

## کاربرد دلالت‌های فلسفی و تربیتی جان دیوئی برای مدیران آموزشی

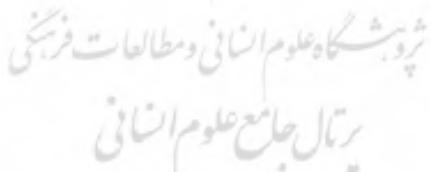
فلکناز آتشی<sup>۱</sup>، سید هاشم گلستانی<sup>۲</sup> و محمد رضا شمشیری<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۹۶/۱۱/۱۰ تاریخ پذیرش: ۹۸/۳/۶ صص ۳۴۸-۳۳۳

### چکیده

پژوهش حاضر با هدف احصای دیدگاه‌های جان دیوی و کاربرد دلالت‌های فلسفی و تربیتی او برای مدیران آموزشی به روش کتابخانه‌ای – تحلیلی انجام شد. تکنیک مورد استفاده، تحلیل استنتاجی از آثار او و تفاسیر دلالتی از مکتب و دیدگاهش بود. از آنجا، جان دیوئی مشخصاً درباره مدیران آموزشی و اداره کنندگان مدارس، سخنی به میان نیاورده است و جملات انگشت شماری در مورد اداره کنندگان مدارس، گفته است، لذا ابتدا به تبیین مختصات مدرسه مدنظر جان دیوئی براساس دیدگاه‌های فلسفی او، پرداخته شد که مختصاتی همچون تعلیم و تربیت به مثابه تجربه، تبیین ماهیت رغبت و انصباط در این نوع مدرسه، نوع تفکر، روش اداره مدرسه و توجه به اجتماعی دروس و محتوا استخراج و در مرحله بعدی وظایفی برای مدیران همچون انعطاف پذیری در انتخاب و تحقق اهداف، طراحی فضای فیزیکی مدرسه، ارتباط دادن مدرسه با جامعه و فراهم آوردن محیط بازی و تفکر و کار بر شمردیم.

**کلید واژه‌ها:** جان دیوی، مدیران آموزشی، دلالت‌های فلسفی و تربیتی



۱ دانشجوی دکتری فلسفه تعلیم و تربیت، دانشگاه آزاد اصفهان( واحد خوارسگان)

\* - نویسنده مسئول: falaknazatashi1347@gmail.com

۲ استاد گروه علوم تربیتی، دانشگاه آزاد اصفهان( واحد خوارسگان)

۳ استادیار گروه علوم تربیتی ، دانشگاه آزاد اصفهان( واحد خوارسگان)

## مقدمه

اندیشه های جان دیوئی پس از گذشت سالیان طولانی هم چنان در سرتاسر دنیا مورد توجه محققان و دانشمندان بسیاری قرار دارد و بسیاری از آن ها هم چنان تحت تأثیر افکار او قرار دارند. او با طرح موضوعاتی از قبیل ابعاد تربیتی و اجتماعی انسان، نقش دموکراسی در زندگی، روش حل مسئله، تجربه مستمر، فرآیند هدف و وسیله، رشد به عنوان هدف آموزش و پرورش، اصل استمرار یادگیری، وابستگی روش و محتوای درسی، به کارگیری روش های آزمایشی، وحدت علوم و دروس و انتقاد از اهداف آرمانی و تحملی و دورنگر در آموزش و پرورش و انتقاد از روش های جامعه استبدادی و متکی به انضباط و معلم محوری در تعلیم و تربیت، وضعیت نامعلوم و نامناسب آموزشگاه های عصر خود را آشکار ساخته و نهایتاً موجب ایجاد تحولی اساسی در نگرش مردم در خصوص مسائل انسانی اجتماعی و تربیتی گردید. به گفته او، آموزش و پرورش، زندگی است نه آماده شدن برای زندگی. بنابراین در مدارس باید زندگی واقعی جریان داشته باشد، نه الگویی کلیشه ای و ناهمگون از زندگی، تربیت مؤثر باید به تقویت و توسعه توانایی ها و قابلیت های دانش آموزان در مدرسه، خانواده و جامعه منجر شود. (Dewey, 1990) هادی و اداره کننده چنین مدارسی، مدیران آموزشی هستند که نقش حساسی را به عهده دارند. با گسترش سازمان های آموزشی به دلایل مختلف از جمله افزایش جمعیت، تقاضای فزاینده برای برخورداری لازم از آموزش علمی، موضوع مدیریت آموزشی و مدیران آموزشی مورد توجه قرار گرفت. از طرف دیگر اهمیت جایگاه و نقش مدیران آموزشی به عنوان طراحان، هدایتگران و اداره کنندگان اصلی سازمان آموزش و پرورش بر کسی پوشیده نیست. مدیران آموزشی اصلی ترین سرمایه های سازمانی هستند و موفقیت سازمان ها تا حد زیادی مرهون شایستگی و صلاحیت آن هاست. در واقع هیچ سازمانی را نمی توان یافت که موفقیت پایدار را تجربه کرده باشد و از وجود مدیری خردمند برخوردار نبوده است (Haji Mir Ghasemi, 2015). بنابراین، این که، یک مدرسه ای به شیوه ای تفکرات فلسفی و تربیتی جان دیوئی اداره شود باید مدیران آن نیز، عملکردها و اقدامات متناسب با آن را پیاده سازی کنند. لذا لازم است که ابتدا، دیدگاه جان دیوئی در تربیت علی الخصوص اداره مدرسه متناسب با دیدگاه آن روشن شود. دیوئی یکی از نماینده‌گان برجسته فلسفه پراغماتیسم است. او فلسفه خود را گاه کارکرد گرایی و گاه ابزار گرایی می نامد و این مفهوم را می توان از نظر او درباره اعمال ذهنی در یافت. وی به پیروی از داروین، اعمال ذهنی و از جمله تفکر را نوعی کارکرد یا عمل حیاتی می داند که موجودات زنده و از جمله آدمی را در انطباق با محیط و تسلط بر آن یاری می کند (Kardan, 2002).

دیوئی انسان را به عنوان یک کل واحد، به عبارتی فرد در محیط در نظر می گیرد و بر این

اساس به جای تبیین و توصیف ذهنی انسان به مطالعه رفتار انسان‌ها پرداخته و عوامل عینی موثر در شکل گیری رفتار انسان یا تغییر رفتار در انسان و آثار عملی رفتار را در زندگی واقعی مورد بررسی و تفحص قرار می‌دهد. در باب غایز و انگیزه‌های انسانی دیوئی می‌گوید: "غایز تقریباً در همه جا یکسان می‌باشد و به طور صریح و روشنی غایزی از قبیل ترس، خشم، رقابت، رهبری در نهاد انسان وجود دارد و غایزی مانند غریزه اجتماعی، کنجکاوی و کشف هنر و خودنمایی از غایز دوران مدرسه و کودکی است (Dewey, 1939). دیوئی در مقدمه کتاب "اخلاق و شخصیت" به صراحت بد بودن ذاتی بشر را نفی کرده است و تلویحاً از میل و گرایش طبیعی و ذاتی انسان به فضایل و نیکی‌ها یاد کرده است. او می‌گوید اگر درست به تاریخ اخلاق بنگرید مشاهده می‌کنید خوی انسانی همواره با تردید و وحشت و بدبینی نگریسته شده و از آغاز به چنان صورت زشت و گستاخی در آمده که کار اخلاق تنها منحصر به یافتن راه‌های تسلط بر این طبع سرکش گردیده است (Dewey, 1955). وی بسیاری از امور نیک انسانی از قبیل درستکار بودن، شجاع بودن و مهربان بودن را ناشی از فضایل طبیعی انسان قلمداد کرده و خوی و طبع بشری را منبع فضائل و نیکی‌ها می‌داند. کردار و رفتار آدمی را مولود تاثیر متقابل طبیعت خوی آدمی از یک طرف و محیط طبیعی و اجتماعی از طرف دیگر می‌داند و به همین دلیل معتقد است برای قضاوت در هر اقدامی هم باید منشا آن را در نظر بگیریم و هم عواقب آن را. به عبارتی قبل از قضاوت درباره نیکی یا بدی، میل یا خوی و طبع فردی باید به دقت بیشتری درباره نتایج اعمال آن ها قضاوت کنیم (Dewey, 1962). اینک این پژوهش در نظر دارد با استعانت از دیدگاه‌های این فیلسوف عملگرآ، دلالت‌های تربیتی و فلسفی را با اهداف زیر که متناسب با نقش مدیران آموزشی باشد را احضا و تبیین نماید.

- تبیین مختصات آموزش و پرورش (مدرسه) مدنظر جان دیوئی
- تبیین وظایف اداره کنندگان و راهبران آموزشی متناسب با مدرسه مدنظر جان

دیوئی

- مولفه و اوصاف مبانی فلسفی جان دیوئی

### پیشینه پژوهش

(Askarian, 2016) در کتابی تحت عنوان سازمان آموزش و پرورش ضمن بیان وظائف شاگردان و سازمان آموزش و پرورش به وظائف ذاتی مدیران آموزش و پرورش پرداخته است. در این کتاب از وظائف مهم مدیر برقراری ارتباط با فراغیران سازماندهی، داشتن طرح و خلاقیت بر Shermande شده است. (Arjuni, 2016) مطالعه‌ای با عنوان بررسی نظرات جان دیوئی

در فلسفه تعلیم و تربیت به روش کتابخانه‌ای و استنادی تحلیلی انجام دادند. نتایج این تحقیق نشان داد که فلسفه پرآگماتیسم به ویژه آراء جان دیویی در اکثر حوزه‌های تعلیم و تربیت تغییرات اساسی را به وجود آورده است. روش تدریس از شکل سنتی حفظ و تکرار به روش آزمایشی تغییر پیدا کرده است. هدف تعلیم و تربیت به رشد و بازسازی تجربه و نقش شاگردان نیز از حالت انفعالی خارج شده و به شرکت‌کنندگان فعلی یادگیری تبدیل شده‌اند. به طور خاص نیز درباره دلالت این فلسفه برای نقش معلم باید گفت که معلم نقش سنتی دستوردهنده را ندارد و در عوض نقش هدای کننده یادگیری را بر عهده دارد. (Nowruz and Shahriari, 2016) در مقاله تحت عنوان واکاوی روش شناسی پیرس مهم آن بر رویکردها و روش‌های پژوهش. با تحلیل محتوایی که از آثار موجود در رابطه با فلسفه پیرس انجام شد، روش شناسی این فیلسوف آمریکایی و بررسی سهم آن بر رویکردها و روش‌های پژوهش مورد توجه قرار گرفت. این بررسی ضمن این که بیانگر ارتباط پیرس در حوزه روش با فن خطابه نظری در منطق، مقولات سه گانه و انواع استدلال است، نشان می‌دهد که پیرس در فلسفه خود از سه روش پرآگماتیک، دستیابی به مقولات فلسفی و روش‌های تثبیت عقیده سخت می‌گوید. (Sarmadi and Faramarzi Grossi, 2016) مطالعه‌ای با عنوان دلالت‌های تربیتی مبانی ارزشی از منظر ژان ژاک روسو و جان دیویی انجام دادند. نتایج تحقیق نشان داد مبنای تربیتی ارزش‌ها از نگاه روسو و دیویی، تجربی، عینی، طبیعی و تدریجی است. تنها با این تفاوت که، تجربه موردنظر روسو، فردی و در تعامل با محیط طبیعی به دور از اجتماع و دیگران است. دیویی این تجربه را صرفاً اجتماعی و در تعامل با پدیده‌های اجتماع و انسان-ها می‌داند. روسو معتقد است ارزش‌های دینی و اخلاقی، ذاتاً طبیعی در تعاملی فردی و عینی است. دیویی درباره ارزش‌های اخلاقی و دینی(خدا، روح، فرشتگان و مجردات) معتقد به اصل سودمندی آن‌ها در عمل است. روسو علم و دانش را عامل فساد انسان و ارزش‌ها می‌داند، دیویی نیز علم و پیشرفت را دارای پیامدهای اخلاقی می‌داند. او معتقد است علوم و فنون زمینه حرکت به سوی شر و فساد را دارند اما با مسؤولیتی که در قبال اجتماع ایجاد می‌کنند می‌توان مسیر حرکتشان را متوقف کرد و میدان بروز و خودنمایی را از آن‌ها گرفت. (Nowruz and Jahani, 1394) مطالعه‌ای با عنوان ویژگی‌های روش علمی جان دیویی و کاربرد آن در کلاس درس انجام دادند. این پژوهش از جمله طرح‌های تحقیق کیفی است که می‌توان آن را در زمرة پژوهش‌های تحلیلی توصیفی نیز قرار داد که براساس متون دست اول، منابع کتابخانه‌ای و منابع الکترونیک صورت گرفته است. در این پژوهش به سه سؤال: ۱- ویژگی‌های روش علمی دیویی و دیدگاه او در این زمینه به طور کلی چگونه است؟ ۲- کاربرد روش علمی دیویی در کلاس درس چگونه می‌تواند باشد و چه تأثیری دارد؟ ۳-

مولفه و اوصاف مبانی فلسفی جان دیوئی چیست؟ به صورت جداگانه و به طور کامل و براساس نظرات و دیدگاه‌های دیوئی پرداخته شده است. نتایج نشان داد در کلاس درس استفاده از روش حل مساله مفید است و باید به آن پرداخته شود.) Mossadeghzadeh et al., 2015) در مطالعه‌ای با عنوان بررسی دیدگاه زیبایی شناختی دیوئی در تعلیم و تربیت نشان دادند که هنر را می‌توان یکی از کارآمدترین ابزار و روش‌های تربیت آدمی در عصر امروز به شمار آورد که نتایج و آثارش در ابعاد گوناگون به ویژه در زمینه خلاقیت و سلامت روانی قابل مشاهده است، لذا از دیدگاه جان دیوئی محیط کلاس و مدرسه باید برای پرورش استعداد هنری دانش‌آموزان مساعد باشد و موجبات تشویق و توفیق آن‌ها را در زمینه‌های مختلف هنری فراهم کرده و حسن قدردانی آن‌ها را در مقابل میراث هنری جامعه برانگیزد.

(Ansari, 2014) در مقاله با عنوان تحلیلی بر نظریه تجربه زیباشناسی جان دیوئی، ضمن تعریف زیباشناسی اشاره دارد به اینکه دیوئی زیباشناسی را وارد مباحث تعلیم و تربیت کرد و تاکید بر مؤلفه‌های زیباشناسانه تجربه از نگاه جان دیوئی، تجربه زیباشناسی را روشن ساخته و ارتباط آن با تربیت را آشکار سازد. نتایج حاصل این پژوهش روشن کننده این است که در تجربه زیباشناسی عوامل مؤثر و هنرمندانه‌ای مانند احساس، ابراز و تحلیل در کنار خردورزی از اجزای ضروری تربیت به شمار می‌آید و موجب تکمیل تجربه، درک، معنی و فهم ارزش در افراد می‌شود. (Taghipour zohr, 2011) در کتاب برنامه‌ریزی آموزشی و درسی ضمن پرداختن به مسائل اساسی آموزش و فنون برنامه‌ریزی آموزش و پرورش به مبانی فلسفی برنامه‌ریزی نیز اشاره کرد. وی در مبحثی تحت عنوان مکاتب فلسفی و آموزش و پرورش به مکتب پرآگماتیسم پرداخته و به ماهیت تغییر، نسبی بودن ارزش‌ها، ماهیت اجتماعی و زیستی اشاره کرده است. (Romi, 2014) در مقاله تحت عنوان نظریه رشد و دیدگاه هستی‌شناسی دیوئی در جامعه، به بیان ارتباط میان این دو پرداخته است. در این مقاله ضمن اشاره به ارتباط میان آموزش و پرورش به عنوان رشد و جوامع دموکراتیک که توسط دیوئی ارائه شده بود مورد بازبینی و اصلاح قرار گرفت و از دلایل این نظریه شکست نقش ساختارهای اجتماعی در رشد و تجربه است. دیوئی به اصلاح این نظریه براساس رشد و تجربه فردی پرداخته است. هدف این مقاله بازسازی دیدگاه دیوئی درباره رشد و تجربه در جامعه می‌باشد. در ادامه دیوئی نقش رشد و تجربه در جامعه براساس دیدگاه هستی-شناسی خود را کامل کرد. اگرچه نظریه متعلق به سال‌های قبل است ولی مورد استفاده است. (Jaja and Badi, 2013) در مقاله تحت عنوان معرفت‌شناسی و تعلیم و تربیت جان لاک، در این مقاله به بررسی و سهم جان لاک در فلسفه و به ویژه معرفت‌شناسی او پرداخته و این تصور او را که مبتنی است بر تقدم تجربه به عنوان اساس همه دانش‌ها،

مورد بررسی قرار داده است. برای جان لاک، یک تمایز روشن بین تصورات ساده و پیچیده وجود دارد. در این مقاله هم چنین به طور کلی به بررسی مفهوم کیفیت‌های اولیه و ثانویه، جایگاه او از ارزش‌های سودمند و پیامدهای کار عملی در تعلیم و تربیت را مورد بررسی قرار می‌دهد. (Milton, 2001) در مقاله تحت عنوان تربیت از نگاه جان دیوی، به بحث یادگیری و فرایند آن اشاره کرده است. در این مقاله به یادگیری فعال اشاره شد و تلاش شده که کودک خود در امر یادگیری منفعل باشد نه منفعل. هم چنین تأکید بر یادگیری اجتماعی دارد. هم چنین در مقاله به یکی از اصول یادگیری (تأثیر تجربیات گذشته بر تجارب حال و ارتباط آن‌ها) اشاره شده است. هم چنین به یکی دیگر از تئوری‌های دیوی در زمینه نیاز یادگیرنده با محیط که بعداً به نام یادگیری تجربه مشهور شد، پرداخته است.

### سوالات پژوهش

- مختصات آموزش و پرورش (مدرسه) مد نظر جان دیوی چگونه است؟
- وظایف اداره کنندگان و رهبران آموزشی متناسب با مدرسه مد نظر جان دیوی چیست؟
- مؤلفه و اوصاف مبانی فلسفی جان دیوی چیست؟

### روش پژوهش

پژوهش حاضر با توجه هدف و ماهیت از نوع مطالعات کتابخانه‌ای، استنادی و براساس احصای دلالت‌های تربیتی از نوع مطالعات تحلیلی کاربردی- تبیینی است که از تکنیک تحلیل استنتاجی استفاده کرده، هم چنین اطلاعات جمع اوری با تکنیک کد گذاری و داده‌ها با استفاده از رویکرد توصیفی- تجربیه و تحلیل شده است.

#### یافته‌ها:

- مختصات آموزش و پرورش (مدرسه) مد نظر جان دیوی چگونه است؟
- تعلیم و تربیت به مثابه یک تجربه:

برای بیان فلسفه و نظریه‌ای که اساس تعلیم و تربیت جدید را پایه گذاری می‌کند توجه به اصول مشترکی است که مبنای کار مدارس مترقی را تشکیل می‌دهد مفید خواهد بود. آزادی بیان و رشد فردی در برابر تحمیل و فشار از بالا؛ فعالیت آزادانه در برابر اعمال انضباط خارجی؛ یادگیری از طریق تجربه در برابر یادگیری از طریق معلم و کتاب؛ کسب مهارت‌ها و فنون به عنوان وسیله‌ای برای نیل به اهداف حیاتی و لازم، در برابر کسب آن‌ها به وسیله تمرین؛ بهره برداری از فرصت‌های زندگی کنونی در برابر آمادگی برای آینده‌ای نسبتاً دوره آشنایی با دنیای در حال تغییر در برابر اهداف و مطالب ثابت (Dewey, 1990).

این اصول خود به خود حالت تجربیدی دارند، ولی وقتی محسوس می‌شوند که نتایج آن‌ها در موقع اجرا معلوم گردد. باید دید که این اصول در عمل چگونه تعبیریا تفسیر می‌شوند (Shariatmadari, 2006). دیوئی معتقد است که انتقاد از فلسفه و اساس تعلیم و تربیت قدیم زیاد مهم نیست، بلکه تهیه اصول مثبت و سازنده، کار اساسی است.

### ماهیت رغبت و انضباط در این نوع مدرسه

دیوئی معتقد است هر فعالیتی که متوجه هدفی باشد شامل دو جنبه خواهد بود: رغبت و انضباط. بسیاری از مریبان انضباط را مخالف بلکه نقیض رغبت می‌شمارند. ولی این دو به هم وابسته‌اند. اگر رغبته در شخص برانگیخته شود، انگیختن اراده درست میسر نمی‌گردد. زیرا کسی که به کاری راغب نباشد، نمی‌تواند عمیقاً درباره آن تأمل کند و با شوق و ذوق در اجرای آن بکوشد. تفکر برکنار از رغبت بسیار سطحی و نارسانست. وقتی که کودکی از فراگرفتن مطلبی سر می‌پیچد، مربی معمولاً به فکر می‌افتد که به عوامل انضباطی متولّ شود و اراده‌ی او را تحریک کند. ولی برای تحریک اراده، رغبت ضروری است. بنابراین باید رغبت و انضباط را لازم و ملزم دانست (Dewey, 1961).

### نوع تفکر در مدرسه جان دیوئی

دیوئی معتقد است که تفکر محور آموزش و پرورش است و روش‌های آموزش و پرورش باید مبتنی بر جریان تفکر باشند. هر روشی که بهتر از روش‌های دیگر کودک را به تفکر بکشاند، با ارزش‌تر است. تفکر و نیز تحقیق علمی شامل چند مرحله است. در مرحله اول انسان به عمل و تجربه می‌پردازد. در مرحله دوم به مساله‌ای بر می‌خورد. در مرحله سوم اطلاعاتی گرد می‌آورد در مرحله چهارم به مدد آن اطلاعات راه حلی برای مساله می‌جوید و در مرحله پنجم برای گشودن مشکل خود، راه حل را به کار می‌برد، یعنی مجدداً به عمل و تجربه روی می‌آورد. وظیفه مربی این است که به جای تحمیل افکار و عقاید خود به کودکان، وسایل و اوضاع و احوالی فراهم آورد تا کودکان همواره با مسائل متناسبی برخورد کنند و برای حل آن‌ها کوشش کنند (Dewey, 1962).

### روش اداره مدرسه

دیوئی معتقد است که در مدرسه سه عامل در کارند: مواد درسی، روش و دستگاه اداری دو گرایانه یعنی کسانی که ذهن را از ماده مجزا و مستقل می‌دانند، می‌گویند که مواد درسی عبارتند از: مجموعه‌های معینی از واقعیات، طبیعت و اجتماع که باید به یک کودک عرضه داشت و روش عبارت است از طریقی برای حصول این مقصود.

این گروه معتقدند که مواد درسی وروش به یکدیگر مربوط نیستند، چنان که می توان بدون توجه به مواد درسی، روش های آموزش آن ها را تعیین کرد. دیوئی می گوید: روش و آموزش مواد درسی وابسته به یکدیگرند؛ زیرا آموزش هر گونه موادی مستلزم تفکر است و تفکر جریانی است منظم شامل دریافت مواد و عمل آوردن مواد، تفکر به اقتضای نظم خود، بر روشه معین استوار است. از این رو، هر دسته از مواد علم بشری، به حکم آن که مورد تفکر بوده اند، برای خود انتظامات و روشه دارند. بنابراین روش و مواد درسی نسبت به یکدیگر بیگانه نیستند، زیرا روش عبارت از ترتیب مواد است و این ترتیب استفاده از مواد را تسهیل می کند. مربی که به تدریس مواد درسی می پردازد، نمی تواند روش تدریس را به میل خود تعیین کند. روش تدریس وسیله ای است برای آن که مربی و دانش آموز بتوانند با بذل حداقل نیرو، به حداکثر از مواد در سی سود جوین . پس روش وسیله ای برای بهره برداری و نتیجه گیری از مواد درسی است (Dewey, 1961).

### توجه به جنبه اجتماعی مواد درسی

ئی می گوید ملاک انتخاب اطلاعات را باید از جامعه گرفت. باید دید که کدام دسته از اطلاعات برای اکثر مردم سودمند است و کدام دسته فقط در خور دانشمندان متخصص است. بدون شک اطلاعاتی که در مدارس مقدماتی راه می یابد، نباید از دوره اطلاعات تخصصی باشد. آموزش و پرورش باید در وهله اول انسانی باشد و در وهله دوم تخصصی و حرفة ای این اصل در جامعه دموکراتیک اهمیت فوق العاده دارد. در چنین جامعه ای باید همه افراد را برای اشتراک در کارهای اجتماعی تربیت کرد و این امر وقتی میسر می شود که برنامه درسی جنبه اجتماعی تعلیم و تربیت را بر جنبه حرفة ای آن مقدم دارد.

برنامه ای که از مواد اجتماعی بر کنار باشد، تحقق کمال مطلوب های جامعه دموکراتیک را دشوار می سازد (Dewey, 1984) مکتب های تجربه گرا تقسیم برنامه را به علوم و مواد مختلف نادرست می داند، زیرا می گوید: همه آن ها جنبه هایی از فعالیت انسان برای حل مشکلات محیطی و سازگاری با محیط هستند. کودک باید تجارت لازم را بیاموزد تا بتواند موجودیت خود را در جهان حفظ کند. بنابر این، برنامه درسی باید شامل انواع شناخت و مهارت هایی باشد که کودک در زندگی کنونی و آینده اش بدان ها نیازمند است. پس هر کودک باید ابتدا نوشتمن و خواندن زبان ملی خود را یاد بگیرد و بتواند افکارش را با آن تعبیر کند. از طرف دیگر، یادگیری به ریاضیات احتیاج دارد و نیز در برنامه مدرسه باید درس بهداشت و تربیت بدنی را گنجانید. (Abbaspour, 1996).

## تلفیق بازی و کار

دیوئی معتقد است که مواد آموزشی باید با فعالیت‌های عملی و بازی ترکیب شوند و نباید آن‌ها را به عنوان مواد و موضوعات درسی مستقل مورد توجه قرار داد (Chareh bakloo, 2005).

او می‌گوید از کار توان فرسا به هر صورتی که باشد باید پرهیز کرد. کار برای کار، نمودار رفتار پیرایش گرانه است. پیرایش گران بشر را چنان بی مقدار می‌شمردند که فقط متوجه مهار کردن انگیزه‌های شر او بودند. نتیجه این امر ایجاد فرهنگی بدون شادی و دشمن زیبایی بود. بازی به نظر دیوئی بخش اصلی تربیت است، زیرا شادی کامل زندگی را می‌سازد و سرآغاز شکوفایی هنرهاست. تفریح تنها از لحاظ تندرستی ضروری نیست بلکه از این جهت ضرورت دارد که بر رشد هوش فرد اثری خلاق دارد (Mayer, 1995).

دیوئی در کتاب دموکراسی و آموزش و پرورش می‌نویسد: "باید برنامه‌های آموزش و پرورشی شامل مواد عملی ساده‌ای باشد که کودکان را در ضمن کار با اشیاء و ابزارها و قوانین آشنا سازد و در عین حال به همکاری و زندگی جمعی سوق دهد.

مدرسه موظف است که کودکان را با بازی‌ها و تفریحات مثبت و سالم دمساز سازد تا عواطف و تخیلات آنان در معتبر مناسب ریخته شوند و بعداً به صورتی مزاحم در نیایند. مدرسه باید کار و بازی را آشتنی دهد و این امر وقتی دست می‌دهد که کار جنبه خشن و ماشینی خود را از دست دهد و بازی بر اثر افزایش خیال و عواطف پوج و بی معنی نشود) همان: (۱۴۷) اگر مواد درسی با فعالیت‌های عمل و بازی آمیخته شود ملال آموزش و پرورش از میان می‌رود و اختلاف زندگی داخل و خارج مدرسه مرتفع می‌گردد (همان: ۱۴۲).

تا این جا، نمایان شد که موسسه آموزشی مدنظر جان دیوی، مدرسه‌ای است که قوانین مدارس سنتی را به کل زیر پا گذاشته است چرا که مبانی فلسفی این فیلسوف، متفاوت است که مشخصه اصلی آن، عملگرایی است. در ادامه متناسب با این ویژگی‌ها، وظایف مدیران آموزشی، احصا و ذکر می‌گردد.

### وظایف اداره کنندگان و راهبران آموزشی متناسب با مدرسه مدنظر جان دیوی چیست؟

## انعطاف پذیری در اتخاذ اهداف و تحقق آن

انعطاف در نظام اهداف نقطه آغاز ایجاد انعطاف در نظام طراحی درسی به منظور تامین حقوق اقلیت ها در چهار چوب همگرایی و وحدت ملی است و امكان مشارکت همه عوامل آموزش و پرورش را در طراحی برنامه درسی فراهم می سازد. در چهار چوب انعطاف در نظام اهداف، تامین نیازهای ویژه هر یک از دانش آموزان با تنوع نیاز های جسمانی، ذهنی، روانی، رفتاری، هوشی و ... امکان پذیر است. باید اهداف کلی و اهداف دوره تحصیلی دارای فصل مشترک با موضوع حفظ وحدت ملی و چشم انداز آینده کشور و فصل تمایز در تامین نیازهای قومی و محلی باشد و نیازهای گروه هایی با حیطه خاص از تفاوت های فردی را در بگیرد (Kaka Joybari, 2005) لذا مدیر آموزشی باید، ویژگی مهم انعطاف پذیری، را داشته باشد تا در مدرسه مدنظر جان دیوئی، موفق عمل نماید. این دلالت مبتنی بر فلسفه ی پرآگماتیستی جان دیوی است که تعليم و تربیت را به مثابه تجربه می داند. هر تجربه ای که مفید زندگی اجتماعی باشد ولو جزئی و ناچیز، لذا انعطاف پذیری و عدم سخت گیری در تحقق اهداف نا مرتبط باید مدنظر مدیران آموزشی این مکتب قرار گیرد.

## طراحی فضای فیزیکی مدرسه

رعايت منعطف سازی در طراحی فضای آموزشی از نظر امکان تغيير کاربری در داخل فضا، جابجايی آرایش صندلی، تابلو، ميز گرد در داخل کلاس و ... بر اساس نیازهای مدرسه زندگی، مناسب سازی تدریجي فضای فیزیکی مدارس از نظر برحورداری از آرامش و نشاط، فضاهای چند منظوره عبادی، ورزشی، آزمایشگاهی، کارگاهی و توجه به الزامات شرعی مربوط به مدارس دخترانه برای عدم نیاز به رعايت حجاب کامل در مدرسه، برنامه ریزی مدت دار برای حذف مدارس غیر استاندارد و تبدیل آن به فضای مناسب آموزشی، حمایت از مدارس در جهت تجهیز به فن آوری اطلاعات (ICT).

به نمایش گذاشتند کارهای دانش آموزان در راهروها و کلاس ها و ... استفاده از تصاویر شاد و رنگی در دیوارهای مدرسه و کلاس، نمایش مطالب آموزشی بر دیوارهای کلاس، راهروها و ...، تمیز و آراسته بودن سرویس های بهداشتی، وجود آب آشامیدنی گرم و سرد بهداشتی و ... از دیگر الزامات محیط فیزیکی مناسب در مدرسه است. (Morris and Reynolds, 2005) ساعات حضور کودکان در مدرسه باید افزایش یابد و برای مفید بودن این ساعات و استفاده بهینه از اوقات فراغت دانش آموزان باید امکانات گوناگون آموزشی و ورزشی و ... به این امر اختصاص یابد. این امر می تواند با هزینه بسیار کمتری از آنچه که والدین برای کلاس های گوناگون بیرون از مدرسه می پردازند تحقق یابد به این طریق افراد

محروم از امکانات نیز می‌توانند در توسعه و رشد استعدادهای گوناگون خود موفق باشند که وظیفه مدیر است این محیط را فراهم کند.

### ارتبطات دادن مدرسه با جامعه

تربیت اجتماعی را نباید اتکای الگوی خاص زندگی موجود تصور کرد. واقع بینی، تشخیص درست، آمادگی برای تصمیم‌گیری متعادل، تعادل برای واکنش مناسب در برخورد با مسائل مهم زندگی مهم است. در تربیت اجتماعی باید کودکان را به اندیشه و انتخاب مجهز کنیم و این مستلزم آن است که تربیت اجتماعی از مسائل ساده و عادی و مبتنی به زندگی هر دوره سنی آغاز شود و سیر تکاملی مرحله به مرحله را پشت سر بگذارد تا به توانایی لازم برسد. کودکان باید به تناسب شرایط سنی و رشد اجتماعی خود عملاً در امور زندگی جاری نقش داشته باشند و پدر و مادر و اولیاء مدرسه ناظر کار و مشاور و راهنمای آنان باشند. تنها راه رسیدن به این مقصود ادغام فعالیت‌های تربیتی با پدیده‌های عینی زندگی است (Moayeri, 1999).

### فراهم آوردن محیط توانمن بازی و کار و تفکر ورزی

در مدرسه‌ی براساس دیدگاه دیوئی استوار است که در آن مطالب درسی به صورت معما و مساله برای شاگردان مطرح می‌شود. در این شیوه معلم به جای بیان مطالب درسی و حقاق علمی، یک یا چند مساله را مطرح می‌کند و یا خود دانش آموزان را به طرح مسئله تشویق می‌کند و سپس شاگردان به حل آن‌ها با راهنمایی معلم می‌پردازند. در این روش دانش آموزمان خود به مطالعه و بررسی حقایق علمی به عنوان وسیله‌ای برای حل مسائل می‌پردازند و به این وسیله قوه تفکر و ابتکار آنان رشد می‌کند. البته معلم از سایر روش‌های مفید نیز برای راهنمایی شاگردان و تدریس به آن‌ها استفاده می‌کند مثل روش تهیه طرح یا پروژه، روش بحث آزاد و روش‌های گروهی و جمعی هم چنین در این مدرسه به نیاز دانش آموزان برای ابراز افکار و عقاید خود، اهمیت بسیاری قائل هستند و معلم باید فرصت کافی برای شاگردان ایجاد کند تا بتوانند افکار و عقاید و هنرمندی خود را آزادانه آشکار و به دیگران عرضه کند. (Brown, 2001)

## مولفه و اوصاف مبانی فلسفی جان دیوبی چیست؟

**هستی شناسی** : اگرچه کلید سامانه فکری دیوبی در جستجوی یقین نهفته است، در خلال آثار فلسفی و تربیتی خودش علیه تصور دوگانه از واقعیت سخت می‌گوید. به ادعای او، این تصور، صرفاً تمھیدی انسانی برای مسلم فرض کردن قلمرویی از یقین تام، کامل و لایتغیر است(Gotek, 2012: 125).

**انسان شناسی** : انسان موجودی زیستی و پیوسته با جهان است. انسان جدا از طبیعت نیست، بلکه جزی از طبیعت و دائماً با آن است. این موجود زیستی همواره تحت تأثیر محیط طبیعی و اجتماعی خود قرار دارد، چون در اجتماع زندگی می‌کند و واحدی از اعضای جامعه انسانی است، پس با وجود تفاوت‌های گوناگون فردی به همدیگر پیوسته‌اند و مدام در تأثیر و تأثر متقابل با یکدیگر قرار دارند. فکر فرد در مسیر جمع به کار می‌افتد، یعنی اندیشه فرد انعکاسی از اندیشه اجتماع در اوست (Dewey, 1949: 10).

**معرفت شناسی** : دیوبی به جای پرداختن به مسائل مابعدالطبیعی به مسائل معرفت شناسی پرداخته است. به نظر او همچون عملگرایان دیگر، شناخت، وجهه آزمایشی دارد و برپایه شعور متعارف از همان روش علمی یا عمل کامل تفکر پیروی می‌کند (Gotek, 2012: 132).

**ارزش شناسی** : آزمایش گرایی دیوبی به همان اندازه درباره مسائل ارزشی صدق می‌کند که درباره پژوهش واقعی، وقتی که دیوبی از ایده آلیسم به پرآگماتیسم روی آورد، به تدوین نظریه ارزشی غیرمتافیزیکی دست یازید.

موضوع	مؤلفه ها و اوصاف
هستی شناسی	اصل تغییر + اصل تجربه + دنیای نامطمئن - دنیای نامعین جهان در حال تغییر است - جهان قبل تجزیه کردن است جهان نامعین است/ تجربه اساس جهان است/ جهان نامطمئن است جهان کثیر است/ جهان وضعی نامعلوم دارد

موضوع	مؤلفه ها و اوصاف
انسان شناسی	اصل تعامل با محیط + اصل وحدت تجربه + اصل مارک گرایی + اصل طبیعت گرایی تکامل زیستی + اصل اجتماعی زندگی انسان مستلزم تعامل با محیط است / تجربه انسان عامل وحدت اندیشه و عمل و واقعیت و ارزش و عقل و عاطفه است / انسان جزئی از طبیعت است و جامعه حاصل تکامل زیستی انسان است / انسان هم طبیعی است هم اجتماعی

موضوع	مؤلفه ها و اوصاف
معرفت شناسی	اصل آزمایش + اصل مترادف + اصل برابری + اصل واپستگی + اصل اجتماعی + اصل داد و ستد آزمایشی بودن شناخت / مترادف بودن معرفت و حقیقت / برابری معرفت با حقیقت / واپستگی معرفت به موقعیت خاص / احتمالی بودن معرفت / معرفت ماحصل تأثیر و تأثر فرد با محیط است / معرفت حاصل داد و ستد فرد با محیط است

موضوع	مؤلفه ها و اوصاف
ارزش شناسی	اصل ابزاری + اصل نسیی + اصل آزمایشی + اصل تجربه + اصل آزادی + اصل سودمندی ارزشها دو نوع است ۱- ذاتی ۲- ابزاری / عدم پذیرش خیر مطلق / ارزشها وجه آزمایشی است / ارزش ها همان تجربه است / نسیی بودن ارزش ها / پایبندی به آزادی / معیار مطلوبیت ارزش ها، سودمندی آن هاست.

## نتیجه گیری

دیوئی فلسفه پرآگماتیستی خود را ابزار گرایی می‌نمد. در بحث از جهان‌شناسی، دیوئی اعتقاد دارد که جهان باز و گشاده و در تغییر دائم است و تنوع و تکثر در آن وجود دارد و نا مطمئن و خطرناک است و رسیدن به کمال مطلوب در آن از طریق عمل کردن و نه در خیال صورت می‌گیرد و نباید جهان را به دو عالم معقولات و محسوسات تقسیم کرد. محیطی که انسان‌ها در آن زندگی می‌کنند صرفاً طبیعی نیست و فرهنگی نیز هست. به عبارتی جهان دیوئی بافته‌ای از تجارب متغیر، ناتمام، نامعین و مسئله ساز است و انسان در آن با حرکت از مساله‌ای به مسئله دیگر راه خود را می‌گشاید تا بتواند موقتاً آن را تحت کنترل خود بگیرد. دیوئی به امور واقعی و ادراکی که مبتنی بر عمل و فعالیت است توجه می‌کند نه به عالم معقولات و مجردات.

او رسیدن به کمال مطلوب را از طریق عمل ممکن می‌داند نه از طریق خیال کردن. در بحث از انسان‌شناسی او انسان را اساس فلسفه خود می‌داند. او انسان را نه تنها موجود عالم بلکه عامل نیز تلقی می‌کند. در این فلسفه انسان به عنوان یک کل واحد و فرد در محیط در نظر گرفته می‌شود و به بررسی و مطالعه رفتار انسان‌ها پرداخته می‌شود نه توصیف ذهنی آن‌ها. به اعتقاد دیوئی فعالیت‌های غریزی انسان مقدم بر همه چیز است و غرایز منشاء کلیه خصوصیات خوی و طبع آدمی هستند. فعالیت‌های فطری در نظر وی اکتسابی هستند و به کنش متقابل بین فرد و یک محیط اجتماعی اشاره دارند. در این فلسفه انسان به عنوان موجودی که گرایش طبیعی به فضایل و نیکی‌ها دارد نگریسته می‌شود. او جزئی از طبیعت است و همواره در حال تحول و تکامل است و شخصیت‌ش ثابت نیست. سعادت در نظر دیوئی مطلق و ثابت نیست و به معنی پیشرفت کردن و ترقی نمودن و به مقصود رسیدن است. او سعادت را دنبیوی می‌داند و داشتن کنجدکاوی، خلاقیت و ابتکار را از نشانه‌های سعادت می‌داند. او آزادی انسان را بسیار مهم می‌داند و آن را در توانایی اجرای اعمال و حل مشکلات و توانایی تغییر جریان اعمال و آزمایش‌های نو و توانایی برآوردن میل و به کار گیری اختیار می‌بیند. این فلسفه در بحث از شناخت‌شناسی معتقد به این است که معرفت از طریق داد و ستد میان انسان و محیط وی به دست می‌آید. انسان وقتی با اشیا و پیرامون خود به تجربه می‌پردازد، فاقد قصد و عمل نیست، بلکه با آگاهی و با انتظارات معینی با اشیا رو به رو می‌شود و فعالانه با آن‌ها برخورد می‌کند و بر این اساس به شناخت آن‌ها نائل می‌شود. شناخت از تجارب انسان حاصل می‌شود. تجربه مرکب از مجموع تغییراتی است که محیط خارجی در اعمال ما ایجاد می‌کند و مجموع تغییراتی که اعمال ما در محیط خارجی به وجود می‌آورد. دیوئی تفکر را کوشش عمده می‌داند برای پیوستن و اتصال آنچه می‌توانیم

بکنیم و آنچه از کار ما نتیجه می‌شود. تفکر حاکی از این است که شخص متفسک جریان ناتمام ولی قابل استمرار و کمال پذیری را مورد توجه قرار داده است. تفکر مستلزم جستجو و تحقیق است. روش کسب معرفت در این فلسفه روش علمی یا روش حل مساله است. معرفت به موقعیت مخصوص بستگی دارد و برای بررسی آن باید موقعیتی را که در آن معرفت حاصل شده است را در نظر گرفت. معرفت نسبی و وابسته به شرایط است. معرفت امری احتمالی است نه یقینی و موضوع ذهن و سایر فعالیت‌های آدمی است و صرفاً امری خارجی نیست. از نظر دیوئی ارزش شناسی و علم اخلاق تمامی وجوه زندگی انسان را در بر می‌گیرد. اخلاق جنبه انسانی دارد نه آسمانی و با واقعیت‌های زندگی سروکار دارد. طبع انسانی و شرایط اجتماعی در شکل گیری اخلاق نقش دارند. اخلاقیات اموری اعتباری و نسبی هستند و کمال مطلوبی وجود ندارد و مطلوب‌ها از واقعیات زندگی ناشی می‌شوند و عملکرد فعلی فرد ملاک ارزیابی اخلاق است. اخلاق امری اکتسابی است و اخلاقیات همان آداب و رسوم و سنت و عادات جمعی است. امور اخلاقی و ارزش‌ها فی نفسه دارای ارزش بالاتر و پایین تر نیستند بلکه ارزش هر عملی در موقعیت خاص سنجیده می‌شود. با این اوصاف از فلسفه دیوئی، قطعاً مدرسه مناسب با این دیدگاه نیز مختصات خاص خود را پیدا می‌کند که در این نوشتار بدانها پرداخته شد و به تبع این ویژگی‌ها، راهبر و مدیر این موسسه نیز باید خصوصیات را داشته باشد که از آن جمله انعطاف پذیری در اتخاذ و تحقق اهداف، طراحی فضای فیزیکی مدرسه، ارتباط دادن مدرسه و جامعه و فراهم آوردن محیط توأمان بازی و کار و تفکر ورزی. امید است تعلیم و تربیت ما نیز با بهره گیری از نقاط مثبت و جهان شمول این مکتب، عملگرایی را در آموزش به منصه ظهور برسانند و راهبران آموزشی را به نحو احسن وظایف محوله به خود را مناسب با این ویژگی‌ها، انجام دهند.

## References

- ≠ Abbaspour, Noor Ali (1996). Investigating the Application of Philosophical Theories in Curriculum Planning with Emphasis on John Dewey Theory, Master's Thesis, Tarbiat Moallem University of Tehran.(In Persian)
- ≠ Chareh Bakloo , Mohammad Reza (2005) ."A Study of Educational Philosophy of John Dewey and Its Relevance to Education in Iran "Dissertation (Ph .d) . Panjab University , Chandigarh .
- ≠ Dewey, John (1955). Morality and personality. Translated by Mushfeq Hamedani, first edition, Tehran. Safi Alisha. .(In Persian)
- ≠ Dewey, John (1962). An Introduction to the Philosophy of Education (Democracy and Education). Translation: Amir Hossein Arianpour, Tehran: Tehran Bookstore. .(In Persian)
- ≠ Dewey, John (1984). Human Ethics and Behavior, translated by Amir Hossein Arianpour, Tehran Book Translation and Publishing Company. .(In Persian)
- ≠ Dewey, John (1990). Experience and education. Translated by Seyed Akbar Mir Hosseini. Tehran: Book Translation and Publishing Center. .(In Persian)
- ≠ Dewey, John (1990). Experience and education. Translated by Seyed Ali Akbar Mir Hosseini. Tehran: Book Translation and Publishing Center. .(In Persian)
- ≠ Dewey , John (1939). The School and Society .University of Chicago Press..(In Persian)
  
- ≠ Haji Mir Ghasemi, Seyed Mojtaba (2015) A Study of the Relationship between Nervous Pressures and the Performance of Educational Managers, Management and Education Quarterly..
- ≠ Kardan, Ali Mohammad (2002). Training of educational votes in the west, Tehran: Samat.. (In Persian)
- ≠ Shariatmadari, Ali (2006). Principles and philosophy of education. Tehran: Amir Kabir. .(In Persian)
- ≠ Meyer, Frederick (1374). History of Educational Thoughts, Vol. 2, translated by Ali Asghar Fayyaz. Tehran: Samat. .(In Persian)
- ≠ Moayeri, Mohammad Taher (1999). Good kids, bad upbringing. Tehran: Amirkabir.(In Persian)
- ≠ Maurice, Daniel and David Reynolds (2005). Effective training (efficient teaching method). Translated by Mohammad Ali Besharat and Hamid Shamsipoor, Tehran: Roshd. .(In Persian)
- ≠ Kakajavibari, Ali Akbar (2005). Future education (strategies, policies and programs). Volume 4, Tehran: Pajhushkadeh Education. .(In Persian)