

تعاون، سال بیستم، شماره ۲۰۲ و ۲۰۳، اردیبهشت و خرداد ۱۳۸۸

نهضت‌های اجتماعی و شرکتهای تعاونی: اشاره‌ای به تاریخچه و توسعه این شرکتها

برت فایر بایرن^۱

متترجم: حامد محمدی^۲

مقدمه

شرکتهای تعاونی مؤسساتی برای ارائه خدمات اقتصادی به اعضای خود هستند. به لحاظ نظری، در دوران معاصر شکل‌گیری این مؤسسات در کلیه بخش‌های اقتصادی و در هر زمان و با هر موقعیت اجتماعی امکان‌پذیر است، ولی تاکنون این امر عملاً تحقق نیافته است، زیرا از نظر تاریخی، رشد و توسعه شرکتهای تعاونی در دوره‌ای خاص و برای فعالیتها و مناطقی خاص صورت گرفته است. دلایل متعددی برای این امر وجود دارد که یکی از آنها همکاری بیرونی خود تعاوینها و ضرورتهای اقتصادی بوده است. در هر کجا که تعداد زیادی از شرکتهای تعاونی ایجاد شده‌اند، معمولاً اگر اقدامات دولتی [جهت تشکیل شرکتهای تعاونی] انجام نشود، نهضت‌های اجتماعی به وجود می‌آید. البته شایان ذکر است که در بررسی

1. Brett Fairbarin

1. استاد تاریخ و رئیس مرکز مطالعات تعاون در دانشگاه ساسکاچوان، کانادا

2. کارشناس ارشد مدیریت دولتی، مدرس گروه مدیریت دولتی دانشگاه آزاد اسلامی قائم شهر

e-mail: mohammadi_iau@yahoo.com

دیدگاه‌های کنونی نسبت به رشد و پیشرفت شرکتهای تعاونی و نیز در درک صحیح شرکتها از تاریخچه خودشان، اهمیت نهضتهای اجتماعی نادیده گرفته شده است. در کشورهای توسعه یافته که نهضت تعاونی به رشد کامل رسیده است، گرایش شرکتهای تعاونی برای به رسمیت شناخته شدن در جامعه بیشتر می‌گردد و در این حالت، مفهوم نهضتهای اجتماعی کم‌رنگ و حتی گاهی فراموش می‌شود. در کشورهای در حال توسعه، دولت همواره بدون توجه به نهضتهای اجتماعی پیرامون، اقدام به تأسیس شرکتهای تعاونی کرده است. برای درک بهتر نقش نهضتهای اجتماعی در تشکیل شرکتهای تعاونی لازم است تاریخچه این شرکتها را با دلالتهای ضمنی مستقیم برای تمام علاوه‌مندان به تأسیس شرکتهای تعاونی جدید یا احیای انواع قدیمی آن، مورد بازنگری قرار دهیم.

بازنویسی تاریخچه شرکتهای تعاونی

نامیر^۱، مورخ انگلیسی، می‌نویسد: «مورخان حوادث گذشته را حدس زده و آینده را به خاطر می‌آورند». این نکته نیز در کلیه امور از جمله سوابق شرکتهای تعاونی صادق است. شرایط کنونی زندگی ما نتیجه حوادث گذشته است. هنگامی که به تاریخ می‌اندیشیم در واقع می‌کوشیم چگونگی پیدایش جهان [یا در اینجا شرکتهای تعاونی] را به تصویر بکشیم. ثبت تاریخ به معنای سفری تخیلی از دنیای شناخته‌ها به سرزمین ناشناخته‌هاست. ما براساس شرایط کنونی خود به ساخت گذشته می‌پردازیم.

ثبت تاریخ شرکتهای تعاونی چه در کتابهای قطور تاریخی و چه در جزوای مختصر روابط عمومی، برای بیان تاریخچه تأسیس این شرکتها ضروری است. در واقع، شرکتها با این کار هویت اصلی خود را نمایان می‌سازند، زیرا همه افراد باید بدانند که این شرکتها چگونه به وجود آمده‌اند. به نظر می‌رسد اغلب شرکتهای تعاونی رضایت‌مندی خوبی داشته‌اند، با این حال مطالعه هرگونه سوابق ملال آور این مؤسسات مفیدتر از بررسی خود سازمان است. از

1. Namier

سویی شرکتهای تعاونی نیاز به یادآوری رویدادهای گذشته دارند تا از اشتباهات خود درس بگیرند.

تاریخچه اغلب شرکتهای تعاونی مربوط به سابقه سازمانی آنهاست، بدین ترتیب که فعالیت روزمره این شرکتها گام به گام در قالب یک شرح حال (بیوگرافی) سازمانی دنبال می‌شود تا چگونگی تأسیس مراحل رشد و پیشرفت آنها نمایان شود. در حقیقت، هدف اصلی از ذکر این سوابق تاریخی نشان دادن چگونگی رشد، توسعه و موقعیت شرکتهای تعاونی است. سوابق تاریخی در زمینه شکست شرکتهای تعاونی نسبتاً محدود بوده و این امر از لحاظ علمی تأسیف برانگیز است. در این باره باید گفت معمولاً خود شرکتهای تعاونی هستند که مسئولیت ثبت نوشه‌های تاریخی را تقبل می‌کنند.

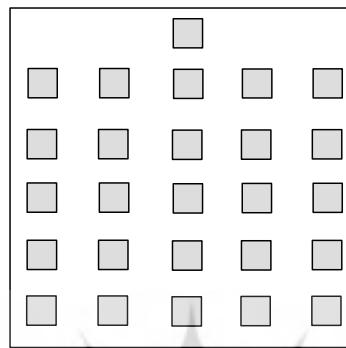
تاریخچه تأسیس شرکتهای تعاونی به طور کلی برای توسعه این شرکتها ضروری است و لو اینکه مختصر و حتی در حد یک بند در گزارشی سالانه باشد.

شرکتهای تعاونی، ساختاری مستقل و بی‌نیاز دارند و توسط افراد و از طریق مشارکت و کار گروهی ایجاد می‌شوند تا با مشکلات اجتماعی روبه‌رو شوند و یا بازار خاصی را در دست گیرند؛ البته این نظر کاملاً معقول و صحیح است و بر اساس آن نویسنده‌گان معمولاً بر انگیزه‌های مادی و عمل گرانیز تأکید دارند.

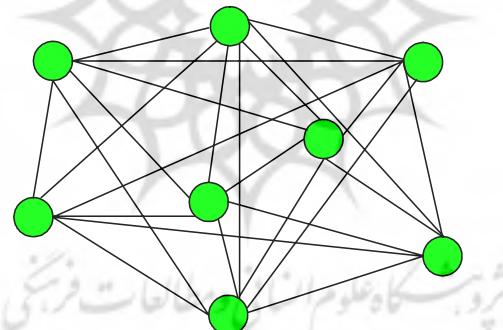
شخصی به نام ماری فولتن^۱ در مرکز تحقیقات و مطالعات شرکتهای تعاونی، با استفاده از شکلهای ۱ و ۲ به توضیح و مقایسه مدل‌های صنعتی^۲ و مدل‌های شبکه‌ای^۳ ساختار تعاونیها پرداخته است که البته مدل صنعتی بیشتر در قرن نوزدهم و بیستم رایج بوده ولی مدل شبکه‌ای همچنان اهمیت دارد. سوابق مرسوم سازمانی این شرکتها، ضرورتاً استفاده از مدل اول را القا می‌کند که مدلی معقول و کامل برای مشخص کردن محدوده سازمان است؛ اما هر کجا که تعداد شرکتها در محل و دوره‌های خاص افزایش یافته، استفاده از مدل دوم بیشتر کاربرد و

1. Murray Fulton
2. industrial models
3. network models

کارایی داشته است. ایجاد و دوام این شرکتها که در شبکه‌ای از تعاملات چند جانبه قرار دارند، همانند صورت فلکی، نتیجه همبستگی گروههای گوناگون است.



شکل ۱. مدل صنعتی



شکل ۲. مدل شبکه‌ای

تفکر محتواي^۱

سرگذشت شرکتهاي تعاوني در زمان حال سنجideh می‌شود. اين امر نوعی خودمرجعی ایجاد می‌کند؛ يعني شرکتها خودشان به بررسی گذشته‌شان می‌پردازندو تنها آن بخشهای را

1. contextual thinking

منعکس می کنند که پاسخگوی شرایط و ویژگیهای کنونی آنها باشد. آنها با به تصویر کشیدن گذشته خود، در واقع به توضیح مبدأ شکل گیری خویش می پردازند. ممکن است در ابتدا شرکتهاي بر اساس انگيزه ها و عقاید مذهبی تأسیس شده باشند، ولی در حال حاضر اهدافی کاملاً دنيوي را دنبال کنند و بدین ترتیب، به نقش مذهب در تاریخچه آنها توجه خاصی نمی شود. بنابراین، آنها به توصیف شرایط فعلی خود می پردازند و تصاویر شفافی از خاستگاه اولیه شان ندارند و حتی گاهی درک آنها در خصوص رشد و توسعه در کی اشتباه و گمراه کننده خواهد بود.

کلیه سوابق شرکتها تا حدی از خود رجاعی^۱ مصون نیستند، ولی می توانیم میزان و احتمال نتایج گمراه کننده را با تعمق در پیشینه شرکتها کاوش دهیم. به تصویر کشیدن وقایع گذشته به معنای تلاش برای ارائه و شیوه‌ای سه بعدی از تجربیات افراد در گذشته است: چیزهایی که میزان اثرگذاری و اهمیت نسبی و تعامل متفاوت آنها مورد توجه قرار می گیرد. این رویکرد، این امکان را به ما می دهد تا جایی که ممکن است به ذهنیات و تجربیات مردم گذشته راه پیدا کنیم و در عین حال به تجزیه و تحلیل جهانشان با ابزار و فرستهای کنونی پردازیم. برای نوشتمن تاریخچه یک شرکت معتبر و معروف مشارکتی، مانند شرکت تعاونی، ملزم به ترسیم روشی هستیم که مدیران، سهامداران و اعضای قدیمی شرکت از آن بهره می برند.

برای اینکه متوجه شویم چگونه ممکن است روایتهاي گوناگونی از یک واقعه مشابه نقل گردد باید مثالهایی را بررسی نماییم. از جمله شرکتهاي تعاونی در سراسر جهان می توان به تاریخچه شرکت راچدیل پیونرز^۲ در سال ۱۸۴۴ اشاره کرد. یک شرح حال این است که شرکت فوق فعالیت خود را با ۲۸ عضو که برای تأمین مخارج زندگی در مغازه کوچکی به کار بافتندگی مشغول بودند، شروع کرد. این شرکت ساده بعدها به صورت شرکتی پیشرفته

1. self-referential
2. Rochdale Pioneers

درآمد. براساس شرح حال‌های دیگر، رشد این شرکت مرهون روحیه خوب اعضا و نیز استفاده از قوانین و اصول درست و وجود ساختار و نظام یکپارچه و دقیق بوده است که موجب شد سایر شرکتها از شیوه و نظام آن تقليد کنند. این روایتی از تاریخ راچدیل است که بر شروع ساده و قواعد صحیح تأکید دارد.

شرح حالی دیگر در مورد شرکت راچدیل بر این نکته تأکید دارد که این شرکت کار خود را تنها با عده‌ای از با福德گان ساده و فقیر آغاز نکرد. نیروهای این شرکت از فعالان سیاسی گروه اوئیت^۱ بودند؛ افرادی که سالها تجربه فعالیت در نهضتهای کارگری و غیره داشتند. رهبران راچدیل افرادی ایدئولوگ بودند که تابع شبکه‌های درونی و دارای فرهنگ مشترک از یک نهضت اجتماعی بودند؛ البته این ایدئولوژی و توانمندیهای آنان بود که به آنها در اداره این سازمانها کمک می‌کرد تا در زمرة شرکتها مهم جهان قرار گیرند.

به هر روی این سازمان فعالیتش را با ۲۸ بافندۀ معمولی که از لحاظ اقتصادی در سطح پایینی بودند شروع کرد. باید تأکید کنیم که فعالیتهای اوئیت با انگیزه‌های ایدئولوژیکی آغاز شده بود که از لحاظ سرمایه اجتماعی^۲ در سطح بالای قرار داشتند. امکان به کارگیری تجربیات عملی در شبکه‌ها، این سازمان را به موفقیت رساند. به هر حال باید به عواملی که در پیشرفت این سازمان دخیل بودند و روش‌های کاربردی آنها توجه کنیم. درباره ارتباط بین شرکتها تعاوی با محیط اجتماعی، فرهنگی و سیاسی باید اطلاعات مختلفی به دست آوریم، زیرا این ارتباطات در شکلگیری آنها مؤثرند.

وقتی می‌گوییم شرکت راچدیل به دلیل ارتباط با نهضت سوسیالیست کارگری شکل گرفت، بدین معنا نیست که همه شرکتها تعاوی بدین شکل هستند، بلکه انواع مختلفی از نهضتهای اجتماعی وجود دارد که زمینه‌ای را فراهم می‌کنند تا شبکه‌ها و فرهنگها درون تعداد زیادی از شرکتها تعاوی ایجاد شود.

1. Owenite

2. social capital

نهضتهاي اجتماعي و شركتهاي تعاوني

در متون معتبر به خصوص متون جامعه‌شناسی، نهضتهاي اجتماعي زيادی دیده می‌شود.

يکی از تعاريف نهضتهاي اجتماعي عبارت است از: تلاش نه‌چندان سازمان یافته گروه كثيري از مردم برای تغيير فرهنگ حاكم بر جامعه که معمولاً در ميان گروههای محروم جامعه شکل می‌گيرد؛ زира گروههای ثروتمند نيازی به سازماندهی نهضتهاي اجتماعي برای تحقيق اهدافشان ندارند. نمونه‌های تاریخي از نهضتهاي اجتماعي شامل موارد زیر است: نهضتهاي کارگری^۱، نهضتهاي روستايی و کشاورزی^۲، ناسيوناليستهاي مذهبی و قومی^۳، نهضتهاي زنان و جنبش اعتدال^۴.

در کشورهای توسعه یافته نتایج تمامی این جنبشها در شکل گيری و تأسیس شركتهاي تعاوني نقش مهمی داشته است. انگلستان يکی از اين کشورهای است که جنبشهاي کارگری فراوانی در آن دیده شده است. بعد از دهه ۱۸۹۰ کشورهایی مثل بلژیک، فرانسه، آلمان و اسکاتلند در این زمرة قرار گرفتند.

جنبشهای کشاورزان در آلمان و دانمارک در تأسیس اولین شرکت تعاوني روستایی نقش بسزایی داشته است. دیگر نهضتهاي کارگری در آمریکا، کانادا، استرالیا و سایر کشورهای توسعه یافته نقشی اساسی در گسترش و توسعه این شرکتها داشته‌اند. این نهضتها براساس جنبشها و ایده‌های انجمنهای کشاورزی و گروههای سرمایه‌گذاری شکل گرفته‌اند. در جاهای دیگر، نهضتهاي اجتماعي و روستایي نيز شکل گرفت که گسترده‌تر از جنبشهاي کشاورزی بودند. برنامه توسعه روستایي هارس پلاتکت^۵ در ايرلندي آموزش بزرگسالان و آموزش «زنده‌گي بهتر»^۶ با کشاورزی بهتر را ترکيب کرده است. در سال ۱۹۳۰ يك مدل

-
1. labour movements
 2. farmers & rural movements
 3. religious & ethnic-nationalists
 4. womens & temperance movements
 5. Horace Plunketts
 6. better living

کلاسیک ضد نهضت آموزش عالی در نوا اسکو تیا کانادا^۱ با مخالفت تعدادی از اتحادیه های تعاوی اعتبری و کشاورزی و ماهیگیری رو به رو شد.

بسیاری از شرکتهای تعاوی توسط نهضتهای کاتولیک و دیگر نهضتهای مذهبی شکل گرفته اند. برخی شرکتها نیز در فلاند، هلند و دیگر بخش های اروپای شرقی، قبل از جنگ جهانی اول شکل گرفتند. در واقع هر دو نهضت مزبور (نهضتهای مذهبی و ملی) در توسعه شرکتهای تعاوی موندرا گون^۲ در اسپانیا شرقی، نقش عمدہ ای ایفا کردند. جنبش زنان نیز از طریق اتحادیه های تعاوی زنان در پیدایش تعاوی مصرف به خصوص در قرن نوزدهم، نقش بسزایی داشت. در این زمینه جنبش های میانه رو با اینکه چندان دخیل نبودند، ولی اثر خود را برجای گذاشتند و تا حدی مهم بودند.

با توجه به این توضیحات، مشخص شد مهمترین قطب های شرکتهای تعاوی در کشورهای توسعه یافته، در جریان نهضتهای اجتماعی شکل گرفتند. بنابراین، چگونگی ارتباط این سازمانها با جنبش های اجتماعی اهمیت بالایی دارد.

مدلهای نهضت اجتماعی

یکی از مدل های مؤثر نهضت اجتماعی را پاتریک دولتر^۳ ارائه کرد، این مدل از سه مؤلفه تشکیل شده است؛ ابتدا ایدئولوژی جامعه مطلوب بر پایه ارزش های خاص به وجود می آید و سپس پیشنهادی برای دستیابی به این جامعه مطلوب ارائه می گردد که این امر با الگو یا روشی عملی برای تجهیز و تسهیل نمودن مشارکت اعضاء همراه است. نهضتهای اجتماعی باید به لحاظ نظری تنها با یک ایدئولوژی و عمل مشترک، جهت مشارکت اعضاء به وجود آیند و این باید مانند نوعی از خودبرانگیختگی ارادی بی ساختار باشد. در حقیقت همه نهضتهای اجتماعی بعضی از سازمانها را به منظور تمرکز و اداره منابع ایجاد می کنند.

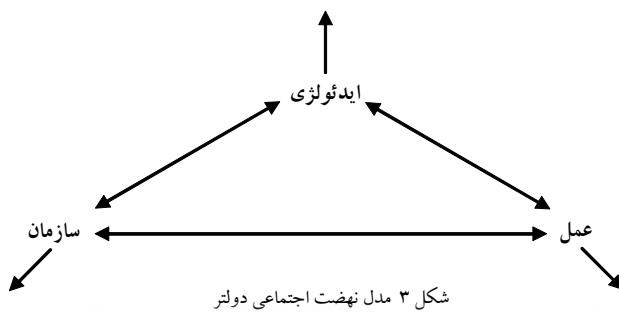
1. Nova Scotia Canada
2. Mondragon
3. Patrick Develtere

دولتر این مؤلفه‌ها را به صورت یک رابطه تعاملی در نظر گرفته است، به طوری که در هر زمان و برای هر جنبشی یک مؤلفه از حساسیت بیشتری برخوردار است. بر این اساس در همه نهضت‌های اجتماعی نیروی گریز از مرکز به طور ذاتی وجود دارد که نظریه پردازان و مدیران سازمانها همگی سعی در کشش این جنبشها در مسیر اصلی شان دارند؛ با این حال، هر کدام نیازمند دیگری است. تأثیری که این سه مؤلفه بر یکدیگر دارند در واقع هویت نهضت‌های اجتماعی را نشان می‌دهد.

طبق نظر دولتر، تعریف نهضت‌های تعاونی بدین شرح است: «نهضت‌های تعاونی آن دسته از جنبش‌های اجتماعی را شامل می‌شوند که شکلی از اقتصاد تعاونی را برای سوددهی به گروههای اجتماعی مورد استفاده قرار می‌دهند تا از منافع در خطر افتاده گروه در صورت عدم واکنش اعضاء، حمایت کنند».

بنابراین، شرکتهای تعاونی را تنها می‌توان در ارتباط با ایدئولوژیها و یک محیط اجتماعی اجرایی که تعاونی در آنها شکل گرفته است شناسایی کرد. چنانچه شرکتهای تعاونی در ارتباط گسترده‌تری با نهضت‌های اجتماعی باشند، این امر چه تأثیری در تاریخچه و سوابق آنها خواهد گذاشت؟ بدیهی است یکی از تأثیرات مهم آن می‌تواند روحی فرهنگ، زبان، سیاست، عقیده و مذهب و حتی فراتر از آن متوجه تاریخهای نهادی مشترک و ایدئولوژی شرکتهای تعاونی و سایر جنبش‌های مرتبط و وسیعتر باشد. توجه بیشتر به آموزش می‌تواند از دیگر تأثیرات مهم آن باشد که روش‌های رسمی و غیررسمی آن در جهت توانمندسازی اعضا و اطلاع‌رسانی بسیار مؤثر است. این مسئله حتماً به معنی آن است که در مسیر تاریخ فرهنگی و اجتماعی، علی‌رغم تمامی مشکلات معمول، باید گامهای بیشتری در جهت دستیابی به منابع مورد نیاز برای مستند سازی تعاملات غیر رسمی مردم برداشته شود. در این راستا بی‌تردید برخی از فنون و رویکردهای اجتماعی و فرهنگی تاریخ مورد نیاز است؛ مانند: تجزیه و تحلیل زبان و متن، موارد شخصی و استثنایی که برای روشن ساختارهای پنهان به کار می‌روند، پنداشت

راههایی که قدرت مقابله با نابرابریها را دارد و گشودن بسته‌هایی از ارزشها و رفتارها که ساخته یک «اقتصاد اخلاقی»^۱ از جمله مشارکت مردم است.



نهضهای اجتماعی جدید و شرکتهای تعاونی

آنچه پیشتر در خصوص تاریخچه نهضهای اجتماعی و شرکتهای تعاونی بیان شد، همگی به دوره‌های شکل‌گیری نهضهای شرکتهای بزرگ تعاونی در کشورهای توسعه یافته اشاره دارد؛ یعنی از اواسط قرن نوزدهم تا اواسط قرن بیستم. از ابتدای دهه ۱۹۷۰ بحثهای جالبی در خصوص «نهضهای اجتماعی جدید» و فرق آنها با نهضهای اجتماعی کلاسیک به میان آمد. نهضهای اجتماعی جدید مثل نهضهای شهروندی، فقرگریزی، جنبش‌های ضد نژادپرستی، جنبش‌های محیطی، جنبش زنان معاصر و دیگر جنبشها با نهضهای اجتماعی قدیمی تر تفاوت عمده‌ای دارند، زیرا تمرکز این نهضتها بیشتر متوجه سیاست و فرهنگ است. این نهضتها عمولاً به صورت غیررسمی و مغایر با امور اداری هستند و در میان طبقه متوسط شکل می‌گیرند. به گفته یورگن هابرماس،^۲ این نهضهای از هویت گروهی در مقابل خردگرایی زندگی روزمره دفاع می‌کنند.

اگر گفته‌های هابرماس و دیگران درست باشد، پس باید پذیریم که نهضهای اجتماعی قرن بیست و یکم نسبت به اسلاف خود نیاز کمتری به شرکتهای تعاونی دارند و یا این شرکتها باید در انواع و اشکال متنوع‌تر و کاملتری پایه‌ریزی شوند. آیا این روند همان چیزی است که در مؤسسات

1. moral economy
2. Jurgen Habermas

خصوصی فرانسه، ایتالیا و دیگر کشورهای توسعه یافته از لحاظ اقتصادی و اجتماعی روی می دهد؟ به عبارت دیگر، هنوز در خصوص تازگی و جدید بودن این شرکتها و اصالتشان شباهای وجود دارد. دلیل این شباهات شاید این باشد که در خصوص بیان ویژگیها و مشخصه‌های نهضتهاي اجتماعي گذشته، مثل جنبش کارگری، تا حدی اغراق شده باشد. به احتمال تلاشهای فرهنگی، کارهای غیررسمی و خودسرانه بخشی از جنبه‌های اجتماعی شکل‌دهنده شرکتهاي اجتماعي در قرن گذشته را پایه‌گذاری کرده‌اند و هر شرکت تعاقني ممکن است به قدر اندکی وابسته به نهضتهاي اجتماعي جدید باشد، همان‌طور که در گذشته بوده است. بنابراین، شرکتهاي اجتماعي تعاقني و افرادي که به پیشبرد آنها تمایل دارند، باید توجه خود را بر نهضتهاي اجتماعي موافق و همسو با خود، متمرکر کنند. شاید پيوستگي با جنبه‌های اجتماعي اينچنیني راهي برای تأسيس شرکتهاي تعاقني جديد و يا احيائي انواع قديمى آن باشد.

نتيجه گيري

طراحی و مدلسازی شرکتهاي تعاقني به عنوان بخشی از جنبه‌های اجتماعي، يكی از جنبه‌های پیچیده نظریه مربوط به اين شرکتهاست که باید به ذهن بسپاریم تا در اين روش، سازمانها را به شکل ساختاري مستقل و خودمختر در نظر نگيریم، بلکه به عنوان مؤلفه‌های جزئی و تغييرپذير در درون نظامهای اقتصادي، سياسی، اجتماعي و فرهنگی که نقشی فعال دارند، بنگریم. از جوانب گوناگون، وجود چنین سیستمهایی پیچیده اثبات می‌شود. با اين حال، عنصر اصلی بر روابط پویا، متقابل و بیشتر روی ساختارهای ثابت تأکید دارد. يك گام در اين جهت، حرکت از يك ديدگاه صرفاً نهادی از شرکتهاي تعاقني به ديدگاه نهادی - همانند ديدگاه نهضت دولت - است که تأکید بر ايدئولوژي و عمل گسترده و شرکتهاي تعاقني مستقل از محیط دارد. برای سازمانهای اجتماعي و اقتصادي مثل شرکتهاي تعاقني، تأکید بر روابط، محتوا، ایده‌ها و رفتارهایي است که تأکید بر فرهنگ دارند.

مطلوب نقل شده در خصوص تاریخچه و سابقه شرکتهای تعاونی کاملاً متفاوت است، ولی این حق افراد است که بدانند آیا همه اینها از لحاظ دانشگاهی اهمیت بالایی دارند یا خیر و آیا این متون به درستی روابط پیچیده میان شرکتهای تعاونی و جنبش‌های تاریخی را ترسیم می‌کند یا خیر؟ برای پاسخ به این پرسشها به نظریه دولتر باز می‌گردیم. دولتر یک مورخ نیست، بلکه فردی است که در توسعه کار نقش مهمی داشته است. علاقه زیاد او به جنبش‌های اجتماعی از شکستهای بزرگ شرکتهای تعاونی کشورهای در حال توسعه در نیم قرن اخیر ناشی می‌شود؛ شکستهایی که بسیاری از کارگران و نظریه‌پردازان را متقاعد ساخته است که شرکتهای تعاونی ناکارامدند. به گفته وی، مشکل کار به دلیل بدفهمی بخشی از سازمانهای توسعه بین‌المللی و ستادهای (کارکنان) آنها از تاریخچه موفقیت نهضتهای شرکت تعاونی در کشورهای توسعه یافته است.

