

# ویژه ناچه

## صل سرکت پرور ایران

هزاراً با مصالحه مدیران شامل شرکت های



سهامیه کداری بالک ملی



پروژه های پندر امام (ره)



صنایع شهر ایران



بانک مکان



بسته آبی



جهاد اسلامی



نواون



تعداد



فرازد

پیشنهادی از شرکت های ایران

- مقدمه .....	۱
- شرکت ساپکو .....	۹
- پتروشیمی بندر امام (ره) .....	۱۱
- بیمه ایران .....	۱۶
- بانک مسکن .....	۱۹
- شرکت سهامی صنایع شیر ایران .....	۲۲
- بیمه آسیا .....	۲۶
- شرکت تکادو .....	۲۸
- شرکت سرمایه گذاری بانک ملی ایران .....	۳۱
- شرکت تولی پرس .....	۳۵

«یا مدیر الامور»

فیمن عرض تبریک به کلیه شرکت های

انتخاب شده در فهرست صندوق شرکت برتر ایران،

توفیق و پیشرفت روز افزون آنها را آرزومندیم.

ماهنامه توسعه مدیریت

# پیدا کنید منطق اقتصادی کشور را !!!

تحلیلی بر عملکرد صد شرکت برتر کشور در

سال ۱۳۷۸

نویسنده: فرج جلالی

عضو هیأت علمی دانشگاه آزاد و معاون طرح و برنامه سازمان کشاورزی و صنایع غذایی

مقدمه

انتشار اطلاعات مربوط به صد شرکت برتر کشور با محوریت شاخص فروش اقدام شایسته‌ای است که سازمان مدیریت صنعتی برای دوین بار انجام داده و گام اولیه را در جهت شفاف سازی فعالیت اقتصادی بنگاههای بزرگ اقتصادی برداشته و انشاء... به مرور زمان و با همگن و قابل مقایسه نمودن اطلاعات مورد استفاده و لحاظ نرمای مقایسه‌ای، امکان اطلاع عموم از عملکرد مدیریت شرکتها را فراهم آورد. در این بررسی اطلاعات ارائه شده سال ۷۸ در مورد صد شرکت برتر بر اساس ترتیب در هر کدام از شاخصهای اصلی فعالیت طبقه‌بندی شرکتها (فروش، سود به فروش و سود به ارزش دارایها) مورد تجمعیع، دست‌بندی و توصیف قرار گرفته است. در ضمن به دلیل تجمعیع اطلاعات در طبقه‌بندی شرکتها نسبتی فعالیت آنها به صورت متوسط بوده لذا قبل از ورود به مطلب لازم است ضمن تشکر از آن دسته از شرکتها فهرست صد شرکت که دارای نسبتی فعالیت مناسب فعالیت بوده، از آنها به دلیل عدم امکان ارائه اطلاعات تهییکی پوزش بطلبم.

الف - ترتیب شرکتها بر حسب ارزش فروش  
 همانطوری که جدول ۱ نشان می‌دهد شرکتها به دو طبقه کلی شرکتها با فروش بالای ۱۰۰ میلیارد ریال و شرکتها با فروش کمتر از ۱۰۰ میلیارد ریال تقسیم‌بندی شده‌اند: در طبقه اول ۲۲ شرکت از فهرست با مجموع ارزش فروش ۲۸ میلیارد ریال حدود ۶۲ درصد از کل فروش فهرست شرکتها و حدود ۷ میلیارد ریال سود و نسبت سود به فروش ۱۳ درصد را به خود اختصاص می‌دهند، این دسته از شرکتها ۸۵ درصد ارزش دارایها فهرست را داشته و نسبت سود به ارزش دارایها آنها تنها ۲ درصد می‌باشد. در طبقه دوم ۷۸ شرکت از فهرست با مجموع ارزش فروش ۲۰ میلیارد ریال حدود ۳۸ درصد از کل فروش فهرست شرکتها و ۵/۸ میلیارد ریال سود و نسبت سود به فروش ۱۷/۶ را داشته و با داشتن ۱۵ درصد از کل دارایها فهرست، دارای سود به ارزش ۱۰ درصد می‌باشند.

جدول شماره ۱: طبقه‌بندی صد شرکت برتر سال ۷۸ کشور بر حسب مطلع فروش ۱۰۰ میلیارد ریال به بالا و پایین

جدول شماره ۱: طبقه‌بندی صد شرکت برتر سال ۷۸ کشور بر حسب مطلع فروش ۱۰۰ میلیارد ریال به بالا و پایین										
ردیف	نام شرکت	مبلغ فروش								
۱	تهران	۲۲۲	۱۷	۵۹/۰	۷۱	۲۲	۹	۰۷	۷۴	۷۷
۲	تهران	۱۶	۶۶	۱۷/۰	۷۰/۰	۶۸	۲۶	۵۷	۷۰/۰	۷۶
۳	تهران	۱۰۰	۳۶	۱۰	۱۰۰	۱۷۸	۱۰۰	۳۷	۸۰/۰	۱۰۰

لذا مشاهده می‌شود که در شرکتها با سطوح بالای فروش که تراکم ارزش دارایها و اهم دارایی باشند، علاوه بر پایین بودن سود به فروش، بهره‌برداری از دارایها نسبت به طبقه دوم شرکتها پایین تر می‌باشد.

ب - ترتیب شرکتها بر حسب سود به فروش

جدول شماره ۲ نشان می‌دهد ۴۲ شرکت که دارای نسبت سود به فروش بالاتر از ۲۰ درصد هستند، تنها ۲۷ درصد حجم فروش فهرست صد شرکت را دارا

توسعه مدیریت شماره ۲۶ و ۲۲ بهمن و آسفند ماه ۱۳۷۹

می باشد و با دارا بودن ۶۵ درصد سهم سود فهرست شرکتها، دارای متوسط حاشیه سود به فروش ۳۶ هستند، این ۴۲ شرکت همچنین فقط به میزان ۱۴ درصد از ارزش روز داراییها فهرست را در اختیار داشته و دارای سود به ارزش دارایی حدود ۱۶ درصد می باشد در حالی که ۵۸ شرکت باقیمانده که دارای نسبت سود به فروش ۲۰ درصد به پایین هستند، ۷۳ درصد سهم فروش را دارا بوده و با داشتن تنها ۳۵ درصد سهم سود فهرست فقط دارای متوسط حاشیه سود ۷ درصد بوده و ۸۶ درصد ارزش داراییها را به خوبی اختصاص می دهند در حالی که تنها ۱۱ درصد بازارهای دارند و بیان می کند که شرکت دارای ارزش فروش و سود به ارزش دارایها هستند.

**جدول شماره ۲: طبقه‌بندی صد شرکت برتر کشور سال ۷۸ کشور بر حسب سود به فروش ۲۰ درصد به بالا و پایین**

جدول شماره ۲: طبقه‌بندی صد شرکت برتر کشور سال ۷۸ کشور بر حسب سود به فروش ۲۰ درصد به بالا و پایین									
معدل پایانی									
معدل پایانی									
معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی
۶۵	۱۲	۵۹/۵	۹۶	۸۷	۷۷	۷۲	۷۲	۴۲	۷۰ درصد
۷۲	۴۰	۲۲۶/۵	۷۶	۹۱	۷۲	۳۲	۷	۵۶	۲۰ درصد
۷۷	۱۰۰	۳۶۱	۹۹۹	۱۷۷	۱۰۰	۴۶	۱۰	۱۰۰	جهت کل صد شرکت برتر

**ج- ترتیب شرکتها بر حسب سود به ارزش دارایها**  
همانطوری که در جدول شماره ۳ مشاهده می شود تنها ۴/۲ درصد از کل دارایها دارای سود به ارزش دارایی بالاتر از ۲۰ درصد می باشد و به همین ترتیب تنها ۷ درصد کل دارایها دارای سود به ارزش دارایی بین ۱۰ تا ۱۹/۹ درصد می باشد و ۸۴ درصد از مابقی دارایها دارای بازدهی میان ۹/۹ تا ۰ درصد می باشد که متوسط سود به ارزش روز دارایها آنها ۱/۱ درصد می باشد و در میان آنها پانکهای بزرگ کشور و با ۹/۱ تا ۱/۰ درصد پایین ترین بازدهی را، علی رغم داشتن بیشترین ارزش دارایها در میان صد شرکت برتر، دارا می باشند.

**جدول شماره ۳: طبقه‌بندی صد شرکت برتر کشور بر حسب سود به ارزش دارایها**

جدول شماره ۳: طبقه‌بندی صد شرکت برتر کشور بر حسب سود به ارزش دارایها									
معدل پایانی									
معدل پایانی									
معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی	معدل پایانی
۶۵	۱۰۰	۳۶۷	۹۷	۹۱	۹۱	۱۰۰	۱۰۰	۷۷	۷۰ درصد
۷۲	۷۰	۲۰۰/۵	۶۷	۴۷	۴۷	۱۰۰	۱۰۰	۷۷	۷۰ درصد
۷۷	۳۷۶/۵	۶۷	۷۸	۳۷/۵	۴۱	۱۰۰	۱۰۰	۷۷	۷۰ درصد
۷۷	۱۰	۵۷	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۷۷	۷۰ درصد
۹۰	۳۶۱	۹۰	۹۰	۹۰	۹۰	۹۰	۹۰	۹۰	۹۰ درصد

### نتیجه گیری

- به طور متوسط شرکتها با حجم فروش بیشتر دارای سود به فروش پایین تری هستند این در حالی است که به لحاظ قانون صرف اقتصادی مقیاس بالاتر فعالیت، انتظار سود بیشتر از حجم های بالای فروش می رود.
- به طور متوسط شرکتها با حجم بالای ارزش فروش بیشتر دارای سود ارزش دارایی بالتبه کمتری هستند.
- به طور مشخص شرکتها دارای حجم بالای ارزش دارایی سود به ارزش دارایی بسیار پایین هستند.
- سرمایه گذاریها و داراییها ایجاد شده به لحاظ توجیه اقتصادی و نرخ بازدهی خصوصاً در مورد واحدهای دولتی محل تأمیل می باشد.
- در تعیین مقیاس و ظرفیت تولید، توان مدیریت و محدودیتهای محیطی و بازار در نظر گرفته نمی شود لذا مقیاس ها و ظرفیتهای بالای ایجاد شده تولید بجای صرفه ناشی از بزرگ بودن واحدها موجب عدم چلوب کامل و یا نادرست ظرفیت گردیده و قیمت تمام شده را افزایش و حاشیه سود و همچنین سود به ارزش دارایها را کاهش می دهد. و لازم است بجای مبنای قراردادن "بزرگترین ها در ظرفیت" قابل جذب ترین و "اقتصادی ترین" ظرفیت را ملاک در انتخاب عمل قرار داد.
- عمدتاً ناکارآمدی در عملکرد شرکتها (بالا بودن قیمت تمام شده) و پایین بودن نسبت سود به فروش و سود به ارزش دارایها از طریق تحمیل قیمتها بالاتر (انتقال ناکارآمدی) سطح رفاه اقتصادی و اجتماعی مردم را کاهش می دهد.
- انشاء... با توسعه بکارگیری مدیران کارآمد و خلاق و با افزایش کارایی از طریق کنترل قیمت تمام شده، افزایش چذب ظرفیتهای استفاده نشده و کاهش (ازداسازی) داراییها ثابت غیرمولد، ضمن افزایش حجم تولید و کاهش قیمت فروش علاوه بر سود و بازدهی بالاتر، شاهد بهبود در سطح رفاه اجتماعی باشیم.