

## بررسی جایگاه برنده فرش دستباف ایرانی از نگاه مشتریان اروپایی<sup>۱</sup>

میثم شفیعی رودپشتی<sup>۲\*</sup>، زهرا داودی<sup>۳</sup>

### چکیده

صنعت فرش سابقه طولانی در کشور داشته و در گذشته‌های دور به عنوان یکی از صنایع کلیدی کشور محسوب و قبل از کشف و فروش نفت، بخش اعظم صادرات محصولات کشور را فرش تشکیل می‌داد. با این حال، فرش دستباف ایرانی در بازارهای جهان و خاصه کشورهای اروپایی هنوز حرفی برای گفتن دارد. این پژوهش به بررسی جایگاه برنده فرش ایران از نظر مصرف‌کنندگان اروپایی می‌پردازد. پژوهش حاضر از حیث هدف، کاربردی و جامعه آماری آن در فاز کیفی، خبر گان حوزه‌ی برنده، بازار و فرش ایرانی؛ و در فاز کمی، مشتریان برخی کشورهای اروپایی می‌باشند. روش نمونه‌گیری در فاز کیفی، قاعده‌ی اقناع و در فاز کمی، بهره‌گیری از رابطه‌ی کوکران برابر با ۳۸۴ نفر می‌باشد. نتایج نشان می‌دهد از بین سطوح جایگاه برنده فرش ایرانی، سطح «کیفیت برنده»، بالاترین جایگاه را در ذهن مصرف‌کنندگان اروپایی داشته و سطوح تشخیص، رهبری، تجربه و تخصص در برنده، به ترتیب جایگاه‌های دوم تا پنجم را دارند. پایین‌ترین جایگاه متعلق به سطح «توآوری» است یعنی فرش دستباف ایران در حال تکرار بوده و از لحاظ نوآوری ضعیف است.

**واژگان کلیدی:** مدیریت برنده، جایگاه برنده، فرش دستباف ایران، مشتریان اروپایی.

۱. شناسه دیجیتال 10.22051/BMR.20004.1498

۲. (نویسنده مسئول) عضو هیات علمی دانشگاه تهران Maysam.shafiee@ut.ac.ir  
۳. کارشناسی ارشد مدیریت و اقتصاد فرش دانشگاه علم و هنر بزد Davoodicarpet@gmail.com

## ۱- مقدمه

به علت کاهش درآمد نفتی کشور و نیاز مبرم به ارزآوری صادرات غیرنفتی، و نیز به علت روند نزولی میزان فروش فرش دستباف ایران به عنوان مهمترین کالای صادراتی غیرنفتی در بازار جهانی و پیشی گرفتن کشورهایی چون چین و هند از ایران در سالهای اخیر و به خطر افتادن اشتغال صدها هزار بافنده و سایر عوامل فعال در این صنعت، هدف پژوهش حاضر شناسایی و اولویت‌بندی مولفه‌های استراتژیک تاثیرگذار بر جایگاه صنعت فرش دستباف به عنوان یک برنده ملی در بازار جهانی و خاصه از دید مشتریان اروپایی می‌باشد.

فرش دستباف، یکی از مزیت‌های ملی ایران بوده، و با توجه به این که در سالهای اخیر دچار رکود شده است، باید تلاش کرد تا پیشرفتی در فروش و شناساندن آن به بازارهای جهانی انجام شود. خارج از بحث کیفیت مواد رنگرزی و بافت که خود مواردی مهم و انکارناپذیر هستند، بحث سلیقه‌یابی و بازاریابی نیز بخش مهمی از پروسه فروش هستند.

امروزه گسترش روزافزون رقابت در صنایع و خدمات باعث شناخته شدن رقابت‌پذیری<sup>۱</sup> به عنوان یک موضوع مهم میان سیاست‌گذاران سطوح مختلف (کشور، صنعت و شرکت) شده است. در عرصه‌ی رقابت، استراتژی‌های کسب‌وکار بدین منظور تدوین می‌شوند تا شرکت‌ها راه حرکت را از موقعیت رقابتی فعلی‌شان به یک موقعیت قوی‌تر جدید تعیین کنند (فرهنگی، ۱۳۹۴). برنده می‌تواند به درآمد بیشتر، هزینه‌های پایین‌تر و سود بالاتر منجر شود و اثرات مستقیمی بر توانایی سازمان در اتخاذ تصمیمات مناسب در مورد افزایش قیمت خدمات، اثربخشی ارتباطات بازاریابی و موفقیت در توسعه‌ی تجاری داشته باشد (کلر، ۲۰۰۳، ۲۰۰۷). نام برخی از کشورها با نام برخی از برندهای مطرح‌شان گره خورده است، فرش ایران نیز از جمله‌ی این موارد است. در تدوین راهبرد برای این گونه برندها باید دقت بیش‌تری کرد زیرا بار معنایی برنده، بیش‌تر به تصویر عمومی از کشور صاحب برنده بازمی‌گردد (پکوتیچ و وارد، ۲۰۰۷). جایگاه برنده، قلب استراتژی بازاریابی است که در ذهن مشتریان هدف، تصویری از تمایز و ارزش کالا یا خدمات به وجود می‌آورد. با توجه به این معنا، جایگاه، پیدا کردن موقعیتی مناسب در ذهن گروهی از مشتریان و بازار هدف در جهت بالابردن سود بالقوه شرکت است. بی‌شک برتری و مزیت طرح‌ها و نقوش فرش ایرانی از مهم‌ترین عوامل تاثیرگذار در ارزش‌افزوده‌ی فرش دستباف کشور است که

1. Competitiveness

2. Keller

3. Pecotich & Ward

توان رقابت‌پذیری مناسبی به آن داده است. با این وجود، برنده‌فرش ایران در بازارهای بین‌المللی به دلیل تبلیغات ناکافی، عدم حمایت‌های لازم از صادرکنندگان، برنده‌نشدن طرح و نقشه‌ی فرش هر منطقه‌ی جغرافیایی، رکود حاکم بر اقتصاد جهانی و نیز فشارهای سیاسی سال‌های اخیر، از جایگاه مطلوبی برخوردار نیست (میرزا امینی و شوقي، ۱۳۹۴). با توجه به مطالب و مشکلات ذکر شده، تحلیل جایگاه<sup>۱</sup> برنده‌فرش ایران از دید مشتریان کشورهای اروپایی، به عنوان مهم‌ترین متغیر در مطالعه‌ی مدیریت راهبردی مورد توجه قرار می‌گیرد. به این معنا که برآورده نمودن نیازهای مشتریان، به بهسازی و کارآیی بلندمدت سازمان تولید و توزیع و فروش فرش ایران منجر خواهد شد. این پژوهش درصد است با استفاده از پیشینه‌ی نظری و تجربی موجود، به تحلیلی بر جایگاه برنده‌فرش دستباف ایرانی از دید مشتریان برخی کشورهای اروپایی پرداخته و راهکارهای لازم را ارایه دهد.

## ۲- مبانی نظری و پیشینه پژوهش

جایگاه برنده که کلید استراتژی بازاریابی است، شامل شناسایی و تعیین نقاط تشابه و تفاوت برای تعیین هویت برنده و ایجاد یک تصویر مناسب از برنده است. رایس و تروت که اولین بار مفهوم جایگاه‌یابی برنده را مطرح کردند معتقد بودند جایگاه‌یابی چیزی نیست که برای محصول یا خدمتی انجام شود، بلکه چیزی است که با ذهن مشتری انجام می‌شود. آن‌ها بیشتر بر ابعاد ارتباطی/تبلیغاتی جایگاه‌یابی تاکید می‌کردند که کاتلر نیز این مضمون را تایید می‌کند (کاپفرر، ۱۹۹۷: ۶۴).

از نظر کاتلر<sup>۲</sup> (۱۹۰۳: ۹۳)، جایگاه برنده، در مزیت رقابتی محصولات شرکت نسبت به محصولات رقیب خلاصه می‌شود. این جایگاه از طریق اجزای آمیخته بازاریابی به ذهن مشتری انتقال می‌یابد. بنابراین، رویکرد کاتلر بیشتر به نقش محصول در جایگاه‌یابی برنده توجه دارد.

فیل<sup>۳</sup> (۱۹۹۹) بیان می‌کند که جایگاه‌یابی موفق تنها می‌تواند با اتخاذ دیدگاه یک مشتری و نیز با درک نحوه‌ی دسته‌بندی محصولات توسط مشتریان و نیز نحوه‌ی اهمیت‌دهی آن‌ها به خصوصیات مختلف محصولات، به دست آید (سوینی و سوتار، ۲۰۰۱).

۱. رویکرد این پژوهش جایگاه‌یابی برنده می‌باشد.

2. Kapfere  
3. Kotler  
4. Fill  
5. Sweeney & Soutar

پژوهش‌های صورت‌گرفته در حیطه‌ی جایگاه برنده، در قالب دو رویکرد مصرف‌کننده‌محور و سازمان/مدیریت‌محور دسته‌بندی شده است. غالباً پژوهش‌های گذشته درباره جایگاه برنده، کمی‌گرا و مبتنی بر الگوهای ریاضی و روش‌های آماری است. این پژوهش‌ها بیشتر به جایگاه محصول می‌پردازد و یا جایگاه‌یابی برنده را متاثر از وضعیت و مشخصه‌های محصول می‌داند و ادراک مشتریان از جایگاه برنده را بر قابلیت‌های سازمانی ترجیح می‌دهد. بنابراین رویکرد غالب در پژوهش‌های جایگاه‌یابی برنده، رویکرد مشتری‌محوری و منفعانه و متاثر از نظرات کاتلر است.

### پیشینه پژوهش

#### ۱-۳- پژوهش‌های داخلی

سلیمان و صادقی (۱۳۹۴) پژوهشی با عنوان شناسایی استراتژی ورود فرش ابریشم قم به بازار فرش دستیاف چین انجام دادند. با توجه به نتایج حاصل از اولویت‌بندی استراتژی‌ها، راهبرد تنوع محصول دارای بیشترین نمره‌ی جذابیت بوده و به دنبال آن، رسوخ در بازار از طریق تلاش‌های بازاریابی و اقدامات تشویقی در راستای ترغیب و جذب مشتریان توصیه شده است.

امیرشاهی و فیاضی آزاد (۱۳۹۰) پژوهشی با عنوان جایگاه برنده بانک‌ها از دیدگاه مشتریان حقیقی ساکن شهر تهران را با استفاده از فن نقشه ادراکی ارایه داده‌اند. شیوه جمع‌آوری اطلاعات، پیمایشی و ابزار جمع‌آوری اطلاعات، پرسشنامه است. جامعه آماری این پژوهش، دربرگیرنده کلیه مشتریانی است که در بانک‌های ملی و پارسیان حساب دارند. بر اساس نتایج به دست آمده، بانک پارسیان از دیدگاه مشتریان، در کلیه‌ی هفت متغیر بازاریابی خدمات، در جایگاه بهتری نسبت به بانک ملی قرار گرفت. از این رو می‌توان نتیجه‌گرفت که بانک پارسیان در موقعیت و جایگاه بهتری نسبت به بانک ملی قرار دارد.

دیلمی معزی (۱۳۹۴) پژوهشی با عنوان بررسی عوامل موثر بر اثربخشی استراتژی‌های جایگاه برنده از نگاه مشتری ارایه داد. نتایج نشان می‌دهد عامل تبلیغات، اثر متفاوتی نسبت به سایر عوامل بر استراتژی‌های جایگاه برنده داشته است. اسماعیلی (۱۳۹۳) پژوهشی با عنوان اولویت‌بندی عوامل موثر بر جایگاه برنده با رویکرد آمیخته‌ی بازاریابی، با در نظر گرفتن متغیر واسطه‌ای رضایتمندی مشتری (مطالعه‌ی موردی فستفود زنجیره‌ای پدر خوب) ارایه دادند. یافته‌ها نشان دادند که رابطه‌ی خطی قوی‌ای بین رضایتمندی مشتریان و جایگاه برنده و همچنین بین عناصر آمیخته‌ی بازاریابی و رضایتمندی وجود

دارد. در نتایج حاصل از این پژوهش، «محصول» رتبه اول، «قیمت» رتبه دوم، «ترفیع» رتبه سوم و «توزیع» رتبه چهارم را دارا می‌باشد. دیواندری و عباسی (۱۳۹۳) پژوهشی با عنوان بررسی مقایسه‌ای ادراک صادرکنندگان ایرانی و واردکنندگان آمریکایی از راهبرد برنده‌سازی فرش دستباف ایران در بازار آمریکا انجام داده‌اند. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که درک دو گروه صادرکننده و واردکننده‌ی فرش دستباف ایران از عملکرد راهبرد برنده‌سازی فرش دستباف ایران، جایگاه برنده، عملکرد مالی برنده و کارایی راهبردهای بازاریابی، بسیار متفاوت است. در نتیجه با بررسی تفاوت‌های حاصل، می‌توان شکاف ادراکی و واقعی بین بازار تولیدکننده و هدف را از میان برداشت و برنده را در جایگاه مناسب‌تری مستقر کرد. حسنلقی‌پور سوریانی (۱۳۸۹) پژوهشی با عنوان بررسی تطبیقی عملکرد استراتژی برنده‌سازی فرش دستباف ایران در بازار آمریکا انجام داده است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد درک دو گروه صادرکننده و واردکننده‌ی فرش دستباف ایران از عملکرد استراتژی برنده‌سازی فرش ایران بسیار متفاوت است؛ به نحوی که صادرکنندگان، جایگاه برنده را در بازار آمریکا بسیار تثبیت‌شده می‌دانند و نیازی به حفاظت از آن نمی‌بینند و نیز خود را بسیار متعهد به نیازهای بازار آمریکا می‌دانند و خود را برنده‌گرا می‌پنداشند؛ این در حالی است که واردکنندگان آمریکایی از عملکرد استراتژی برنده و نیز عملکرد صادرکنندگان ایرانی رضایت ندارند و معتقدند صادرکنندگان ایرانی به برنده‌فرش دستباف در بازار آمریکا و حفاظت از آن توجه لازم را ندارند. در نهایت، آنان عملکرد کلی برنده‌فرش دستباف ایران در بازار آمریکا را مناسب ارزیابی ننموده و معتقدند عملکرد استراتژی‌های اتخاذ شده‌ی بازارگانان ایرانی در بازار آمریکا ضعیف است.

### ۳-۲-۳- پژوهش‌های خارجی

زینخان و بالاز (۲۰۱۴)<sup>۱</sup> پژوهشی با عنوان پتانسیل‌های برنده‌سازی در بازاریابی بین‌الملل انجام داده‌اند. برنده‌سازی پتانسیل بسیاری برای بازاریابی بین‌الملل دارد اما به دلیل مطالعات تجربی اندکی که در برنده‌سازی جهانی صورت گرفته، دیدگاه محدودی درباره‌ی آن وجود دارد و ادبیات برنده‌سازی در بافت بین‌الملل تا حدودی پراکنده و نامترکم است. طبق نظر لوی (۲۰۰۹)<sup>۲</sup> محصولاتی که یک مشتری خریداری می‌کند، معنای شخصی و اجتماعی داشته و شیوه‌ای که مصرف‌کننده در مورد خود فکر می‌کند را تقویت می‌نماید.

1. Zinkhan, Balazs

2. Levy

تجانس میان برنده و خویشتن‌شناسی مصرف‌کننده، به عنوان یک عامل انگیزشی کلیدی در انتخاب مصرف‌کننده در نظر گرفته می‌شود. تعدادی از مطالعات اثبات نموده‌اند که یک تجانس میان تصویر/شخصیت برنده و شخصیت افراد وجود دارد. به عنوان مثال، ویتز و جانستون دریافتند که ارتباطی میان ادراک افراد سیگاری از سیگار و زنانگی یا مردانگی وجود دارد. دولیچ هم، ارتباط میان تصویر خود و ترجیح برنده را مورد بررسی قرار داد و به این نکته دست یافت که برنده‌های مورد توجه، با خودمفهومی سازگار بوده و آن را تقویت می‌نمایند. وونگ و مریلیس<sup>۱</sup> (۲۰۰۲) پژوهشی با عنوان مقایسه‌ی جایگاه بومی برنده با جایگاه آن در محیط بین‌المللی انجام داده‌اند. در جایگاه‌یابی بین‌المللی، جایگاه بومی برنده با جایگاه آن در محیط بین‌المللی مقایسه می‌شود و در صورت لزوم جایگاه جدیدی برای آن در بازار خارجی تعیین می‌شود. آنان بیان کردند برای این که سازمان از راهبردهای برنده‌محور برخوردار شود، باید مدیرانی برنده‌گرا داشته باشد، یعنی کسانی که بنیان راهبردهای خود را برنده‌دانند و به آن متعهد باشند.

### ۳- روش‌شناسی پژوهش

روش پژوهش از لحاظ هدف، کاربردی با رویکرد توصیفی و از لحاظ اجرا، آمیخته‌ی کیفی و کمی می‌باشد. در این پژوهش برای گردآوری داده‌ها از روش کتابخانه‌ای و پیمایشی استفاده شده است. ابتدا شاخص‌های جایگاه برنده فرش ایرانی شناسایی و استخراج، و سپس در تعديل شاخص‌ها از نظر خبرگان استفاده شد. روش جمع‌آوری داده‌ها در فاز کیفی، چکلیست مصاحبه و پرسشنامه‌ی باز و در فاز کمی، فیش‌برداری از منابع و پرسشنامه‌ی بسته (شامل ۳۶ سوال که شامل ۶ سطح تشخیص برنده، تجربه برنده، تخصص در برنده، رهبری برنده، کیفیت برنده و نوآوری برنده) است. هر سطح مشتمل بر ۶ سوال می‌باشد که هر سوال مربوط به یک بُعد بوده و سوالات با طیف ۵ گزینه‌های لیکرت سنجیده می‌شود) و استفاده از شبکه‌های اجتماعی، جهت تعامل با مشتریان حقیقی اروپایی می‌باشد. روش اجرا نیز در فاز کیفی، مصاحبه عمیق و در فاز کمی، پیمایش میدانی می‌باشد. جامعه‌ی آماری این پژوهش، با توجه به موضوع مربوطه برای شناسایی و رتبه‌بندی عوامل موثر بر جایگاه برنده فرش دستیاف ایرانی از دیدگاه مصرف‌کننده‌ی اروپایی در فاز کیفی، خبرگان حوزه‌ی برنده و بازار فرش ایرانی (البته با درصد آماری پایین) بوده؛ و در فاز کمی، مشتریان اروپایی (آلمان، هلند، فرانسه،

1. Wong and Merrilees

سوئیس، ایتالیا و سایر کشورها) هستند. این پژوهش در حوزه‌ی مدیریت برنده و مدیریت بازاریابی فرش دستباف ایران در بهار ۱۳۹۶ انجام گرفته است. روش نمونه‌گیری در فاز کیفی، قاعده‌ی اقناع و در فاز کمی، بهره‌گیری از فرمول کوکران است که با توجه به نامحدود بودن جامعه‌ی آماری، تعداد افراد مورد نیاز برای پر کردن پرسشنامه حدودا ۳۸۴ نفر می‌باشد. در این پژوهش، جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم‌افزارهای اکسل ۱ و اس‌پی‌اس ۲ و جهت تحلیل آماری از آزمون  $\alpha$  تکنمونه‌ای استفاده می‌شود. مدل در نظر گرفته شده در این پژوهش، یک مدل سلسه‌مراتبی است که در ستون‌های آن، ارکان برنده فرش دستباف ایرانی و در ردیف‌های آن، سطوح برنده‌فرش دستباف ایرانی، قرار گرفته است. فرآیند اجرای این پژوهش در شکل ۱ نشان داده شده است.



شکل ۱- فرآیند اجرا در این پژوهش

#### ۴ - سوالات پژوهشی

سوالات این پژوهش جهت شناسایی شاخص‌ها و تحلیل جایگاه به شرح ذیل است:  
 مولفه‌های مناسب در جهت تحلیل جایگاه برنده فرش دستباف مشتمل بر چه مواردی است؟  
 ارتباط بین مولفه‌ها از چه الگویی تبعیت کرده و چه سازه‌ای دارد؟  
 به ازای مدل پیشنهادی پژوهش، وضعیت جایگاه برنده فرش ایرانی در بین مشتریان اروپایی  
 در چه سطحی می‌باشد؟

#### ۵- یافته‌های پژوهش

در این بخش به تحلیل پاسخ‌های سوالات مرتبط با فرش دستباف ایران پرداخته می‌شود.  
 مولفه‌های مناسب در جهت تحلیل جایگاه برنده فرش دستباف مشتمل بر چه مواردی است؟  
 پژوهش حاضر به دنبال شناسایی و اولویت‌بندی شاخص‌های استراتژیک تاثیرگذار بر  
 جایگاه برنده فرش دستباف ایرانی به عنوان برنده ملی در بازار جهانی می‌باشد. در گام  
 اول برای شناسایی عوامل موثر به بررسی و مطالعه‌ی پژوهش‌های پیشین در زمینه‌های  
 مرتبط با پژوهش، مطالعات کتابخانه‌ای، جستجو و پژوهش در پایگاه‌های علمی و  
 بررسی اسناد و مدارک و گزارش‌های موجود پرداخته شده است. در این بررسی‌ها مدل  
 برآوردهایی که قابلیت ارزیابی جایگاه برنده داشته باشد یافت نشد. تنها مدلی به دست  
 آمد که از سوی موسسه تی‌دی‌سی ۱ در سطح مقاله‌ی سفید ۲ معرفی شده بود و به نظر  
 از برآوردهای کافی برای به کارگیری در این پژوهش برخوردار بود؛ که به عنوان ورودی  
 در نظر گرفته شد. البته مدل در حد ایده بوده و تنها به ارایه‌ی چارچوب در این مدل  
 بسنده شده بود. با الگوبرداری از مدل مزبور، مدل اصلاح‌شده‌ی جدید که امکان ارزیابی  
 را ایجاد کرده و تشکیل‌دهنده‌ی شاخص‌های ارزیابی می‌باشد، طراحی و طی مشورت با  
 خبرگان اعتبارسنجی شد. ویژگی برجسته‌ی این مدل که آن را نسبت به سایر مدل‌ها  
 برای ارزیابی واجد صلاحیت نموده است، دو وجهی بودن مدل در مسیر ارزیابی برنده است؛  
 به گونه‌ای که پژوهش‌های پیشین در زمینه ارزیابی جایگاه برنده، فقط ارکان و یا سطوح  
 برنده را بررسی نموده‌اند، اما در این پژوهش هم ارکان برنده به‌طور همزمان  
 مورد بررسی قرار گرفته‌اند. البته این پژوهش نه تنها مدل را به صورت محتوایی غنی  
 ساخته، بلکه شاخص‌های مرتبط با ارکان و سطوح مدل طراحی شده را نیز متناسب برای

۱. TDC نام شرکتی آمریکایی با تجربه‌ی گسترده در تولید پلتفرم‌های جایگاه‌یابی و برنندینگ و نیز برنامه‌های بازاریابی مبتنی بر محتوا برای سازمانها و شرکت‌ها در محدوده وسیعی از کاربردها می‌باشد.

2. White paper

جایگاه برنده فرش دستباف ایرانی طراحی کرده و وارد فضای پژوهش نموده است. در ادامه به معرفی ابعاد مرتبط با ارکان و سطوح مرتبط با ارزیابی جایگاه برنده پرداخته می‌شود.

### ۵-۱- ارکان برنده

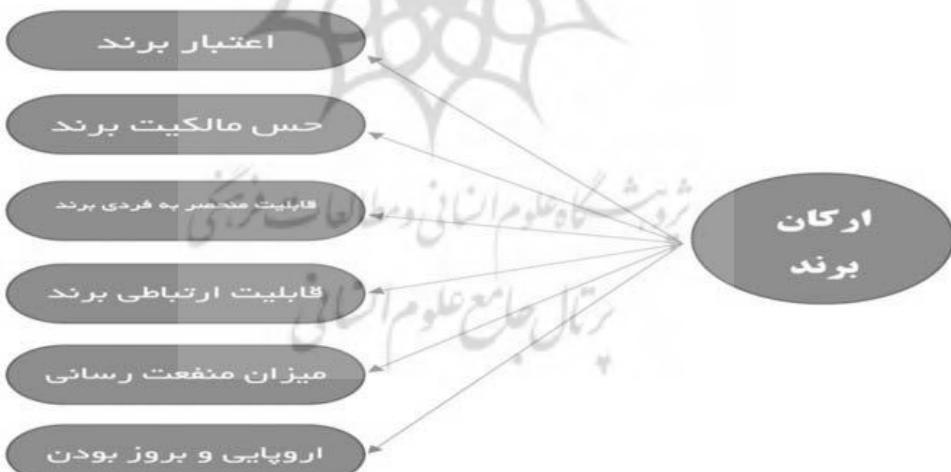
شناخت یک مشتری بالقوه اروپایی نسبت به ارکان مفروض برنده فرش دستباف ایرانی، نظرخواهی شده است تا هر فرد با سطح یا لایه‌ای که در آن قرار دارد به ارکان مختلف برنده فرش دستباف از دید خود امتیازدهی نماید. این ارکان در شکل ۲ نمایش داده شده است.

اعتبار برنده: برنده فرش ایرانی، چقدر اعتبار دارد.

حس مالکیت برنده: فرد چقدر حس می‌کند که برنده فرش ایرانی، متعلق به خودش است. قابلیت منحصر به فرد بودن برنده: برنده فرش دستباف ایرانی، چقدر در ذهن فرد، منحصر به فرد است.

قابلیت ارتباطی برنده: فرد، چقدر با برنده فرش دستباف ایرانی ارتباط برقرار می‌کند.

میزان منفعت رسانی برنده: برنده فرش دستباف ایرانی، چقدر برای فرد، منفعت دارد. اروپایی و به روز بودن برنده: برنده فرش دستباف ایرانی، چقدر به روز است.



شکل ۲- ارکان برنده فرش دستباف ایرانی

### ۵-۲- سطوح برنده:

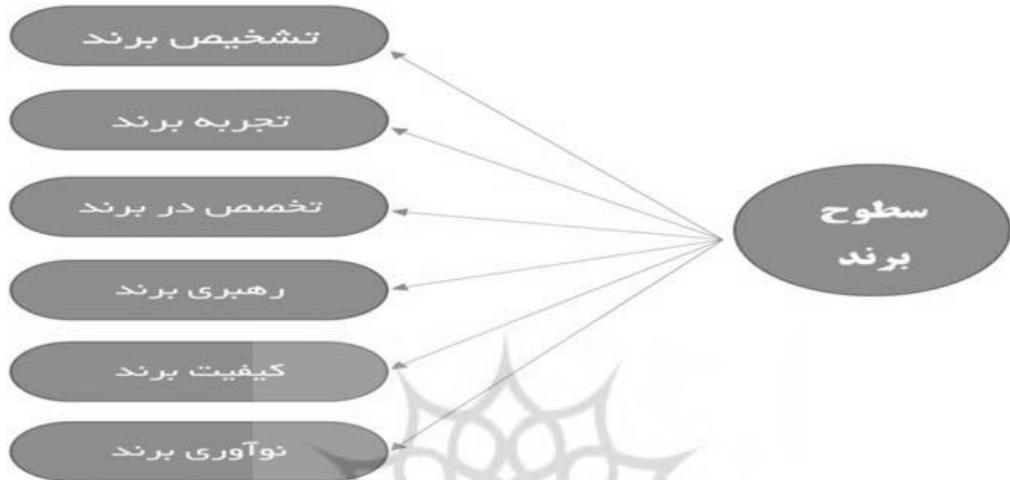
سطح برنده فرش دستباف ایرانی در شکل ۳ نمایش داده شده است.

سطح تشخیص برنده: مصرف‌کننده با دیدن برنده، آن را تشخیص می‌دهد.

سطح تجربه برنده: مصرف‌کننده، برنده را تجربه کرده است.

سطح تخصص در برنده: فرد مصرف‌کننده، در زمینه آن برنده، تخصص دارد.

سطح رهبری برنده: رهبری برنده، مورد قبول مصرف‌کننده است.  
 سطح کیفیت برنده: مصرف‌کننده، در زمینه برنده، دانش فی دارد.  
 سطح نوآوری برنده: مصرف‌کننده، نوآوری برنده را تایید می‌کند.



شکل ۳- سطوح برنده فرش دستباف ایرانی

در این مرحله ارتباط منطقی بین مولفه‌های مختلف ارکان و سطوح برنده فرش دستباف ایرانی تبیین می‌گردد. اعتبار برنده فرش دستباف ایرانی از دید کسی که صرفاً توانایی تشخیص این برنده را دارد چگونه است؟ در سطح بعدی کسی که تجربه قبلی با فرش ایرانی داشته (خریدار بوده، در موزه‌ها یا در نمایشگاه‌ها این فرش را مشاهده نموده) چه اعتباری برایش نقش می‌بندد. از دید کسی که تخصص در شناخت برندهای مختلف بین‌المللی فرش را دارد چه اعتباری (مثبت، منفی یا خنثی) برای این برنده خاص می‌توان متصور بود. از نظر کسی که میزان رهبری یک برنده را در بازار بررسی می‌کند و برایش اهمیت دارد چه اعتباری برای این برنده خاص وجود دارد؟ از دید مشتری یا پژوهشگری که کیفیت برنده برایش اهمیت دارد اعتبار این برنده خاص چگونه است و در نهایت این که برای شخصی که به نوآوری برنده توجه دارد چه اعتباری از برنده فرش دستباف ایرانی در ذهنش نقش بسته است. رکن دوم از ارکان مرتبط با برنده فرش دستباف ایرانی، حس مالکیت برنده است. یعنی از دید کسی که صرفاً برنده را تشخیص می‌دهد، کسی که تجربه قبلی با این برنده داشته، کسی که خود متخصص در هنر-صنعت فرش دستباف است، کسی که در صنعتی خاص یا مکانی خاص رهبری بازار را در دست دارد، کسی که از نظر کیفی برندها را بررسی می‌کند و در نهایت کسی که میزان نوآوری برندها برایش اهمیت دارد، چه

حسی نسبت به این برنده دارد؟ آن را از آن خویش می‌داند یا حس غریبگی به آن دارد؟ رکن سوم، قابلیت منحصر به فردی برنده است. یعنی برای کسی که در یکی از سطوح شش گانه فوق قرار دارد، چه میزان یونیک یا منحصر به فرد بودن در بازار بین‌المللی برای این برنده قابل تصور است. در مرحله‌ی بعد، رکن قابلیت ارتباط برنده است که ارتباط آن با سطوح شش گانه فوق، در جداول مربوط بررسی خواهد شد. میزان منفعت‌رسانی، رکن پنجم مورد بررسی است که ارتباط آن با سطوح شش گانه فوق مورد بررسی قرار خواهد گرفت. و نهایتاً، رکن اروپایی و به روز بودن فرش دستیاف ایرانی از نظر اشخاصی که در هر یک از این سطوح و جایگاه‌ها قرار دارند، مورد بررسی و تحلیل قرار خواهد گرفت.

سوال ۲) ارتباط بین مولفه‌ها از چه الگویی تبعیت کرده و چه سازه‌ای دارد؟  
در گام بعدی با استفاده از پرسشنامه‌ی سنجش عوامل موثر و همچنین تحلیل سلسله‌مراتبی،  
به بررسی ارتباط بین شاخص‌های به دست آمده بر جایگاه برنده ملی فرش دستیاف ایران  
و استراتژی‌های به دست آمده پرداخته می‌شود. با

مطالعه و بررسی ادبیات پیشینه‌ی پژوهش، مدل اولیه جایگاه برنده فرش دستباف ایرانی در این پژوهش را به صورت سلسله‌مراتبی در نظر گرفتیم. ساختار ارتباط بین مولفه‌ها، به صورت مدل موجود در جدول ۱ آمده است که مبنای تحلیل در این پژوهش می‌باشد.

## جدول ۱- مدل ارتباط منطقی بین ارکان و سطوح برنده فرش دستباف ایرانی



سوال ۳) به ازای مدل پیشنهادی پژوهش، جایگاه برنده فرش ایرانی در بین مشتریان اروپایی در چه وضعیتی می‌باشد؟

برای بررسی سوال پژوهش، ابتدا باید مشخص کرد که آیا هر یک از سطوح و ارکان برنده فرش ایرانی در بین مشتریان اروپایی در وضعیت مناسبی بوده است یا خیر؟ و در صورت تایید وضعیت سطوح و ارکان برنده، در مرحله بعد، امتیازاتی که برای هر سطح به تفکیک ارکان مربوط به خودشان (سوالات) به دست آمده است را آزمون نمود تا مشخص شود. جایگاه برنده فرش ایرانی در بین مشتریان اروپایی در چه وضعیتی می‌باشد.

### ۵-۳- ارزیابی سطوح برنده

برای تعیین امتیاز فرش دستباف برای هر سطح، میانگین هر سطح محاسبه شده و میانگین امتیازات سوالات مربوط به هر سطح به دست آمد. مثلاً برای سطح اول، میانگین امتیازات سوالهای ۱ تا ۶، برای سطح دوم، میانگین امتیازات سوالهای ۷ تا ۱۲ و برای سطح دیگر نیز به همین ترتیب به دست آمده‌اند.

جدول ۲- آماره‌های قابل مقایسه در ارتباط با سطوح برنده

| انحراف معیار | میانگین | بیشینه | کمینه | تعداد گویه | شاخص       |                  |
|--------------|---------|--------|-------|------------|------------|------------------|
|              |         |        |       |            | سطوح برنده | سطوح تشخیص برنده |
| ۰/۵۱         | ۳/۶۶۲   | ۵      | ۲     | ۶          |            | سطوح تشخیص برنده |
| ۰/۵۷         | ۳/۶۰۳   | ۵      | ۲     | ۶          |            | سطوح تجربه برنده |
| ۰/۵۱         | ۳/۴۶۴   | ۵      | ۲     | ۶          |            | تخصص در برنده    |
| ۰/۵۴         | ۳/۶۱۳   | ۵      | ۲     | ۶          |            | رهبری برنده      |
| ۰/۵۴         | ۳/۷۸۰   | ۵      | ۲     | ۶          |            | کیفیت برنده      |
| ۰/۵۰         | ۳/۳۷۱   | ۵      | ۱/۵   | ۶          |            | نوآوری برنده     |

با مقایسه میانگین‌های به دست آمده برای سطوح جایگاه برنده در جدول ۲، می‌توان نتیجه گرفت که سطح «کیفیت برنده» با میانگین ۳/۷۸۰، بالاترین جایگاه را در بین مشتریان اروپایی به خود اختصاص داده و سطوح «تشخیص برنده»، «رهبری برنده»، «تجربه برنده» و «تخصص در برنده» با میانگین‌های ۳/۶۶۲، ۳/۶۱۳، ۳/۶۰۳ و ۳/۴۶۴ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین پایین‌ترین جایگاه در بین سطوح جایگاه برنده فرش ایرانی با میانگین ۳/۳۷۱، متعلق به سطح «نوآوری برنده» است.

جدول ۳- آزمون  $t$  تک نمونه‌ای برای بررسی وضعیت سطوح برنده

| فاصله اطمینان %۹۵ |       | اختلاف میانگین | مقدار p | درجه آزادی | آماره t | سطح برنده     |
|-------------------|-------|----------------|---------|------------|---------|---------------|
| بالا              | پایین |                |         |            |         |               |
| ۰/۷۲۳             | ۰/۶۰۱ | ۰/۶۶۲.         | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۲۱/۴۵۴  | تشخیص برنده   |
| ۰/۶۷۱             | ۰/۵۳۴ | ۰/۶۰۳          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۱۷/۳۶۳  | تجربه برنده   |
| ۰/۵۲۵             | ۰/۴۰۲ | ۰/۴۶۴          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۱۴/۸۹۲  | تخصص در برنده |
| ۰/۶۷۸             | ۰/۵۴۸ | ۰/۶۱۳          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۱۸/۵۹۸  | رهبری برنده   |
| ۰/۸۴۵             | ۰/۷۱۵ | ۰/۷۸۰          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۲۳/۶۱۳  | کیفیت برنده   |
| ۰/۴۳۱             | ۰/۳۱۱ | ۰/۳۷۱          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۱۲/۱۳۲  | نوآوری برنده  |

با توجه به نتایج جدول ۳ می‌توان گفت به‌زعم پاسخ‌دهندگان، نمره‌ی سطوح برنده، بالاتر از حد متوسط (عدد ۳) بوده است ( $p < 0.05$ ). بنابراین به این نتیجه می‌توان رسید که برآیند پاسخ‌های پاسخ‌گویان به تمام سطوح برنده بر گزینه‌های موافق و کاملاً موافق متمرکز می‌باشد بدین نحو که معتقدند سطوح برنده فرش ایرانی در وضعیت مناسبی قرار داشته است.

#### ۴- ارزیابی ارکان برنده

برای تعیین امتیاز فرش دستباف برای هر رکن، میانگین هر رکن محاسبه شده و میانگین امتیازات سوالات مربوط به هر رکن به‌دست آمد. مثلاً برای رکن اول، میانگین امتیازات سوال‌های ۱، ۷، ۱۳، ۲۵، ۲۶ و ۳۱، برای رکن دوم، میانگین امتیازات سوال‌های ۲، ۸، ۱۴، ۲۰ و ۳۲، و برای ارکان دیگر نیز به همین ترتیب به‌دست آمده است. در ادامه نتایج میانگین و آزمون آماری در رابطه با ارکان برنده آمده است.

جدول ۴- آماره‌های قابل مقایسه در ارتباط با ارکان برنده

| انحراف معیار | میانگین | بیشینه | کمینه | تعداد گویه | شاخص                        |  |
|--------------|---------|--------|-------|------------|-----------------------------|--|
|              |         |        |       |            | ارکان برنده                 |  |
| ۰/۴۶         | ۳/۶۵۵   | ۴/۶۷   | ۲/۱۷  | ۶          | اعتبار برنده                |  |
| ۰/۴۶         | ۳/۶۲۷   | ۵      | ۲     | ۶          | حس مالکیت برنده             |  |
| ۰/۴۸         | ۳/۵۹۵   | ۵      | ۱/۸۳  | ۶          | قابلیت منحصر به‌فردی برنده  |  |
| ۰/۵۰         | ۳/۴۳۷   | ۵      | ۱/۸۳  | ۶          | قابلیت ارتباطی برنده        |  |
| ۰/۴۸         | ۳/۷۳۶   | ۵      | ۲     | ۶          | میزان منفعت‌رسانی برنده     |  |
| ۰/۴۹         | ۳/۴۴۲   | ۵      | ۲/۱۷  | ۶          | اروپایی و به‌روز بودن برنده |  |

با مقایسه میانگین‌های به دست آمده برای ارکان جایگاه برنده در جدول ۴ می‌توان نتیجه گرفت رکن «میزان منفعت‌رسانی برنده» با میانگین ۳/۷۳۶، بالاترین جایگاه را در بین مشتریان اروپایی به خود اختصاص داده و ارکان «اعتبار برنده»، «حس مالکیت برنده»، «قابلیت منحصر به‌فردی برنده» و «اروپایی و به‌روز بودن برنده» با میانگین‌های ۳/۶۵۵، ۳/۶۲۷ و ۳/۴۴۲ و ۳/۵۹۵، در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین پایین‌ترین جایگاه در بین ارکان جایگاه برنده فرش ایرانی، با میانگین ۳/۴۳۷ متعلق به سطح «قابلیت ارتباطی برنده» است.

**جدول ۵- آزمون t تک‌نمونه‌ای برای بررسی وضعیت ارکان برنده**

| فاصله اطمینان %۹۵ |       | اختلاف میانگین | مقدار p | درجه آزادی | آماره t | ارکان برنده                 |
|-------------------|-------|----------------|---------|------------|---------|-----------------------------|
| بالا              | پایین |                |         |            |         |                             |
| ۰/۷۱۱             | ۰/۵۹۹ | ۰/۶۵۵          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۲۳/۱۵۵  | اعتبار برنده                |
| ۰/۶۸۳             | ۰/۵۷۱ | ۰/۶۲۷          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۲۲/۱۷۰  | حس مالکیت برنده             |
| ۰/۶۵۲             | ۰/۵۳۷ | ۰/۵۹۵          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۲۰/۲۳۹  | قابلیت منحصر به‌فردی برنده  |
| ۰/۴۹۷             | ۰/۳۷۷ | ۰/۴۳۷          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۱۴/۳۶۲  | قابلیت ارتباطی برنده        |
| ۰/۷۹۴             | ۰/۶۷۸ | ۰/۷۳۶          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۲۵/۰۴۵  | میزان منفعت‌رسانی برنده     |
| ۰/۵۰۱             | ۰/۳۸۳ | ۰/۴۴۲          | ۰/۰۰۰   | ۲۷۰        | ۱۴/۷۰۷  | اروپایی و به‌روز بودن برنده |

با توجه به نتایج جدول ۵ نیز می‌توان گفت به‌زعم پاسخ‌دهندگان، نمره‌ی ارکان برنده بالاتر از حد متوسط (عدد ۳) بوده است ( $p < 0.05$ ). بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که برآیند پاسخ‌های پاسخ‌گویان به تمام ارکان برنده، بر گزینه‌های موافق و کاملاً موافق متتمرکز می‌باشد بدین نحو که معتقدند ارکان برنده فرش ایرانی در وضعیت مناسبی قرار داشته است.

#### ۵-۵- ارزیابی سوالات پرسشنامه (ترکیب سطوح و ارکان برنده)

در این مرحله، هر سطح به صورت جداگانه بررسی شده است. در جداول ۶ تا ۱۱، امتیازات (میانگین‌های) مربوط به ساختار ارتباط بین مولفه‌ها (سطح و ارکان برنده)، نمایش داده شده است.

#### جدول ۶- توزیع فراوانی و درصدی پاسخهای پاسخگویان در ارتباط با ارکان تشخیص برنده

از جدول ۶ مشاهده می‌شود در سطح تشخیص برنده، رکن «اعتبار برنده» با میانگین ۴/۰۸۸، بیشترین امتیاز را به خود اختصاص داده و ارکان «قابلیت منحصر به‌فردی برنده»، «میزان منفعت‌رسانی برنده»، «حس مالکیت برنده» و «اروپایی و به‌روز بودن برنده»، به ترتیب با میانگین‌های ۱۸/۰۱، ۵۶/۹۳، ۸۸/۳ و ۴۲/۳، در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین در سطح تشخیص برنده، رکن «قابلیت ارتباطی برنده» با میانگین ۰/۶۲، کمترین امتیاز را در بین نظرات پاسخگویان داشته است.

جدول ۷- توزیع فراوانی و درصدی پاسخهای پاسخگویان در ارتباط با ارکان تجربه برنده

| ردیف | نام  | فرآوری | درصد | متوسط | زیاد | زیاد | کسب و کار | امتیاز |
|------|--|--------|------|-------|------|------|-----------|--------|
| ۱    | اعتبار و اصالت فرش دستباف ایرانی را تجربه کرده‌ام.                                 | ۱۹     | ۴۵   | ۶۹    | ۱۰۱  | ۳۷   | پنجه      | ۳/۳۳۹  |
|      |  | ۷۰     | ۱۶/۶ | ۲۵/۵  | ۳۷/۲ | ۱۳/۷ | پوچ       |        |
| ۲    | اول بودن فرش ایرانی را در سطح جهانی به تجربه احساس کرده‌ام.                        | ۳      | ۱۰   | ۴۵    | ۱۵۲  | ۶۱   | پوچ       | ۳/۹۵۲  |
|      |  | ۱/۱    | ۳/۷  | ۱۶/۶  | ۵۶/۱ | ۲۲/۵ | درصد      |        |
| ۳    | رقیبی در دنیا وجود ندارد که به اندازه ایران در تولید فرش دستباف، سابقه داشته باشد. | ۷      | ۳۰   | ۱۲۲   | ۹۵   | ۱۷   | پوچ       | ۳/۳۱۴  |
|      |  | ۲/۶    | ۱۱/۱ | ۴۵/۰  | ۳۵/۱ | ۶/۲  | درصد      |        |
| ۴    | باید حس استفاده از فرش دستباف ایرانی را تجربه کرد.                                 | ۴      | ۹    | ۶۰    | ۱۴۲  | ۵۶   | پوچ       | ۳/۸۷۴  |
|      |  | ۱/۵    | ۳/۳  | ۲۲/۱  | ۵۲/۴ | ۲۰/۷ | درصد      |        |
| ۵    | من از اعتماد به فرش دستباف ایرانی احساس رضایت می‌کنم.                              | ۷      | ۱۹   | ۹۴    | ۱۲۰  | ۳۱   | پوچ       | ۳/۵۵۰  |
|      |  | ۲/۶    | ۷/۰  | ۳۴/۷  | ۴۴/۳ | ۱۱/۴ | درصد      |        |
| ۶    | از فرش ایرانی صدای کیفیت شنیده می‌شود.   | ۱      | ۸    | ۱۱۱   | ۱۳۳  | ۱۸   | پوچ       | ۳/۵۸۷  |
|      |  | ۰/۴    | ۳/۰  | ۴۱/۰  | ۴۹/۱ | ۶/۵  | درصد      |        |

از جدول ۷ نیز مشاهده می‌شود در سطح تجربه‌ی برنده، رکن «حس مالکیت برنده» با میانگین ۳/۹۵۲، بیشترین امتیاز را به خود اختصاص داده و ارکان «قابلیت ارتباطی برنده»، «اروپایی و بهروز بودن برنده»، «میزان منفعت‌رسانی برنده» و «اعتبار برنده»، به ترتیب با میانگین‌های ۳/۸۷۴، ۳/۵۸۷، ۳/۵۵۰ و ۳/۳۳۹ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین در سطح تجربه‌ی برنده، رکن «قابلیت منحصر به‌فردی برنده» با میانگین ۳/۳۱۴، کمترین امتیاز را در بین نظرات پاسخ‌گویان داشته است.

جدول ۸- توزیع فراوانی و درصدی پاسخ‌های پاسخ‌گویان در ارتباط با ارکان تخصص در برندها

| ردیف | نام ارکان | تفصیل  | درصد | فرابندها | فرابندها | فرابندها | فرابندها | فرابندها | فرابندها |
|------|-----------|--|------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ۱    | ۳/۶۳۸     | فعالان صنعت فرش ایران، افرادی کارآمد و خبره هستند.                   | ۴    | ۱۱       | ۹۸       | ۱۲۴      | ۳۴       | ۱۲/۵     | ۴۵/۸     |
|      |           | درصد   | ۴    | ۱/۵      | ۴/۱      | ۳۶/۱     | ۴۵/۸     | ۴۵/۸     | ۳۶/۱     |
| ۲    | ۳/۲۹۹     | روزبه‌روز، فرش ایران را در حال رشد و پیشرفت می‌بینم.                 | ۳    | ۳۰       | ۱۳۵      | ۸۹       | ۱۴       | ۳۲/۸     | ۴۹/۸     |
|      |           | درصد   | ۳    | ۱/۱      | ۱۱/۱     | ۱۱/۱     | ۳۲/۸     | ۳۲/۸     | ۴۹/۸     |
| ۳    | ۳/۴۷۸     | در مباحث فنی فرش هم، فرش دستباف ایرانی بی‌رقیب است.                  | ۲    | ۱۲       | ۱۲۹      | ۱۱۰      | ۱۸       | ۴۰/۶     | ۴۷/۶     |
|      |           | درصد   | ۲    | ۰/۷      | ۴/۵      | ۴/۵      | ۴۰/۶     | ۴۰/۶     | ۴۷/۶     |
| ۴    | ۳/۳۴۷     | من با طرح‌های فرش دستباف ایران، ارتباط خوبی برقرار می‌کنم.           | ۹    | ۴۹       | ۷۸       | ۱۰۹      | ۲۶       | ۴۰/۲     | ۲۸/۸     |
|      |           | درصد   | ۹    | ۳/۳      | ۱۸/۱     | ۱۸/۱     | ۴۰/۲     | ۴۰/۲     | ۲۸/۸     |
| ۵    | ۳/۵۶۴     | من به خوبی می‌دانم چرا فرش دستباف ایرانی را برای خرید انتخاب می‌کنم. | ۷    | ۲۰       | ۹۱       | ۱۱۹      | ۳۴       | ۴۳/۹     | ۳۳/۶     |
|      |           | درصد   | ۷    | ۲/۶      | ۷/۴      | ۱۱۹      | ۳۴       | ۴۳/۹     | ۳۳/۶     |
| ۶    | ۳/۴۵۴     | فرش دستباف ایران با انواع مشتریان خود، ارتباط برقرار می‌کند.         | ۵    | ۲۶       | ۱۰۵      | ۱۱۱      | ۲۴       | ۴۱/۰     | ۳۸/۷     |
|      |           | درصد   | ۵    | ۱/۸      | ۹/۶      | ۹/۶      | ۴۱/۰     | ۴۱/۰     | ۳۸/۷     |

از جدول ۸ مشاهده می‌شود در سطح تخصص در برنده، رکن «اعتبار برنده» با میانگین ۳/۶۳۸، بیشترین امتیاز را به خود اختصاص داده و ارکان «میزان منفعت‌رسانی برنده»، «قابلیت منحصر به‌فردی برنده»، «اروپایی و بهروز بودن برنده» و «قابلیت ارتباطی برنده»، به ترتیب با میانگین‌های ۳/۵۶۴، ۳/۴۷۸، ۳/۳۴۷ و ۳/۴۵۴ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین در سطح تخصص در برنده، رکن «حس مالکیت

برند» با میانگین ۳/۲۹۹، کمترین امتیاز را در بین نظرات پاسخگویان داشته است.

#### جدول ۹ - توزیع فراوانی و درصدی پاسخهای پاسخگویان در ارتباط با ارکان رهبری برنده

| ردیف | نام   | تعداد | ٪    | نوع سؤال | ٪    | فرصت | نوع سؤال | ٪ | فرصت   | نوع سؤال | ٪     | فرصت | نوع سؤال   | ٪ | فرصت  | نوع سؤال | ٪  | فرصت | نوع سؤال | ٪ |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
|------|-------|-------|------|----------|------|------|----------|---|--|----------|-------|------|--|---|---|----------|--|------|----------|---|--|--|-------|--|--|--|-------|--|--|--|-------|--|--|--|
| ۱    | ۳/۹۴۸ | ۶۳    | ۱۳۸  | ۶۳       | ۷    | ۰    | فراوانی  |   | فرش ایرانی از اعتبار لازم برای رهبری بازار<br>برخوردار است.  |          | درصد  |      | ۳/۶۹۷  |   | از دیگران نیز رهبر بودن فرش دستباف ایرانی<br>را شنیده‌ام. |          | در رهبری و پیشبرد بازار نیز، فرش ایرانی<br>بی‌نظری عمل می‌کند. |      | ۳/۶۲۷    |   | در رهبری بازار، فرش ایران را بی‌رقیب<br>می‌دانم.   |  | ۳/۲۵۸ |  | پیشرو بودن فرش دستباف ایران، به نفع بازار<br>این صنعت می‌باشد.   |  | ۳/۷۱۹ |  | فرش دستباف ایرانی در دوره‌های مختلف،<br>استراتژی خود برای رهبری بازار را بازنگری و<br>نوسازی می‌کند. |  | ۳/۴۲۸ |  | فرش دستباف ایرانی از نگاه مشتریان اروپایی<br>با میانگین ۳/۲۹۹، کمترین امتیاز را در بین نظرات<br>پاسخگویان داشته است. |  |
|      |       | ۲۳/۲  | ۵۰/۹ | ۲۳/۳     | ۲/۶  | ۰/۰  | درصد     |   |  |          |       |      |  |   |   |          |  |      |          |   |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
| ۲    | ۳/۶۹۷ | ۴۸    | ۱۲۳  | ۷۳       | ۲۴   | ۳    | فراوانی  |   | در رهبری و پیشبرد بازار نیز، فرش ایرانی<br>بی‌نظری عمل می‌کند.                                       |          | ۳/۶۲۷ |      | در رهبری بازار، فرش ایران را بی‌رقیب<br>می‌دانم.               |   | ۳/۲۵۸   |          | پیشرو بودن فرش دستباف ایران، به نفع بازار<br>این صنعت می‌باشد. |      | ۳/۷۱۹    |   | فرش دستباف ایرانی در دوره‌های مختلف،<br>استراتژی خود برای رهبری بازار را بازنگری و<br>نوسازی می‌کند. |  | ۳/۴۲۸ |  | فرش دستباف ایرانی از نگاه مشتریان اروپایی<br>با میانگین ۳/۲۹۹، کمترین امتیاز را در بین نظرات<br>پاسخگویان داشته است. |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
|      |       | ۱۷/۷  | ۴۵/۴ | ۲۶/۹     | ۸/۹  | ۱/۱  | درصد     |   |  |          |       |      |  |   |   |          |  |      |          |   |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
| ۳    | ۳/۶۲۷ | ۳۷    | ۱۱۰  | ۱۱۱      | ۱۲   | ۱    | فراوانی  |   | در رهبری و پیشبرد بازار نیز، فرش ایرانی<br>بی‌نظری عمل می‌کند.                                       |          | ۳/۶۲۷ |      | در رهبری بازار، فرش ایران را بی‌رقیب<br>می‌دانم.               |   | ۳/۲۵۸   |          | پیشرو بودن فرش دستباف ایران، به نفع بازار<br>این صنعت می‌باشد. |      | ۳/۷۱۹    |   | فرش دستباف ایرانی در دوره‌های مختلف،<br>استراتژی خود برای رهبری بازار را بازنگری و<br>نوسازی می‌کند. |  | ۳/۴۲۸ |  | فرش دستباف ایرانی از نگاه مشتریان اروپایی<br>با میانگین ۳/۲۹۹، کمترین امتیاز را در بین نظرات<br>پاسخگویان داشته است. |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
|      |       | ۱۳/۷  | ۴۰/۶ | ۴۱/۰     | ۴/۳  | ۰/۴  | درصد     |   |  |          |       |      |  |   |   |          |  |      |          |   |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
| ۴    | ۳/۲۵۸ | ۱۸    | ۸۲   | ۱۲۷      | ۴۰   | ۴    | فراوانی  |   | در رهبری بازار، فرش ایران را بی‌رقیب<br>می‌دانم.   |          | ۳/۶۲۷ |      | در رهبری و پیشبرد بازار نیز، فرش ایرانی<br>بی‌نظری عمل می‌کند. |   | ۳/۶۹۷   |          | از دیگران نیز رهبر بودن فرش دستباف ایرانی<br>را شنیده‌ام.      |      | ۳/۷۱۹    |   | پیشرو بودن فرش دستباف ایران، به نفع بازار<br>این صنعت می‌باشد.                                       |  | ۳/۴۲۸ |  | فرش دستباف ایرانی از نگاه مشتریان اروپایی<br>با میانگین ۳/۲۹۹، کمترین امتیاز را در بین نظرات<br>پاسخگویان داشته است. |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
|      |       | ۶/۶   | ۳۰/۳ | ۴۶/۹     | ۱۴/۷ | ۱/۵  | درصد     |   |  |          |       |      |  |   |   |          |  |      |          |   |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
| ۵    | ۳/۷۱۹ | ۳۸    | ۱۳۲  | ۸۸       | ۱۳   | ۰    | فراوانی  |   | پیشرو بودن فرش دستباف ایران، به نفع بازار<br>این صنعت می‌باشد.                                       |          | ۳/۶۲۷ |      | در رهبری و پیشبرد بازار نیز، فرش ایرانی<br>بی‌نظری عمل می‌کند. |   | ۳/۶۹۷   |          | از دیگران نیز رهبر بودن فرش دستباف ایرانی<br>را شنیده‌ام.      |      | ۳/۷۱۹    |   | پیشرو بودن فرش دستباف ایران، به نفع بازار<br>این صنعت می‌باشد.                                       |  | ۳/۴۲۸ |  | فرش دستباف ایرانی از نگاه مشتریان اروپایی<br>با میانگین ۳/۲۹۹، کمترین امتیاز را در بین نظرات<br>پاسخگویان داشته است. |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
|      |       | ۱۴/۰  | ۴۸/۷ | ۳۲/۵     | ۴/۸  | ۰/۰  | درصد     |   |  |          |       |      |  |   |   |          |  |      |          |   |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
| ۶    | ۳/۴۲۸ | ۱۷    | ۱۰۲  | ۱۳۲      | ۲۰   | ۰    | فراوانی  |   | فرش دستباف ایرانی در دوره‌های مختلف،<br>استراتژی خود برای رهبری بازار را بازنگری و<br>نوسازی می‌کند. |          | ۳/۶۲۷ |      | در رهبری و پیشبرد بازار نیز، فرش ایرانی<br>بی‌نظری عمل می‌کند. |   | ۳/۶۹۷   |          | از دیگران نیز رهبر بودن فرش دستباف ایرانی<br>را شنیده‌ام.      |      | ۳/۷۱۹    |   | پیشرو بودن فرش دستباف ایران، به نفع بازار<br>این صنعت می‌باشد.                                       |  | ۳/۴۲۸ |  | فرش دستباف ایرانی از نگاه مشتریان اروپایی<br>با میانگین ۳/۲۹۹، کمترین امتیاز را در بین نظرات<br>پاسخگویان داشته است. |  |       |  |  |  |       |  |  |  |
|      |       | ۶/۳   | ۳۷/۶ | ۴۸/۷     | ۷/۴  | ۰/۰  | درصد     |   |  |          |       |      |  |   |   |          |  |      |          |   |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |       |  |  |  |

از جدول ۹ مشاهده می‌شود در سطح رهبری برنده، رکن «اعتبار برنده» با میانگین ۳/۹۴۸، بیشترین امتیاز را به خود اختصاص داده و ارکان «میزان منفعت‌رسانی برنده»، «حس مالکیت برنده»، «قابلیت منحصر به‌فردی برنده» و «اروپایی و به‌روز بودن برنده»، به ترتیب با میانگین‌های ۳/۶۲۷، ۳/۶۹۷، ۳/۷۱۹ و ۳/۴۲۸، در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین در سطح رهبری برنده، رکن «قابلیت ارتباطی برنده» با میانگین ۳/۲۵۸، کمترین امتیاز را در بین نظرات پاسخگویان داشته است.

#### جدول ۱۰- توزیع فراوانی و درصدی پاسخ‌های پاسخگویان در ارتباط با ارکان کیفیت برنده

| ردیف | پیشنهاد  | درصد | تعداد | متوسط | ۱۰  | ۵۰   | ۷۵   | ۹۰   | امتیاز میانگین | سبسزی |
|------|--|------|-------|-------|-----|------|------|------|----------------|-------|
| ۱    | فرش دستباف ایران از نگاه عموم به عنوان یک کالای دوستداشتی قلمداد می‌شود.   | ۰    | ۷۷    | ۱۴۷   | ۳۷  | ۱۳/۷ | ۵۴/۲ | ۲۸/۴ | ۳/۷            | ۰/۰   |
|      | کیفیت فرش ایران همیشه عالی بوده است.   | ۱    | ۶۹    | ۱۲۱   | ۷۲  | ۲۶/۶ | ۴۴/۶ | ۲۵/۴ | ۳/۰            | ۰/۴   |
| ۲    | بر اساس مولفه‌های کیفیت، فرش دستباف ایران، بی‌رقیب و بی‌مانند است.   | ۲    | ۸     | ۱۹    | ۵۰  | ۱۸/۵ | ۴۶/۹ | ۲۶/۹ | ۷/۰            | ۰/۷   |
|      | جادابیت‌های کیفی فرش دستباف ایرانی به سادگی توسط افراد، در کم شود.   | ۳    | ۱     | ۲     | ۱۳۱ | ۴۰   | ۴۸/۳ | ۲۷/۳ | ۹/۲            | ۰/۴   |
| ۴    | مشتریان، فرش دستباف ایرانی را به خاطر کیفیت آن می‌خرند.  | ۱    | ۳۵    | ۲۵    | ۱۶۵ | ۶۷   | ۶۰/۹ | ۱۲/۹ | ۱/۱            | ۰/۴   |
|      | کیفیت را در تولیدکنندگان فرش دستباف ایران به عنوان یک دغدغه می‌بینم.   | ۵    | ۳۶    | ۹     | ۹۶  | ۴۴   | ۳۱/۷ | ۳۵/۴ | ۱۳/۴           | ۳/۳   |
| ۶    | از جدول ۱۰ مشاهده می‌شود در سطح کیفیت برنده، رکن «میزان منفعت‌رسانی برنده» با میانگین ۴/۰۸۵، بیشترین امتیاز را به خود اختصاص داده و ارکان «حس مالکیت برنده»، «اعتبار برنده»، «قابلیت منحصر به‌فردی برنده» و «قابلیت ارتباطی برنده»، به ترتیب با میانگین‌های ۳/۹۴۱، ۳/۷۵۳، ۳/۷۷۸ و ۳/۶۷۹ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین در سطح کیفیت برنده، رکن «اروپایی و به‌روز بودن برنده» با میانگین ۳/۴۴۳، کمترین امتیاز را در بین نظرات پاسخگویان داشته است. | ۰    | ۳     | ۱     | ۱۳۱ | ۴۰   | ۴۸/۳ | ۲۷/۳ | ۹/۲            | ۰/۴   |

از جدول ۱۰ مشاهده می‌شود در سطح کیفیت برنده، رکن «میزان منفعت‌رسانی برنده» با میانگین ۴/۰۸۵، بیشترین امتیاز را به خود اختصاص داده و ارکان «حس مالکیت برنده»، «اعتبار برنده»، «قابلیت منحصر به‌فردی برنده» و «قابلیت ارتباطی برنده»، به ترتیب با میانگین‌های ۳/۹۴۱، ۳/۷۵۳، ۳/۷۷۸ و ۳/۶۷۹ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین در سطح کیفیت برنده، رکن «اروپایی و به‌روز بودن برنده» با میانگین ۳/۴۴۳، کمترین امتیاز را در بین نظرات پاسخگویان داشته است.

جدول ۱۱- توزیع فراوانی و درصدی پاسخ‌های پاسخگویان در ارتباط با ارکان نوآوری برنده

| ردیف | نام پاسخگویان   | درصد | تعداد | نمره | تعداد | درصد | نام پاسخگویان | ردیف |
|------|---|------|-------|------|-------|------|---------------|------|
| ۱    | از منظر نوآوری نیز، شاخص‌های تغییر در فرش دستباف ایرانی قبل رویت است.                       |      |       |      |       |      |               |      |
|      | ۳/۱۳۶   | ۱۲   | ۵۵    | ۱۷۲  | ۲۲    | ۱۰   | فراوانی       |      |
| ۲    | فرش دستباف ایرانی، نوآوری را ارایه می‌کند که من منتظر آن‌ها بوده‌ام.                        |      |       |      |       |      |               |      |
|      | ۲/۹۹۲   | ۶    | ۴۸    | ۱۶۴  | ۴۴    | ۹    | فراوانی       |      |
| ۳    | اگر نوآوری‌های ارایه‌شده در فرش دستباف ایرانی توسعه مشتری احساس شود، برای وی جذاب است.      |      |       |      |       |      |               |      |
|      | ۳/۳۷۶   | ۱۴   | ۱۰۵   | ۱۲۶  | ۲۱    | ۵    | فراوانی       |      |
| ۴    | این که مشتریان در رابطه با فرش دستباف ایرانی، چگونه می‌اندیشند، برای تولیدکنندگان، مهم است. |      |       |      |       |      |               |      |
|      | ۳/۸۶۳   | ۵۷   | ۱۳۶   | ۶۴   | ۱۲    | ۲    | فراوانی       |      |
| ۵    | نوآوری‌های ارایه‌شده در فرش دستباف ایرانی برای مشتریان، اثرات منفعت‌آوری داشته است.         |      |       |      |       |      |               |      |
|      | ۳/۵۴۲   | ۲۱   | ۱۰۸   | ۱۱۱  | ۱۹    | ۲    | فراوانی       |      |
| ۶    | نوآوری‌های فرش دستباف ایرانی، غیرقابل پیش‌بینی و پویا است.                                  |      |       |      |       |      |               |      |
|      | ۳/۳۱۴   | ۱۱/۴ | ۳۹/۹  | ۴۱/۰ | ۷/۰   | ۰/۷  | درصد          |      |
|      | ۳/۳۱۴   | ۲۶   | ۶۸    | ۱۴۹  | ۲۱    | ۷    | فراوانی       |      |
|      |   | ۹/۶  | ۲۵/۱  | ۵۵/۰ | ۷/۷   | ۲/۶  | درصد          |      |

از جدول ۱۱ مشاهده می‌شود در سطح نوآوری برنده، رکن «قابلیت ارتباطی برنده» با میانگین ۳/۸۶۳، بیشترین امتیاز را به خود اختصاص داده و ارکان «میزان منفعت‌رسانی برنده»، «قابلیت منحصر به‌فردی برنده»، «اروپایی و به‌روز بودن برنده» و «اعتبار برنده»، به ترتیب با میانگین‌های ۳/۳۷۶، ۳/۵۴۲، ۳/۳۱۴ و ۳/۱۳۶، در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین در سطح نوآوری برنده، رکن «حس مالکیت برنده» با میانگین ۲/۹۹۲، کمترین امتیاز را در بین نظرات پاسخگویان داشته است. امتیازات ساختار ارتباط بین مولفه‌های جایگاه برنده فرش دستباف ایرانی در این پژوهش به طور خلاصه در جدول ۱۲ نمایش داده شده است.

جدول ۱۲- امتیازات ساختار ارتباط بین مولفه‌های جایگاه برنده فرش دستباف ایرانی در این پژوهش

| ارکان<br>سطوح     | اعتبار برنده | حس مالکیت<br>برند | قابلیت<br>منحصر به فردی برنده | قابلیت ارتباطی<br>برند | میزان منفعت<br>رسانی برنده | اروپایی و به<br>روز بودن برنده |
|-------------------|--------------|-------------------|-------------------------------|------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| تشخیص برنده       | ۴/۰۸۸        | ۳/۸۸۱             | ۴/۰۱۸                         | ۲/۶۰۱                  | ۳/۹۵۶                      | ۳/۴۲۸                          |
| سطح تجربه برنده   | ۳/۳۳۹        | ۳/۹۵۲             | ۳/۲۱۴                         | ۳/۸۷۴                  | ۳/۵۵۰                      | ۳/۵۸۷                          |
| سطح تخصص در برنده | ۳/۶۳۸        | ۳/۲۹۹             | ۳/۴۷۸                         | ۳/۳۴۷                  | ۳/۵۶۴                      | ۳/۴۵۴                          |
| سطح رهبری برنده   | ۳/۹۴۸        | ۳/۶۹۷             | ۳/۶۲۷                         | ۳/۲۵۸                  | ۳/۷۱۹                      | ۳/۴۲۸                          |
| سطح کیفیت برنده   | ۳/۷۷۸        | ۳/۹۴۱             | ۳/۷۵۳                         | ۳/۶۷۹                  | ۴/۰۸۵                      | ۳/۴۴۳                          |
| سطح نوآری برنده   | ۳/۱۳۶        | ۲/۹۹۲             | ۳/۳۷۶                         | ۳/۸۶۳                  | ۳/۵۴۲                      | ۳/۳۱۴                          |

حال برای هر سوال (عناصر مربوط به جدول ۱) آزمون گرفته می‌شود.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

جدول ۱۳- آزمون تی تکنومونه‌ای برای بررسی سوالات پرسشنامه (عناصر مدل پژوهش)

| سوالات پرسشنامه | t آماره | درجه آزادی | p مقدار | اختلاف میانگین | فاصله اطمینان ۹۵% | پایین | بالا |
|-----------------|---------|------------|---------|----------------|-------------------|-------|------|
| سوال ۱          | ۲۳/۷۳۸  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۱/۰۸۸          | ۰/۹۹۸ - ۰/۱۱۷۹    |       |      |
| سوال ۲          | ۱۸/۹۶۵  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۸۸۲          | ۰/۷۹۰ - ۰/۹۷۳     |       |      |
| سوال ۳          | ۲۱/۳۲۴  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۱/۰۱۸          | ۰/۹۲۴ - ۰/۱۱۱۲    |       |      |
| سوال ۴          | -۶/۴۵۴  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | -۰/۳۹۸         | -۰/۵۲۰ - ۰/۲۷۷    |       |      |
| سوال ۵          | ۱۸/۸۸۱  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۹۵۶          | ۰/۸۵۶ - ۰/۱۰۵۵    |       |      |
| سوال ۶          | ۹/۷۷۴   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۴۲۸          | ۰/۳۴۲ - ۰/۵۱۴     |       |      |
| سوال ۷          | ۴/۹۸۹   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۳۳۹          | ۰/۲۰۵ - ۰/۴۷۳     |       |      |
| سوال ۸          | ۱۹/۶۱۵  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۹۵۲          | ۰/۸۵۶ - ۰/۱۰۴۷    |       |      |
| سوال ۹          | ۶/۰۸۶   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۳۱۴          | ۰/۲۱۲ - ۰/۴۱۵     |       |      |
| سوال ۱۰         | ۱۷/۴۵۲  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۸۷۴          | ۰/۷۷۶ - ۰/۹۷۳     |       |      |
| سوال ۱۱         | ۱۰/۲۸۶  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۵۰          | ۰/۴۴۴ - ۰/۶۵۵     |       |      |
| سوال ۱۲         | ۱۴/۲۶۹  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۸۷          | ۰/۰۵۰ - ۰/۶۶۸     |       |      |
| سوال ۱۳         | ۱۲/۹۹۶  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۳          | ۰/۰۴۲ - ۰/۷۳۵     |       |      |
| سوال ۱۴         | ۶/۳۳۷   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۲۹          | ۰/۰۲۰ - ۰/۳۹۲     |       |      |
| سوال ۱۵         | ۱۰/۹۸۱  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۸          | ۰/۰۳۹ - ۰/۵۶۶     |       |      |
| سوال ۱۶         | ۵/۷۵۹   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۳۴          | ۰/۰۲۲ - ۰/۴۶۵     |       |      |
| سوال ۱۷         | ۱۰/۳۷۶  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۵۶          | ۰/۰۴۵ - ۰/۶۷۲     |       |      |
| سوال ۱۸         | ۸/۷۴۳   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۵          | ۰/۰۳۵ - ۰/۵۵۶     |       |      |
| سوال ۱۹         | ۲۰/۷۲۰  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۹۴          | ۰/۰۸۵ - ۰/۱۰۳۸    |       |      |
| سوال ۲۰         | ۱۲/۷۴۲  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۹۷          | ۰/۰۵۹ - ۰/۰۸۰     |       |      |
| سوال ۲۱         | ۱۳/۱۱۷  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۶۷          | ۰/۰۳۳ - ۰/۰۷۲۱    |       |      |
| سوال ۲۲         | ۵/۰۴۴   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۵۸          | ۰/۰۱۵ - ۰/۰۳۵۹    |       |      |
| سوال ۲۳         | ۱۵/۰۴۹  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۷۱          | ۰/۰۶۲ - ۰/۰۸۱۱    |       |      |
| سوال ۲۴         | ۹/۷۷۴   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۲          | ۰/۰۴۴ - ۰/۰۵۱۴    |       |      |
| سوال ۲۵         | ۱۷/۷۵۴  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۷۷          | ۰/۰۶۹ - ۰/۰۸۶۵    |       |      |
| سوال ۲۶         | ۱۸/۹۱۶  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۱          | ۰/۰۴۳ - ۰/۰۱۰۳۹   |       |      |
| سوال ۲۷         | ۱۴/۳۸۳  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۷۵          | ۰/۰۵۰ - ۰/۰۸۵۶    |       |      |
| سوال ۲۸         | ۱۳/۱۵۰  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۶۹          | ۰/۰۵۷ - ۰/۰۷۸۰    |       |      |
| سوال ۲۹         | ۲۶/۶۷۳  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۱/۰۰۵          | ۱/۰۰۵ - ۱/۱۶۵     |       |      |
| سوال ۳۰         | ۷/۱۴۷   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۳          | ۰/۰۳۲ - ۰/۰۵۶۵    |       |      |
| سوال ۳۱         | ۲/۹۲۰   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۶          | ۰/۰۴۴ - ۰/۰۲۲۸    |       |      |
| سوال ۳۲         | -۰/۱۶۲  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | -۰/۰۰۷         | -۰/۰۰۷ - ۰/۰۰۸۲   |       |      |
| سوال ۳۳         | ۷/۹۶۰   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۷۶          | ۰/۰۸۳ - ۰/۰۴۶۹    |       |      |
| سوال ۳۴         | ۱۷/۳۱۶  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۸۳          | ۰/۰۶۵ - ۰/۰۹۶۱    |       |      |
| سوال ۳۵         | ۱۰/۹۵۹  | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۴۲          | ۰/۰۴۵ - ۰/۰۶۴۰    |       |      |
| سوال ۳۶         | ۶/۰۸۶   | ۲۷۰        | ۰/۰۰۰   | ۰/۰۳۱۳         | ۰/۰۲۱۲ - ۰/۰۴۱۵   |       |      |

در جدول ۱۳، سه نتیجه‌ی متفاوت به صورت زیر به دست آمده است. نتیجه‌ی اول نشان می‌دهد به‌زعم پاسخ‌دهندگان، نمره‌ی تمام سوالات پرسشنامه به جز سوالات ۴ و ۳۲، بالاتر از حد متوسط (عدد ۳) بوده است ( $p < 0.05$ ). بنابراین می‌توان نتیجه گرفت برآیند پاسخ‌های پاسخ‌گویان به سوالات مذکور به طور معناداری بر گزینه‌های موافق و کاملاً موافق متتمرکز می‌باشد. نتیجه‌ی دوم نشان می‌دهد به‌زعم پاسخ‌دهندگان، نمره‌ی سوال ۴ پایین‌تر از حد متوسط (عدد ۳) بوده است ( $p > 0.05$ ). لذا می‌توان نتیجه گرفت برآیند پاسخ‌های پاسخ‌گویان به سوال ۴ به طور معناداری بر گزینه‌های مخالف و کاملاً مخالف متتمرکز می‌باشد. نتیجه‌ی سوم نشان‌گر این مطلب است که در مورد سوال ۳۲، اختلاف میانگین از حد متوسط (۳) معنادار نیست ( $p > 0.05$ ). حال برای درک بیشتر، نتایج جدول ۱۲ در مدل پیشنهادی پژوهش و در جدول ۱۴ اعمال می‌شود.

**جدول ۱۴- دیدگاه مشتریان اروپایی نسبت به جایگاه برنده فرش دستباف ایرانی**

| ارکان سطوح        | اعتبار برنده | حس مالکیت برنده | قابلیت منحصر به فردی برنده | قابلیت ارتقاطی برنده | میزان منفعت رسانی برنده | اروبایی و به روز بودن برنده |
|-------------------|--------------|-----------------|----------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------------|
| تشخیص برنده       | موافق        | موافق           | موافق                      | موافق                | موافق                   | موافق                       |
| سطح تجربه برنده   | موافق        | موافق           | موافق                      | موافق                | موافق                   | موافق                       |
| سطح تخصص در برنده | موافق        | موافق           | موافق                      | موافق                | موافق                   | موافق                       |
| سطح رهبری برنده   | موافق        | موافق           | موافق                      | موافق                | موافق                   | موافق                       |
| سطح کیفیت برنده   | موافق        | موافق           | موافق                      | موافق                | موافق                   | موافق                       |
| سطح نوواری برنده  | موافق        | موافق           | موافق                      | موافق                | خنثی                    | موافق                       |

## ۶. بحث و نتیجه‌گیری

**سوال ۱: مولفه‌های مناسب در جهت تحلیل جایگاه برنده فرش دستباف مشتمل بر چه مواردی است؟**

نتایج سوال اول پژوهش با پژوهش حقیقی، قارلقی و نیکبخت (۱۳۹۰)، رجبی (۱۳۹۰)، و زهیر<sup>۱</sup> (۲۰۱۱)، همسو می‌باشد. در تبیین این سوال می‌توان گفت پی بردن به عوامل موثر و مرتبط با تحلیل جایگاه برنده‌فرش دستباف ایرانی دارای اهمیت زیادی است؛ زیرا برنامه‌ی جایگاه فرش دستباف ایرانی شامل هرگونه بهبود در ارتباط با مشتری است که حامی رشد و تعالی فرش دستباف می‌باشد. اولویت یا ترجیح خرید یک برنده‌ی ویژه در یک قفسه محصول توسط مشتری، وفاداری به برنده‌نام دارد. مشتریان دریافت‌هایند که برنده‌مورد نظرشان، به آن‌ها طرح و ترکیب محصولی سالم، دارای سطوحی از کیفیت و با قیمت مناسب عرضه می‌کند. این ادراک مشتری پایه و اساسی برای تکرار خریدهای جدید می‌شود. مشتریان در آغاز، به طور آزمایشی محصولی را با برنده‌ی ویژه می‌خرند و پس از رضایت از آن، به تکرار و ادامه خرید همان برنده‌تمایل می‌شوند؛ زیرا به آن محصول آشنا و مطمئن هستند. وفاداران به برنده، تفکری این‌چنین دارند: نسبت به برنده معهد هستند، به دادن پول بیش‌تر برای برنده مورد نظر نسبت به دیگر برندهای تمایل دارند، و برنده مورد نظر را به دیگران توصیه می‌کنند (جوانمرد و سلطان‌زاده، ۱۳۸۸). زهیر<sup>۲</sup> (۲۰۱۱) نیز ارتباط برنده‌را جزء اصلی در مدیریت رابطه‌ی برنده با مصرف‌کنندگان، کارکنان، عرضه‌کنندگان، اعضای کانال، رسانه‌ها، قانون‌گذاران دولتی و اتحادیه‌ها می‌داند. او معتقد است که ارتباط برنده، با ملحق نمودن مصرف‌کنندگان به برنده جهت قوی‌تر نمودن رابطه‌ی برنده با مشتریان، در طی زمان منجر به افزایش وفاداری به برنده می‌گردد. وی همچنین، ارتباط برنده را عاملی بسیار مهم در ارایه‌ی موفقیت‌آمیز یک خدمت جدید به‌شمار می‌آورد و هدف کلیدی آن را قابل لمس نمودن خدمات، به‌ویژه آن‌هایی که تازه و بدیع هستند می‌داند. ارزیابی کلی مصرف‌کنندگان از برنده، چه خوب چه بد، متضمن معناهایی است که مصرف‌کنندگان به یک برنده نسبت می‌دهند و رفتارهای خرید آنان را تحت تاثیر خود قرار می‌دهد.

## سؤال ۲: ارتباط بین مولفه‌ها از چه الگویی تبعیت کرده و چه سازه‌ای دارد؟

مدل اولیه‌ی جایگاه برنده‌فرش دستباف ایرانی در این پژوهش به صورت سلسله‌مراتبی در نظر گرفته شد که شامل ۶ سطح و در هر سطح، ۶ رکن می‌باشد. در راستای این سوال پژوهشی صورت نگرفته است. در تبیین این سوال

---

1. Zehir

2. Zehir

می‌توان گفت اگرچه بخش عمده‌ای از مطالعات در حوزه تجربه برنده بر تجربه احساسی متمرکز بوده است، مطالعه زهیر (۲۰۱۱)، اولین مطالعه‌ی تجربی است که بر ساختار رابطه مصرف‌کننده برنده از منظر تجربه و نگاه او می‌پردازد. این مطالعه نشان می‌دهد اعتماد به برنده و رضایت، سازه‌های بسیار مهمی برای تجربه برنده و وفاداری می‌باشد.

مطالعات ویژه‌ای ارتباط بین استفاده‌ی مصرف‌کننده از سیگنال‌های کیفیت برنده با سطوح بالاتر فروش و وفاداری مصرف‌کننده را نشان می‌دهد. سایر پژوهش‌ها در کشورهای توسعه‌یافته نشان داد که محصولات دارای برنده، کیفیت بالاتر را برای مصرف‌کنندگان تداعی می‌نمایند. همچنین مطالعه‌ای دیگر رابطه‌ی قوی بین کیفیت ادراک‌شده‌ی برنده و ارزشی که مشتریان برای محصولات قابل می‌شوند را گزارش نمود (استریژاکوا<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸).

### سوال ۳: به ازای مدل پیشنهادی پژوهش، جایگاه برنده فرش ایرانی در بین مشتریان اروپایی در چه وضعیتی می‌باشد؟

نتایج نشان می‌دهد که سطح «کیفیت برنده» بالاترین جایگاه را در بین مشتریان اروپایی به خود اختصاص داده و سطوح «تشخیص برنده»، «رهبری برنده»، «تجربه برنده» و «تخصص در برنده» در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین پایین‌ترین جایگاه در بین سطوح جایگاه برنده فرش ایرانی، متعلق به سطح «نوآوری برنده» است. به‌زعم پاسخ‌دهندگان، نمره سطوح برنده بالاتر از حد متوسط (عدد ۳) بوده است ( $p < .05$ ). بنابراین به این نتیجه می‌توان رسید که برآیند پاسخ‌های پاسخ‌گویان به تمام سطوح برنده بر گزینه‌های موافق و کاملاً موافق متمرکز می‌باشد؛ بدین نحو که معتقدند سطوح برنده فرش ایرانی در وضعیت مناسبی قرار داشته است.

رکن «میزان منفعت‌رسانی برنده»، بالاترین جایگاه را در بین مشتریان اروپایی به خود اختصاص داده و ارکان «اعتبار برنده»، «حس مالکیت برنده»، «قابلیت منحصر به‌فردی برنده» و «اروپایی و به‌روز بودن برنده» در رتبه‌های بعدی قرار دارند. همچنین پایین‌ترین رتبه در بین ارکان جایگاه برنده فرش ایرانی متعلق به سطح «قابلیت ارتباطی برنده» است. به‌زعم پاسخ‌دهندگان، نمره ارکان برنده بالاتر از حد متوسط (عدد ۳) بوده است ( $p < .05$ ). بنابراین می‌توان به این نتیجه رسید که برآیند پاسخ‌های پاسخ‌گویان به تمام ارکان برنده، بر گزینه‌های موافق و کاملاً

موافق متمرکز می‌باشد؛ بدین نحو که معتقدند ارکان برنده‌فرش ایرانی در وضعیت مناسبی قرار داشته است. نتایج سوال سوم پژوهش با پژوهش اسماعیلی (۱۳۹۳) و دهقانی (۱۳۹۳)، همسو می‌باشد. در تبیین این سوال می‌توان گفت جایگاه، تجلی ظاهری برنده است، لذا واقعیت این است که برنده تنها می‌تواند یک جایگاه واقعی داشته باشد؛ زیرا جایگاه برنده، ماهیت و هویت برنده را در دنیای خارج نشان می‌دهد. هویت چندگانه، دست کم عجیب و غریب یا در بدترین حالت، شیزوفرنیک به نظر می‌آید. مصرف‌کنندگان به دلایل زیادی موجب شهرت عالیم تجاری می‌شوند که مهم‌ترین آن‌ها اعتماد کردن به برنده همانند یک دوست است. راههایی وجود دارد که در آن‌ها برنده ممکن است به طرق مختلف به مخاطبان نشان داده شود و موفقیت آن بستگی به قضاوت دقیق بخش‌های موجود در بازار و نیازها و خواسته‌های دقیق آن بخش‌ها دارد (فرهنگی، ۱۳۹۴). عرضه‌کنندگان عمده‌ی فرش دستباف در بازار جهانی فرش را می‌توان بدین شرح نام برد: پاکستان، ایران، افغانستان، نیپال، چین و هند (گزارش بانک دولتی هند<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶). امارات، ایتالیا، آلمان، آمریکا و انگلیس هم پنج خریدار بزرگ فرش دستباف جهان‌اند و در این میان، آمریکا و آلمان به ترتیب بزرگ‌ترین خریداران جهانی فرش دستباف به شمار می‌روند. آمریکا از سال ۲۰۰۰ از آلمان پیشی گرفته و به بزرگ‌ترین فناوری باز<sup>۲</sup>. در ایران با داشتن هزاران بافتده و تعداد بسیاری صادرکننده‌ی فرش دستباف، «مرکز ملی فرش ایران» تنها حامی رسمی این صنعت محسوب می‌شود. بی‌شک برتری و مزیت طرح‌ها و نقوش فرش ایرانی از مهم‌ترین عوامل تاثیرگذار در ارزش‌افزوده‌ی فرش دستباف کشور است که توان رقابت‌پذیری مناسب را به آن داده است.

## ۱.۷. نتیجه‌گیری

با توجه به اهمیت موضوع پژوهش و همچنین نتایج حاصل از پژوهش، برداشت می‌شود که: پیرو نتایج حاصل از گویه‌ها، از نظر مصرف‌کنندگان اروپایی، برنده فرش دستباف ایرانی از نظر رکن «قابلیت ارتباطی» ضعیف است. پیشنهاد می‌شود توسط متخصصین برنده فرش دستباف ایرانی، به این رکن از ارکان برنده بیشتر

---

1. State Bank of India (SBI)

2. Open TechnoiogyFund (OTF)

توجه شود. به عنوان مثال تاکید بر موارد زیر:

- ۱- استفاده از نمایشگاه‌های ترکیبی مثل نمایشگاه‌های کالاهای خانگی، دکوری، مبلمان و فرش دستباف ایران در بازارهای هدف.
- ۲- تاسیس دهکده‌های فرش که تمام مراحل تولید فرش در آن انجام می‌شود، جهت بازدید و تشویق مشتریان به خرید فرش دستباف ایرانی.
- ۳- تهییه کاتالوگ‌هایی که نشان‌دهنده تفاوت فرش دستباف ایرانی با سایر فرش‌ها است.
- ۴- هماهنگی با تورهای گردشگری داخلی و خارجی که همراه با بازدید از مناطق دیدنی، از نمایشگاه‌های فرش دستباف ایرانی نیز دیدن کنند.
- با توجه به نتایج حاصل از گویه‌ها، از نظر مصرف‌کنندگان اروپایی، برنده فرش دستباف ایرانی نواوری ندارد. بنابراین متخصصان فرش دستباف ایرانی باید در زمینه نواوری متمرکز شده و راهکارهایی را جهت برطرف نمودن این مساله ارایه نمایند. توجه به موارد زیر نیز می‌تواند در این زمینه راهگشا باشد:

  - ۱- کمک گرفتن از متخصصین، کارданان و کارشناسانی که با طرح‌های سنتی و کلاسیک و مدرن آشنایی داشته و هر یک بتوانند راهنمایی تعدادی هنرمند و با福德ی فرش را بر عهده بگیرند.
  - ۲- فرش‌های بی‌گره هندی و چینی که کیفیتی به مراتب پایین‌تر از فرش‌های ایرانی دارد، به مدد نواوری در طرح، رنگ و تزیینی بودن آن، بازارهای جهانی فرش ایران را تهدید می‌کنند. آن‌چه فرش ایران را از فرش سایر کشورهای جهان متمایز و ممتاز می‌سازد، اصالت طرح‌ها، نقشه‌های تاریخی و سنتی آن است. ما باید با حفظ نقشه‌ها و طرح‌های سنتی‌مان که فرش ما را از فرش دیگر کشورها متمایز می‌سازد، اقدام به نواوری کنیم؛ زیرا مشتری اروپایی ترجیح می‌دهد که فرشش با مبلمان مدرن‌ش هارمونی داشته باشد.
  - ۳- تولیدکنندگان فرش ایرانی در انتخاب طرح و نقشه و رنگ، به سلیقه‌ی مشتریان اروپایی توجه کنند، نه این‌که ابتدا فرش را تولید کرده و سپس به دنبال مشتری برای آن بگردند.

منابع:

- امیرشاهی و فیاضی آزاد (۱۳۹۰). پژوهشی با عنوان جایگاه برنده بانک‌ها از دیدگاه مشتریان حقیقی ساکن شهر تهران با استفاده از فن نقشه ادراکی. *فصلنامه علمی و پژوهشی کاوشهای مدیریت بازارگانی* (پاییز و زمستان ۱۳۸۹). شماره ۴. صص ۲۷-۱.
- اسماعیلی، محبوبه (۱۳۹۳). اولویت‌بندی عوامل موثر بر جایگاه برنده با رویکرد آمیخته‌ی بازاریابی با در نظر گرفتن متغیر واسطه‌ای رضایتمندی مشتری (مطالعه موردی فستفود زنجیره‌ای پدر خوب)، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه ارومیه، دانشکده اقتصاد و حسابداری.
- امتی، احمدی‌راد و کفچه (۱۳۹۶) عوامل کلیدی تاثیرگذار بر عملکرد بازار با نقش واسطه‌ای نوآوری برنده. *فصلنامه مدیریت برنده دانشگاه الزهرا دوره ۵*، شماره ۱ - شماره پیاپی ۹، بهار ۱۳۹۶، صفحه ۱۷۲-۱۳۵.
- جوانمرد، حبیباله و سلطان‌زاده، علی اکبر (۱۳۸۸). بررسی ویژگی‌های برنده اینترنتی و وبسایتها و تاثیر آن بر اعتماد و وفاداری مشتریان (مطالعه موردی: خرید محصولات فرهنگی از طریق اینترنت). *فصلنامه پژوهشنامه بازارگانی*، ۵۳: ۲۲۵-۲۵۶.
- حسنقلی پورسوریانی، طهمورث، علی دیواندری و فاطمه عباسی بنی، (۱۳۸۹). بررسی تطبیقی عملکرد استراتژی برنده‌سازی فرش دستباف ایران در بازار آمریکا، پنجمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت استراتژیک، تهران، گروه ناب، گروه پرتو بینا.
- حقیقی، قارلقی و نیکبخت (۱۳۹۰)، بعد تصویر برنده.
- دهقانی، حدیث (۱۳۹۳). بررسی عوامل موثر بر جایگاه‌سازی برنده به منظور دستیابی به جایگاه مطلوب در شرکت‌های تولیدکننده تونل فرم: مورد مطالعه شرکت ارس پولاد، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه پیام نور استان تهران، مرکز پیام نور تهران، دانشکده مدیریت و حسابداری.
- دیواندری، علی و عباسی، فاطمه. (۱۳۹۳). بررسی مقایسه‌ای ادراک صادرکنندگان ایرانی و واردکنندگان آمریکایی از راهبرد برنده‌سازی فرش دستباف ایران در بازار آمریکا، مجله مدیریت بازارگانی، دوره ۶ شماره ۳.
- دبلمی معزی، حسن (۱۳۹۴). بررسی عوامل موثر بر اثربخشی استراتژی‌های جایگاه برنده از نگاه مشتری، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه پیام نور استان تهران، دانشکده مدیریت.
- رجبی، سعید (۱۳۹۰). عوامل موثر بر جایگاه‌یابی برنده (مطالعه موردی: بررسی صنعت

نوشابه در تهران)، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه علامه طباطبائی.  
سلیمان، غلامرضا و صادقی، سهیل. (۱۳۹۴). شناسایی استراتژی ورود فرش ابریشم قم به  
بازار فرش دستیاف چین. ماهنامه پژوهش‌های مدیریت و حسابداری، شماره ۱۳.  
فرهنگی، علی اکبر. (۱۳۹۴). تاثیر عناصر آمیخته رسانه بر ارزش ویژه برنده خدمات  
(مطالعه موردی بانک سینا)، مدیریت بازاریابی: بهار ۱۳۹۴، دوره ۱۰، شماره ۲۶؛ از صفحه  
۴۷ تا صفحه ۷۴.  
میرزا امینی، سید مهدی و شوقي، زهرا (۱۳۹۴) خلاقیت و نوآوری در طراحی فرش.  
کتاب جامع.

Amirshahi and Fayazi Azad (2011) A research titled “The position of brand banks from the point of view of the true customers of Tehran city using the perceptual mapping technology.” Quarterly Journal of Research and Research on Commercial Management (Fall & Winter 2010). number 4. Pp. 27-1. (In Persian)

D Grewal, M Levy, V Kuma (2009), Customer experience management in retailing: an organizing framework, Journal of retailing, 85 (1), pp. 1-14

Dehghani Hadith (2014). Factors Affecting Brand Positioning to Find Desirable Position in Tunnel Manufacturing Companies Form: Case Study of Arus Poulad Co., Master's Thesis, Payame Noor University of Tehran, Payame Noor Center, Tehran, Faculty of Management and Accounting. (In Persian)

Deilemi Moezi, Hassan (2015). A Study on the Effective Factors on the Effectiveness of Brand Positioning Strategies from Customer Perspective, Master's Degree, Payame Noor University of Tehran, Faculty of Management. (In Persian)

Divandari, Ali and Abbasi, Fatemeh. (2014). A Comparative Study of Iranian Exporters and Importers Perceptions of Iran's Handmade Carpet Branding Strategy in the American Market, Journal of

- Business Management, Volume 6, Issue 3. (In Persian)
- Farhangi Ali Akbar. (2015). The Effect of Media Mixing Elements on the Value of Service Brands (Case Study of Sina Bank), Marketing Management: Spring 2015, Volume 10, Number 26; from page 47 to page 74. (In Persian)
- Hassanqoli Porsourian, Tahmourist, Ali Diwandari and Fatima Abasi Bani (2010). Comparative study on the performance of the strategy of branding of handmade carpets in the US market, the 5th International Conference on Strategic Management, Tehran, Lebanon, Perotuba Group. (In Persian)
- Haghghi, Qarlaghi and Nikbakht (2011), the dimensions of the brand image. (In Persian) Ismaili, Mahboubeh (2014). Prioritizing the Factors Affecting Brand Position with Marketing Approach Approach With Considering Customer Satisfaction Intermediate Variables (A Good Father's Case Study of Father's Good Fate), Master's Thesis, Urmia University, Faculty of Economics and Accounting. (In Persian)
- Javanmard, Habibollah and Sultanzadeh, Ali Akbar (2009). Examining the features of Internet brand and websites and its impact on trust and customer loyalty (Case study: Purchasing cultural products via the Internet). Quarterly Journal of Business Research, 53: 225-256. (In Persian).
- Keller, K. L. (2008), Strategic Brand Management, NJ: Prentice-Hall, Englewood Cliffs.
- Keller, K.L. (1993). Conceptualizing, Measuring and Managing Customer-Based Brand Equity. Journal of Marketing, 51(1), pp. 1-22.
- Keller, K.L. (2003) Strategic Brand Management: Building, Measuring and Managing Brand Equity, 2 nd ed., Prentice- Hall, Englewood Cliffs, NJ.
- Kotler, P. (2003), Marketing Management, NJ: Prentice-Hall, Englewood Cliffs.

- Levy, S.J. (1959), Symbols for sales, Harvard Business Review, Vol. 3.
- Mirza Amini Seyyed Mehdi and Shoghi Zahra (2015) Creativity and Innovation in Carpet Design. Katabjame.
- Ommati, Ahmadi Rad and Kafche (1396) Key factors affecting market performance with the role of branding innovation short. Certificate of Brand of University of Alzahra Volume 5, Number 1 -
- Pecotich, A. & Ward, S. (2007). Global branding, country of origin and expertise: An experimental evaluation. International Marketing Review, 24 (3), pp. 271-96
- Rajabi, Saeed (2011). Factors Affecting Brand Positioning (Case Study: A Survey of the Drink Industry in Tehran), Master's Thesis, - Allameh Tabatabaei University. (In Persian)
- Sahin, A., Zehir, C., Kitapci, H. (2011). The effects of brand experiences, trust and satisfaction on building brand loyalty; an empirical research on global brands; 7th International Strategic Management Conference
- Shin Kim H. (2000), "Examination of brand personality and brand attitude within the apparel product category", Journal of Fashion Marketing and Management, Vol 4, pp. 243-252.
- Simon, C. J., Sullivan, M. W. (1993). The measurement and determinants of brand equity: a financial approach, Marketing Science, Vol.12, No.1, pp. 28-53.
- Snelders, D. & Schoormans, J. P. L. (2004), "An exploratory study of the relation between concrete and abstract product attributes", Journal of Economic Psychology, Vol. 25, No. ?, pp. 803-820.
- Solomon, Gholamreza and Sadeghi, Soheil. (2015). Identify the strategy of entering the carpet of Qom carpet into China handmade carpet market. Monthly Journal of Management and Accounting Research, No. 13. (In Persian)
- Strizhakova, Y., Coulter, R. A., & Price, L. L. (2008). Branded products

- as a passport to global citizenship: Perspectives from developed and developing countries. *Journal of International Marketing*, 16(4), pp. 57-85.
- Sweeney, J. C., & Soutar, G. N. (2001). Consumer perceived value: the development of a multiple item scale. *Journal of Retailing*, 77, pp. 203-220
- Tybout, A. M. & Sternthal, B. (2005), “Brand positioning”, in Tybout, A. M. & Calkins, T. (Eds), *Kellogg on Branding* (pp. 11-26), NJ: Wiley, Hoboken.
- Vriens, M. & Hofstede, F. (2000), “Linking attributes, benefits, and consumer values: a powerful approach to market segmentation, brand positioning, and advertising strategy”, *Marketing Research*, Vol. 12, No. 3, pp. 5-10.
- Wong, H.Y. & Merrilees, B. (2007). Closing the marketing strategy to performance gap, the role of brand orientation. *Journal of strategic Marketing*, 15 (5), PP. 387-402.
- Zinkhan, G.M. & Balazs, A.L. (2014). International brand-name standardization. Adaption: antecedents and consequences. *Journal of International Marketing*, 10 (3), PP. 22-48. [www.thedesignchannel.com](http://www.thedesignchannel.com)
- Zehir, C., Şahin, A., Kitapçı, H., & Özşahin, M. (2011). The effects of brand communication and service quality in building brand loyalty through brand trust; the empirical research on global brands. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 24, pp. 1218-1231



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی