

حسین شعبانعلی فمی - دانشیار دانشکده اقتصاد و توسعه کشاورزی دانشگاه تهران

فضیله خانی\* - دانشیار دانشکده جغرافیا دانشگاه تهران

شهلا چوبچیان - دانشجوی دکتری توسعه کشاورزی دانشگاه تهران

فرحنازرستمی - دانشجوی دکتری آموزش کشاورزی دانشگاه تهران

پذیرش مقاله: ۱۳۸۶/۳/۲۳ تایید نهایی: ۱۳۸۷/۹/۶

### چکیده

تحقیق حاضر با عنایت به اهمیت تعاونی‌ها در توانمند سازی زنان و لزوم بهبود عملکرد آن‌ها، با هدف بررسی عوامل متمایز کننده تعاونی‌های موفق و ناموفق زنان اجرا شده تا از این طریق به شناسایی شرایط موقیت آمیز تعاونی‌ها دست یابد. این تحقیق از نوع توصیفی- پیمایشی بوده و جامعه آماری آن مشتمل بر ۱۲۸۱۹ نفر از اعضاء هیات مدیره تعاونی‌ها و ۱۵۰۰ نفر از کارشناسان وزارت تعاون بودند. از بین این افراد ۱۵۳ نفر از کارشناسان و ۴۵۳ نفر از اعضاء هیات مدیره به عنوان نمونه به شیوه چند مرحله‌ای انتخاب شدند. برای جمع آوری اطلاعات میدانی از پرسشنامه استفاده شد. روابی پرسشنامه با استفاده از نظرات تئوری چند از استاید و کارشناسان مورد تائید قرار گرفت و به منظور سنجش میزان پایایی ابزار تحقیق از آماره آلفای کرونباخ استفاده شد که مقدار آن برای مقیاس پرسشنامه اعضاء هیات مدیره ۰/۹۷ و برای مقیاس پرسشنامه کارشناسان ۰/۸۴ بود. بدست آمد که بیانگر قابلیت اعتماد مناسب این مقیاس‌ها برای سنجش مقیاس اصلی تحقیق است. برای تجزیه و تحلیل داده‌های پژوهش تحلیل خوش‌های و تحلیل تشخیصی در نرم افزار SPSS به کار گرفته شد. در این تحقیق شاخص ترکیبی عملکرد تعاونی‌های استان‌های مختلف کشور به عنوان یک متغیر مورد نظر بوده و به روش سلسه مراتبی مورد تحلیل خوش‌های قرار گرفت. به این ترتیب استان‌های منتخب بر حسب نحوه عملکرد طبقه‌بندی شدند. از طریق تحلیل تشخیصی نیز متغیرهای موثر بر عملکرد تعاونی‌ها شناسایی شدند. بر این اساس قدرت باز پرداخت وام، سرمایه در گردش، دارایی جاری، درآمد تعاونی و میزان بستانکاری از مهمترین متغیرهای اثر گذار بر موقیت تعاونی‌ها شناخته شدند. سایر متغیرهای وارد شده به معادله نیز حاکی از نقش مدیریت مالی تعاونی‌ها به عنوان مهمترین عامل در ارتقاء عملکرد آن‌ها می‌باشد.

**واژه‌های کلیدی:** تعاونی‌های زنان، عملکرد تعاونی‌ها، تعاونی‌های موفق، عوامل اقتصادی، ایران

### مقدمه

امروزه ایجاد کسب و کارهای کوچک و متوسط مقیاس یکی از راهبردهای ایجاد اشتغال و رشد اقتصادی در بسیاری از کشورها تلقی می‌شود. در این شرایط نقش دولت‌ها تدوین سیاست‌هایی است که یک محیط

توانمندساز برای حمایت و رشد این نهادها فراهم سازد. یکی از مهمترین اشکال این کسب و کارها تعاونی ها هستند.

بررسی فعالیت تعاونی ها در کشورهای مختلف حاکی از تجربیات متعدد و مفیدی است که می‌تواند راهگشای توسعه تعاونی ها در اقتصادهای در حال توسعه باشد. در این کشورها بخش تعاونی به عنوان یکی از بخش‌های اصلی زمینه ساز ایجاد فرصت‌های شغلی است. در فعالیت تعاونی برخلاف کارگران دارای مشاغل آزاد، افراد عضو، مالک ابزارهای تولیدی بوده و به طور مستقیم با خریداران و مصرف کنندگان رابطه دارند و واسطه‌ها را حذف می‌کنند. تعاونی ها ضمن این که منبع و ابزار اشتغال هستند، باعث توسعه قابلیت‌های رهبری فردی و جمعی مدیران تعاونی و اعضای آن نیز می‌باشند.

عوامل متنوع و مختلفی در ایجاد، گسترش و تداوم فعالیت این تعاونی ها مؤثرند که از مهمترین آن ها می‌توان به تاثیر عوامل مکانی-جغرافیایی اشاره کرد. این دسته از عوامل ضمن فراهم کردن شرایط لازم برای گسترش نوع خاصی از فعالیت‌های اقتصادی، می‌توانند در دسترسی به بازار مصرف، مواد اولیه، نیروی کار، کاهش هزینه‌های تولید و در نهایت موفقیت یا عدم موفقیت این موسسات تأثیرگذار باشند. علاوه بر این سیاست تمرکز زدایی دولت منجر به اعمال حمایت های ویژه از برخی تعاونی های دور از مرکز شده که امکان رقابت را برای آنان فراهم نموده است. در کنار عوامل جغرافیایی، عوامل اقتصادی - اجتماعی نیز با تأثیرگذاری بر متغیرهای متمایز کننده سطوح موفقیت تعاونی های زنان در این امر دخیل می‌باشند.

### تعريف تعاونی و روند توسعه آن ها

تعاونی به معنای وسیع عام آن که همانا مشارکت و همکاری دسته‌جمعی مردم در حل مشکلات اقتصادی و اجتماعی شان است، به اشکال گوناگون در طول تاریخ وجود داشته است و در واقع خصیصه اجتماعی زیستن انسان، زمینه ساز پیدایش تعاون بوده است.

نهضت تعاون از اوایل سده نوزدهم در اروپا ظهر کرد و تا اواخر این سده در این منطقه توسعه فراوانی یافت و تاکنون راه گسترش خود را ادامه داده است. دانشمندان زیادی از جمله شارل ژید، ژرژ فوکه، لوی بان، هرمان شولته دلیش و فیلیپ بوشه در زمینه توسعه نهضت تعاون در جهان تلاش گسترده ای نموده‌اند و مسائل مربوط به تعاون را مورد بررسی قرار داده‌اند. تعاونی به عنوان یک تشکل اقتصادی-اجتماعی از اصول و قوانین خاصی تبعیت می‌کند.

در سال ۱۹۹۵ کنفرانس اتحادیه بین المللی تعاون در منچستر انگلستان برگزار و اصول جهانی تعاونی بر اساس دیدگاه‌های صاحب‌نظران تعاون و تجربیات نهضت تعاون برای سده بیست و یکم به شرح زیر تدوین شد:

- عضویت اختیاری و آزاد،
- کنترل دموکراتیک توسط اعضاء،
- خودگردانی و عدم وابستگی،

- آموزش، کارورزی و اطلاع رسانی،
- همکاری بین تعاونی ها، و
- توجه به جامعه(اتحادیه بین المللی تعاون، ۱۳۷۷، ۲۷).

در ایران تعداد شرکت های تعاونی تا پیروزی انقلاب اسلامی ۲۱۷۴ واحد با ۲۲۹۶۸۲۷ عضو در قالب ۱۲۸ اتحادیه بوده است(رمضانی، ۱۳۸۰، ۱۵-۱۷). وقوع انقلاب اسلامی باور عمومی نسبت به تعاون را تغییر داد. نیروهای انقلابی خود را مظہری از تعاون یافتند و همکاری جمعی را الگو و الهام بخش تلاش های آینده قرار دادند. استراتژی توسعه تعاونی ها به عنوان رهیافتی مهم در توسعه روستایی مورد توجه دولتمردان و سیاستگذاران قرار گرفت و نه تنها به عنوان ابزاری کارآمد در ایجاد اشتغال روستایی قلمداد شد بلکه به عنوان هدف در توامندسازی و توسعه جوامع روستایی به کار گرفته شد. با توجه به این رویکرد، زنان نیز به عنوان بخش مهمی از اقشار جامعه با مشارکت بیش از پیش در تعاونی ها نه تنها توانستند توانائی های خود را در توسعه این نهادها به نمایش گذارند بلکه زمینه جدیدی را در عرصه کار آفرینی برای خود گشودند زنان در قبل از انقلاب اسلامی به طور محدود در تعاونی های روستایی و شهری حضور داشتند که بیشتر، مشارکت آنان در سطح عضویت ساده مطرح بود ولی بعد از انقلاب اسلامی آنان با استفاده از فضای موجود حضور چشمگیری را در صحنه های مختلف اقتصادی از جمله تعاونی ها از خود بروز دادند که فراتر از عضویت توانستند در تاسیس، مدیریت و توسعه تعاونی ها نقش مؤثری ایفا نمایند. حضور تعداد کثیری از آنان در برخی تعاونی ها باعث شده که تعاونی های زنان مستقلأً رسمیت پیدا کنند(نعمتی، ۱۳۸، ۳۸). اگر چه حضور زنان در تعاونی های تولیدی اشتغال زا از ابتدای پیروزی انقلاب اسلامی مطرح بوده است لیکن تشکیل تعاونی های ویژه آنان از ابتدای سال ۱۳۷۱ رشد فزاینده ای یافته است. در طی دهه گذشته زمینه حضور زنان در تعاونی ها بسیار متنوع بوده، به طوری که آن ها توانستند در رشته ها و فعالیت های اقتصادی مختلفی به تشکیل تعاونی ها اقدام نمایند. در شرایط کنونی نیز فعالیت های قابل توجهی در این زمینه انجام داده اند. تراکم حضور زنان بیشتر در رشته های فرش دستباف، صنایع دستی، صنایع بهداشتی، صنایع غذایی و آموزش بوده است(گزارش دفتر امور زنان وزارت تعاون، ۱۳۸۴، ۱-۲؛ عالی پور، ۱۳۸۰، ۴۶-۴۷).

بررسی وضعیت موجود تعاونی های زنان در ایران با بیش از ۵۰ درصد عضو زن نشان می دهد که برابر آخرین آمار ارائه شده تعداد این تعاونی ها به ۲۲۶۵۲ واحد در بخش های مختلف اقتصادی رسیده که تعداد کل اعضای آنان ۸۵۸۳۳۸ نفر می باشد. همچنین در این تعاونی ها ۳۳۵۷۴۲ نفر اشتغال دارند. در ضمن ۸۰۱۵ شرکت تعاونی های آموزشگاهی دخترانه با ۶۷۳۴۹۵ نفر عضو در سراسر کشور وجود دارد. همچنین سرمایه ثبتی تعاونی های زنان در سراسر کشور یک میلیارد و شصصد و نه میلیون و هفتصد و دو هزار و نهصد و نود و نه هزار ریال می باشد(وزارت تعاون، ۱۳۸۶).

توسعه تعاونی های زنان همانند سایر تعاونی ها تحت تاثیر عوامل مختلفی قرار دارد لیکن با توجه به عنایت ویژه دولت به این امر در دهه های اخیر بیشتر تحت تاثیر برنامه ها و سیاستگذاری های دولتی قرار گرفته به

گونه‌ای که جهت‌دهی نوع فعالیت‌ها و مکانیابی آن‌ها به شدت متاثر نموده است. در سال‌های اخیر ایجاد، تقویت و بهبود عملکرد تعاونی‌های زنان به عنوان یکی از راهبردهای توامندسازی زنان مورد توجه ویژه قرار دارد. با توجه به تجارت نسبتاً کمتر زنان در این امر شناخت و تسهیل شرایط موفقیت این تعاونی‌ها از مسائل مورد اهتمام دولت‌ها است. دستیابی به این هدف مستلزم شناخت عوامل و سازه‌های متمایز کننده تعاونی‌ها موفق و نا موفق زنان از یکدیگر است.

### پیشینه تحقیق

منوچهر ناهید (۱۳۶۴)، در پژوهشی تحت عنوان نقش شرکت‌های تعاونی در پیشرفت و توسعه کشاورزی، عوامل مؤثر بر موفقیت در شرکت‌های تعاونی روستایی را در شش دسته طبقه‌بندی کرده است: وجود همبستگی اجتماعی و اعتماد متقابل بین اعضاء، یکنواختی احتیاجات و استمرار خواسته‌های اعضاء، مدیریت حرفه‌ای و حاکمیت مدیریت مبتنی بر روابط انسانی در اداره تعاونی‌ها، وجود یک محیط سالم اقتصادی - سیاسی توامندساز، ثبات وضع اقتصاد کلان، حمایت‌های سازمان‌های محلی و مرکزی از شرکت‌های تعاونی کوچک.

غلامرضا طالقانی (۱۳۷۳) نیز در مطالعه‌ای تحت عنوان نقش شرکت‌های تعاونی روستایی در توسعه بازاریابی محصولات کشاورزی عوامل مؤثر بر موفقیت شرکت‌های تعاونی روستایی را در موارد زیر بر می‌شمارد: اهمیت دادن به آموزش و ارائه یک برنامه آموزشی مدون بلندمدت و اصولی در سطوح مختلف برای اعضاء و مدیران تعاونی‌ها، تغییر در سازماندهی و تشکیلات تعاونی‌های روستایی متناسب با اهداف، وظایف و نقش آن‌ها، واگذاری تعاونی‌ها به روستاییان و اداره آن توسط مردم و کاهش دخالت‌های غیر ضروری دولت، بازنگری در سیستم مدیریت و ساختار تعاونی‌ها، توجه بیشتر و اصولی‌تر به بازاریابی تولیدات تعاونی، تقویت کادر اداری موجود تعاونی‌ها و ارتقای کیفی آن‌ها، توجه به امکانات و تأسیسات زیربنایی مانند انبار و سردخانه، مشخص کردن نظام خدمات رسانی و نظام نظارتی و فنی بر محصولات تولیدی، ایجاد ارتباط بیشتر با دانشگاه‌ها و مؤسسات پژوهشی.

رضا سرسختی عراقی (۱۳۷۶) در پایان نامه کارشناسی ارشد خود تحت عنوان «بررسی عوامل اجتماعی مؤثر بر عملکرد سازمان‌های تعاونی صیادی استان بوشهر» طبق نظریه ساخت‌گرایی به این نتیجه رسیده که تعاونی‌ها دچار جابجایی در هدف بوده و در آن‌ها بقای سازمان به یک هدف سازمانی اساسی تبدیل شده است. همین امر باعث شده تا اولاً عملکرد تعاونی‌های صیادی عمده‌تاً منفی باشد، ثانیاً عوامل فردی همچون میزان درآمد مدیرعامل، سعادت، نوع شغل سابق و پنداشت مدیرعامل از اقتدار، بر وضعیت عملکرد تعاونی تاثیر بگذارند. در حالی که عوامل فردی دیگری از قبیل تجربه مدیریتی و سن مدیر بر وضعیت عملکرد تاثیری ندارند. او در نتیجه گیری خود نقش فعالیت‌های آموزشی ترویجی را بیش از سرمایه گذاری در بهبود عملکرد تعاونی‌ها موثر می‌داند.

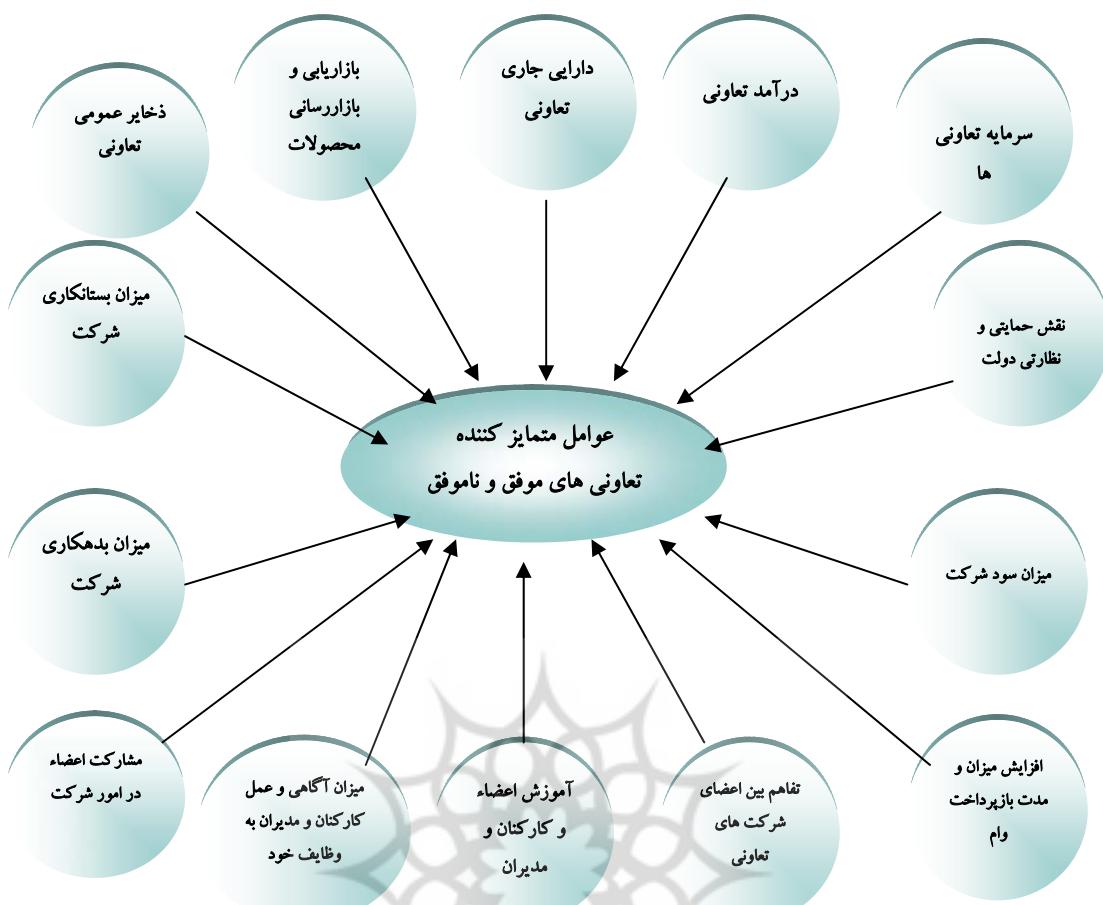
غريب چوباني (۱۳۷۸) در مطالعه‌ای که در خصوص ارتباط فعالیت بازاریابی شرکت‌های تعاونی روستایی با توسعه روستایی در شهرستان کازرون انجام داده به این نتیجه رسیده که شرکت‌های تعاونی روستایی در زمینه بازاریابی موفق عمل نکرده‌اند. پرداختن به کارهای جنبی، کم توجهی به مدیریت کارا و کادر متخصص، کمبود

سرمایه و تأسیسات زیربنایی لازم، دخالت نامرتب نظارتی و بالاخره نبود مشارکت واقعی اعضاء در کلیه مراحل تصمیم‌گیری، نظارت و اجرای برنامه‌ها از جمله دلایل عدم موفقیت این شرکت‌ها بوده است. آموزش اعضاء و کادر شرکت‌ها برای آشنایی با اصول تعامل، تفکیک امور اصلی و فرعی به دلیل چند منظوره بودن آن‌ها، ایفاده نقش حمایتی و نظارتی توسط دولت، در اختیار گذاشتن نهاده‌های کافی به اعضاء، افزایش میزان و مدت بازپرداخت وام، ایجاد تأسیسات زیربنایی مثل انبارها، سردهخانه‌ها، سیلوها، و امثال آن‌ها، به کارگیری شیوه‌های جدید در جذب سرمایه اعضاء به منظور تقویت بنیه مالی شرکت‌ها و تشکیل شرکت‌های تعاملی بازاریابی از جمله پیشنهاداتی است که به منظور بهبود موفقیت شرکت‌های تعاملی روستایی در این مطالعه ارائه شده است.

کرم حبیب پورگتابی (۱۳۸۱) در تحلیل شاخص‌های عملکرد شرکت‌های تعاملی روستایی بابل که در قالب پایان نامه کارشناسی ارشد انجام شد به این نتیجه رسیده که بین اثربخشی آموزشی کارکنان، مشارکت اعضاء در امور شرکت و توانایی‌های کارکنان همبستگی معنی‌داری وجود دارد. نتایج این مطالعه نشان داد که میزان اثربخشی آموزشی کارکنان، میزان آگاهی و عمل کارکنان به وظایف خود و باور کارکنان به ارزش‌های تعاملی، بیشترین تأثیر را بر عملکرد شرکت‌های تعاملی داشته است. همچنین نتیجه یک مطالعه در بلیز نشان داد که موفقیت انجمن‌ها و تعاملی‌های زنان بستگی به عواملی نظیر سرمایه و بازاریابی و همچنین ایجاد تفاهم بین اعضای شرکت‌های تعاملی و احساس مسئولیت نسبت به کار تعاملی و همچنین دسترسی به بازار دارد (گابریل، ۲۰۰۲).<sup>1</sup>

بررسی و تحلیل ادبیات نظری تحقیق حاکی از شناسایی تعدادی از عوامل موثر بر عملکرد یا موفقیت تعاملی‌ها می‌باشد. با توجه به این که این عوامل یا سازه‌ها در ارتباط با تعاملی‌های زنان کشور هنوز بررسی نشده و شناخت جامعی از این موضوع وجود ندارد، تحقیق حاضر با هدف کلی بررسی و تحلیل عوامل تمایز‌کننده تعاملی‌های زنان از نظر میزان موفقیت، در ایران به اجرا درآمد. نتایج و یافته‌های این تحقیق دیدگاه مناسب‌تری به برنامه‌ریزان و سیاست‌گذاران توسعه تعاملی‌های زنان خواهد داد تا براساس آن راهکارها و راهبردهای توانمندسازی را در این زمینه شناسایی و تدوین نمایند.

براساس پیشینه تحقیق و بررسی‌ها و مشاهدات اولیه میدانی، تحقیق حاضر عوامل زیر را در تمایز تعاملی‌های موفق و ناموفق موثر می‌داند. این عوامل در قالب مدل نظری زیر ارائه شده است.



شکل ۱ مدل نظری عوامل موثر بر میزان موفقیت تعاوی ها

### روش تحقیق

این تحقیق از لحاظ میزان، درجه کنترل، نحوه گردآوری و قابلیت تعمیم داده ها از نوع پیمایشی است و از نظر هدف جزو تحقیقات کاربردی به حساب می آید. جامعه آماری این تحقیق اعضای هیأت مدیره ( $N_1=12819$ ) و کارشناسان وزارت تعویض ( $N_2=1500$ ) بودند. دلیل اصلی انتخاب این دو گروه به عنوان جامعه آماری به این شرح است. با بررسی مشکلات تعاوی ها بر مبنای اطلاعات حاصل از مرور ادبیات مشخص شد که آنها را می توان به دو دسته اساسی تقسیم نمود: مشکلات درونی و مشکلات بیرونی. با در نظر گرفتن ساختار مدیریتی تعاوی ها تصمیم بر آن شد که مشکلات از دیدگاه این دو گروه که ادراک آنها با توجه به ماهیت رابطه شان با شرکت های تعاوی مکمل یکدیگر است، مورد بررسی قرار گیرد. کارشناسان وزارت تعویض با این عوامل محیطی و اعضای هیأت مدیره با عوامل درونی آشنا بودند. به منظور تعیین حجم نمونه ای که معرف جامعه آماری تحقیق باشد با در نظر گرفتن محدودیت های تحقیق و معیار ارائه شده توسط اسرائیل (۱۹۹۲) از هر یک از گروه های دو گانه اعضای هیئت مدیره و کارشناسان وزارت تعویض به ترتیب  $n_1=453$  و  $n_2=153$  به عنوان نمونه انتخاب شدند. نمونه گیری به شیوه چندگانه و چند مرحله ای به اجرا درآمد، به طوری که بر این اساس

انتخاب استانها به روش نمونه‌گیری خوشهای، انتخاب اعضای هیئت مدیره شرکت‌های تعاونی به روش نمونه‌گیری طبقه‌ای با انتساب مناسب و انتخاب کارشناسان وزرات تعاون به روش تصادفی صورت گرفت. ابزار جمع‌آوری اطلاعات میدانی پرسشنامه بود که برای این منظور طراحی و تدوین شد. روایی ظاهری و محتوایی ابزار تحقیق با استفاده از نظرات تعدادی از اساتید دانشگاه و کارشناسان صاحب نظر در زمینه علوم اجتماعی و تعاون و تعدادی از اعضای جامعه آماری، مورد بررسی، اصلاح و تأیید قرار گرفت.

به منظور تعیین پایایی ابزار تحقیق ۳۰ نفر از هر کدام از اعضای جامعه آماری (اعضای هیئت مدیره و کارشناسان وزارت تعاون) پرسشنامه‌های تحقیق را تکمیل کردند، سپس با نرم افزار spss پایایی مقیاس‌های اصلی اندازه گیری تحقیق با معیار ضرب آلفای کرونباخ مود تأیید قرار گرفت. پارامتر آلفای کرونباخ برای مقیاس پرسشنامه اعضای هیأت مدیره ۰/۹۷ و برای مقیاس پرسشنامه کارشناسان ۰/۸۴ به دست آمد که بیانگر پایایی مناسب ابزار تحقیق می‌باشد.

داده پردازی و محاسبات این پژوهش با استفاده از نرم افزار spss انجام شد. مهمترین روش و تکنیک آماری به کار رفته در این پژوهش تحلیل خوشهای است. تحلیل خوشهای تکنیکی است برای گروه بندی افراد یا موضوعات به طوری که در این گروه بندی موضوعات درون گروه شباهت زیادی با همدیگر داشته، اما تفاوت قابل توجهی با گروه‌های دیگر دارند (کلانتری، ۱۳۸۲، ۳۲۹). یکی دیگر از روش‌های مورد استفاده در این تحقیق برای تحلیل داده‌ها، روش تحلیل تشخیصی بود.

تحلیل تشخیصی ترکیب دو یا چند متغیر مستقل را که به بهترین وجه تفاوت دو گروه را تبیین می‌کنند نشان می‌دهد. این موضوع از طریق حداکثر کردن واریانس بین گروه‌ها نسبت به واریانس درون گروه‌ها بر مبنای یک قاعده تصمیم گیری آماری انجام می‌گیرد که به صورت نسبت واریانس بین گروه‌ها به واریانس درون گروه‌هاست. معادله عمومی تحلیل تشخیصی به شکل زیر است:

$$\bar{z} = w_1x_1 + w_2x_2 + \dots + w_nx_n$$

در این معادله:

$$x_i = \text{متغیر های تشخیصی} \quad w_i = \text{وزن های تشخیصی} \quad z = \text{نموده تشخیصی}$$

در حالتی که متغیر وابسته تحقیق به صورت دو وجهی یا اسمی باشد، تحلیل تشخیصی را رهیافت دو قطبی می‌نامند. در این شیوه تنها دو گروه با هم مقایسه می‌شوند (کلانتری، ۱۳۸۲، ۲۰۲). برای انجام تحلیل تشخیصی دو روش کلی برای وارد کردن متغیرهای مستقل به تحلیل وجود دارد که عبارتند از:

- ۱- روش وارد کردن کل متغیرهای مستقل به طور همزمان
- ۲- روش گام به گام

در این تحقیق از روش گام به گام استفاده گردید.

همچنین به منظور تفسیر یافته‌های تابع تشخیصی و تعیین اهمیت هر متغیر مستقل در تمیز گروه‌ها از همدیگر سه روش وجود دارد که عبارتند از:

الف) مقدار بخشی F

ب) وزن‌های تشخیصی استاندارد شده<sup>۱</sup>

ج) همبستگی‌های ساختار تشخیصی<sup>۲</sup>

زمانی که تحلیل تشخیصی به شیوه گام به گام محاسبه شود، مقدار F بخشی، می‌تواند برای تفسیر توان تشخیصی متغیرهای مستقل مورد استفاده قرار گیرد و هر متغیری که دارای مقدار F بزرگتر باشد، توان تشخیصی بیشتری خواهد داشت. مقدار همبستگی کانونی نیز برای متغیرها ۰/۷۷۴ محاسبه شده است که مجدوّر این عدد، نشانگر تبیین حدود ۶۰ درصد از واریانس متغیر وابسته توسط این مدل ۱۱ متغیری می‌باشد.

### یافته‌های تحقیق

#### - تحلیل خوش‌های

در این تحقیق شاخص ترکیبی عملکرد تعاونی‌های استان‌های مختلف کشور به عنوان یک متغیر در نظر گرفته شد و به روش سلسله مراتبی مورد تحلیل خوش‌های قرار گرفت. در این تحلیل همه روش‌های موجود برای رسم دندروگرام مورد آزمون قرار گرفت که خوش‌های حاصله از روش‌های مختلف تقریباً مشابه بودند. لذا این تحلیل بر خوش‌های حاصل از روش مرکز ثقل<sup>۳</sup> استوار گردید که نتایج آن در جدول ۱ آمده است. برای یافتن شاخص ترکیبی عملکرد تعاونی‌ها نیز مجموعه کاملی از متغیرهایی که عملکرد تعاونی‌ها را می‌سنجید مورد سؤال قرار گرفتند. سپس از طریق استاندارد کردن این شاخص‌ها، آن‌ها از مقیاس خارج و با یکدیگر جمع شده و شاخص ترکیبی عملکرد تعاونی‌ها به دست آمد.

به منظور بررسی چگونگی توزیع جغرافیایی تعاونی‌ها بر حسب میزان موفقیت با محاسبه شاخص ترکیبی عملکرد تعاونی‌ها، استان‌های مختلف مورد مقایسه قرار گرفته و سپس تعاونی‌هایی که عملکردشان بالاتر از میانگین عملکرد کل تعاونی‌ها بود، به عنوان تعاونی‌های موفق و تعاونی‌هایی که عملکردشان پایین‌تر از میانگین عملکرد کل تعاونی‌ها بود ناموفق ارزیابی شدند. سپس به منظور تشخیص عوامل موثر بر موفقیت تعاونی‌ها از تحلیل تشخیصی استفاده شد.

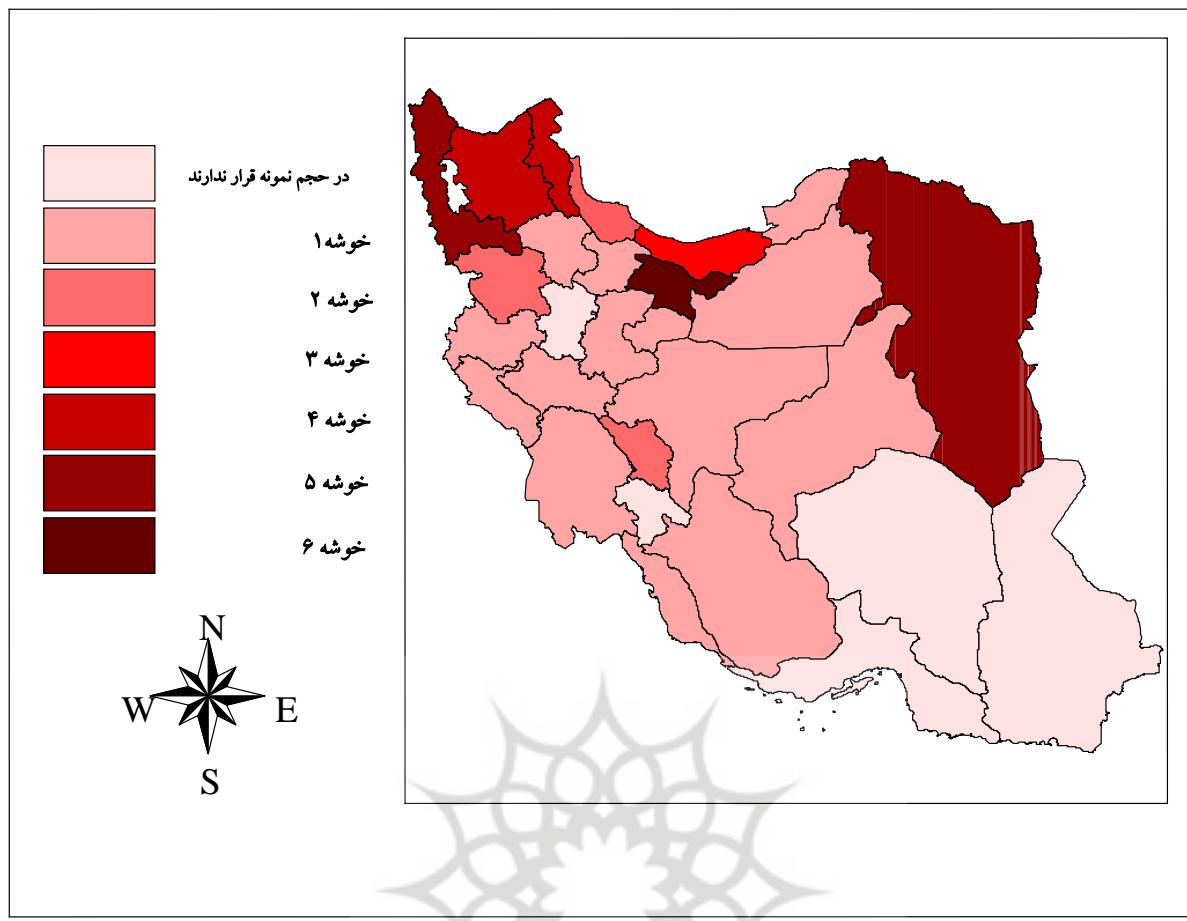
جدول ۱ خوش‌های حاصله به روش سلسله مراتبی

خوشه ۶	خوشه ۵	خوشه ۴	خوشه ۳	خوشه ۲	خوشه ۱
-تهران	-خراسان -آذربایجان -عربی	-اردبیل -آذربایجان شرقی	-مازندران	-گilan -چهارمحال و بختیاری -کردستان	-اصفهان -بیزد -فارس -لرستان -قم -ایلام -زنجان -کرمانشاه -سمنان -قزوین -خوزستان -گلستان -مرکزی

1. Standardized discriminant weights

2. Canonical correlation

2. Centroid method



شکل ۲ توزیع جغرافیایی تعاونی ها بر حسب نحوه عملکرد

همان طور که در جدول ۱ و شکل ۱ نمایان است، استان تهران از لحاظ عملکرد در سطح بالاتری نسبت به سایر استان ها قرار دارد. عامل دسترسی به مرکز که بالطبع موجب تسهیل شرایط موفقیت از جمله بازاریابی، دسترسی به خدمات مالی، برخورداری از حمایت های دولت به دلیل دسترسی به ادارات مرکزی و همچنین امکان استفاده از نیروی آموزش دیده و با سطح آگاهی بالاتر می شود، نقش مهمی در ارتقاء موفقیت این تعاونی ها داشته است. پس از استان تهران، استان های خراسان و آذربایجان غربی در سطح بعدی از عملکرد قرار دارند. نکته قابل توجه در موفقیت این دسته از تعاونی ها برخورداری از حمایت های دولتی و به خصوص پژوهه های خاص زنان روستایی است که در زمینه فرآوری و بسته بندی محصولات کشاورزی اجرا شده است. بدین ترتیب ملاحظه می شود که مکان های مرزی مذکور توجه بیشتری را دریافت کرده اند. اردبیل و آذربایجان شرقی در خوش چهارم جای دارند. غلبه ویژگی کشاورزی در این منطقه نیز زمینه شکل گیری تعاونی های زنان روستایی را فراهم نموده است که با حمایت های دولت به خصوص در زمینه بازاریابی، آموزش و اعتبارات همراه است. همچو این مناطق با کشورهای همسایه فرصت مناسبی را برای گسترش فعالیت این تعاونی ها فراهم نموده است. استان مازندران به تنها بی در خوش سوم به لحاظ عملکرد قرار دارد. این استان به لحاظ برخورداری از قابلیت های کشاورزی و نرخ بالای اشتغال زنان در آن موجب شده که زنان تجارب نسبتاً طولانی در حضور در عرصه های

اقتصادی و اجتماعی داشته باشد. این امر در ارتفاعی سطح آگاهی و قدرت چانه زنی آنان موثر واقع شده و زمینه موقیت آنان را فراهم ساخته است. در عین حال در گیری بیشتر زنان در کارهای کشاورزی فرصت کمتری را برای تشكیل آنان در تعاوونی‌ها فراهم می‌سازد. استان‌های گیلان، چهارمحال و بختیاری و کردستان در درجات بعدی از لحاظ عملکرد قرار می‌گیرند.

نکته قابل توجه تفاوت جغرافیایی استان گیلان با دو استان همتراز دیگر می‌باشد. در استان گیلان اگرچه زنان از دیرباز پابه‌پای مردان در فعالیت‌های کشاورزی مشارکت داشته و اصولاً تجربه خوبی در حضور اجتماعی و اقتصادی دارند لیکن غلبه کشت برنج در منطقه که بهشت به نیروی کار زنان وابسته است مجال کمتری برای فعالیت زنان در قالب تعاوونی‌ها فراهم می‌سازد. از سوی دیگر ویژگی قومیتی دو استان چهارمحال و بختیاری و کردستان که فرصت کمتری را برای ظهور توانایی‌های مدیریتی زنان به وجود آورده، در کنار فعالیت‌های حمایتی گسترده دولتی در تقویت تعاوونی‌های زنان موجب شده که این تعاوونی‌ها عملکرد متوسطی را از خود بروز دهند. سایر استان‌ها که پنهان گسترده‌تری از کشور به خصوص در نواحی داخلی را پوشش می‌دهند و از عملکرد کمایش یکسانی برخوردار هستند، از نقطه نظر عملکرد نسبت به مناطق یادشده عملکرد ضعیف تری دارند. قرار گیری در مناطق صنعتی، تجربه اندک زنان در فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی و ضعف این تعاوونی‌ها در رقابت با سایر واحدها از جمله علل پایین بودن عملکرد این تعاوونی‌ها است. اما با این وجود به دلیل فراهم بودن عواملی همچون حمایت‌های دولتی، اعتبارات مالی و بازار گسترده، فرصت‌های مناسبی برای رشد این نهادها وجود دارد. این نتایج می‌تواند راه‌گشای وزارت تعاوون در برنامه ریزی فضایی و توزیع امکانات مادی و نیروی انسانی و اعتبارات باشد. در ضمن تعاوونی‌های موفق می‌توانند الگویی برای سایر تعاوونی‌ها تلقی شوند. از تعاوونی‌های خوش‌های اول تا سوم می‌توان به عنوان الگوی موفق برای سایر تعاوونی‌ها در استان‌های همجوار استفاده و از طریق برقراری پیوند بین آن‌ها زمینه رشد و توسعه تعاوونی‌های کمتر موفق را فراهم نمود.

بر اساس نتایج حاصل از تحلیل تشخیصی مقدار همبستگی کانونی محاسبه شده برای متغیرها معادل ۰/۷۷۴ بود که مجدور این عدد، نشانگر تبیین حدود ۶۰ درصد از واریانس نمره تشخیصی توسط این مدل ۱۱ متغیری است. در تحلیل تشخیصی انتخاب متغیرها برای ورود به تحلیل بر مبنای حداقل لامبدا ویلکز انجام گرفت. متغیرها در ۱۱ گام بر اساس کمترین مقدار لامبدا ویلکز وارد تحلیل تشخیصی شدند.

جدول ۲ متغیرهایی که در گام های مختلف وارد تحلیل تشخیصی شده اند

گام	متغیر	مقدار تحمل <sup>۱</sup>	F	مقدار	لامبای ولکز
۱	- میزان سود	۱	۸۵/۵۲۳		
۱۱	- میزان سود ( $X_5$ )	۰/۰۱۹	۱۱/۸۳۰	۰/۴۱۸	
	- میزان بستانکاری ( $X_9$ )	۰/۰۲۹	۵۷/۸۹۹	۰/۴۸۲	
	- دارایی جاری ( $X_3$ )	۰/۰۱۳	۲۶/۸۲۱	۰/۴۳۹	
	- سرمایه در گردش ( $X_2$ )	۰/۰۱۸	۶۷/۱۸۳	۰/۴۹۵	
	- میزان بدھکاری ( $X_{10}$ )	۰/۰۴۰	۱۱/۸۹۱	۰/۴۱۸	
	- بدھی جاری ( $X_4$ )	۰/۰۲۰	۲۹/۲۹۲	۰/۴۴۲	
	- حقوق صاحبان سهام ( $X_6$ )	۰/۰۰۷	۲۸/۶۵۶	۰/۴۴۱	
	- میزان بازپرداخت وام ( $X_8$ )	۰/۰۲۵	۲۲/۳۹۷	۰/۴۳۲	
	- درآمد تعاونی ( $X_1$ )	۰/۰۶۵	۲۰/۴۶۴	۰/۴۳۰	
	- هزینه استهلاک ( $X_{11}$ )	۰/۰۵۳	۱۴/۶۶۷	۰/۴۲۲	
	- ذخایر عمومی تعاونی ( $X_7$ )				

به علاوه مقدار کای اسکویر نیز برابر با ۲۶۷/۱۱۶ بود که با درجه آزادی ۱۱ در سطح یک درصد معنی دار بود. این آماره بر معنی داری و قدرت تمیز خوب تابع تشخیصی دلالت دارد. جدول ۲ نشان دهنده متغیرهایی است که در تحلیل وارد شده اند و در معادله تشخیصی قرار می گیرند.

مقادیر ماتریس ساختار که در واقع نشان دهنده میزان همبستگی خطی بین هر متغیر و تابع تشخیصی است، در جدول ۳ آمده اند. به عبارت دیگر مقادیر ماتریس ساختار انعکاس دهنده مقدار واریانسی است که توسط هر متغیر مستقل در خصوص تابع تشخیص تبیین می شود. همان طور که ملاحظه می شود این میزان همبستگی برای همه متغیرها در تابع تشخیصی نشان داده شده است.

بر اساس جدول ماتریس ساختار عامل میزان سود دارای بیشترین همبستگی با نمره تشخیصی است و بیشترین نقش را در تبیین مقدار واریانس کلی که توسط متغیرهای مستقل در خصوص تابع تشخیص تبیین می گردد این می نماید. و میزان بدھکاری شرکت دارای کمترین همبستگی با نمره تشخیصی است.

<sup>۱</sup> Tolerance

جدول ۳ مقادیر ماتریس ساختار در تابع تحلیل تشخیصی عملکرد تعاضی ها

متغیرها	مقادیر ماتریس ساختار
میزان سود ( $X_5$ )	۰/۴۳۹
درآمد تعاضی ( $X_1$ )	۰/۲۹۹
بدهی جاری ( $X_4$ )	۰/۲۹۸
سرمایه در گردش ( $X_2$ )	۰/۲۴۵
هزینه استهلاک ( $X_{11}$ )	۰/۲۴۰
دارایی جاری ( $X_3$ )	۰/۲۳۳
میزان بستانکاری ( $X_9$ )	۰/۲۲۴
میزان بازپرداخت وام ( $X_8$ )	۰/۱۹۱
ذخایر عمومی تعاضی ( $X_7$ )	۰/۱۷۵
حقوق صاحبان سهام ( $X_6$ )	۰/۱۷۴
میزان بدھکاری ( $X_{10}$ )	۰/۱۵۱

جدول ۴ ضرایب استاندارد شده و ضرایب استاندارد نشده تابع تشخیص یا متمایز کننده دو گروه تعاضی های موفق و ناموفق را مشخص می نماید. ضرایب استاندارد نشده، به منظور تعیین معادله تشخیصی یا متمایز کننده دو گروه تعاضی های موفق و ناموفق مورد استفاده قرار می گیرد.

جدول ۴ مقادیر استاندارد شده و مقادیر استاندارد نشده تابع تشخیصی

متغیرها	مقادیر استاندارد نشده تابع تشخیصی ( $Z$ )	مقادیر استاندارد شده تابع تشخیصی ( $Z_1$ )
درآمد تعاضی ( $X_1$ )	۱/۳۲	۳/۱۷۶
سرمایه در گردش ( $X_2$ )	۹/۹۲۲	۴/۱۳۶
دارایی جاری ( $X_3$ )	۷/۹۲۵	۳/۳۶۹
بدهی جاری ( $X_4$ )	-۱/۲۷۴	-۱/۲۹۳
میزان سود ( $X_5$ )	۳/۶۸۴	۰/۵۴۹
حقوق صاحبان سهام ( $X_6$ )	-۲/۶۹۶	-۲/۷۵۱
ذخایر عمومی تعاضی ( $X_7$ )	۱/۵۰۵	۱/۲۳۹
میزان بازپرداخت وام ( $X_8$ )	۴/۵۶۶	۴/۵۷۹
میزان بستانکاری ( $X_9$ )	۲/۲۶	۳/۰۹۹
میزان بدھکاری ( $X_{10}$ )	-۷/۰۸۷	-۰/۴۱۵
هزینه استهلاک ( $X_{11}$ )	-۱/۵۸۷	-۱/۳۰۳
ضریب ثابت	-۰/۷۰۳	-

بر اساس مقادیر استاندارد نشده معادله تشخیصی متمایز کننده تعاضی های موفق و ناموفق را می توان به شرح

ذیل ارایه نمود:

$$Z = -۰/۷۰۳ + ۱/۳۲ (X_1) + ۹/۹۲۲ (X_2) + ۷/۹۲۵ (X_3) - ۱/۲۷۴ (X_4) + ۳/۶۸۴ (X_5)$$

$$-۲/۶۹۶ (X_6) + ۱/۵۰۵ (X_7) + ۴/۵۶۶ (X_8) + ۲/۲۶ (X_9) - ۷/۰۸۷ (X_{10}) - ۱/۵۸۷ (X_{11}).$$

مراکز ثقل گروه ها که در واقع میانگین مقادیر استاندارد شده (z-score) برای هریک از تعاونی های موفق و ناموفق را نشان می دهند، در جدول ۵ آمده اند. بر اساس این مراکز ثقل می توان تشخیص داد که موقعیت یک تعاونی از نظر موقیت و یا عدم موقیت چگونه است. با قرار دادن مقادیر متغیرهای تشخیصی یک تعاونی جدید در تابع فوق و محاسبه مقدار Z می توان این مقدار را با میانگین مراکز ثقل مقایسه و اگر مقدار به دست آمده کمتر از میانگین مراکز ثقل بود، آن تعاونی جزء تعاونی های ناموفق و اگر بالاتر بود جزء تعاونی های موفق است.

**جدول ۵ مراکز ثقل تعاونی ها در تابع تشخیصی**

مراکز ثقل	عوامل
-۰/۳۹۱	تعاونی های ناموفق
۳/۷۹۵	تعاونی های موفق

مقادیر استاندارد شده نیز اهمیت نسبی متغیرها در تابع تشخیصی را نشان می دهند. مقادیر بزرگتر حاکی از اهمیت بیشتر آن متغیر در تابع تشخیصی است. مقادیر استاندارد شده تابع تشخیصی جدول ۴ نشان می دهد که متغیرهای میزان بازپرداخت وام، سرمایه در گردش، دارایی جاری و درآمد تعاونی به ترتیب بیشترین تأثیر را بر موقیت و یا عدم موقیت تعاونی ها داشته اند.

### نتیجه گیری

رویکرد تعاونی یکی از بهترین سازوکارهای مشارکت مردمی نظاممند در فعالیت های اقتصادی و اجتماعی است. که اشتغال و معیشت پایداری برای اقشار آسیب پذیر و کم درآمد ایجاد می نماید. این رویکرد راهکاری بسیار مناسب برای توأم‌نمودسازی زنان می باشد. چرا که گروهی از زنان به دلیل مسئولیت های چندگانه و دسترسی کمتر به برخی منابع قادر به راه اندازی کسب و کار مستقل نبوده و نمی توانند به تنها یا به اهداف اقتصادی و اجتماعی خود دست یابند. در ایران این رویکرد در دهه های اخیر مورد توجه و حمایت دولت بوده و تعاونی های زنان در طی سال های اخیر رشد چشمگیری داشته اند. بهبود عملکرد این تعاونی ها و رفع موانعی که با آن مواجه اند از مهم ترین دغدغه های سازمان های دولتی حمایت کننده است. در این مطالعه عوامل متمایز کننده تعاونی های موفق و نا موفق شناسایی شده اند که نتایج آن می تواند مورد توجه و استفاده سیاستگذاران و برنامه ریزان این بخش قرار گیرد. در تحلیل خوش ای به عمل آمده تعاونی ها از نظر موقیت به چند خوش ته تقسیم شدند. نتایج این تحلیل می تواند در برنامه ریزی های فضایی وزارت تعاون که هدف آن توزیع مناسب و عادلانه امکانات در فضاهای جغرافیایی مختلف است مورد استفاده قرار گیرد. ضمن این که بر اساس این تحلیل، وزارت خانه مربوط قادر خواهد بود ارتباط تعاونی های موفق و نا موفق هم‌جوار از نظر جغرافیایی را به گونه ای برقرار نماید که از پتانسیل و امکانات یکدیگر استفاده و از طریق این مبادله تحولی در رویکردهای مدیریتی تعاونی ها کمتر موفق ایجاد شود. تحلیل تشخیصی نیز مشخص نمود که چه متغیرهایی بر عملکرد تعاونی ها بیشتر تأثیر می گذارند. بر

اساس این تحلیل قدرت باز پرداخت وام، سرمایه در گردش، دارایی جاری، درآمد تعاونی و میزان بستانکاری از مهمترین متغیرهای تاثیر گذار بر موفقیت تعاونی ها هستند. نگاهی دیگر به سایر متغیرهای وارد شده به معادله نیز نشان می‌دهد که به طور کلی مدیریت مالی تعاونی ها مهمترین عامل در ارتقاء عملکرد آن ها است. بر این اساس پیشنهاد می شود وزارت تعاون برای بهبود فرهنگ مدیریت مالی تعاونی ها و اعطای تسهیلات اعتباری و خدمات مشاوره ای در این زمینه، امکان رفع مشکلات تعاونی های کمتر موفق را فراهم و آن ها را از مسیر ورشکستگی یا سقوط نجات دهد. تهیه جزوای و نشریات ترویجی، دیسک های فشرده آموزشی، نرم افزارهای مدیریت مالی شرکت، اعطای تسهیلات با بهره پائین، برگزاری کلاس های آموزشی برای مدیران عامل و اعضای هیئت مدیره در زمینه مدیریت مالی از جمله پیشنهادهایی است که برای بهبود عملکرد تعاونی های کمتر موفق ارائه می گردد.

#### منابع

- اتحادیه بین المللی تعاون، ۱۳۷۷، گزارش کار سی و یکمین کنگره بین المللی تعاون- منچستر، ۱۹۵۵، وزارت تعاون، تهران.
- ادیب زاده، حسین، ۱۳۷۹، شرکت‌های تعاونی، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید بهشتی.
- پورگتابی، کرم حبیب، ۱۳۸۱، تعیین و تحلیل شاخصهای عملکرد شرکت‌های تعاونی روستایی در شهرستان بابل، پایان نامه، کارشناسی ارشد توسعه روستایی، دانشگاه تهران.
- چوبانی، غریب، ۱۳۷۸، تحلیل کارکرد بازاریابی شرکت‌های تعاونی روستایی و ارتباط آن با توسعه روستایی مطالعه موردی کازرون، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم اداری و اقتصادی، دانشگاه فردوسی مشهد.
- رمضانی، محمدرضا، ۱۳۸۰، "تصویری از تحولات تعاونی های ایران و نقش اتاق تعاون در توسعه تعاون"، فصلنامه همیار، سال سوم، شماره ۱۰، صص ۹۶-۱۰۲.
- سرسختی عراقی، رضا، ۱۳۷۶، بررسی عوامل اجتماعی مؤثر بر عملکرد سازمانی سازمان های تعاونی صیادی استان بوشهر، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس.
- سلطانی نیا، حسین، ۱۳۷۲، بررسی نقش تعاونی ها در تولید و صادرات فرش دستیاف ایران، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران.
- طالقانی، غلامرضا، ۱۳۷۳)، نقش شرکت‌های تعاونی روستایی در توسعه بازار یابی محصولات کشاورزی، ماهنامه دانش مدیریت، شماره جدید، بهار.
- طه، مهدیه و میرعبدینی، هونم، ۱۳۷۶، مشارکت زنان در تعاونی های روستایی، مجموعه مقالات گردهمایی زنان، مشارکت و کشاورزی ۱۴۰۰، فصلنامه اقتصاد کشاورزی و توسعه، تهران، نشریه شماره ۳.
- عالی پور، زهره، ۱۳۸۰، تجربه کارآفرینی زنان در جمهوری اسلامی ایران(تعاونی - خصوصی)، نشریه تعاون، وزارت تعاون.
- گزارش دفتر امور زنان وزارت تعاون، ۱۳۸۴، وضعیت تعاونی های ایران، وزارت تعاون، تهران.
- گنجی، معصومه، ۱۳۷۵، بررسی موانع و مشکلات شرکت‌های تعاونی مصرف، رساله کارشناسی ارشد، دانشکده اقتصاد، دانشگاه علامه طباطبائی.

- میرمحمدی، سید محمد، ۱۳۸۰، تصویر از تحولات تعاونی های روستائی ایران، فصلنامه همیار، سال سوم، شماره ۱۰، صص ۹۵-۸۷
- ناهید، منوچهر، ۱۳۶۴، نقش شرکت های تعاونی در پیشرفت و توسعه کشاورزی، تهران، انتشارات مؤسسه آموزش و تحقیقات تعاونی.
- نعمتی، مریم، ۱۳۸۲، نقش تعاونی های روستایی زنان در روند توسعه پایدار، در کشاورزی و صنعت، تهران، وزارت جهاد کشاورزی، شماره ۴۴
- وزارت تعاقن، ۱۳۸۶، گزارش وضعیت تعاونی های زنان در کشور، تهران .
- Gabriel, S.J, 2002, Belize rural woman's association revolving loan fund and woman's cooperatives UNDP report2002.
- International Land Coalition, 2005, supporting rural woman by securing their land tenure and their productive structures, Nicaragua: [www.Landqualition.org](http://www.Landqualition.org)
- Stephen P, 1996, Organizational Behavior Management, Publisher: Prentice-Hall International, Inc.

