قابل قبول برای همکاران و مدیران خود وضع کند و این موجب بر هم خوردن تعادل کار – خانواده آنها می‌شود؛ چرا که گزارش‌ها و کارهای آنها باید بر اساس استانداردهای کمال‌گرایانه فرد موفق خودکوچک‌پندار باشد (پارکمن و بیرد، ۲۰۰۸). افراد موفق خودکوچک‌پنداری که به وجود این پدیده در خود اعتراف می‌کنند، ممکن است به همه آن چیزی نرسند که لایق رسیدنش هستند و از موقیت‌های خود لذت نبرند. آنها احساس حقیقی درونی از شایستگی‌هایشان ندارند و نقاط قوت و توانایی‌هایشان را به طور کامل نمی‌توانند درونی‌سازی کنند، کمبودهایشان را پذیرفته و با لذت کار کنند. اگر احساسات خودکوچک‌پنداری افراد موفق شدید باشد، مبتلایان به آن ممکن است فرصت‌های پیشرفت را رد کنند. اضطراب، خودتردیدی، ترس از شکست و احساس گناه در باره موقیت، موجب کاهش عملکرد آنها در سطوح بالاتر می‌شود. آنها احساس خوشحالی و پاداش درونی را که معمولاً با کسب موقیت همراه است، از دست می‌دهند (کلانس و آتلول، ۱۹۸۸). نتایج مطالعه‌ای نشان داد که بسیاری از زنان جوان تیزهوش که در دانشکده‌های علوم انسانی خاورمیانه تحصیل می‌کردند، پیشنهاد انجام کارهای افتخارآمیز را رد می‌کردند؛ زیرا از این واهمه داشتند که ممکن است استادان و دانشجویان نمونه متوجه شوند که آنها افرادی نالایق هستند (کینگ و کولی، ۱۹۹۵).

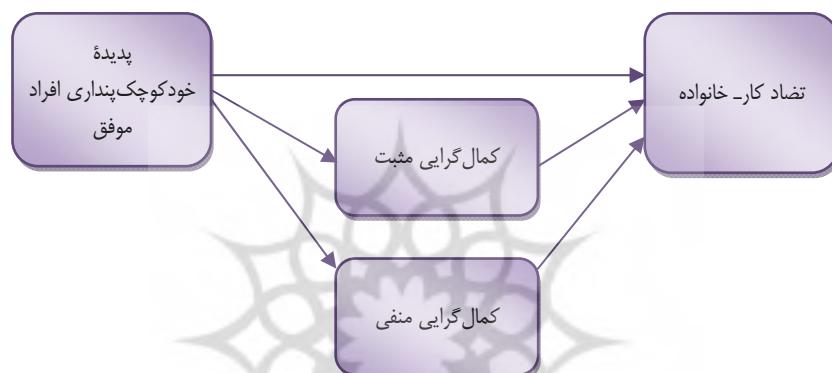
### چارچوب مفهومی پژوهش

چارچوب نظری، یک الگوی مفهومی مبتنی بر روابط تئوریک، میان شماری از عواملی است که در مورد مسائل پژوهش با اهمیت تشخیص داده شده‌اند. این چارچوب نظری با بررسی سوابق پژوهشی در قلمرو مسئله، به‌گونه‌ای منطقی جریان پیدا می‌کند. به‌منظور بررسی نحوه تأثیرگذاری پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر تضاد کار– خانواده با نقش میانجی کمال‌گرایی، چهارچوب مفهومی پژوهش با استفاده از ادبیات و مطالعات پیشین و همچنین مشورت و نظرسنجی از متخصصان و خبرگان مدیریت منابع انسانی و رفتار سازمانی، بررسی و پذیرفته شد.

در شکل ۱ مدل مفهومی پژوهش ارائه شده است. همان‌طور که در مدل مفهومی دیده می‌شود، این پژوهش دارای چهار متغیر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، کمال‌گرایی مثبت، کمال‌گرایی منفی و تضاد کار– خانواده است. با استفاده از این متغیرها می‌توان به آزمون هفت فرضیه مهم در رابطه با آنها پرداخت. این فرضیه‌ها عبارتند از:

۱. پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، تأثیر منفی و معناداری بر کمال‌گرایی مثبت دارد.
۲. پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، تأثیر مثبت و معناداری بر کمال‌گرایی منفی دارد.

۳. پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، تأثیر مثبت و معناداری بر تضاد کار- خانواده دارد.
۴. کمال‌گرایی مثبت، تأثیر منفی و معناداری بر تضاد کار - خانواده دارد.
۵. کمال‌گرایی منفی، تأثیر مثبت و معناداری بر تضاد کار - خانواده دارد.
۶. پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق به‌واسطه کمال‌گرایی مثبت، بر تضاد کار - خانواده تأثیرگذار است.
۷. پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق به‌واسطه کمال‌گرایی منفی، بر تضاد کار - خانواده تأثیرگذار است.



شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش

### روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از حیث هدف، پژوهشی کاربردی و از لحاظ شیوه گردآوری داده‌ها از نوع توصیفی و از شاخه مطالعات میدانی است. در مورد جمع‌آوری اطلاعات نیز با توجه به اینکه پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق و سایر متغیرهای پژوهش از عوامل درونی (عواملی که بیشتر تحت تأثیر خود فرد قرار دارند) به‌شمار می‌روند و حجم نمونه گستردگی چشمگیری داشت، از کارآمدترین ابزار جمع‌آوری اطلاعات، یعنی پرسشنامه استفاده شد. هنگام طراحی پرسشنامه نیز در کنار مطالعه ادبیات و پیشینه پژوهش، به بررسی تعدادی از پرسشنامه‌های استاندارد و معتبر مرتبط با متغیرهای پژوهش پرداخته شد و در نتیجه پرسشنامه‌های زیر برای سنجش هر یک از متغیرها انتخاب شدند.

### مقیاس پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق کلانس<sup>۱</sup>

مقیاس پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق کلانس، شامل ۲۰ گویه است که صفات و احساساتی همچون ترس از شکست با وجود موقیت‌های قبلی، ترس از ارزیابی و ناتوانی در برآورده کردن انتظارات دیگران و نیز استناد موقیت‌ها به شانس را دربرمی‌گیرد و به صورت لیکرت پنج‌درجه‌ای در دامنه‌ای از کاملاً مخالف تا کاملاً موافق نمره‌گذاری شده است که امتیاز بالا نشان‌دهنده تجربه خودکوچک‌پنداری بیشتر در افراد موفق است. سطح اطمینان آلفای کرونباخ مقیاس پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق در فرهنگ اصلی، در نمونه‌های آزمایشگاهی و غیر آزمایشگاهی از ۸۴ تا ۹۶ درصد گزارش شده است (هولمس، کرتای، آدامسون، هولاند و کلانس، ۱۹۹۳؛ سوناک و توول، ۲۰۰۱). ضریب آلفای کرونباخ این مقیاس در نمونه حاضر برابر ۸۱٪ برآورد شده است.

### مقیاس کمال‌گرایی مثبت و منفی

مقیاس کمال‌گرایی مثبت و منفی مشکل از ۴۰ گویه است که تری شورت، گلاین اونس، اسلام و دوی (۱۹۹۵) آن را برای ارزیابی سطوح کمال‌گرایی مثبت و منفی - که دو مفهوم کمال‌گرایی نرمال و نوروتیک را از هم متمایز می‌کند - طراحی کرده‌اند. برای پاسخ‌دهی، مقیاس پنج‌درجه‌ای لیکرت به کار رفت که در دامنه‌ای از کاملاً موافق تا کاملاً مخالف نمره‌گذاری شده است. مقیاس کمال‌گرایی مثبت و منفی، هریک شامل ۲۰ سؤال است که کمترین امتیاز اختصاص داده شده به هر سؤال ۲۰ بوده و بیشترین امتیاز ۱۰۰ در نظر گرفته می‌شود. امتیازهای بالاتر نشان‌دهنده کمال‌گرایی مثبت و منفی بیشتر است. در مطالعات انجام‌شده قبلی آلفای کرونباخ برای کمال‌گرایی مثبت و منفی به ترتیب ۸۳٪ و ۸۱٪ گزارش شده است (هاسه و پراپلوسیس، ۲۰۰۴). در نمونه حاضر، آلفای کرونباخ برای کمال‌گرایی مثبت و منفی به ترتیب ۸۰٪ و ۸۴٪ به دست آمد. بعد از ترجمه پرسشنامه‌های فوق، متخصصان و استادان مدیریت دانشگاه تهران، روایی صوری و محتوایی آنها را تأیید کردند.

### مقیاس تضاد کار-خانواده

برای جمع‌آوری داده‌ها در زمینه تضاد کار - خانواده اعضای نمونه، از پرسشنامه استاندارد استفاده شد که شامل ۷ سؤال است و پاسخ هر سؤال با استفاده از طیف لیکرت در دامنه‌ای از کاملاً موافق تا کاملاً مخالف قرار دارد. ضریب آلفای کرونباخ برای این مقیاس ۸۳٪ است که پایایی بالای این مقیاس در سنجش تضاد کار و خانواده اعضای نمونه را نشان می‌دهد.

1. Clance IP Scale

## جامعه و نمونه آماری پژوهش

به منظور تحلیل مسیر و تبیین تأثیر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر تضاد کار - خانواده، جامعه دانشجویان روزانه شاغل (پروژه‌ای، قراردادی و رسمی) کارشناسی ارشد و دکتری دانشگاه تهران به تعداد ۳۶۵۰ نفر برای این مطالعه انتخاب شدند. نمونه‌گیری از این تعداد با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده انجام گرفت. حجم نمونه نیز به کمک روش کوکران ۱۹۲ به دست آمد که برای کنترل آن ۲۵۰ پرسشنامه توزیع شد و از این تعداد ۱۷۶ پرسشنامه تکمیل به محققان ارجاع داده شد. برای سنجش کفايت تعداد افراد نمونه برای انجام تحلیل عاملی نیز از آزمون KMO استفاده شد. نتایج این آزمون نشان می‌دهد که شاخص KMO برای متغیرهای پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، کمال‌گرایی مثبت، کمال‌گرایی منفی و تضاد کار - خانواده، به ترتیب ۰/۷۹۸، ۰/۸۶۸، ۰/۸۲۳ و ۰/۸۲۷ است، این ارقام بیانگر کفايت تعداد نمونه برای انجام تحلیل هستند. اعضای نمونه شامل ۹۷ نفر مرد (۵۵ درصد) و ۷۹ نفر زن (۴۴ درصد) زن بودند. درصد افراد متاهل و مجرد جامعه باهم برابر بودند. میانگین سنی نمونه ۲۸/۵ سال بود و درنهايت ۵۰ درصد از اعضای نمونه در دوره کارشناسی ارشد تحصیل می‌کردند و ۵۰ درصد دیگر دانشجویان دوره دکتری بودند.

## یافته‌های پژوهش

داده‌های مربوط به ۱۷۶ پرسشنامه وارد فرایند تحلیل شدند. قبل از بررسی ضریب همبستگی میان پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق و سه متغیر دیگر پژوهش، آزمون T و ANOVA برای بررسی اختلاف میانگین ویژگی‌های جمعیت‌شناختی ذکر شده در بخش قبلی انجام گرفت. نتایج این آزمون در جدول ۱ و ۲ نشان داده شده است.

جدول ۱. نتایج آزمون T گروه‌های مستقل در خصوص پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر حسب جنسیت، وضعیت تأهل و تحصیلات

متغیر	شاخص	تعداد	میانگین معیار	انحراف معیار	T	درجه آزادی	سطح معناداری
مرد		۹۷	۲/۸۳	۰/۴۹	-۰/۵۷۵	۱۷۴	۰/۷۱
		۷۹	۲/۸۷	۰/۵۰			
زنان		۸۸	۲/۷۹	۰/۴۵	-۱/۶۱۱	۱۷۴	۰/۲۸
		۸۸	۲/۹۱	۰/۵۲			
مجرد		۸۷	۲/۸۸	۰/۴۸	۰/۷۵۱	۱۷۴	۰/۶۶
		۸۹	۲/۸۳	۰/۵۰			
متأهل	کارشناس ارشد						
دکتری							

نتایج آزمون T در جدول ۱ نشان می‌دهد که ویژگی‌های جمعیت‌شناختی جامعه این مطالعه همچون جنسیت، وضعیت تأهل و میزان تحصیلات، از لحاظ پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق اختلاف معناداری با یکدیگر ندارند (سطح معناداری بیشتر از ۰/۰۵ است).

**جدول ۲. نتایج تحلیل واریانس یک‌طرفه (ANOVA) درخصوص دیدگاه پاسخ‌دهندگان در مورد پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر حسب سن**

متغیر	شاخص منابع تغییرات	مجموع مجذورات	درجه آزادی	میانگین مجذورات	F	سطح معناداری
بین گروهی		۲۶/۰۶	۳۷	۰/۷۰۳	۱/۳۳۴	۰/۱۲۰
		۷۲/۷۲	۱۳۸	۰/۵۲۷		
	جمع کل	۹۸/۷۸	۱۷۵			

نتایج آزمون ANOVA که در جدول ۲ آمده است، نشان می‌دهد که پاسخ‌دهندگان با گروه‌های سنی مختلف، تفاوت معناداری را از لحاظ پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق با یکدیگر ندارند (سطح معناداری بیشتر از ۰/۰۵ است).

با توجه به اطلاعات جدول ۳ می‌توان بیان کرد که رابطه مثبت و معناداری ( $p = 0/001$ ) و ( $t = 0/568$ ) میان پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق و کمال‌گرایی منفی وجود دارد. این بدان معناست که کسب نمره بالای افراد جامعه پژوهش در این پدیده، نمره بالا در کمال‌گرایی منفی را به همراه دارد. همچنین پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق با تضاد کار - خانواده، رابطه‌ای مثبت و معنادار ( $p = 0/001$ ) دارد. این ضریب همبستگی نشان‌دهنده این است که شدت بالای پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، با شدت بالای تضاد کار - خانواده مرتبط است. به علاوه، میان کمال‌گرایی منفی و تضاد کار - خانواده رابطه‌ای مثبت و معنادار ( $p = 0/001$ ) و ( $t = 0/334$ ) دیده می‌شود، ولی میان کمال‌گرایی مثبت با تضاد کار - خانواده رابطه‌ای مشاهده نمی‌شود؛ یعنی افرادی که کمال‌گرایی منفی زیادی داشتند، تضاد کار - خانواده زیادی را نیز تجربه می‌کردند، ولی افراد با امتیاز بالا در کمال‌گرایی مثبت، از تضاد کار - خانواده کمتری برخوردار بودند. درنهایت یافته‌ها نشان می‌دهند میان کمال‌گرایی مثبت با پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق و تضاد کار - خانواده، رابطه‌ای وجود ندارد.

جدول ۳. میانگین، انحراف معیار و ضرایب همبستگی

ردیف	متغیر	میانگین معیار	انحراف معیار	۱	۲	۳	۴
۱	پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق	۲/۸۵	۱۰/۵	-	-	-	-
۲	کمال‌گرایی مثبت	۳/۸۵	۱۲/۶	۰/۰۰۰	-	-	-
۳	کمال‌گرایی منفی	۲/۸۲	۱۰/۷	۰/۵۶۸*	۰/۳۵*	-	-
۴	تضاد کار - خانواده	۲/۶	۵/۲	۰/۳۳۶*	-۰/۰۴۹	۰/۳۳۴*	-

\*  $P < .001$ 

علاوه بر تحلیل همبستگی، از تحلیل رگرسیون چندگانه نیز به منظور تعیین سهم هریک از متغیرها در پیش‌بینی تضاد کار - خانواده استفاده شد. یکی از پیش‌شرط‌های استفاده از رگرسیون برای بررسی روابط بین متغیرها، وجود استقلال خطاهای است. در این پژوهش برای بررسی استقلال خطاهای از آزمون دوربین - واتسون استفاده شد و مقدار آن  $1/8$  به دست آمد. چنانچه مقدار این آزمون در بازه  $1/5$  تا  $2/5$  قرار گیرد، نشان دهنده استقلال خطاهای (عدم همبستگی) بین خطاهای است (مؤمنی و فعال قیومی، ۱۳۸۹: ۱۲۹). با اطمینان یافتن از عدم همبستگی بین خطاهای، تحلیل رگرسیون در دو مرحله انجام گرفت. در مرحله اول هر سه متغیر مستقل پژوهش وارد معادله رگرسیون شدند. نتایج تحلیل رگرسیون چندگانه مربوط به تضاد کار - خانواده در جدول ۴ نشان داده شده است. یافته‌های مرحله اول نشان دهنده این است که دو متغیر کمال‌گرایی منفی ( $p < .001$ ) و کمال‌گرایی مثبت ( $p < .002$ )، پیش‌بینی‌کننده معناداری برای تضاد کار - خانواده هستند و بر این دلالت دارد که پاسخ‌دهندگان با سطح بالای تضاد کار - خانواده، کمال‌گرایی منفی بالا و کمال‌گرایی مثبت پایینی را گزارش داده‌اند. بررسی مقدار استاندارد شده ضرایب نشان می‌دهد که کمال‌گرایی منفی، قوی‌ترین پیش‌بینی‌کننده تضاد کار - خانواده است ( $p < .002$ ). در این مرحله تحلیل رگرسیون  $28/7$  درصد از واریانس تضاد کار - خانواده را تبیین می‌کند و کمال‌گرایی منفی بیشترین بخش ( $51/7$  درصد) این تبیین را بر عهده دارد.

نتایج مرحله اول نشان می‌دهد که پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، پیش‌بینی‌کننده معناداری برای تضاد کار - خانواده نیست، لذا در مرحله دوم تنها دو متغیر کمال‌گرایی مثبت و منفی وارد معادله رگرسیون شدند تا تأثیر این متغیرها بر تضاد کار - خانواده بدون مداخله پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، آزمون شود. یافته‌های این مرحله از تحلیل رگرسیون، نشان می‌دهد که هر دو متغیر کمال‌گرایی منفی ( $p < .001$ ) و کمال‌گرایی مثبت ( $p < .001$ )

بورسی تأثیر پدیده خودکوچک‌پنداشی افراد موفق بر تضاد ... ۳۶۷

پیش‌بینی کننده معناداری برای تضاد کار – خانواده هستند. در این مرحله نیز، کمال‌گرایی منفی قوی‌ترین پیش‌بینی کننده تضاد کار – خانواده شناسایی شد ( $F_{2/174} = 31/384, p < .001$ ) و  $R^2 = .0589$ . گفتئی است که در این مرحله، دو متغیر کمال‌گرایی مثبت و منفی  $.028$  درصد از واریانس تضاد کار – خانواده را تبیین می‌کنند که کمال‌گرایی منفی با بیشترین درصد ( $.0538$  درصد) در این تبیین نقش دارد.

جدول ۴. رگرسیون چندگانه برای تضاد کار – خانواده

تضاد کار – خانواده						متغیرها	
گام دوم			گام اول				
P	Beta	B	P	Beta	B		
.001		.8/32	.002		.6/95	مقدار ثابت	
			.0315	.0101	.0052	پدیده خودکوچک‌پنداشی افراد موفق	
.000	-.0/280	-.0/117	.0002	-.0/248	-.0/103	کمال‌گرایی مثبت	
.000	.0589	.0/280	.0000	.0/517	.0/243	کمال‌گرایی منفی	
	.0/538			.0/549		R	
	.0/290			.0/301		R <sup>2</sup>	
	.0/384*			.0/104*		F	
	.0/280			.0/287		Adj R <sup>2</sup>	

\*  $P < .001$

همچنین روابط پدیده خودکوچک‌پنداشی افراد موفق و کمال‌گرایی مثبت و منفی دانشجویان کارشناسی ارشد و دکتری شاغل دانشگاه تهران با استفاده از تحلیل رگرسیون آزمون شد، جدول ۵ بیانگر نتایج این آزمون است.

جدول ۵. تأثیر مستقیم پدیده خودکوچک‌پنداشی افراد موفق بر کمال‌گرایی مثبت و منفی

کمال‌گرایی منفی			کمال‌گرایی مثبت			متغیرها
P	Beta	B	P	Beta	B	
.000	.0/659	.0/702	.0/427	.0/064	.0/078	پدیده خودکوچک‌پنداشی افراد موفق
	.0/435			.0/004		R <sup>2</sup>
	.0/834*			.0/835*		F
	.0/431			-.0/002		Adj R <sup>2</sup>

\*  $P < .001$

نتایج حاصل از این آزمون نشان‌دهنده این است که متغیر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، پیش‌بینی‌کننده معناداری برای کمال‌گرایی منفی ( $p < 0.001$ ) است. بدین معنا که افزایش این پدیده در افراد، تأثیر مثبتی بر کمال‌گرایی منفی آنها دارد. از سوی دیگر، اثر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر متغیر کمال‌گرایی مثبت معنادار نیست.

در این مطالعه پس از مشخص شدن روابط بین متغیرها، با استفاده از تحلیل مسیر، آثار مستقیم و غیر مستقیم و اثر کل هریک از متغیرهای مستقل بر متغیر وابسته، بررسی شد. ضریب مسیر در روش تحلیل مسیر همان ضریب رگرسیون استاندارد شده (Beta) است (غیاثوند: ۱۳۸۷: ۲۲۰). در این مدل، تأثیر مستقیم متغیرها از طریق محاسبه ضرایب استاندارد Beta، تأثیرهای غیر مستقیم از طریق حاصل ضرب ضرایب استاندارد موجود در مسیر و تأثیر کل از مجموع تأثیرات مستقیم و غیر مستقیم به‌دست آمده است. خلاصه نتایج حاصل از تحلیل، همراه با آثار مستقیم و غیر مستقیم کلیه متغیرها بر تضاد کار – خانواده و همچنین ضرایب استاندارد شده در جدول ۶ آورده شده است.

**جدول ۶. آثار مستقیم و غیر مستقیم متغیرهای مختلف بر تضاد کار – خانواده با استفاده از ضرایب استاندارد**

متغیر	آثار	کل	غیر مستقیم	مستقیم
X <sub>۱</sub> : پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق		۰/۴۵۱	۰/۳۴۰	۰/۱۰۱
X <sub>۲</sub> : کمال‌گرایی مثبت		-۰/۲۴۸	ندارد	-۰/۲۴۸
X <sub>۳</sub> : کمال‌گرایی منفی		۰/۵۱۷	ندارد	۰/۵۱۷

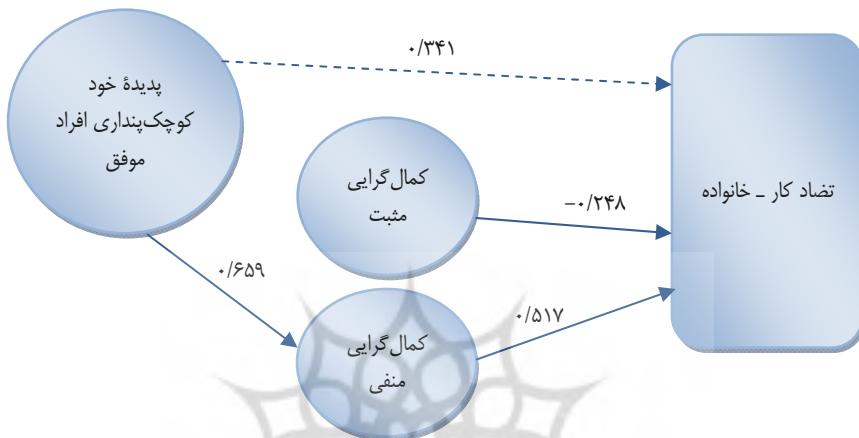
بر اساس نتایج فوق، مدل ساختاری استاندارد که تأثیر کلیه متغیرها را بر تضاد کار – خانواده نشان می‌دهد، به صورت زیر به‌دست آمد. در این مدل، مجموع تغییرات میزان تضاد کار – خانواده توسط سه عامل پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، کمال‌گرایی مثبت و کمال‌گرایی منفی تبیین شده و مابقی آن ناشناخته مانده است که کمیت خطأ<sup>۱</sup> نامیده می‌شود.

کمیت خطأ =  $(\text{کمال‌گرایی منفی}) + (\text{کمال‌گرایی مثبت}) - (\text{پدیده ایمپاستر})$  /  $(\text{کمال‌گرایی منفی}) + (\text{کمال‌گرایی مثبت})$

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود مجموع تأثیرات کمال‌گرایی منفی بیشترین تأثیر را بر تضاد کار – خانواده دارد. منفی‌بودن ضریب مسیر کمال‌گرایی مثبت (متغیر تأثیرگذار بر تضاد کار – خانواده)، به معنای آن است که کمال‌گراییان مثبت با تضاد کار – خانواده کمتری روبه‌رو می‌شوند. در هر

1. Error Term

صورت معادله ساختاری فوق بدین معناست که با داشتن ضرایب مسیر مربوط به متغیرهای سه‌گانه اثرگذار بر تضاد کار – خانواده، می‌توان تضاد کار – خانواده افراد را برآورد کرد. شکل ۲ مدل استخراجی از تحلیل مسیر را نشان می‌دهد.



شکل ۲. مدل استخراجی از تحلیل مسیر مؤلفه‌های تأثیرگذار بر تضاد کار – خانواده

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در ادبیات موجود، متغیرهای بسیاری بر مفهوم تضاد کار – خانواده تأثیرگذار هستند. هدف این مقاله بررسی تأثیر پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق بر تضاد کار – خانواده با نقش میانجی کمال‌گرایی است. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد که پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق به صورت مستقیم بر تضاد کار – خانواده تأثیرگذار نیست؛ یعنی پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، لزوماً و به تنها موجب ایجاد تضاد کار – خانواده در افراد نمی‌شود. زمانی تضاد کار – خانواده در افراد موفق خودکوچک‌پندار به وجود می‌آید که آنها برای جلوگیری از نمایان شدن ضعف و کم‌هوشی خود و کسب تأیید از جانب دیگران، اقدام به سختکوشی و تلاش مضاعف همراه با ترس از شکست و آشکارشدن هویت واقعی خود می‌کنند که این تلاش‌ها در طول زمان موجب ایجاد کمال‌گرایی منفی در آنان شده و این امر درنهایت تعادل کار – خانواده آنان را برهم خواهد زد. به بیان دیگر می‌توان این مفهوم را برداشت کرد، افرادی که احساس می‌کنند موقعیت و موفقیت کنونی‌شان بر اساس توانایی و مهارت خودشان نبوده، بلکه تنها به دلیل شانس، ارتباطات، قابلیت تظاهر به توانایی و زمان است، پس از کسب موقعیت و موفقیت، برای حفظ

و پیشرفت آن و جلوگیری از آشکار شدن عدم توانایی و صلاحیت کسب آن، نهایت سعی و تلاش خود را انجام می‌دهند. از آنجاکه این افراد بیش از توانایی و مهارت خود تلاش می‌کنند و همچنین این تلاش‌ها با ترس از شکست و استرس همراه است، موجب بروز کمال‌گرایی منفی و تضاد کار – خانواده آنها خواهد شد.

بر اساس این نتیجه پیشنهاد می‌شود که افراد به‌ویژه در سطح مدیریتی، موقعیت‌ها و موقعیت‌هایی را که براساس شانس یا ارتباطات، یا هر عامل بیرونی دیگری که برایشان به وجود می‌آید و آنها احساس می‌کنند که توانایی و صلاحیت این موقعیت‌ها و موقعیت‌ها را ندارند، قبول نکنند؛ چراکه در صورت قبول آن، یا همیشه با ترس آشکار شدن هویت اصلی‌شان همراه خواهند بود که پس از مدتی ناتوانی آنها احراز خواهد شد، یا با تلاش و سخت‌کوشی بیش از حد در طولانی‌مدت به کمال‌گرایی منفی دچار شده و تعادل کار – خانواده خود را از دست خواهند داد. بنابراین بهتر است که افراد و مدیران کسب موقعيت و موقعیت خود را با اطمینان خاطر از توانایی و صلاحیت کسب آن همراه کنند که این کار می‌تواند با تقویت کمال‌گرایی مثبت در خود به وجود آید. همچنین سازمان‌ها نیز بایستی برنامه‌های ارتقا و مسیر شغلی افراد را بر اساس شایستگی‌ها و صلاحیت حرفه‌ای و عمومی آنها طراحی و اجرا کنند، تا علاوه‌بر رعایت عدالت و افزایش انگیزش کارکنان، از بروز پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق در بین آنها جلوگیری نمایند.

نتایج این پژوهش با یافته‌های لیری، پاتون، اُرلاندو و فانک (۲۰۰۰) سازگاری دارد؛ آنان در مطالعهٔ خود به این نتیجه رسیدند که ویژگی‌های مشترکی بین کمال‌گرایی منفی و پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق وجود دارد و ترس از بروز اشتباه، داشتن معیارهای بالای شخصی، تردید درباره عملکردها و گرایش به ترس از شکست، از جمله این ویژگی‌های مشترک هستند. علاوه‌بر این، باورهای غیرمنطقی و تحریفات شناختی همچون بزرگ‌انگاری موقعیت‌های دیگران، کوچک‌انگاری توانایی‌های فردی، شخصی‌سازی و تفکر دو قطبی، از جمله ویژگی‌های شناختی افراد موفق خودکوچک‌پندار است که با تحریفات شناختی در شخصیت کمال‌گرایی منفی همپوشی دارد.

یافته‌های این پژوهش همچنین نمایانگر این هستند که اگرچه کمال‌گرایی منفی بر تضاد کار – خانواده تأثیر مثبت و معناداری دارد، اما کمال‌گرایی مثبت تأثیری بر تضاد کار – خانواده ندارد؛ چرا که کمال‌گرایان مثبت بر توانایی‌های خود باور دارند و انتظارات و تلاش‌های خودشان را منطبق با توانایی‌هایشان ایجاد می‌کنند. بر اساس این نتایج، سازمان‌هایی که در پی جذب افراد سخت‌کوش و پرتلash هستند، بایستی در موقع انتخاب این نوع افراد، کمال‌گرایی منفی و مثبت افراد را بسنجدند تا بتوانند با انتخاب افراد کمال‌گرایی مثبت، هم دستیابی به‌اهداف سازمانی را

بهبود و تسريع بخشند و هم از ايجاد تضاد کار - خانواده بين اين افراد سخت‌کوش جلوگيري نمايند که پيامدهای منفي برای خود فرد و سازمان به همراه دارد.

مطالعات اوليه نشان می‌داد که پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، فقط در بين زنان رايچ است (كلانس و آيمز، ۱۹۷۸)، اما مطالعات بعدی (بوستى، ۱۹۹۰؛ كاسلمن، ۱۹۹۲؛ چائه و همكاران، ۱۹۹۵، دينگمن، ۱۹۸۷، فرايد بوچالتر، ۱۹۹۷، آيمز، ۱۹۷۹، لنگفرد، ۱۹۹۰؛ سوناك و توول، ۲۰۰۱) نشان دادند که تفاوت چندانی بين زنان و مردان در ابتلا به اين پدیده وجود ندارد. يافته‌های پژوهش حاضر نيز مؤيد اين مطلب است که تفاوت معناداري ميان زنان و مردان در ميزان پدیده خودکوچک‌پنداری آنها وجود ندارد.

بسیاری از سازمان‌ها همواره به‌دبیال جذب و استخدام افراد موفق برای نیل به‌اهداف سازمانی هستند. از سوی ديگر، با توجه به ادبیات پژوهش حاضر می‌توان گفت که احتمال وجود پدیده خودکوچک‌پنداری در افراد موفق بيش از ديگران است؛ لذا سازمان‌ها باید برای سنجش و شناسایي اين پدیده در افراد موفق تلاش کرده و در صورت وجود آن در افراد، به درمان آن اقدام نمايند؛ چراکه با توجه به يافته‌های پژوهش، اين پدیده موجب ايجاد تضاد ميان کار - خانواده افراد شده و می‌تواند کاهش عملکرد و افزایش تمایل به ترك خدمت آنان را درپی داشته باشد.

همچنین ضروري است که برای کاهش پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، مدیران و متخصصان منابع انساني از طريق اقدامات و برنامه‌های منابع انساني، بر اهميت و ارزش تعادل کار - خانواده تأكيد ورزیده و با آموزش دقیق و آگاهی‌های لازم در خصوص پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق، از بروز پيامدهای منفي آن در محيط کار جلوگيري کنند. درنهایت می‌توان گفت که اگرچه پدیده خودکوچک‌پنداری افراد موفق ممکن است مانع و تمهدیدی برای موفقیت افراد و سازمان تلقی شود، اما واحد منابع انساني در سازمان‌ها می‌تواند از طريق برنامه‌های هدایت، آموزش و توسيعه کارکنان، آثار منفي آن را ختنی کند. اين برنامه‌های آموزشی می‌تواند موارد ذيل را شامل شود: کمک به افراد در جهت روراست بودن با ديگران و بيان افکار و احساسات با آنها، ايجاد روابط سازنده با همكاران و جلوگيري از انزوائي آنان، کاهش نياز به کسب حمایت از ديگران، و گسترش احساسات مثبت نسبت به تواني‌ها و خلاقيت‌های خود.

## منابع

- سبکرو، م؛ کلهريان، ر؛ کامجو، ز. و طالقاني، غ. (۱۳۹۰). تعارض کار و خانواده: نقش ادراك حمایت‌های سازمانی در قصد ترك خدمت (موردکاوي پرستاران بيمارستان‌های شهر تهران). فصلنامه مدیریت دولتی، ۳(۶): ۱۱۱-۱۲۶.

عبدخداibi، م. س؛ مهرام، ب. و ایزانلو، ز. (۱۳۹۰). بررسی رابطه ابعاد کمال‌گرایی و اضطراب پنهان در دانشجویان. دو فصلنامه پژوهش‌های روان‌شناسی بالینی و مشاوره، ۱ (۱): ۴۷-۵۸.

غیاثوند، ا. (۱۳۸۷). کاربرد آمار و نرم‌افزار SPSS در تحلیل داده‌ها، چاپ اول، تهران: انتشارات لوبه.

مؤمنی، م. و فعال قیومی، ع. (۱۳۸۹). تحلیل داده‌های آماری با استفاده از SPSS، چاپ سوم، تهران: انتشارات کتاب نو.

Bussotti, C. (1990). *The impostor phenomenon: Family roles and environment*. Doctoral dissertation, Georgia State University, Dissertation Abstracts International, 51, 4041B.

Casselman, S. E. (1992). *The impostor phenomenon in medical students: Personality correlates and developmental issues*. Doctoral dissertation, Old Dominion University, Virginia Consortium for Professional Psychology, Dissertation Abstracts International, 53, (5-B).

Chae, J., Piedmont, R. L., Estadt, B. K. & Wick, R. J. (1995). Personological evaluation of Clance's Impostor Phenomenon Scale in a Korean sample. *Journal of Personality Assessment*, 65(3): 468-485.

Clance, P. R. & Imes, S. A. (1978). The impostor phenomenon in high achieving women: Dynamics and therapeutic intervention. *Psychotherapy: Theory, Research and Practice*, 15 (3): 241-247.

Clance, P. R. & O'Toole, M. A. (1988). The impostor phenomenon: An internal barrier to empowerment and achievement. *Women & Therapy*, 6: 51-64.

Dingman, D. J. (1987). *The impostor phenomenon and social mobility: You can't go home again*. Doctoral dissertation, Georgia State University, Dissertation Abstracts International, 49, 2375B.

Fedewa, B. A., Burns, L. R. & Gomez, A. A. (2005). Positive and negative perfectionism and the shame/guilt distinction: Adaptive and maladaptive characteristics. *Personality and Individual Differences*, 38 (7): 1609-1619.

Flett, G. L. & Hewitt, P. L. (2006). Positive versus negative perfectionism in psychopathology: A comment on Slade and Owens's dual process model. *Behavior Modification*, 30(4): 472-495.

Fried-Buchalter, S. (1997). Fear of success, fear of failure, and the impostor phenomenon among male and female marketing managers. *Sex Roles*, 37 (11): 847-859.

Greenhaus, J. H. & Beutell, N. J. (1985). Sources of conflict between work and family roles. *Academy of Management Review*, 10(1): 76-88.

- Haase, A. M., Papavessis, H. (2004). Assessing the factor structure and composition of the Positive and Negative Perfectionism Scale in sport. *Personality and Individual Differences*, 36 (7): 1725–1740.
- Hayes, K. M. & Davis, S. F. (1993). Interpersonal flexibility types among individuals, and the imposter phenomenon. *Bulletin of the Psychonomic Society*, 31(4): 323 -325.
- Imes, S. A. (1979). *The impostor phenomenon as a function of attribution patterns and internalized femininity/masculinity in high-achieving women and men*. Doctoral dissertation, Georgia State University, Dissertation Abstracts International, 40, 5868B.
- Kets de Vries, M. (2005). The dangers of feeling like a fake. *Harvard Business Review*, 83(9): 110-116.
- King, J. E. & Cooley, E. L. (1995). Achievement orientation and the imposter phenomenon among college students. *Contemporary Educational Psychology*, 20(3): 304-312.
- Langford, J. (1990). *The need to look smart: The impostor phenomenon and motivations for learning*. Doctoral dissertation, Georgia State University, Dissertation Abstracts International, 51, 3604B.
- Leary, M. R., Patton, K. M., Orlando, A. E. & Funk, W. W. (2000). The imposter phenomenon: Self-perceptions, reflected appraisal, and interpersonal strategies. *Journal of Personality*, 68 (4): 726 – 756.
- Leonard, N. H. & Harvey, M. (2008). Negative perfectionism: Examining negative excessive behavior in the workplace. *Journal of Applied Social Psychology*, 38(3): 585–610.
- McDowell, W. C., Boyd, N. G. & Bowler, Wm. M. (2007). Over reward and the imposter phenomenon. *Journal of Managerial Issues*, 19(1): 95-110.
- Parkman, A., Beard, R. (2008). Succession planning and the imposter phenomenon in higher education. *College and University Professional Association for Human Resources Journal*, 59(2): 29-36.
- Roskowski, J. C. Royse. (2010). *Imposter phenomenon and counseling self-efficacy: The impact of imposter feelings*. A Dissertation presented for the degree Doctor of philosophy, Ball State University.
- Ross, S. R., Stewart, J., Mugge, M. & Fultz, B. (2001). The imposter phenomenon achievement dispositions and the five factor model. *Personality and Individual Differences*, 31: 1347-1355.
- Sakulku, J. & Alexander, J. (2011). The imposter phenomenon, *International Journal of Behavioral Science*, 6 (1): 73-92.

- Sonnak, C. & Towell, T. (2001). The impostor phenomenon in British university students: Relationships between self-esteem, mental health, parental rearing style and socioeconomic status. *Personality and Individual Differences*, 31(6): 863-874.
- Taylor, A. (2009). *The Impostor phenomenon: A look at the outside, the Inside, and the other side through scholarly personal narrative*, A Dissertation presented for the degree Doctor of philosophy, Colorado State University.
- Terry-Short, L.A., Glynn Owens, R., Slade, P.D., Dewey, M.E. (1995). Positive and negative perfectionism, *Personality and Individual Differences*, 18(5): 663–668.
- Thompson, T. (2004). Failure-avoidance parenting, the achievement environment of the home and strategies for reduction. *Learning and Instruction*, 14 (1): 3-26.
- Thompson, T., Davis, H. and Davison, J. (1998). Attributional success and affective responses of imposters to academic success and failure outcomes. *Personality and individual difference*, 25(2): 381-396.

