

## بررسی تأثیر مدیریت جهادی و فضیلت سازمانی بر رفتار سیاسی کارکنان

محمد جواد زارعی محمودآبادی \*

پذیرش نهایی: ۱۳۹۷/۰۹/۰۶

دریافت مقاله: ۱۳۹۶/۱۱/۲۶

### چکیده

هدف این پژوهش، شناخت اثرات مدیریت جهادی و ابعاد آن بر رفتارهای سیاسی کارکنان در سازمان با توجه به نقش میانجی فضیلت سازمانی، ادراک از سیاست سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی است. جامعه آماری این پژوهش ۴۸۰ نفر از کارکنان بیمارستان امام جعفر صادق(ع) میبد است که با توجه به فرمول کوکران تعداد ۲۱۴ نفر بهروش نمونه‌گیری تصادفی ساده انتخاب شدند. برای سنجش متغیرهای پژوهش از پرسشنامه ۵۸ سوالی استفاده شده است. برای تحلیل مدل و آزمون فرضیه‌ها از مدل‌سازی معادلات ساختاری و با نرمافزار Smart pls3 استفاده شده است. نتایج این پژوهش حاکی از تأثیر مستقیم و معنی‌دار ( $t > 1/96$ ) مدیریت جهادی بر فضیلت سازمانی به میزان ۸۱ درصد، تأثیر معکوس و معنی‌دار فضیلت سازمانی بر ادراک از سیاست سازمانی به میزان ۲۶ درصد، تأثیر مستقیم و معنی‌دار از سیاست سازمانی بر رفتارهای سیاسی به میزان ۶۴ درصد و تأثیر ادراک از سیاست سازمانی بر رفتار شهروندی سازمانی معنی‌دار و به میزان ۲۷ درصد بوده است، ولی تأثیر مدیریت جهادی بر رفتار شهروندی سازمانی ( $t = 0/975$ ) و رفتار شهروندی سازمانی بر رفتار سیاسی ( $t = 0/023$ ) تأیید نشد. درنهایت می‌توان گفت که اجرای اصول مدیریت جهادی در حوزه مدیریت مراکر درمانی، اثرات مثبتی در ارتقای فضایل سازمانی داشته است و می‌تواند در کاهش رفتارهای سیاسی مخرب کارکنان مؤثر باشد.

**کلیدواژه‌ها:** مدیریت جهادی؛ رفتار سیاسی؛ ادراک از سیاست سازمانی؛ فضیلت سازمانی؛ بیمارستان.

## مقدمه

زندگی در قرن بیست و یکم، هر روز پیشرفته‌تر و جهانی‌تر می‌شود و احساس نارضایتی از وضع موجود در اذهان مردم نیز بیشتر بروز می‌کند که این امر باعث پیدایش الگوها و نظریه‌های مدیریتی همچون مدیریت ارزشی، سازمان فضیلت‌مدار، سازمان اخلاقی و مشابه آن شده است (لطیفی و سعدآبادی، ۱۳۹۳). از آنجاکه، دین اسلام در همه امور دنیوی و اخروی دارای طرح و برنامه است، در بحث مدیریت نیز مبانی و اصول مشخصی را پیگیری می‌کند (فیروزآبادی، ۱۳۹۰: ۳۱). یکی از این سبک‌های مدیریتی، «مدیریت جهادی» است که می‌تواند نقصان‌های موجود در سایر مکاتب و سبک‌های مدیریت را پوشش دهد (قربانی‌زاده و همکاران، ۱۳۹۴) که رسالت آن، تغییر مبانی مدیریت غربی و جایگزینی مبانی اسلامی است (پورصادق و ذاکری، ۹۸: ۱۳۹۴). یکی دیگر از جنبه‌های متعالی در سازمان، «فضیلت سازمانی<sup>۱</sup>» است. فضیلت در سازمان به معنای ایجاد، ترویج، حمایت و پرورش رفتارها، عادت‌ها، اعمال و تمایلات رفیع و متعالی در سطح فردی و جمعی در یک سازمان است (رگو و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۱). قرار گرفتن در معرض فضیلت سازمانی، موجب احساسات مثبت در کارکنان و برانگیختن کمک و احترام به یکدیگر و درنتیجه اجرای هرچه بیشتر «رفتار شهروندی سازمانی<sup>۳</sup>» می‌شود (حسن‌زاده ثمرین و سفیدکار، ۱۳۹۳: ۱۴۲).

رفتار شهروندی سازمانی «رفتاری فردی داوطلبانه‌ای است که به‌طور صریح یا ضمنی توسط نظام رسمی پاداش برانگیخته نشده است و کارایی سازمان را افزایش خواهد داد» (دعایی و عزیزی، ۱۳۹۱: ۳۴). مفهوم بحث برانگیز دیگری که در دهه‌های اخیر در سازمان‌ها مطرح شده، «سیاست سازمانی» است. در نگرش سیاسی، سازمان به عنوان سامانه‌ای پیچیده و مرکب از افراد و ائتلاف‌ها پنداشته می‌شود و این ائتلاف‌ها دائمًا برای کسب منابع کمیاب سازمانی با یکدیگر رقابت می‌کنند (بهرامی و همکاران، ۱۳۹۵). در چنین مدلی تصمیم‌گیری‌ها از قاعده خاصی پیروی نمی‌کند و محصول چانه‌زنی میان نیروهای مختلف و فعالیت‌های سیاسی گروه‌های گوناگون است (تقی‌زاده مطلق، ۱۳۹۳: ۱۵۸). تحقیقات مختلف طبقه‌بندی‌های گوناگونی از محور مطالعات درباره سیاست عرضه کرده‌اند اما به‌طور کلی، تحقیقات در این زمینه را می‌توان به دو دسته کلی (الف) واقعیت‌های

1 - Organizational virtue

2 - Rego et al

3 - Organizational Citizenship Behavior

رفتار سیاسی و ب) ادراک از رفтарهای سیاسی، طبقه‌بندی نمود (مرتضوی و همکاران، ۱۳۹۳). اما ادراک از سیاست سازمان<sup>۱</sup> پدیده روان‌شناختی خاص زمینه، چندبعدی و ذهنی است (فانی و همکاران، ۱۳۹۳). رفتار سیاسی<sup>۲</sup> اشاره به یک‌سری اعمال عمدی دارد که مجموعه گستره‌های شامل تاکتیک‌های نفوذ، خودنمایی، مدیریت احساسات و مشابه را شامل می‌شود (تانوس و کاپوتیس<sup>۳</sup>، ۲۰۱۶). هدف این پژوهش، آزمون تأثیر مدیریت جهادی بر رفتار سیاسی کارکنان با مبانجی‌گری فضیلت سازمانی و ادراک از سیاست سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی در بیمارستان امام جعفر صادق(ع) می‌باشد.

## مبانی نظری و پیشینه پژوهش

### مدیریت جهادی

بحث فرهنگ و مدیریت جهادی پس از پیروزی انقلاب اسلامی با پیام امام خمینی(ره) در تشکیل بسیج، پایه‌ریزی شد. به‌طور کلی در گفتمان دینی اسلام، برخی مقاومت دینی به ما اشاره می‌کنند که باید مانع را دور بزنید، (مثل هجرت) ولی جهاد همیشه برخورد با مانع را مورد توجه دارد (فیروزآبادی، ۱۳۹۰: ۳۵). سه قاعده برای جهاد می‌توان مطرح نمود: الف) قاعده سعی: "وَأَنْ يُئِسَ لِلنَّاسِ إِلَّا مَا سَعَى" (نجم/۳۹)، ب) قاعده جهاد: "اللَّهُمَّ الْعَنِ الْعِصَابَةِ الَّتِي جَاهَدَتِ الْحُسَينَ" (زيارة عاشورا) و ج) قاعده جهاد فی سبیل الله: "وَالَّذِينَ جَاهَدُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ يَعْلَمُهُمْ سُبْلَنَا" (عنکبوت/۶۹). دو قاعده اول عمومی و برای هر انسانی اعم از کافر، منافق و مسلمان است (مانند حداکثر تلاش و مجاهده دشمنان ستمکار سیدالشهدا(ع) در محاربه با ایشان) اما در قاعده سوم خدای متعال تأکید می‌کند آنهایی که در راه ما جهاد (نه سعی) می‌کنند، ما حتماً آنها را به راههایی از سوی خود هدایت خواهیم کرد (احمدیان، ۱۳۹۳)؛ مدیران در جهاد، وظیفه هدایت، رهبری و نقش سوق‌دادن انگیزه‌ها را برای کار و تلاش دارند و همان‌گونه که رهبر معظم انقلاب فرمودند «مدیریت جهادی به معنای کار، تلاش، با خدا حساب کردن و به علم و درایت و تدبیر تکیه کردن است» (پور صادق و ذاکری، ۱۳۹۴: ۹۸). مدیریت جهادی، فرایندی مبتنی بر ارزش‌های الهی -

1 - Organizational Politics Perceptions (or) Perception of Organizational Politics (POP)

2 - Political behavior (Pb)

3 - Thanos & Kapoutsis

اسلامی، تفکر، کار و تلاش خستگی ناپذیر دسته جمعی و مشارکتی بر پایه نیت الهی بهمنظور استفاده بهینه از منابع و امکانات و عرضه مناسب ترین خدمت یا خدمات به جامعه هدف و با مفروض داشتن مقابله با تحرکات دشمن در تمام زمینه هاست (سلطانی و صلواتیان، ۱۳۹۶: ۲۰۴). به گفته حجازی فر (۱۳۹۴: ۱۱۷) مدیریت جهادی، رفع و جبران جسورانه و خلاقانه چالش ها و کمبودها و ایجاد ظرفیت های جدید با منابع و تشریفات حداقلی از طریق ایثار و تلاش مضاعف و برادرانه درجهت تقریب الی الله است. به طور خلاصه، مدیریت جهادی را می توان این گونه تعریف کرد: «مدیریت جهادی تلاش و همت فزاینده همراه با تخصص، خلاقیت، برنامه ریزی و آینده نگری با درنظرداشتن ارزش های دینی و توکل بر خداوند جهت نیل به اهداف مادی و معنوی سازمان و جامعه است». مدیریت جهادی دارای مؤلفه های مختلفی است. در این پژوهش که به روش کمی انجام گرفته از مؤلفه های مدیریت جهادی حجازی فر (۱۳۹۴) استفاده شده است که به شرح جدول ۱ ارائه شده است.

جدول ۱: مؤلفه های مدیریت جهادی مورد استفاده در این پژوهش بر اساس حجازی فر، ۱۳۹۴

مؤلفه های مدیریت جهادی	برخی از مضماین
برنامه ریزی و هدف گذاری	آرمان گرایی، هماهنگی در کارها در مسیر هدف
ارتباطات	اعتماد و احترام طرفینی، همکاری و همدلی
سازماندهی	انعطاف پذیری، سازمان دهی غیر متمرکز، پویایی
رهبری	ارتباط نزدیک و عاطفی با جهادگران، روحیه ساده زیستی مدیران
نظام ارزشی	در ارتباط با خدا، با خود، با دیگران، با سازمان
تصمیم گیری	عدم تمرکز در تصمیم گیری ها (مشارکتی، شورایی و اقتاعی)
کنترل	اعتماد به افراد، استفاده از ساختارهای خودکنترلی و کنترل نیروی جمع
رشد و توسعه نوآوری	مساعدبودن محیط سازمان برای رشد اعضا توجه جدی به آموزش نیروها
بسیج منابع و امکانات	مدیریت قناعتی و نگاه صرفه جویانه در کارها و حفظ بیت المال
خلاقیت و نوآوری	نوگرایی به صورت مستمر، هنر خلق اندیشه و عمل جهادی

### فضیلت سازمانی

واژه فضیلت از واژه لاتین *Virtus* و واژه یونانی *arête* به معنای خوبی و حسن مشتق شده است (ضماینی و شکاری، ۱۳۹۵: ۵۱). فضیلت به ویژگی های منحصر به فرد و برتری اخلاقی اشاره

دارد (کامرون<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱). از نظر اصطلاحی، فضیلت عبارت است از نیرویی که شخص را به انجام دادن کارهای بهتر و پسندیده و خودداری از اعمال نکوهیده وامی دارد (حجازی فر و باقی کنی، ۱۳۹۰: ۱۱۹). فضیلت را می‌توان به عنوان نوعی نیروی شکل دهنده شخصیت فرد و سازمان از طریق تجربیات ذهنی مثبت، با درهم آمیختن هویت‌های شخصی و سازمانی دانست (گوسیس و گریمانی<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵). سازمان‌های فضیلت‌محور به سازمان‌هایی اطلاق می‌شود که براساس فضیلت‌های اخلاقی شکل می‌گیرند و مدیران و کارکنان آن انسان‌های فضیلت‌مدار هستند (دانایی‌فرد و همکاران، ۱۳۹۴). داشتن فضایل این قابلیت را به سازمان می‌دهد تا مسئولیت اخلاقی اقداماتی را که انجام می‌دهد، بر عهده بگیرد. همچنین اجرای فضایل در سازمان برای تعالی و بهروزی سازمان مهم است (چاترجی و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۵). بنابراین، هرگونه اعمال فردی، فعالیت‌های جمعی، ویژگی‌های فرهنگی یا هر فرایندی که باعث ترویج و تداوم فضیلت در یک سازمان شود، می‌تواند به فضیلت سازمانی منجر شود (خشوعی، ۱۳۹۳: ۸۲). در این پژوهش از الگوی فضیلت سازمانی کامرون (۲۰۰۴) استفاده شده است. ۵ مؤلفه اصلی این الگو شامل موارد ذیل است:

- ۱ - خوشبینی<sup>۴</sup>: به معنای این است که اعضای سازمان این عقیده را داشته باشند که حتی در صورت مواجهه با چالش‌های بزرگ، موفق خواهند شد.
- ۲ - اعتماد<sup>۵</sup>: اعتماد نشان‌دهنده حاکمیت حسن نیت، توجه و اعتماد بین اعضای سازمان است.
- ۳ - شفقت<sup>۶</sup>: به این معناست که افراد مراقب هم هستند و به یکدیگر اهمیت می‌دهند.
- ۴ - صداقت<sup>۷</sup>: که اشاره به صداقت و احترامی دارد که در سازمان نفوذ کرده و پخش شده است.
- ۵ - بخشش<sup>۸</sup>: اشتباهاست سریعاً بخشیده شده و به عنوان فرصتی برای یادگیری و ارتقا تلقی می‌شود.

---

۱ - Cameron  
2 - Gotsis&Grimani  
3 - Chatterjee et al  
4 - Optimism  
5 - Trust  
6 - Compassion  
7 - Integrity  
8 - Forgiveness

## ادراک از سیاست سازمانی

ادراک از سیاست سازمانی (POP) شامل ارزیابی ذهنی افراد از رفتارهای سیاسی خویش خدمتی<sup>۱</sup> در سازمان است (نصیر و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۶). براساس این تعریف، ادراک از سیاست دیدگاه کارکنان درمورد میزان قدرت و نفوذ اعضای دیگر سازمان برای بدست آوردن مزايا و منافع در موقعیت‌های مختلف را منعکس می‌کند (فانی و همکاران، ۱۳۹۳: ۱۹۴). درواقع می‌توان ادراک از سیاست سازمانی را یک نوع احساس ذهنی دانست که اعضای سازمان را به سمت دیگری می‌کشاند تا از قیل او به‌طور غیرقانونی به قدرت و منافع دست یابند (لی و کونگ<sup>۳</sup>، ۲۰۱۵). برخی موقع، این ادراکات باعث می‌شود کارکنان احساس کنند در محیطی مشغول به کار هستند که ظالمانه و ناعادلانه است؛ لذا از وضع موجود ناراضی‌اند. در سیاست سازمانی، کارکنان به این فکر می‌کنند که با این تلاش مجدانه‌ای که در کار دارند، در آینده، بازدهای منصفانه نصیبیان نمی‌شود، بنابراین، احتمال به وجود آمدن روابط ناسازگارانه قوت می‌گیرد (بُدلا و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۴). ادراک از سیاست سازمانی نشان‌دهنده یک منبع استرس برای کارکنان است که به‌طور مستقیم می‌تواند باعث نگرش‌های منفی ضدکار و تولید شود. طبق نظریه انتظارات، کارکنان در یک سازمان سیاست‌زده از اینکه تلاش مجدد و عملکرد موقف‌شان پاداشی درخور داشته باشد، مطمئن نیستند (یانگ<sup>۵</sup>، ۲۰۱۷). ادراک افراد نسبت به ساختار سیاسی محیط کارشان ممکن است بر نفکرانتشان نسبت به کارفرمایان، مدیران و همکارانشان تأثیر بگذارد و همچنین بر میزان بهره‌وری آنها، رضایت شغلی و تصمیم به خروج از سازمان تأثیر بگذارد (کایا<sup>۶</sup>، ۲۰۱۶).

## رفتار سیاسی

رفتارهای سیاسی در سازمان شامل اعمال آگاهانه‌ای است که برای نفوذ توسط افراد یا گروه‌ها به منظور دستیابی یا حفاظت از منافع خود هنگام وجود راه حل‌های متضاد صورت می‌گیرد (فانی و همکاران، ۱۳۹۳). رفتار سیاسی در سازمان به فعالیت‌هایی اطلاق می‌شود که بخشی از نقش رسمی فرد نیست، ولی برای اثرگذاری یا تلاش برای اثرگذاری بر توزیع مزايا یا مضار در سازمان صورت

1 - Self-serving

2 - Naseer et al

3 - Li & Kong

4 - Bodla et al

5 - Yang

6 - Kaya et al

می‌پذیرد (رضائیان، ۱۳۹۲: ۶۸). در بسیاری از محیط‌های سیاسی، کارکنان فکر می‌کنند که عملکرد آنها به درستی شناخته نمی‌شود و اعتقاد بر این دارند که پاداش، با توجه به عضویت در گروه‌های فشار، قدرت حزب است تا عوامل عینی (آلکان و تارگت<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵). نزاع بر سر قدرت، تعارض، اجماع و منفعت طلبی شخصی، اساس فرایند سیاسی است (باقری و همکاران، ۱۳۹۳). وجه تمایز رفتار سیاسی و غیرسیاسی این است که فرد به صورت سازمان یافته و غیررسمی دنبال دستیابی به اهداف خود باشد (میشرا و همکاران، ۲۰۱۶).

### رفتار شهروندی سازمانی

اصطلاح رفتار شهروندی سازمانی به معنای نشان دادن اقدامات سازمانی مفید و رفتارهایی است که نمی‌توانند بر اساس تعهدات رسمی نقش، استنباط و ایجاد شوند و نه تضمینی برای پاداش به آن وجود دارد (کوهن و عبدالله<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵). رفتار شهروندی سازمانی (OCB) رفتاری اختیاری است که باعث بهبود محتوای اجتماعی، هسته فنی و بخش‌های سازمان می‌شود (چانگ و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۲). بنابر این تعاریف، می‌توان بر سه ویژگی اصلی رفتار شهروندی تأکید کرد: ۱ - رفتار باید داوطلبانه باشد (نه وظیفه مشخص)، ۲ - مزایای این رفتار جنبه سازمانی دارد، ۳ - رفتار شهروندی سازمانی، ماهیتی چندبعدی دارد (نجات‌بخش و همکاران، ۱۳۹۳)؛ عوامل بسیاری از سوی محققان به عنوان عوامل تأثیرگذار در بروز رفتارهای شهروندی سازمانی مطرح شده است که در این میان، می‌توان از فضای سیاسی سازمان نام برد (حسینی و حضرتی، ۱۳۹۰).

### رابطه مدیریت جهادی با فضیلت سازمانی

فضیلت سازمانی می‌تواند به گسترش توانایی مقابله با مشکلات پیش روی سازمان و کاهش اثرات منفی این مشکلات منجر شود (قبری و همکاران، ۱۳۹۵: ۷۰). در مدیریت جهادی با بسیج منابع و امکانات می‌توان بر مشکلات فایق آمد. سازمان فضیلت‌مدار باید سازمانی بخشنده باشد؛ سازمانی که از خطای غیرعمدی کارکنان بگذرد و کمک کند تا از خطاهای و اشتباهات سازمانی درس گرفته شود (مشکی و رضایی، ۱۳۹۳) این جنبه با نظام ارزشی و ارتباطات حاکم بین افراد سازمانی که با مدیریت جهادی اداره می‌شود، رابطه تنگاتنگی دارد. گفته چاترجی و همکاران

1 - Alkan & Turgut

2 - Cohen & Abedallah

3 - Chang et al

(۲۰۱۵) یکی از نتایج قطعی فضیلت در سازمان بهرهوری و نوآوری است که این موضوع با مفهوم خلاقیت در مدیریت جهادی، همبستگی نزدیکی دارد.

#### رابطه فضیلت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی

رگو و همکارانش (۲۰۱۰) در تحقیقات خود به این نتیجه دست یافتند که رفتار شهروندی سازمانی و سه بعد آن نوع دوستی، فضیلت مدنی و ادب و مهربانی با فضیلت سازمانی مرتبط است (خشوعی و نوری، ۱۳۹۲: ۲۸). قرار گرفتن در معرض فضیلت سازمانی، موجب ایجاد احساسات مثبت در کارکنان و برانگیختن آنها در راستای کمک و احترام به یکدیگر و درنتیجه اجرای هرچه بیشتر رفتار شهروندی سازمانی می‌شود (حسن زاده ثمرین و سفید کار، ۱۳۹۳). ایجاد یک سازمان فضیلت محور مستلزم این است که مدیران و کارکنان به یکدیگر احترام بگذارند و با کارکنان به خوبی رفتار شود (شکاری و جلالیان، ۱۳۹۴) که این امر با جنبه ادب و مهربانی رفتار شهروندی سازمانی مطابقت دارد.

#### رابطه فضیلت سازمانی با ادراک از سیاست سازمانی

اعتماد به عنوان یکی از ابعاد فضیلت سازمانی با ادراک از سیاست سازمان ارتباط دارد. به گفته پارکر و همکاران (۱۹۹۵) افرادی که دارای اعتماد (به همکاران) بالاتری هستند نسبت به کسانی که اعتماد پایین تری دارند، برداشت کمتری از ادراک سیاسی به عنوان یک تهدید دارند. به عبارت دیگر، کسانی که دارای سطح بالایی از اعتماد هستند، نیازی به عمل سیاسی در خود احساس نمی‌کنند علاوه بر این، افراد با اعتماد بالا دارای رفتارهای سازنده‌ای در سیاست سازمانی هستند. ضمناً وقتی در کم اعضای سازمان بدین گونه باشد که با صداقت رفتار کنند، این امر موجب تعهد به جبران متقابل از طریق مشارکت در روند سیاسی سازمان می‌شود (ریبریو و رگو، ۲۰۱۱).

#### رابطه ادارک از سیاست سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی

تبادلات اجتماعی و تفسیرهای مبتنی بر فشار و استرس از تأثیرات ادارک از سیاست سازمانی نشان می‌دهد که بسته به وضعیت ارزیابی، رابطه بین ادارک از سیاست سازمانی (POP) و رفتار شهروندی سازمانی (OCB) ممکن است منفی یا مثبت باشد (چانگ و همکاران، ۲۰۱۲). به گفته فریز<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) فضای سیاسی منفی می‌تواند باعث کاهش رفتار شهروندی شود (باقری و همکاران،

(۱۳۹۳). طبق پژوهش‌های شهید و اسلام<sup>۱</sup> (۲۰۱۶) رابطه بین سیاست سازمانی درکشده و رفتار شهروندی سازمانی و پنج بعد آن، معکوس است. به طور کلی ادراک از سیاست سازمانی، نفوذ زیادی در ابعاد پنج گانه رفتار شهروندی سازمانی دارد و از سازمانی به سازمان دیگر متفاوت است (شهید و اسلام، ۲۰۱۶). همچنین ادراک از سیاست سازمانی رابطه مثبت با OCB فردی<sup>۲</sup> و رابطه منفی با OCB سازمانی<sup>۳</sup> دارد (بدلا و همکاران، ۲۰۱۴).

**رابطه ادراک از سیاست با رفتار سیاسی**

کسانی که به محیط سیاسی سازمان آشناترند، درگیری بیشتری با رفتار سیاسی دارند و ادراک آنها از رفتار سیاسی در سازمان بیشتر است. در مقابل، کسانی که این درک را ندارند، بیشتر قربانی بازی‌های سیاسی می‌شوند (میشرا و همکاران، ۲۰۱۶). رفتار سیاسی واقعی از نظر مفهومی با ادراک سیاست متفاوت و به طور علیٰ با آن مرتبط است. طبق نظر فریز و کاکمار (۱۹۹۱) ادراک سیاست سازمانی شامل ادراک افراد از فعالیت سیاسی دیگران و نه خود شخص است. به طور کلی، پژوهشگران این حوزه معتقدند که ادراکات فرد از سیاست سازمانی بر رفتار سیاسی او اثر می‌گذارد (فانی و همکاران، ۱۳۹۳).

#### **رابطه مدیریت جهادی با رفتار شهروندی سازمانی**

رفتار شهروندی سازمانی، اثربخشی سازمان را از طریق خلاقیت و نوآوری و انطباق‌پذیری افزایش می‌دهد (بهرامی و همکاران، ۱۳۹۵) که این موارد با خلاقیت و سازماندهی در مدیریت جهادی تطابق دارد. همچنین با جنبه‌های معنوی که از سبک مدیریت جهادی سرچشمه می‌گیرند می‌توان رفتار شهروندی سازمان را بررسی کرد (نجات‌بخش و همکاران، ۱۳۹۳). رفتار شهروندی سازمانی با ایجاد جو مثبت همکاری و همدلی بین اعضای سازمان می‌تواند زمینه را برای برقراری مدیریت جهادی در سازمان هموارتر کند. متقابلاً مدیران جهادی تلاش می‌کنند نسبت به کارکنان حس نوع‌دوستی و محبت داشته باشند.

#### **رابطه رفتار شهروندی سازمانی با رفتار سیاسی**

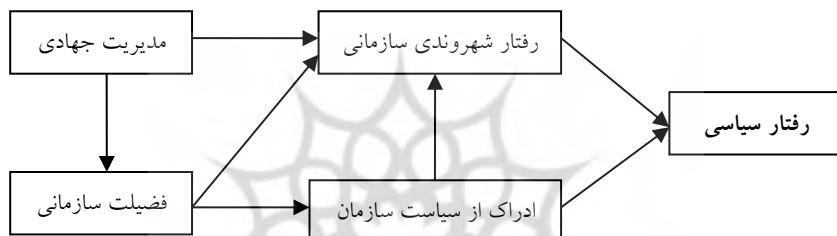
در محیط‌های سیاسی، افراد رفتار خود را تغییر و رفتار شهروندی سازمانی را کاهش داده و

1 - Shahid &Aslam

2 - OCB-Individual

3 - OCB-Organizational

بیشتر در گیر فعالیت‌های خودار تقایی می‌شوند. می‌توان گفت بین رفتار شهروندی سازمانی و رفتار سیاسی، رابطه معنی‌داری وجود داشته و با افزایش رفتار شهروندی، رفتار سیاسی کاهش می‌یابد (بهرامی و همکاران، ۱۳۹۵). بنابر پژوهش لی و کونگ (۲۰۱۵) مهارت‌های سیاسی می‌تواند تحریک‌کننده رفتار شهروندی سازمانی باشد. درکل، رفتار و فضای سیاسی سازمان می‌تواند بر تمایل کارکنان در ارتباط با یکدیگر تأثیر بگذارد. لذا با توجه به جمیع مطالب، مدل مفهومی این پژوهش به صورت شکل ۱ ارائه می‌شود.



شکل ۱: مدل مفهومی پژوهش

با توجه به توضیحات و مدل مفهومی ارائه شده، فرضیه‌های پژوهش به شرح ذیل مطرح می‌شود.

- ۱- مدیریت جهادی بر فضیلت سازمانی، اثر گذار است.
- ۲- مدیریت جهادی بر رفتار شهروند سازمانی کارکنان، اثر گذار است.
- ۳- فضیلت سازمانی بر رفتار شهروندی سازمانی کارکنان، اثر گذار است.
- ۴- فضیلت سازمانی بر ادراک از سیاست سازمان، اثر می‌گذارد.
- ۵- ادراک از سیاست سازمانی بر رفتار شهروندی سازمانی، اثر می‌گذارد.
- ۶- ادراک از سیاست سازمانی بر رفتار سیاسی کارکنان، اثر می‌گذارد.
- ۷- رفتار شهروندی سازمانی بر رفتار سیاسی، اثر می‌گذارد.
- ۸- مدیریت جهادی از طریق نقش میانجی فضیلت سازمانی و ادراک از سیاست سازمانی بر رفتار سیاسی، تأثیر دارد.
- ۹- مدیریت جهادی از طریق نقش میانجی رفتار شهروندی سازمانی بر رفتار سیاسی، تأثیر دارد.

در خصوص پیشینه پژوهش، به برخی از پژوهش‌های انجام گرفته در این راستا به شرح ذیل اشاره می‌شود.

سلطانی و صلواتیان (۱۳۹۶) در مقاله‌ای تحت عنوان «شناسایی ویژگی‌های معرفی مدیر جهادی به روش فراترکیب» از ۴۸ اثر شامل مقالات و کتاب در زمینه مدیریت جهادی، ۸۴ مورد از شاخص‌ها را استخراج کردند که مستقیماً به بررسی ویژگی‌های مدیران جهادی پرداخته است. پژوهشگران پس از مقوله‌بندی این مفاهیم به ۱۶ ویژگی معرفی مدیر جهادی در قالب الگوی خورشیدی مدیر جهادی دست یافتند که شامل: خدامحوری، دین‌مداری، اخلاق‌مداری، بصیرت، تصمیم‌گیری بر بنای خرد، شایسته‌سالاری، سعه‌صدر، ارتباطات مؤثر با همکاران و مردم، بهره‌وری فراینده، اعتماد به نفس، تعهد، انقلابی‌گری، نظم و قانون‌گرایی، ایشاره، همت فراینده و مدبر بودن، است.

لطیفی و همکاران (۱۳۹۵) طی مقاله‌ای تحت عنوان «شناسایی و توصیف مؤلفه‌های سازمان‌های جهادی» ۳۵ مصاحبه عمیق با متصدیان سازمان‌های جهادی صورت دادند و به توصیف عناصر اصلی سازمان‌های جهادی پرداختند. در این پژوهش ۷۰ مؤلفه سازمان جهادی استخراج شد که این ۷۰ مؤلفه در ۱۲ حوزه راهبردها، سیاست‌های کلان، ویژگی نیروی انسانی، تعاملات، فرهنگ، ویژگی‌های رهبران، آموزش و رشد، ساختار، تصمیم‌گیری، ارزیابی و نظارت، نظام حقوق و دستمزد و توصیف پیرامونی سازمان جهادی، تقسیم‌بندی شده است.

پژوهش «چیستی و مؤلفه‌های مدیریت جهادی» توسط حجازی‌فر (۱۳۹۴) به منظور کشف مهم‌ترین مؤلفه‌های مدیریت جهادی با استفاده از روش فراترکیب انجام شده است. نتایج این تحقیق با توجه به وظایف و موضوعات مرتبط با علم مدیریت در ده بخش موضوع‌بندی شده است که شامل برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری، ارتباطات، سازمان‌دهی، رهبری، نظام ارزشی، تصمیم‌گیری، کنترل، توجه به رشد و توأم‌ندسازی منابع و امکانات، خلاقیت و نوآوری است.

خشوعی (۱۳۹۳) در مقاله‌ای با عنوان «نقش فضیلت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی در شجاعت اخلاقی حرفه‌ای» پژوهشی را روی نمونه ۱۴۱ نفری از کارمندان شرکت مخابرات شهر اصفهان در سال ۱۳۸۹ انجام داد. نتایج حاصل از تحلیل پرسشنامه‌ها نشان داد که فضیلت سازمانی با بعد ارزش‌های متعدد و رفتار شهروندی سازمانی با چهار بعد: عامل اخلاقی، ارزش‌های متعدد، تحمل خطرات یا تهدیدها و فراتر رفتن از اطاعت و متغیر وابسته شجاعت اخلاقی حرفه‌ای، رابطه

مثبت و معنی‌داری دارد.

فانی و همکاران (۱۳۹۳) در مقاله‌ای تحت عنوان «کنکاشی پیرامون عوامل مؤثر بر شکل‌گیری رفتار سیاسی در سازمان» در پژوهشی کمی با راهبرد پیمایشی، مطالعه‌ای را انجام داده است. جامعه آماری این پژوهش دربرگیرنده مدیران و کارمندان شرکت‌های تابعه بخش آب کشور می‌شود که مشتمل بر ۳۲ شرکت است. از بین ۳۷۱۶ نفر شاغل ۵۲۵ نمونه انتخاب شدند. نتایج پژوهش نشان می‌دهد عوامل فردی (ماکیاول گرایی به غیر از کانون کنترل و خود نظارتی)، عوامل غلغلی (استقلال، بازخورد، تنوع مهارت، ارتباط با مدیر) و عوامل سازمانی (تمرکز، رسمیت، عدالت رویه‌ای و مشارکت در تصمیم‌گیری) در پرتو برداشت از سیاست سازمانی بر رفتار سیاسی، تأثیر دارد. مهارت سیاسی و اراده سیاسی نیز ارتباط بین برداشت از سیاست و رفتار سیاسی را تعديل می‌کند.

آگاروال (۲۰۱۶) در مقاله‌ای تحت عنوان «بررسی سیاست‌های ادراک‌شده میان مدیران هندی» در پژوهشی که روی نمونه‌ای از ۴۹۰ کارمند مدیریتی تمام وقت که در بخش‌های متنوعی از جمله خرده‌فروشی و تجارت، مواد شیمیایی، پتروشیمی و غیره در بمبهی مشغول به کار بودند، انجام دادند و اثرات آنها را بر اقدامات نوآورانه در محل کار و قصد ترک خدمت، مورد بررسی قرار دادند.

چاترچی و همکاران (۲۰۱۵) در مقاله‌ای تحت عنوان «رابطه استراتژیک فضیلت سازمانی در توانمندسازی و نوآوری سازمانی به کمک فناوری اطلاعات» روی نمونه ۲۵۰ نفری از کارکنان سازمان‌های مختلف در امریکا انجام دادند. موضوع پژوهش بررسی این موضوع بود که فناوری اطلاعات (IT) می‌تواند در ایجاد سازمان‌های اخلاقی با ویژگی‌های فضیلت‌محور، نقش ایفا کند و همچنین سازمان‌های اخلاقی می‌توانند در شرایط محیطی پویا امروز، نوآوری‌ها را بهبود بخشدند. همچنین به این نتیجه رسیدند که فناوری اطلاعات، مزايا و معایب فضیلت‌های سازمانی را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

لی و کونگ (۲۰۱۵) در مقاله‌ای تحت عنوان «اثر مهارت سیاسی کارکنان بر رفتار شهر وندی سازمانی» اثر مهارت سیاسی با تعديل گر ادراک از سیاست سازمان و میانجی تبادل رهبر - عضو (LMX)<sup>۱</sup> را در یک تحقیق پیمایشی روی نمونه ۲۲۷ نفره از کارمندان شرکت‌های چینی بررسی

کرده و به این نتیجه رسیده‌اند که مهارت سیاسی، اثر مفیدی بر رابطه LMX و رفتار شهروندی سازمانی دارد. همچنین ادراک فضای سیاسی سازمان، اثرات تعدیل ناچیز بر مهارت‌های سیاسی کارکنان دارد.

البنا و همکاران (۲۰۱۴) در مقاله‌ای تحت عنوان «در ک چگونگی عوامل تأثیرگذار زمینه‌ای در رفتار سیاسی بر تصمیم‌گیری استراتژیک» به بررسی عوامل محیط، سازمان و عوامل تصمیم‌گیری بر رفتار سیاسی پرداختند. داده‌ها از دو کشور یونان با ۱۴۳ نمونه و مصر با ۱۶۹ نمونه، جمع‌آوری شد. نتایج، نشان داد که تأثیر دو عامل سازمان و تصمیم‌گیری در این دو کشور مسبوق به سابقه است؛ اما عوامل محیطی این گونه نیست.

### روش پژوهش

روش این پژوهش براساس مدل پیاز پژوهش (دانایی‌فرد و همکاران، ۱۳۹۲، ۲)، از نظر هدف، کاربردی؛ از نظر راهبرد، پیمایشی؛ از نظر شیوه پژوهش، کمی؛ از نظر افق زمانی، تک‌مقطعی و درنهایت از نظر رویه و فن جمع‌آوری داده، پرسشنامه‌ای است. داده‌های پژوهش در قالب مدل‌سازی معادلات ساختاری مبتنی بر نرم‌افزار Smart PLS3 مورد تحلیل قرار گرفته است. جامعه آماری این پژوهش کلیه کارکنان بیمارستان امام جعفر صادق(ع) شهرستان میبد، اعم از کادر اداری و درمانی است که مشتمل بر ۴۸۰ نفر هستند و در محدوده زمانی بهار ۱۳۹۶ انجام پذیرفته است. با توجه به فرمول کوکران، حجم نمونه، ۲۱۴ نفر به دست آمد که از این تعداد، ۱۹۶ نفر به پرسشنامه‌ها پاسخ دادند. ابزار سنجش این پژوهش شامل پرسشنامه ۵۸ گویه‌ای با طیف لیکرت پنج گانه از کاملاً موافق تا کاملاً مخالف است که به شرح جدول ۲ استفاده شده است.

جدول ۲: تعداد گویه‌های سنجه مورد استفاده بر حسب متغیرها

متغیر	نوع متغیر	تعداد سؤال	نیشانه سؤال	مقیاس سنجش	مقاله پایه
مدیریت جهادی	مستقل	۲۴	jah	رتبه‌ای	تحقیق ساخته براساس حجازی فر (۱۳۹۴)
فضیلت سازمانی	میانجی	۱۲	vir	رتبه‌ای	کامرون و همکاران (۲۰۰۴)
رفتار شهروندی سازمانی	میانجی	۵	ocb	رتبه‌ای	ارگان و کانووسکی <sup>۱</sup> (۱۹۹۶)
ادراک از سیاست سازمان	میانجی	۸	pop	رتبه‌ای	تفقی زاده مطلق (۱۳۹۳)
رفتار سیاسی	وابسته	۹	pb	رتبه‌ای	امیر شیبانی (۱۳۸۰)

برای تجزیه و تحلیل عاملی ابتدا باید برازنده‌گی و مناسب‌بودن داده‌ها را برای تحلیل عاملی توسط آزمون KMO بررسی نمود. سپس برای نشان‌دادن تعیین‌پذیری نتایج نمونه به کل جامعه، از آزمون کروی بودن بارتلت استفاده کرد. لذا با توجه به خروجی نرم افزار spss نتایج آزمون KMO و بارتلت در جدول ۳ آورده شده است.

جدول ۳: نتایج آزمون KMO و بارتلت

آزمون KMO		
۰/۸۷۷	آزمون بارتلت	
۷۸۴۵/۶۵۹		۲
۲۰۱۶		درجه آزادی
۰/۰۰۰	Sig	

مقدار شاخص KMO برابر ۰/۸۷۷ (بیشتر از ۰/۶) است، لذا تعداد نمونه (تعداد پاسخ‌دهندگان) برای تحلیل عاملی کافی است. همچنین مقدار sig آزمون بارتلت، کوچک‌تر از ۰/۰۵ است (۰/۰۰۰)؛ که نشان می‌دهد تحلیل عاملی برای شناسایی ساختار مدل، عاملی مناسب است. از آنجاکه روش تحلیل داده‌ها و بررسی مدل پژوهش از طریق مدل‌سازی معادلات ساختاری مبتنی بر PLS می‌باشد، مراحل تحلیل داده‌های پژوهش در این روش به صورت ذیل می‌باشد:

مرحله اول: برآش مدل اندازه گیری از طریق:

الف) بررسی ضرایب بارهای عاملی، آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی (CR)؛

ب) بررسی روایی همگرا توسط ضرایب AVE؛

ج) بررسی روایی واگرا توسط ماتریس فورنل و لارکر؛

مرحله دوم: برآش مدل ساختاری از طریق:

الف) ضرایب معنی‌داری Z(t-valuse)؛ ب) معیار<sup>2</sup>R؛ ج) معیار<sup>2</sup>f؛ د) معیار<sup>2</sup>Q.

مرحله سوم: برآش مدل کلی که شامل معیار نیکویی برآش GOF است.

درنهایت برای آزمون فرضیه‌ها از ضرایب معنی‌داری Z و ضرایب مسیر مربوط به فرضیه‌ها

استفاده می‌شود (داوری و رضازاده، ۱۳۹۲: ۱۶۴).

### یافته‌های پژوهش

بررسی داده‌های جمعیت‌شناختی پژوهش، نشان داد که از نمونه ۱۹۶ نفره کارکنان درمانی و اداری بیمارستان مید که به پرسشنامه‌ها پاسخ دادند، ۴۲٪ مرد و ۵۸٪ زن بودند و از نظر سنی بیشترین فراوانی بین ۳۱ تا ۴۰ سال (۸۷٪) بوده است. از نظر میزان تحصیلات نیز بیشترین فراوانی مربوط به مدرک تحصیلی کارشناسی (۱۱۴ نفر) بوده و از لحاظ سابقه خدمت نیز بیشترین فراوانی مربوط به دو طبقه زیر ۵ سال و ۵ تا ۱۰ سال (۶۱٪) و بالاخره بیشترین فراوانی رسته خدمتی پاسخگویان مربوط به رسته بهداشتی و درمانی (۱۳۸ نفر) بوده است.

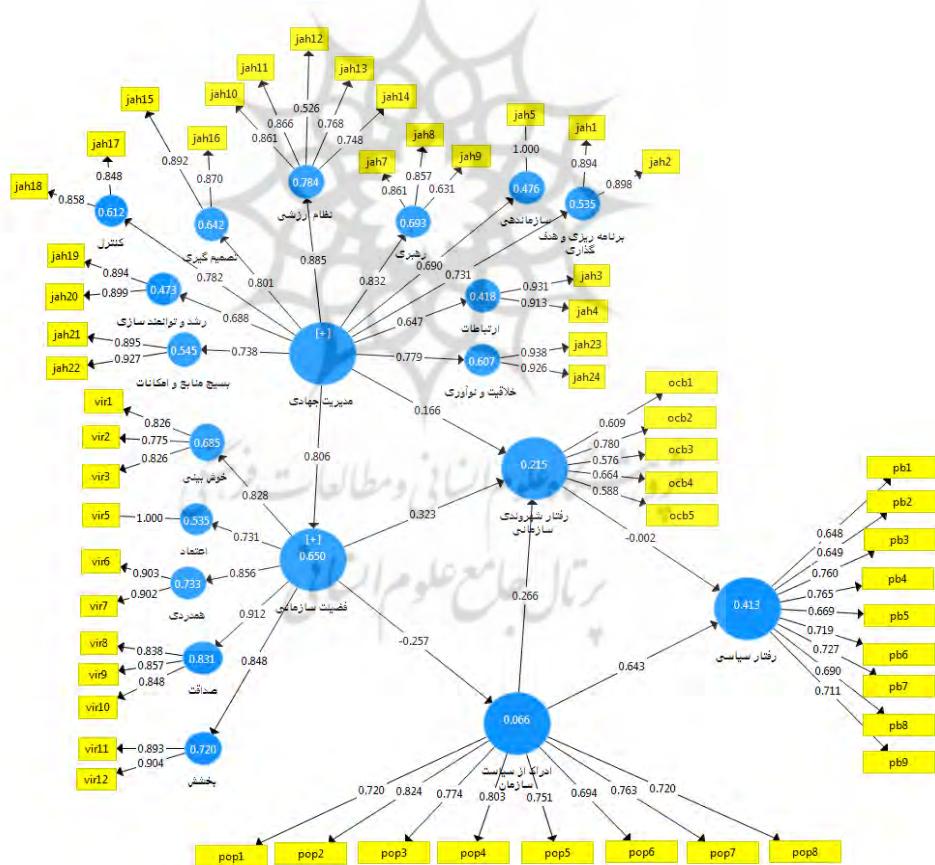
برای برآش مدل‌های اندازه‌گیری (مرحله ۱) آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی CR و AVE متغیرها به همراه مقادیر مطلوب آن در جدول ۴ آورده شده است.

جدول ۴: مقادیر آلفای کرونباخ و CR و AVE و  $R^2$  متغیرها

$R^2$	AVE	CR	آلفای کرونباخ	پایایی ترکیبی	متغیر
-	۰/۵۸۷	۰/۹۳۳	۰/۹۳۹		مدیریت جهادی
۰/۵۳۵	۰/۸۰۳	۰/۸۹۱	۰/۷۵۴		برنامه‌ریزی و هدف‌گذاری
۰/۴۱۸	۰/۸۵۱	۰/۹۱۹	۰/۸۲۵		ارتباطات
۰/۴۷۶	۰/۵۸۳	۰/۷۲۰	۰/۳۵۶		سازماندهی
۰/۶۹۳	۰/۶۲۴	۰/۸۳۰	۰/۶۹۷		رهبری
۰/۷۸۴	۰/۵۸۳	۰/۸۷۲	۰/۸۱۴		نظام ارزشی
۰/۶۴۲	۰/۷۷۶	۰/۸۷۴	۰/۷۱۱		تصمیم‌گیری
۰/۶۱۲	۰/۷۲۷	۰/۸۴۲	۰/۶۲۵		کنترل
۰/۴۷۳	۰/۸۰۴	۰/۸۹۱	۰/۷۵۶		رشد و توانمندسازی
۰/۵۴۵	۰/۸۳۰	۰/۹۰۷	۰/۷۹۶		بسیج منابع و امکانات
۰/۶۰۷	۰/۸۶۸	۰/۹۳۰	۰/۸۴۹		خلاقیت و نوآوری
۰/۶۵۰	۰/۷۰۱	۰/۹۲۵	۰/۹۱۰		فضیلت سازمانی
۰/۷۸۵	۰/۶۵۵	۰/۸۵۱	۰/۷۳۸		خوشبینی
۰/۵۳۵	۰/۶۰۰	۰/۷۴۳	۰/۳۶۷		اعتماد
۰/۷۳۳	۰/۸۱۵	۰/۸۹۸	۰/۷۷۲		همداری
۰/۸۳۱	۰/۷۱۸	۰/۸۸۴	۰/۸۰۴		صدقت
۰/۷۲۰	۰/۸۰۷	۰/۸۹۳	۰/۷۶۱		بخشن
۰/۲۱۵	۰/۵۲۱	۰/۷۸۲	۰/۶۵۳		رفتار شهروندی سازمانی
۰/۰۶۶	۰/۵۷۳	۰/۹۱۵	۰/۸۹۳		ادراک از سیاست سازمانی
۰/۴۱۳	۰/۴۹۷	۰/۸۹۹	۰/۸۷۴		رفتار سیاسی
	۰/۵ >	۰/۷ >	۰/۷ >		مقادیر مطلوب

همان‌گونه که در جدول مشاهده می‌شود، اکثر مقادیر آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی، مطلوب است. تنها آلفای دو متغیر سازماندهی (از ابعاد مدیریت جهادی) ۰/۳۵۶ و متغیر اعتماد (از ابعاد فضیلت سازمانی) ۰/۳۶۷ است که کمتر از ۰/۷ است. هرچند که پایایی ترکیبی این دو متغیر بالای ۰/۷ است، ولی بهتر است برای برازش دقیق تر مدل از شاخص‌های (سؤالات) این دو متغیر هر کدام که بار عاملی کمتری دارند، حذف شوند؛ بنابراین، سؤال jah6 vir4 حذف و دوباره مدل در

نرم افزار اجرا شد تا برازش بهتری عاید گردد. معیار دیگری که برای سنجش روایی همگرا در برازش مدل‌های اندازه‌گیری در روش PLS به کاربرده می‌شود، معیار AVE است. میزان AVE همبستگی یک سازه (متغیر) با شاخص‌های (سوالات) خود را نشان می‌دهد که هرچه این همبستگی بیشتر باشد، برازش نیز بیشتر است. مقدار بحرانی در مرور این معیار، عدد  $0/5$  است. بارهای عاملی از طریق مقدار همبستگی سوالات با آن سازه (متغیر) محاسبه می‌شود که اگر این مقدار برابر و یا بیشتر از مقدار  $0/4$  شود، مؤید این مطلب است که پایایی مدل قابل قبول است. مطابق با آنچه در شکل ۳ آمده ضرایب بارهای عاملی و همچنین ضرایب مسیر (بین متغیرهای اصلی) پژوهش محاسبه شده است.



شکل ۲: ضرایب مسیر و بارهای عاملی الگوی کلی پژوهش

در PLS بررسی روایی واگرا به وسیله ماتریس فورنل و لارکر صورت می‌پذیرد. مدل درصورتی روایی واگرای قابل قبولی دارد که اعداد مندرج در قطر اصلی (جذر AVE) از مقادیر زیرین و کناری خود بیشتر باشند که نتایج آن در جدول ۵ ارائه شده است.

## جدول ٥: ماتریس فورنل - لارکر

همان گونه که در ماتریس بالا مشاهده می شود، اکثر مقادیر حاصل از جذر AVE متغیرها که در قطر اصلی قرار دارد از مقدار همبستگی بین متغیرها بیشتر است که این نشان از روایی و اگرای مناسب و پرازش خوب مدل اندازه گیری دارد.

اولین و اساسی‌ترین معیار برای بررسی مدل ساختاری (مرحله ۲) ضرایب معنی‌داری Z یا همان t-vaลue است. نحوه تفسیر ضرایب t بدین صورت است که این ضرایب باید از ۱/۹۶ بیشتر

باشد، تا بتوان در سطح اطمینان ۹۵٪ معنی‌داربودن برآش مدل را تأیید کرد (داوری و رضازاده، ۱۳۹۳). نتایج این بخش در جدول ۶ آمده است.

جدول ۶: ضرایب معنی‌داری  $t$  و ضرایب مسیر روابط مدل

نتیجه معنی‌داری $t$	آماره $t$	ضریب مسیر (پتا)	روابط اصلی
تأیید	۲۲/۰۱۴	۰/۸۰۶	مدیریت جهادی فضیلت سازمانی
عدم تأیید	۰/۹۸۵	۰/۱۶۶	مدیریت جهادی رفتار شهروندی سازمانی
تأیید	۲/۲۷۱	۰/۳۲۳	فضیلت سازمانی رفتار شهروندی سازمانی
تأیید	۳/۵۸۵	-۰/۲۵۷	فضیلت سازمانی ادراک از سیاست سازمانی
تأیید	۲/۶۰۳	۰/۲۶۶	ادراک از سیاست سازمانی رفتار شهروندی سازمانی
عدم تأیید	۰/۰۲۳	-۰/۰۰۲	رفتار شهروندی سازمانی رفتار سیاسی
تأیید	۱۲/۱۳۴	۰/۶۴۳	ادراک از سیاست سازمانی رفتار سیاسی

همچنین علاوه بر جدول ۶، نتایج به دست آمده، ضریب معنی‌داری مربوط به شاخص‌ها (سؤالات) و متغیرهای فرعی (ابعاد مدیریت جهادی و فضیلت سازمانی) نشان از معنی‌داری آنها دارد.

معیار  $R^2$  برای سنجش میزان تأثیر متغیر مستقل بر متغیر وابسته است. چین (۱۹۹۸) سه مقدار  $0/۱۹$ ،  $0/۳۳$ ،  $0/۶۷$  را به عنوان مقدار ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی  $R^2$  معرفی می‌کند (داوری و رضازاده، ۱۳۹۲: ۹۲). با توجه به جدول ۴ برای متغیرهای درون‌زای مدل (وابسته) این نتایج برای معیار  $R^2$  به دست آمد که فضیلت سازمانی (قوی)، رفتار شهروندی سازمانی (تقریباً متوسط)، رفتار سیاسی (بالای متوسط)، ادراک از سیاست سازمان (ضعیف) گزارش می‌شود. متغیر مدیریت جهادی چون مستقل است این معیار کاربردی ندارد.

معیار  $F^2$  توسط کوهن<sup>۱</sup> (۱۹۸۸) معرفی شد و رابطه میان شاخص‌های مدل را تعیین می‌کند. همچنین مقادیر  $0/۰۱۵$  و  $0/۰۳۵$  به ترتیب بیانگر اندازه تأثیر کوچک، متوسط و زیاد یک سازه بر سازه دیگری است (داوری و رضازاده، ۱۳۹۳: ۹۴). براین اساس مقدار اندازه تأثیر برای هر یک از روابط موجود در مدل پژوهش در جدول شماره ۷ گزارش شده است.

جدول ۷: معیار  $f^2$ 

معیار اندازه تأثیر	$f^2$	$f^2(x \rightarrow y)$	مسیر
کوچک	۰/۰۳۰	Riftar شهروندی سازمانی	۱. مدیریت جهادی
عدم کارایی معیار $f^2$	-	فضیلت سازمانی	۲. مدیریت جهادی
متوسط	۰/۱۴۰	Riftar شهروندی سازمانی	۳. فضیلت سازمانی
عدم کارایی معیار $f^2$	-	ادراک از سیاست سازمان	۴. فضیلت سازمانی
متوسط	۰/۱۴۷	Riftar شهروندی	۵. ادراک از سیاست سازمان
بزرگ	۰/۳۴۵	Riftar سیاسی	۶. ادراک از سیاست سازمان
کوچک	-۰/۰۰۱	Riftar سیاسی	۷. Riftar شهروندی سازمانی

معیار  $Q^2$  قدرت پیش‌بینی مدل را مشخص می‌سازد. مدل‌هایی که دارای برازش بخش ساختاری قابل قبول هستند، باید قابلیت پیش‌بینی شاخص‌های مربوط به سازه‌های درونزای مدل را داشته باشند. این مقدار باید در تمامی سازه‌های درونزای مدل، محاسبه شود. هنسلر و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) درمورد شدت قدرت پیش‌بینی مدل درمورد سازه‌های درونزا سه مقدار ۰/۰۲، ۰/۱۵ و ۰/۳۵ را تعیین نموده‌اند که به ترتیب نشان از قدرت پیش‌بینی کوچک، متوسط و بزرگ درقبال شاخص‌های آن سازه دارد (داوری و رضازاده، ۱۳۹۳: ۹۶). نتایج این بخش در جدول ۸ آورده شده است.

جدول ۸: معیار  $Q^2$ 

قدرت پیش‌بینی	$Q^2 (=1-SSE/SSO)$	SSE	SSO	متغیر
بزرگ	۰/۲۹۳	۳۱۸۶/۰۴	۴۵۰۸	مدیریت جهادی
بزرگ	۰/۳۴۵	۱۴۱۲/۰۴	۲۱۵۶	فضیلت سازمانی
متوسط	۰/۱۵۰	۸۳۳/۴۶۸	۹۸۰	Riftar شهروندی سازمانی
بزرگ	۰/۳۵۳	۱۰۱۴/۸۳	۱۵۶۸	ادراک از سیاست سازمانی
بزرگ	۰/۲۹۸	۱۲۳۸/۷۲	۱۷۶۴	Riftar سیاسی

معیار GOF برای ارزیابی بخش کلی مدل (مرحله ۳) است که بعد از بررسی برازش بخش اندازه‌گیری و ساختاری کل مدل مورد استفاده قرار می‌گیرد و بدین‌وسیله هر دو بخش مدل

اندازه‌گیری و ساختاری را کنترل می‌کند. و ترلس و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) مقادیر ۰/۰۱، ۰/۲۵ و ۰/۳۶ را به ترتیب به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای نیکوئی برازش کلی مدل تعیین می‌نمایند. معیار GOF در قالب فرمول ذیل محاسبه می‌شود (داوری و رضازاده، ۱۳۹۳: ۹۷):

$$GOF = \sqrt{\text{communalities} \times R^2} = \sqrt{0.747 + 0.554} = 0.643$$

که نتیجه حاصله (۰/۶۳۴) حاکی از برازش قوی مدل کلی است.

برای تعیین شدت اثر غیرمستقیم از طریق متغیر میانجی از آماره‌ای به نام VAF<sup>۲</sup> استفاده می‌شود که مقداری بین ۰ و ۱ را اختیار می‌کند و هرچه این مقدار به ۱ نزدیک‌تر باشد، نشان از قوی تربویدن تأثیر متغیر میانجی دارد که نتایج محاسبه این آماره در جدول ۹ ارائه شده است.

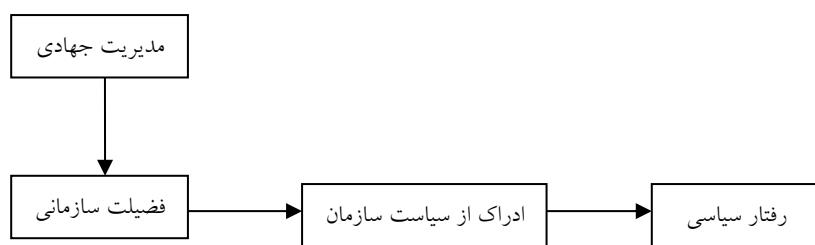
جدول ۹: شدت اثر میانجی (VAF)

اثر میانجی‌گری	VAF	مستقل ← میانجی ← وابسته
%۵۱	۰/۰۰۶	مدیریت جهادی ادراک از سیاست سازمان
%۶۱	۰/۶۱۰	مدیریت جهادی فضیلت سازمانی رفتار شهروندی سازمانی
اثر ندارد	۰/۰۰۲	مدیریت جهادی رفتار شهروندی سازمانی رفتار سیاسی
%۵۰	۰/۰۰۳	فضیلت سازمانی ادراک از سیاست سازمان رفتار سیاسی
اثر ندارد	۰/۰۰۳	فضیلت سازمانی رفتار شهروندی سازمانی رفتار سیاسی
فضیلت سازمانی ادراک از سیاست سازمان رفتار شهروندی سازمانی	-۰/۲۶۸	%۲۷ اثر معکوس
ادراک از سیاست سازمان رفتار شهروندی سازمانی رفتار سیاسی	۰/۰۰۰	اثر ندارد

همانگونه که در جدول مشاهده می‌شود، فضیلت سازمانی به طور غیرمستقیم بالای ۵۰٪ از اثرات مدیریت جهادی بر ادراک از سیاست سازمان و رفتار شهروندی سازمانی را تبیین می‌کند. همچنین رفتار شهروندی سازمانی در هیچ کدام از رابطه‌ها اثر میانجی ندارد. بر مبنای بررسی فرضیه‌ها و حذف مسیرهای غیرمعنی دار، نهایتاً مدل پیشنهادی این پژوهش به صورت شکل ۲ ارائه می‌شود.

1 - Vetzels et al

2 - Variance Accounted for



شکل ۲: مدل پیشنهادی این پژوهش

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

هدف از اجرای این پژوهش، بررسی اثرات مدیریت جهادی به عنوان سبک نوین و بومی مدیریتی بر رفتار سیاسی کارکنان با توجه به نقش میانجی فضیلت سازمانی و ادراک از سیاست سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی است. با توجه به تجزیه و تحلیل به دست آمده از برآش مدل ساختاری، نشان از تأیید همه روابط به جز تأثیر مدیریت جهادی بر رفتار شهروندی سازمانی ( $t=0/985$ ) و رفتار شهروندی سازمانی بر رفتار سیاسی ( $t=0/023$ ) دارد. نتایج به دست آمده برای فرضیه اول بیانگر این مطلب است که مدیریت جهادی، ۸۰٪ از تغییرات فضیلت سازمانی را تبیین می‌کند؛ بدین معنا که تقویت مدیریت جهادی می‌تواند به تقویت فضیلت سازمانی منجر شود. برای فرضیه دوم با توجه به اینکه عدد آماره  $t=0/985$  در سطح اطمینان ۹۵٪ کمتر از ۹۶ است؛ لذا مدیریت جهادی بر رفتار شهروندی سازمانی، تأثیر معنی‌داری در این پژوهش ندارد، لذا فرضیه تأیید نمی‌شود که با نتایج پژوهش نجات‌بخش و همکاران (۱۳۹۳) و رضایی‌منش و رفعتی‌آلاشتی (۱۳۹۵) مطابقت ندارد. نتایج حاصله برای فرضیه سوم، بیانگر این مطلب است که متغیر فضیلت سازمانی به میزان ۳۲٪ از تغییرات رفتار شهروندی سازمانی را با تأثیر مستقیم و سطح معنی‌داری (۲/۲۷۱)، با اطمینان ۹۵٪ تبیین می‌کند. این فرضیه با نتایج پژوهش خشوعی و نوری (۱۳۹۲)، رگو و همکاران (۲۰۱۰) همخوانی دارد. بنابراین، با توسعه فضیلت سازمانی می‌توان میزان رفتارهای شهروندی سازمانی را توسعه بخشد. برای فرضیه چهارم نتایج حاصل از ضریب معنی‌داری (۳/۵۸۵) و ضریب بتا (-۰/۲۵۷) حاکی از تأیید رابطه بین فضیلت سازمانی با ادراک از سیاست سازمان دارد. این تأثیر به میزان ۲۵٪ و به صورت معکوس است (ضریب بتا منفی است) بدین معنا که

با افزایش فضایل در سازمان، ادراکات از فضای سیاسی سازمان کاهش می‌یابد. این فرضیه با پژوهش پارکر و همکاران (۱۹۹۵) مطابقت دارد. برای فرضیه پنجم متغیر ادراک از سیاست سازمانی ۲۷٪ از تغییرات رفتار شهروندی سازمانی را تبیین می‌کند. همچنین با توجه به عدد آماره ۶ (۲/۶۰۳) در سطح اطمینان ۹۵٪ که بیشتر از ۱/۹۶ است؛ درنتیجه ادراک از سیاست سازمانی با رفتار شهروندی سازمانی رابطه مستقیم و معنی‌داری دارد؛ لذا این فرضیه تأیید می‌شود. این نتیجه با پژوهش دانایی‌فرد و همکاران (۲۰۱۰) و با پژوهش بُدلا و همکاران (۲۰۱۴) همخوانی دارد؛ همچنین با پژوهش اسلم و شهید (۲۰۱۶) از نظر جهت تأثیر، سنتیت دارد. برای فرضیه ششم سطح معنی‌داری (۱۲/۱۳۴) و ضریب مسیر (۰/۶۴۳) این نتیجه را به ما می‌دهند که ادراک از سیاست سازمانی، رابطه معنی‌داری با رفتار سیاسی دارد. ضمناً ضریب مسیر، بیانگر این مطلب است که ادراک از سیاست سازمانی ۶۴٪ از تغییرات رفتار سیاسی را تبیین می‌کند؛ لذا این فرضیه تأیید می‌شود. این نتیجه با پژوهش فانی و همکاران (۱۳۹۳) همخوانی دارد. برای فرضیه هفتم نتایج ضعیف حاصل از ضریب معنی‌داری ۰/۰۲۳ و ضریب بتا (۰/۰۰۲) حاکی از این مطلب است که رفتار شهروندی سازمانی بر رفتار سیاسی در این پژوهش اثر نداشته است؛ لذا این فرضیه تأیید نمی‌شود. این نتیجه با پژوهش بهرامی (۱۳۹۵) در این خصوص همخوانی ندارد. باید توجه داشت که رفتار شهروندی سازمانی بیشتر جنبه شخصی دارد، ولی رفتار سیاسی بیشتر جنبه سازمانی دارد. بمنظور می‌رسد کارکنان، از رفتار شهروندی سازمانی خود در سازمان رضایت داشته، ولی از رعایت رفتار شهروندی در کل سازمان ناراضی باشند؛ لذا رفتار شهروندی سازمانی نتوانسته است رفتار سیاسی در سازمان را تعديل نماید. درخصوص فرضیه ۸ با توجه به اینکه ضرایب معنی‌داری این فرضیه بالای ۱/۹۶ است، روابط میانجی گیری فضیلت سازمانی و ادراک از سیاست سازمانی تأیید شد. درخصوص فرضیه ۹ نظر به اینکه ضرایب معنی‌داری این فرضیه زیر ۱/۹۶ است، بنابراین، روابط در سطح اطمینان ۹۵٪ تأیید نمی‌شود. درنهایت، چند پیشنهاد به پژوهشگران آتی ارائه می‌شود: در وهله اول بررسی کامل ابعاد مدیریت جهادی و فضیلت سازمانی و تأثیر مستقیم و مقابل آن را بر متغیرهای دیگر مورد توجه قرار دهن. به طورمثال، افزایش و کاهش کنترل در سازمان (مؤلفه مدیریت جهادی) چه تأثیری در افزایش یا کاهش اعتماد (مؤلفه فضیلت سازمانی) به وجود می‌آورد؟ همچنین می‌توان اجزائی از مدیریت جهادی را که از فضیلت سازمانی مستقل است، درنظر گرفته و تأثیر آن را بر شکل‌گیری فضایل سازمانی مورد سنجش قرار داد؛

به عنوان مثال، بررسی تأثیر ساختار غیربوروکراتیک و انعطاف‌پذیر مدیریت جهادی بر توسعه فضیلت‌های سازمانی. با توجه به اینکه تأثیر مدیریت جهادی بر رفتار شهروندی سازمانی در بعد فردی در این پژوهش تأیید نشد، پیشنهاد می‌شود که OCB از لحاظ سازمانی در پژوهش‌های آتی مورد توجه قرار گیرد تا به صورت فردی.

#### منابع فارسی

- احمدیان، علی‌اکبر (۱۳۹۳)، مدل‌سازی مدیریت جهادی با بهره‌گیری از بیانات مقام معظم رهبری، مجله سیاست دفاعی، س. ۲۲، ش. ۸۷: ۱۳۷ - ۱۶۹.
- باقری، قادرالله؛ حسنی‌نژاد، آرش؛ نیک‌آینه، مجتبی و خرم، سید‌محمد (۱۳۹۳)، بررسی ارتباط بین ادراک فضای سیاسی سازمان با رضایت شغلی کارکنان (مطالعه موردنی: معاویت فرهنگی و اجتماعی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری)، چشم‌انداز مدیریت دولتی، س. ۵، ش. ۱۷: ۱۳۶ - ۱۱۷.
- بهرامی، حمیدرضا؛ داستانی، معصومه و پورامینی، زهرا (۱۳۹۵)، رابطه امنیت شغلی با رفتار سیاسی با نقش میانجی رفتار شهروندی سازمانی، فصلنامه رساله مدیریت دولتی، س. ۷، ش. ۲۳: ۱۶ - ۲۳.
- پورصادق، ناصر و ذاکری قزائی، زهرا (۱۳۹۴)، بررسی تأثیر مدیریت جهادی بر اثربخشی سازمان در سه بعد رهبر، پیرو و زمینه، فصلنامه پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی، س. ۷، ش. ۴: ۹۵ - ۱۱۶.
- نقی‌زاده مطلق، سید‌محمد (۱۳۹۳)، تأثیر روابط تعاملی فرد با سپرپست و همکاران و جایگاه فرد در سلسله‌مراتب بر ادراک فضای سیاسی در سازمان، فصلنامه پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی، س. ۶، ش. ۱: ۱۵۷ - ۱۷۴.
- حجازی‌فر، سعید (۱۳۹۴)، چیستی و مؤلفه‌های مدیریت جهادی، فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت اسلامی، س. ۲۳، ش. ۳: ۹۵ - ۱۲۳.
- حجازی‌فر، سعید و باقری کنی، مصباح‌الهدی (۱۳۹۰)، فضیلت‌های محوری در سازمان‌های فضیلت‌مدار، اسلام و پژوهش‌های مدیریتی، س. ۱، ش. ۳: ۱۱۷ - ۱۴۳.
- حسن‌زاده شمرین، تورج و سفیدکار، سپیده (۱۳۹۳)، بررسی رابطه بین فضیلت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی، فصلنامه علمی - پژوهشی مطالعات مدیریت (بهبود و تحول)، س. ۲۳، ش. ۷۶: ۱۴۱ - ۱۵۵.
- حسینی، سید‌حسین و حضرتی، محمود (۱۳۹۰)، شناسایی و تبیین مدل رفتارهای شهروندی سازمانی در سازمان‌های دولتی، پژوهش‌های مدیریت عمومی، س. ۴، ش. ۱۳: ۱۳۹ - ۱۵۶.
- خشوعی، مهدیه‌السادات و نوری، ابوالقاسم (۱۳۹۲)، ساختار عاملی فضیلت سازمانی و نقش رفتار شهروندی سازمانی در آن، مجله دانش و پژوهش در روان‌شناسی کاربردی، س. ۱۴، ش. ۴: ۲۷ - ۳۵.
- دانایی‌فرد، حسن؛ باقری کنی، مصباح‌الهدی و حجازی‌فر، سعید (۱۳۹۴)، شناسایی مؤلفه‌های سازمان‌های فضیلت‌محور و جهادی، مورد پژوهش: کمیته انقلاب اسلامی و جهاد سازندگی، فصلنامه علمی - پژوهشی

مدیریت اسلامی، س، ۲۳، ش: ۴: ۴۵ - ۲۳.

داوری، علی و رضازاده، آرش (۱۳۹۳)، مدل‌سازی معادلات ساختاری با نرم‌افزار **PLS**، تهران: انتشارات جهاد دانشگاهی.

دعایی، حبیب‌اله و عزیزی، مرتضی (۱۳۹۱)، بررسی تأثیر معنویت در کار بر رفتار شهروندی سازمانی با تأکید بر نقش واسط تعهد سازمانی، پژوهشنامه مدیریت تحول، س، ۴، ش: ۶: ۳۰ - ۵۱.

رضائیان، علی (۱۳۹۲)، مدیریت رفتارهای سیاسی در سازمان (مدیریت رفتار سازمانی پیش‌رفته)، تهران: انتشارات سمت.

رضوان‌خواه، سلمان و فاضلی دهکردی، مهدی (۱۳۹۰)، احصا و بررسی مبانی، اصول و روش‌های کار و تلاش جهادی از منظر قرآن کریم، مطالعات قرآن و حدیث، س، ۴، ش: ۲: ۱۸۱ - ۲۱۳.

شکاری، حمید و جلالیان، نجمه (۱۳۹۴)، شناسایی عوامل مؤثر بر فضیلت‌گرایی و رتبه‌بندی آن عوامل در بیمارستان‌های آموزشی شهر یزد، دوماهنامه علمی پژوهشی طلوع بهداشت، س، ۱۴، ش: ۲: ۱۲۵ - ۱۳۷.

شهبازی سلطانی، محمد و صلوانیان، سیاوش (۱۳۹۶)، شناسایی ویژگی‌های معرفی مدیر جهادی به روش فراترکیب، فصلنامه علمی - پژوهشی مدیریت اسلامی، س، ۲۵، ش: ۱: ۱۹۹ - ۲۳۰.

ضمائی، مجید و شکاری، حمیده (۱۳۹۵)، مدل ساختاری سازمان فضیلت‌گرا در دانشگاه‌های منتخب استان یزد، فصلنامه مدیریت سازمان‌های دولتی، س، ۳، ش: ۱۵: ۵۰ - ۶۳.

فانی، علی‌اصغر؛ شیخی‌نژاد، فاطمه؛ دانایی‌فرد، حسن و حسن‌زاده، علی‌رضا (۱۳۹۳)، کنکاشی پیرامون عوامل مؤثر بر شکل‌گیری رفتار سیاسی در سازمان، مجله مدیریت دولتی دانشگاه تهران، س، ۶، ش: ۱: ۱۱۱ - ۱۷۴.

فیروزآبادی، سیدحسن و عصاریان‌نژاد، سعید (۱۳۹۰)، از جهاد تا جهاد (گفتمان فرهنگ جهادی در انقلاب اسلامی ایران)، تهران: انتشارات دانشگاه عالی دفاع ملی (داعا).

قربانی‌زاده، وجه‌الله؛ الوانی، سیدمهدی و علی‌اصغرزاده رومیانی، حسین (۱۳۹۴)، تحلیل محتوای متون سبک مدیریت جهادی، فصلنامه مطالعات مدیریت انتظامی، س، ۱۰، ش: ۲: ۲۱۹ - ۲۵۰.

قنبی، سیروس؛ درخشان، مژگان؛ زنده، خلیل و سیف‌پناهی، حامد (۱۳۹۵)، ساختار عاملی و همسانی درونی پرسشنامه اخلاق و فضیلت سازمانی، فصلنامه اخلاق در علوم و فناوری، س، ۱۱، ش: ۳: ۶۹ - ۷۶.

لطینی، میثم و سعدآبادی، حسن (۱۳۹۳)، پژوهشی پدیدارشناختی برای فهم جوهره مدیریت جهادی، مجله راهبرد فرهنگ، س، ۷، ش: ۲۸: ۹۲ - ۱۲۲.

مرتضوی، سعید؛ ناظمی، شمس‌الدین؛ لگران، محمد و جعفریانی، حسن (۱۳۹۳)، کشف و بازنمایی الگوی بومی رفتار سیاسی مدیران؛ رویکرد داده‌بنیاد، اندیشه مدیریت راهبردی، س، ۸، ش: ۱: ۹۹ - ۱۳۳.

مشبکی، اصغر و رضایی، زینب (۱۳۹۳)، بررسی تأثیر فضیلت سازمانی و تعلق‌خاطر کاری بر تعهد سازمانی، فصلنامه علمی - پژوهشی مطالعات مدیریت (بهبود و تحول)، س، ۲۲، ش: ۱: ۷۳ - ۲۲.

نجات‌بخش اصفهانی، علی؛ باقری، آرمان و یاوری، احمد (۱۳۹۳)، بررسی تأثیر مدیریت جهادی شهرداری تهران

بر رفتار شهروندی، مجله چشم‌انداز مدیریت دولتی، س. ۵، ش. ۱۹: ۵۷-۸۳

### منابع انگلیسی

- Agarwal, U. A. (2016). Examining perceived organizational politics among Indian managers: Engagement as mediator and locus of control as moderator. **International Journal of Organizational Analysis**, 24(3), 415-437.
- Alkan, S. E & Turgut, T. (2015). A research about the relationship of psychological safety and organizational politics perception with compulsory citizenship behavior and the pressures behind compulsory citizenship behavior. **Research journal of Business and Management**, 2(2), 185-203.
- Bodla, M. A, Afza, T, & Danish, R. Q. (2014). Relationship between Organizational Politics Perceptions and Employees' Performance; Mediating Role of Social Exchange Perceptions. **Pakistan Journal of Commerce & Social Sciences**, 8(2), 426-444.
- Cameron, K. (2011). Responsible leadership as virtuous leadership. **Journal of Business Ethics**, 98(1), 25-35.
- Cameron, K. S, Bright, D, & Caza, A. (2004). Exploring the relationships between organizational virtuousness and performance. **American Behavioral Scientist**, 47(6), 766-790.
- Chang, C. H, Rosen, C. C, Siemieniec, G. M, & Johnson, R. E. (2012). Perceptions of organizational politics and employee citizenship behaviors: Conscientiousness and self-monitoring as moderators. **Journal of Business and Psychology**, 27(4), 395-406.
- Chatterjee, S, Moody, G, Lowry, P. B, Chakraborty, S, & Hardin, A. (2015). Strategic relevance of organizational virtues enabled by information technology in organizational innovation. **Journal of Management Information Systems**, 32(3), 158-196.
- Cohen, A, & Abedallah, M. (2015). The mediating role of burnout on the relationship of emotional intelligence and self-efficacy with OCB and performance. **Management Research Review**, 38(1), 2-28.
- Elbanna, S, C. Thanos, I, & M. Papadakis, V. (2014). Understanding how the contextual variables influence political behaviour in strategic decision-making: a constructive replication. **Journal of Strategy and Management**, 7(3), 226-250.
- Gotsis, G, & Grimani, K. (2015). Virtue theory and organizational behavior: an integrative framework. **Journal of Management Development**, 34(10), 1288-1309.
- Kapoutsis, I, & Thanos, I. (2016). Politics in organizations: Positive and negative aspects of political behavior. **European Management Journal**, 34(3), 310-312(Abstract).
- Kaya, N, Aydin, S, & Ayhan, O. (2016). The Effects of Organizational Politics on Perceived Organizational Justice and Intention to Leave. **American Journal of Industrial and Business Management**, 6(3), 249-258.
- Li, X, & Kong, M. (2015). The effect of employee spolitical skill on organizational citizenship behavior: Based on new generation employees. **Nankai Business Review International**, 6(4), 350-363.
- Mishra, P, Sharma, S. K, Swami, S, & Swami, S. (2016). Antecedents and consequences of organizational politics: a select study of a central university. **Journal of Advances in Management Research**, 13(3), 334-351.
- Naseer, S, Raja, U, Syed, F, Donia, M. B, & Darr, W. (2016). Perils of being close to a bad leader in a bad environment: Exploring the combined effects of despotic leadership, leader member exchange, and perceived organizational politics on behaviors. **The Leadership Quarterly**, 27(1), 14-33.
- Rego, A, Riberiro, N, Cunha, M.P, Jesunio, J.C. (2011). How happiness mediates the

- organizational virtuousness and affective commitment relationship. **Journal of business research**, 64, 524- 532
- Sahid H & Aslam, I. (2016). Perceived Organizational Politics Influences On Organizational Citizenship Behavior And Its Five Dimensions: A Study On Rescue 1122 Employees Of Pakistan. **Imperial Journal of Interdisciplinary Research**, 2(10).1675-1680.
- Yang, F. (2017). Better understanding the perceptions of organizational politics: its impact under different types of work unit structure. **European Journal of Work and Organizational Psychology**, 26(2), 250-262.

