

## مطالعه آثار سیاست بهبود عملکرد سیستم اتوبوس‌رانی در محدوده مرکزی تهران (مطالعه موردي: منطقه ۱۲)

فاطمه سالاروندیان\* - دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری دانشکده جغرافیای دانشگاه تهران  
سعید ارونقی - کارشناس ارشد برنامه‌ریزی حمل و نقل و ترافیک، دانشگاه آزاد اسلامی تهران جنوب  
سید جمال حسینی - دانشجوی دکتری مدیریت پیشگیری از جرم، دانشگاه علوم انتظامی امین

پذیرش مقاله: ۱۳۹۶/۱۲/۲۰ تأیید مقاله: ۱۳۹۷/۰۱/۲۵

### چکیده

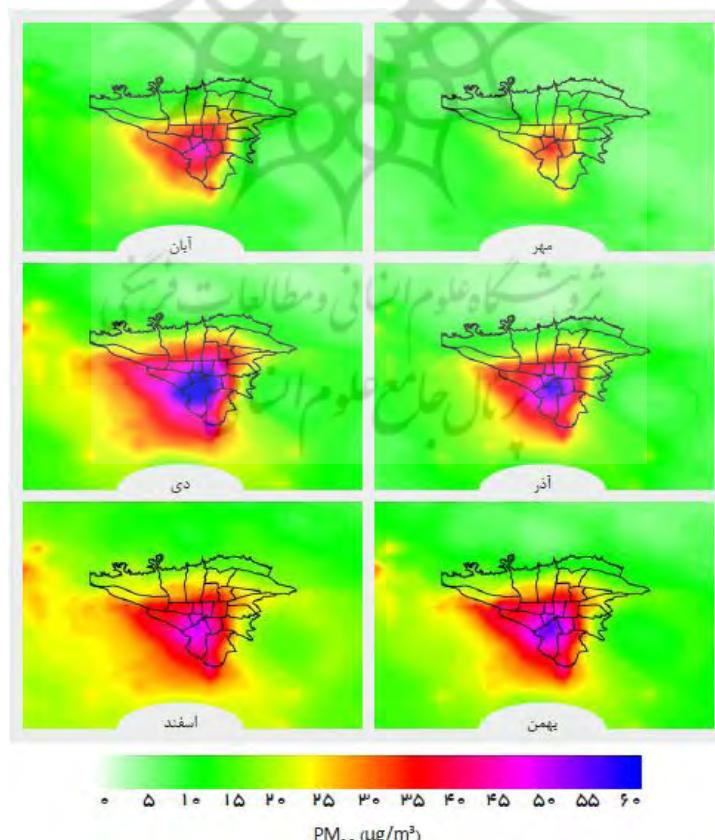
منطقه ۱۲ به عنوان قلب تهران اتکای زیادی به سیستم حمل و نقل عمومی دارد. راهاندازی خطوط حمل و نقل همگانی جدید در حالی رخ داده که سیستم اتوبوس‌رانی کنونی متناسب با آن تغییر نکرده و ضروری است این سیستم بازنگری شود. هدف پژوهش حاضر، شناسایی مهم‌ترین اقدامات ممکن برای بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی و بررسی آثار این سیاست در بهبود شاخص‌های ابعاد حمل و نقل، زیست‌محیطی-کالبدی، و اجتماعی-فرهنگی در منطقه است. در ابتدا، مهم‌ترین راهکارهای عملی در راستای این سیاست با تکنیک دلفی معرفی شد. سپس با استفاده از آزمون کای اسکوثر، تأیید ارتباط معنادار میان شاخص‌های پژوهش صورت گرفت. پس از آن، با به کارگیری آزمون میانگین رتبه‌ای فربیدمن، شاخص‌های سه بعد حمل و نقل، زیست‌محیطی-کالبدی و اجتماعی-فرهنگی رتبه‌بندی شدند. براساس نتایج، ابعاد اجتماعی-فرهنگی، حمل و نقل و کالبدی-زیست‌محیطی به ترتیب بیشترین تأثیر را از سیاست بازنگری سیستم می‌پذیرند. بررسی مانند این سیستم اتوبوس‌رانی سایر ماناطق مجاور و افزایش تعداد سفر، مهم‌ترین معایب این طرح است. در حالی که مهم‌ترین موانع اجرای طرح شامل تداخل و ظایف نهادهای تصمیم‌گیری، و نبود نیروی متخصص محسوب می‌شود. در ادامه، پتانسیل اجرایی هر کدام از اقدامات سه گانه طرح از نظر متخصصان آزموده شد. برای اساس، مکان‌یابی هاب‌های انتقال مسافر در مراکز منطقه، بالاترین پتانسیل اجرایی را دارد.

کلیدواژه‌ها: سیستم اتوبوس‌رانی، هاب‌های انتقالی، مسیرهای ویژه، منطقه ۱۲.

## مقدمه

تغییر و رشد شهر چالش‌های جدیدی را به توسعه منطقه‌ای بهویژه از منظر پایداری تحمل می‌کند. حمل و نقل عمومی نقش مهمی در خدمات رسانی به مناطق شهری دارد. برای افزایش استفاده از این سامانه، دسترسی به خدمات و کارایی سیستم از ضروریات است (Murray, 2001). در این میان، توسعه و رشد مراکز شهری لزوم توسعه سیستم‌های حمل و نقل عمومی را می‌طلبد.

حمل و نقل عمومی یکی از مهم‌ترین سیستم‌های حمل و نقل است که در حجم انبوه، مسافران را جابه‌جا می‌کند. منطقه ۱۲ به عنوان قلب تپنده و مرکز تاریخی و اقتصادی تهران، یکی از مراکز مهم و حساس شهر به‌شمار می‌رود که روزانه پذیرای حجم بالایی از مراجعت‌کنندگان است. استقرار بازار تهران و آثار فضایی و کالبدی ناشی از آن، تمرکز مراکز اداری-سیاسی از جمله سفارتخانه‌ها و ساختمان‌های اداری، تمرکز موزه‌ها و مراکز گردشگری تهران قدیم، و مراکز آموزشی موجب شده است که روزانه در این منطقه حجم بالایی از سفرهای تهران صورت بگیرد. براساس آمارهای موجود، منطقه ۱۲ بالاترین نرخ جذب سفر (حدود ۱۲ درصد) در میان مناطق تهران را دارد (اطلس کلان‌شهر تهران، ۱۳۸۵). حجم بالای تردد موجب افزایش آلودگی در این منطقه بهویژه در فصل‌های سرد سال می‌شود. شکل ۱ پرداخت آلینده PM2.5 را در شش ماهه دوم سال ۱۳۹۵ نشان می‌دهد و بیانگر این است که منطقه ۱۲ در طول این دوره از مناطق آلوده تهران بوده است.

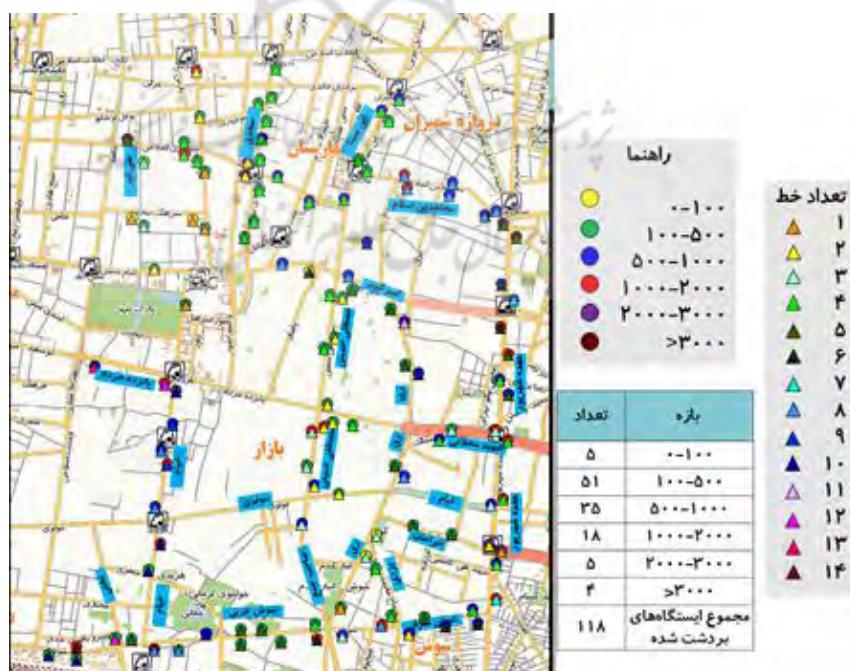


شکل ۱. پرداخت آلینده PM2.5 در شش ماهه دوم سال ۱۳۹۵

منبع: شرکت کنترل کیفیت هوای شهر تهران، ۱۳۹۵

محدودیت تردد اتومبیل شخصی در قالب طرح ترافیک (RTZ) موجب کاهش سفر با خودروهای شخصی در این منطقه شده است. اجرای این طرح از یکسو و احاطه منطقه با محدوده طرح زوج و فرد، سبب شده است بسیاری از سفرهای این منطقه با سیستم‌های حمل و نقل عمومی از جمله مترو و اتوبوس انجام شود. در حال حاضر ۵ خط مترو در قالب ۱۶ ایستگاه، جایگاه مسافران را در محدوده منطقه ۱۲ انجام می‌دهد. از مجموع ۲۵۰ خط اتوبوس رانی تهران نیز، ۵۳ خط یعنی حدود یک‌چهارم آن یا از منطقه ۱۲ عبور می‌کنند یا ایستگاه ابتدایی آن‌ها در این منطقه است. خطوط تاکسی در این منطقه نیز ۴۳ خط است (جدول ۱). نگاهی گذرا به این اعداد و ارقام نشان دهنده جایگاهی حجم بالایی از مسافران توسط حمل و نقل عمومی در منطقه است. در این میان سهم سیستم اتوبوس رانی به عنوان یکی از قدیمی‌ترین وسایل حمل و نقل عمومی در منطقه چندان قابل توجه نیست.

یکی از شاخص‌های مهم شبکه اتوبوس رانی شهر تهران بررسی ظرفیت، و میزان کارایی و بهره‌برداری خطوط است. با توجه به تغییرات حمل و نقل عمومی در سال‌های اخیر، بررسی این خطوط نشان می‌دهد سیستم مورد نظر متناسب با شرایط و نیازهای ترافیکی و ترددی در منطقه توسعه نیافته است. هرچند در سال‌های اخیر ۶/۶ کیلومتر مسیر ویژه و ۵ کیلومتر خط ویژه برای تردد اتوبوس‌ها و افزایش مطلوبیت این وسیله در منطقه درنظر گرفته شده است، کارایی خطوط قدیمی شهر تهران به مرور زمان از بین رفته و تغییراتی در تقاضای خدمات رسانی آن‌ها ایجاد شده است. همچنین با تغییرات ایجاد شده در سایر وسایل حمل و نقل توسعه نیافته متناسب است که دلیل این امر را می‌توان تأثیر عواملی از جمله احداث و تکمیل خطوط مترو در مسیرهای موازی دانست. با توجه به بررسی تراکم خطوط اتوبوس رانی منطقه در شکل ۲، کمتر از ۵ درصد خطوط اتوبوس رانی منطقه، حجم تبادل سفر بیش از ۳ هزار نفر را دارند. در حالی که در ۴۷/۵ درصد ایستگاه‌ها حجم تبادل بسیار ناچیز و حتی کمتر از ۵۰۰ نفر است (معاونت حمل و نقل و ترافیک منطقه ۱۲، ۱۳۹۶).



شکل ۲. مجموع مسافر سوارشده و پیاده شده در ۶ ساعت در ایستگاه‌ها

منبع: معاونت حمل و نقل و ترافیک منطقه ۱۲، ۱۳۹۶

همچنین بررسی‌ها نشان می‌دهد سرفاصله زمانی خطوط، بهویژه عصرها طولانی است و در برخی از این مسیرها به ۱۵ دقیقه می‌رسد (جدول ۱). شاخص بار مسافر<sup>۱</sup> به طور ساده به تعداد مسافران در یک واحد وسیله نقلیه حمل و نقل همگانی گفته می‌شود. در بسیاری از موارد اشغال وسیله نقلیه را نسبت به تعداد صندلی، به عنوان ضریب بار<sup>۲</sup> به کار می‌برند. ضریب ۱ یعنی همه صندلی‌ها اشغال شده‌اند. اهمیت بارگذاری وسیله نقلیه با توجه به نوع خدمات متفاوت است. به طور کلی، حمل و نقل اتوبوس ضریب بار زیر ۱ را برای سفرهای رفت و آمد از راه دور و با عملکرد سرعت بالا و ترافیک مخلوط فراهم می‌کند. براساس پژوهش‌ها، ضریب اشغال ارتباط معناداری با احساس راحتی مسافر دارد. اگر ضریب بار بالاتر از ۱ باشد، مسافران احساس راحتی نمی‌کنند (Vovsha et al., 2014; Shen et al., 2016; Li and Hensher, 2011; Tirachini et al., 2013) Transit Capacity and quality of معمول ۱/۵ نزدیک شود. در حالی که سایر سرویس‌ها میان این مقادیر هستند (Service Manual, 2003). در جدول ۱، میانگین ضریب بار میان ۰/۹ تا ۱/۵ با رنگ قهقهه‌ای نشان داده شده است که بیان می‌کند تنها ۳ ایستگاه ضریب بار بالاتر از ۱ دارند؛ یعنی استفاده از اتوبوس در این منطقه چندان بالا نیست. با توجه به جدول ۲، میانگین حجم مسافران ایستگاه‌های ابتدایی خطوط اتوبوس‌رانی داخل منطقه در مجموع ۶ ساعت، تنها در دو ایستگاه میدان شوش و میدان بهارستان بالای ۱۰۰۰ نفر است.

جدول ۱. سرفاصله خطوط فعال در منطقه ۱۲

شماره خط	مبدأ	مقصد	ضریب بار	متوسط سرفاصله عمر (دقیقه)	تعداد تردد سالیانه	متوسط ضریب بار	تعداد تردد سالیانه	میانگین load factor	ضیح LF	ضیح LF	عصر
۳۱۰	پایانه شهید براری	میدان ولی‌عصر(عج)	۱/۶۳۵	۱/۴۰۵	۱/۱۴۱	۱۱.۲۵	۱۶	۷	۲۶		
۳۱۰	پایانه شهید براری	میدان ولی‌عصر(عج)	۱/۱۸۱	۰/۳۳۶	۰/۷۳۲	۱۰	۱۸	۸.۵	۲۱		
۳۱۷	میدان شوش	میدان بهارستان	۰/۴۵۳	۱/۱۳۷	۰/۹۰۴	۵.۵	۳۳	۳	۵۷		
۳۱۷	میدان شوش	میدان بهارستان	۰/۹	۰/۲۷۲	۰/۴۷۶	۶	۲۹	۳	۶۰		
۳۰۸	پایانه امام خمینی	میدان امام	۰/۲۷۷	۱/۲۳۴	۱/۱۱۸	۱۶	۱۱	۹	۲۰		
۳۰۸	میدان امام	پایانه امام خمینی(ره)	۰/۸۲۷	۰/۱۲۳	۰/۴۶۱	۱۴	۱۳	۹.۵	۱۹		
۳۵۱	ناصرخسرو	ناصرآباد	۰/۶۴۵	۱/۳۲۰	۱/۰۸۵	۱۰	۱۸	۸.۵	۲۱		
۳۵۱	ناصرآباد	ناصرخسرو	۱/۲۲	۰/۰۹۰	۰/۵۴۴	۱۳	۱۴	۷.۸	۲۳		
۳۴۴	بلوار ابوذر	ناصرخسرو	۰/۳۸۴	۱/۲۲۱	۰/۸۹۴	۹	۲۰	۷	۲۶		
۳۴۴	بلوار ابوذر	ناصرخسرو	۰/۸۱۱	۰/۱۱	۰/۴۴۵	۸.۵	۲۱	۷.۸	۲۳		
۳۴۵	بلوار ابوذر	میدان بهارستان	۰/۵۳۲	۱/۰۳۲	۰/۸۱۱	۷.۵	۲۴	۶	۳۰		
۳۴۵	بلوار ابوذر	میدان بهارستان	۱/۰۸۸	۰/۱۸۳	۰/۷۷۶	۷.۲	۲۵	۶.۷	۲۷		
۲۷۶	میدان خراسان	میدان انقلاب اسلامی	۱/۳۷۸	۰/۳۰۴	۰/۷۳۳	۱۰	۱۸	۶	۲۹		
۲۷۶	میدان خراسان	میدان انقلاب اسلامی	۰/۳۹	۰/۷۷۲	۰/۶۲۱	۱۰	۱۸	۶.۵	۲۸		
۳۱۲	میدان رسالت	میدان قیام	۰/۱۹۷	۰/۹۷۹	۰/۷۰۶	۱۵	۱۲	۱۰.۵	۱۷		
۳۱۲	میدان قیام	میدان رسالت	۰/۷۱	۰/۲۷۱	۰/۴۳۰	۱۵	۱۲	۱۱.۲۵	۱۶		

منبع: معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری منطقه ۱۲

1. Passenger Load
2. Load Factor

جدول ۲. میانگین حجم مسافر ایستگاه‌های ابتدایی خطوط

مبدأ	مقصد	صبح	عصر	مجموع ساعتی	مجموع ساعت
میدان بهارستان	ابوذر	۲۳	۱۲۹	۱۵۲	۹۱۰
میدان بهارستان	کوهسار	۵	۷۷	۸۲	۴۹۶
میدان بهارستان	شوش	۱۰۲	۱۱۱	۲۱۳	۱۲۸۰
میدان بهارستان	پایانه امیر اطهار	۴	۵۸	۶۲	۳۷۲
میدان بهارستان	خیابان معلم	۵	۱۹	۲۴	۱۴۴
سعده جنوبی	هاشم آباد	۳	۳۴	۳۷	۲۲۰
سعده جنوبی	بلوار ابوذر	۶	۶۴	۷۰	۴۲۲
سعده جنوبی	پارک ولی‌عصر	۱۰	۵۲	۶۲	۳۶۷
سعده جنوبی	پایانه جنوب	۱۵	۳۹	۵۴	۳۲۷
سعده جنوبی	پاسدار گمنام	۲	۱۳	۱۵	۹۱
امام خمینی	امامت	۸	۳۳	۴۱	۲۴۵
میدان خراسان	انقلاب	۶۷	۱۶	۸۳	۴۹۸
شوش	بهارستان	۴۱۵	۵۳	۴۶۸	۲۸۰۴
بلوار قیام	میدان رسالت	۱۶	۶	۲۲	۱۳۲

منبع: همان، ۱۳۹۶

جدول ۳. تعداد مسافران سوار شده و پیاده شده در ایستگاه‌های اتوبوس منطقه ۱۲ در ۶ ساعت

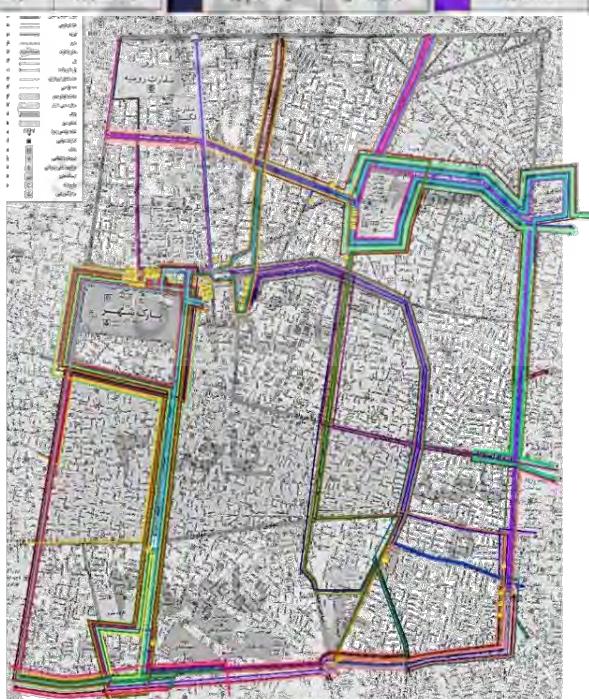
متوجه میانگین	متوسط مسافران ساعتی اتوبوس	۱۸۱۲۳
مجموع (در ۶ ساعت اوج) ۳ ساعت اوج صبح و ۳ ساعت اوج عصر)	۱۰۸۷۳۹	۱۷۶۸۰
تعداد مسافر سوار شده در پایانه‌ها در ۶ ساعت	۵۲۳۷۷	۳۸۶۸۲
تعداد مسافر سوار شده در ایستگاه‌ها در ۶ ساعت	۱۳۹۶	۱۳۹۶

منبع: همان، ۱۳۹۶

براساس جدول ۳، در مجموع ۱۰۸۷۳۹ مسافر در بازه زمانی ۶ ساعت در منطقه ۱۲ با اتوبوس جابه‌جا شده‌اند. این رقم نشان می‌دهد یک‌چهارم خطوط اتوبوس رانی تهران که از این منطقه می‌گذرند، تنها کمتر از ۱۱۰ هزار نفر را در ۶ ساعت جابه‌جا می‌کنند. مقایسه این مقدار جابه‌جایی مسافر به وسیله مترو، بر ناکارآمدی عملکرد سیستم فعلی اتوبوس رانی منطقه تأکید می‌کند. براساس آمار معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران (۱۳۹۵) در طول روز بیش از ۳ میلیون مسافر با مترو جابه‌جا می‌شوند؛ بنابراین می‌توان گفت به طور میانگین ۱۲۵ هزار نفر در ساعت از مترو استفاده می‌کنند. بدلیل تفاوت‌های دو سیستم از نظر گنجایش و سرعت، مقایسه مترو و اتوبوس از نظر حجم جابه‌جایی مسافر متفاوت است. شکل ۳ نشان‌دهنده مسیر اتوبوس‌های منطقه است و نشان می‌دهد در سیستم اتوبوس رانی فعلی منطقه، بسیاری از این خطوط هم‌پوشانی بالایی دارند. این مسئله سبب تراکم زیاد، و ایجاد ازدحام و ترافیک در برخی مسیرها، همچنین نداشتن پوشش مناسب برخی مسیرهای دیگر می‌شود. می‌توان دلیل این امر را دو مورد دانست:

۱. سیاست‌گذاری در زمینه مسیریابی اتوبوس‌ها به صورت کلان و برای کل سطح شهر تهران صورت نگرفته و سیاست‌گذاری بخشی و بر حسب نیاز مطرح شده در زمان خود اتفاق افتاده است.
۲. مسیریابی ایستگاه‌های اتوبوس به تناسب ورود وسایل جدیدتر مانند مترو و BRT تغییر نکرده و بی‌توجه به آن‌ها به کارکرد خود ادامه داده است.

ردیف	عنوان	مقدار	ردیف	عنوان	مقدار	ردیف	عنوان	مقدار
۱	پایانه متری شورین	بیدان راه آهن	۲	جیلان معلم	بیدان پارسیان	۳	ازرک چلپر (درستاخ)	سندی جنوبی
۴	بیدان بندیره	تهریک پیلات	۵	بل کره های	بیدان همراه	۶	پاسارگاد	سندی جنوبی
۷	بیدان شوره ای	بیدان خدا ناجا	۸	کاشتهر	بیدان خراسان	۹	قشم آباد	نادر شهر
۹	بیدان دهنه	پایانه دهنه	۱۰	میدان خراسان	بیدان راه آهن	۱۱	بلوار آذربایجان	پاسارگاد
۱۱	بیدان اقلاب استانی	بیدان چوب	۱۲	بیدان شوره ای	بیدان شوره ای	۱۳	آذربایجان	ندرو و دوش
۱۳	بیدان شرمنی انج	بیدان خلیل	۱۴	بیدان اقلاب استانی	بیدان اقلاب استانی	۱۵	بیدان هایران	سیدان چوتش
۱۵	بیدان شهید شفیعی	بیدان شریعت	۱۶	بیدان راه آهن	بایزدگی شورین	۱۶	بیدان پارسیان	سیدان پارسیان
۱۷	بیدان راه آهن	بیدان رسالت	۱۷	بیدان راه آهن	بیدان راه آهن	۱۷	بیدان پارسیان	سیدان پارسیان
۱۸	بیدان افغانی	بیدان راه آهن	۱۸	بیدان راه آهن	بیدان شهید شفیعی	۱۸	بیدان پارسیان	سیدان پارسیان
۱۹	بیدان راه آهن	بیدان راه آهن	۱۹	بیدان راه آهن	بیدان افغانی	۱۹	بلوار آذربایجان	سیدان پارسیان
۲۰	بیدان راه آهن	بیدان راه آهن	۲۰	بیدان راه آهن	بیدان راه آهن	۲۰	سیدان پارسیان	سیدان پارسیان



شکل ۳. وضعیت همپوشانی خطوط فعلی اتوبوس رانی در منطقه ۱۲

١٣٩٦، ١٢، منطقه ترافيك و حمل و نقل معاونت

بنابراین با توجه به مشکلات مطرح شده و حجم بالای تقاضای حمل و نقل در این منطقه، همچنین محدودیت تردد اتومبیل شخصی، ضروری است سیستم اتوبوس رانی منطقه بازنگری شود و متناسب با تغییرات ایجاد شده در سایر وسایل حمل و نقل مانند مترو و تاکسی توسعه یابد. بازنگری سیستم حمل و نقل عمومی و اتوبوس رانی در منطقه ۱۲ یکی از اهداف طرح جامع حمل و نقل این منطقه به شمار می‌آید که در سال ۱۳۹۵ تدوین شده است. هدف از اجرای طرح ساماندهی خطوط اتوبوس رانی، بازنگری این خطوط، حذف همپوشانی خطوط اتوبوس رانی و یکپارچه‌سازی آن با سایر وسایل حمل و نقل است. این سیاست بخشی از طرح بازنگری سیستم حمل و نقل همگانی در منطقه ۱۲ شهر تهران است که براساس چشم‌انداز ترافیکی<sup>۴</sup> ۱۴۰۴ یعنی توسعه و اولویت‌دهی به حمل و نقل همگانی پاک در منطقه ۱۲ مطرح شده است.

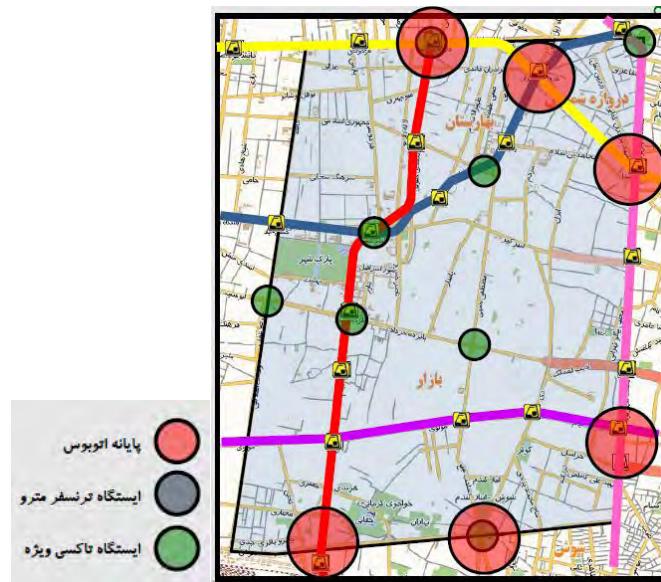
مهم‌ترین اقدامات پیشنهادی برای پیشبرد این سیاست در بخش روش پژوهش بیان شد. سه سیاست کلی این هدف عبارت است از:

۱. تغییر مکان‌یابی پایانه‌های داخل منطقه و ایجاد ۱۲ پایانه مرزی یا Hub پیشنهادی در مرزهای منطقه. به طوری که با سایر مدها مانند مترو و تاکسی ترکیب شود (شکل ۴ و ۵)؛
۲. تمرکز زدایی خطوط اتوبوس از منطقه ۱۲ و حذف همپوشانی‌های خطوط، توسعه خطوط یک سر پایانه به صورت رفت و برگشتی و توسعه اتوبوس‌های برقی (شکل ۶)؛
۳. تعیین مسیرهای ویژه تردد اتوبوس در منطقه.



شکل ۴. هاب‌های پیشنهادی برای مکان‌یابی پایانه‌های مرزی اتوبوس رانی در منطقه ۱۲

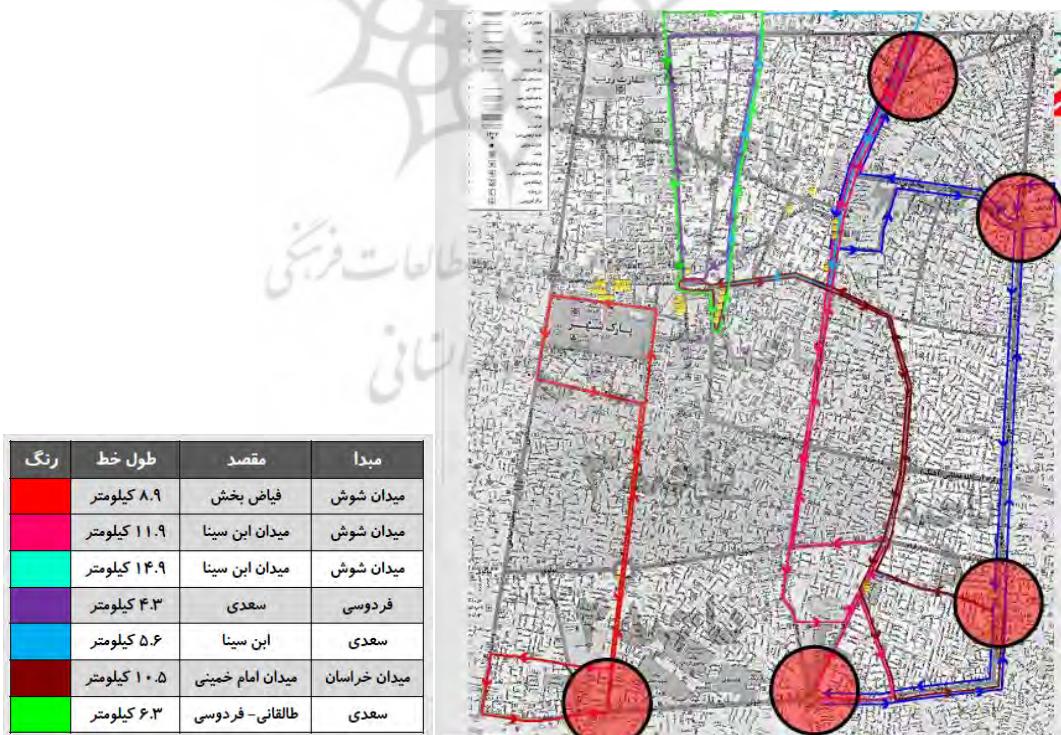
منبع: مهندسان مشاور آرنا نقش رامونا، ۱۳۹۶



شکل ۵. موقعیت پایانه‌های پیشنهادی اتوبوس‌رانی نسبت به ایستگاه‌های تبادلی مترو و تاکسی

منبع: همان

براساس مطالعات، از ۵۴ خط اتوبوس‌رانی منطقه، حدود ۲۴ خط به بازنگری و تغییر نیاز دارد (معاونت حمل و نقل و ترافیک منطقه ۱۲، ۱۳۹۶).



شکل ۶. وضعیت پیشنهادی برای توسعه خطوط یک سر پایانه به شکل رفت و برگشتی و توسعه اتوبوس‌های برقی

منبع: مهندسان مشاور آرتا نقش رامونا، ۱۳۹۶

با توجه به حجم بالای تردد اتوبوس‌ها در این منطقه اگر سیاست بازنگری موفق اجرا شده باشد، می‌تواند الگویی برای سایر مناطق تهران باشد. براین‌اساس هدف اصلی پژوهش حاضر، شناسایی راهکارهای بهینه در قالب سیاست بازنگری و اصلاح سیستم اتوبوس‌رانی منطقه ۱۲ و اثر آن‌ها در بهبود وضعیت حمل و نقل، وضعیت زیست‌محیطی، کالبدی، و اجتماعی منطقه است؛ از این‌رو پرسش‌ها به شرح زیر هستند:

- آیا میان شاخص‌های بعد حمل و نقل، زیست‌محیطی-کالبدی و اجتماعی-فرهنگی منطقه، و سیاست بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی منطقه ۱۲ تفاوت معناداری وجود دارد؟
- اجرای سیاست بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی منطقه ۱۲ بر کدام‌یک از شاخص‌ها بیشترین تأثیر را دارد؟
- مهم‌ترین معايب و موانع اجرای این سیاست از نظر متخصصان کدام است؟
- پتانسیل اجرایی کدام‌یک از اقدامات سه‌گانه این طرح از نظر متخصصان بیشتر است؟
- مهم‌ترین راهکارهای پیشنهادی برای بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی کدام است؟

### محدوده مورد مطالعه

این محدوده بخش مرکزی تهران شامل منطقه ۱۲ و بخش‌هایی از منطقه ۱۱ و بهنوعی تهران ناصری است. تهران بر پایه حصار ناصری و بر حسب نام خیابان‌های کنونی، از شمال به خیابان انقلاب، از شرق به خیابان ۱۷ شهریور، از غرب به خیابان کارگر و از جنوب به خیابان شوش محدود بود. در حال حاضر، بخش زیادی از این محدوده در منطقه ۱۲ قرار دارد که با مساحت ۱۶/۹۱ کیلومتر مربع شامل ۶ ناحیه و ۱۴ محله است. موقعیت مرکزی این منطقه و قرارگیری بازار تهران، سفارتخانه‌ها، مراکز دولتی، و وزارت‌خانه‌ها از مهم‌ترین ویژگی‌های این منطقه است. این منطقه از شمال به خیابان انقلاب اسلامی، از جنوب به خیابان شوش، از شرق به خیابان ۱۷ شهریور و از غرب به خیابان‌های حافظ و وحدت اسلامی محدود است. همچنین ۴ پایانه اتوبوس‌رانی و تاکسی‌رانی درون شهری، و ۱۹۲ ایستگاه تاکسی و اتوبوس دارد. با اینکه طرح بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی برای بهبود عملکرد این سیستم در منطقه ۱۲ مطرح شده است، قسمت‌هایی از منطقه ۱۱ را نیز پوشش می‌دهد.

### پیشینهٔ پژوهش

موری (۲۰۰۱) با تحلیل سیستم حمل و نقل عمومی بریسیون استرالیا نشان داد برنامه‌ریزی راهبردی منطقه‌ای در این شهر تنها بر دسترسی به حمل و نقل عمومی تمرکز دارد که این دسترسی بهنسبت خوب است. با این حال، استفاده از حمل و نقل عمومی بسیار پایین است؛ بنابراین، توسعه و به کارگیری دیگر راهکارهای راهبردی در تحلیل فراهم‌سازی خدمات حمل و نقل عمومی اهمیت دارد. به اعتقاد موری، تغییر در سیستم حمل و نقل باید ترجیحات مردم را تغییر دهد. براساس مطالعه‌ای، ۸۴/۵ درصد از ایستگاه‌های اتوبوس در منطقه، دسترسی پوششی اضافی با فاصله استاندارد ۴۰۰ متر را تا نزدیک‌ترین ایستگاه اتوبوس ندارند. او معتقد است زمانی که برخی ناکارآمدی‌ها و ایستگاه‌های اضافه در طول مسیر محدود شود، بهبود قابل توجه امکان‌پذیر خواهد بود. در این میان، حذف خطوط ناکارآمد بستری را برای ارائه خدمات اضافی به نواحی‌ای که در حال حاضر دسترسی کافی به خدمات حمل و نقل عمومی ندارند فراهم می‌کند.

دوبیوس<sup>۱</sup> و همکاران (۱۹۷۹) به بررسی برنامه‌ریزی مجدد و اصلاح شبکه سیستم‌های حمل و نقل عمومی در انطباق با نیازهای در حال رشد در ۱۰ شهر فرانسه پرداختند و سه زیرمسئله را شناسایی کردند که شامل انتخاب مجموعه خیابان‌ها، انتخاب مجموعه‌ای از خطوط اتوبوس و تعیین دفعات بهینه است.

براساس دیدگاه سلطانی و فلاخ‌منشادی (۱۳۹۱)، سیاست‌های جاری مدیریت شهری شیرواز از نظر معیارهای راهبرد حمل و نقل یکپارچه، وضعیت مطلوبی ندارد. از دیدگاه کارشناسی، اولویت‌بندی سیاست‌های یکپارچه‌سازی با محوریت توسعه حمل و نقل عمومی، به ترتیب شامل افزایش دسترسی و کارایی اتوبوس‌رانی در مناطق شهری دارای پتانسیل تقاضا، تخصیص بخشی از عواید دریافتی از عوارض شهرداری در بخش حمل و نقل عمومی و ایجاد مسیرهای ویژه اتوبوس در کریدورهای پرتردد و بخش مرکزی شهر است.

وایاما<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۳) برای حل مشکل افزایش طول مسیر اتوبوس و عملکرد پایین این سیستم در مناطق کم‌تراکم پیشنهاد می‌کنند از سیستم هاب و اسپوک<sup>۳</sup> استفاده کنند. این سیستم به معنای تمرکز تمامی خطوط حمل و نقل در چند نقطه کانونی و انتقال مسافر از آن نقطه به بخش مرکزی شهر توکیگاوای ژاپن است. اصلاح مسیر و شبکه اتوبوس‌های این شهر به سیستم کانون و پخش، از اهداف اصلی پژوهش آن‌هاست. نتیجه اینکه اجرای این سیستم در کنار سیستمی برای حمل و نقل پاسخگوی نیازها با یک برنامه زمانی ثابت و ناحیه‌ای برای تجمع مسیرهای نواحی کوهستانی در یک نقطه و دسترسی به اتوبوس برای ساکنان نواحی با تردد پایین به دلیل افزایش کارایی به‌طور موقعیت‌آمیزی افزایش یافته است.

آملینگایا و ورما<sup>۴</sup> (۲۰۱۳) توسعه مدل هاب و اسپوک را برای شبکه مسیر حمل و نقل اتوبوس پیشنهاد می‌دهند. این مدل در گذشته تنها بر خطوط هوایی و شبکه ارتباطی متمرکز بود. به عقیده آن‌ها، توسعه این مدل برای سیستم اتوبوس‌رانی می‌تواند سبب افزایش کارایی و کاهش مشکلات بهره‌برداری از شبکه اتوبوس‌رانی شود. آن‌ها توسعه مدل هاب و اسپوک را شامل شناسایی هاب‌های بالقوه، مکان‌یابی بهینه گره‌گاه‌ها برای تبدیل به هاب، راهاندازی مسیرهای درون هاب، و راهاندازی مسیرهای فیدر دانستند و با الگوریتم ژنتیک برای این سه مسئله چاره‌جویی کردند. براساس نتایج آن‌ها، استفاده از این مدل، ناوگان اتوبوس‌رانی را تا ۱۳/۶۴ درصد کاهش می‌دهد و سبب حفظ رضایت از سیستم می‌شود. همچنین سبب افزایش ناچیز زمان سفر می‌شود.

ورما (۲۰۱۶) در پژوهش دیگری این مدل را برای شهر بنگالور پیشنهاد می‌دهد و نتیجه می‌گیرد با اجرای این طرح، ۱۹/۱۷ درصد ناوگان اتوبوس‌رانی، ۵۵۷۵ نیروی انسانی و ۶۷.۱۰<sup>۳</sup> لیتر سوخت کاهش می‌یابد. همچنین به دلیل انتقال سفر از طریق هاب‌ها در مقایسه با سایر مدل‌های بدون ترانسفر، رضایت کمتر است.

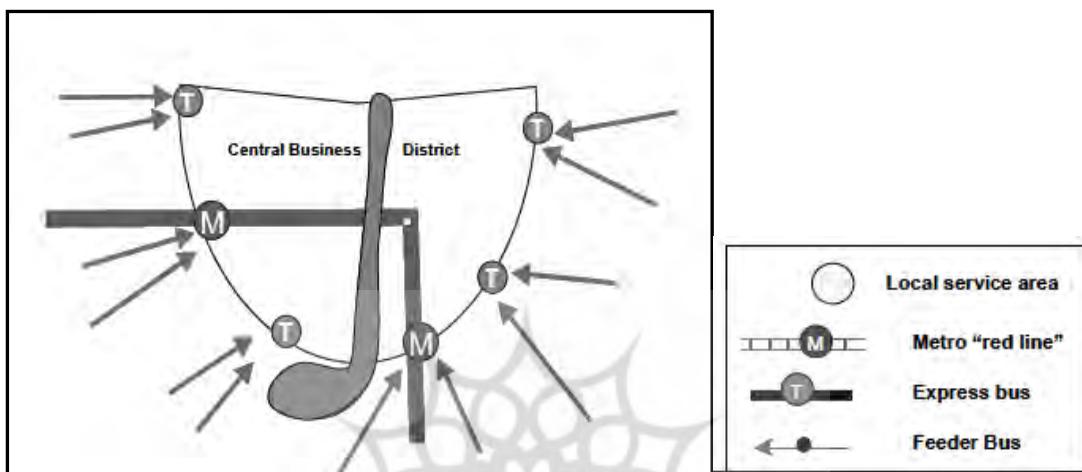
1. Dubois

2. Yajima

۳. hub and spoke. هاب نقطه‌ای است که چندین خط حمل و نقلی را به هم می‌رساند و به مسافران فرصت جابه‌جایی و انتخاب وسایل مختلف حمل و نقل را می‌دهد. هاب گاهی به ایستگاه‌های انتقال مسیر، ترمینال‌ها یا مراکز جابه‌جایی اطلاق می‌شود. نقاط هاب علاوه‌بر نقش مهم در سیستم جابه‌جایی هر شهر، در شکوفایی اقتصادی شهرها نیز تأثیرگذارند. هاب‌ها اغلب در بخش تجاری مرکز شهر یا بخش‌هایی با کارکرد اوقات فراغت و سرگرمی متمرکز می‌شوند (Di et al., 2018).

4. Amalingayya and Verma

مؤدی (۲۰۱۱) یکپارچگی میان وسایل حمل و نقل سفر را یکی از مصداقهای همبستگی حمل و نقل می‌داند؛ بنابراین بهتر است بازنگری سیستم اتوبوس رانی با هدف یکپارچگی با سایر وسایل حمل و نقل سفر انجام شود. همچنین، ایجاد هاب‌های مرزی که انواع وسایل حمل و نقل عمومی را به صورت یکپارچه در خود جای می‌دهد، یکی از مهم‌ترین سیاست‌های بهبود سیستم حمل و نقل عمومی در شهر دبی مطرح شده است (کایسر<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷) (شکل ۷).



شکل ۷. شمای کلی از استقرار هاب‌های مرزی اطراف بخش مرکزی شهر دبی

منبع: Kaiser, 2007

مرور مطالعات نشان‌دهنده تأکید بر لزوم تغییر در سیستم حمل و نقل عمومی، به ویژه اتوبوس رانی با حذف خطوط ناکارآمد، شناسایی هاب‌های ویژه اتوبوس اطراف مرکز شهر و انتقال مسافران از آنجا به سایر نقاط، تغییر مسیرهای حرکت اتوبوس، و ایجاد هاب برای یکپارچگی اتوبوس و مترو است.

## روش پژوهش

پژوهش حاضر آمیخته و ترکیبی است که بخش اول آن به صورت کیفی صورت گرفته است. برای این منظور، متخصصان با استفاده از پرسشنامه و بهره‌گیری از تکنیک دلفی، مهم‌ترین اقدامات پیشنهادی را مطرح کردند. در ادامه با استفاده از روش کمی (پیمایشی) و با طراحی پرسشنامه‌ای دیگر، اثر این سیاست بر بعد از استخراج شده شناسایی می‌شود. در بخش اول، با آگاهی از جایگاه منطقه ۱۲ کلان‌شهر تهران از نظر وضعیت اتوبوس رانی و مشکلات موجود، شناسایی اقدامات و راهکارهای مؤثر در بهبود این سیستم بیش از پیش ضرورت دارد. دلیل این امر با به‌کارگیری تکنیک دلفی و نظرات متخصصان و صاحب‌نظران دانشگاهی و اجرایی در زمینه حمل و نقل و ترافیک و برنامه‌ریزی شهری در کلان‌شهر تهران مشخص می‌شود. در دور اول این دلفی، براساس پرسشنامه‌ای با پرسش‌های باز از خبرگان خواسته شد تا حداقل ۱ و

حداکثر ۳ راهکار کلیدی را برای بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی منطقه نام ببرند و توضیحی مختصر برای آن بیان کنند. پس از ارائهٔ پرسشنامه‌ها به ۴۰ نفر از خبرگان ۳۶ پرسشنامه برگشت داده شد. در گام اول، پس از بررسی و تجزیه و تحلیل پرسشنامه‌ها در تیم دلفی، استخراج حدود ۱۵ مورد از راهکارهای کلیدی صورت گرفت. در گام دوم، تیم دلفی با خلاصه‌سازی موارد مذکور موفق شد ۱۵ مورد یادشده در پرسش‌های باز را در ۱۰ مورد، خلاصه و جمع‌بندی کند. در جدول ۴ این موارد به ترتیب بیشترین فراوانی تکرار در نظرات خبرگان را ارائه کرده است.

در ادامه، با توجه به نتایج دلفی، ۱۰ مورد به عنوان راهکارهای مؤثر از نظر گروه دلفی انتخاب شد. سپس با استفاده از نرم‌افزار میک‌مک مهم‌ترین راهکارهای بهینه بهمنظور بهبود وضعیت اتوبوس‌رانی منطقه استخراج و تحلیل شد.

مطابق نتایج، از میان ۱۰ راهکار بررسی شده در این پژوهش، ۳ راهکار اصلی به عنوان راهکارهای کلیدی مؤثر در بازنگری و بهبود عملکرد اتوبوس‌رانی درنظر گرفته شده است. راهکارهای پیشنهادی براساس تأثیرگذاری مستقیم و غیرمستقیم و تأثیرات پتانسیلی مستقیم و غیرمستقیم انتخاب شده‌اند. نتایج نشان می‌دهد از ۵ راهکار کلیدی تأثیرگذار مستقیم، ۳ راهکار آن در راهکارهای کلیدی تأثیرگذار غیرمستقیم نیز تکرار شده‌اند؛ بنابراین، درمجموع ۳ راهکار به عنوان راهکارهای کلیدی برای ساماندهی اتوبوس‌رانی انتخاب شده‌اند که در جدول ۵ آورده شده است.

جدول ۴. راهکارهای پیشنهادشده نهایی حاصل از روش دلفی

ردیف	راهکارهای پیشنهادی برای بهبود سیستم اتوبوس‌رانی منطقه
۱	استفاده از سیستم Hub and Spoke
۲	یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل
۳	تخصیص سفر
۴	تعیین مسیرهای ویژه تردد اتوبوس در منطقه
۵	توسعه اتوبوس‌های برقی
۶	ساماندهی پایانه‌های موجود در منطقه
۷	تعیین خطوط ویژه تردد اتوبوس در منطقه
۸	تغییر روش مدیریت نگهداری
۹	مدیریت تعداد ناوگان و کاهش تعداد آن
۱۰	توسعه خطوط یک سر پایانه به صورت رفت‌وبرگشتی

جدول ۵. راهکارهای پیشنهادی برای بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی

عنوان	راهکارهای پیشنهادی
بازنگری سیستم	استفاده از سیستم Hub and Spoke
اتوبوس‌رانی منطقه	تمرکزدایی خطوط اتوبوس از منطقه و حذف همپوشانی‌های خطوط
۱۲	تعیین مسیرهای ویژه تردد اتوبوس در منطقه

در بخش دوم پژوهش، پرسشنامه دیگری با ۴۱ پرسش در قالب طیف پنج گانه لیکرت طراحی شد. همچنین سه اقدام پیشنهادی در پنج بخش شامل مشخصات فردی، بعد حمل و نقل، بعد زیست محیطی و کالبدی، بعد اجتماعی-فرهنگی، شناسایی موانع و معایب طرح، و سنجش پتانسیل اجرایی برای بازنگری سیستم اتوبوس رانی به کار رفت. در ادامه، نظر ۵ متخصص درباره این پرسشنامه مدنظر قرار گرفت و بدین ترتیب روایی یا اعتبار پرسشنامه تأیید شد. برای سنجش پایایی یا اعتقاد ابزار پژوهش، آزمون آلفای کرونباخ به کار رفت. عدد بدست آمده  $0.73$ ، و بیانگر پایایی بالای پرسشنامه است. پرسشنامه تأیید شده میان ۴۰ نفر از مدیران، کارشناسان و متخصصان حمل و نقل در شهرداری تهران، منطقه ۱۲، و سازمان حمل و نقل و ترافیک توزیع، و اطلاعات بدست آمده از آن با آمار توصیفی و استنباطی تحلیل شد. با توجه به اینکه پژوهش حاضر پیمایشی، و داده‌های آن تربیطی است، برای تحلیل داده‌های استنباطی از آزمون‌های غیرپارامتریک کای دو و آزمون فریدمن استفاده شد. چارچوب پژوهش در شکل ۸ مشاهده می‌شود.

### تجزیه و تحلیل یافته‌ها

براساس یافته‌های توصیفی، ۶۵ درصد پاسخ‌دهندگان مرد و ۳۵ درصد آن‌ها زن هستند (جدول ۶). همچنین جدول ۷ نشان می‌دهد  $52/5$  درصد پاسخ‌دهندگان کارشناسان حمل و نقل و ترافیک و برنامه‌ریزی شهری، و  $35$  درصد رؤسای ادارات و بخش‌های مرتبط با حوزه حمل و نقل مانند شهرداری‌ها، ارگان‌ها و سازمان‌های مرتبط با حوزه حمل و نقل هستند.



شکل ۸. مدل مفهومی پژوهش

جدول ۶. توزیع پاسخ‌دهندگان براساس جنسیت

جنسیت	تعداد	درصد
زن	۱۴	۳۵
مرد	۲۶	۶۵
جمع	۴۰	۱۰۰

جدول ۷. توزیع پاسخ‌دهندگان براساس نوع شغل

نوع شغل	تعداد	درصد
مدیر ارشد	۳	۷/۵
رئیس اداره	۱۴	۳۵
کارشناس	۲۱	۵۲/۵
سایر	۲	۵
جمع	۴۰	۱۰۰

براساس نتایج آزمون کای اسکوئر در جدول ۸، افزایش قابلیت اطمینان به اتوبوس، افزایش راحتی سالمدان، کودکان و گروه‌های خاص، کاهش آلودگی هوا و توسعه گردشگری، در سطح ۰/۰۰۰ است. شاخص‌های توسعه حمل و نقل همگانی (۰/۰۰۱)، افزایش درآمد منطقه (۰/۰۰۱)، و یکپارچه‌سازی شبکه حمل و نقل (۰/۰۰۷) در سطح ۰/۰۱ معنادار هستند. همچنین گویه‌های افزایش تعداد سفر درون‌شهری (۰/۰۳۲)، افزایش دسترسی محلی (۰/۰۳۳)، کاهش جمعیت‌گریزی منطقه (۰/۰۱۳)، کاهش جرم و جنایت (۰/۰۱۷)، افزایش راحتی مسافران (۰/۰۳۸)، بهبود عملکرد داخلی اتوبوس‌رانی منطقه (۰/۰۴۷) در سطح ۰/۰۵ معنادار قرار دارند.

جدول ۸. نتایج آزمون کای اسکوئر

گویه‌ها	Chi-Square	Sig
افزایش مطلوبیت سفر با اتوبوس	۶/۰۰۰	۰/۱۱۲
کاهش فشار بر سایر وسائل حمل و نقل اتوبوس	۸/۰۰۰	۰/۰۹۲
کاهش تردد تاکسی‌های غیرمجاز	۳/۷۰۰	۰/۱۵۷
افزایش راحتی مسافران	۸/۴۰۰	۰/۰۳۸
یکپارچه‌سازی شبکه حمل و نقل	۱۴/۰۰۰	۰/۰۰۷
توزیع بهینه مسافران	۲/۸۰۰	۰/۲۴۷
افزایش قابلیت اطمینان اتوبوس	۱۸/۰۰۰	۰/۰۰۰

## ادامه جدول ۸. نتایج آزمون کای اسکوئر

Sig	Chi-Square	گویه‌ها
.۰/۰۵۵	۷/۶۰۰	افزایش پوشش ایستگاه‌های اتوبوس
.۰/۳۰۸	۳/۶۰۰	افزایش ایمنی
.۰/۱۹۹	۶/۰۰۰	کاهش سفرهای غیرضروری
.۰/۱۵۸	۵/۲۰۰	تمرکز بالای خطوط اتوبوس رانی
.۰/۴۰۶	۴/۰۰۰	بهبود عملکرد طرح ترافیک
.۰/۰۴۷	۶/۱۰۰	بهبود عملکرد داخلی اتوبوس رانی منطقه
.۰/۰۳۳	۱۰/۵۰۰	افزایش دسترسی محلی
.۰/۹۷۴	۰/۵۰۰	ارتقای فرهنگ پیاده‌روی
.۰/۰۹۲	۸/۰۰۰	افزایش تقاضا برای دوچرخه
.۰/۰۳۲	۸/۸۰۰	افزایش تعداد سفر درون شهری
.۰/۰۶۶	۷/۲۰۰	افزایش زمان سفر
.۰/۴۲۳	۲/۸۰۰	افزایش تعداد سفر
.۰/۰۰۱	۱۲/۴۰۰	توسعه حمل و نقل همگانی
.۰/۰۰۰	۱۹/۲۰۰	کاهش آلودگی هوای
.۰/۵۷۲	۲/۰۰۰	کاهش آلودگی صوتی
.۰/۰۵۵	۷/۶۰۰	کاهش سوختهای فسیلی
.۰/۱۵۷	۳/۷۰۰	ایجاد فرصت‌های شغلی
.۰/۰۰۱	۱۶/۴۰۰	افزایش درآمد منطقه
.۰/۱۳۶	۷/۰۰۰	افزایش قیمت اراضی در محدوده این سیاست
.۰/۲۴۰	۵/۵۰۰	ارتقای کیفیت زندگی
.۰/۰۱۳	۱۰/۸۰۰	کاهش جمعیت گریزی منطقه
.۰/۰۱۷	۱۲/۰۰۰	کاهش جرم و جنایت
.۰/۱۵۷	۳/۷۰۰	بهبود نگرش به حمل و نقل عمومی
.۰/۰۰۰	۲۱/۶۰۰	توسعه گردشگری
.۰/۱۱۲	۷/۵۰۰	هم‌بستگی گروه‌های مختلف
.۰/۰۰۰	۲۱/۰۰۰	افزایش راحتی سالمدان کودکان و گروه‌های خاص

همچنین نتایج آزمون مقایسه‌ای فریدمن در بعد حمل و نقل، زیست محیطی-کالبدی، و اجتماعی-فرهنگی به ترتیب در جدول‌های ۹، ۱۰ و ۱۱ آورده شده است. همان‌طور که در سطرهای پایانی سه جدول دیده می‌شود، معناداری آزمون کای اسکوئر در هر سه بعد در سطح ۰/۰۰۰ است. براساس جدول ۹، گویه‌های کاهش سفرهای غیر ضروری به منطقه، کاهش مطلوبیت اتوبوس به دلیل افزایش تعداد سفر، افزایش زمان سفر، کاهش فشار بر وسائل حمل و نقل انبوهر، بهبود عملکرد طرح ترافیک و ارتقای فرهنگ پیاده‌روی در بعد حمل و نقل، به ترتیب بالاترین تأثیرپذیری را از سیاست بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی منطقه خواهند داشت.

جدول ۹. میانگین گویه‌های انتخابی در بعد حمل و نقل

میانگین رتبه	گویه
۱۳/۴	کاهش سفرهای غیر ضروری به منطقه
۱۲/۶۱	کاهش مطلوبیت اتوبوس به دلیل افزایش تعداد سفر
۱۲/۳۵	افزایش زمان سفر
۱۲/۳۴	کاهش فشار بر وسائل حمل و نقل انبوهر
۱۲/۱	بهبود عملکرد طرح ترافیک
۱۲/۰۹	ارتقای فرهنگ پیاده‌روی
۱۱/۷	افزایش ایمنی
۱۱/۴۳	افزایش تقاضای سفر با دوچرخه
۱۱/۰۱	افزایش دسترسی محلی
۱۰/۰۳	افزایش تعداد سفر
۹/۰۸	کاهش تمرکز بالای اتوبوس در منطقه
۸/۷۴	افزایش میزان پوشش ایستگاه‌های اتوبوس
۸/۴۸	توزیع بهینه مسافران بین خطوط
۸/۳۵	افزایش راحتی مسافران
۷/۸۳	افزایش قابلیت اطمینان به اتوبوس
۷/۵۸	کاهش تردد تاکسی‌های غیر مجاز
۷/۵۱	یکپارچه‌سازی شبکه حمل و نقل
۷/۱	افزایش مطلوبیت سفر با اتوبوس
۶/۳	بهبود عملکرد داخلی اتوبوس‌رانی
۱۳۵/۱۹۵	Chi-Square
۰/۰۰۰	Asymp. Sig.
۴۰	تعداد

براساس جدول ۱۰، در بعد زیست محیطی و کالبدی گویه های افزایش قیمت اراضی اطراف محدوده پیشنهادی، افزایش درآمد منطقه، کاهش آلودگی صوتی، ایجاد فرصت شغلی جدید، کاهش مصرف سوخت های فسیلی، کاهش آلودگی هوا و توسعه حمل و نقل همگانی، به ترتیب بالاترین میانگین را دارد و به عبارت دیگر، بیشترین تأثیر را از این سیاست می پذیرد.

براساس جدول ۱۱، کاهش جرم و جنایت، افزایش هم‌بستگی میان گروه‌های اجتماعی، کاهش جمعیت‌گریزی از منطقه، افزایش کیفیت زندگی، راحتی سالمندان، کودکان و گروه‌های خاص، بهبود گردشگری و بهبود نگرش به حمل و نقل عمومی به ترتیب بیشترین میانگین رتبه را دارند.

#### جدول ۱۰. میانگین رتبه گویه‌های انتخابی در بعد زیست محیطی و کالیدی

گویه‌ها	توضیحات	میانگین رتبه	رتبه
توسعه حمل و نقل همگانی		۵/۷۴	۱
افزایش درآمد منطقه		۴/۸۶	۲
کاهش آلودگی صوتی		۴/۲۱	۳
ایجاد فرصت شغلی جدید		۴/۰۴	۴
کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی		۳/۴	۵
کاهش آلودگی هوای		۲/۹۳	۶
افزایش قیمت اراضی اطراف محدوده پیشنهادی		۲/۸۳	۷
Chi-Square	۷۵/۶۰۱		
Asymp. Sig.	.۰۰۰		
N	۴۰		

#### جدول ۱۱. میانگین رتبه گویه‌های انتخابی در بعد اجتماعی و فرهنگی

گویه‌ها	N	Asymp. Sig.	میانگین رتبه	رتبه
کاهش جرم و جنایت			۵/۴۸	۱
افزایش همبستگی میان گروه‌های اجتماعی			۴/۷۴	۲
کاهش جمعیت‌گریزی از منطقه			۴/۴۸	۳
افزایش کیفیت زندگی			۴/۰۱	۴
راحتی سالمدان، کودکان و گروه‌های خاص			۳/۵	۵
بهبود گردشگری			۳/۳۶	۶
بهبود نگرش به حمل و نقل عمومی			۲/۴۴	۷
Chi-Square			۶۷/۵۳۷	
			.۰۰۰	

همچنین از آزمون مقایسه‌ای فریدمن برای رتبه‌بندی میزان تأثیرپذیری هرکدام از ابعاد حمل و نقل، زیست‌محیطی و کالبدی، و اجتماعی و فرهنگی از سیاست بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی استفاده شد که نتایج آن در جدول ۱۲ آمده است. نتایج این آزمون نشان می‌دهد میان سه بعد حمل و نقل، زیست‌محیطی و کالبدی، و اجتماعی و فرهنگی تفاوت معناداری وجود دارد. در این میان، بیشترین میانگین رتبه به بعد اجتماعی و فرهنگی با ۲/۰۸ و کمترین میانگین رتبه به بعد زیست‌محیطی و کالبدی با ۱ مربوط است. برای رتبه‌بندی مهم‌ترین معايب و موانع این سیاست، از آزمون فریدمن استفاده شد که نتایج آن در جدول‌های ۱۳ و ۱۴ آمده است. براساس نظرات متخصصان، لزوم هماهنگی با سیستم اتوبوس‌رانی سایر مناطق مجاور، افزایش تعداد سفر، کاهش مطلوبیت سفر، کاهش دسترسی محلی در سطح منطقه، و افزایش زمان سفر به ترتیب مهم‌ترین معايب این طرح به شمار می‌آیند.

جدول ۱۲. رتبه‌بندی میزان تأثیرپذیری ابعاد پژوهش از سیاست بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی

رتبه	میانگین رتبه	بعد
۱	۲/۰۸۰	اجتماعی-فرهنگی
۲	۲/۱۳	حمل و نقل
۳	۱	زیست‌محیطی-کالبدی
	۷/۵	Chi-Square
	.۰۰۰	Asymp. Sig.
	۴۰	N

جدول ۱۳. مهم‌ترین معايب سیاست به ترتیب بالاترین میانگین رتبه

رتبه	میانگین رتبه	معایب
۲	۳/۰۱	افزایش تعداد سفر
۳	۲/۸۸	افزایش زمان سفر
۵	۲/۹۸	کاهش مطلوبیت سفر
۱	۳/۲۱	لزوم هماهنگی با سیستم اتوبوس‌رانی سایر مناطق مجاور
۴	۲/۹۳	کاهش دسترسی محلی در سطح منطقه
	۱/۰۷۸	Chi-Square
	.۰۰۰	Asymp. Sig.
	۴۰	N

از نظر متخصصان مهم‌ترین موانع اجرای این سیاست به ترتیب بیشترین میانگین رتبه شامل تداخل و ظایف نهادهای تصمیم‌گیر، نبود نیروی متخصص، مشکلات حقوقی از قبیل خرید اراضی موردنیاز، مشکلات فناوری، و مشکلات مالی برای اجرای طرح است (جدول ۱۴).

برای رتبه‌بندی اجرایی‌بودن سه اقدام اصلی این سیاست، شامل مکان‌یابی هاب‌های انتقال مسافر در مرازهای منطقه، تغییر مسیر خطوط داخلی منطقه، حذف همپوشانی خطوط و شناسایی مسیرهای ویژه بار دیگر از آزمون فریدمن استفاده شد.

جدول ۱۴. مهم‌ترین موانع اجرای سیاست به ترتیب بالاترین میانگین رتبه

رتبه	میانگین رتبه	موانع
۵	۲/۲۰	مشکلات مالی
۳	۲/۸۸	مشکلات حقوقی از قبیل خرید اراضی موردنیاز
۴	۲/۶۳	مشکلات فناوری
۲	۳/۴۸	نبود نیروی متخصص
۱	۳/۸۳	تداخل و ظایف نهادهای تصمیم‌گیر
	۲۰/۹۹۷	Chi-Square
	۰/۰۰۰	Asymp. Sig.
	۴۰	N

جدول ۱۵. نتایج آزمون مقایسه‌ای فریدمن در اقدامات سه‌گانه

میانگین رتبه	بعد
۲/۸۰	مکان‌یابی هاب‌های انتقال مسافر در مرازهای منطقه
۱/۸۶	تغییر مسیر خطوط داخلی منطقه و حذف همپوشانی خطوط
۱/۴۸	شناسایی مسیرهای ویژه
۹	Chi-Square
۰/۰۱	Asymp. Sig.
۴۰	N

نتایج آزمون فریدمن نشان می‌دهد میان سه اقدام تفاوت معناداری وجود دارد. بیشترین میانگین رتبه به مکان‌یابی هاب‌های انتقال مسافر در مرازهای منطقه با ۲/۸۰، و کمترین میانگین رتبه به تغییر مسیر خطوط داخلی منطقه و حذف همپوشانی خطوط و شناسایی مسیرهای ویژه به ترتیب با ۱/۸۶ و ۱/۴۸ مربوط است.

## نتیجه‌گیری

بازنگری خطوط حمل و نقل عمومی بهویژه خطوط اتوبوس‌رانی بر مبنای طرح و برنامه جامع اجرایی ۱۴۰۴ قلب تاریخی تهران و از اهداف طرح جامع حمل و نقل منطقه ۱۲ است. در حال حاضر، ۴۴ خط اتوبوس‌رانی مهم از منطقه ۱۲ عبور می‌کند که به همراه ۱۰ خط مبدأ و مقصدی که در این محدوده قرار دارد، در مجموع ۵۴ خط اتوبوس‌رانی شهر تهران در این منطقه فعال است. به عبارت دیگر، حدود یک‌چهارم خطوط اتوبوس‌رانی این شهر در منطقه ۱۲ تردد می‌کنند. باید توجه داشت که این سیستم نتوانسته است با خطوط جدید مترو و BRT رقابت کند و توسعه بیابد. درنتیجه با گذشت زمان کارایی خود را از دست داده است. برای رفع این مشکل سیاست بازنگری خطوط اتوبوس‌رانی در قالب سه اقدام مکان‌یابی هاب‌های انتقال مسافر در مرزهای منطقه، تغییر مسیر خطوط داخلی منطقه و حذف همپوشانی خطوط، و شناسایی مسیرهای ویژه مطرح شد. در این مقاله تفاوت معنادار میان این سیاست و شاخص‌های سه بعد حمل و نقل، کالبدی-زیست‌محیطی و اجتماعی-فرهنگی با استفاده از آزمون مقایسه‌ای فریدمن بررسی شد که نتایج آن بیانگر تفاوت معنادار میان این ابعاد است. بررسی میانگین رتبه شاخص‌های سه بعد حمل و نقل، زیست‌محیطی-کالبدی و اجتماعی-فرهنگی نشان می‌دهد افزایش قابلیت اطمینان به اتوبوس، افزایش راحتی سالمدنان، کودکان و گروه‌های خاص، کاهش آلودگی هوا، توسعه حمل و نقل همگانی، افزایش درآمد منطقه، یکپارچه‌سازی شبکه حمل و نقل، افزایش تعداد سفر درون‌شهری، افزایش دسترسی محلی، کاهش جمعیت‌گردی منطقه، کاهش جرم و جنایت، افزایش راحتی مسافران، و بهبود عملکرد داخلی اتوبوس‌رانی منطقه بیشترین تأثیر را از اجرای سیاست بازنگری سیستم اتوبوس‌رانی منطقه ۱۲ می‌پذیرند. آزمون فریدمن برای رتبه‌بندی میانگین شاخص‌های سه بعد نیز استفاده شد و نتایج آن نشان داد بعد اجتماعی-فرهنگی، بعد حمل و نقل و بعد کالبدی-زیست‌محیطی به ترتیب بیشترین تأثیر را از این سیاست می‌پذیرند. بررسی مزای و موافع طرح از نظر متخصصان نشان می‌دهد لزوم هماهنگی با سیستم اتوبوس‌رانی سایر مناطق مجاور، افزایش تعداد سفر، کاهش مطلوبیت سفر، کاهش دسترسی محلی در سطح منطقه، و افزایش زمان سفر به ترتیب مهم‌ترین مزای این طرح هستند. نتایج این بخش با نتایج مطالعات ورما (۲۰۱۳) و (۲۰۱۶) برای شهر بنگالور مطابقت دارد که در آن بر افزایش زمان سفر و کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی تأکید شده است. کاهش رضایت از سفر به دلیل انتقال سفر از طریق هاب‌ها، از دیگر نتایج پژوهش و رسانست که با نتایج پژوهش حاضر مشابهت دارد. درحالی که مهم‌ترین موافع اجرای طرح به ترتیب بالاترین میانگین شامل تداخل و ظایف نهادهای تصمیم‌گیر، نبود نیروی متخصص، مشکلات حقوقی از قبیل خرید اراضی موردنیاز، مشکلات فناوری، و مشکلات مالی برای اجرای طرح هستند. در ادامه پتانسیل اجرایی هریک از اقدامات سه گانه طرح از نظر متخصصان آزموده شد و نتایج آن نشان داد مکان‌یابی هاب‌های انتقال مسافر در مرزهای منطقه، تغییر مسیر خطوط داخلی منطقه، حذف همپوشانی خطوط، و شناسایی مسیرهای ویژه به ترتیب بالاترین پتانسیل اجرایی را دارد.

## منابع

سلطانی، علی و افروز فلاح‌منشادی، ۱۳۹۱، «یکپارچه‌سازی سیستم حمل و نقل راهکاری در جهت دستیابی به حمل و نقل پایدار، مطالعه موردی: کلان‌شهر شیراز»، فصلنامه مطالعات شهری، شماره ۵، صص ۴۷-۴۰.

شرکت کنترل کیفیت هوای شهر تهران، ۱۳۹۵، اطلاعات مربوط به پراکنش آلاینده  $PM2.5$  در ۶ ماهه دوم سال ۱۳۹۵.

شریعت مهیمنی، افشین، فرائشی، بهزاد و سید محمد‌مهدی امیری‌پور، ۱۳۸۹، بررسی اهمیت بازنگری در طراحی شبکه حمل و نقل عمومی پس از ایجاد محدوده طرح ترافیک برنامه‌ی شاخص‌های ارزیابی، پنجمین کنگره ملی مهندسی عمران، مشهد، دانشگاه فردوسی مشهد، [https://civilica.com/Paper-NCCE05-NCCE05\\_489.html](https://civilica.com/Paper-NCCE05-NCCE05_489.html)

تعاونی حمل و نقل و ترافیک منطقه ۱۲، ۱۳۹۶، گزارش عملکرد معاونت حمل و نقل و ترافیک.

مهندسان مشاور آرتا نقش رامونا، ۱۳۹۶، مطالعات بازنگری سیستم حمل و نقل عمومی.

Amalingayya B. H., and Ashish V., 2013, *Development of Hub and Spoke Model for Bus Transit Route Network Design*, 2<sup>nd</sup> Conference of Transportation Research Group of India (2<sup>nd</sup> CTRG), Procedia - Social and Behavioral Sciences, Vol. 104, PP. 835 – 844

Arta Naghsh Ramona Consulting, 2017, *Study of Improving the Public Transport*.

Di Huang, et al, 2018, *Multimodal Transit Network Design in a Hub and-Spoke Network Framework*, *Transportmetrica A: Transport Science*, DOI: 10.1080/23249935.2018.1428234

Kaiser, J., 2007, *Dubai Public Transport Bus Master Plan: A New Era of Public Transport Services in the World's Fastest Developing City*, Proceedings of 10th International Conference on Competition and Ownership in Land Passenger Transport, Hamilton Island.

Li Z, and Hensher D. A., 2011, *Crowding and Public Transport: A Review of Willingness to Pay Evidence and Its Relevance in Project Appraisal*. *Transp Policy*. 2011; 18:880–887. Doi: 10.1016/J.Tranpol.2011.06.003

Litman T. 2008, “Valuing Transit Service Quality Improvements”, *Journal of Public Transportation*, Vol.1, No.2 pp43–63. Doi: 10.5038/2375-0901.11.2.3.

Masaru Yajima M., Sakamoto K., and Hisashi K., 2013, *Efficacy of Bus Service Reorganization Utilizing a Hub and Spoke Topology and DRT to Meet Community Needs: A Case Study of Tokigawa Town*, International Association of Traffic and Safety Sciences, IATSS Research, Vol. 37, issue. 1, PP. 49–60

Murray, Alan T., 2001, *Strategic Analysis of Public Transport Coverage*, Socio-Economic Planning Sciences, Vol.35, issue. 3, pp. 175–188

Shen X. et al, 2016, *Analysis of Bus Passenger Comfort Perception Based on Passenger Load Factor and in-Vehicle Time*, Springerplus, Vol.5, No.62.

Tirachini A., Hensher D. A., Rose J. M., 2013, *Crowding in Public Transport Systems: Effects on Users, Operation and Implications for the Estimation of Demand*, Transp Res Part A, No. 53, PP. 36–52

Transportation Research Board, 2003, *Transit Capacity and Quality of Service MANUAL*, 2<sup>nd</sup> Edition, Washington, D.C

Verma A. et al, 2016, *Development of Hub and Spoke Model for Improving Operational Efficiency of Bus Transit Network of Bangalore City*, Case Studies on Transport Policies,

Vovsha P. et al, 2014, *Statistical Analysis of Transit User Preferences Including in-Vehicle Crowding and Service Reliability*, TRB Annual Meeting.

Shariat Mahimani A., Farashaei B., Amiripour S. M., 2010, *Importance of Reviewing the Design of the Public Transportation Network After Establishing the Scope of Traffic Planning Based on Evaluation Indicators*, Fifth National Congress on Civil Engineering, Mashhad, Iran, [https://civilica.com/paper-ncce05-ncce05\\_489.html](https://civilica.com/paper-ncce05-ncce05_489.html). (In Persian)

Soltani A., and Fallah Menshadi A., 2012, *Integrated Transportation Approach: Achieving Sustainable Transportation, Case Study: Metropolitan Shiraz*, Journal of Urban Studies, Vol. 2, No. 5, PP. 47-60. (In Persian)

Tehran Air Quality Control Company, 2016, *Information on the Distribution of PM2.5 Pollutants in the First Half of 2016*. (In Persian)

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی