

# تحلیل انتظارات شهروندان از قطار شهری با استفاده از مدل کانو و تصمیم‌گیری چند معیاره فازی

مطالعه موردی: شهروندان شهر اصفهان

سید محمد رضا داوودی<sup>۱</sup> - استادیار گروه مدیریت، واحد دهاقان، دانشگاه آزاد اسلامی، دهاقان، ایران.

مسعود عطائی قراچه - دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی- مالی، واحد دهاقان، دانشگاه آزاد اسلامی، دهاقان، ایران.

مسعود مختاری کرچگانی - دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی- مالی، واحد دهاقان، دانشگاه آزاد اسلامی، دهاقان، ایران.

فرهاد جوانمرد - دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی- مالی، واحد دهاقان، دانشگاه آزاد اسلامی، دهاقان، ایران.

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۰۱/۲۱

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۷/۰۹/۲۱

## چکیده

افزایش استفاده از حمل و نقل عمومی یکی از راحت‌ترین راه حل‌ها برای رفع مشکلات ناشی از استفاده بیش از حد از وسائل نقلیه شخصی (ازدحام، آلودگی، سروصدای...) در اکثر مناطق شهری است. به منظور بهبود حمل و نقل عمومی، توسعه ابزار مناسب برای اندازه‌گیری و نظرارت بر کیفیت خدمات ضروری است. در میان روش‌های مختلف به منظور اندازه‌گیری کیفیت خدمات حمل و نقل، پژوهش حاضر تصمیم به اتخاذ روشی مبتنی بر دیدگاه مشتری دارد. هدف پژوهش حاضر بخش بندی و تحلیل انتظارات شهروندان از قطار شهری اصفهان، با استفاده از الگوهای KANO، FAHP و FTOPSIS است. نوع تحقیق براساس هدف کاربردی و براساس شیوه گردآوری داده‌ها، توصیفی از نوع تحلیلی است. برای جمع‌آوری اطلاعات، آمیخته‌ای از مطالعات کتابخانه و میدانی صورت گرفت. براساس مطالعات کتابخانه‌ای، مبانی نظری تحقیق، تدوین گردید و تعداد ۱۵ مورد از مهمترین انتظارات شهروندان شناسایی شد. براساس روش میدانی، داده‌های مورد نیاز با استفاده از سه نوع پرسشنامه کانو، مقایسات زوجی و سنجش اهمیت گردآوری شد. جامعه آماری در این پژوهش شامل دو گروه است. گروه نخست که به پرسشنامه کانو پاسخ داده‌اند، تمامی شهروندان استفاده کننده از قطار شهری شهر اصفهان هستند. برای تعیین حجم نمونه جامعه نخست از جدول مورگان استفاده شد. براساس این جدول، حجم نمونه مورد مطالعه ۳۸۰ نفر تعیین گردید و از روشن نمونه‌گیری تصادفی ساده استفاده شد. گروه دوم جامعه آماری که به پرسشنامه مقایسات زوجی بین گزینه‌ها و پرسشنامه سنجش اهمیت شاخص‌ها پاسخ داده‌اند، شامل خبرگان و کارشناسان فعلی در زمینه قطار شهری هستند. در پایان نتایج حاصل از رتبه‌بندی گزینه‌ها حاکی از آن بود که گزینه مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت، از اولویت برتری نسبت به سایر گزینه‌ها برخوردار است.

واگان کلیدی: انتظارات شهروندان، قطار شهری، مدل کانو، منطق فازی.

## ۱. مقدمه

امروزه با افزایش فاصله محل زندگی افراد با مراکز اشتغال و ارائه خدمات و سرویس‌ها مانند آموزش، تفریح، خرید، سلامت و ... نیاز به سفرهای روزانه افزایش یافته است. سرویس‌دهی برای این حجم بالای سفر، نیازمند بسترهای مناسب سیستم‌های حمل و نقل است. عدم تناسب ظرفیت شبکه راه‌ها با حجم بالای سفر، توسعه سیستم‌های حمل و نقل عمومی به عنوان جایگزینی برای خودروهای شخصی، امری ضروری به شمار می‌آید. در این بین، محدودیت در افزایش ظرفیت شبکه راه‌ها و همچنین ظرفیت کمتر تاکسی و اتوبوس نسبت به سیستم‌های حمل و نقل ریلی درون شهری، توجه مدیران و سیاست‌گذاران شهری را بیشتر معطوف به توسعه زیرساخت‌های شبکه حمل و نقل ریلی درون شهری نموده است (sahelgozin & alimohammadi, 2016, 30). استفاده از حمل و نقل عمومی یک معامله برد-برد برای همه طرف‌ها از پاییز می‌شود؛ به طوری که هم سرمایه‌گذاران، هم دولت و هم شهروندان در توسعه فیزیکی و ارزش افزوده ناشی از سرمایه‌گذاری ثابت سود می‌برند (soltani, 2007, 4).

سامانه‌های حمل و نقل ریلی یکی از الگوهای حمل و نقل پایدار در شهرها هستند که این‌نی بسیار بالا راحتی و آسایش مسافران، عدم وجود ترافیک، کاهش مصرف انرژی، سرعت مناسب، عدم استفاده از سوخت‌های فسیلی و هزینه پایین حمل مسافر از جمله مزیت‌های آن به شمار می‌رود و در پژوهش‌ها به وسیله محققان به عنوان یکی از مهم‌ترین انواع حمل و نقل عمومی شناخته شده است (Aydin et al., 2015, 61). در عین حال در صورت عدم بهره‌برداری صحیح، این سیستم خود می‌تواند باعث هدر رفتن سرمایه‌های شهر شود. همچنین عدم استقبال مردم از این وسائل علاوه بر به وجود آوردن ضرر مادی، تأثیرات منفی زیست محیطی، اجتماعی و فردی نیز دارد. از طرفی علاوه بر موارد فوق یکی از راه‌های کاهش سهم دولت‌ها و شهرداری‌ها در هزینه‌های مربوطه، جذب مسافر جدید و سعی در رووفادار ساختن مشتریان قبلی است. پیش‌زمینه ایجاد و حفظ حسی مثبت در مسافر نسبت به استفاده از سامانه حمل و نقل عمومی، مستلزم یافتن یک الگوی همه‌پسند صلح از عوامل مؤثر دهنی و نگرشی مسافرنسبت به خدمات ارائه شده است که محقق می‌تواند با درک روابط بین داده‌های موجود و تحلیل آنها به یک الگوی مؤثر برای روند جذب و نگاهداشت مشتری و کاهش عوامل مشتری‌زدایی در این سامانه دست پیدا کند (Nazer & Javidi, 2014).

ایجاد و ارتقای کیفیت مناسب سرویس‌دهی در حمل و نقل عمومی یکی از مهم‌ترین اولویت‌های مسئولان حمل و نقل عمومی است. میزان کیفیت حمل و نقل عمومی تعیین‌کننده میزان رضایت‌مندی مسافران از سفر است (mardomi & ghamari, 2012, 41). به دلیل نقش مهمی که مترو در زندگی شهری ایفا می‌کند، مبحث ارتقای رضایت‌مندی مسافران از سفر با مترو از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. به طور کلی عوامل چندی بر میزان رضایت‌مندی کاربران از سفر با مترو تأثیرگذارند. از طرفی با توجه به حجم بالای مسافران مترو شهر اصفهان، لزوم توجه به موضوع

شناخت انتظارات مسافران و جلب رضایت آنها را آشکار می‌سازد. در واقع سؤال نخست پژوهش به این صورت بیان می‌شود که انتظارات شهروندان شهر اصفهان از قطار شهری کدامند؟ بنابراین شناسایی عواملی که باعث رضایت مشتریان می‌شود، مسئله‌ای بدیهی و مهم است؛ اما از آن مهمتر، تدوین مدل‌های تکنیک‌هایی است که این عوامل را طبقه‌بندی و اولویت‌بندی نماید. مدل کانو و تطبیق آن با تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند معیاره‌یکی از همین ابزارهای است که با استفاده از آن می‌توان عوامل مؤثر بر رضایت مشتریان را طبقه‌بندی نمود. اما در بسیاری از شرایط، داده‌های دقیق برای الگوی انسان و ترجیحات او در بسیاری از شرایط ممکن است و نمی‌توان آنها را با اعداد دقیق تخمین زد. برای حل این مشکل، نظریه فازی برای نخستین بار به وسیله لطفی‌زاده (1965) مطرح شد که برای تصمیم‌گیری در مورد داده‌های غیرقطعی و غیردقیق مناسب بود (yalchin et al., 2012, 357). در این راستا هدف از انجام این پژوهش، شناسایی، بخش‌بندی و رتبه‌بندی انتظارات شهروندان از قطار شهری شهر اصفهان با استفاده از مدل کانو و تکنیک‌های FAHP و FTOPSIS است. در نتیجه استفاده از تکنیک‌های بیان شده منجر به پاسخگویی به سه نوع سؤال خواهد شد: (۱) بخش‌بندی انتظارات شهروندان شهر اصفهان از قطار شهری با استفاده از مدل KANO چگونه انجام می‌پذیرد؟ (۲) وزن هر کدام از انتظارات شهروندان شهر اصفهان از قطار شهری با استفاده از تکنیک FAHP چگونه تعیین خواهد شد؟ (۳) رتبه‌بندی هر کدام از انتظارات شهروندان شهر اصفهان از قطار شهری با استفاده از تکنیک FTOPSIS به چه صورت است؟

## ۲. چارچوب نظری پژوهش

**۲.۱. حمل و نقل عمومی**  
حمل و نقل از دیرباز مورد توجه بشر بوده و به عنوان یک مسئله حیاتی در زندگی بشری، با پیشرفت علم و فناوری ابزارهای پیشرفته‌تری را در اختیار گرفته است. بنابراین یکی از موضوعات و نیازهای اساسی در قالب سکونتگاه‌های انسانی، موضوع دسترسی یا آمدوشد است که شکل فضایی آن در حوزه مسائل شهری، مقوله ترافیک و حمل و نقل شهری است که چالش‌های مربوط به آن از دغدغه‌های اصلی مردم و مسئولان شهری به حساب می‌آید (mirkatooli et al., 2013, 135). سیستم حمل و نقل یکی از فاکتورهای نشان دهنده میزان توسعه یک کشور است. به دنبال آن داشتن حمل و نقل عمومی پایدار به عنوان جزء اصلی زندگی امروزی در شهرها شناخته می‌شود که با پیچیده شدن روابط اجتماعی و اقتصادی و سایر عوامل زندگی در شهرها از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. بنابراین برنامه‌ریزی به منظور توسعه تسهیلات و بهره‌برداری بهتر از امکانات موجود حمل و نقل (به خصوص حمل و نقل عمومی) می‌تواند به بهبود وضعیت ترافیک کم کند. استفاده از وسائل نقلیه پر سرنشیان بر مبنای اصل جابه‌جایی مسافر بیشتر با خودروهای کمتر، از جنبه‌های مختلف (همچون تراکم، ایمنی، آلودگی هوا، مصرف انرژی و غیره) به سایر

تأثیرگذار در معماری ایستگاه‌های مترو بر رضایتمندی کاربران، مطالعه موردي: ایستگاه‌های خطوط ۱ و ۲ متروی تهران" عوامل تأثیرگذار بر رضایتمندی مسافران تبیین نمودند. پس از جمع آوری پرسشنامه‌ها و تجزیه و تحلیل آنها، با استفاده از تکنیک مقیاس دهی بیارت، اولویت‌های این عوامل تأثیرگذار بر رضایتمندی کاربران را مشخص کردند. براساس نتایج حاصل از این پژوهش، مکان قرارگیری ایستگاه‌ها در شهر، مسیرها و دسترسی‌ها، اینمی اجتماعی و نظرات نورپردازی و فراخی فضای معماری از مهمترین عوامل تأثیرگذار در معماری ایستگاه‌های مترو بر رضایتمندی مسافران از سفر با مترو است (mardomi & ghamari, 2012). یکی دیگر از متغیرهایی که می‌تواند در افزایش رضایتمندی مسافران مؤثر باشد، مناسب‌سازی ایستگاه‌ها برای معلولان، نایابیان و دوچرخه‌سواران است (nobakht & rostami, 2011, 14).

فضای مناسب مترو اعم از نظافت و تمیز، سیستم‌های سرمایشی و گرمایشی و سیستم تهویه مطبوع از جمله عواملی هستند که می‌توانند بر رضایت مسافران تأثیرگذار باشند. ارائه خدمات مترو به مسافران در روزهای تعطیل و ساعات غیراداری از جمله عواملی است که باعث افزایش رضایتمندی مسافران می‌شود (Nazer & Javid, 2014). امنیت ایستگاه‌های مترو و مناسب بودن موقعیت مکانی ایستگاه‌ها از دیگر متغیرهای تأثیرگذار بر رضایت از مترو است (daneshmand rokhi et al., 2016, 31).

پژوهشی با عنوان "تجزیه و تحلیل فازی و ارزیابی کیفیت خدمات حمل و نقل عمومی، مطالعه موردي: شهر دارالسلام، تازانیا" با استفاده از تکنیک TOPSIS در شرایط فازی و در ابعاد ( Rahati, قابلیت اطمینان، مهارت‌های بین فردی کارکنان و امنیت) نشان دادند که حمل و نقل ریلی شهری از لحاظ کیفیت خدمات، بهتر از دیگر حمل و نقل‌های عمومی است. با این حال، خدمات حمل و نقل شهری دارالسلام به خوبی توسعه نیافته؛ زیرا در مسیرهای بسیار محدود ارائه شده است (Massami et al, 2016).

دانشمندرخی و همکاران، در پژوهشی با عنوان "اولویت‌بندی پژوههای مدیریت کیفیت سازمان با شروع از انتظارات مشتریان" با استفاده از مدل (WDF) و سروکوال، ابتدا نیازها و خواسته‌های مسافران را از طریق جمع‌آوری درخواست‌های ارسالی به منابع مختلف و تحلیل آنها در قالب ۲۷ مورد در چارچوب ابعاد مدل سروکوال دسته‌بندی نمودند. با دریافت نظریه‌های ۳۹۶ نفر از مسافران قطارشهری مشهد به عنوان نمونه از طریق پرسشنامه، میزان اهمیت این نیازها به دست آمد. در ماتریس تخت، نمره اهمیت مشخصه‌های فنی، در ماتریس دوم نمره اهمیت عملیات‌های کلیدی و در ماتریس سوم اهمیت و اولویت اجرای پژوهه‌ها را تعیین کردند. نتایج پژوهه نشان داد، پژوهه نیازسنجی و کارسنجی مشاغل، بیشترین اهمیت را در اراضی نیازهای مشتریان دارد و اولویت نخست شرکت است (daneshmand rokhi et al, 2016).

شاه و همکاران، در پژوهشی با عنوان "اندازه‌گیری رضایت مشتری با استفاده از پارامترهای کیفیت خدمات در خدمات حمل و نقل مترو بمیئی" با استفاده از مدل سروکوال به بخش بندی و تحلیل انتظارات مشتریان پرداختند. بدین منظور تعداد ۱۱ مورد

گزینه‌های ترابری، برتری دارد (hatami nejad, 2013, 107). عقیده براین است که سیاست‌های حمل و نقل یکپارچه می‌تواند در آینده پیشرفت چشمگیری در مسیرسیستم‌های حمل و نقل پایدار ایجاد نماید (Taylor, 2011, 1002). اما اگر کیفیت حمل و نقل عمومی پایین باشد و نتواند رضایت مردم را جلب کند، باعث شلوغی و ازدحام ترافیک می‌شود (hoseyni shahparian, 2015).

## ۲.۲. رضایتمندی مشتریان

رضایت مشتری به دلیل ارتباط مستقیم با حفظ مشتری، یکی از مهمترین عوامل در هر صنعت یا خدمات محاسب می‌شود (Imam, 2014, 106). رضایت، دارای مفهومی گستره‌تر از کیفیت بوده و کیفیت جزو عوامل ایجاد رضایت در مشتریان به شمار می‌رود. رضایت عبارت است از ارزیابی مشتریان در مورد این که آیا محصول و خدمت توانسته نیازها و انتظارات آنان را برآورده نماید یا خیر. در واقع رضایت مشتری بیامدی است که بر اثر ارضا نیازهای مشتری حاصل می‌شود و بیانگر نوعی قضاؤ ذهنی در مورد محصول یا خدمت است. نتیجه چنین رضایتی، ایجاد وفاداری در مشتریان، تکرار خرید و توصیه آن به دیگران برای استفاده از محصولات و خدمات است. درک بنیادی عوامل تأثیرگذار بر رضایت مشتری از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار است. کیفیت بالای خدمات، مهمترین موضوع در رضایت مشتریان است که تأثیر زیادی بر قصد خرید و وفاداری آنان می‌گذارد (ahmadi & askari, 2015, 12).

## ۲.۳. انتظارات مشتریان مترو

استفاده‌کنندگان از مترو با ویژگی‌های فردی متفاوت، درک متفاوتی از مطلوبیت، ترجیح و رضایت دارند؛ به عبارتی عینک‌های ذهنی که افراد از پس آن به موضوعات می‌نگردند، سبب می‌شود که با دید متفاوتی به موضوعات و محیط اطراف نگاه کنند. بررسی نمونه‌ها این امکان را می‌دهد تا ساختار غالب بر ذهن افراد یک جامعه شناسایی شود. بنابراین بررسی تأثیر ویژگی‌های فردی، این امر را ممکن می‌سازد تا عوامل فردی تأثیرگذار بر رضایت سفر از مترو مشخص شود. در بررسی مطالعات انجام شده در زمینه رضایتمندی مشتریان (مسافران) از قطار شهری، پژوهشگران از عوامل متعددی نام برده‌اند. در ادامه به برخی از مهمترین این عوامل اشاره شده است:

نوری حسن‌آبادی و نیک‌فال آذر، در پژوهشی با عنوان "نوری انتظار مسافران در ایستگاه مترو و بررسی عوامل مؤثر بر آن با استفاده از رویکرد شبیه‌سازی" دریافتند که در سیستم‌های حمل و نقل همگانی شهری، تعیین زمان انتظار مسافران در ایستگاه‌ها برای بهره‌مندی از خدمات ارائه شده، اهمیت فراوانی دارد (nuri hasanabadi & nikfha azar, 2011, 24).

عامل دیگری که می‌تواند در ارتقای رضایتمندی مسافران مؤثر باشد، بهره‌گیری از سیستم‌های حمل و نقل عمومی دیگر در کنار ایستگاه‌های مترو به منظور تسهیل دسترسی‌هاست (Givoni & Rietveld, 2007, 358).

مردمی و قمری در پژوهشی با عنوان "سنجهش اولویت عوامل

از مهمترین انتظارات مشتریان با استفاده از داده‌های جمع‌آوری شده از نمونه آماری ۴۵۰ نفری به وسیله مدل سروکوال و نرم‌افزار SPSS مورد تحلیل قرار گرفتند. در پایان، نتایج حاکی از آن بود که مشتریان در چهار مورد از پنج مورد تعیین کننده مدل سروکوال رضایت دارند و بعد همدلی نسبت به مابقی ابعاد (اعتبار، تضمین، ملموس بودن و پاسخگویی) دارای میانگین رضایت پایین‌تری است (Shah et al, 2016). پریدار، در پژوهشی با عنوان "بررسی رضایتمندی شهروندان از خدمات معاونت امور فرهنگی و اجتماعی سازمان شهرداری" با استفاده از ترکیب مدل‌های کانو و تحلیل شکاف، به این نتیجه رسید که بین انتظارات شهروندان از هر سه بعد خدمات اساسی، عملکردی و انگیزشی شهرداری (با ادراک آنان از هر سه بعد) اختلاف معنی‌داری وجود دارد، paridar 2015. آیدین و همکاران، در پژوهشی با عنوان "چارچوب سلسله مراتبی رضایت مشتری برای ارزیابی سیستم‌های حمل و نقل ریلی استانبول" با استفاده از تکنیک تحلیل سلسله مراتبی فازی و شاخص‌هایی همچون امنیت، استقبال، راحتی ایستگاه، سیستم اطلاع‌رسانی، کیفیت بلیط فروشی‌ها، وضعیت کرایه، زمان انتظار مسافران و دسترسی در چهار خط فعال متوجه ترتیب‌بندی عوامل رضایتمندی مشتریان پرداختند. نتایج پژوهش حاکی از آن بود که خط ۴ نیازمند بهبود در شاخص استقبال، راحتی ایستگاه، کیفیت بلیط فروشی و زمان انتظار مسافران و خط ۳ نیاز به پیشرفت در سیستم اطلاع‌رسانی، قابلیت دسترسی و اینمی دارند (Aydin et al, 2015). نصیری و عموزاد مهدیرجی، در پژوهشی با عنوان "بررسی رضایتمندی شهروندان از عملکرد خدماتی شهرداری با استفاده از مدل کانو، مطالعه موردی: شهرداری گرگان" عامل را شناسایی و به سه گروه تقسیم کردند؛ نیازهای اساسی، نیازهای تک بعدی و جذاب. هر گروه به ترتیب دارای ۸، ۶ و ۶ عامل بودند. براساس یافته‌های تحقیق، سطح رضایتمندی شهروندان از نیازهای اساسی با ضریب رضایت (۰/۴۳۶) در سطح پایین و نیازهای عملکردی با ضریب رضایت (۰/۷۱۲) در سطح متوسط و نیازهای هیجانی با ضریب (۰/۷۹۰) در سطح بالاتری قرار دارند (nasiri & amoozade mihdiraji, 2014). مومنی و همکاران، در پژوهشی با عنوان "طبقه‌بندی و رتبه‌بندی ویژگی‌های کیفیت بهداشت و درمان با استفاده از مدل یکپارچه KANO و تحلیل سلسله مراتبی فازی" با شناسایی ۲۸ مورد از ویژگی‌های کیفیت خدمات در بخش بهداشت و درمان، این ویژگی‌ها را در سه دسته نیازهای الزامی، تک بعدی و جذاب طبقه‌بندی نموده و با استفاده از تکنیک AHP فازی وزن هر کدام از ویژگی‌هارا به دست آورده و آنها را رتبه‌بندی نمودند (Momani et al, 2014). حکمت‌نیا و موسوی، در پژوهشی با عنوان "سنجهز میزان و عوامل مؤثر بر رضایتمندی شهری شهروندان از عملکرد شهرداری، مطالعه موردی: شهر یزد" به این نتیجه رسیدند که میزان رضایتمندی شهروندان از عملکرد شهریوندی، در سطح متوسط به پایین قرار دارد. عواملی همچون رضایت اجتماعی، آگاهی اجتماعی، مشارکت شهریوندی، سن، وضعیت اجتماعی و اقتصادی بر میزان رضایتمندی شهریوندان تأثیرگذار بوده‌اند. در این میان متغیرهای رضایت اجتماعی و سن

### ۳. روش

پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی است؛ چرا که در عمل هدف واقعی تحقیق، بخش‌بندی و رتبه‌بندی انتظارات شهروندان از قطار شهری شهراصفهان است. به منظور گذاوری داده‌های مورد نیاز برای الگوریتم پژوهش، مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی صورت گرفت. از مطالعات کتابخانه‌ای برای تدوین مبانی نظری تحقیق استفاده شد. در تحقیق حاضر برای جمع‌آوری داده‌ها و نظرات کارشناسان از پرسشنامه استفاده گردید. پرسشنامه‌های پژوهش به شرح زیر هستند.

پرسشنامه شماره(۱): این پرسشنامه مبتنی بر مدل کانو بوده

### جدول شماره ۱: انتظارات شهروندان از قطار شهری

ردیف	انتظارات	محقق
۱	مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت	(nuri hasanabadi & nikfha azar, 2011) (Cascetta and Cartenà, 2014)
۲	اینترنت (WiFi) در مترو و ارائه خدمات تلفن همراه	(baharvand, 212)
۳	بهره‌گیری از سیستم‌های حمل و نقل عمومی دیگر در کنار ایستگاه‌های مترو	(Givoni & Rietveld, 2007)
۴	اطلاع‌رسانی در مترو	(jedali & emamgholizadeh, 2014) (alipur et al., 2012) (Aydin et al., 2015)
۵	گرافیک محیطی جذاب	(mardomi & ghamari, 2011) (alipur et al., 212)
۶	مناسب سازی ایستگاه‌ها برای معلولان و نابینایان و دوچرخه سواران	(nobakht & rostami, 2011)
۷	فضای مناسب مترو اعم از نظافت و تمیزی، سیستم سرمایشی و گرمایشی و تهویه مطبوع	(daneshmand rokhi et al., 2016) (Zhen et al., 2018)
۸	ارائه خدمات مترو به مسافران در روزهای تعطیل و ساعت‌های غیراداری	(Nazer & Javidi, 2014) (daneshmand rokhi et al., 2016)
۹	امنیت در ایستگاه‌های مترو	(daneshmand rokhi et al., 2016) (Zhen et al., 2018) (Aydin et al., 2015)
۱۰	مناسب بودن موقعیت مکانی ایستگاه‌ها	(mardomi & ghamari, 2011) (daneshmand rokhi et al., 2016) (Aydin et al., 2015)
۱۱	وضعیت ظاهری و درخور مناسب کارگران مترو	(nuri hasanabadi & nikfha azar, 2011) (Hossain & Sirajul Islam 2013)
۱۲	وجود آسانسور و پله برقی در ایستگاه‌های مترو	(nobakht & rostami, 2011)
۱۳	تطابق زمان ورود قطارها به ایستگاه با برنامه زمان‌بندی شده	(sahelgozin & alimohammadi, 2016) (caln & darido, 2009)
۱۴	وجود پارکینگ در ایستگاه‌های مترو برای پارک خودروی مسافران	(Nazer & Javidi, 2014)
۱۵	افزایش ظرفیت جابه‌جایی مسافران	(jedali & emamgholizadeh, 2014)

۲۳

شماره سی و دو

پاییز ۱۳۹۸

فصلنامه

علمی-پژوهشی

مطالعات

شهری

تئیل کار و تضمیم‌گیری

چند معیارهای از

با استفاده از

نتایج انتظارات شهروندان از قطار شهری با

نحوی

است.

پرسشنامه شماره (۳): این پرسشنامه نیز در قالب یک ماتریس طراحی شده و در آن امتیاز و میزان اهمیت انتظارات مورد سؤال قرار گرفته است. از داده‌های این پرسشنامه برای اولویت‌بندی انتظارات با رویکرد TOPSIS استفاده می‌شود.

براساس مطالعات کتابخانه‌ای، مبانی نظری تحقیق تدوین گردید. براساس روش میدانی داده‌های مورد نیاز گردآوری شد. جامعه آماری در این پژوهش شامل دو گروه هستند. گروه نخست که به پرسشنامه کانو پاسخ دادند، تمامی شهروندان استفاده کننده از قطار شهری شهر اصفهان هستند. برای تعیین حجم نمونه جامعه نخست از جدول مورگان استفاده شد. براساس این جدول حجم نمونه مورد مطالعه ۳۸۰ نفر تعیین گردیده و از روش نمونه‌گیری تصادفی ساده استفاده شد. گروه دوم جامعه آماری که به پرسشنامه مقایسات زوجی بین گزینه‌ها و پرسشنامه سنجش اهمیت شاخص‌ها پاسخ دادند، شامل خبرگان و کارشناسان فعال در زمینه قطار شهری شهر اصفهان هستند. ریزا و واژلیس،

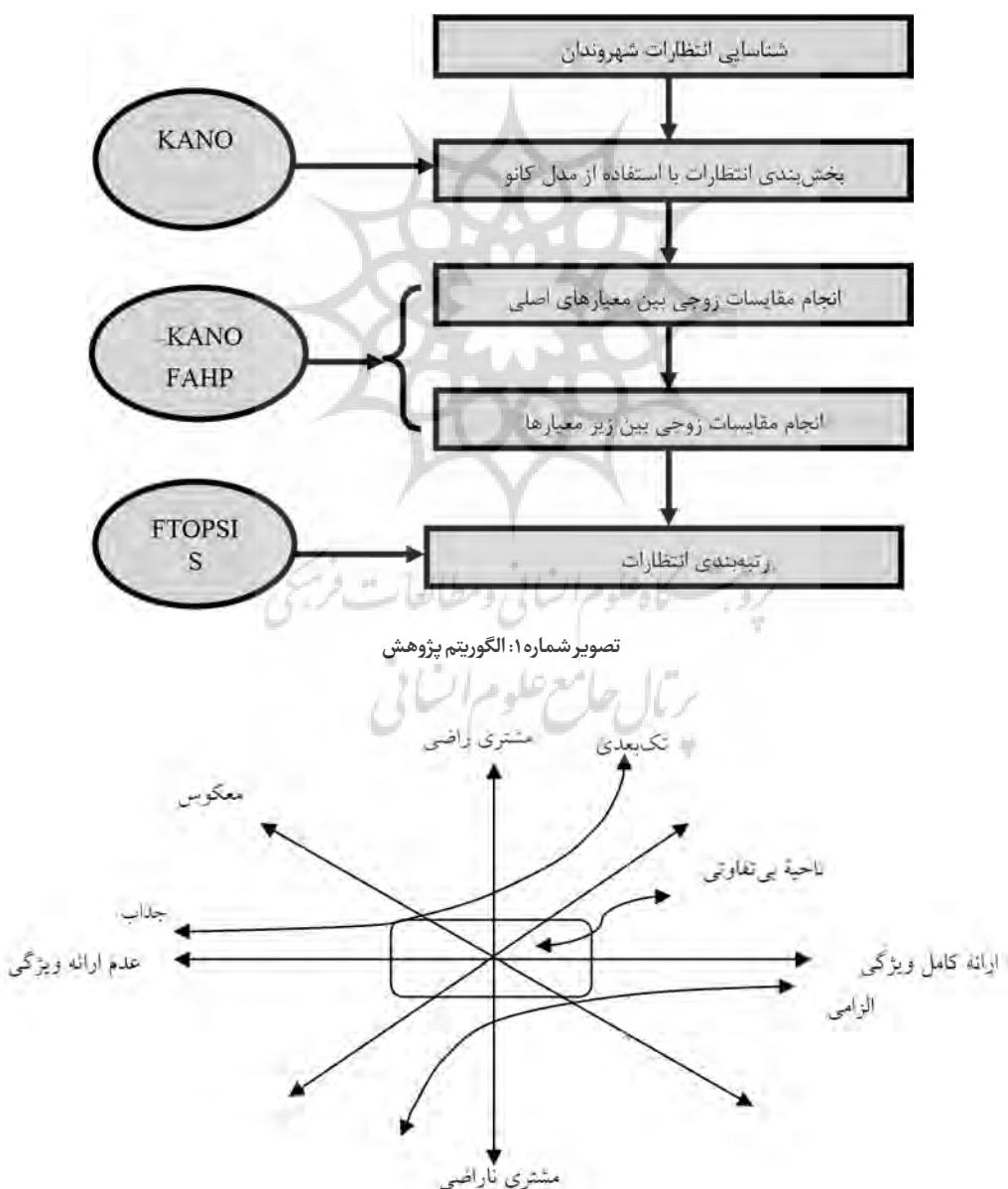
است. در این پرسشنامه از ۱۵ گویه استفاده شده که همان انتظارات شهروندان از قطار شهری است. در پرسشنامه‌های استاندارد کانو هر یک از ویژگی‌ها، یک زوج سوال طراحی شده است. سوال نخست عکس العمل مشتری را در صورت لحظه یک ویژگی در کالا و خدمات نشان می‌دهد (صورت مطلوب سوال) و دومی عکس العمل مشتری در صورت نداشتن همان ویژگی در کالا و خدمات را نشان می‌دهد (صورت نامطلوب سوال). پاسخ مشتریان به سوالات مختلف در جدول ارزیابی کانو جمع‌آوری می‌شود. وظیفه اصلی این جدول، تبدیل دو بخش هر سوال به یک پاسخ است که بتوان آن را در ماتریس نتایج منتقل نمود. پاسخ‌های موجود در جدول کانو در شش طبقه (نیازهای الزامی، تک بعدی، جذاب، بی‌تفاوت، معکوس و سوال برانگیز) دسته‌بندی می‌شوند.

پرسشنامه شماره (۲): این پرسشنامه براساس تکنیک AHP طراحی گردیده است. این پرسشنامه شامل چهار جدول مقایسات

۱.۳ مدل کانو در تحلیل نیازهای مشتریان پروفسور نوریاکی کانو و همکارانش در سال (۱۹۸۴) مدلی را به نام مدل رضایت مشتری کانو معرفی کردند که این مدل قادر است سه نوع نیازهای یک محصول را که بر روی رضایت مشتری از طریق مختلف اثربارند، تفکیک کند. در حقیقت، کانو نیازها و مشخصه‌های کیفی و عملکردی هرمحصول را به سه طبقه تقسیم کرد. این سه نوع نیاز عبارتند از نیازهای الرامی، نیازهای تک بعدی و نیازهای جذاب. تصویر شماره ۲ طبقه‌بندی نیازهای مشتری را براساس مدل کانو نشان می‌دهد.

- نیازهای الزامی (M): خصوصیات ابتدایی و اولیه‌ای هستند که باید در هر کالا یا خدمتی موجود باشند و مشتریان این خصوصیات را بدینهی و ضروری می‌دانند و در نیازمنجی‌ها، این نیازها را بیان نمی‌کنند، چراکه فرض برخود آنها دارند. از نظر کانو، پاسخگویی

با اشاره به این نکته که تعداد خبرگان به عنوان مصاحبه شونده  
نایاب زیاد باشد، در کل پنج تا ۱۵ نفر را پیشنهاد می‌کنند (&  
Reza Vassilis, 1998, p351). در نتیجه شش نفر به عنوان نمونه آماری  
دوم انتخاب گردیدند. روایی پرسشنامه‌های یاد شده با استفاده  
از نظرات خبرگان تأیید گردید و پایایی پرسشنامه کانو با استفاده  
از آزمون آلفای کوبنباخ انجام گرفت که مقدار آلفای کوبنباخ  
برای صورت مطلوب سئوالات پرسشنامه کانو ۰/۸۷۷ و برای  
صورت نامطلوب سئوالات پرسشنامه کانو ۰/۷۶۴ و برآورد شد که  
با توجه به میزان قابل قبول آن  $\alpha \geq 0/7$  از پایایی قابل قبولی  
برخوردار است. داده‌ها با استفاده از آمار توصیفی و استنباطی مورد  
تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. برای دستیابی به اهداف پژوهش از  
نرم افزارهای SPSS و تکنیک کانو، AHP و TOPSIS استفاده شد.  
الگوریتم کلی پژوهش در تصویر شماره ۱ نشان داده شده است.



(Kano et al., 1984، تصویر شماره ۲): طبقه‌بندی نیازهای مشترکیان

هستند. در این روش‌ها، داده‌های مبهم و بیان احساسات آدمی جایی در الگوسازی ندارد که این امر نیز به نوبه خود موجب عدم انعطاف‌پذیری و عدم دقیقت در الگوهای ریاضی شده است. اما سیستم‌های فاری با به کارگیری تئوری منطق فازی و اندازه‌های فازی توانسته است رویکرد نوینی برای حل مشکل و پاسخ به ابهامات در سیستم‌های مدیریتی ارائه دهد. این تئوری می‌تواند پارامترهایی از قبیل دانش، تجربه و تصمیم‌گیری انسان را وارد الگو نماید و ضمن ایجاد انعطاف‌پذیری در الگو، تصویری خاکستری از جهان خاکستری ارائه دهد.

بیشتر به این نیازها، موجب افزایش رضایت مشتریان نمی‌شود، ولی چنانچه این نیازها برآورده نشوند، موجب نارضایتی مشتریان می‌گردد، به طوری که شاکی می‌شوند (Kano et al., 1984, 150).

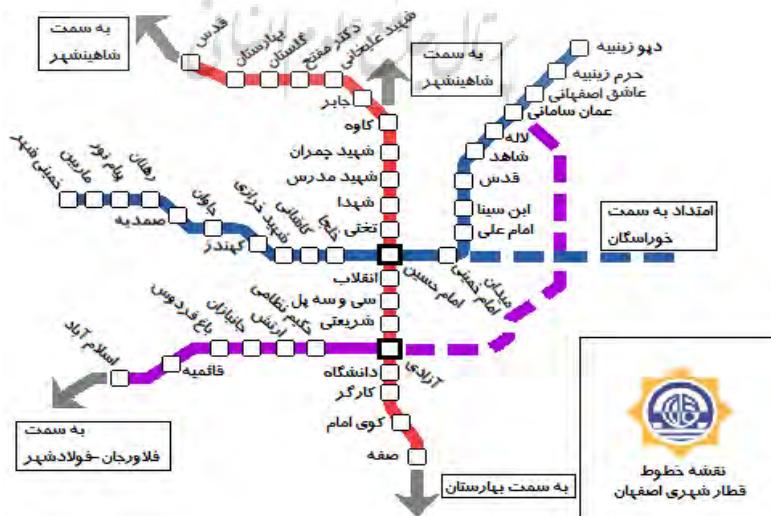
- نیازهای تک بعدی (O): این نیازها ارتباط مستقیمی با رضایت مشتریان دارند؛ به طوری که افزایش پاسخگویی و ارضای این نیازها، موجب افزایش خطی رضایت مشتریان و برعکس می‌شود. مشتریان صراحتاً به این نیازها اذعان دارند و در واقع بخش اعظم اطلاعات نیازسنجی‌ها، همین نیازهای عملکردی مشتریان است. به همین علت ساده‌ترین راه برای افزایش رضایت مشتریان، بهبود سطح ارضای این نیازهایست (Shen, Tan & Xie, 2000, 96).

- نیازهای جذاب (A): این ویژگی‌ها معیارهایی از کالا هستند که بیشترین تأثیر را بر رضایت مشتریان از یک کالا یا خدمات خاص دارند. الزامات انگیزشی نه صراحتاً شرح داده می‌شوند و نه به وسیله مشتری مورد انتظارند. ارضای تأمین این ویژگی‌ها باعث رضایت زیاد مشتری می‌شوند و چنانچه تأمین نشوند، مشتریان احساس نارضایتی نخواهند کرد (Walden, 1993, 4).

## ۳.۲. رویکرد فازی

در بسیاری از شرایط، داده‌های دقیق برای الگوسازی مسائل زندگی واقعی کافی نیستند؛ زیرا قضاوت‌های انسان و ترجیحات او در بسیاری از شرایط مبهم است و نمی‌توان آنها را با اعداد دقیق تخمین زد. برای حل این مشکل نظریه فازی برای نخستین بار به وسیله لطفی‌زاده (1965) مطرح شد که برای تصمیم‌گیری در مورد داده‌های غیرقطعی و غیردقیق مناسب بود (Yalcin et al., 2012, 354). این تئوری بعدها در سال (1995) به وسیله پروفسور لطفی‌زاده گسترش یافت و در حال حاضر به صورت گسترشی برای حل مسائل مبهم و نامعلوم موجود در جهان از این تئوری استفاده می‌شود. این تئوری هنگام انداره‌گیری ابهام در مورد مفاهیم ذهنی انسان که اغلب مبهم است، بر روش‌های سنتی برتری دارد، زیرا روش‌های علم مدیریت کلاسیک برگرفته از ریاضیات دو ارزشی و چند ارزشی بودند که خواهان داده‌های کمی و دقیق

**۳.۳. معرفی اجمالی محدوده مورد مطالعه**  
کارساخت قطار شهری اصفهان از سال (۱۳۸۰) آغاز شد، اما با توجه به بافت تاریخی این شهر به کندی پیش رفت. خطاهای اجرایی نیز در طولانی تر شدن اجرای این پروژه مؤثر بوده‌اند. سازمان قطار شهری اصفهان و حومه، مسئولیت ساخت و بهره‌برداری متروی اصفهان را برعهده دارد. برای شهر اصفهان ۳ خط قطار شهری در نظر گرفته شده است؛ خط ۱ مسیر شمال به جنوب، خط ۲ شمال شرقی به غرب و خط ۳ از جنوب به غرب است. همچنین برخی از شهرهای اطراف نیاز از طریق این سامانه به خطوط مترو اصفهان متصل می‌گردند. در حال حاضر خط شماره ۱ با تعداد ۲۰ ایستگاه فعال است. تعداد مسافران جابه‌جا شده در طول ۱ روز به تعداد ۷۰ هزار نفر و به طور متوسط حدود ۶۵ تا ۶۲ هزار نفر است. تعداد ناوگان برابر با هشت قطار و هر قطار دارای پنج واگن است. برنامه زمانی مترو از ساعت ۶:۰۰ تا ۲۲:۰۰ و آخرین سرویس ساعت ۲۱:۳۰ است. از ساعت ۶:۰۰ تا ۸:۰۰ سرفاصله زمانی ایستگاه‌ها ۱۰ دقیقه و از ساعت ۸:۰۰ تا ۲۲:۰۰ سرفاصله زمانی ایستگاه‌ها ۱۵ دقیقه است (برگرفته از وبسایت گردشگری اصفهان [www.Isfahanadvisor.com](http://www.Isfahanadvisor.com)). تصویر شماره ۳ نمایی از محدوده مورد مطالعه و نقشه کامل از خطوط مترو در شهر اصفهان را نشان می‌دهد. خطوط قرمز مشخص شده در تصویر، خط فعال مترو را نشان می‌دهد.



تصویر شماره ۳: نقشه خطوط مترو اصفهان (برگرفته از وبسایت مترو اصفهان [www.Metro.isfahan.ir](http://www.Metro.isfahan.ir))

#### ۴. تجزیه و تحلیل داده‌ها

اطلاعات به دست آمده از تجزیه و تحلیل ۳۸۰ پرسشنامه کانو در جدول شماره ۲ آمده است. در این پژوهش به منظور بخش‌بندی انتظارات شهروندان از قطار شهری از روش بیشترین فراوانی

جدول شماره ۲: بخش‌بندی انتظارات شهروندان

نوع	جمع	Q	R	I	M	O	A	شاخص‌ها
M	۳۸۰	.	.	.	۲۲۸	۱۰۹	۴۳	مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت
A	۳۸۰	.	.	۱۱	۶۱	۹۸	۲۱۰	اینترنت (Wi-Fi) در مترو و ارائه خدمات تلفن همراه
M	۳۸۰	.	.	۱۰	۲۰۳	۶۲	۱۰۵	بهره‌گیری از سیستم‌های حمل و نقل عمومی دیگر در کنار ایستگاه‌های مترو
O	۳۸۰	.	.	۹	۸۶	۱۹۷	۸۸	اطلاع‌رسانی در مترو
A	۳۸۰	.	.	۱۵	۵۲	۱۰۱	۲۱۲	گرافیک محیطی جذاب مترو
O	۳۸۰	.	.	.	۹۹	۱۸۸	۹۳	مناسب‌سازی ایستگاه‌ها برای معلولان و نابینایان و دوچرخه سواران
M	۳۸۰	.	.	.	۱۸۹	۱۲۰	۷۱	فضای مناسب مترو اعم از نظافت و تمیزی، سیستم سرمایشی و گرمایشی و تهویه
A	۳۸۰	.	.	۴۸	۲۵	۱۲۸	۱۷۹	ارائه خدمات مترو به مسافران در روزهای تعطیل و ساعت‌های غیراداری
M	۳۸۰	.	.	.	۱۹۱	۱۰۲	۸۷	امنیت در ایستگاه‌های مترو
O	۳۸۰	.	.	۲۵	۹۲	۱۷۰	۹۳	مناسب بودن موقعیت مکانی ایستگاه‌ها
A	۳۸۰	.	.	.	۱۰۱	۶۶	۲۱۳	وضعيت ظاهری و برحور مناسب کارکنان مترو
M	۳۸۰	.	.	۱۱	۲۲۰	۹۰	۵۹	وجود آسانسور و پله برقی در ایستگاه‌های مترو
O	۳۸۰	.	.	۷	۹۹	۱۸۲	۹۲	تطابق زمان ورود قطارها به ایستگاه با برنامه زمان‌بندی شده
A	۳۸۰	.	.	۳۰	۵۸	۵۷	۲۳۵	وجود پارکینگ در ایستگاه‌های مترو برای پارک خودروی مسافران

مرحله دوم، محاسبه میانگین هندسی سطرهای: در این مرحله از سطرهای هر جدول مقایسه زوجی با توجه به رابطه شماره ۱ میانگین هندسی گرفته می‌شود.

$$\tilde{z}_i = \left[ \prod_{j=1}^n \tilde{t}_j \right]^{\frac{1}{n}} \quad \forall i$$

رابطه شماره ۱:

در این فرمول  $(a_j, b_j, c_j) = \tilde{t}_j$  عدد فازی مثلثی است که در جداول مربوط به میانگین نظرخبرگان قرار دارد.

مرحله سوم، نرمالایز کردن میانگین‌های هندسی: در این مرحله مقادیر به دست آمده از مرحله دوم نرمالیزه می‌شود. مقادیر  $\tilde{z}_i$  را برای هرماتریس با مجموع  $\tilde{z}$  نرمالایز می‌شود.

$$\tilde{r}_{ij} = \tilde{w} = \frac{\tilde{z}}{\sum_{i=1}^n \tilde{z}_i} \quad \text{رابطه شماره ۲:}$$

در صورتی که این اوزان نرمالیزه شده مربوط به مقایسات گرینه‌ها باشد،  $\tilde{r}_{ij}$  (وزن گزینه نام در ارتباط با معیار زام) و در صورتی که مرتبط با مقایسه معیارها باشد،  $\tilde{w}$  نامیده می‌شود.

مرحله چهارم، ترکیب اوزان: با ترکیب وزن گزینه‌ها (نسبت به معیارها) و وزن معیارها با توجه به رابطه (۱۱-۴) اوزان نهایی محاسبه می‌شود.

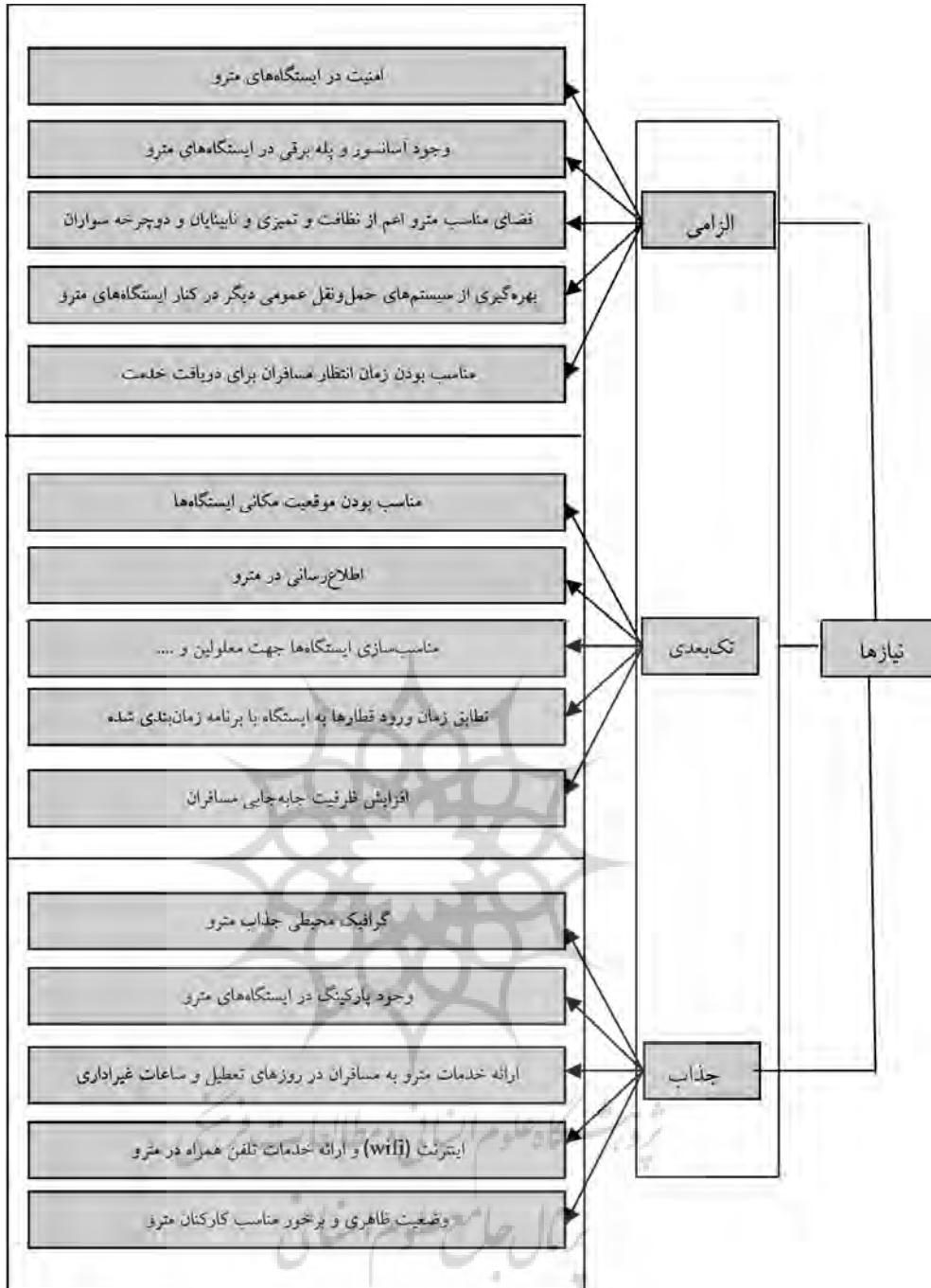
طبق نتایج به دست آمده از جدول شماره ۲ درخت سلسله مراتبی پژوهش به شرح تصویر شماره ۴ است. در هر کدام از بخش‌ها، نیازهای الزامي، تک بعدی و جذاب تعداد پنج مورد از انتظارات ارزیابی و جاگرفتند.

۴.۱. به دست آوردن وزن معیارها با استفاده از AHP فازی همان طور که قبل از اشاره شد، در پژوهش حاضر از پرسشنامه مقایسات زوجی برای وزن دهی به عوامل استفاده شد. با توجه به رویکرد فازی در این پژوهش از نرم‌افزار AHP فازی و عبارات کلامی و اعداد فازی مندرج در جدول شماره ۳ استفاده می‌شود.

جدول شماره ۳: طیف فازی و عبارت کلامی متناظر

کد	عبارات کلامی	عدد فازی
۱	ترجیح برابر	(۱,۱,۱)
۲	ترجیح کم	(۱,۳,۵)
۳	ترجیح زیاد	(۳,۵,۷)
۴	ترجیح خیلی زیاد	(۵,۷,۹)
۵	ترجیح کاملاً زیاد	(۷,۹,۹)

مرحله نخست، تجمعی نظرات خبرگان: در این مرحله از مقایسات زوجی پاسخ‌دهندگان میانگین هندسی گرفته می‌شود (Pohekar & Ramachandran, 2004, p.370)



تصویر شماره ۴: درخت سلسله مرتبی پژوهش

با انجام این محاسبات، اوزان نهایی به ترتیب جداول ۴ و ۵ به دست می‌آیند:

$$\tilde{U}_i = \sum_{j=1}^n \tilde{w}_i \tilde{r}_j \quad \forall i$$

جدول شماره ۴: ماتریس اوزان نهایی معیارها نسبت به هدف

وزن قطعی نهایی مؤلفه‌ها	وزن فازی نهایی	مولفه
۰,۷۶۳	(۰,۳۷۱,۰,۷۰۹,۱,۲۶۳)	M
۰,۲۳۷	(۰,۰۹۹,۰,۲۰۲,۰,۴۴۳)	O
۰,۱۰۸	(۰,۰۵۶,۰,۰۸۹,۰,۱۹۷)	A

رابطه شماره ۳:

مرحله پنجم، دیفارزی کردن: دراین مرحله اوزان فازی به دست آمده، طبق رابطه (۱۲-۴) دیفارزی می‌شوند.

رابطه شماره ۴:

$$Crisp(\tilde{U}) = \frac{(u_l + 2 \times u_m + u_r)}{4}$$

گام پنجم: مجموع فواصل هر یک از گزینه‌ها از ایده‌آل مثبت فازی (FPIS,  $A^+$ ) و ایده‌آل منفی فازی (FPIS,  $A^-$ ) باشند،  $\tilde{R}$  که ماتریس بی مقیاس (نرمالیزه شده) است، بدین صورت به دست می‌آید:

$$\tilde{r}_{ij} = \left( \frac{a_j}{c_j^*}, \frac{b_j}{c_j^*}, \frac{c_j}{c_j^*} \right)$$

در این رابطه  $c_j^*$  ماتریزم مقدار  $c$  در خبره  $j$  ام در بین تمام گزینه‌های است. رابطه شماره ۳ این موضوع را بیان می‌کند:

$$c_j^* = \max_i c_j$$

گام سوم: ایجاد ماتریس بی مقیاس وزین فازی ( $\tilde{V}$ )

رابطه شماره ۸:

$$\tilde{V} = [\tilde{v}_{ij}]_{m \times n} \quad j = 1, 2, \dots, n \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$$\tilde{v}_{ij} = \tilde{r}_{ij} \otimes \tilde{w}_j$$

در این رابطه  $\tilde{r}_{ij}$  ماتریس بی مقیاس به دست آمده از گام دوم است.  $\tilde{w}_j$  اوزان به دست آمده گزینه‌ها از تکنیک AHP فازی است.

گام چهارم: مشخص نمودن ایده‌آل مثبت فازی ( $FPIS, A^+$ ) و ایده‌آل منفی فازی ( $FPIS, A^-$ ).

$$A^+ = (v_1^*, v_2^*, \dots, v_n^*)$$

$$A^- = (v_1^-, v_2^-, \dots, v_n^-)$$

در این نرم‌افزار از مقدار ایده‌آل مثبت فازی و ایده‌آل منفی فازی معرفی شده به وسیله (Chen, 2000, 6) استفاده می‌شود.

این مقدار عبارتنداز:

$$v_j^* = (1, 1, 1)$$

$$v_j^- = (0, 0, 0)$$

گام پنجم: محاسبه مجموع فواصل هر یک از گزینه‌ها از ایده‌آل مثبت فازی و ایده‌آل منفی فازی:

در صورتی که  $\tilde{A}$  و  $\tilde{B}$  دو عدد فازی به شرح زیر باشند، آنگاه فاصله بین این دو عدد فازی به واسطه رابطه (۱۲-۴) به دست می‌آید:

$$\tilde{A} = (a_1, a_2, a_3)$$

$$\tilde{B} = (b_1, b_2, b_3)$$

رابطه شماره ۱۴:

$$D(\tilde{A}, \tilde{B}) = \sqrt{\frac{1}{3} [(a_2 - a_1)^2 + (b_2 - b_1)^2 + (c_2 - c_1)^2]}$$

جدول شماره ۵: ماتریس اوزان نهایی زیرمعیارها نسبت به هدف

مولفه	وزن فازی نهایی مولفه‌ها	وزن قطعی نهایی
M1	(0,027,0,086,0,247)	0,111
M2	(0,016,0,047,0,169)	0,07
M3	(0,026,0,086,0,265)	0,116
M4	(0,021,0,06,0,191)	0,083
M5	(0,031,0,029,0,225)	0,056
O1	(0,007,0,03,0,138)	0,051
O2	(0,004,0,013,0,061)	0,023
O3	(0,004,0,013,0,065)	0,024
O4	(0,007,0,028,0,13)	0,048
O5	(0,03,0,118,0,463)	0,182
A1	(0,003,0,008,0,44)	0,016
A2	(0,002,0,007,0,037)	0,013
A3	(0,009,0,041,0,205)	0,074
A4	(0,003,0,01,0,059)	0,021
A5	(0,005,0,024,0,134)	0,047

نتایج جدول‌های شماره ۴ و ۵ نشان می‌دهد که بعد نیازهای الرامی با وزن ۷۶۳٪ و زیربعد مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت با وزن ۵۶٪ دارای بالاترین وزن است.

#### ۴.۴. رتبه‌بندی انتظارات با استفاده از تکنیک TOPSIS فازی

براساس نظرات خبرگان

اعداد فازی و عبارات کلامی به کار رفته در این تحقیق در جدول شماره ۶ نشان داده شده است.

جدول شماره ۶: اعداد فازی و عبارت کلامی

عبارت کلامی	عدد فازی
خیلی ضعیف	(1, 1, 3)
ضعیف	(1, 3, 5)
متوسط	(3, 5, 7)
خوب	(5, 7, 9)
خیلی خوب	(7, 9, 9)

در ادامه به یافته‌های مراحل تکنیک TOPSIS فازی برای اولویت‌بندی گزینه‌های مورد مطالعه پرداخته می‌شود. مراحل این تکنیک به شرح زیر است (Torfi et al., 2010, 5; Chen, 2000, 6; Wang & Lee, 2009, 8983; Sun, 2010, 7747).

گام نخست: تشکیل ماتریس تصمیم‌گیری ارزیابی گزینه‌ها.  
گام دوم: بی مقیاس نمودن ماتریس تصمیم‌گیری: در این گام بایستی ماتریس تصمیم‌گیری فازی ارزیابی گزینه‌ها را به یک ماتریس بی مقیاس فازی ( $\tilde{R}$ ) تبدیل نمائیم. برای به دست آوردن ماتریس، از روابط زیراستفاده می‌شود.

رابطه شماره ۵:

$$\tilde{R} = [\tilde{r}_{ij}]_{m \times n} \quad i = 1, 2, \dots, m \quad j = 1, 2, \dots, n$$

شماره سی و دو  
۱۳۹۸ پاییز

فصلنامه علمی-پژوهشی مطالعات

۳۱

ریزکارکرد و تحقیق  
نمایندگان از فعالیت‌های  
جهانی پژوهشی مطالعات  
با انتشار نظرات خبرگان

## ۵. بحث و نتیجه‌گیری

استفاده از وسایل نقلیه پرسنلین بر مبنای اصل جابه‌جایی مسافر بیشتر با خودروهای کمتر، از جنبه‌های مختلف همچون تراکم، اینمنی، آلودگی هوای مصرف انرژی و ... به سایر گزینه‌های ترابری، برتری دارد. به همین دلیل هرگونه تلاشی در راه ترغیب افراد به استفاده از وسایل نقلیه عمومی از قبیل مترو، سبب کاهش بسیاری از مشکلات ناشی از توسعه شهرنشینی به ویژه کلانشهرها خواهد شد. از طرف دیگر، یک سیستم حمل و نقل مناسب باید پاسخگوی نیاز شهروندان باشد (hatami nejad et, al, 2013, 110). این مهم مستلزم شناخت دقیق انتظارات شهروندان و اولویت‌بندی این نیازهای است. در پژوهش حاضر ابتدا به شناخت و فهرست‌بندی مهم‌ترین نیازهای شهروندان شهر اصفهان از مترو در قالب ۱۵ شاخص پرداخته شد. سپس با استفاده از مدل کانو شاخص‌ها در قالب نیازهای الزامی، تک‌بعدی و جذاب دسته‌بندی شده و با ترسیم درخت سلسله‌مراتبی وزن هرکدام از شاخص‌ها با استفاده از تکنیک FAHP به دست آمد. در ادامه شاخص‌ها با استفاده از تکنیک FTOPSIS رتبه‌بندی شدند. نتایج پژوهش نشان داد، ازین ۱۵ عامل شناسایی شده عواملی همچون مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت، ارائه خدمات مترو به مسافران در روزهای تعطیل و ساعت‌های غیرراداری و وضعیت ظاهری و برخورد مناسب کارکنان مترو دارای رتبه‌های نخست تا سوم هستند. نتایج به دست آمده از پژوهش حاضر به نوعی با نتایج پژوهش دانشمندرخی و همکاران همسو است.

ایشان بعد از به دست آوردن انتظارات مشتریان از قطار شهری مشهد و جای دادن آن در قالب مدل سروکوال با استفاده از تکنیک QFD میزان اهمیت هر شاخص را مشخص نمودند که بیشترین اهمیت مربوط به گزینه مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت با وزن (۶۲/۳) بوده است. همچین گزینه ارائه خدمات مترو به مسافران در روزهای تعطیل و ساعت‌های غیرراداری با اهمیت (۵۸/۱) و گزینه وضعیت ظاهری و برخورد مناسب کارکنان مترو با اهمیت (۵۹/۸) از جمله با اهمیت‌ترین شاخص‌ها به حساب می‌آید (Daneshmandrokh, et.al., 2016). اهمیت مورد سوم نیز در پژوهش حسین و سراج‌الاسلام مورد تأکید است. طبق نتایج به دست آمده از مطالعه ایشان ازین ۱۶ عامل رضایت‌مندی مشتریان از کیفیت خدمات خطوط ریلی بنگلادش عامل برخورد مناسب کارکنان با مشتریان در رتبه دوم قرار دارد و رتبه نخست مربوط به گزینه امنیت مسافران است (Hossain & Sirajul Islam, 2013).

در سیستم‌های حمل و نقل همگانی شهری، تعیین زمان انتظار مسافران در ایستگاه‌ها به منظوره بهره‌مندی از خدمات ارائه شده، اهمیت فراوانی دارد (nuri & nikfal azar, 2011). زیرا اگر این زمان از حد قابل پذیرش فراتر رود، تأثیر آن احتمالاً باعث می‌شود که بخشی از متقاضیان سیستم حمل و نقل همگانی از استفاده از این سیستم منصرف شوند و به دیگران ا نوع ترابری (از جمله وسایل نقلیه شخصی) روی آورند (behbahini et al., 2008, 15). وجود یک زمان‌بندی مناسب که منجر به کاهش زمان انتظار می‌شود،

با توجه به توضیحات فوق در مورد نحوه محاسبه فاصله بین دو عدد فاصله، فاصله هر یک از مؤلفه‌ها از ایده‌آل مثبت و ایده‌آل منفی طبق رابطه شماره ۱۵ به دست می‌آید:

رابطه شماره ۱۵:

$$d_i^* = \sum_{j=1}^n d(\tilde{v}_j - \tilde{v}_j^*) \quad i = 1, 2, \dots, m$$

رابطه شماره ۱۶:

$$d_i^- = \sum_{j=1}^n d(\tilde{v}_j - \tilde{v}_j^-) \quad i = 1, 2, \dots, m$$

گام ششم: محاسبه نزدیکی نسبی گزینه نام از راه حل ایده‌آل. این نزدیکی نسبی را به صورت زیر تعریف می‌شود:

رابطه شماره ۱۷:

$$C_i = \frac{d_i^-}{d_i^* + d_i^-} \quad i = 1, 2, \dots, m$$

گام هفتم: رتبه‌بندی گزینه‌ها: براساس ترتیب نزولی می‌توان گزینه‌های موجود در مسئله را رتبه‌بندی نمود. هر گزینه‌ای که بزرگتری داشته باشد، بهتر است. نتایج در جدول شماره ۷ آورده شده است.

جدول شماره ۷: رتبه‌بندی گزینه‌ها

ردیف	گزینه	ردیف	فاصله تا ایده‌آل منفی	فاصله تا ایده‌آل مثبت	فاصله تا CC	رتبه
۱	M1	۱	۵,۴۰۹	۵,۶۲۳	۰,۱۰۳	۱۱
۲	M2	۲	۵,۷۱۸	۵,۳۲۵	۰,۰۵۴	۱۵
۳	M3	۳	۵,۳۳۵	۵,۶۹۳	۰,۱۱۵	۹
۴	M4	۴	۵,۳۷۲	۵,۶۵۷	۰,۱۰۹	۱۰
۵	M5	۵	۵,۱۲۳	۵,۸۸۹	۰,۱۴۸	۱
۶	O1	۶	۵,۲۶۱	۵,۷۶۴	۰,۱۲۷	۵
۷	O2	۷	۵,۴۸۳	۵,۵۵۱	۰,۰۵۹۱	۱۳
۸	O3	۸	۵,۲۹۸	۵,۷۲۹	۰,۱۲۱	۷
۹	O4	۹	۵,۲۷۳	۵,۷۵۱	۰,۱۲۵	۶
۱۰	O5	۱۰	۵,۲۴۸	۵,۷۷۵	۰,۱۲۹	۴
۱۱	A1	۱۱	۵,۳۱	۵,۷۱۵	۰,۱۱۹	۸
۱۲	A2	۱۲	۵,۶۵۶	۵,۳۸۷	۰,۰۵۶۴	۱۴
۱۳	A3	۱۳	۵,۱۸۶	۵,۸۳۱	۰,۱۳۸	۲
۱۴	A4	۱۴	۵,۴۴۶	۵,۵۸۷	۰,۰۵۷	۱۲
۱۵	A5	۱۵	۵,۲۱۱	۵,۸۰۹	۰,۱۳۴	۳

نتایج حاصل از رتبه‌بندی گزینه‌ها با تکنیک TOPSIS فازی حاکی از این است که مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت با وزن (۰,۱۴۸) از اولویت برتری نسبت به سایر گزینه‌ها برخوردار است. گزینه ارائه خدمات مترو به مسافران در روزهای تعطیل و ساعت‌های غیرراداری با وزن (۰,۱۳۸) و گزینه وضعیت ظاهری تعطیل و ساعت‌های غیرراداری و برخورد مناسب کارکنان مترو با وزن (۰,۱۳۴) در اولویت دوم و سوم قرار دارند.

Satisfaction with Architectural Spaces and Elements in Tehran Urban Train Stations (Case Study-Golshahr Station, Karaj). 11th Iranian Conference on Transport and Traffic Engineering, Tehran, Tehran Transport and Traffic Organization, Tehran Municipality Transport and Traffic Deputy. [in persian]

- Aydin, N., Celik, E., & Taskin Gumus, A. (2015). A hierarchical customer satisfaction framework for evaluating rail transit systems of Istanbul. Transportation Research Part A, 77, 61–81.
- Baharvand, A. (2012). IT detection in traffic control and reduction. Master of Science Degree in Dezful University of Applied Sciences. [in persian]
- Behbahani, H., Afandizadeh., Sh., Rahimov, K. (2008). Analysis of Passenger Waiting Time at Subway Stations Using Simulation Technique (Tehran Metro Case Study). Journal of Transportation, 2 (3), 15-30. [in persian]
- Cascetta, E., Cartenà, A. (2014). A quality-based approach to public transportation planning: theory and a case study. Int. J. Sustain. Transport. 8 (1), 84–106.
- Chen, C.T. (2000). Extensions of the TOPSIS for Group Decision-Making under Fuzzy Environment. Fuzzy Sets and Systems, 114, 1-9.
- Daneshmandrokh R, A., Nazemi, SH, & MollomaiFarmani, N (2016). Prioritize an organization's quality management project starting with customer expectations. Journal of Industrial Managemen. 1, 23-42. [in persian]
- Givoni, M., & Rietveld, P. (2007). The access journey to the railway station and its role in passengers satisfaction with rail travel, Transport Policy, 14, 367-365.
- Hatami Nejad, H., Pour Ahmad, A., Farajisbekbar, H., & Azimi, A (2013). Measuring the Satisfaction of Public Transport System Users in the South Alborz Area. Journal of Urban Economics and Management. 1 (1), 1-4. [in persian]
- Hekmatnia, H., & Mousavi, M. (2007). Measuring the Rate and Factors Affecting Citizens' Satisfaction with Municipal Performance, Case Study: Yazd City. Journal of Geography and Development, 5 (9), 181-196. [in persian]
- HoseyniShahparian, N (2015). Analysis of Spatial Justice with Emphasis on Ahvaz Metropolitan Public Utilities. MSc Thesis, Department of Geography and Urban Planning, Shahid Chamran University of Ahvaz. [in persian]

به شدت بر رضایت کاربران اثرگذار بوده و برای مدیریت سیستم نیز می‌تواند مهم باشد. وجود یک زمان‌بندی قابل اعتماد، باعث نشود مسافران زمان رسیدن خود را به ایستگاه تنظیم کنند و در نتیجه زمان انتظار کمتری را تجربه نمایند (Shahi & sadi nejad,) .(2008)

#### ۱.۵. پیشنهادها

شاید یکی از مهم‌ترین بخش از هر تحقیق، ارائه راهکارهای عملی و واقع‌بینانه به منظور رفع مشکلی که در طول تحقیق، پژوهشگر به دنبال کشف آن بوده، است. نتایج تحقیق نشان داد که مناسب بودن زمان انتظار مسافران برای دریافت خدمت، مهم‌ترین انتظار شهریوندان از قطار شهری به شمار می‌آید. در همین چارچوب پیشنهادهای زیر مطرح می‌شود:

بهینه‌سازی ترکیب انواع تجهیزات دریافت کرایه؛ که به منظور تعیین نحوه چیدمان آنها در عملکرد یک طرفه یا دوطرفه و با هدف کاهش زمان انتظار مسافران است.

تغییر رویه دریافت کرایه؛ از قبل حذف پرداخت اسکناس و سکه، جایگزین کارت‌های اعتباری، کارت بلیت مدت‌دار و ...، افزایش تعداد جایگاه‌های فروش بلیت و استقرار آنها در مکان‌های دور از محل تردد با هدف کاهش حجم ترافیک.

اصلاح تجهیزات دریافت کرایه؛ با هدف افزایش سرعت در ارائه خدمات صدور بلیت به مسافران.

زمان‌بندی حرکت قطارها، با توجه به این که بسیاری از ایستگاه‌ها، نقطه تبادل مسافران خطوط مختلف قطارها بوده و مسافران ناگیریند از پله‌ها، پله‌های برقی و دروازه‌های کنترل بلیت عبور کنند، برای تعیین نرخ ورود مسافران و الگوی تردد آنها در راهروها، سکوها و ... باستی تأخیر حرکت و اعزام قطارها، سرفاصله زمانی ورود قطارها و تعداد مسافران، ورودی به آنها و خروجی از آنها ارزیابی شود.

طرح ایستگاه؛ برای حداقل کردن زمان انتظار مسافران لازم است چرخه گردش آنها در ایستگاه و محوطه‌های ورودی و خروجی، تجهیزات تهیه و کنترل بلیت و ... به درستی و دقیق طراحی شده باشد.

افزایش تعداد خدمت دهنگان؛ این افزایش باعث می‌شود از شمار کاری وارد بر خدمت دهنگان کاسته شود و منحنی زمان انتظار مشتریان نیز فشار بهینه‌تری را نشان دهد.

#### ۳۰

شماره سی و دو

پاییز ۱۳۹۸

فصلنامه

علمی-پژوهشی

مطالعات

بررسی کارکرد و تضمینی پیشگیری از مبتلا شدن از ابتلاء به معداء فقاری

#### References:

- Ahmadi, S., & Askari Dehabadi, H. (2015). Investigating the Relationship between Quality of Service, Satisfaction, Trust and Loyalty among Customers (Case Study: Active Passenger Companies in Tehran Terminals). Journal of Development & Evolution Management 23, 11-20. [in persian]
- Alipur, A., Nikenhan, M., Motaghi, A., & Rasti, M. (2012). Functional Analysis of Passenger

- Travel in Mashhad. 14th International Conference on Transport and Traffic Engineering, Tehran, Vice President and Traffic Transport Organization. [in persian]
- Nobakht, F., & Rostami, M. (2011). Investigation of passenger accidents in urban rail transport system. *Tadbir Monthly*, (10), 12-28. [in persian]
  - Nouri, S., NikFal azar, S. (2011). Estimating passenger waiting time at a metro station and investigating factors affecting it using a simulation approach. *Tadbir Monthly*. (33), 39-39. [in persian]
  - Paridar, M. a. (2015). Citizens' Satisfaction with Cultural and Social Services of the Municipal Organization, Using the Combined Canvas Model Gap Analysis. *Journal of Marketing Quarterly Pars mmodir*, 1 (1). [in persian]
  - Pohekar, S. D., & Ramachandran, M., (2004). Application of Multi-criteria Decision Making to Sustainable Energy Planning-A Review. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 8 (4), 365-381.
  - Reza, K., & Vassilis, S. M., (1998). Delphi hierarchy process (DHP): A methodology for priority setting derived from the Delphi method and analytical hierarchy process. *European Journal of Operational Research*, 137 (1), 347- 354.
  - Sahelgozin, M., & Alimohammadi, AS (2016). Optimization of Metro Scheduling and Stopping Schedules for Subway Trains Using NSGA-II Algorithm to Reduce Travel Time and Increase Economic and Environmental Performance of the System. *Transportation Engineering*, 8 (1), 51- 29. [in persian]
  - Shah. M. N., Oza, A., Raitani, V., & Gupta, K. (2016). Measuring Customer Satisfaction Using Service Quality Parameters in Mumbai Metro Transport Service. 4th International Conference, Growth, Globalisation, Governance.
  - Shahi, J., & Saadi Nejad, S (2008). Waiting time for bus passengers in the non-central areas of Tehran. 8th Iran Traffic and Traffic Engineering Conference, Tehran, Tehran Transport and Traffic Organization, Tehran Municipality Transport and Traffic Deputy. [in persian]
  - Shen. X., Tan, K.C., & Xie, M (2000). Innovative product development using Kano's model and QFD, *European journal of Innovation Management*, 3 (2), 91-99.
  - Soltani, Ali (2007). Discussions on urban transport, emphasis on the sustainability approach. *Shiraz*
  - Hossain, B., & Sirajul Islam, M., (2013). Determinants of Customer Satisfaction on Service Quality of Railway Platforms in Bangladesh: A Study on Chittagong and Dhaka Railway Platforms. *Journal of Business Studies*, XXXIV, (1), 63-84.
  - Imam, R. (2014), Measuring Public Transport Satisfaction from User Surveys, *International Journal of Business and Management*, 9 (6), 106-114.
  - Jedali, M., & Imam Gholizadeh, S. (2014). Investigating the Relationship between Tehran Metro Performance in Urban Traffic to Increase Satisfaction of Tehran Citizens. *International Conference on Economic Business and Management Excellence and Management*. [in persian]
  - Kano, N., Seraku, N., Takahashi, F. and Tsjui, S. (1984). Attractive quality and must-be quality. *Hinshitsu* 14(2), 147-156.
  - Mardomi, K., & ghamari, Hesam (2012). Priority Assessment of Influence Factors in Subway Station Architecture on User Satisfaction, Case Study: Tehran Metro Subway Stations 1 and 2. *Journal of Urban and Rural Management*, 30, 39-52. [in persian]
  - Massami, E.P., Myamba, B.M. & Edward, L. (2016) Fuzzy Analysis and Evaluation of Public Transport Service Quality: A Case Study of Dar es Salaam City, Tanzania. *Journal of Transportation Technologies*, 6 (1), 297-311.
  - Mirkatooli, J., Mohammadi, F., Negari, A., & Shukri, A. (2014). Survey of Public Satisfaction with Quality of Public Transportation Services (Case Study: Gorgan District 2). *J. Urban Structure and Function Quarterly*, Issue 1 (1) 133-151. [in persian]
  - Momani, A., Al-Hawari, T., Al-Shebami, H. & Al-Araidah, O. (2014). Classifying and Rankin Healthcare Quality Attributes Using Integrated Kano- Fuzzy Analytical Hierarchy Process Model. *Engineering Management Research*; 3 (1): 68-88.
  - Nasiri, E., & amoozademihdiraji, H (2014). Citizens' Satisfaction with Municipal Service Performance Using the Kano Case-Model of Gorgan Municipality. *Journal of Geography and Urban-Regional Planning*, (13), 97- 106. [in persian]
  - Nazer, H., & Javidi, A. (2014). Investigating the Factors Affecting the Increase of Urban Train

University, 1- 46. [in persian]

- Sun, C.C. (2010). A performance evaluation model by integrating fuzzy AHP and fuzzy TOPSIS methods. *Expert Systems with Applications*, 37, 7745–7754.
- Taylor, Z. (2011). Book review: Integrated Transport by Moshe Givoni and David Banister, *Journal of Transport Geography*, 19 (4), 1001-1008.
- Torfi, F., Zanjirani Farahani, R., & Rezapour, Sh., (2010). Fuzzy AHP to determine the relative weights of evaluation criteria and Fuzzy TOPSIS to rank the alternatives. *Applied Soft Computing*, 10, 520–528.
- Walden, D. (1993). Kanos meyhods for understanding customers\_defind quality .Center for quality of management journal, 2 (4), 1-36.
- Wang, T.C., & Lee, H.D. (2009). Developing a fuzzy TOPSIS approach based on subjective weights and objective weights. *Expert Systems with Applications*, 36, 8980–8985.
- Yalcin, N. Bayrakdaroglu, A., & Kahraman, C. (2012). Application of fuzzy multi-criteria decision making methods for financial performance evaluation of Turkish manufacturing industries. *Journal of Expert Systems with Applications*, 39 (1), 350-364.
- Zhen, F., Cao, J., & Tang, J. (2018). Exploring correlates of passenger satisfaction and service improvement priorities of the Shanghai-Nanjing High Speed Rail. *journal of transport and land use* 11 (1), 559–573.