

نظامواره مدیریت تحصیلی طلبه

ابراهیم عبدی^۱

واژه «تحصیل» فرایندی را از آغاز یادگیری تا پایان آن در خود، جای داده است. وقتی سخن از درس خواندن می‌شود، تصوّر او لیه این است که یک کتاب و یک رشته مطالب، توسط استاد به شاگرد، منتقل شده و پس از مدتی، آزمون و در نتیجه، قبولی یا عدم قبولی رخ می‌دهد. حال وقتی کنش‌ها و واکنش‌های فرد یادگیرنده را بررسی کنیم به این امور برمی‌خوریم؛ باورها، تأثیر باورها بر رفتارها، خانواده، دوستان، جامعه و مسائل آن، تأثیر پاسخ مسائل جامعه بر روند تحصیل و همه اینها، به تناسب خویش، برآموزش فرد، اثرگذار است.

هنگامی که طلبه در مسیر دانش‌اندوزی با مسائلی متفاوت و در هم‌تنیده رو به روست، باید آنها را به گونه‌ای در کنار هم بچیند که ترتیبی منطقی و قابل تحمل باشد؛ و گرنۀ دوران طلبگی ملال آوری خواهد داشت؛ دورانی که او را خسته کرده و موجب تلفشدن عمر وی خواهد شد. حتی در چنین شراطی، بیم جدایی او از حوزه می‌رود.

نظام آموزشی کنونی، به دلیل فاصله‌گرفتن از نظم، ناتوانی در کاربردی‌سازی دانش و دورشدن از سنت‌های اصیل و نتیجه‌بخش آموزشی، رویکرد جدیدی را در «مدیریت دوران تحصیل طلبه» در پیش گرفته که برگرفته از مباحث علوم روانشناسی و تکنولوژی آموزشی است. این رویکرد اگرچه به دلیل پشتوانه خرد بشری، بسیار محترم و ستودنی است؛ ولی موجب کمنگ‌شدن بسیاری از خط مشی‌های توحیدی علم آموزی، آموزه‌های مندرج در میراث سترگ حدیثی با عنوان «آداب العلم» و نیز آثار دانشیان شیعه مانند «منیة المرید» و «آداب المتعلمين» شده است.

در این نوشتار برآئیم تا مدیریت تحصیلی را با تأکید بر قرآن و حدیث، ترسیم و تبیین کنیم. این بحث، ابتدا در جلسه شهریورماه «گروه همکاران علمی مجله دانش‌ها و آموزه‌های قرآن و حدیث» مطرح شد و پس از پیاده‌سازی، نقد و اصلاح، در قالب سرمقاله، ارائه می‌شود.

^۱. معاون آموزش حوزه‌های علمیه استان البرز. (E.abdi358@gmail.com)

الف) تعریف مدیریت تحصیلی بر پایه قرآن و حدیث

می‌توان «مدیریت تحصیلی طلبه» را این گونه بازناسی کرد: «مدیریت یک فرایند با ویژگی توحیدی، متشکّل از شناخت‌ها و مهارت‌ها، نسبت به طلبه، بر پایه برنامه‌ریزی کارا و مؤثر و با آهنگی ویژه که گام‌های دانش‌اندوزی و کسب معنویت را به پیش برد و از دام‌های آن رهایی بخشد تا طلبه و جامعه را نجات دهد.» این تعریف، قیود مختلفی دارد که در ادامه توضیح می‌دهیم.

ب) ضرورت طلبگی

هر فرد، پیش از طلبه شدن باید با فرایند انتخاب این مسیر آشنا شده و ضرورت طلبگی و هدف آن برایش روشن شود. می‌توانیم از قرآن کریم برای ارائه این اندیشه کمک بگیریم:

الَّذِينَ يُبَلِّغُونَ رِسَالَاتِ اللَّهِ وَيَخْشَوْنَهُ وَلَا يَخْشَوْنَ أَحَدًا إِلَّا اللَّهُ.^۲
(پیامبران) پیشین کسانی بودند که تبلیغ رسالت‌های الهی می‌کردند و
(تنها) از او می‌ترسیدند و از هیچ کس جز خدا بیم نداشتند.^۳

یعنی طلبه، مبلغ و رساننده پیام الهی است و از کسی جز خدا، حساب نبرده و خدا را ناظری قادرمند بر خویش می‌داند.

از سوی دیگر، طلبه، حفظ دین خدا و نمادهای آن را بر عهده دارد:

الَّذِينَ أَخْرِجُوا مِنْ دِيَارِهِمْ بِغَيْرِ حَقٍّ إِلَّا أَنْ يَقُولُوا رَبُّنَا اللَّهُ وَ
لَوْلَا دَفْعُ اللَّهِ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِبَعْضٍ لَهُدِّمَتْ صَوَامِعُ وَبَيْعُ وَ
صَلَوَاتُ وَمَسَاجِدُ يُذْكُرُ فِيهَا اسْمُ اللَّهِ كَثِيرًا وَلَيَنْصُرَنَّ اللَّهُ مَنْ
يَنْصُرُهُ إِنَّ اللَّهَ لَقَوْيٌ عَزِيزٌ.^۴

همان‌ها که از خانه و شهر خود، به ناحق رانده شدند، جز اینکه می‌گفتند: «پروردگار ما، خدای یکتاست.» و اگر خداوند بعضی از مردم را به وسیله بعضی دیگر دفع نکند، دیرها و صومعه‌ها و معابد یهود و نصارا و مساجدی که نام خدا در آن بسیار بردہ می‌شود، ویران می‌گردد. و خداوند کسانی را که یاری او کنند (و از آیینش دفاع نمایند) یاری می‌کند. خداوند قوی و شکست‌ناپذیر است.

۲. الاحزاب، ۳۹.

۳. ترجمه آیات از آیت الله مکارم شیرازی (حفظه الله) است.

۴. الحج، ۴۰.

بر اساس این آیه، اگر چنین افرادی وجود نداشته باشد، یادی از خدا بر روی زمین باقی نمی‌ماند. حال، اگر طلبه، خویش را بازیابد و به مسؤولیت خود توجه کند، می‌تواند روش‌ترین نمونه این آیه باشد. بازیافتن طلبگی به بازیابی هویت است. ماهیت طلبه را می‌توان چنین تصویر کرد:

وَ مَا كَانَ الْمُؤْمِنُونَ لَيَنْفِرُوا كَافَّةً فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِنْهُمْ
طَائِفَةٌ لِتَتَمَقَّهُوا فِي الدِّينِ وَ لِيُنذِرُوا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ لَعَلَّهُمْ
يَحَذَرُونَ.^۵

شایسته نیست مؤمنان همگی (بهسوی میدان جهاد) کوچ کنند؛ چرا از هر گروهی از آنان، طایفه‌ای کوچ نمی‌کند (و طایفه‌ای در مدینه بماند)، تا در دین (و معارف و احکام اسلام) آگاهی یابند و به هنگام بازگشت بهسوی قوم خود، آنها را بیم دهند؟! شاید (از مخالفت فرمان پروردگار) بترسند و خودداری کنند.

بر پایه این آیه کسانی کوچ می‌کنند تا دین را بفهمند و سپس بفهمانند. حال اگر طایفه‌ای به دنبال فهم دین و فهماندن آن نباشد، از هویت طلبگی دور یا منقطع شده است.

ج) مأموریت طلبه

مأموریت، کاری است که یک فرد باید انجام دهد و وظیفه اوست. طلبه سه مأموریت دارد: یک. شناخت علمی روشمند و زمان‌شناسانه دین.

دو. انتقال آنچه به درستی فهمیده شده، به صورت حکیمانه، با زبان جامعه معاصر و با زبان فرهنگ تأثیرگذار بر جامعه.

مبنای انتقال دانش، آیات و احادیشی مانند این متن است:

ما أَخَذَ اللَّهُ عَلَىٰ أَهْلِ الْجَهَلِ أَن يَتَعَلَّمُوا حَتَّىٰ أَخَذَ عَلَىٰ أَهْلِ
الْعِلْمِ أَن يُعَلَّمُوا.^۶

خداؤند از دورافتادگان از دانش، پیمان فرآگیری دانش نگرفت تا اینکه از دانشمندان، پیمان آموزاندن گرفت.

۵. التوبه، ۱۲۲.

۶. نهج البلاغه، حکمت ۴۷۸.

سه. قیام و اقدام در راستای تحقیق ارزش‌ها و هنجارهایی که در دین‌شناسی به دست آمده است.

قیام و اقدام یعنی ورود به عرصه اجرایی و مبنای آن، این دسته از آیات و احادیث است:

وَ مَا أَخَذَ اللَّهُ عَلَى الْعُلَمَاءِ إِلَّا يُقَارِرُوا عَلَىٰ كِظَّةٍ طَالِمٍ وَ لَا سَغِبٍ

مظلوم.^۷

خدای متعال عهد و پیمان گرفته از علماء که بر گرسنگی گرسنگان و سیری و شکمپری سیران و اغنية ساكت نشینند.

با توجه به این بیان، ارتقای جامعه وابسته به حرکت دانشیان است. گوشنهنشینی این گروه، مساوی با سقوط و انحطاط جامعه است. به گونه‌ای که امیر مؤمنان علیه السلام فرمودند:

جاهِلُكُمْ مُزْدَادٌ وَ عَالِمُكُمْ مُسَوْفٌ!^۸

جاهلان شما تلاش گر و دانشیان امروز و فردا می‌کنند!

از این منظر، باید زمان تحصیل طلبی به خوبی مدیریت شود تا بتواند از پس مسؤولیت‌های خویش برآید. این مأموریت، الزاماتی دارد و بی‌برنامگی موجب تعطیلی آن شده و برنامه پراکنده نیز نمی‌تواند چیزی را به پیش ببرد. برای انجام این مأموریت و رسیدن به هدف طلبگی، باید همه مسائل مرتبط با مسیر و فرایند آن را مدیریت کرد. این همان «مدیریت فرایند» است که چون مبتنی بر آیات و روایات شده، «مدیریت توحیدی» نامیده شد. این مدیریت با پیمودن گام‌ها یا به دست‌آوردن اجزای فرایند و در برابر، رهیدن از دام‌ها، میسر خواهد بود.

د) اجزای فرایند مدیریت تحصیلی

همان گونه که در تعریف نظامواره مدیریت تحصیلی گفته شد، مدیریت تحصیلی، یک فرایند است. هر فرایندی اجزایی دارد که با اتصال به یکدیگر، «کل» را می‌سازند. در ادامه اجزای ساختار طلبگی معرفی می‌شود.

۱. اخلاق

این گام، شالوده طلبگی است. اخلاق یعنی کارها فقط برای خدا باشد و با نیت‌های غیر خدایی مانند مدرک، عنوان، جایگاه، پاکت و ... مخلوط نشود. طلبی از آن جهت که در حوزه علمیه به فراغیری

۷. نهج البلاغة، خطبه ۳.

۸. نهج البلاغة، حکمت ۲۸۳.

علوم وحیانی می‌پردازد و در فرایندی توحیدی کوشش علمی می‌کند، می‌بایست نخستین گام را موخدانه بردارد و در طول تحصیل خود با توجه کامل، مراقبت کند که چیزی، این نیت پاک را نیالاید.

همچنان که امیر مؤمنان علیه السلام فرمودند:

كَمُّ الْتَّوْحِيدِ إِلَّا خَلَقُ لَهُ.^۹

غایت یگانه داستنش، اخلاص به اوست.

۲. عمل به علم

عمل به علم، دومین قدم مدیریت طلبگی است. امام صادق علیه السلام فرمودند:

مَنْ تَعَلَّمَ الْعِلْمَ وَ عَمِلَ بِهِ وَ عَلِمَ لِلَّهِ، دُعَىَ فِي مَلَكُوتِ السَّمَاوَاتِ عَظِيمًا؛ فَقَيْلَ: تَعَلَّمَ لِلَّهِ، وَ عَمِلَ لِلَّهِ، وَ عَلِمَ لِلَّهِ.^{۱۰}

هر که برای خدا علم بیاموزد و برای خدا به آن عمل کند و برای خدا به دیگران آموزش دهد، در ملکوت آسمان‌ها از او به بزرگی یاد شود و گفته شود: برای خدا آموخت، برای خدا عمل کرد و برای خدا آموزش داد.

در برابر، برای نکوهش عالم بی‌عمل، گفته شده است:

أَهْلُ جَهَنَّمِ ازْ بُوْيِ عَالَمِ بِيْ عَمَلٍ آَزَارٌ مِيْ بَيِّنَنَد.^{۱۱}

پس جای عالم بی‌عمل، جهنم است.

۳. شناخت خود و انسان

تفکر، واژه‌ای پُرکاربرد در قرآن است و در رشد انسان، نقش اساسی دارد. قرآن کریم، تفکر را در چند موضوع از جمله شناخت خدا، جهان و انسان مطرح کرده است.^{۱۲} طبله باید هم در خلقت طینی خود بیندیشد^{۱۳} و هم در خلقت روحی خود و یا همان «خلقاً آخر».^{۱۴}

.۹. نهج البلاغة، خطبه .۱

.۱۰. الكافي، ج .۱، ص .۸۶

.۱۱. الكافي، ج .۱، ص .۱۰۸

.۱۲. ن. که آل عمران، ۱۹۱؛ یونس، ۲۴؛ الرعد، ۳؛ الزمر، ۴۲؛ الرؤم، ۲۱؛ عبس، ۱۸ و ۱۹ و ۲۴

.۱۳. ن. که الانعام، ۲؛ الحج، ۵؛ المؤمنون، ۱۳ و ۱۴؛ هود، ۶۱؛ الحجر، ۲۶ و ۲۸؛ الرحمن، ۱۴؛ الصافات، ۱۱؛ الطارق، ۶

.۱۴. المؤمنون، ۱۴

۴. تلاوت قرآن، مناجات و توسل

وقتی مأموریت طلبه، شناخت زمان شناسانه دین باشد، باید با کتاب و سنت، ارتباط محکمی برقرار کند؛ چون دین، برگرفته از کتاب و سنت است. از این رو تلاوت روزانه قرآن و حتی در ساعت‌های مختلف شبانه‌روز، کاری ضروری است. همچنان که در سوره مزمول آمده:

هرآن‌چه می‌توانید، قرآن بخوانید.^{۱۵}

گذشته از این، اگر می‌خواهد عاشق قرآن شود و باور درستی به آن داشته باشد، خوب است کتاب «فضل القرآن» الکافی و یا ویزگی قرآن در خطبه ۱۹۸ نهج البلاغه را مطالعه کند. امام صادق علیه السلام می‌فرمایند:

يَنْبَغِي لِلْمُؤْمِنِ أَنْ لَا يَمُوتَ حَتَّىٰ يَتَعَلَّمَ الْقُرْآنَ أَوْ يَكُونَ فِي

تَعْلُمِهِ.^{۱۶}

برای مؤمن شایسته است که نمیرد تا قرآن را یاد گیرد یا در کار یاد گرفتنش باشد.

مسیر طلبه در ارتباط با قرآن باید به این نقطه برسد:

عَنِ الزُّهْرَىِ قَالَ: قَالَ عَلَىُّ بْنُ الْحُسَيْنِ عَلَيْهِ السَّلَامُ: «لَوْ مَاتَ مَنْ يَعْنِيَ
الْمَشْرِقَ وَ الْمَغْرِبَ، لَمَّا اسْتَوْحَشَتْ بَعْدَ أَنْ يَكُونَ الْقُرْآنُ مَعِي»
وَ كَانَ عَلَيْهِ إِذَا قَرَأَ «مَالِكَ يَوْمِ الدِّينِ» يُكَرِّرُهَا حَتَّىٰ كَادَ أَنْ يَمُوتُ.^{۱۷}

زهرا گوید: حضرت علی بن الحسین علیه السلام فرمودند: «اگر همه مردم زمین بمیرند، من از تنها ی هراس نکنم اگر قرآن با من باشد». آن حضرت علیه السلام شیوه‌اش این بود که هرگاه «مالک یوم الدین» را می‌خواند، آن قدر تکرار می‌کرد که نزدیک بود جان سپارد.

۲۰. المَزَمْلُ:

۱۶. الکافی، ج ۴، ص ۶۱۳، ح ۳.

۱۷. الکافی (اسلامیة)، ج ۲، ص ۶۰۲، ح ۱۳.

طلبه از آن رو که در فرایندی توحیدی گام برداشته، باید ارتباطش با مبدأ قطع نشود و مرکب راهوار این ارتباط، بر پایه حدیث امام حسن عسکری علیه السلام، «شب» است:

إِمْتِطَاءُ اللَّيلِ.^{۱۸}

مرکب راهوار شب!

بازخوانی این آیه نیز ضروری است:

وَ مِنَ اللَّيلِ فَتَهَجَّدَ بِهِ نَافِلَةً لَكَ عَسْيٌ أَن يَعْثَكَ رَبُّكَ مَقَاماً
حَمُوداً.^{۱۹}

و پاسی از شب را (از خواب برخیز) و قرآن (و نماز) بخوان! این یک
وظیفه اضافی برای توست؛ امید است پروردگارت تو را به مقامی در خور
ستایش برانگیزد!

سپس خداوند می‌فرماید:

وَ قُلْ رَبِّ ادْخِلْنِي مُدْخَلَ صِدِّيقٍ وَّ أَخْرِجْنِي مُخْرَجَ صِدِّيقٍ وَّ
اجْعَلْ لِي مِنْ لَدُنْكَ سُلْطَانًا نَصِيرًا.^{۲۰}

و بگو: پروردگار! مرا (در هر کار) با صداقت وارد کن و با صداقت خارج
ساز؛ و از سوی خود، حاجتی یاری کننده برایم قرار ده!

در این دو آیه، خداوند دعاوی را در متن نماز شب به پیامبر یاد داده که یکی از محوری‌ترین
بخش‌های آن درخواست «سلطان نصیر» است. طلبه برای هدایتشدن و هدایت‌کردن به «سلطان
نصیر» نیاز دارد؛ نعمتی که با «نافله» به دست می‌آید.

این قسمت را با فرمایشی از امیر مؤمنان علیه السلام به پایان می‌رسانیم:

عِبَادَ اللهِ إِنَّ مِنْ أَحَبِّ عِبَادِ اللهِ إِلَيْهِ عَبْدًا أَعَانَهُ اللهُ عَلَى نَفْسِهِ.^{۲۱}
ای بندگان خدا، به درستی که بهترین بندگان نزد خدا کسی است که
خداوند در نبرد با نفسش، او را یاری کند.

برای کامیابی در این مسیر، توسّل به اهل بیت علیه السلام راهگشاست.

.۱۸. بحار الانوار، ج ۷۵، ص ۳۸۰.

.۱۹. الاسراء، ۷۹.

.۲۰. الاسراء: ۸۰.

.۲۱. نهج البلاغة، خطبه ۸۷.

۵. توجه به جایگاه استاد

برای استاد، جایگاهی حقوقی تعیین شده است: شناخت جایگاه استاد و وظیفه طلبه نسبت به او یکی از مراحل مدیریت تحصیلی طلبه است.

٢٣- الإستماع إلىه.

حق آموزگار تو این است که او را تعظیم کنی و در مجلس، محترم
بداری و به نیکویی سخنانش را گوش کنی.
وایات، اینگونه آمده است:

عالیم یُسْتَفِعُ بِعِلْمِهِ أَفْضَلُ مِنْ سَبْعِينَ الْفَ عَابِدٍ.^{۲۳}

عالیمی که از دانشش سود برده شود، از هفتادهزار عابد بهتر است.

در این روایت برتری دانشمند سوده بر هفتادهزار عابد (بدون هیچ وصفی و همراه با تنوین نکره) به خوبی روشن می‌شود. در روایت دیگری این گونه آمده است:

۶. شناخت درس

اگر طلبه نسبت به ارکان درس، شناخت کامل داشته باشد، با انجیزه بیشتری درس می‌خواند و رهنان، قدرت کمتری در ربودن ذهن او خواهد داشت. این ارکان، عبارت است از: هندسه دانش، مطالعاتی و رؤوس ثمانیه یا عشره، شامل: تعریف، موضوع، بهره و کاربرد، مؤلف نخستین، ابواب

٢٦٠. تحف العقول، ص

٢٣. الكافي، ج١، ص٧٩، ح٩.

^{٢٤} كتاب من لا يحضره الفقيه، ج ٢، ص ٢٠٥، ح ٢١٤٤.

٢٥. الكافي، ج١، ص٧٦، ٨٦، ٨٩

و مباحث، جایگاه علم در میان علوم دیگر، هدف، چگونگی آموزش و یادگیری، منابع، زمینه‌ها. «آداب المتعلّمين» و «منية المرید» منابعی در دسترس برای پاسخ به این پرسش‌هاست. در کتاب‌های منطق نیز مبحث «اجزاء العلوم» متفکل شناساندن رؤوس ثمانیه است.^{۲۷}

۷. شناخت فعالیت‌های درسی

فعالیت‌ها به دو دسته مطالعه و تمرین قابل تقسیم است. مطالعه، شامل مطالعات درسی (پیش‌مطالعه و مطالعه پس از کلاس)، کمک درسی و آزاد می‌شود. هریک از اینها جایگاه خود را داشته و نیازمند برنامه‌ریزی از حیث کمی و کیفی است. تمرین به معنای عام خود بر این موارد قابل انطباق است: تقریرنویسی، خلاصه‌برداری، مباحثه، طرح سوال، حل مسئله، اجرای ارجاعات. این همان سخن حکیمانه‌ای است که از آغاز تحصیل در حوزه‌ها گفته می‌شود:

آلَرْسُ حَرْفٌ وَ التَّكَرَارُ أَلْفٌ.^{۲۸}

یاددهی یک مرتبه توسط استاد انجام می‌شود؛ ولی یادگیری آن نیاز به هزار بار تکرار دارد.

۸. آزمون خود

شایسته است که طلبه، خود را از حیث علمی بیازماید. گاهی این آزمون از سوی مرکز مدیریت حوزه برگزار می‌شود. ممکن است طلبه‌ای گمان کند که زمان آزمون، فرصت یادگیری است. این باور، درست نیست. کامیابی در آزمون‌های رسمی (کتبی و شفاهی) روش ویژه خود را دارد. نقطه مشترک این روش، «چکیده‌نگاری» خوب در طول سال تحصیلی است. «فهرست‌کردن مسائل هر دانش و هندسه آن» و «پاسخ به پرسش‌های اساسی»، می‌تواند محورهای خلاصه‌نویسی را بسازد.

البته آزمون با روش امروزین، پیشینه‌ای در سنت‌های اصیل حوزوی ندارد. پیشتر، استاد در طول جلسات فراوان درسی، شاگردان را می‌سنجدید. شاگرد با استاد خویش، انس می‌گفت و او به قوّتها و ضعف‌های علمی دانش‌پژوه آگاه می‌شد. با این روش، استاد به صورت حقیقی، ارزیابی بلندمدتی از شاگردان خویش داشت و همین، آزمونی واقعی بود؛ چراکه شاگرد، در طول درس‌ها و رفت‌وآمدها و بدون اضطراب، توسط کسی که او را از حیث درسی و رفتار علمی کاملاً می‌شناخت، مورد قضایت قرار می‌گرفت؛ نه همانند آزمون‌های شفاهی امروز، در یک جلسه پر اضطراب ده دقیقه‌ای آن هم از سوی کسی که هیچ شناخت دوطرفه‌ای بیشان وجود ندارد. روشن است که

۳۶. که الالفاظ المستعملة في المنطق، ص ۹۶؛ الشّفّا (الاٰلهيّات)، ص ۱۰؛ النّجاة، ص ۱۳۰؛ كشاف اصطلاحات الفنون و العلوم، ج ۱، ص ۱۷۷؛ موسوعة مصطلحات علم المنطق، ص ۳۱۹.
۲۷. امثال و حکم، ج ۱، ص ۲۴۶.

قضاوی در فرض دوم، غیر جامع بوده و در حقیقت، ممتحن، با تصوّرات خود، نمره‌ای را ثبت کرده که نه نشان‌دهنده سواد شاگرد است و نه کم‌سوادی او. شایسته است که طلبه همواره خود را در معرض آزمونی اصیل قرار دهد و فعالیت‌های علمی خویش را با راهنمایی استاد به پیش ببرد.

۹. تلاش

شاید فاخرترین و موجزترین عبارت در باب تلاش، این حدیث باشد:

شُغَلَ مَنِ الْجَنَّةُ وَ النَّارُ أَمَامَهُ^{۲۸}

کسی که بهشت و دوزخ روبروی اوست، همیشه مشغول است.
اگر طلبه با اندیشه توحیدی همراه شود و یاد معاد را پیوست خود کند، فرصت‌ها را غنیمت می‌شمرد. امیر مؤمنان علیه السلام فرمودند:

وَ اُحَذِّرُكُمُ الدُّنْيَا فِإِنَّهَا مَنْزُلٌ قُلْعَةٌ وَ لَيْسَتِ بِدارٍ نُجَعَةٍ.^{۲۹}

شما را از دنیا می‌ترسانم که منزل کوچ است نه جای اقامت.
«نجعه» به معنای علف‌زاری است که حیوانات در آن می‌چرند و چاق می‌شوند. معنای سخن آن است که دنیا علف‌زار و جای چریدن و سرگرم‌شدن نیست! باید کار کنیم و جدا بشویم و برویم.
امام علیه السلام در جایی دیگر فرمودند:

فَإِنَّهُ وَ اللَّهُ الْحِدْلَ لَا اللَّعْبُ.^{۳۰}

به خدا قسم، مرگ و رفتن از این دنیا جذی است، نه شوخی.
چرا امام علیه السلام قسم خورده‌اند؟ چون مخاطب، متوجه اهمیت مسأله نبوده و یا به مقدار لازم، توجه نداشته است. شایسته است مدیریت تحصیلی طلبه با افق معاد تنظیم شود.

۱۰. یادگیری زندگی گروهی

یادگیری مهارت زندگی جمعی از آن رو اهمیت دارد که طلبه، بخشی از عمر خود را در حجره می‌گذراند. این تجربه می‌تواند راه زندگی آینده را برای اوی هموار کند. او باید بتواند رازداری، گذشت، ایثار، کمک به دیگران، تقابل، هم‌گامی با دوستان در خوشی و ناخوشی، حساسیت و غیرت دینی اجتماعی و ... را یاد بگیرد.

۲۸. نهج البلاغة، خطبه ۱۶.

۲۹. نهج البلاغة، خطبه ۱۱۳.

۳۰. نهج البلاغة، خطبه ۱۳۲.

۱۱. اطاعت‌پذیری

اطاعت از برخی کسان، واجب شمرده شده است. خداوند، اطاعت از پیامبر ﷺ، امام علیؑ و نمایندگان خاص و عام او، پدر و مادر، استاد و قانون شرعی را واجب شمرده است. هر کدام از اینها شرایط، قیود و ضوابطی دارد که باید فراگرفته شود. طلبه باید مسیر اطاعت‌پذیری را بپماید ولی از انزوا و ضعف دور بوده و گرفتار تکبیر و غرور هم نشود. یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های هدایت یافتنگی، تبعیت و پیروی است. این مهم در مجموع ۳۰۹ مورد کاربری هدایت و ۱۷۴ مورد کاربری تبعیت در قرآن قابل مطالعه است.

۱۲. شناخت جایگاه طلبگی

شایسته است برای هر طلبه، روشن شود که جایگاه او کجاست؟ پاسخ به این پرسش کلیدی، هویت وی را می‌سازد. جایگاه طلبه از حیث علمی، معنوی، اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و ... نیازمند تبیین برای طلاب و حتی مردم است. هنوز بسیاری از مردم نمی‌دانند که طلبگی چیست و یک طلبه چه وظیفه‌ای بر عهده دارد. این مسئله موجب می‌شود که گاهی طلاب مورد تشویق یا انتقاد نادرست واقع شوند که هر دو زیان‌بار است. زندگی طلبگی مفهومی است که ذیل مفهوم کلان‌تر «جایگاه طلبگی» جای می‌گیرد. یک طلبه باید درباره این امور چارچوب فکری درستی داشته باشد: خربد خانه و ماشین و لوازم منزل، انتخاب همسر و سن ازدواج، میزان و زمان ساعات تحصیل و تبلیغ و تحقیق و پاسخگویی به مردم، چگونگی و کیّیت عبادت، چگونگی رفتار با خانواده و مردم، میزان و مقصد و چگونگی مسافرت، خوراک، پوشاس و ... شایسته است که طلبه در طول زندگی تحصیلی خود، درباره این مسایل، اندیشه و مشورت و تحقیق کند و منظمه فکری و رفتاری خویش را بسازد. اثراگذاری طلبه در جامعه منوط به داشتن مسیری درست و پاسخ به این پرسش‌هاست.

۱۳. ورزش

سلامت جسمی، زمینه‌ای برای پیشرفت تحصیلی و معنوی و ... است. سلامتی دارای دو بال است: ورزش و تقدیه. منظور از ورزش، گونه حرفة‌ای آن نیست؛ بلکه ورزش‌های عمومی مانند کوه و جنگل‌نوردي، کوپرو راه‌پیمایي، شنا و نرمش روزانه است. امير مؤمنان علیؑ، «قوت» را زمینه «خدمت» دانسته و از خدا می‌خواهد:

یا رَبِّ قُوَّةٌ عَلَىٰ خَدْمَتِكَ جَوَارِحِي.^{۳۱}

خدایا تنم را در راه خدمت به خودت قوى کن.

۳۱. مصبح المتهجد، ج ۲، ص ۸۴۹

در همین راستا رهبر معظم انقلاب اسلامی «تحصیل»، «تهذیب» و «ورزش» را برای نوجوانان و جوانان، ضروری دانستند.^{۳۲}

۱۴. اندیشه درباره روزی طلبه

یکی از مباحث رایج در میان افراد جامعه، موضوع درآمد است. این مسأله با پیوستهای ویژه‌ای در میان طلاب نیز مطرح می‌شود. شایسته است که طلاب، موضوع «درآمد» را از زاویه «رزق» بنگرند و برای فهم آن حدود ۱۱۰ آیه قرآن درباره «رزق» را مطالعه کرده و در روایات ذیل آن بیندیشد. مفهوم «عدل الهی» هم با این موضوع، ارتباط دارد و اگر به درستی فهمیده نشود، در ادامه زندگی، افراد را دچار سردرگمی عقیدتی و رفتاری می‌کند. جان سخن در این بیان امیر مؤمنان علیه السلام نهفته:

الْعَدْلُ أَلَا تَتَهْمِمُ.^{۳۳}

عدل آن است که خدا را متّهم نکنی.

بنابراین اعتراضی چنین: «چرا دیگری دارد و من ندارم؟!» در زندگی طلبه جایگاهی نخواهد داشت. فهم این مطلب که «کلید گنج‌های آسمان و زمین در دست خداست.»^{۳۴} و «خداآوند برخی را بر برخی دیگر از نظر مالی برتری داده است.»^{۳۵} و «مهر تأیید به ایمان کسی می‌خورد که به آنچه در دست خداست بیشتر از آنچه در دست و جیش است، اطمینان کند.»^{۳۶} در گرو اندیشیدن و توجه به نعمت‌های اعطایی خداست.

۱۵. کار

طلبه می‌تواند پس از دوره شش ساله یا ده ساله تحصیلی خود، آغاز به کار کند. لازمه این روش آن است که او پایه علمی لازم را کسب کرده و زمینه ورود به بازار کار را داشته باشد. در روایات متعددی، نان خوری از علم و نیز از بیت المال، مکروه شمرده شده است. «فرهنگ‌نامه تجارت»، یکی از منابعی است که برای مطالعه در این زمینه می‌توان به آن مراجعه کرد. نان خوری از علم یعنی تکیه انسان بر حقوق تدریس یا تحصیل یا تبلیغ باشد. اگر تکیه اقتصادی زندگی بر درآمدی این‌چنین نباشد، ولی دیگران به عنوان هدیه و ... چنین پولی بدھند، گرفتن و مصرف آن اشکالی ندارد. همه

۳۲. در دیدار با اعضای انجمن‌های اسلامی دانش‌آموزان سراسر کشور، ۱۹/۰۲/۱۳۸۶.

۳۳. نهنج البلاغة، حکمت، ۷۰/۴.

۳۴. الشوری، ۱۲.

۳۵. التحل، ۷۱.

۳۶. نهنج البلاغة، حکمت، ۱۰/۳.

اینها نیازمند برنامه ریزی دقیق است؛ و گرنه طلبه یا از علم فاصله می‌گیرد و یا کار را رها می‌کند. در حالی که اهل بیت علیهم السلام و اصحاب ایشان هیچ‌گاه، کار را ترک نکردند.

۱۶. هدایت مردم و تبلیغ دین

رسالت طلبه، ارتباط با مردم برای هدایت آنهاست. «مدیریت تحصیلی» باید طلبه را از حیث علمی، معنوی و رفتاری به چنین مرحله‌ای برساند. یکی از مهم‌ترین محورهای تبلیغ دین، عمل به دین توسط طلبه است. این کار، درستی سخنان تبلیغی را نزد مردم اثبات می‌کند. مردم در همه مستحبات، مکروهات، واجبات و محرمات نیاز به دیدن رفتارهای طلبه دارند. غایت تحصیل در حوزه ایقای نقش هدایت‌گری و حجّت‌بودن است.

۱۷. رابطه با انقلاب اسلامی

شایسته است که طلبه، مفهوم «ولایت فقیه»، «انقلاب اسلامی»، «حکومت اسلامی»، «جمهوری اسلامی» و «قانون اسلامی» را بفهمد و نوع رابطه خویش را آن، تعیین کند. ساختن نظام تمدنی اسلام از وظایف حوزه‌های علمیه است. چگونگی حرکت در مسیر این تمدن امری است که در ابعاد نظری و اجرایی اش نیازمند ورود عالمانه طلاق است.

۱۸. آشنایی با اسناد بالادستی حوزه

آشنایی با این اسناد، به طلبه کمک می‌کند تا درک درستی از نظام فکری سازمان متبع خویش یعنی مرکز مدیریت حوزه‌های علمیه داشته باشد. این کار موجب می‌شود تا تلاش وی جهت پیدا کرده و خود را هدفمند بداند.

نتیجه

مدیریت تحصیلی طلبه، یک فرایند است، برای اداره این فرایند می‌توان از توصیه‌ها و روش‌های امروزین بهره برد. همچنین می‌توان سنت‌های اصیل حوزه و قوت‌های شیوه نوین را در چارچوب‌های قرآنی و حدیثی ملاحظه کرده و فرایندی توحیدی را شکل داد. این فرایند، یک چرخه دارای اجزاء، درهم تنیده، منضبط، نظاممند و هدفدار است. همه اجزای این فرایند به دنبال هدف دانش‌اندوزی و کسب معنویت طلبه و رساندن او به مرحله هدایت‌گری و نجات خود و جامعه است. آغاز و انجام و متن این فرایند را نگاه توحیدی با استناد به قرآن و سنت می‌سازد. اجزای یادشده، شامل ۱۸ کاری است که هر طلبه باید به انجام برساند و تکلیف خود را از حیث ذهنی و رفتاری با آن روشن سازد. این اجزا پس از بازخوانی فشرده و اولویت‌دهی به گزاره‌های برگرفته از کتاب و سنت و در نظر گرفتن

نویافته‌های بشری در زمینه «دانش‌اندوزی» تهیه شده است. فراموشی این فرایند در مدیریت از سوی مدیران و یا در تحصیل از سوی طلاب، مانع طلبه برای رسیدن به مرحله «هدایت‌گری» بوده و گاهی موجب جدایی او از حوزه خواهد شد.

كتاب‌نامه

۱. قرآن کریم، ترجمه آیت الله مکارم شیرازی، دفتر مطالعات تاریخ و معارف اسلامی.
۲. الالفاظ المستعملة في المنطق، فارابی، تحقيق محسن مهدی، تهران، مکتبة الزهراء، ۱۴۰۴ق.
۳. بحار الانوار، محمد باقر مجلسی، تحقيق گروهی از پژوهشگران، بیروت، دار احیاء التراث العربي، دوم، ۱۴۰۳ق.
۴. تحف العقول، ابن شعبه حرانی، تحقيق علی اکبر غفاری، قم، جامعه مدرسین، دوم، ۱۴۰۴ق.
۵. الشفاء (الالهیات)، ابن سینا، تحقيق ابراهیم مذکور و جورج شحاته قنواتی و سعید زلید، قم، کتابخانه آیت الله مرعشی، ۱۴۰۴ق.
۶. فرهنگنامه تجارت و داد و ستد، محمدی ری شهری، قم، دارالحدیث، اول، ۱۳۹۵ش.
۷. الكافی، محمد بن یعقوب کلینی، تحقيق دارالحدیث، قم، دارالحدیث، اول، ۱۴۲۹ق.
۸. الكافی، محمد بن یعقوب کلینی، تحقيق علی اکبر غفاری، تهران، اسلامیة، چهارم، ۱۴۰۷ق.
۹. كتاب من لا يحضره الفقيه، محمد بن علی بن بابویه (شيخ صدوق)، تحقيق علی اکبر غفاری، قم، جامعه مدرسین، دوم، ۱۴۱۳ق.
۱۰. کشاف اصطلاحات الفنون و العلوم، محمد علی تهانوی، بیروت، مکتبة لبنان الناشرون، اول، ۱۹۹۶م.
۱۱. مصباح المتهجد و سلاح المتعبد، شیخ طوسی، بیروت، مؤسسه فقه الشیعیة، اول، ۱۴۱۱ق.
۱۲. منیة المرید، زین الدین بن علی (شهید ثانی)، تحقيق رضا مختاری، قم، بوستان کتاب، اول، ۱۴۰۹ق.
۱۳. النّجاة من الغرق فی بحر الضلالات، ابن سینا، تهران، دانشگاه تهران، دوم، ۱۳۷۹ش.
۱۴. نهج البلاغة، سید رضی، تصحیح صبحی صالح، قم، هجرت، اول، ۱۴۱۴ق.