

## دوفصلنامه علوم ورزشی و توان رزم

دوره ۱، شماره ۲: ۴۳-۵۶

### شناسایی و اولویت‌بندی راهکارهای مؤثر جهت موفقیت کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در مسابقات ورزشی نظامیان جهان با استفاده از روش تاپسیسی

عبدالرضا عبودی<sup>۱</sup>، رضا شربت‌زاده<sup>۲</sup>، جمشید فولادی<sup>۳</sup>

۱. دکتری مدیریت ورزشی، دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران

۲. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد قزوین، قزوین، ایران

۳. دکترای مدیریت علوم استراتژیک دفاعی، دانشگاه عالی دفاع ملی، تهران، ایران

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۱/۱۸

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۹/۱۶

#### چکیده

**هدف:** هدف از این پژوهش، ارزیابی کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در ادوار مختلف مسابقات ورزشی نظامیان جهان (۱۹ تا ۱۹۹۵) و ارائه راهکارها و پیشنهادات مؤثر جهت حضور موفق و قدرتمند در دوره‌های آتی می‌باشد. **روش‌شناسی:** این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از نظر گردآوری داده‌ها توصیفی - تحلیلی (گذشته‌نگر) می‌باشد. همچنین به منظور رتبه‌بندی و ارائه راهکارها (کیفی - کمی) است. ابتدا از طریق مرور سایت رسمی سیزم، نتایج کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در ادوار مختلف استخراج شد، سپس با استفاده از نرم‌افزار DEA-Solver میزان کارایی مورد سنجش قرار گرفت. در مرحله دوم نیز با مرور مطالعات گذشته و مصاحبه هدفمند با ۱۰ نفر از صاحب‌نظران و مدیران ورزشی، ۴۲ راهکار جمع‌آوری شد. پس از حذف، دسته‌بندی و تلخیص عوامل و راهکارهای پیشنهادی، در نهایت ۳۵ عامل در قالب پرسشنامه تاپسیسی در اختیار ۲۵ نفر از متخصصان و مدیران ورزشی قرار گرفت. با استفاده از نرم‌افزار MATLAB راهکارهای نهایی بر اساس وزن هر عامل اولویت‌بندی شدند.

**یافته‌ها:** تحلیل داده‌ها مشخص کرد که به‌کارگیری مربیان برجسته نظامی و غیرنظامی به عنوان کادر فنی و مربی در تیم‌های ورزشی آجا و نیروهای مسلح در رتبه اول؛ توسعه و تقویت تعاملات برون‌سازمانی به منظور بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی و پژوهشی، امکاناتی و تجهیزاتی سایر سازمان‌های ورزشی داخلی و خارجی در رتبه دوم و حمایت و پشتیبانی فرماندهان و مسئولان نیروهای مسلح از ورزش، به ویژه حضور در رقابت‌های بین‌المللی (سیزم) در رتبه سوم مهم‌ترین راهکارها و عوامل پیشنهادی از دیدگاه کارشناسان قرار دارند.

**نتیجه‌گیری:** با توجه به یافته‌ها انتظار می‌رود که مدیران و مسئولان ورزش نیروهای مسلح برای کسب کرسی در مجامع بین‌المللی از جمله کمیته‌های مختلف سیزم تلاش و برنامه‌ریزی لازم را داشته باشند. همچنین به‌روزرسانی اماکن و تجهیزات ورزشی به منظور رقابت برابر ورزشکاران و تیم‌های ایرانی با ورزشکاران و تیم‌های سایر کشورها می‌تواند به موفقیت کاروان ورزشی ایران کمک کند. در نهایت با برنامه‌ریزی صحیح و اعزام تیم‌های ورزشی که شانس کسب مدال بیشتری دارند، می‌توان عملکرد کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران را بهبود داده و به جایگاه مطلوب‌تری دست پیدا کرد.

**واژه‌های کلیدی:** مسابقات ورزشی نظامیان جهان، موفقیت تیم‌های ورزشی، تاپسیسی

## مقدمه

نهایت، به عنوان ابزاری نیرومند در راه رسیدن به جامعه آرمانی انسانی هر چهار سال یک بار برگزار می‌شود (خبیری و همکاران، ۱۳۸۰). در واقع ورزشکاران جهان با شرکت در بازی‌های المپیک و سایر رویدادهای بین‌المللی از جمله مسابقات سیزم، ضمن نمایش اوج هنرهای فردی و گروهی ورزش، به تبادل فرهنگ، آداب‌ورسوم مختلف و تبلیغ تفاهم، دوستی و دنیای بهتر توأم با صلح و صفا می‌پردازند (سجادی، ۱۳۹۵). در مقیاسی کوچک‌تر از بازی‌های المپیک، شورای بین‌المللی ورزش‌های نظامی (CISM) در ۱۸ فوریه ۱۹۴۸ در شهر نیس فرانسه و با هدف ایجاد پیوند میان مهارت‌های نظامی و رشته‌های ورزشی مرتبط تأسیس شد. این سازمان ورزشی نظامی در سال ۱۹۹۵ از سوی کمیته بین‌المللی المپیک (IOC) به رسمیت شناخته شد. به طوری که در همان سال (۱۹۹۵)، اولین دوره بازی‌های ارتش‌های جهان در رم ایتالیا برگزار شد. لازم به ذکر است هم اکنون ۱۴۰ کشور از جمله جمهوری اسلامی ایران عضو این سازمان ورزشی هستند (رسولی و همکاران، ۱۳۹۴؛ سایت سیزم، ۲۰۲۰). با توجه به اهمیت موفقیت کشورها در رویدادهای بین‌المللی ورزشی و همچنین عواملی که می‌توانند بر کسب موفقیت و عملکرد آن‌ها اثرگذار باشند، در ادامه به مرور برخی از تحقیقات و مطالعات صورت گرفته در زمینه پژوهش اشاره خواهد شد. برای مثال اسدی‌زاده و عسکریان (۱۳۹۶) در پژوهشی به عوامل مؤثر بر عملکرد کشورهای شرکت‌کننده در یونیورسیادها تا ۱۹۹۹ تا ۲۰۱۵ دانشجویان جهان پرداختند. پژوهش آن‌ها از نوع توصیفی-تحلیلی و با توجه به ماهیت این تحقیق، از روش اسنادی و کتابخانه‌ای برای گردآوری داده‌های مربوط به شاخص‌های مختلف اجتماعی، اقتصادی و سیاسی استفاده شده بود. همچنین برای گردآوری

ارزیابی عملکرد، فرآیندی است که همه سازمان‌ها ملزم به انجام آن هستند. این در حالی است که برخی از سازمان‌ها این عمل را به صورت کاملاً منظم و یا خیلی سریع انجام می‌دهند. باید گفت در هر صورت، سازمان‌ها برای بهبود عملکرد و بقای خود باید ارزیابی عملکرد را در دستور کار خود قرار دهند (پارکی، ۲۰۰۰). سابقه ارزیابی عملکرد در سازمان‌های ورزشی و زمینه‌های مختلف ورزش به حدود ۲۵ سال پیش برمی‌گردد (نویل و همکاران، ۲۰۰۸). در واقع یکی از مهم‌ترین بخش‌های ارزیابی که همواره مورد توجه مدیران و پژوهشگران قرار گرفته، بررسی عملکرد و نتایج کشورها و نقش آن‌ها در رویدادهای فراملی و بین‌المللی است. اگرچه در این‌گونه رویدادها مسئله اصلی همواره رقابت بین ورزشکاران کشورهای شرکت‌کننده است، اما نتایج کشورهای شرکت‌کننده و تلاش آن‌ها برای موفقیت و همچنین کسب میزبانی رویدادهای ورزشی، نشان‌دهنده اهمیت موفقیت در این رویدادها و نمایش قدرت، سیاست و توان بالای کشورهاست (ژانر و همکاران، ۲۰۰۹). لازم به ذکر است هر ساله رویدادهای ورزشی زیادی در سراسر جهان برگزار می‌شود اما بازی‌های المپیک، جام جهانی فوتبال، بازی‌های آسیایی و مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (سازم) را می‌توان از جمله مهم‌ترین رویدادهای بین‌المللی ورزشی دانست که نقش تعیین‌کننده‌ای در جایگاه ورزش کشورها در سطح فراملی ایفا می‌کنند. بنا بر فلسفه آیین به یادگار مانده از المپیک باستان و آرمان بنیان‌گذاران المپیک جدید، بازی‌های المپیک به منظور بسط و گسترش صلح، دوستی، سلامتی، و احترام و تفاهم بین‌المللی و در

1. Parker
2. Nevill, Atkinson, & Hughes
3. Zhang, Li, Meng, & Liu

زنجیرچی و همکاران (۱۳۹۴) در پژوهشی به ارزیابی کارایی ۶۴ ساله کاروان ورزشی ج.ا. ایران در بازی‌های المپیک با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها پرداختند. با توجه به اهمیت سنجش کارایی، در مطالعه ایشان عملکرد کاروان ورزشی ایران در بازی‌های المپیک طی سال‌های ۲۰۱۲-۱۹۴۸ به روش تحلیل پوششی داده‌ها ارزیابی و بررسی شده است. نتایج نشان داد که عملکرد کاروان ایران تنها در بازی‌های المپیک سال ۱۹۵۶ کارا و در سایر سال‌ها ناکارا بوده است. همچنین یافته‌ها نشان داد کاروان ورزشی ایران در المپیک ۱۹۶۴ لندن کمترین کارایی را داشته است.

دخت باقر و عسکریان (۱۳۹۲) به شناسایی دلایل موفقیت و عدم موفقیت کشورها در بازی‌های المپیک پرداختند. نتایج پژوهش ایشان نشان داد که اندازه کاروان (تعداد نفرات اعزامی)، جمعیت کشور، امید به زندگی در تعامل با یکدیگر، می‌تواند بر عملکرد کشورها تأثیر مثبت داشته باشد. عیدی و عسگری (۱۳۹۳) در پژوهشی دیگر به ارزیابی و تحلیل عملکرد ایران در بازی‌های آسیایی در مقایسه با سایر رقبا پرداختند. نتایج پژوهش آن‌ها نشان داد که نوسانات عملکرد ایران در بازی‌های آسیایی در مقایسه با سایر رقبا سینوسی شکل و فاقد ثبات است. همچنین از میان مجموع مدال‌ها و مدال‌های طلای کسب شده ایران در بازی‌های آسیایی قبل و بعد از انقلاب تفاوت معنی‌داری وجود ندارد. لازم به ذکر است جمهوری اسلامی ایران با میانگین وزنی ۵/۲۳ به عنوان پنجمین کشور قدرتمند در بازی‌های آسیایی و بعد از ژاپن، کره جنوبی، چین و قزاقستان می‌باشد.

عیدی و همکاران (۱۳۹۳) در پژوهشی عملکرد جمهوری اسلامی ایران در بازی‌های پارالمپیک را مورد تحلیل و ارزیابی قرار دادند. نتایج تحقیق

اطلاعات مربوط به عملکرد کشورها در یونیورسیادها از اطلاعات و نتایج فیزو استفاده شده بود. جامعه آماری این تحقیق ۹۷ کشوری بودند که در طول سال‌های ۱۹۹۹ تا ۲۰۱۵ موفق به کسب مدال شده بودند. اما از این میان ۶۹ کشور به عنوان نمونه آماری انتخاب شدند. پس از دسته‌بندی و توصیف داده‌ها توسط آمار توصیفی، فرضیه‌های تحقیق با استفاده از روش‌های آمار استنباطی (پنل نامتوازن) و در سطح معناداری پنج صدم مورد بررسی قرار گرفت. بر اساس نتایج تحقیق، اندازه جمعیت، امید به زندگی، تورم، سرانه تولید ناخالص داخلی، تولید ناخالص داخلی، شرایط سیاسی، میزبانی، آب و هوا، میزان باسوادی کشورها و نرخ بیکاری بر روی عملکرد ورزش دانشجویی مؤثرند. عبودی و همکاران (۱۳۹۴) در تحقیقی به ارزیابی عملکرد کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۴ اینچئون کره جنوبی و ارائه راهکار جهت موفقیت در دوره آتی این بازی‌ها پرداختند. روش پژوهش آن‌ها، توصیفی - تحلیلی بود که به صورت مقایسه‌ای انجام شد. اطلاعات مورد نیاز این پژوهش، از طریق کتاب‌ها، مقالات، گزارش‌ها و منابع فارسی و لاتین منتشر شده در مورد بازی‌های آسیایی به دست آمد. از آمار توصیفی (فراوانی، در صد فراوانی) و جهت تفسیر داده‌ها و اطلاعات استفاده شد. نتایج به‌دست‌آمده نشان داد که برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری بر ورزش‌های پر مدال از جمله تیراندازی، دو و میدانی و کشتی در بخش آقایان و توجه ویژه به ورزش بانوان به خصوص در رشته پر مدال تیراندازی، می‌تواند باعث درخشش بانوان ایران و در نهایت موفقیت کاروان ورزشی ایران شود. همچنین جوان‌گرایی و کیفی کردن کاروان ورزشی ایران جهت کسب سهمیه و حضور موفق در بازی‌های المپیک تابستانی می‌تواند در دستور کار متولیان ورزش کشور و فدراسیون‌های ورزشی قرار گیرد.

نشان دهنده عدم ثبات در رتبه و جایگاه ایران در ادوار مختلف بازی‌ها بود. هر چند عملکرد ایران در این بازی‌ها تقریباً مطلوب ارزیابی شد، اما با جهش‌های بالا و پایین در کسب نتایج همراه بود. همچنین سجادی و همکاران (۱۳۹۲) در تحقیق خود به اولویت بندی عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۰ گوانجو پرداختند. جامعه آماری آن‌ها شامل روسا و نواب رئیس فدراسیون‌های منتخب و صاحب نظران حاضر در بازی‌های آسیایی بودند. بر همین اساس حجم نمونه آماری با جامعه آماری و جمعاً ۴۰ نفر بود. ابزار مورد استفاده پرسشنامه محقق ساخته و برگرفته از ادبیات پژوهش و تحقیقات مشابه گذشته بود. نتایج نشان داد در بین تمام عوامل، منابع مادی با بار عاملی (۰/۹۷)، بیشترین اهمیت و پس از آن عوامل فناوری، تسهیلاتی، مالی، انسانی و منابع مدیریتی با بار عاملی (۰/۸۴) کم‌ترین اهمیت را نشان داد. در نهایت مدیران و تصمیم گیرندگان رویدادهای ورزشی می‌توانند با شناخت عوامل موفقیت، سرمایه گذاری و تمرکز مناسبی بر این عوامل داشته باشند.

در بین تحقیقات خارجی نیز کارتر و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۴) در تحقیق خود، عملکرد ۲۰۳ کشور شرکت کننده در المپیک ۲۰۱۲ را مورد بررسی قرار دادند. نتایج نشان داد که اندازه جمعیت و ثروت از عوامل اصلی و تأثیرگذار در موفقیت و کسب مدال در میان کشورها می‌باشد. اما از بین این دو عامل، تولید ناخالص داخلی تأثیرگذارترین عامل در کسب موفقیت کشورها است. به گونه‌ای که ۷۵ درصد از موفقیت‌ها به وسیله تولید ناخالص داخلی قابل پیش بینی است. همچنین بوتس و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۱) در پژوهش خود،

عوامل مؤثر بر موفقیت کشورها در بازی‌های پارالمپیک را مورد بررسی قرار دادند. نتایج تحقیق نشان داد که سرانه تولید ناخالص داخلی، اندازه جمعیت، تعداد شرکت کنندگان بیشتر در هر میلیون نفر، نظام سیاسی، میزبانی بازی‌های پارالمپیک و میزبانی‌های گذشته کشورها، تأثیر مثبتی بر موفقیت و کسب تعداد مدال‌های بیشتر در این بازی‌ها دارد. در تحقیق دیگری دی بوسچر و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۰۹) به بررسی عوامل موفقیت ورزش‌های بین‌المللی پرداختند. نتایج نشان داد که حمایت مالی، افزایش میزان حضور ورزشکاران در رقابت‌های ملی و بین‌المللی، رشد پژوهش‌های علمی در رشته‌های ورزشی، حمایت و تضمین شغلی قهرمانان از جمله مهم‌ترین عوامل در موفقیت‌های ورزشی بین‌المللی است. همچنین هادی و همکاران (۲۰۰۸) در پژوهش خود به بررسی عوامل تأثیرگذار بر موفقیت تیم‌های ورزشی با تأکید بر رشته ورزشی کریکت پرداختند. نتایج آن‌ها نشان داد که زمان بندی صحیح اردوها و برگزاری آن در اقامتگاهایی با آب و هوای مساعد و شرایط مناسب و نزدیک به مسابقه، استفاده از کمیته‌های پژوهش و انجام تحقیقات مرتبط در این زمینه، تخصیص بودجه بیشتر به این رشته ورزشی می‌تواند از مهم‌ترین عوامل اثرگذار بر موفقیت رشته‌های ورزشی باشد و در نهایت نویل و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۰۲) به بررسی تأثیر میزبانی رقابت‌های بین‌المللی بر عملکرد میزبان پرداختند. نتایج نشان داد که میزبانی از رویدادهای ورزشی بین‌المللی در موفقیت و عملکرد تیم‌ها نقش مؤثر و مثبتی را ایفا می‌کند.

پژوهش حاضر از نظر قلمرو زمانی در سال ۱۳۹۹ و از نظر قلمرو مکانی در سازمان تربیت بدنی آجا انجام شده

3. De Bosscher, V and et al  
4. Nevill and et al

1. carter,n and et al  
2. Buts,c and et al

است. همچنین از نظر قلمرو پژوهشی در حوزه رویدادهای ورزشی و ارزیابی عملکرد و مسابقات سیزم قرار می‌گیرد. کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در ادوار مختلف این رویداد بین‌المللی توانسته است موجب غرور، افتخار ملی و افتخار نظامی کشور شود. اما نتایج سینوسی ورزشکاران و تیم‌های ورزشی جمهوری اسلامی ایران در ۵ دوره اخیر این رقابت‌ها باعث شده است تا محقق در پی شناسایی و اولویت‌بندی راهکارهای مؤثر جهت حضور موفق و قدرتمند در دوره‌های آتی این بازی‌ها باشد. بنابراین با توجه به اهمیت ارزیابی عملکرد و همچنین موفقیت کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در دوره‌های آتی مسابقات سیزم، محقق در پی پاسخ به سؤالات زیر است.

۱. در کدام دوره عملکرد کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران با توجه به امکانات و رشته‌های ورزشی کارا و مطلوب بوده است؟
۲. راهکارها و پیشنهادات مطلوب به منظور حضور موفق و مؤثر در دوره‌های آتی چیست؟
۳. کدام راهکار از جایگاه و رتبه بالاتری برخوردار است؟

### روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش دارای دو بخش بود. در بخش اول و به منظور محاسبه پتانسیل کاروان ورزشی ایران، اعزامی به رقابت‌های ورزشی سیزم از آمار توصیفی در قالب جداول و نمودار استفاده شده است. همچنین برای تحلیل داده‌ها از نرم‌افزار DEA-solver استفاده شد. بنابراین می‌توان گفت در این بخش، روش پژوهش از لحاظ استراتژی و اجراء، توصیفی - تحلیلی از نوع مطالعات گذشته‌نگر و از نظر هدف، کاربردی و توسعه‌ای می‌باشد که طی آن نتایج

کاروان ورزشی ارتش جمهوری اسلامی ایران در ادوار مختلف (۱۹۹۵ تا ۲۰۱۹) مورد ارزیابی قرار گرفت. جامعه و نمونه آماری در این بخش، شامل ادوار (۵ دوره) مختلف مسابقات ورزشی ارتش‌های جهان (به روش کل شمار) می‌باشد که توصیف، مقایسه و تحلیل شدند. لازم به ذکر است که داده‌های لازم به صورت کتابخانه‌ای و از طریق مستندات انجمن بین‌المللی سیزم واقع در سایت سیزم، وب‌سایت مسابقات هر دوره از بازی‌ها، گزارش‌های مربوطه و سالنامه‌های سیزم، تحقیقات گذشته و در نهایت سازمان تربیت بدنی نیروهای مسلح و آجا جمع‌آوری شده است. در بخش دوم و به منظور استخراج راهکارها و پیشنهادهای مؤثر جهت حضور موفق در دوره‌های آتی مسابقات سیزم، از مطالعات کتابخانه‌ای و مصاحبه نیمه ساختاریافته با ۱۵ نفر از صاحب‌نظران و مدیران ورزشی آگاه به زمینه تحقیق و به صورت هدفمند استفاده شد. پس از گردآوری داده‌ها تا مرحله اشباع نظری در نهایت ۴۲ راهکار شناسایی شد. با حذف ۷ راهکار (پایایی کمتر از ۰/۴)، ۳۵ عامل در قالب پرسشنامه تاپسیس و به منظور اولویت‌بندی در اختیار ۲۵ نفر از صاحب‌نظران و متخصصان قرار گرفت. در نهایت بر اساس پاسخ‌ها و با استفاده از نرم‌افزار MATLAB2017 راهکارهای شناسایی شده اولویت‌بندی شدند.

### یافته‌های پژوهش

در بخش یافته‌های تحقیق ابتدا در جدول ۱ اطلاعات مربوط به ادوار مختلف حضور کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در مسابقات سیزم بر اساس مدال‌های کسب شده، ارزش مدال‌ها، رتبه بر اساس امتیاز و رتبه بر حسب مدال ارائه شد.

عبودی و همکاران: دوفصلنامه علوم ورزشی و توان رزم، دوره ۱، شماره ۲، پاییز و زمستان ۱۳۹۹

جدول ۱. نتایج و عملکرد کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در ادوار مختلف مسابقات تابستانی سیزم

سال برگزاری	مدال طلا	مدال نقره	مدال برنز	مجموع مدال‌ها	رتبه بر حسب امتیاز	رتبه بر حسب تعداد مدال
۱۹۹۵	۲	۵	۳	۱۰	۱۵	۱۴
۲۰۰۷	۰	۲	۲	۴	۳۲	۲۴
۲۰۱۱	۵	۳	۴	۱۲	۱۱	۱۰
۲۰۱۵	۳	۱۰	۱۵	۲۸	۱۵	۸
۲۰۱۹	۴	۲	۵	۱۱	۱۴	۱۶
مجموع	۱۴	۲۲	۲۹	۶۵	۸۷	۷۲
میانگین	۲/۸	۴/۴	۵/۸	۱۳	۱۷/۴	۱۴/۴

که در رتبه بندی نهایی کشورها، کسب مدال طلا بیشترین تأثیر را دارد. به منظور تفاوت رتبه بر حسب امتیاز و رتبه بر حسب تعداد مدال‌های کسب شده باید گفت که در تعیین رتبه ورزشکاران، تیم‌ها و کاروان‌های ورزشی در نهایت کسب مدال طلا حرف اول را می‌زند. در واقع ابتدا تعداد طلای هر کشور را برای تعیین رتبه ملاک قرار می‌دهند و در صورت برابر شدن تعداد طلاهای هر کشور به سراغ شمارش مدال‌های نقره و برنز می‌روند. بنابراین امکان دارد کشوری تنها با یک مدال طلا در مقام بالاتری نسبت به کشوری قرار بگیرد که مدال‌های نقره و برنز فراوانی دارد. علاوه بر تحلیل توصیفی عملکرد کاروان ورزشی ایران در ادوار مختلف مسابقات سیزم در جدول ۲ میزان کارایی این کاروان به وسیله تحلیل پوششی داده‌ها و با توجه به میزان ورودی (تعداد تیم‌های ورزشی اعزامی به مسابقات) و بر اساس میزان خروجی (کسب مدال طلا، نقره، برنز، مجموع مدال‌ها) بر حسب رتبه بهره‌وری نمایش داده شده است.

همان‌طور که در جدول ۱ مشاهده می‌شود، کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران از لحاظ رتبه در سال ۲۰۱۱ بهترین جایگاه را کسب کرده است. کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران با کسب ۵ مدال طلا در رتبه ۱۱ قرار گرفت؛ این در حالی است که مجموع مدال‌های کسب شده کاروان ورزشی ایران در این دوره، ۱۲ مدال بود. در دوره بعدی (۲۰۱۵) هر چند کاروان ورزشی ایران از لحاظ تعداد مدال کسب شده رشد چشمگیری داشت؛ اما در نهایت با کسب ۳ مدال طلا و مجموع ۲۸ مدال در رتبه ۱۵ قرار گرفت. نکته جالب این است که در دوره آخر این رقابت‌ها که سال (۲۰۱۹) برگزار شد، کاروان ورزشی ایران علی‌رغم کسب مدال کمتر نسبت به دوره قبل (۲۰۱۵)، جایگاه بهتری را به دست آورد. در واقع کاروان ورزشی ایران با کسب ۴ مدال طلا و مجموع ۱۱ مدال در جایگاه ۱۴ قرار گرفت. به این نکته باید اشاره کرد که هر چند کسب مدال به تنهایی نشان‌دهنده موفقیت و غرور برای ورزشکاران و کشور می‌باشد، اما مشاهده می‌شود

شناسایی و اولویت‌بندی راهکارهای مؤثر جهت موفقیت کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در مسابقات...

جدول ۲. مقایسه میزان کارایی کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران

نام واحدها/ دوره‌های حضور	کارایی/۱	کارایی	درصد کارایی
مسابقات سیزم در سال ۱۹۹۵	۱/۷۰۸۳	۰/۵۸۵۴	۵۹
مسابقات سیزم در سال ۲۰۰۷	۱	۱	۱۰۰
مسابقات سیزم در سال ۲۰۱۱	۱	۱	۱۰۰
مسابقات سیزم در سال ۲۰۱۵	۱	۱	۱۰۰
مسابقات سیزم در سال ۲۰۱۹	۱/۱۶۶۷	۰/۸۵۷۱	۸۶

از مشاهده جدول ۲ مشخص می‌شود که با توجه به ورودی‌ها و خروجی‌های ارائه‌شده، میزان کارایی کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در دوره‌های ۱۹۹۵ و ۲۰۱۹ نسبت به سه دوره دیگر ضعیف و پایین بوده است. به منظور اولویت‌بندی گویه‌های شناسایی شده از طریق مصاحبه‌ها و مطالعات کتابخانه‌ای از روش تاپسیس استفاده شد. نتایج به‌دست‌آمده در جدول ۳ ارائه شده است.

جدول ۳. اولویت‌بندی گویه‌ها با استفاده از روش تاپسیس

رتبه	امتیاز	S <sup>-</sup>	S <sup>+</sup>	اولویت‌بندی نهایی راهکارهای پیشنهادی
۱	۰/۷۸۰۵	۰/۵۱۴۲	۰/۱۴۴۶	به‌کارگیری مربیان برجسته نظامی و غیرنظامی به عنوان کادر فنی و مربی در تیم‌های ورزشی آجا و ن.م
۲	۰/۶۸۴۸	۰/۴۵۸۷	۰/۲۱۱۱	توسعه و تقویت تعاملات برون‌سازمانی به منظور بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی و پژوهشی، تخصصی، امکاناتی و تجهیزاتی سایر سازمان‌های ورزشی داخلی و خارجی
۳	۰/۶۶۷۷	۰/۴۶۲۶	۰/۲۳۰۲	حمایت و پشتیبانی فرماندهان و مسئولان نیروهای مسلح از ورزش، به ویژه حضور در رقابت‌های بین‌المللی (سیزم)
۴	۰/۶۶۴۹	۰/۴۶۸۳	۰/۲۳۶۰	استفاده از نقش مثبت دیپلماسی ورزشی به منظور تعامل بیشتر با کشورهای همسایه، دوست و عضو سیزم
۵	۰/۶۳۲۱	۰/۴۰۹۲	۰/۲۳۸۲	توسعه و تقویت ارتباطات بین‌المللی به ویژه با سازمان‌های ورزشی کشورهای اسلامی، سیزم و پلیس‌های جهان
۶	۰/۶۳۷۱	۰/۴۱۰۳	۰/۲۴۴۰	تأکید بر استفاده از ورزشکاران پایور و وظیفه نیروهای مسلح برای حضور در رویدادهای بین‌المللی (سیزم)
۷	۰/۶۲۴۶	۰/۴۰۶۲	۰/۲۴۴۲	گسترش سطح تعاملات و همکاری با سازمان‌های ورزشی کشور از جمله وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک و فدراسیون‌های ورزشی کشور در جهت استفاده از ظرفیت‌های موجود آنان
۸	۰/۶۰۶۴	۰/۴۶۶۹	۰/۳۰۳۰	بهبود ساختار تربیت بدنی در ستاد کل آجا و سازمان‌ها و نیروهای تابعه نیروهای مسلح به‌منظور سیاست‌گذاری، تصمیم‌گیری و نظارت بر اجرای فعالیتهای تربیت بدنی و ورزش

عبودی و همکاران: دوفصلنامه علوم ورزشی و توان رزم، دوره ۱، شماره ۲، پاییز و زمستان ۱۳۹۹

رتبه	امتیاز	S <sup>-</sup>	S <sup>+</sup>	اولویت‌بندی نهایی راهکارهای پیشنهادی
۹	۰/۵۹۷۲	۰/۴۱۱۵	۰/۲۷۷۶	حضور فعال در مجامع و جلسات سیزم و تلاش در جهت کسب و حفظ کرسی‌های بین‌المللی در سیزم و سایر نهادهای بین‌المللی ورزشی نظامی
۱۰	۰/۵۸۸۸	۰/۴۰۴۲	۰/۲۸۲۲	ایجاد پایگاه قهرمانی رشته‌های کاربردی و مدال‌آور در سطح آجا و ن.۳
۱۱	۰/۵۸۵۱	۰/۴۳۷۵	۰/۳۱۰۲	به‌کارگیری قهرمانان و ورزشکاران ملی پوش بسجی برای کسب نتایج بهتر در مسابقات سیزم و سایر رویدادهای بین‌المللی
۱۲	۰/۵۸۳۵	۰/۴۰۹۱	۰/۲۹۲۰	برنامه‌ریزی جهت حضور فعال تیم‌های ورزشی ن. م در رقابت‌های بین‌المللی به ویژه سیزم با تأکید بر رشته‌های مدال‌آور
۱۳	۰/۵۸۳۳	۰/۴۰۲۵	۰/۲۸۷۵	ارتباط و تعامل هدفمند بین هیئت‌های ورزشی نیروهای مسلح با هیئت‌های ورزشی سازمان‌ها (ارتش، سپاه، ناجا و...)
۱۴	۰/۵۷۷۰	۰/۳۹۲۱	۰/۲۸۷۵	تأمین بودجه و اعتبارات مورد نیاز و تقسیم هدفمند آن در رشته‌های پایه و مدال‌آور برای حضور در مسابقات داخلی و خارجی (سیزم)
۱۵	۰/۵۷۶۱	۰/۳۸۳۵	۰/۲۸۲۲	هم‌راستایی و ارتباط ساختار ورزش نیروهای مسلح با ساختار بالادستی داخلی و خارجی از منظر (اساسنامه، آیین‌نامه و مقررات و دستورالعمل‌ها)
۱۶	۰/۵۷۳۴	۰/۳۸۲۵	۰/۲۸۴۶	تأمین بودجه و اعتبار مورد نیاز به فعالیت‌های باشگاه‌های نیروهای مسلح
۱۷	۰/۵۶۷۵	۰/۳۹۳۶	۰/۳۰۰۰	تهیه و تدوین تقویم آموزشی و ورزشی آجا و ن. م و برگزاری منظم و هدفمند آن
۱۸	۰/۵۴۲۲	۰/۳۷۶۶	۰/۳۱۸۰	تخصیص جوایز مادی و ارتقای شغلی برای مدال‌آوران رویدادهای ورزشی سیزم
۱۹	۰/۵۴۱۸	۰/۴۰۴۸	۰/۳۴۲۳	ارتقای نیروی انسانی موجود با حضور در کلاس‌های ملی و بین‌المللی (مدیران، مربیان و کادر)
۲۰	۰/۵۴۱۳	۰/۳۶۵۲	۰/۳۰۹۵	استفاده از توانمندی‌های فنی نظامیان برای توسعه و تقویت ورزش کشور
۲۱	۰/۵۳۹۶	۰/۳۵۷۰	۰/۳۰۴۶	ارتباط و تعامل مناسب با مراکز دانشگاهی، آموزشگاهی و تحقیقاتی ورزشی داخلی و خارجی به منظور ارتقاء سطح علمی و تخصصی مربیان، مدیران و کارشناسان ورزشی
۲۲	۰/۵۳۷۸	۰/۳۴۷۶	۰/۲۹۸۷	باشگاه‌داری و تیم‌داری نیروهای مسلح در رقابت‌های ورزشی لیگ (۱، ۲، ۳) کشور با توجه به توانمندی و کثرت نیروی انسانی در نیروهای مسلح
۲۳	۰/۵۳۳۸	۰/۳۵۸۲	۰/۳۱۲۸	برگزاری و حضور در تورنمنت‌ها داخلی و خارجی (انجام بازی‌های دوستانه تیم‌های نیروهای مسلح با تیم‌های ملی و باشگاهی)
۲۴	۰/۵۲۴۷	۰/۳۸۲۷	۰/۳۴۶۶	جذب و حفظ ورزشکاران نخبه و قهرمان با تسهیلات مناسب به منظور رشد و تقویت سطح کمی و کیفی ورزش نیروهای مسلح



شناسایی و اولویت‌بندی راهکارهای مؤثر جهت موفقیت کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در مسابقات...

رتبه	امتیاز	S <sup>-</sup>	S <sup>+</sup>	اولویت‌بندی نهایی راهکارهای پیشنهادی
۲۵	-/۵۱۷۵	-/۳۶۳۷	-/۳۳۹۱	استانداردسازی شیوه‌های جذب و گزینش اعضای تیم‌های ورزشی آجا و ن.م
۲۶	-/۵۱۳۴	-/۳۵۳۲	-/۳۳۴۸	استانداردسازی و به‌روزرسانی اماکن، تأسیسات و تجهیزات ورزشی با توجه به آخرین استانداردهای جهانی
۲۷	-/۵۱۲۹	-/۳۴۰۶	-/۳۳۳۵	برنامه‌ریزی و تقویت تیم‌های ورزشی نیروهای مسلح به منظور حضور مقتدرانه در رقابت‌های ورزشی داخلی و خارجی با اولویت ورزش‌های کاربردی و تخصصی
۲۸	-/۵۰۶۳	-/۳۵۰۰	-/۳۴۱۲	ساماندهی ورزشکاران قهرمان، مدال‌آور و حرفه‌ای در سطح ن.م در پایگاه‌های قهرمانی
۲۹	-/۴۹۷۱	-/۳۷۰۴	-/۳۷۴۶	بهره‌گیری از تجارب جهانی (الگوبرداری از سازمان‌ها و کشورهای موفق، جهت برنامه‌ریزی و بهبود ساختار ورزش آجا و ن.م)
۳۰	-/۴۷۳۶	-/۳۲۱۲	-/۳۵۷۰	برنامه‌ریزی و برگزاری منظم و هدفمند مسابقات ورزشی در سطح سازمان‌های نیروهای مسلح به منظور شناسایی استعدادها موجود
۳۱	-/۴۵۵۱	-/۳۲۰۰	-/۳۸۳۰	تربیت مربیان استعدادیاب در کلیه مراکز آموزشی و سطح یگان‌های آجا و ن.م به منظور تقویت ورزش قهرمانی و حرفه‌ای
۳۲	-/۴۴۴۶	-/۳۲۹۴	-/۴۱۱۴	تدوین شیوه‌های جذب نیروهای انسانی متخصص و کارآمد در پست‌های مدیریتی و اجرایی تربیت بدنی نیروهای مسلح
۳۳	-/۴۳۲۶	-/۳۰۵۲	-/۴۰۰۳	ایجاد نظام استعدادیابی در ورزش آجا و ن.م در سطح کلیه سازمان‌ها، نیروها و یگان‌های مستقل
۳۴	-/۴۲۰۳	-/۳۱۸۴	-/۴۳۹۲	برنامه‌ریزی جهت اخذ میزبانی و برگزاری رویدادهای بین‌المللی سیزم در کشور
۳۵	-/۳۸۲۷	-/۲۶۳۲	-/۴۲۴۴	برگزاری مسابقات دو و یا چندجانبه با کشورهای دوست، همسایه و حوزه مقاومت اسلامی (لبنان، عراق، یمن و...)

**بحث و نتیجه‌گیری**

همکاران (۱۳۹۹)، ترخانی و همکاران (۱۳۹۹)، شفییعی و همکاران (۱۳۹۷)، خیرآبادی و همکاران (۱۳۹۶)، بهرام‌فرد و همکاران (۱۳۹۵)، آزادی و همکاران (۱۳۹۴)، آقایی و همکاران (۱۳۹۲) همخوانی دارد. همان‌طور که از یافته‌های تحقیقات مختلف مشخص است، مربی‌کاردان و برجسته یکی از اصلی‌ترین عوامل موفقیت ورزشکار و تیم‌های ورزشی است. مربیان لازم است تا با دانش روز رشته ورزشی آگاه بوده و در رابطه با مسائل تمرینی، روانشناسی، تغذیه

بر اساس یافته‌های پژوهش و به منظور تعیین سطح اهمیت و اولویت‌بندی هر کدام از گویه‌های اثرگذار بر موفقیت کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در دوره‌های آتی مسابقات سیزم از دیدگاه صاحب‌نظران مشخص شد که گویه به‌کارگیری مربیان برجسته نظامی و غیرنظامی به عنوان کادر فنی و مربی در تیم‌های ورزشی آجا و ن.م با امتیاز ۰/۷۸۰۵ در رتبه اول قرار گرفت. این یافته با نتایج تحقیقات خلیلی و

حمایت و پشتیبانی فرماندهان و مسئولان نیروهای مسلح از ورزش، به ویژه حضور در رقابت‌های بین‌المللی (سیزم) با امتیاز ۰/۶۶۷۷ در رتبه سوم مهم‌ترین راهکارها و عوامل پیشنهادی از دیدگاه کارشناسان قرار گرفت. یافته این بخش با نتایج تحقیق ترخانی و همکاران (۱۳۹۹)، خلیلی و همکاران (۱۳۹۹)، فراهانی و همکاران (۱۳۹۵)، بوتس و همکاران (۲۰۱۱) همخوانی دارد. لازمه موفقیت تیم‌های ورزشی در رویدادهای بین‌المللی، برنامه‌ریزی، ساختار، سیاست‌گذاری‌ها و نگرش مدیران و مسئولان ورزشی است. علاوه بر این، مدیران ورزشی باید بتوانند دیدگاه و نظرات مثبت مدیران مافوق خود را جهت حمایت‌های مالی و معنوی از ورزش نیروهای مسلح و آجا جلب کنند. همواره باید متذکر شد حضور و کسب موفقیت در رویدادهای بین‌المللی به منزله غرور و افتخار ملی است و این اقدام می‌تواند خود نوعی پیروزی و قدرت‌نمایی برای سایر رقبا و کشورها باشد. ورزش و رویدادهای ورزشی نه تنها صحنه رقابت‌های ورزشی سالم است، بلکه می‌تواند نشان‌دهنده قدرت، فرهنگ و توان یک کشور باشد. بنابراین انتظار می‌رود با توجه به اهمیت این مؤلفه در موفقیت‌های ورزشی، حمایت‌های مدیران و مسئولان بیش‌ازپیش در ورزش نیروهای مسلح ظهور و بروز پیدا کند.

استفاده از نقش مثبت دیپلماسی ورزشی به‌منظور تعامل بیشتر با کشورهای همسایه، دوست و عضو سیزم با امتیاز ۰/۶۶۴۹ در رتبه چهارم بین راهکارهای پیشنهادی قرار گرفت. یافته این بخش با نتایج زردتشیان و همکاران (۱۳۹۹)، شریعتی فیض‌آبادی (۱۳۹۸)، عبودی و همکاران (۱۳۹۸)، پیمان‌فر و همکاران (۱۳۹۸)، شریعتی و گودرزی (۱۳۹۴) همخوانی دارد. بازیکنان، مربیان و تیم‌های ورزشی، میزبانی و مشارکت در رویدادهای ورزشی منطقه‌ای،

تسلط کافی داشته باشند. در واقع آن‌ها باید مهارت‌های فنی، فردی، مدیریتی و روان‌شناختی لازم برای مربیگری تیم‌های ورزشی را فراگیرند. ورزش ایران تاکنون مربیان نظامی برجسته‌ای در رشته‌های ورزشی مختلف داشته که توانسته‌اند برای کشور افتخارآفرینی کنند. این افراد در قالب مربی تیم‌های ملی نیز موفق بوده‌اند؛ بنابراین نه تنها نباید از نقش مربی در موفقیت تیم‌های ورزشی غافل شد، بلکه باید بستر را به‌گونه‌ای فراهم کرد تا به مانند گذشته، شاهد حضور مربیان نظامی در سطح ملی بود.

توسعه و تقویت تعاملات برون‌سازمانی به منظور بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی و پژوهشی، تخصصی، امکاناتی و تجهیزاتی سایر سازمان‌های ورزشی داخلی و خارجی با امتیاز ۰/۶۸۴۸ در رتبه دوم مهم‌ترین راهکارها و عوامل مؤثر در موفقیت کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در دوره‌های آتی مسابقات سیزم قرار گرفت. این یافته با نتایج تحقیق ترخانی و همکاران (۱۳۹۹)، خیرآبادی و همکاران (۱۳۹۶)، فراهانی و همکاران (۱۳۹۵)، دی بوسچر (۲۰۰۹)، هادی و همکاران (۲۰۰۸) همخوانی دارد. امروزه ارتباطات و تعاملات درون و برون‌سازمانی نقش تعیین‌کننده‌ای در بقا و ارتقای سازمان‌های مختلف از جمله سازمان‌های ورزشی ایفا می‌کنند. الگوبرداری از سازمان‌های موفق و تعامل و همکاری‌های علمی و اجرایی با آن‌ها می‌تواند در نهایت به یک نتیجه برد-برد ختم شود. مدیران ورزش نیروهای مسلح و آجا می‌توانند با دانشگاه‌ها و مراکز علمی جهت پژوهش و استفاده از نتایج علمی جدید استفاده کنند. همچنین می‌توان از کشورها و سازمان‌های ورزشی داخلی و خارجی موفق نیز الگوبرداری تا از این طریق بتوان در رویدادهای ورزشی بین‌المللی به موفقیت‌های لازم دست یافت.

بین‌المللی، قاره‌ای و جهانی به عنوان مهم‌ترین منابع دیپلماسی ورزشی می‌باشند. این عوامل قابلیت‌ها و پتانسیل بالقوه‌ای هستند که دولت‌مردان و سیاست‌مداران می‌توانند از آن‌ها برای بهره‌گیری به عنوان قدرت نرم استفاده کنند. کشورهای توسعه یافته مانند ایالات متحده، ژاپن و استرالیا در کنار کشورهای دارای اقتصاد نوظهور (بریک) مانند روسیه و چین با ارائه برنامه‌های جامع و در قالب استفاده از ورزشکاران، مربیان، داوران و حتی شرکت‌های ورزشی به دنبال تحقق اهداف کلان سیاسی خود در بستر ورزش هستند. این کشورهای پیشرو در حوزه دیپلماسی ورزشی، در سطح کلان فعالیت‌های بسیاری انجام داده‌اند که این فعالیت‌ها در سه دسته نهادهای فعال دیپلماسی ورزشی، اولویت‌های دیپلماسی ورزشی و اقدامات انجام شده برای تقویت این دیپلماسی می‌باشند. لذا می‌توان گفت از آنجاکه تعیین خط‌مشی سیاست خارجی هر کشور از متغیرهای متعددی تأثیر می‌پذیرد، جمهوری اسلامی ایران نیز می‌تواند با الگوبرداری از کشورهای موفق از دیپلماسی ورزشی به مانند ابزار تسهیل‌کننده‌ای برای اجرای سیاست‌های خارجی خود استفاده کند. همچنین لازم است نگاه مسئولان و تصمیم‌گیران سیاسی ایران به ورزش صرفاً به عنوان پدیده‌ای تفریحی و سلامتی نباشد و در پی تحقق و تقویت دیپلماسی ورزشی و تقویت روابط و تعامل با دیگران با توجه به ظرفیت ورزش و رویدادهای ورزشی بین‌المللی باشند. در واقع برنامه محوری و شناخت دیپلماسی ورزشی پیامدهای عمده‌ای در توسعه جامعه‌شناسی سیاسی، سیاست خارجی و توسعه ورزش کشورها در ابعاد مختلف در بر خواهد داشت.

بین‌المللی سیزم در کشور با امتیاز ۰/۴۲۰۳ در رتبه ۳۴ و گویه برگزاری مسابقات دو و یا چند جانبه با کشورهای دوست، همسایه و حوزه مقاومت اسلامی (لبنان، عراق، یمن و...) با امتیاز ۰/۳۸۲۷ در رتبه ۳۵ قرار گرفتند. هر چند این دو عامل در تحقیقات مختلف از جمله عوامل مؤثر در موفقیت‌ها و عملکرد مطلوب تیم‌های ورزشی عنوان شده است؛ اما در این پژوهش از نظر کارشناسان و متخصصان این دو عامل نسبت به سایر گویه‌ها آن چنان مهم نبوده‌اند. بنابراین این دو گویه با یافته‌های خلیلی و همکاران (۱۳۹۹)، اسدی زاده و همکاران (۱۳۹۶)، دخت باقر (۱۳۹۲)، بوتس و همکاران (۲۰۱۱)، لویی و سوئن (۲۰۰۸) همخوانی ندارد و فقط با تحقیق رابرتز (۲۰۰۶) همخوانی دارد که معتقد است میزبانی از رقابت‌ها در تعداد مدال‌های ملی نقش چندان مهمی ندارد.

یافته‌ها نشان داد که کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در مسابقات ورزشی سیزم در سال‌های ۱۹۹۵ و ۲۰۱۹ نسبت به سه دوره ۲۰۰۷، ۲۰۱۱ و ۲۰۱۵ ناکارا بوده است. این در حالی است که با اینکه در سال ۲۰۱۵ بهترین عملکرد از لحاظ کسب مدال داشته (۲۸ مدال) اما در نهایت رتبه ۱۵ حاصل شده است. در سال ۲۰۱۱ با کسب مجموع ۱۲ مدال در نهایت رتبه ۱۱ حاصل شد. بنابراین کیفیت مدال‌های کسب شده می‌تواند بسیار تعیین‌کننده باشد. این موضوع در شرایطی است که به دلیل محدودیت حضور بانوان در برخی مسابقات، امکان کسب مدال برای کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران کاهش یافته است. با توجه به اهمیت موضوع و همچنین یافته‌های پژوهش باید گفت برای موفقیت در دوره‌های آتی مسابقات ورزشی سیزم، باید برنامه‌ریزی‌ها و سرمایه‌گذاری‌ها بیشتر بر ورزش‌های پر مدال از جمله تیراندازی، دو و میدانی و کشتی باشد. همچنین بهتر است از

- ورزشکاران نظامی و پایور نیروهای مسلح در رویدادهای بین‌المللی استفاده شود؛ زیرا این ورزشکاران دارای انگیزه لازم و کافی جهت دیده شدن و موفقیت در رویدادهای ورزشی بوده، همچنین موفقیت آن‌ها در رویدادهای ورزشی می‌تواند علاوه بر غرور و افتخار ملی باعث ایجاد انگیزه در کارکنان و نیروهای نظامی سازمان شده و در نهایت جوانان ورزشکار جامعه را ترغیب به عضویت در نیروهای مسلح کند. علاوه بر موارد ذکر شده، لازم است تصمیم‌گیران و مدیران نیروهای مسلح، جوان‌گرایی و کیفی‌سازی کاروان ورزشی و تیم‌های ورزشی را در دستور کار خود قرار داده و بر ورزشکاران و تیم‌هایی تمرکز کنند که احتمال شانس مدال در آن‌ها بیشتر است. به‌عنوان مثال می‌توان به کشتی، دو و میدانی، تکواندو اشاره کرد.
- منابع**
- آزادی، ملک، مرادی آزادبخت، حسن، کوشکی، فرزانه، (۱۳۹۴)، بررسی نقش مربیان در موفقیت ورزشکاران استان لرستان، اولین همایش ملی علوم ورزشی و تربیت بدنی ایران.
- آقایی، نجف، توکلی انگوت، سخاوت، (۱۳۹۲)، شناسایی عوامل مؤثر بر موفقیت دوچرخه سواران حرفه‌ای آذربایجان شرقی در مسابقات بین‌المللی و جاده‌ای ایران (از سال ۱۳۸۰ تا ۱۳۹۰)، پژوهشنامه مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی، (۱۸)۹، ۱۶۸-۱۵۵.
- اسدی‌زاده، سمیه، عسکریان، فریبا، (۱۳۹۶)، عوامل مؤثر بر عملکرد کشورهای شرکت‌کننده در یونیورسیادهای تابستانی ۱۹۹۹ تا ۲۰۱۵ دانشجویان جهان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه تبریز.
- بهرام‌فرد، هیوا، خبیری، محمد، فریدونی، مسعود، سیدی، سلیمان، (۱۳۹۵)، تأثیر ثبات در تیم و عوامل آن با میزان موفقیت تیمی در باشگاه‌های لیگ برتر فوتبال ایران، نشریه مدیریت ورزشی، (۲)۸، ۱۸۷-۱۶۹.
- پیمان‌فر، محمد حسن، الهی، علیرضا، سجادی‌پور، سید محمد کاظم، حمیدی، مهرزاد، (۱۳۹۸)، تبیین دیپلماسی ورزشی با استفاده از الگوی پارادایمی: مطالعه‌ای کیفی، نشریه مدیریت ورزشی، (۱)۱۱، ۷۵-۵۹.
- ترخانی، عزت‌الله، فراهانی، ابوالفضل، قربانی، لیلا، قاسمی، حمید، (۱۳۹۹)، تبیین نقش شاخص‌های کلیدی منجر به موفقیت ایران در المپیک ریو براساس مدل SPLISS، رویکردهایی نوین در مدیریت ورزشی، (۲۸)۸.
- خبیری، محمد، رحمانی‌نیا، فرهاد، پوریا، احمد، (۱۳۸۰)، بررسی میزان آشنایی صاحب‌نظران تربیت بدنی با جنبه‌های تاریخی و اجتماعی بازی‌های المپیک در مورد بازی‌های المپیک، فصلنامه المپیک، سال نهم، شماره ۱ و ۲ (پیاپی ۱۹)، ۱۴-۳.
- خلیلی، علی اصغر، صفانیا، علی محمد، زارعی، علی، معصومی، حسن، (۱۳۹۹)، تدوین چارچوب ارزیابی عملکرد سازمان لیگ حرفه‌ای فوتبال ایران و رتبه‌بندی آن به روش AHP، فصلنامه علمی-پژوهشی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، سال ۹، شماره (۲)، ۶۴-۵۱.
- دخت باقر، ناصر، (۱۳۹۲)، بررسی عوامل اجتماعی-اقتصادی مؤثر بر عملکرد تیم‌های لیگ برتر فوتبال ایران، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تبریز.

- سیاسی، (۲)۱۱، ۱۲۷-۹۵.
- شفیعی، لیلا، آقایی، نجف، الهی، علیرضا، (۱۳۹۷)، تدوین شاخص‌های ارزیابی عملکرد مربیان ورزشی ایران در مسابقات آسیایی، جهانی و المپیک (مطالعه موردی رشته‌های وزنه‌برداری و بسکتبال)، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه خوارزمی، تهران.
- عبدی، کامبیز، طالب‌پور، مهدی، رنجکش، محمد جواد، جباری نوقایی، هادی، (۱۳۹۸)، تعیین جایگاه صلح بین‌المللی در مدل دیپلماسی ورزشی، چهارمین همایش ملی انجمن علمی مدیریت ورزشی.
- عبدی، عبدالرضا، زارع، فاطمه، شبیانی رادنام، کریم، (۱۳۹۴)، ارزیابی عملکرد کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۴ اینچئون و ارائه راهکار جهت موفقیت در دوره آتی، اولین همایش ملی دستاوردهای نوین تربیت بدنی و ورزش.
- عیدی، حسین، عسگری، بهمن، (۱۳۹۳)، ارزیابی و تحلیل عملکرد ایران در بازی‌های آسیایی در مقایسه با سایر رقبا، فصلنامه علمی-پژوهشی مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش، (۱)۱، ۷۳-۸۴.
- عیدی، حسین، عباسی، همایون، نظری، فرهاد، عیدی‌پور، کامران، سوری، ابودر، (۱۳۹۳)، ارزیابی و تحلیل عملکرد ورزشکاران ایران در بازی‌های المپیک تابستانی (۱۹۴۸ لندن-۲۰۱۲ لندن)، فصلنامه علمی-پژوهشی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، (۴)۲، ۹۱-۱۰۲.
- فراهانی، ابوالفضل، کشاورز، لقمان، صادقی، علی، (۱۳۹۵)، تدوین راهبردهای توسعه ورزش قهرمانی ایران، فصلنامه علمی-پژوهشی پژوهش‌های کاربردی در مدیریت ورزشی، (۳)۵، ۱۴۲-۱۲۷.
- رسا خیرآبادی، علی، بنسپردی، علی، معین‌فرد، محمدرضا، (۱۳۹۶)، شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر مدیریت استعداد در انتخاب افسران آتی ورزش منطقه شمال شرق نزاجا، پایان‌نامه کارشناسی ارشد مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه حکیم سبزواری.
- زردشتیان، شیرین، بخشی‌پناری، امین‌رضا، محمدی‌جامع، حسین، (۱۳۹۹)، مطالعه تطبیقی اقدامات و تجارب دیپلماسی ورزشی در جمهوری اسلامی ایران و کشورهای منتخب، فصلنامه علمی مدیریت ارتباطات در رسانه‌های ورزشی، (۳)۷، ۲۷-۱۵.
- زنجیرچی، سیدمحمود، خطیبی‌عقدا، عبدالنبی، پیمان‌فر، محمدحسن، (۱۳۹۴)، ارزیابی کارایی ۶۴ ساله کاروان ورزشی ج.ا. ایران در بازی‌های المپیک با استفاده از روش تحلیل پوششی داده‌ها (DEA)، مدیریت ورزشی (حرکت)، دوره ۷، شماره ۵، ۶۸۷-۷۰۰.
- سجادی، سید نصرالله، (۱۳۹۵)، مدیریت سازمان‌های ورزشی، نشر سمت، چاپ پانزدهم.
- سجادی، سید نصرالله، صفری، حمیدرضا، ساعت‌چیان، وحید، رسولی، سید مهدی، (۱۳۹۲)، اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازی‌های آسیایی ۲۰۱۰ گوانجو، پژوهش‌های مدیریت ورزشی و علوم حرکتی، سال سوم، شماره ۵.
- شریعتی فیض‌آبادی، مهدی، (۱۳۹۸)، مطالعه تطبیقی دیپلماسی ورزش در توسعه روابط خارجی ایران و کشورهای منتخب، نشریه علمی دانش سیاسی، (۱)۱۵، ۱۴۸-۱۲۵.
- شریعتی فیض‌آبادی، مهدی، گودرزی، محمود، (۱۳۹۴)، جایگاه دیپلماسی ورزش در روابط بین‌الملل جمهوری اسلامی ایران: رویکرد کیفی مبتنی بر تحلیل محتوا، نشریه علمی دانش

- Buts, C., Bois. CD., Heyndels, B., Jegers, M. (2011). Socioeconomic Determinants of Success at the Summer Para Olympics. *Journal of Sport Economics* 2013 14: 133 originally published online 19 December 2011. 14(2). pp. 133-147.
- Carter, N., Felton, N., & Schwartzman, N. (2014). A Classroom Investigation of the Effect of Population Size and Income on Success in the London 2012 Olympics. *Journal of Statistics Education*, 22(2), 1-20.
- De Bosscher, V., Deknop P, Vanbottenburg M, Shibli S, Bingham J. (2009). Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries, *Sport Management Review*, 12:113-136.
- Hadi-Vencheh A, Foroughi A.A, Soleimani-damaneh M. (2008). A DEA model for resource allocation. *Economic Modelling*; 2008, 25: 983-93.
- Lui, H.K., & Suen, W.C. (2008). Men, money, and medals: An econometric analysis of the Olympic Games. *Pacific Economic Review*, 13(1), pp. 1-16.
- Neville, A. M., and N.J. Ballmer, and A.M. Williams. (2002). the influence of Crowded noise and experience upon refereeing in football. *Psychology of sport and Exercise*, 3, 261-272.
- Nevill, A., Atkinson, G., & Hughes, M. (2008). Twenty-five years of sport performance research in the *Journal of Sports Sciences*. *Journal of sports sciences*, 26(4), 413-426.
- Parker, C. (2000). Performance measurement. *Work study*.
- Rasouli, M., Cheshmeh, B., Fazel Bakhsheshi, M., & Zareian, H (2015). Performance analysis of Asian countries in the international military sports council. (CISM).
- Roberts, G. (2006). Accounting for achievement in Athens: A count data analysis for nation Olympic performance / on – lines /. Retrieved January, 20-2008. From: [http:// web. Uric. CA/ econ/ ewe. 602. Pdf](http://web.Uric.CA/econ/ewe.602.Pdf).
- [www.milsport.one/](http://www.milsport.one/). International Military Sports Council. (CISM). (2020).
- Zhang, D., Li, X., Meng, W., & Liu, W. (2009). Measuring the performance of nations at the Olympic Games using DEA models with different preferences. *Journal of the Operational Research Society*, 60(7), 983-990.

#### استناد به مقاله

- عبودی، عبدالرضا؛ شریب‌زاده، رضا و فولادی، جمشید. (۱۳۹۹). شناسایی و اولویت‌بندی راهکارهای مؤثر جهت موفقیت کاروان ورزشی جمهوری اسلامی ایران در مسابقات ورزشی نظامیان جهان با استفاده از روش تاپسیس، علوم ورزشی و توان رزم، ۱ (۲)، ۴۳-۵۶.

- Oboudi, A.; Sharbatzadeh, R. & Fouladi J. (2021). Future Studies of Human Resources Development of the Physical Education Organization of the Army of the Islamic Republic of Iran with a Structural Analysis Approach, *Biannual Journal of Sport Science and Battle Ability*, 1 (2), 43-56.