



پژوهشگاه علمی اسلام و فرهنگ

ستاد جامع علوم اسلامی

سازمان اسناد و کتابخانه ملی

پژوهشگاه علمی اسلام و فرهنگ

دکتر حسین شکرکن  
فریبا حافظی

هدف پژوهش حاضر بررسی رابطه خشنودی شغلی و عملکرد

عزت نفس عاملی است که در بررسی رفتار سازمانی می‌تواند شغلی با درنظر گرفتن متغیر تعديل کننده عزت نفس است. در رابطه میان خشنودی شغلی و عملکرد شغلی را تعديل کند.

### چکیده

عزت نفس پایین همبستگی وجود دارد. ۲. میان خشنودی شغلی و عملکرد شغلی در کارکنان دارای عزت نفس بالا همبستگی وجود ندارد.

### پیشنهاد پژوهش

تا اواسط دهه ۱۹۵۰، شماری از مطالعات در برقراری و نشان دادن یک رابطه آشکار بین خشنودی شغلی و عملکرد با شکست مواجه شدند. بعد از آن مطالعات بیشتر و تجزیه و تحلیل های بهتری روی تحقیقات انجام شد. بر اساس تمام مطالعاتی که در مورد بررسی رابطه خشنودی شغلی و عملکرد انجام شده است درمی یابیم که بین آنها همبستگی مثبت وجود دارد، هرچند مقدار همبستگی چندان قوی نیست (۰/۱۴)، اما در کل رابطه مثبت است (یافالدانو و موچینسکی؛ ۱۹۸۵).

برایفیلد و کراکت<sup>۱</sup> (۱۹۵۵) در بازنگری تحقیقات خود اظهار می دارند که ارتباطی بین خشنودی شغلی و عملکرد وجود ندارد یا میزان این رابطه کم است. وروم<sup>۲</sup> (۱۹۶۴) نیز در ۲۳ مطالعه خود در خصوص رابطه بین خشنودی شغلی و عملکرد، میانگین همبستگی را ۰/۱۴ می داند. فیشر<sup>۳</sup> (۱۹۸۰) مذکور می شود که ارتباط خشنودی شغلی و عملکرد اغلب کم است، زیرا تحقیقات سعی دارند یک نگرش

کلی (خشنوی ب طور کلی) را با یک رفتار خاص (عملکرد) همبسته کنند. فیشر معتقد است باید از سنجش هایی استفاده شود که هم نگرش ها و هم عملکرد را به طور خاص اندازه گیری می کنند. بدون درنظر داشتن این نکته، دو متغیر موردنظر احتمالاً هرگز ارتباطشان خیلی زیاد نخواهد بود.

یا فالدانو و موچینسکی (۱۹۸۵)، با استفاده از روش فراتحلیل به برس ۲۷ مورد همبستگی در خصوص خشنودی شغلی و عملکرد شغلی پرداختند. میانگین همبستگی به دست آمده ۰/۱۴ بود که نه تنها خیلی پایین است بلکه با نتایج به دست آمده توسط وروم (۱۹۶۴) در ۲۱ سال قبل نیز مطابقت دارد. شکست دریافت همبستگی روش بین دو متغیر خشنودی و عملکرد شغلی به این پیشنهاد منجر شد که رابطه ممکن است به

خودهماهنگی کورمن (۱۹۷۷) است. نمونه پژوهش مشکل از تمام کارکنان شبکه های آبیاری کرخه وشاور شهرستان اهواز با حجم نمونه ۱۴۹ نفر است که از این تعداد ۱۴۸ نفر مرد و ۱ نفر زن بودند. فرضیه های پژوهش عبارتند از: ۱- در افراد با

عزت نفس پایین، میان خشنودی شغلی و عملکرد شغلی رابطه مثبت وجود دارد. ۲- در افراد با عزت نفس بالا، میان خشنودی شغلی و عملکرد شغلی رابطه ای وجود ندارد. برای آزمون فرضیه ها از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شده است و نمونه تحقیق مشکل از دو گروه کارگران و مهندسان - مدیران است. نتایج حاکی از آنند که در افراد با عزت نفس بالا، در گروه کارگران و مهندسان - مدیران، میان خشنودی شغلی و عملکرد، رابطه ای وجود ندارد. در گروه کارگران با

عزت نفس پایین، میان خشنودی شغلی و عملکرد،

رابطه ای مثبت و معنی دار وجود دارد ولی در

گروه مهندسان - مدیران رابطه ای وجود

ندارد. به طور کلی، نتایج تحقیق در افراد با

عزت نفس بالا در تمام گروه ها با

یافته های پژوهش کورمن (۱۹۷۷)

مطابقت دارند. لیکن، نتایج تحقیق در

افراد با عزت نفس پایین، تنها در گروه کارگران یا

یافته های کورمن (۱۹۷۷) همسو است.

### مقدمه

از جمله نظریه هایی که در روان شناسی صنعتی و سازمانی جایگاه والایی دارد نظریه خودهماهنگی کورمن<sup>۴</sup> (۱۹۷۷) است. کورمن معتقد است که رفتار کاری، هماهنگ با خودپنداره کارکنان است. عملکرد کارکنان متناسب با خودارزیابی منفی یا مثبت آنها تغییر پیدا می کند. کارکنان با عزت نفس بالا تعامل دارند که عملکرد خوبیش را با خودپنداره خود متناسب سازند، زیرا عملکرد بهتر، توازن بیشتری با خودپنداره شایسته دارد، صرف نظر از این که از کار خود خشنود باشند یا نباشند. لیکن از آنجا که موقیت و شایستگی هسته اصلی خودپنداره افراد با عزت نفس پایین نیست، خشنودی شغلی آنان تأثیر مهمی بر مطلوب بودن عملکردشان دارد. بنابراین دو فرضیه زیر در این پژوهش مورد آزمون قرار گرفت.  
۱. میان خشنودی شغلی و عملکرد شغلی کارکنان دارای

متغیرهای تعديل‌کننده وایسته باشد. یعنی، انتظار می‌رود برای افرادی خاص و نه برای همه همبستگی بین خشنودی شغلی و عملکرد شغلی مثبت باشد، یا این همبستگی مختص انواع آزمون‌های خشنودی شغلی و عزت‌نفس کوپر اسیت و گیزلی استفاده شد. آزمون‌های خشنودی شغلی و عزت‌نفس کوپر اسیت و گیزلی خاصی از سازمان‌ها باشد نه همه آنها. یافالدانو و موچینسکی (۱۹۸۵) معتقدند وقتی که پاداش‌ها بر اساس عملکرد باشند، به طوری که کارکنان خوب نسبت به کارکنان ضعیف به پاداش بیشتری برسند، همبستگی خشنودی شغلی و عملکرد مثبت می‌باشد، در حالی که پاداش‌های نامناسب منتج به همبستگی‌های منفی می‌شود.

چرینگتون، رایتن و اسکات<sup>۱</sup> (۱۹۷۱)، گرینهاس و باردین<sup>۲</sup> (۱۹۷۴)، طی دو مطالعه، اثرات عزت‌نفس را بر عملکرد و همچنین بر خشنودی شغلی بررسی کردند. نتایج این مطالعات نسبی نمونه‌های اسطوح معنی‌داری  $P = .01$  در نظر گرفته شد.

## یافته‌های پژوهشی

در جداول ۱ و ۲ ضرایب همبستگی پیرسون بین متغیرهای خشنودی شغلی و عملکرد شغلی، با توجه به متغیر تعديل‌کننده، عزت‌نفس ارائه شده‌اند. مندرجات جدول ۱ نشان می‌دهد که فرضیه ۱ تحقیق در گروه کارگران در ارتباط با خشنودی از سربرستی در سطح آماری  $P = .01$ ، در ارتباط با خشنودی از حقوق در سطح آماری  $P = .02$ ، و در ارتباط با کل خشنودی شغلی در سطح آماری  $P = .06$ ، تأیید شده است. فرضیه ۲ تحقیق نیز در این گروه در ارتباط با خرده مقیاس‌های پنج‌گانه خشنودی شغلی و کل خشنودی شغلی مورد تأیید قرار گرفته است.

نتایج جدول ۲ نیز که متعلق به گروه مهندسان- مدیران می‌باشد، نشان‌دهنده این است که فرضیه ۱ تحقیق در این گروه کلاً رد شده است. لیکن، فرضیه ۲ تحقیق، به جز در مورد خشنودی از حقوق، مورد تأیید قرار گرفت.

با مشاهده یافته‌های ارائه شده در جداول ۱ و ۲ می‌توان به نتایج زیر دست یافت:

همبستگی بین خشنودی شغلی و عملکرد شغلی در افراد دارای عزت‌نفس بالا، در هر دو گروه (کارگران و مهندسان- مدیران) معنی‌دار نیست. به عبارت دیگر فرضیه ۲ تحقیق، مورد تأیید قرار می‌گیرد، از سوی دیگر، فرضیه ۱ برای گروه

متغیرهای تعديل‌کننده وایسته باشد. یعنی، انتظار می‌رود برای افرادی خاص و نه برای همه همبستگی بین خشنودی شغلی و عملکرد شغلی مثبت باشد، یا این همبستگی مختص انواع آزمون‌های خشنودی شغلی و عزت‌نفس کوپر اسیت و گیزلی خاصی از سازمان‌ها باشد نه همه آنها. یافالدانو و موچینسکی (۱۹۸۵) معتقدند وقتی که پاداش‌ها بر اساس عملکرد باشند، به طوری که کارکنان خوب نسبت به کارکنان ضعیف به پاداش بیشتری برسند، همبستگی خشنودی شغلی و عملکرد مثبت می‌باشد، در حالی که پاداش‌های نامناسب منتج به همبستگی‌های منفی می‌شود.

چرینگتون، رایتن و اسکات<sup>۱</sup> (۱۹۷۱)، گرینهاس و باردین<sup>۲</sup> (۱۹۷۴)، طی دو مطالعه، اثرات عزت‌نفس را بر عملکرد و همچنین بر خشنودی شغلی بررسی کردند. نتایج این مطالعات

نشان داد که عملکرد با عزت‌نفس به طور معنی‌داری همبسته بوده است، یعنی دانشجویانی که نگرش مثبت در مورد خود دریافت نمودند، در کار خوبیش بیشتر موفق بودند.

اینکسون<sup>۳</sup> (۱۹۷۸)، نشان داده

است که عزت‌نفس به عنوان یک متغیر تعديل‌کننده به طور معنی‌داری بر رابطه بین خشنودی شغلی و عملکرد مؤثر است.

در تحقیقی که کورمن (۱۹۷۷) انجام داد به این نتیجه رسید که برای افراد با عزت‌نفس پایین، خشنودی شغلی با عملکرد رابطه مثبت دارد ولی در مورد افراد با عزت‌نفس بالا، این رابطه وجود ندارد.

## روش تحقیق

در پژوهش حاضر، جامعه آماری شامل تمامی کارکنان شبکه‌های آبیاری کرخه و شاورور می‌باشد که در مناطق اهواز، حمیدیه و شاورور مشغول به کار می‌باشند. نمونه تحقیق از کارکنان سطوح شغلی کارگر، کارمند، مهندس و مدیر درنظر گرفته شد و شامل ۱۵۶ نفر بود که از این تعداد ۱۰ نفر افت آزمودنی داشتیم. از این تعداد، ۸۴ نفر کارگر، ۳۵ نفر کارمند-مهندس و ۳۰ نفر مدیر می‌باشند. ۱۴۸ نفر آزمودنی‌ها مرد و ۱۰ نفر زن هستند.

کارگران تأیید می شود ولی برای گروه مهندسان- مدیران رد عملکرد شغلی در افراد با عزت نفس بالا، هماهنگ است. رابطه یافته شده بین خشنودی شغلی و عملکرد شغلی در

افراد با عزت نفس پایین نیز مطابق با نتایج تحقیقات کورمن (۱۹۷۷) است. نتایج فوق را می توان به این صورت تبیین کرد

که، احتمالاً در گروه کارگران با عزت نفس بالا، رابطه ای میان خشنودی شغلی و عملکرد این افراد وجود ندارد زیرا افراد واجد عزت نفس بالا، بدون توجه به میزان خشنودی از شغل خود، به

هدف پژوهش حاضر بررسی بخش از نظریه خودهماهنگی کورمن (۱۹۷۷) است.

### بحث و نتیجه گیری:

فرضیه های تدوین شده عبارتند از:

۱. میان خشنودی شغلی و عملکرد شغلی کارکنان دارای



عزت نفس پایین، همبستگی مثبت وجود دارد.

منظور هماهنگی با خودپنداره خویش در مطلوبیت عملکرد

خود می کوشند. اما در گروه کارگران با عزت نفس پایین، میان

خشنودی شغلی و عملکرد رابطه ای مثبت وجود دارد زیرا در

افراد خودپنداره آنان با عملکرد بالا هماهنگی ندارد، بنابراین

در صورتی که از کار خود خشنود باشند عملکردشان بالا خواهد

بود و اگر از کار خود ناخشنود باشند عملکردشان پایین است.

در گروه مهندسان- مدیران در افراد با عزت نفس بالا،

۲. میان خشنودی شغلی و عملکرد شغلی در کارکنان دارای

عزت نفس بالا، همبستگی وجود ندارد.

با مراجعه به جداول ۱ و ۲، فرضیه های مربوط به رابطه بین

خشنودی شغلی و عملکرد شغلی در گروه کارگران با عزت نفس

بالا و پایین تأیید شده اند. یافته های فوق با یافته های کورمن

(۱۹۷۷) از لحاظ عدم وجود رابطه بین خشنودی شغلی و

همبستگی معنی داری میان خشنودی شغلی و عملکرد به دست

موردنظر جلوگیری کرده باشد.

پانویس:

۱-Korman

۲-Iaffaldano & Muchinsky

۳-Brayfield & Crocket

۴-Vroom

۵-Fisher

۶-Cherrington, Reitz & Scott

۷-Greenhaus & Bardin

۸-Inkson

۹-Job Descriptive Index

۱۰-Personnel Rating Report

نیامد و فرضیه ۲ تحقیق تأیید شد. از سوی دیگر، برای این

گروه، در افراد واجد عزت نفس پایین، میان خشنودی شغلی و

عملکرد شغلی همبستگی معنی داری به دست نیامد و در نتیجه

فرضیه ۱ تحقیق رد شد. این نتیجه با نتایج کورمن (۱۹۷۷)

متفاوت است. برای تبیین این یافته می توان به عواملی چند

اشاره کرد، به عنوان مثال، حجم نمونه در گروه مهندسان -

مدیران کمتر از حجم نمونه کارگران است و شاید اگر حجم

نمونه در این گروه بیشتر می بود به یافته های متفاوتی از یافته

حاصل می رسیدیم. از طرف دیگر، احتمالاً عملکرد شغلی

مدیران و مهندسان در مقایسه با گروه کارگران تحت تأثیر عوامل

بیشتری قرار دارد، از جمله احساس مستولیت، انتظارات

جامعه از این گروه، انتظارات فرد از خود به عنوان یک

مسئول... و ممکن است وجود این عوامل از تأیید فرضیه

جدول ۱- ضرایب همبستگی بین خشنودی شغلی و عملکرد شغلی کارگران با عزت نفس بالا و پایین

كل			همکاران			ترفیعات			حقوق			سرپرستی			ماهیت کار			خشنودی شغلی			
خشنودی شغلی																		سطوح عزت نفس			
N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	
۴۲	۶۰/۰	۷۲/۰	۴۲	۵۰/۰	۴۰	۴۲	۵۰/۰	۴۰	۴۲	۵۰/۰	۴۰	۴۲	۵۰/۰	۴۰	۴۲	۵۰/۰	۴۰	۴۲	۵۰/۰	۴۰	۴۰/۰
۳۸	۷۰/۰	۹۴/۰	۳۸	۵۰/۰	۴۰	۴۰/۰	۵۰/۰	۴۰	۴۰	۵۰/۰	۴۰	۴۰	۵۰/۰	۴۰	۴۰	۵۰/۰	۴۰	۴۰	۵۰/۰	۴۰	۴۰/۰

جدول ۲- ضرایب همبستگی بین خشنودی شغلی و عملکرد مدیران و مهندسان با عزت نفس بالا و پایین

كل			همکاران			ترفیعات			حقوق			سرپرستی			ماهیت کار			خشنودی شغلی			
خشنودی شغلی																		سطوح عزت نفس			
N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	N	P	r	
۴۳	۴۰/۰	۷۰/۰	۴۳	۵۰/۰	۴۰	۴۰	۵۰/۰	۴۰	۴۳	۵۰/۰	۴۰	۴۳	۵۰/۰	۴۰	۴۳	۵۰/۰	۴۰	۴۳	۵۰/۰	۴۰	۴۰/۰
۴۹	۵۰/۰	۷۱/۰	۴۹	۳۰/۰	۲۸	۴۰/۰	۵۰/۰	۴۰	۴۹	۵۰/۰	۴۰	۴۹	۵۰/۰	۴۰	۴۹	۵۰/۰	۴۰	۴۹	۵۰/۰	۴۰	۴۰/۰