



## مطالعات رفواری مدیریت

سال نهم / شماره هجدهم / پائیز و زمستان ۱۳۹۷

# تأثیر سواد فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران

حمیدرضا خان محمدی<sup>۱</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۴/۲۹ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۴/۲۳

### چکیده

این تحقیق در راستای بررسی تاثیر سواد فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران شده است. روش تحقیق به کار گرفته شده در این پژوهش از نظر هدف کاربردی، از نظر نوع داده‌ها کمی و از نظر نحوه گردآوری داده‌ها، توصیفی و از نوع همبستگی است. جامعه آماری این تحقیق عبارت از کلیه مدیران مدارس مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران می‌باشد که تعداد آنها حدوداً ۴۰۰ نفر می‌باشد. روش نمونه‌گیری در این پژوهش روش نمونه‌گیری ساده می‌باشد. از جامعه آماری مذکور با توجه به ضوابط نمونه‌گیری (براساس شیوه نمونه‌گیری مندرج در جدول مورگان (تعداد ۱۲۰ نفر به عنوان نمونه تحقیق انتخاب شده و سپس با استفاده از پرسشنامه محقق ساخته در چهار بعد و ۲۴ گویه تنظیم براساس مقیاس پنج گزینه‌ای لیکرت، و گویه‌های مستخرجه در نمونه آماری تحقیق مورد پرسش قرار گرفته است. در بخش آمار توصیفی نیز، توصیف داده‌ها در دو بخش متغیرهای زمینه‌ای و متغیرهای اصلی ارائه گردیده و در بخش آمار استنباطی، جهت بررسی فرضیه‌ها از آزمون آزمون کا اسکوئر (کای دو) استفاده شده است. با توجه به داده‌های تحقیق می‌توان گفت، بین سواد فرهنگی مدیران مدارس و کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران رابطه مثبت و معنی داری وجود دارد.

**کلید واژه‌ها:** سواد فرهنگی مدیران مدارس، کیفیت یادگیری دانش آموزان، آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران

<sup>۱</sup> دانش آموخته کارشناسی ارشد ناپیوسته مدیریت فرهنگی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال، تهران، ایران  
hamid1355reza@gmail.com

## مقدمه

دانشآموزان قرن بیست و یکم عضو جامعه سازمان یافته‌ای هستند که نیازمند آموزش مهارت‌های سازماندهی گروههای رسمی و غیررسمی در راستای رشد درک فناوری و بهره‌گیری از آن در تنظیم خط مشی‌ها و سیاست‌های آموزشی می‌باشند. شهروندان آتیه نیازمندند که برنامه زندگانی خودشان را با خط مشی‌های نوگرایانه از یک سو و رعایت اصول ارتقای کیفیت یادگیری، کمک به ایجاد برابری آموزشی و اعتلای اثر بخشی از سوی دیگر هماهنگ نمایند. تحقیقات اساتید دانشگاه‌های لار و چک گیل (۱۹۹۶) در زمینه «نقش فناوری نو (ایترنت) در یادگیری و آموزش مهارت‌های ارتباطی دانش آموزان راهنمایی» نشان داد که دانش آموزانی که به شبکه جهانی ایترنت دسترسی داشته اند از عملکرد بهتری برخوردار بوده اند و دانش آموزان با کمک ایترنت می‌توانند برنامه‌های آموزشی خود را با نیازهای جدید تفکر بشر هماهنگ کنند. ارائه فناوری در آموزش منجر به تقویت نقش دانش آموزان و بهبود کیفیت تدریس و تقویت مهارت‌های ارتباطی در آنها می‌شود (صیامی، ۱۳۸۲: ۴۵).

دانش آموزان  
مهارت های ارتباطی  
تفکر بشر هماهنگ  
قویت تدریس

از طرفی سلامت هر جامعه به کیفیت نظام آموزشی آن وابسته است. اگر دانش آموختگان، ارزش‌ها، هنجارها و مهارت‌های اجتماعی لازم برای شهروندی خوب بودن را نیاموزند و همچنین مهارت‌ها و تخصص لازم برای انجام وظایف فردی و اجتماعی خود را به طور مؤثر و کار آمد فرا نگیرند، واحدهای آموزشی رسالت خود را به انجام نرسانیده‌اند. تحقق این رسالت مستلزم توجه به کیفیت نظام آموزشی است (اسحاقیان و عمادزاده، ۱۳۸۲). درمورد اهمیت کیفیت در آموزش و پرورش دیوید کمپ می‌گوید: آموزش و پرورش باید به تعالی پردازد؛ اگر به کیفیت توجه نکنیم، همه کوشش‌ها و هزینه‌های ما بیهوده است، زیرا نه فقط عمر دانش آموزان خود را تباہ کرده‌ایم، بلکه

توانایی خویش را برای رقابت و بقا در جهان که خود را مسئول زندگی ما نمی‌داند، از دست داده‌ایم. (تورانی، ۱۳۸۰).

آنها که دهه ۴۰ و ۵۰ را به یاد دارند، اگر اهل کتاب و کتاب‌خوانی بودند، همیشه در کتابفروشی‌ها یا در خانه این و آن، کتاب‌های قطور و پرحجمی می‌دیدند که روی آن نوشته بود، اطلاعات عمومی. به‌راستی این کتاب‌ها کشکولی بود از اطلاعات پایه تاریخی، جغرافیایی، ادبی و اجتماعی و...؛ در آن روزگار که ایترنت و گوگل نبود، همه اطلاعات عمومی موردنیاز جامعه در این کتاب‌ها گرد آمده بود. در آن دوره، سواد فرهنگی به مفهوم عامیانه آن، همین اطلاعات عمومی بود که هرکسی به دلخواه خود می‌توانست آن را به دست بیاورد. اما این تعریف ساده‌ترین و سطحی‌ترین برداشت از سواد فرهنگی است. سواد فرهنگی ارتباط تنگاتنگی با کتاب‌خوانی و خواندن نشریه و روزنامه در یک جامعه دارد. البته در چند دهه اخیر، پدیده‌های دیگری مانند فیلم، تلویزیون و دنیای مجازی و آگاهی از محتوای آنها نیز بخشی از سواد فرهنگی یک جامعه را می‌سازند. بارها شده است که فرهیختگان دلسوخته به وضعیت کتاب‌خوانی مردم زاپن یا کشورهای اروپایی اشاره کرده و حسرت تصویرهایی را خورده‌اند که این مردم در ترن یا اتوبوس یا در پارک نشسته‌اند و کتاب یا نشریه می‌خوانند. در حقیقت این رفتار که فرهنگی است، اشاره به سواد فرهنگی یک جامعه دارد و شاخص‌های آماری نیز نشان می‌دهد تفاوت سرانه خواندن در جامعه آنها با جامعه‌هایی مانند ما، از زمین تا آسمان است و نسبت باسودای یا بی‌سوادی فرهنگی را در یک جامعه نشان می‌دهد.

سواد فرهنگی شاخص بسیار روشنی برای نقش فرد در جامعه است. هر جامعه‌ای که به نقش فرد اهمیت می‌دهد و مشارکت افراد در آن مهم باشد، بسترها پرورش سواد فرهنگی را فراهم می‌کند. سواد

متقابل می شود. اگر ما در شهر یا روستای خودمان به کسی به سبب نوع گویش و سختش بخندیم یا او را به سبب پوشاش دست بیندازیم، این چیزی نیست جز نشانه بی سوادی فرهنگی. سواد فرهنگی مانند همه گونه های دیگر سواد، باید در آموزشگاه و از پیش دستان آموزش داده شود. رایج ترین افزار سواد فرهنگی نیز هنر کودکان و ویژه ادبیات کودکان است. کتاب خواندن کودکان یا کتاب خوانی برای آنها، گفت و گو درباره محتوای کتاب ها، عادت دادن کودکان به خواندن نشریه های خود، رفتن به کتابخانه برای هم کنشی با کتاب، کتابدار و خوانندگان هم سطح خود، مشارکت در شناخت و اجرای موسیقی های مناسب، دیدن نمایش یا فیلم و نمایشگاه های نقاشی، همه آن چیز هایی است که کودکان را در بستر آموزش سواد فرهنگی قرار می دهد. عامل اصلی بقای هر جامعه ای سواد فرهنگی است. اگر ما جامعه ای با سواد فرهنگی داشتیم، آمارهای نابودی جنگل ها، خشکباری دشت ها، آلودگی های زیست محیطی، ویرانی میراث فرهنگی و آسیب های اجتماعی مان چنین نبود که امروز است.

یادگیری فرآیندی است که در آن رفتارها و مدل های ذهنی افراد تغییر می کند و افراد به گونه ای دیگر می اندیشند و عمل می کنند. کاری که در آن یادگیری حاصل نشود، کاری بسیار کسل کننده خواهد شد. یادگیری مستلزم آن است که افراد دانشی را که در سازمانشان به دست می آورند در رفتارشان به کار بندند. یادگیری سه مرحله دارد: شناخت (یادگیری مفاهیم جدید)، رفتار (توسعه مهارت ها و توانایی های جدید) و عملکرد (انجام کار، به طور واقعی)، یادگیری فردی از طریق مطالعه، مصاحبه، شناخت، تجربه، تمرین و توسعه مدل های ذهنی مؤثر در ذهن صورت می گیرد، اما یادگیری سازمانی زمانی اتفاق می افتد که گروه، یاد می گیرد تعامل داشته، دانش را سهیم شده و به صورت جمعی عمل کند، به گونه ای که ظرفیت

فرهنگی شناخت یک فرد است، از پیشینه یا تاریخ جامعه خود و جامعه جهانی، جغرافیای خود و جغرافیای جهانی، مناسبات اجتماعی و شناخت نشانه های فرهنگی و واکنش باسته و شایسته به آن. برای فردی که سواد فرهنگی دارد، نشانه هایی مانند هشدارهای زیست محیطی در دل دشت و کوه و جاده ها، تنها یک تصویر نمادین خاموش نیست، بلکه هشداری برای تنظیم رفتارهای فرد با محیط است. بنابراین جامعه های پیشرفته برای سواد فرهنگی هزینه می کنند که به پایداری برستد، جنگل ها را نگهداری کنند، آب ها را آلوده نکنند، میراث مادی و معنوی را زیر دست و پا له نکنند، خشونت های فردی و اجتماعی را کاهش دهند و در نهایت از سواد فرهنگی، افواری می سازند که فرد در آن جامعه احساس پیش روندگی و تعالی داشته باشد.

سواد فرهنگی تنها برای فرد نیست و برای ایجاد رابطه میان افراد نیز هست. تصور کنید که شما در مقام یک کارشناس علوم با یک کشاورز در ترن کاراهرم نشسته اید و مجبور به هم نشینی چند ساعته هستید. آن چیزی که سبب ایجاد رابطه کوتاه یا بلندمدت می شود، دانش و آگاهی مشترک شما از برخی امور است. سواد فرهنگی نقش بی بدلی در هر نوع گفت و گویی از هم دلانه، انتقادی و هدایت گرانه دارد و بستر های مشارکت فرد را در جامعه ایجاد می کند. یکی دیگر از ویژگی های سواد فرهنگی، شناخت از فرهنگ دیگری است. شناخت از فرهنگ دیگری روابط فرد را با جهان دیگر یا فرهنگ دیگر سازمان می دهد و به او مدارا با فرهنگ های دیگری را می آموزد. جامعه ما آمیخته ای از فرهنگ ها و خرد های فرهنگ هاست. پایداری چند هزار ساله جامعه ایران در هم زیستی این فرهنگ ها و خرد های فرهنگ ها بوده است. اما اکنون هر کدام از ما چه میزان شناخت از فرهنگ مردم دیگر در جامعه خودمان و از فرهنگ های دیگر در جامعه جهانی داریم؟ شناخت این فرهنگ ها سبب درک و در نهایت احترام

نیازهای توسعه مسیر شغلی را، حاصل کرده باشد (Baker, 1999).

عمادزاده نیز، کیفیت آموزش را منوط به کیفیت عواملی می‌داند که در ارائه خدمات آموزشی مشارکت می‌کنند: (عمادزاده، ۱۳۷۲).

فراگیر: شامل توانایی‌ها و استعدادهای ذاتی، شرایط محیطی، شرایط اقتصادی و اجتماعی،  
مدرس: شامل میزان تجربه و تحصیلات، مسئولیت و تعهد پذیری، حقوق و دستمزد دریافتی،  
امکانات و تجهیزات آموزشی: شامل کتابهای درسی، وسائل آموزشی، تجهیزات زیربنایی و پشتیبانی نظام اداری.

آلکین، کیفیت آموزش را بر گرفته از کیفیت عملکرد فراگیر، تدریس مدرسان و تخصیص منابع می‌داند. (آلکین، ۱۳۸۳) از دیدگاه سالیس منابع کیفیت در آموزش، شامل ارزش‌های قوی و هدفمند سازمانی، مدرسان بر جسته، مرکز آموزشی مناسب، شناسایی توانمندی‌های فراگیران، تدارک دوره آموزشی مناسب و یا ترکیبی از این موارد بر می‌شمرد. (سالیس، ۱۳۷۲).

#### مفهوم کیفیت آموزشی

مفهوم کیفیت در بخش آموزش، نسبت به سایر حوزه‌ها، پیچیده‌تر و تعاریف ارائه شده از آن، دارای تنوع بیشتری است و هریک از دانش پژوهان، از منظر خاصی این مفهوم را مورد توجه قرار داده‌اند. کیفیت همچون سایر مفاهیم تعلیم و تربیت ماهیت نسی داشته و به تناسب موقعیت‌های آموزشی تعاریف مختلفی را می‌توان برای آن لحاظ نمود. بر مبنای اصول کیفیت جامع، کیفیت به معنای تناسب نظام آموزشی (دروندادها، فرایندها، بروندادها و پیامدها) با حداقل استانداردهای تدوین شده و در صورت عدم وجود استانداردها با اهداف و رسالت‌های آموزشی می‌باشد (اسمعیلی، ۱۳۸۵).

ترکیب شده گروه افزایش یافته و توانایی فهم و انجام عمل مؤثر را به دست آورند (موسوی، ۱۳۹۳)

لذا به منظور توسعه کیفیت یادگیری دانش آموزان در کشور، در این تحقیق به بررسی تاثیر سواد فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران پرداخته می‌شود و سؤال اصلی تحقیق عبارتست از این که: سواد فرهنگی مدیران مدارس تا چه اندازه بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیرگذار است؟

#### چهار چوب نظری تحقیق

##### مفهوم کیفیت

هاروی و گرین دیدگاه‌های موجود در خصوص کیفیت را به این شرح بیان نموده اند:

مفهوم کیفیت در آموزش، به راحتی قابل تعریف نیست. پیچیدگی فرایند آموزش و مشخص نبودن اینکه کیفیت در این فرایند چگونه شکل می‌گیرد، تعریف آن را مشکل کرده است. شماری از صاحب‌نظران بر این باورند که مفهوم کیفیت، بدون شکل بوده و بنابراین غیرقابل اندازه‌گیری است. ایوانسویچ معتقد است آنچه در تعریف کیفیت، مرکزیت دارد نظرات مخاطبان است. بر این اساس کیفیت تابع نظر مشاهده‌گر است بنابراین ارائه نیمرخی از کیفیت، همیشه با عینیت همراه نیست و با ذهنیت حرکت می‌کند (Ivancevich, 2001).

چاپمن، کیفیت را معادل استانداردهای آموزش، همچون سطح پیشرفت فراگیران می‌داند. این تعریف از کیفیت، همخوانی کاملی با تمرکز به وجود آمده روی یادگیری فراگیران دارد (Chapman, 1999).

بیکر، کیفیت را مجموع برآیندهای یک دوره آموزشی تعریف می‌کند. به گمان وی، زمانی می‌توان یک دوره را با کیفیت قلمداد کرد که خروجی هایی مانند: ایجاد سطح خاصی از توانایی در حداکثر زمان ممکن، اراضی نیازهای مهارتی و برآورده کردن

### سواد فرهنگی

مفهوم سواد فرهنگی نخستین بار توسط اندیشمند برجسته‌ای به نام هیرج در سال ۱۹۸۲ تعریف شد. وی در کتاب معروف خود با عنوان «سواد فرهنگی: آنچه هر آمریکایی باید بداند» استدلال می‌کند که سواد فرهنگی در جامعه‌ی آمریکا، مشتمل بر شناخت کافی از ۵۰۰۰ موضوع مختلف است که یکی از آن‌ها شناخت

امام خمینی (ره)، رهبر کبیر انقلاب اسلامی است: ۱) از منظر «درون‌جامعه‌ای» که مشتمل بر شناخت عناصر اساسی تشکیل‌دهنده‌ی فرهنگ ملی و شناخت آن‌دسته از عناصر جهانی است که بر فرهنگ ملی تأثیرگذار هستند؛ ۲) از منظر «برون‌جامعه‌ای» که به معنای برخورداری از سواد فرهنگی در مورد سایر ملت‌هاست. آن‌دسته از شهروندان ایرانی که زندگی فردی و حرفة‌ای آن‌ها در محدوده‌ی مرزهای جغرافیایی کشور تعریف می‌شود، صرفاً نیازمند سواد فرهنگی ملی هستند. سایر شهروندان، بهویژه صاحبان کسب‌وکارهایی که با سایر کشورها دادوستد تجاری، صنعتی و دانشی دارند، نیازمند برخورداری از سواد فرهنگی کافی در مورد جوامعی خواهند بود که با آن‌ها سروکار دارند.

سواد، شالوده‌ی آگاهی‌ها و تفکر انسانهای است. طبق تعریف، سواد به طیفی از توانمندی‌های موردنیاز برای برقراری ارتباط با دیگران از طریق گفتگو، خواندن، نوشتن و استفاده از ریاضیات اطلاق می‌شود که با به کارگیری رسانه‌ها و فناوری‌های مختلف به ظهور می‌رسد و هدف آن ارتقای زندگی روزمره مشارکت جمعی، حل مسائل بشری و توسعه‌ی ظرفیت‌های فردی و اجتماعی انسان و جامعه‌ی اوست. بدون شک دستیابی به اهداف توسعه‌ای در کشور، مستلزم پرورش شهروندانی است که از سواد مفید و کافی برخوردار باشند. به سادگی می‌توان نشان داد که فرآیند تحقق این الزام با طراحی یک جریان سوادافزاری آغاز می‌شود.

کیفیت در آموزش به طور متفاوتی توسط محققان تعریف می‌گردد (فیگبام، ۱۹۵۱). انطباق خروجی آموزش به نسبت اهداف برنامه‌ریزی شده، مشخصات و الزامات (کرازبی، ۱۹۷۹؛ گلیمور، ۱۹۷۴) اجتناب از نقص در آموزش (پیتر و واترمن، ۱۹۸۲، ۱۹۸۵) کیفیت در آموزش (پاراسورامان ۵ و همکاران، ۱۹۸۵) کیفیت در انتظارات مشتریان آموزش تعریف می‌کنند و (تنگ و زیری، ۱۹۹۸؛ رینولد، ۱۹۸۶) آن را به عنوان تناسب برای هدف تعریف می‌کنند (Alfani A. M. 2016 (pp:377-384).

ادوارد سالیس<sup>۸</sup> در راستای پاسخگویی به این پرسش که چرا بخش آموزش بهبود کیفیت را دنبال می‌نماید، چهار ضرورت را به قرار ذیل بر می‌شمرد:

- ۱) ضرورت اخلاقی - مرتبط با مشتریان
- ۲) ضرورت حرفة‌ای - مرتبط با نقش حرفة‌ای فرهیختگان

<sup>۳)</sup> ضرورت رقابتی - مرتبط با رقبا  
<sup>۴)</sup> ضرورت مسئولیت پذیری و پاسخگویی - مرتبط با گروه‌های قانونی

که نشان می‌دهد بهبود کیفیت در بخش آموزش علاوه بر اهمیت آن یک ضرورت محسوب می‌شود اما جنبش کیفیت در عرصه صنعت و تجارت واحد خاستگاهی با قدمت بیشتر است که موجب شده است بخش آموزش دنباله رو آن باشد. به عبارتی بخش آموزش علیرغم یک نوع بی میلی و اکراه دیرینه در استقبال از زبان و متداولوثری‌های مدیریت صنعتی به این آگاهی رسیده است که می‌توان از تجربیات بخش صنعت بهره جست البته به شرطی که تفاوت در به کارگیری مفاهیم در دو بافت متفاوت صنعت و خدمات لحاظ شود. این بدین معنا است که توجه به تفاوت‌های موجود بین کالا و خدمات، چارچوب‌های مفهومی متفاوتی را در دو بخش می‌طلبد (اسمعیلی، ۱۳۸۵)

اختصاص داده بودند، در شبکه‌های اجتماعی نیز حضور گسترده و فعال داشته‌اند؛ به عنوان مثال پس از راهاندازی سامانه‌ی اروکات، ایرانی‌ها پس از بروزیلی‌ها، آمریکایی‌ها و هندی‌ها به چهارمین ملت در این شبکه‌ها تبدیل شدند (رسولی و مرادی، ۱۳۹۱: ۸۵).

شبکه‌های اجتماعی همان رسانه‌های اجتماعی هستند که در فضای مجازی قابل دسترس عموم قرار می‌گیرند. از این‌رو اصطلاح شبکه‌های اجتماعی زیرمجموعه‌ی شبکه‌های اجتماعی به علت بی‌مکانی حاکم بر اینترنت بر علایق افراد و گروه‌ها بنیان نهاده شده‌اند. لذا شبکه‌های اجتماعی بر پایه‌ی مشارکت همگانی بنیان نهاده‌اند (حکیمی، ۱۳۹۱). در واقع، شبکه‌های اجتماعی، مجموعه سایتهاست که به کاربرانی که دوست دارند این امکان را فراهم می‌آورد تا علاقه‌مندی‌ها، افکار و فعالیت‌های خود را با دیگران به اشتراک بگذارند و بدین‌طریق به تقویت و توسعه‌ی تعاملات اجتماعی در فضای مجازی بپردازند (پمپک و همکاران، ۹: ۲۰۰۹، ۲۲۸).

منظور استعاره سواد رسانه‌ای به این معنی است که آموزش رسانه‌های جمعی می‌باشد با تأکید بر هر دو مهارت خواندن و نوشتن پیام‌های رسانه‌ای، برای تولید درک، شناخت و فهم پیام از سوی مخاطبان شکل گیرد. به عبارت دیگر همانند آموزش سواد الفبائی، بحث رایجی در زمینه بهترین و مؤثرترین شیوه‌های آموزش سواد رسانه‌ای و تولید پیام در دو حوزه (نوشتاری و دیداری) باید شکل گیرد؛ و همچنین اینکه چگونه این دو مهارت باید در تعامل باشند، تا سواد رسانه‌ای به عنوان یک واقعیت اجتماعی مطرح شود. «خصوصاً مسئله‌ای که مطرح است این که چگونه ما میان آن چه که روانشناسان فرایندهای پائین به بالا (جزء به کل) و بالا به پائین (کل به جزء) می‌خوانند، تعادل برقرار می‌کنیم. در زمینه خواندن آیا اولویت نخست در رمزگشایی عناصر زبانی

مفهوم سواد فرهنگی (به عنوان مجموعه‌ای از سوادهای مذکور) است و از آن به عنوان شالوده‌ی توسعه فرهنگی کشور نیز تعبیر می‌شود و راهکارهای مشخصی را برای ارتقای آن پیشنهاد شده و وجود دارد. منظور از سواد فرهنگی، شناخت «میدان های» فرهنگی مختلف یا شناخت قواعد نوشته و نانوشه، گونه‌ها گفتمان‌ها، انواع سرمایه‌ها، ارزش‌های فرهنگی موجود، زمینه‌ها و ملزوماتی است که بر عمل انسان‌ها تاثیر می‌گذارند. این شناخت، سواد خاصی را در ارتباط با «میدان» معینی در اختیار افراد قرار می‌دهد و به آن‌ها امکان می‌دهد که بدانند چه اتفاقاتی پیرامون آن‌ها در حال وقوع است تا بتوانند در خصوص نحوه تعامل با آن میدان‌ها تصمیم بگیرند یعنی بتوانند تشخیص دهنند که چه رفتارها، کردارها، گونه‌ها یا گفتمان‌هایی در شرایط خاصی مناسب یا مقتضی هستند. از آنجا که معناسازی با توجه به «میدان» صورت می‌گیرد میزان آشنایی افراد با نظامهای معنایی مختلف (مثلاً زبان بدن و یا مد) و کنش‌های مرتبط با آنها و همچنین توانایی افراد در خوانش و استفاده از نظامهای معنایی مختلف میزان برخورداری آنان از سواد فرهنگی را تعیین می‌کند.

### سواد رسانه‌ای

در عصر کنونی، رسانه‌های اجتماعی عامل تحولات و تغییرات محسوب می‌شوند، لذا این رسانه‌ها نقش تعیین‌کننده‌ای در زندگی انسان‌ها ایفا می‌کنند. از سال ۲۰۰۵ میلادی تاکنون موضوع شبکه‌های اجتماعی مجازی، اصلی‌ترین مشغله‌ی کاربران اینترنت در جهان و به تبع آن در ایران بوده است. روند رو به رشد در طول پنج سال گذشته حیرت‌انگیز بوده است، به نحوی که از میان ۲۰ سایت پربازدید جهان، ۱۲ سایت در تقسیم‌بندی شبکه‌های اجتماعی می‌گنجند. کاربران ایرانی استقبال گسترده‌ای از شبکه‌های اجتماعی کرده‌اند و همان‌گونه که در زمینه‌ی وبلاگ‌نویسی در مقاطعی رتبه‌ی اول جهان (نسبت به جمیعت) به خود

بدین ترتیب مفهوم تکنولوژی اجتماعی برای هرگونه تغییر تکنولوژیک جنبه حیاتی دارد (هنсон و اومنارولا، ۱۳۷۸: ۱۵).

پیشرفت تکنولوژی ارتباطات در دنیای امروز بیوستگی دو فضای متفاوت واقعی و مجازی را منجر شده است. به نظر می‌رسد بررسی اثرگذاری و اثربازی متقابل این دو فضا بر یکدیگر به منظور حل تعدادی از مشکلات ناشی از تکنولوژی‌های نوین به خصوص در حوزه ارتباطات و پیش‌بینی مسائلی که در این حوزه برای آینده‌ی بشر سازنده است، ضروری است. این ضرورت از آن حیث است که در حوزه قدرت و سیاست در جامعه‌ی شبکه‌ای می‌توان اظهار نمود که در آینده وضعیت افراد در شبکه‌های رسانه‌ای تعیین‌کننده و ضعیت آن‌ها در جامعه خواهد بود (لیتوین و همکاران، ۲۰۰۸، ۱۰).

#### سواد میان فرهنگی

تنوع فرهنگی در ایران عاملی است که می‌تواند دو نقش کاملاً متفاوت ایفا نماید؛ از طرفی در صورت مدیریت صحیح تأثیرات این تنوع گسترش فرهنگی، می‌توان از جامعه‌ای یکپارچه و متعدد و با حداقل تنش و تضاد میان اقوام و فرهنگ‌های مختلف برخوردار بود. اما از سوی دیگر در صورت مدیریت نادرست تأثیرات تنوع فرهنگی، شاهد فرپاشی انسجام ملی و بروز خشونت و تنش میان اقوام و فرهنگ‌های ساکن در گستره ایران زمین خواهیم بود. در بررسی لزوم هم‌افزایی فرهنگی در ایران، به بررسی دو موضوع عمده و اساسی مدیریت تنوع فرهنگی و پدیده جهانی شدن پرداخته می‌شود که به روشن شدن اهمیت هم‌افزایی فرهنگی در جوامع متنوع در سطوح محلی، ملی و بین‌المللی کمک شایانی می‌کند.

تنوع می‌تواند به اشکال گوناگونی ظاهر شود. اقسام تنوع را می‌توان تنوع دینی - مذهبی، تنوع قومی، تنوع زبانی و تنوع ملی برشمرد. از حیث مذهب در ایران تنوع مشاهده می‌شود. دین رسمی در ایران اسلام

(آواشناسی) است یا این که هدف، تعقیب و تشویق خواننده به دنبال معنی است» (باکینگهام، ۱۳۸۹: ۲۳۳)

#### سواد اطلاعاتی

جهان امروز با چالش‌های همزمان تکنولوژی‌های ارتباطی و فرهنگی رو به رو است. نخستین چالش، به رسانه و تکنولوژی‌های مرتبط با آن مربوط می‌شود؛ و چالش دوم، از راه‌ها و وسایل پذیرش تکنولوژی‌ها در شیوه زندگی فردی و نظام اجتماعی، یعنی چگونگی پیوند خوردن تکنولوژی‌ها به شیوه‌های زندگی افراد و هویت ملی آنها مربوط می‌شود. در این دیدگاه، محتوای پیام و کیفیت و معانی آن همراه با پذیرش تکنولوژی‌های ارتباطات به خودی خود مورد تأکید قرار می‌گیرد. اشاعه تکنولوژی‌های ارتباطی، توسعه تکنولوژی‌های اجتماعی را می‌طلبد. واژه تکنولوژی، هم به روند انجام کارها و هم به سیستم تحملی تکنولوژی گفته می‌شود. تکنولوژی اجتماعی به گونه‌ای عمل می‌کند که فعالیت مردم، به تغییرات اجتناب ناپذیر در نظام اجتماعی منجر می‌شود. در چارچوب دگرگونی تکنولوژیک، مفهوم تکنولوژی اجتماعی با پذیرش یک رسانه خاص و تعییر پیام ارسالی از طریق افراد و نظام اجتماعی مشخص می‌گردد. عرضه هر تکنولوژی جدید تغییراتی را به دنبال دارد. شاید میزان و تأثیر دگرگونی چندان چشم گیر نباشد؛ چون در اغلب موارد تأثیر دگرگونی برای دوران قابل ملاحظه‌ای و حتی برای نسل‌ها نامحسوس باقی می‌ماند. از دیدگاه تکنولوژی اجتماعی، نیازهای کارکرد تکنولوژی، باید با الگوهای موجود کنش‌های متقابل انسانی سازگار بوده و در نظام‌های اجتماعی دارای معنی باشد. برای آن که تغییرات تکنولوژیک از سوی مردم کشوری پذیرفته شوند باید آن تکنولوژی‌ها، خود را با استانداردهای سنت‌های اجتماعی آنان که به صورت راهنمای برای پذیرش و سانسور تغییرات تکنولوژیک، از سوی مردم و هم از سوی حکومت عمل می‌کنند، تطبیق دهند.

عربی، بلوچی، بختیاری، تالشی، مازنی و ترکمنی را مشاهده کرد (نساج، ۱۳۸۸: ۱۳۶).

متغیرهای مورد بررسی در این تحقیق عبارتند از:

**متغیر مستقل:** سواد فرهنگی مدیران مدارس (سواد اطلاعاتی، سواد رسانه‌ای و سواد میان فرهنگی)  
**متغیر وابسته:** کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران

#### فرضیه‌های تحقیق

##### فرضیه اصلی

سواد فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می‌باشد.

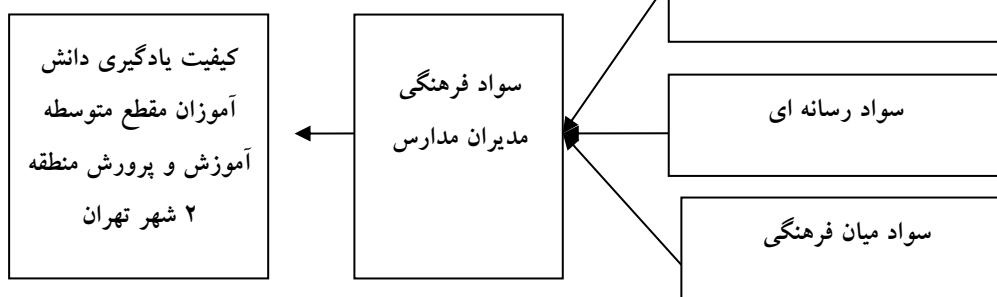
##### فرضیه‌های فرعی

سواد اطلاعاتی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می‌باشد.

سواد رسانه‌ای مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می‌باشد.

سواد میان فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می‌باشد.

بوده و اکثریت مردم ایران شیعه مذهب و در میان اعراب خوزستان، اکثریت شیعه و محدودی اهل سنت هستند. حدود پنج هزار نفر از اعراب خوزستان مندائی یا صائبی هستند که نام آنها در سوره بقره، مائده و حج ذکر شده است (قیصری، ۱۳۸۶: ۷۲-۶۴). از حیث مذهبی، کردها به دو گروه سنی شافعی و شیعه تقسیم می‌شوند. کردهای کردستان اغلب اهل سنت و شافعی مذهب یا یکی از مذاهب چهارگانه اهل سنت (حنفی، مالکی، حنبلی و شافعی) هستند. کردهای منطقه کرمانشاهان و ایلام به طور عمده شیعه بوده و در کنار آنها مسلک‌های دیگری چون اهل حق و علی‌الهی نیز وجود دارد. از نظر مذهبی، اقلیت بلوج‌های ایران اهل سنت هستند و ترکمن‌ها مسلمان و پیرو اهل سنت و بیشتر پیرو مذهب حنفی هستند (صالحی امیری، ۱۳۸۸: ۲۳۷-۲۲۹). به این مجموعه باید پیروان دیگر ادیان الهی از ادیان باستانی چون صائبین و پیامبران اوپلوازمن همچون ارامنه، آشوریان، کلدانیان، یهودیان (قیصری، ۱۳۸۶: ۷۱) و زرتشیان را اضافه کرد. اگرچه ایران دارای اکثریت ۶۰ درصدی فارسی زبان است؛ اما وجود شش قومیت عمدهٔ ترک، کرد، عرب، لر، بلوج و ترکمن در درون این واحد ملی، می‌تواند جای تأمل و بررسی داشته باشد (خداداد حسینی و همکاران، ۱۳۹۰: ۵۳). از نظر تنوع زبانی نیز در ایران می‌توان یازده هویت زبانی شامل فارسی، ترکی، کردی، گیلکی، لری،



نمودار ۱: مدل تحلیلی تحقیق

نمونه گیری و انتخاب یک گروه کوچک موسوم به نمونه ازیک گروه بزرگتر موسوم به جامعه آماری یا جمعیت اصلی سرو کار دارد. پژوهشگر به وسیله دادهها و اطلاعات حاصله از نمونه به برآورد و پیشگویی ویژگیهای جمعیت مورد مطالعه می‌پردازد.

### یافته‌های تحقیق

بررسی فرضیه‌های تحقیق  
فرضیه فرعی اول

«سواد اطلاعاتی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می‌باشد»

جدول ۱: خلاصه نتایج توصیفی مدل رگرسیونی

فرضیه فرعی اول				
ضریب همبستگی	ضریب تعیین	ضریب تعیین	ضریب تعیین	آماره دوربین واتسون
۰/۴۵۳	۰/۲۰۵	۰/۲۰۱	۰/۰۷۱	

بدین ترتیب همان طور که در جدول ۱ مشاهده می‌شود، مقدار آماره دوربین واتسون (۰/۰۷۱) در فاصله ۰/۵-۱/۵ قرار دارد، بنابراین فرضیه عدم وجود همبستگی بین خطاهای رد نمی‌شود و می‌توان از رگرسیون استفاده کرد. مقدار ضریب تعیین ۰/۲۰۵ می‌باشد که این موید آن است که ۰/۰۵٪ از تغییرات متغیر وابسته به کمک متغیر مستقل قابل تبیین است. با توجه به مقداره آماره آزمون F و معنی‌داری آن در سطح اطمینان بالای ۹۵٪ معادله رگرسیون معتبر بوده و نتایج آن قابل تحلیل است.

### روش تحقیق

اصلولاً با توجه به ماهیت تحقیق و مناسب با موضوع مورد بررسی، روش‌های مختلفی وجود دارد. استفاده از هر یک از روش‌های تحقیق به ماهیت و زمینه تحقیق، فعالیت‌های لازم به نتیجه گیری و میزان مسئولیت محقق در مقابل نتایج و اهداف تحقیق بستگی دارد. با توجه به مسائل مطروحه و مطالعه استناد و مدارک و همچنین مطالعات تحلیلی در خصوص ادبیات تحقیق، پژوهش حاضراز نظر هدف کاربردی و از نظر شیوه‌های اجراء همبستگی می‌باشد. جامعه آماری این تحقیق عبارت از کلیه مدیران مدارس مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران می‌باشند که تعداد آنها حدوداً ۴۰۰ نفر می‌باشد. روش نمونه گیری در این پژوهش روش نمونه گیری ساده می‌باشد. از جامعه آماری مذکور با توجه به ضوابط نمونه گیری (براساس شیوه نمونه گیری مندرج در جدول مورگان (تعداد ۱۲۰ نفر به عنوان نمونه تحقیق انتخاب شده است. در این تحقیق داده‌های حاصل از گردآوری پرسشنامه‌ها به دو طریق مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرند: در مرحله نخست داده‌ها به شیوه آمارتوصیفی مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرند که در این قسمت از طریق جداول، اشکال و نمودارها و... به توصیف آنها پرداخته می‌شود. در مرحله دیگر به روش تحقیق همبستگی، از طریق آزمونهای آماری مناسب رابطه مؤلفه‌های سواد فرهنگی مدیران مدارس و کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران مورد بررسی قرار می‌گیرد. در تحلیل استنباطی، همواره محقق با جریان

جدول ۲: آزمون ANOVA فرضیه فرعی اول

منبع تغییرات	مجموع مربعات	درجه آزادی	میانگین مربعات	آماره F	سطح معنی داری
رگرسیون	۱۶/۹۳۶	۱	۱/۶۹۳۶	۵۴/۴۵۷	۰/۰۰۰
خطا	۱۱۸/۷۹۹	۳۸۲	۰/۳۱۱		
کل	۱۳۵/۷۳۵	۳۸۳			

جدول ۳: تحلیل رگرسیونی و ضرایب رگرسیون فرضیه فرعی اول

متغیر	B	خطای استاندارد	ضریب استاندارد شده بتا	آماره t	سطح معنی داری
عدد ثابت	۱/۸۸۱	۰/۱۹۶	-	۹/۵۸۹	۰/۰۰۰
ساده اطلاعاتی مدیران مدارس	۰/۳۵۹	۰/۰۴۹	۰/۴۵۳	۷/۳۸	۰/۰۰۰

رگرسیون استفاده کرد. مقدار ضریب تعیین ۰/۲۸۹ می باشد که این موید آن است که ۰/۲۸/۹٪ از تغییرات متغیر وابسته به کمک متغیر مستقل قابل تبیین است.

جدول ۴: خلاصه نتایج توصیفی مدل رگرسیونی فرضیه فرعی دوم

همبستگی	تعیین	تعیین	ضریب تعیین	آماره دوربین	ضریب
۰/۵۳۸	۰/۲۸۹	۰/۲۸۲	۰/۰۹۲	۰/۲۸۲	۰/۰۹۲

با توجه به مقداره آماره آزمون F و معنی داری آن در سطح اطمینان بالای ۹۵٪ معادله رگرسیون معتبر بوده و نتایج آن قابل تحلیل است.

با توجه به جدول ۶ مشاهده می شود، سطح معنی داری متغیر سواد رسانه‌ای مدیران مدارس (۰/۰۰۰) کمتر از ۰/۰۵ است (۰/۰۵ < ۰.05α و sig=0.05). در نتیجه متغیر سواد رسانه‌ای کارکنان مراکز فرهنگی وارد مدل رگرسیونی می شود. بنابراین با اطمینان ۹۵٪ می توان گفت سواد رسانه‌ای مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد و فرضیه فوق تایید می گردد. با توجه به مثبت بودن علامت ضریب رگرسیونی می توان گفت سواد اطلاعاتی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد.

با توجه به جدول ۳ مشاهده می شود، سطح معنی داری متغیر سواد اطلاعاتی مدیران مدارس (۰/۰۰۰) کمتر از ۰/۰۵ است (۰/۰۵ < ۰.05α و sig=0.05). در نتیجه متغیر سواد اطلاعاتی کارکنان مراکز فرهنگی وارد مدل رگرسیونی می شود. بنابراین با اطمینان ۹۵٪ می توان گفت سواد اطلاعاتی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد و فرضیه فوق تایید می گردد. با توجه به مثبت بودن علامت ضریب رگرسیونی می توان گفت سواد اطلاعاتی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد.

فرضیه فرعی دوم

«سواد رسانه‌ای مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد.»

بدین ترتیب همان طور که در جدول ۴ مشاهده می شود، مقدار آماره دوربین واتسون (۰/۰۹۲) در فاصله ۰/۱۵-۰/۲۵ قرار دارد، بنابراین فرضیه عدم وجود همبستگی بین خطاهای رد نمی شود و می توان از

جدول ۶: آزمون ANOVA فرضیه فرعی دوم

منبع تغییرات	مجموع مربعات	درجه آزادی	میانگین مربعات	آماره F	سطح معنی داری
رگرسیون	۱۵/۵	۱	۱۵/۵	۴۹/۲۴۶	۰/۰۰۰
خطا	۱۲۰/۲۳۴	۳۸۲	۰/۳۱۵		
کل	۱۳۵/۷۳۵	۳۸۳			

جدول ۷: تحلیل رگرسیونی و ضرایب رگرسیون فرضیه فرعی دوم

متغیر	B	خطای استاندارد	ضریب استاندارد شده بتا	آماره t	سطح معنی داری
عدد ثابت	۲/۵۰۷	۰/۱۱۸	-	۲۱/۱۸۷	۰/۰۰۰
سواد رسانه‌ای مدیران مدارس	۰/۴۶۶	۰/۰۳۵	۰/۵۳۸	۱۲/۳۱۴	۰/۰۰۰

با توجه به مقداره آماره آزمون F و معنی داری آن در سطح اطمینان بالای ۹۵٪ معادله رگرسیون معتبر بوده و نتایج آن قابل تحلیل است.

با توجه به جدول ۹ مشاهده می شود، سطح معنی داری متغیر سواد میان فرهنگی مدیران مدارس ( $=0.05\alpha$ ) کمتر از  $0.05$  است ( $\text{sig} < 0.05$  و  $< 0.000$ ) در نتیجه سواد میان فرهنگی کارکنان مراکز فرهنگی وارد مدل رگرسیونی می شود. بنابراین با اطمینان ۹۵٪ می توان گفت سواد میان فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پژوهش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد و فرضیه فوق تایید می گردد. با توجه به مثبت بودن علامت ضریب رگرسیونی می توان گفت سواد میان فرهنگی مدیران مدارس و پژوهش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد.

بدین ترتیب همان طور که در جدول ۷ مشاهده می شود، مقدار آماره دوربین واتسون (۱/۹۵۴) در فاصله ۱/۵-۲/۵ قرار دارد، بنابراین فرضیه عدم وجود همبستگی بین خطاهای رد نمی شود و می توان از رگرسیون استفاده کرد. مقدار ضریب تعیین ۰/۱۸۱ می باشد که این موید آن است که ۱۸/۱٪ از تغییرات متغیر وابسته به کمک متغیر مستقل قابل تبیین است.

#### فرضیه اصلی

«سواد فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پژوهش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد.»

بدین ترتیب همان طور که در جدول ۱۰ مشاهده می شود، مقدار آماره دوربین واتسون (۱/۸۱۶) در

۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد و فرضیه فوق تایید می گردد. با توجه به مثبت بودن علامت ضریب رگرسیونی می توان گفت سواد رسانه ای مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پژوهش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر مثبت دارد.

#### فرضیه فرعی سوم

«سواد میان فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پژوهش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می باشد.»

بدین ترتیب همان طور که در جدول ۷ مشاهده می شود، مقدار آماره دوربین واتسون (۱/۹۵۴) در فاصله ۱/۵-۲/۵ قرار دارد، بنابراین فرضیه عدم وجود همبستگی بین خطاهای رد نمی شود و می توان از رگرسیون استفاده کرد. مقدار ضریب تعیین ۰/۱۸۱ می باشد که این موید آن است که ۱۸/۱٪ از تغییرات متغیر وابسته به کمک متغیر مستقل قابل تبیین است.

جدول ۷: خلاصه نتایج توصیفی مدل رگرسیونی

#### فرضیه فرعی سوم

ضریب همبستگی	آماره دوربین واتسون	ضریب تعیین	ضریب تعیین	ضریب تعیین
۰/۴۲۶	۰/۱۸۱	۰/۱۷۹	۱/۹۵۴	

جدول ۸: آزمون ANOVA فرضیه فرعی سوم

منبع تغییرات	مجموع مربعات	درجه آزادی	میانگین مربعات	F آماره	سطح معنی داری
رگرسیون	۲۴/۶۳۲	۱	۲۴/۶۹۲	۸۴/۶۹۲	۰/۰۰۰
خطا	۱۱۱/۱۰۳	۳۸۲		۰/۲۹۱	
کل	۱۳۵/۷۳۵	۳۸۳			

جدول ۹: تحلیل رگرسیونی و ضرایب رگرسیون فرضیه فرعی سوم

متغیر	B	ضریب استاندارد شده بتا آماره t	خطای استاندارد	سطح معنی داری
عدد ثابت	۲/۰۴	۰/۱۴۱	-	۱/۴۶۷
سواد میان فرهنگی مدیران مدارس	۰/۳۲۱	۰/۰۳۵	۰/۴۲۶	۹/۲۰۳

بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر مثبت دارد.

**نتیجه گیری**

از دیر باز فرهنگ و موضوعات فرهنگی در کانون مطالعات اجتماعی و انسانی جای گرفته اند. رشد علوم بین رشته‌ای نیز به توجه بیشتر و بررسی ابعاد فرهنگی، مفاهیم و تعاریف فرهنگی، پژوهش‌ها، نظریه‌ها و مسائل مرتبط با آن از سوی دانشمندان علوم اجتماعی و انسانی در اکثر حوزه‌ها منجر شده است. به دلیل پیچیدگی و تنوع و حساسیت‌ها و ظرافت‌های مقوله فرهنگ، مدیریت آن نیز بایستی از قابلیت‌ها و توانمندی‌های بالایی برخوردار باشد، لذا شناخت آسیبها و عواملی که موجب تقلیل توانمندی‌ها در جهت تحقق اهداف و کارکردهای مثبت هستند موضوع با اهمیتی است، به ویژه اینکه مطالعات عمیق می‌تواند جنبه درمانی یا توسعه‌ای داشته باشد و نظام فرهنگی اصولاً تعادل بخش و ثبات بخش بین سایر نظام‌های، سیاسی، اقتصادی و اجتماعی از طریق حفظ الگوهای هنجاری است. از اهتمام به حوزه فرهنگی به عنوان یک مقوله جدی مدیریتی دیر زمانی نمی‌گذرد. تنوع فرهنگی ویژگی جهان‌کنونی است و امروزه به‌ندرت جامعه‌ای را می‌توان یافت که از نظر فرهنگی همانند و یکدست باشد. مدرنیته و صنعتی شدن، برچیده شدن مرزهای جغرافیایی، سهولت حمل و نقل

جدول ۱۰: خلاصه نتایج توصیفی مدل رگرسیونی

## فرضیه فرعی سوم

همبستگی	تعیین	تعديل شده	آماره دوربین	ضریب ضریب
۰/۶۴۶	۰/۴۱۷	۰/۴۰۸	۱/۸۱۶	

فاصله ۲/۵-۱/۵ قرار دارد، بنابراین فرضیه عدم وجود همبستگی بین خطاهای رد نمی‌شود و می‌توان از رگرسیون استفاده کرد. مقدار ضریب تعیین ۰/۴۱۷ می‌باشد که این موید آن است که ۴۱/۷٪ از تغییرات متغیر وابسته به کمک متغیر مستقل قابل تبیین است. با توجه به مقداره آماره آزمون F و معنی‌داری آن در سطح اطمینان بالای ۹۵٪ معادله رگرسیون معتبر بوده و نتایج آن قابل تحلیل است.

با توجه به جدول ۱۲ مشاهده می‌شود، سطح معنی‌داری سواد فرهنگی مدیران مدارس (۰/۰۰۰) کمتر از ۰/۰۵ است ( $\alpha = 0.05$  و  $\text{sig} < 0.05$ ) در نتیجه متغیر سواد فرهنگی کارکنان مرکز فرهنگی وارد مدل رگرسیونی می‌شود. بنابراین با اطمینان ۹۵٪ می‌توان گفت سواد فرهنگی مدیران مدارس بر کیفیت یادگیری دانش آموزان مقطع متوسطه آموزش و پرورش منطقه ۲ شهر تهران تاثیر گذار می‌باشد و فرضیه فوق تایید می‌گردد. با توجه به مثبت بودن علامت ضریب رگرسیونی می‌توان گفت سواد فرهنگی مدیران مدارس

پتانسیل جامع علمی اسلامی و پژوهشی

جدول ۱۱: آزمون ANOVA فرضیه فرعی سوم

منبع تغییرات	مجموع مربعات	درجه آزادی	میانگین مربعات	آماره F	سطح معنی داری
رگرسیون	۲۸/۵۸	۱	۲۸/۵۸	۱۰۱/۸۸۷	۰/۰۰۰
خطا	۱۰۷/۱۵۴	۳۸۲	۰/۲۸۱		
کل	۱۳۵/۷۳۵	۳۸۳			

جدول ۱۲: تحلیل رگرسیونی و ضرایب رگرسیون فرضیه فرعی سوم

متغیر	B	خطای استاندارد	ضریب استاندارد شده بنا	آماره t	سطح معنی داری
عدد ثابت	۱/۵۹۶	۰/۱۷۲	-	۹/۲۶۴	۰/۰۰۰
سواد فرهنگی مدیران مدارس	۰/۴۵۹	۰/۰۴۶	۰/۶۴۶	۱۰/۰۹۴	۰/۰۰۰

● بعد عینی در مقابل ذهنی: این بعد به این پرسش اشاره می‌کند که چه کسی معیارها و ارزش‌های کیفیت را تعریف می‌کند. اگر ارزش کیفیت را تنها از میان درجه کارایی یک محصول تعریف کنند، کاتیلیوت<sup>۱۲</sup> (۲۰۰۹) آن را کیفیت عینی می‌نامد. پس شاخص‌های کیفیت باید جدا از خوبیهای نسبی که از آن انتظار می‌رود صحیح باشند. برای آموزش، شاخص‌های کیفیت معمولاً "از نظر عوامل فردی یا جمعی به شکل ذهنی تعریف شده‌اند. تعیین نیازهای کیفیت از نظر مخاطبان یا فرآیندان یک تعریف ذهنی کیفیت است.

● بعد ذاتی در برابر ابزاری: این بعد به این سوالات مربوط است که کجا می‌توان کیفیت را مشاهده کرد و چه وقت آشکارا فابل اندازه گیری می‌شود. کیفیت ذاتی با کیفیت یک محصول که می‌توان آنرا به شکل پایینده و درون زاد مشاهده کرد ارتباط دارد. اگر کیفیت، خود را تنها از طریق فرآیند خدمت رسانی و مثلاً "مشارکت مخاطبان نشان دهد، به آن کیفیت ابزاری می‌گوییم. غالباً" از اشیایی با شاخص‌های کیفیت ذاتی (مثل: نظام‌های مدیریت فرآیندی، ابزار فرآگیری و...) در مسیری ابزاری استفاده می‌کنیم.

● بعد درونی در برابر بیرونی: اگر فرآیندها و ساختارهای سازماندهی شده را در زمانی که کیفیت آموزش را ارزیابی می‌کنند و یا درباره آن اطمینان می‌دهند حساب کنیم می‌گوییم که متعلق به کیفیت درونی می‌باشند. اگر یک سازمان یا ارگان آموزشی جزئی از یک ارزیابی کیفیت نیست می‌گوییم آنها متعلق به کیفیت بیرونی هستند. ارزیابی کیفیت آموزش یک فرآیند فعال را طلب می‌کند. ابعاد بیرونی و درونی را می‌توان برای تمایز بین ارزیابی‌های کیفیتی استفاده کرد که یا با ساختار سطحی (بعد بیرونی) و یا با ساختار عمیق (بعد درونی) یک خدمت آموزشی مرتبط است.

و مسافرت، روند رو به گسترش مهاجرت به شهرها و کشورهای مختلف، شکل‌گیری جوامع جدید در قالب شهرها و کشورهایی که از افراد مهاجر تشکیل شده و سازمان‌هایی که دارای کارکنانی از اقوام و ملل گوناگون هستند، جهان امروز را به ترکیب در هم تنیده‌ای از فرهنگ‌های مختلف و متفاوت تبدیل کرده است.

سوء مدیریت تأثیرات تنوع فرهنگی در جوامع متنوع از جمله جامعه ایران، موجب گسترش فرهنگی در جامعه شده و نتیجه آن بروز خشونت و تنش میان فرهنگ هاست که انسجام جوامع را از بین برده و به فروپاشی می‌انجامد. بنابراین برخورداری از رویکردی مطلوب جهت مدیریت مناسب تأثیرات تنوع فرهنگی در جوامع متنوع امری ضروری است.

از طرفی جهانی شدن امروز به عنوان یک روند ایجاد فضای واحد اقتصادی، سیاسی و فرهنگی در سیاره زمین شناخته می‌شود. این نشان دهنده این واقعیت است که فرهنگ جهانی روند مختلف توسعه اجتماعی و فرهنگی، ظهور الگوهای جهانی مصرف و مصرف گرایی، پرورش شیوه زندگی جهان وطنی، گسترش جهانی گردشگری، گسترش آموزش و پرورش در مقیاس جهانی، و کاهش در حاکمیت دولت‌های ملی را به ارمغان می‌آورد (پتروسکی<sup>۱۳</sup>).

در عرصه صنعت مدیریت کیفیت یک نوع سیر تحولی را پیموده است و تا آنجا پیش رفته است که جدیدترین مفهوم آن در اصول «مشتری محوری»، «مشارکت جمعی» و «بهبود مستمر» منعکس شده است.

کیفیت در آموزش یک مفهوم چند بعدی است به همین دلیل نگرش‌های مختلفی که برای تعریف کیفیت در دسترس هستند یک طرح سه بعدی را در اصل برای کیفیت این طرح کیفیت را در میان سه بعد قرار می‌دهد:

## منابع و مأخذ

- نساج، حمید. (۱۳۸۸)، «جهانی شدن و هویت اقوام ایرانی؛ با تأکید بر مؤلفه‌های زبان و آداب و رسوم»، دو فصلنامه تخصصی پژوهش سیاست نظری، شماره پنجم، صص ۱۵۶-۱۲۹.
- هنсон، جریس. و اومانارولا. (۱۳۷۸). تکنولوژی‌های جدید ارتباطی در کشورهای در حال توسعه. ترجمه داود حیدری. تهران: مرکز مطالعات و تحقیقات رسانه‌ها.
- Alfani A. M. (2016). Training Impact On The Performance Of Employees “A Case Jordanian Travel And Tourism Institutions. Medwell Jurnal Vol.10 (4), pp:377-384.
- Baker. Mery, (1999) , Training Effectiveness Assessment, Naval Air Warfare center Training System Devision.
- Chapman. R & Wilson.p, (1999) , Total Quality Training and Human Resource Development, Dogan page.
- Ivancevich.John.M, (2001) ,Human Resource Management,Eight Edition, McGrawhill companies.
- Litvin, S.W., Goldsmith, R.E, Pan, B., (2008). Electronic word of mouth in hospitality and tourism management, Tourism management, Vol. 29, No. 3, pp. 458-468.
- Pempek, T., & et al., (2009). College Students' Social Networking Experiences on Facebook, Journal of Applied Developmental Psychology, Vol. 30, pp. 227-238.
- Petr, K., Badurina, B (2005). Family literacy and poverty: related or not? 14th European Conference on Reading, Literacy without Boundaries Zagreb, Croatia, PP. 89-100
- Petrovski V. (2011). Multiculturalism, globalization and the implications on education. Procedia Social and Behavioral Sciences 15 (2011) 1366–1371.
- خداداد حسینی، سید حمید؛ شاه طهماسبی، اسماعیل؛ شمس الهی، سارا. (۱۳۹۰)، «تبیین جایگاه مدیریت تنوع قومی؛ عامل فراموش شده بهره وری در مدیریت کلان فرهنگی کشور»، ماهنامه علمی تخصصی مهندسی فرهنگی، شماره ۵۳-۵۴، صص ۴۴-۵۹.
- رسولی، محمدرضا و مرادی، مریم. (۱۳۹۱). عوامل مؤثر بر تولید محظوظ در شبکه‌های اجتماعی، علوم اجتماعی، شماره ۵۶، آبان.
- صالحی امیری، سیدرضا. (۱۳۸۸)، انسجام ملی و تنوع فرهنگی، تهران، ناشر: مرکز تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام، چاپ اول.
- عمادزاده، مصطفی (۱۳۷۲). «عوامل موثر در بهبود کیفیت تدریس». فصلنامه دانش مدیریت، شماره ۲۹.
- عمادزاده، مصطفی: ۱۳۷۲ عوامل موثر در بهبود کیفیت تدریس، فصلنامه دانش مدیریت، شماره ۲۹،
- قیصری، نوراله. (۱۳۸۴)، «تنوع فرهنگی و وحدت ملی در ایران: الزامات نظری و رهیافتی»، پژوهشنامه تنوع فرهنگی و همبستگی ملی (شماره ۸)، ناشر: مرکز تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام، (۱۳۸۶)، صص ۸۴-۵۱.

## یادداشت‌ها

<sup>1</sup> Feiganbaum

<sup>2</sup> Crosby

<sup>3</sup> Gilmore

<sup>4</sup> Peters & Waterman

<sup>5</sup> Parasuraman

<sup>6</sup> Tang & Zairi

<sup>7</sup> Reynolds

<sup>8</sup> Edward Sallis

<sup>9</sup> Pempek

<sup>10</sup> Litvin & et al

<sup>11</sup> Petrovski

<sup>12</sup> Katiliute